GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

INFORME A LA NACIÓN

Logros realizados del 1 de julio de 2024
al 1 de julio de 2025

José Raúl Mulino Quintero
Presidente de la República

INFORME A LA NACIÓN

Logros realizados del 1 de julio de 2024
al 1 de julio de 2025

José Raúl Mulino Quintero
Presidente de la República

REPÚBLICA DE PANAMÁ
PRESIDENCIA

Nota No.4
1 de julio de 2025

Honorable Diputada
DANA DARIS CASTAÑEDA
Presidenta de la Asamblea Nacional
E. S. D.

Señora Presidenta:

En cumplimiento del mandato consagrado en el numeral 5 del artículo 183 de la Constitución Política de la República de Panamá, me dirijo a Su Excelencia en ocasión de entregarle el Informe a la Nación sobre la gestión de la administración que presido que corresponde al período que transcurre del 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025.

Este Informe contiene un resumen de los logros más relevantes en los programas y proyectos realizados y en ejecución, dando así cumplimiento al mandato de soluciones que nuestra ciudadanía estaba reclamando a fin de ser un país próspero, eficiente y con justicia social.

Hemos emprendido una lucha audaz en contra de ciertas prácticas largamente criticadas por la sociedad, que han ido desvirtuando de manera paulatina, la acción política. Nuestro compromiso de combatir la corrupción es firme, aunque esta labor no es fácil, ni comprendida a plenitud. Hemos sido capaces de propiciar las condiciones adecuadas para que Panamá crezca cada día más, y lo hemos hecho con responsabilidad, con seriedad fiscal y con las cuentas en orden.

Mi Gobierno ha dado pasos decisivos en sostener un diálogo permanente e inclusivo con todos los sectores de nuestra sociedad. Estamos invirtiendo los dineros de todos los panameños en la construcción de importantes infraestructuras, carreteras, caminos, en el campo de la vivienda, el transporte, la salud, en seguridad y las comunicaciones.

No hemos flaqueado en nuestros esfuerzos por mejorar la situación fiscal del Estado, en incentivar la inversión extranjera, en la lucha contra la pobreza y en elevar la dignidad del trabajo.

Estoy gobernando con visión hacia el futuro para que nuestro Panamá sea más grande y se proyecte de manera positiva en el concierto de las naciones.

Sé que todavía queda mucho por hacer, problemas que resolver, pero con orgullo puedo expresar que hemos creado las bases económicas, materiales, morales, sociales y políticas que, anuncio con regocijo, que hoy ya existen

De la señora Presidenta de la Asamblea Nacional, con las seguridades de nuestra mayor consideración y aprecio, quedo atentamente,



JOSÉ RAÚL MULINO R.
Presidente de la República.

INTRODUCCIÓN:

Cuando asumimos el primero de Julio de 2024 sabíamos que las finanzas del Estado estaban mal, pero nunca nos imaginamos la grave situación que encontramos.

Este año ha sido de trabajo arduo para acomodar el desorden, y hacer frente, en la medida de lo posible, al pago de deudas y compromisos excesivos que nos dejaron.

Mucho tiempo resolviendo lo pasado para enderezar la gestión actual, y poder empezar a construir nuevos cimientos para reconstruir el Estado que recibimos abultado en personal, ineficiente y parasitario, con estructuras que se sostenían solo con el abuso de los recursos públicos.

Desde el primer día de gestión, la fiesta de unos pocos se acabó. Arrancamos los motores del Estado con optimismo y con paso firme estamos saliendo del atolladero.

Pero los costos que dejaron son altos y espero que nuestro sistema de justicia investigue de manera objetiva, y aplique la ley para los que hayan sido responsables.

Estamos ordenando la casa, con las limitaciones que existen por todas las normas y leyes que hicieron para proteger lo que no funciona.

Esos escudos bajo los que se protege la ineficiencia son muy duros, pero no imposibles de vencer, para ellos hay que tener leyes mejores, más modernas y con un sentido de justicia social. Y las iremos proponiendo. El colapso del sistema actual es evidente y real.

Con todo y las dificultades, el primero de julio de 2024 comenzamos un nuevo camino, un giro histórico que dejaba atrás una forma de gobernar soslayada, sin comunicación franca y donde los intereses políticos y personales primaban sobre la gestión en favor de la gente.

Empieza así una era de cambio definitivo, que nos permitirá avanzar a un futuro mejor, más claro y donde los recursos dejen de usarse para pagar deudas adquiridas de forma ineficiente y se usen en obras que necesita la gente.

Proyectos y Logros realizados:

- Hemos dado los primeros pasos para la construcción de un nuevo orden político nacional, con la creación de una dependencia adscrita al ministerio de la Presidencia, cuya tarea es instruir a la sociedad para la redacción de una nueva Constitución. La Secretaria Presidencial para la Reorganización del Estado y Asuntos Constitucionales (SEPRESAC) creada mediante Decreto Ejecutivo No.488 del 28 de agosto de 2024, será una instancia de consulta en todo lo relacionado a las políticas, acciones y medidas necesarias para el establecimiento de la nueva constitución acorde a la realidad social, económica y cultural del país.
- La obra insignia del Gobierno, la construcción del Ferrocarril de Panamá-David, para conectar a todo el país, el túnel debajo del Canal y Teleférico forman parte de los grandes proyectos del Gobierno. La construcción del tren hacia David generaría 71 mil empleos, dando un impacto positivo y romperá el modelo económico dual que prevalece. El proyecto impulsará el desarrollo en las provincias.
- Panamá se adhirió al MERCOSUR como estado asociado. Nos convertimos en Estado Asociado del bloque comercial y económico del MERCOSUR, abriendo grandes oportunidades comerciales y económicas para ambas partes. Se trata del primer país fuera

de la región de Suramérica en adquirir la condición de Estado Asociado del MERCOSUR, integrado por Argentina, Paraguay, Uruguay, Brasil y Bolivia, que juntos representan la quinta economía más grande del mundo, con un mercado de 271 millones de habitantes. La formalización de Panamá se dio el 6 de diciembre de 2024, con nuestra participación en la 65° Cumbre de Jefes de Estados del MERCOSUR que se realizó en la ciudad de Montevideo Uruguay, donde firmamos los acuerdos complementarios al proceso. Dentro de este bloque comercial también participan Chile, Perú, Colombia, Ecuador, Guyana y Surinam.

- Panamá se ha convertido en la puerta de acceso para el MERCOSUR, a través de sus grandes ventajas que van más allá de su posición geográfica y estratégica, poniendo a disposición su desarrollada capacidad logística, un centro financiero internacional, un aeropuerto que es el hub de las américas. acceso a una alta tecnología en comunicaciones de banda ancha, estabilidad política, jurídica, regímenes de inversión sostenible, y apertura comercial.
- Se redujo, la Pauta oficial en medios, así como también los onerosos gastos en producción que superaban y ampliamente los que se pagan en el sector privado.
- Se disminuyó la cantidad de carros alquilados y la eficiencia en las compras**.**
- Consolidamos nuestro liderazgo en energía renovable, al cubrir el 100% de su demanda eléctrica con fuentes limpias exportando excedentes a países vecinos.
- Logramos parar el aumento en las tarifas eléctricas y a la vez se avanzó en la electrificación de comunidades rurales.
- Se aplicaron multas a las empresas eléctricas y se dejó claro el mensaje de que el servicio malo al usuario debe cambiar.
- Avance en el proyecto del Parque Eólico offshore y la instalación del Cable submarino de Google atrayendo inversión tecnológica.
- En tierra se digitalizaron más de 90.000 planos históricos y mejoramos, la red satelital esencial para megaproyectos como el Tren Panamá David.
- En materia Social, se pagó 225 millones de dólares a los panameños más vulnerables. Se implementó el programa Creciendo Contigo en 13 comunidades beneficiando a 1,020 familias con niños de 6 a 48 meses hemos invertido 250,000 en alimentos para 2234 niños de O a 4 años, se redujeron los costos de matrícula y mensualidad en los Kaipi MIDES y se amplió el horario de atención para apoyar a familias de bajos ingresos.
- Anunciamos la no renovación del Memorándum de La Ruta de la Seda con china, firmado en noviembre del 2017.
- Sancioné la ley que autoriza la transferencia de 91.6 millones del Gobierno Central a la CSS para cubrir el pago de jubilaciones, la ley establece que los fondos deben transferirse en un plazo máximo de 10 días hábiles tras su publicación en la Gaceta Oficial.
- Más de 8,600 jubilados siguen en la planilla, lo que aumenta los costos salariales. 5, 830 mujeres y 2,838 hombres en su mayoría trabajadores administrativos con salarios que oscilan entre 1,200 y 1,700 balboas. La CSS cuenta con una planilla de 36,600 funcionarios, de los cuales 65% pertenece al área de salud, y el 35% restante corresponde al personal administrativo. Por otro lado, la CSS mantiene una planilla con un costo anual que supera los 800 millones de dólares, reflejando el alto gasto operativo de la institución.
- Anunciamos un plan económico que contempla en su primera etapa, 14 proyectos que representación inversiones por la suma de 350 millones y que generarán más de 10,000 empleos. Estas obras serán en el área de salud, agua y educación.

- Rehabilitamos las obras civiles del Sistema de Riego Remigio Rojas, en Alanje. Abarca trabajos de toma, canales, caminos internos y planta pos cosecha, e incorpora 3,200 hectáreas a la superficie de riego, beneficiará a más de 400 productores dedicados a cultivos de arroz, maíz, sandía, melón y otros rubros, y amplía las capacidades del país para la agro exportación.
- Instalamos el Gabinete de Acción y Preparación, para enfrentar con eficacia la temporada de lluvias y huracanes.
- En Colón, reforzamos la infraestructura pluvial con nuevas bombas en la estación de Calle 13, mejorando la seguridad.
- El intercambiador vial de Chitré alcanza ya el 75% de avance, mejorando la movilidad y generando empleos en la región.
- Hasta el 23 de mayo de 2025 he realizado 33 conferencias de prensa, 46 sesiones de Consejo de Gabinete, hemos aprobado 39 proyectos de Ley, 11 Resoluciones de Gabinete, 32 Decretos de Gabinete y sancionado 30 leyes en materia económica, social, y administrativa-judicial.
- En otro tema es importante informar que se auditaron los puertos operados por Panamá Ports, el resultado de la investigación dio como resultado que Panamá ha dejado de percibir unos 1,337 millones de dólares por los contratos suscritos entre el Estado y Panamá Ports Company (PPC), tras una desventajosa negociación del contrato de concesión suscrita con esta empresa. El Contralor Anel Flores, anunció que presentarán denuncias penales contra quienes permitieron renovar el contrato sin cumplir con los requisitos legales. La renovación del contrato hasta el 2047 se basó en una auditoría incompleta y parcial, sin verificación técnica ni presencial adecuada.
- En el tema de Bocas del Toro, el Consejo de Gabinete decretó estado de emergencia para esa provincia. La medida se da por la huelga ilegal por parte de los trabajadores [bananeros] con la empresa “Chiquita Panamá” ocasionando una crisis social y económica en Bocas del Toro. Chiquita Panamá calcula las pérdidas en el sector por el orden de los 75 millones de dólares. El Gabinete nombró una Comisión que estará conformada por los ministros de la Presidencia, Juan Carlos Orillac; el de Comercio, Julio Moltó; la ministra de Trabajo, Jackeline Muñoz; Salud, Fernando Boyd Galindo; Seguridad, Frank Ábrego, MIDA, Roberto Linares, y la administradora de la Autoridad de Turismo, Gloria De León. El objetivo será gestionar la crisis social y laboral que enfrenta la provincia, incluyendo la autorización de contrataciones por procedimientos excepcionales, solicitadas por los ministerios, para ejecutar compras y proyectos prioritarios que impulsen la recuperación económica de la región.
- En las cumbres inauguramos la Policlínica Dr. Edilberto Culiolis, acercando servicios de salud a miles de familias en Panamá Norte.
- En Bocas del Toro, llevamos a cabo diálogos con los trabajadores bananeros con el objetivo de proteger empleos, libertades y el libre tránsito.

    - **MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (MEF). Con visión estratégica y disciplina fiscal, el MEF está saneando las finanzas públicas**

Durante el periodo comprendido entre julio de 2024 y junio de 2025, el Ministerio de Economía y Finanzas ha liderado acciones estratégicas para fortalecer la economía nacional,

garantizar el uso eficiente de los recursos públicos y asegurar la estabilidad financiera del país. La economía panameña mantiene una trayectoria de crecimiento sólido, con una proyección del PIB real de alrededor del 4% para 2025, impulsado por la diversificación productiva y la ejecución del Plan Estratégico de Gobierno (PEG) 2025–2029. En ese contexto, se ha reactivado la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR), que moderniza el ciclo presupuestario y mejora la eficiencia, transparencia y orientación al ciudadano en la asignación de recursos.

En preparación para la vigencia fiscal 2026, se revisaron más de 2,500 programas y proyectos de inversión pública, incorporando iniciativas clave como "Mi Primer Empleo", el Hospital Veterinario para Mascotas y el "Espacio del Emprendedor", todos orientados a la generación de empleos de calidad. En materia de transparencia financiera, Panamá logró ser excluido de la lista de países con riesgo de blanqueo de capitales por parte de la Comisión Europea. Además, se estableció un Comité de Ministros (MEF, MICI y MIRE) que lidera las acciones interinstitucionales para continuar eliminando al país de listas discriminatorias internacionales.

En el ámbito de modernización administrativa, se implementó la "Caja Digital", que reemplazó los cheques físicos por transferencias electrónicas, eliminando más de 16,500 cheques en 2024. En tanto, la Dirección General de Ingresos fortaleció la fiscalización y la cobranza, gestionando arreglos por B/.32.7 millones y certificando expedientes por B/.152.5 millones.También se asignaron B/.137 millones para subsidios eléctricos a nivel nacional, mientras que los ingresos de la Unidad de Bienes Revertidos aumentaron un 72%, reflejo de una gestión más eficiente y transparente. El MEF reafirma su compromiso con una economía dinámica, centrada en generar bienestar para todos los panameños.

- **MINISTERIO DE GOBIERNO**

Comprometidos con la inclusión, la justicia y la seguridad ciudadana
Durante el primer año de gestión, el Ministerio de Gobierno ha avanzado en la transformación del sistema penitenciario, el fortalecimiento de la justicia comunitaria, la atención a poblaciones vulnerables y la modernización institucional. En materia penitenciaria, se implementó el programa de resocialización "Plan Libertad", destacando la apertura de una panadería en el Centro Femenino de Rehabilitación, que capacita y emplea a mujeres privadas de libertad. Además, avanzan las obras del nuevo centro penitenciario en Colón y del Centro Femenino La Esmeralda. A través del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, se entregaron en tiempo récord centros escolares, pozos y servicios de salud en comunidades Emberá, Guna y Ngäbe Buglé, beneficiando a más de 8,000 personas.

Se sancionó la nueva Ley de Justicia Comunitaria, profesionalizando el rol de los jueces de paz, y se fortaleció el Sistema de Alerta Amber mediante su digitalización con redes, web y aplicación móvil. El Benemérito Cuerpo de Bomberos reformó su sistema de inspecciones para dinamizar el sector construcción. La Dirección de Prevención de la Delincuencia Juvenil impactó a más de 8,000 jóvenes con programas de formación y prevención.

El SINAPROC movilizó ayuda humanitaria para más de 2,400 personas afectadas por desastres y ejecutó el primer simulacro nacional de evacuación. Además, ONPAR desplegó personal en las fronteras para reducir la mora en trámites de refugio. Correos Panamá

implementó nuevas tecnologías para mejorar la seguridad y atención al cliente, y el Instituto de Estudios Interdisciplinarios inauguró un nuevo Centro de Transición para adolescentes. Un ministerio que articula justicia, seguridad y desarrollo humano para una sociedad más justa, inclusiva y preparada.

- **MINISTERIO DE SEGURIDAD**

Con una visión de protección integral, el Ministerio de Seguridad fortaleció la cohesión institucional y las capacidades operativas en el periodo julio 2024–mayo 2025.

Control migratorio

Gracias a una estrategia conjunta entre SENAFRONT y el cierre de rutas ilícitas, se logró una reducción del 99 % de la migración irregular en la selva del Darién: de 520,000 migrantes en 2023 a cerca de 300,000 en 2024, y aún menor en 2025. Se han realizado 59 vuelos de repatriación y deportación, un esfuerzo alineado con las políticas de regulación migratoria.

Efectividad policial

La Policía Nacional alcanzó un 90 % de efectividad en capturas por homicidios. Entre julio 2024 y mayo 2025 incautaron 99.53 toneladas de drogas, recuperaron 2,491 armas y registraron 468 homicidios, con una tendencia a la baja desde septiembre de 2024.

Flota aérea renovada

Con luz verde del Consejo de Gabinete, se gestiona la compra de seis aeronaves: 4 Embraer A-29 Super Tucano y 2 Airbus C-295, por 187 millones USD, para mejorar patrullaje, respuesta a emergencias y ayuda humanitaria.

Prevención y participación

La Oficina de Prevención y Participación Ciudadana benefició a 24,650 personas, y la población estudiantil en los ocho Centros de Formación Integral creció un 13 % gracias a la alianza con el Ministerio de Educación. Se otorgaron 50 cupos para “Mi Primer Empleo” y 50 becas de inglés, apoyando a egresados de la Academia Internado “Encontrando el Buen Camino”.

Policía nacional

La Policía Nacional consolidó su liderazgo en seguridad ciudadana y combate al delito mediante esfuerzos operativos, logros institucionales y atención comunitaria.

Operaciones y resultados

Realizaron 3,087 operaciones, distribuidas así: 891 contra crimen organizado, 1,869 contra microtráfico, 314 contra narcotráfico y 13 “Armagedón”. Los resultados son contundentes: 33,104 paquetes de drogas confiscados, B/.1.78 millones incautados, 4,737 armas y 84,391 municiones, 166 vehículos y 400,062 registros policiales.

Capturas relevantes

Se arrestaron a 489 personas por homicidio y 50,986 por diversos delitos. Además, se capturó a 66 de los “más buscados”.

Acciones policiales

Se realizaron 16,927 allanamientos, se verificaron 34,682 personas mediante el SVC, inspeccionaron 2,328 vehículos y recuperaron 755, fortaleciendo la presencia policial.

Fortalecimiento institucional

Ingresaron 894 aspirantes a ISPOL y 98 a ESOPOL. Salió la promoción 24 de ESOPOL (24 oficiales) y las 99 y 100 de ISPOL (654 agentes). Además, se nombraron 34 subtenientes y 619 agentes, y se añadieron 991 planillas por B/.30.2 millones para fortalecer el personal.

Capacidad y formación
En el Centro José Domingo Espinar, 14,234 policías recibieron capacitación en áreas clave: seguridad ciudadana, tácticas policiales, control de multitudes, didáctica, seguridad vial, entre otros.
Movilidad operativa
Se invirtieron B/.1.10 millones en flota: compras de motos, pick-ups, minivans, sedanes y vehículos antidisturbios (255 unidades nuevas) para mejorar presencia en zonas críticas.
Infraestructura y modernización

- Comisariato El Paco (B/.4.35 M; 54 %, entrega febrero 2026).
- Casetas de retransmisión en Herrera y Coclé (B/.0.37 M; 90 %, entrega diciembre 2025).
- Remodelación de cuartel Curundú (B/.0.25 M; 35 %, diciembre 2025).
- Nuevo cuartel en David (B/.10.4 M; 57 %).
- Estación y taller en Sabanitas, Colón (B/.5.93 M; 34 %).

Con un compromiso real con la seguridad, la Policía Nacional avanza con firmeza y modernización para proteger a las personas y enriquecer la confianza ciudadana.
Servicio Nacional de Migración
El Servicio Nacional de Migración reforzó controles y atención al turista entre julio 2024 y mayo 2025, consolidando orden y seguridad en las fronteras.
Movilidad internacional
Supervisó 6,186,926 migraciones (3.21 M entradas y 2.97 M salidas). Los principales países de origen fueron Estados Unidos, Colombia, Venezuela, México, Costa Rica y República Dominicana.
Control y deportaciones
Se tramitaron 2,277 procesos de deportación/expulsión por amenazas al orden público o estancia irregular. Bajo acuerdo con EE. UU., se realizaron 51 vuelos masivos y 18 comerciales, regresando a 2,058 personas (1,273 de Colombia, 416 de Ecuador, 232 de India, 53 de Vietnam).
Disminución en la selva del Darién
La migración irregular cayó un 98 %: de 104,057 entre julio-diciembre 2024 a 2,917 en los primeros cinco meses de 2025, gracias a controles, acuerdos y despliegue estratégico.
Modernización y atención
Se modernizaron procesos migratorios con tecnologías de registro y verificación. El personal fue capacitado para mejorar atención, control fronterizo y gestión documental. Además, se reforzaron operativos en terminales aéreas y marítimas, agilizando y garantizando calidad en el servicio.
Asistencia interinstitucional
Colaboran estrechamente con el Ministerio de Seguridad, Policía Nacional, SENAFRONT, Servicio Aeronaval y Cancillería, fortaleciendo coordinación operacional y armonizando políticas migratorias. Con eficiencia y transparencia, la migración panameña se convirtió en un sistema ágil y seguro, fundamental para la protección del Estado y el tráfico internacional.
Servicio nacional aeronaval
El SENAN consolidó su rol en soberanía marítima y operaciones de interior:
Operación Mano Amiga
380 evacuaciones médicas en zonas remotas (Ngäbe Buglé) y 63 misiones de rescate que salvaron 263 vidas.

Operación Barrios Libres
594 arrestos y decomisos de armas, drogas y dinero líquido, con más de 1,200 resultados efectivos.
Pesca Digna
Reducción del 95 % en robos marítimos, recuperación de motores y embarcaciones, más de 250 inspecciones, con 78,491 libras de productos decomisados.
Huella Verde
Acciones conjuntas con MiAmbiente y Fiscalía Ambiental contra minería ilegal, incluidas incautaciones de equipos.
Patria Duradera
Más de 87,000 personas impactadas en 1,800 comunidades con programas de derechos infantiles, además de detección de abusos en Ngäbe Buglé.
Escudo Protector
39,433 paquetes de drogas incautados, arresto de 62 sospechosos, decomiso de armas y desarticulación de rutas del crimen organizado por interdicción marítima y terrestre.
Con resultados tangibles en protección del mar y comunidades, el SENAN se consolida como pilar de la seguridad costera de Panamá.
Servicio de protección institucional
El SPI reforzó su misión de proteger altos funcionarios y dignatarios:

- Coordinó la seguridad del presidente José Raúl Mulino, autoridades nacionales y visitantes internacionales.
- Promovió la participación de su personal en deportes como boxeo, jiu-jitsu y carreras, fortaleciendo el espíritu institucional.
- Cubrió eventos diplomáticos de alto perfil y acciones junto al Despacho de la Primera Dama en distintas provincias.
- Desarrolló materiales educativos y formativos que elevan el acercamiento ciudadano y promovieron redes sociales activas. Con vocación de servicio, el SPI combina seguridad y humanización, consolidando su eficacia y compromiso con el Estado.

Autoridad de tránsito y transporte terrestre
La ATTT desarrolló estrategias integrales para mejorar la movilidad y seguridad vial:
Educación y control
Formó a 1,539 infractores y fiscalizó 95 % de las escuelas de manejo, auditando 102 centros.
Reforma reglamentaria
Modernizó el Reglamento de Tránsito, creó juzgados de apelación y extendió la red de juzgados a nivel nacional.
Digitalización de infracciones
Implementó el sistema electrónico para boletas tipo “71”, reduciendo el rezago de 20,000 a 3,045 registros pendientes, una mejora del 85 %.
Trámites más ágiles
Descentralizó la expedición de certificados de operación, acortando tiempos de entrega de tres meses.
Documentación y tecnología
Procesó 1,270 medidas cautelares, inició instalación de etiquetas RFID y antenas para conectividad vial.
Seguridad escolar y pesaje

Señalizó 442 centros educativos y reforzó control de peso en vehículos de carga mediante nueve estaciones. Además, se instalaron nueve semáforos preventivos en colegios y la Panamericana.

- **MINISTERIO DE EDUCACIÓN**

Educación con Transformación: Resultados que Impactan el Futuro. Más maestros, mejores escuelas y oportunidades reales para todos El Ministerio de Educación avanza con paso firme en la transformación del sistema educativo nacional, enfocando su gestión en tres ejes clave: calidad educativa, infraestructura digna y equidad de oportunidades.

Revolución docente y académica

En 2025 se logró el nombramiento de más de 4,200 docentes, cifra récord para atender la demanda nacional. Se puso en marcha el Plan Académico Quinquenal, enfocado en calidad, ética, gestión institucional y ambientes escolares. Además, se crearon 30 redes educativas por especialidad, un paso histórico hacia la transformación curricular y metodológica. El Concurso Nacional de Directores y Subdirectores se realizó por segunda vez en la historia del MEDUCA, fortaleciendo la gestión escolar a nivel nacional. A la vez, se instalaron 16 Consejos de Directores Regionales, impulsando la descentralización real de decisiones.

Infraestructura y mantenimiento escolar.

Se invirtieron B/.138 millones en 92 centros educativos, y están en trámite B/.246 millones adicionales. El Programa de Mantenimiento de Verano impactó 1,161 escuelas y a más de 461 mil estudiantes. También se avanzó con equipamiento de laboratorios, mobiliario e instrumentos musicales y deportivos.

Educación rural y alimentación escolar

Se implementaron 8 nuevos bachilleratos científicos en comarcas, y se ampliaron programas en 8 comunidades indígenas. El Programa de Almuerzos Escolares alcanzó a 245,477 estudiantes en 1,876 centros, y el plan de huertos escolares se ejecuta en 977 escuelas. Además, se distribuyen más de 738 mil platos mensuales gracias al Fondo Agropecuario.

Digitalización y transparencia

La plataforma MEDUCA SIG ofrece datos en tiempo real sobre matrícula, mantenimiento, analítica educativa y proyectos en cada escuela, impulsando decisiones basadas en evidencia.

Capacitación y justicia docente

30 mil docentes participaron en el programa nacional de verano, y 1,500 recibieron formación en competencias digitales. Se saldaron pagos pendientes a 5,436 educadores y se reforzaron los gabinetes psicoeducativos y los programas para padres de familia. Nuestra misión es preparar a nuestros jóvenes para triunfar en un mundo global.

- **MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS:**

Conectividad que Mueve a Panamá: Infraestructura al Servicio del Desarrollo

Más vías, más empleos, más futuro para todos

Durante el primer año de gestión del presidente José Raúl Mulino, el Ministerio de Obras Públicas, bajo la dirección del ministro José Luis Andrade Alegre, ha ejecutado y gestionado más de 400 millones de balboas en proyectos viales, con un impacto directo en la economía, la movilidad y la generación de empleos.

Rehabilitación vial y mantenimiento nacional
Se invirtieron más de 100 millones en el mantenimiento de la Carretera Panamericana y la rehabilitación de la Vía Centenario. El programa Tapa Huecos ha mejorado significativamente la red vial interna, integrando comunidades rurales y urbanas a la economía nacional.

Respuesta rápida ante emergencias
Con una inversión superior a 110 millones de balboas, se implementaron programas de dragado, horas máquina y atención a puntos críticos por lluvias en todo el país, destacando una respuesta eficiente ante deslaves e incomunicación vial.

Proyectos estratégicos y de alto impacto
Se reactivó el Intercambiador de Chitré, con 72% de avance, beneficiando a más de 240 mil personas. Avanza el proyecto de 8 carriles Puente de las Américas–Arraiján, y se culmina el Corredor de Playas (6 carriles). La mega obra del Cuarto Puente sobre el Canal, clave para Panamá Oeste, ya alcanza un avance del 20%.

Reactivación de plantas, puentes y producción de asfalto
Se reactivaron 4 plantas de asfalto y 4 canteras, produciendo más de 42 mil toneladas. Se concluyeron 11 puentes y hay 8 en ejecución, con 29 proyectados para este año.

Fuerte impulso a nuevas licitaciones
Hay más de 150 millones en proyectos por licitar en 2025, incluyendo la Variante de Campana (B/. 250 millones) y el Embalse Multipropósito de Tonosí (B/. 230 millones). Además, se preparan 32 proyectos adicionales por B/. 523 millones para 2026.

- **MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO (MIDA)**

El Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) encabeza la transformación del campo panameño con una agenda ambiciosa que combina inversión, modernización, inclusión social y expansión de mercados. En el periodo julio 2024 a junio 2025, sus logros han sentado las bases de un agro más justo, competitivo y resiliente.

1. Compensaciones e Incentivos:
- Se gestionaron B/. 110 millones para saldar deudas con productores de arroz, maíz, leche y tomate.
- Más de B/. 1,000 millones desembolsados en apoyo al sector, reactivando cadenas de valor y confianza en el agro.

2. Desarrollo Pecuario:
- Entrega de 100 sementales de carne y leche a pequeños ganaderos.
- Adquisición de 1,500 pajillas de semen italiano para fortalecer la genética bufalina.
- Fortalecimiento del Centro Ovino Caprino para producción de alta genética.

3. Infraestructura Productiva:
- Ejecución al 100% de los sistemas de riego de Río Sereno y Alto de Bambito, beneficiando a 336 productores.

- Mantenimiento del sistema de riego Remigio Rojas con 50% de avance.
- Dirección Regional del MIDA en Chiriquí con 98% de avance.
- Rehabilitación de 103 km de caminos de producción en Coclé, Herrera y Veraguas.

4. Exportaciones y Sanidad Animal:

- Panamá, listo para exportar carne bovina a EE.UU. tras aprobar tres preauditorías.
- Campaña nacional hacia la certificación como país libre de brucelosis y tuberculosis bovina (más de 40,000 muestras).

5. Innovación, Sostenibilidad y Cooperación:

- Lanzamiento de OSIGA, plataforma de datos geoespaciales agropecuarios para orientar decisiones técnicas.
- Apoyo a 400 huertas rurales familiares en la Comarca Ngäbe-Buglé junto a AECID.
- Instalación de microplantas potabilizadoras en Madugandí y Barúa con cooperación de Israel.

- **MINISTERIO DE SALUD (MINSA): Salud con Infraestructura, Equidad e Innovación. Obras que salvan vidas. Servicios que llegan donde nadie más llega.**

El Ministerio de Salud ha enfocado su gestión en ampliar el acceso a la atención médica de calidad, modernizar la infraestructura hospitalaria, fortalecer la prevención y garantizar el abastecimiento de medicamentos, beneficiando a cientos de miles de panameños.

Nuevos hospitales para una mejor atención

Con una inversión histórica, se reactivaron proyectos hospitalarios clave en Colón, Darién, Chiriquí y Coclé. El nuevo Hospital Manuel Amador Guerrero beneficiará a más de 268 mil habitantes, mientras que el Hospital de Metetí y el de Bugaba fortalecerán la cobertura en regiones históricamente desatendidas. Además, avanza la construcción del nuevo Hospital Aquilino Tejeira en Penonomé, con 256 camas y tecnología de punta.

Medicamentos más accesibles

Se puso en marcha el Programa de Medicamentos Más Baratos, que ya incluye 60 fármacos esenciales con reducciones de hasta 96%, y se proyecta ampliar a más de 200 medicamentos del cuadro básico. Además, se impulsa el Hub Farmacéutico Nacional para garantizar el abastecimiento permanente.

Modernización y digitalización

Con la implementación de la telemedicina, 25 centros de salud en 6 regiones ya ofrecen atención remota. Se han iniciado programas de tele consulta, tele cardiología y tele reumatología, especialmente en áreas rurales y comarcales. El uso de drones para transportar muestras de laboratorio en Veraguas es otro paso hacia la equidad en salud.

Más médicos, mejor cobertura

En 2025 se gestionó el nombramiento permanente de 2,029 profesionales de salud que laboraban con contratos temporales. Además, se habilitaron nuevas plazas para médicos internos, fortaleciendo la atención médica en formación.

Medigiras y salud en comunidades rurales

La Estrategia de Extensión de Cobertura y Medigiras ya beneficia a más de 239 mil personas en 12 regiones, llevando atención primaria a comunidades de difícil acceso.

Agua, saneamiento y salud ambiental

Se mejoró el abastecimiento de agua potable en comunidades rurales y avanza el saneamiento de áreas como Burunga y Río Matasnillo, beneficiando a más de 150 mil personas.

Lucha contra el cáncer

Se abrió el nuevo Hospital de Cancerología en Ciudad de la Salud y se implementa el Plan Nacional Oncológico, que descentraliza la atención en cáncer y refuerza la prevención en todo el país. En el MINSA, el paciente es primero. Servimos con compromiso, cercanía y dignidad.

- **MINISTERIO DE TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL (MITRADEL): Empleo, Justicia Laboral e Inclusión con Resultados**

Impulsar el empleo. Defender los derechos. Modernizar los servicios.

El Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL) ha centrado su gestión en fortalecer las oportunidades de empleo, promover la inclusión laboral y modernizar los procesos para garantizar una atención eficiente a trabajadores y empleadores en todo el país.

Oportunidades reales para jóvenes y buscadores de empleo

Con el programa Mi Primer Empleo, más de 6,000 jóvenes entre 17 y 24 años accedieron a oportunidades laborales en alianza con el sector privado. A través de convenios con CoSPAE e ITSE, se han desarrollado capacitaciones en habilidades técnicas, emprendimiento e innovación, reduciendo la brecha entre educación y empleo. El Servicio de Empleo gestionó 6,685 vacantes e insertó a 1,158 personas al mercado laboral, incluyendo a 313 con discapacidad.

Inclusión sin barreras

La iniciativa Aula Talento Sin Barreras “Anita Correa” fomenta la contratación de personas con discapacidad, formando a empresas en reclutamiento inclusivo. Ya se han implementado seis aulas a nivel nacional. Paralelamente, el proyecto POVE ha orientado vocacionalmente a 4,710 estudiantes y se lanzó la Casa POVE, una plataforma virtual para guiar a jóvenes en sus decisiones profesionales.

Justicia laboral y protección de derechos

Se realizaron 11,655 inspecciones laborales, beneficiando a más de 343 mil trabajadores. Se brindó orientación a 36,846 personas, y se resolvieron 4,639 conciliaciones individuales. A través de 507 mediaciones colectivas, se firmaron 49 convenios colectivos que beneficiaron a 20,798 trabajadores.

Modernización con justicia digital

MITRADEL ha implementado el expediente electrónico, notificaciones en línea y seguimiento digital de procesos. También se establecieron nuevas Juntas de Conciliación y Decisión en Los Santos, Coclé y Panamá Oeste, junto con una Junta de Descarga en sede central. En paralelo, se instalaron cámaras integradas en los chalecos de inspectores en Panamá y Panamá Oeste para fiscalizar con mayor transparencia.

MITRADEL avanza hacia un país más justo, donde el trabajo digno, la equidad de oportunidades y la modernización institucional beneficien directamente a la población.

- **MINISTERIO DE CULTURA - Cultura para Todos: Avances que Fortalecen Nuestra Identidad**

Preservar el pasado. Formar el presente. Proyectar el futuro.
La gestión del Ministerio de Cultura ha estado marcada por un compromiso firme con el fortalecimiento institucional, la democratización del acceso a las artes, la protección del patrimonio y el impulso a la economía creativa.

Rescate del patrimonio histórico
Más de B/. 41 millones han sido invertidos en la restauración y conservación de monumentos emblemáticos como el Museo Antropológico Reina Torres de Araúz, los fuertes de Portobelo, el Fuerte de Santiago y el Castillo de Santiago de la Gloria. Además, se aprobó la Ley 456 que declara la Ruta Colonial Transístmica como Patrimonio Cultural, y se recuperaron 13 piezas arqueológicas desde Canadá.

Educación artística y nuevas infraestructuras
Con la Ley 455, las Escuelas de Bellas Artes y Folclore regresaron a casa, fortaleciendo la formación artística. Más de 8,400 estudiantes se benefician hoy de esta transformación. Paralelamente, se construyen y equipan centros culturales en Penonomé, Aguadulce, Changuinola y Las Tablas, con proyectos emblemáticos como la Ciudad de las Artes próxima a inaugurarse.

Cultura que transforma comunidades
La Red Nacional de Orquestas y Coros Infantiles y Juveniles impacta a más de 7,000 niños y jóvenes. Más de 537 mil personas han participado en programas culturales como giras del Ballet Nacional, temporadas sinfónicas, concursos, festivales y actividades en teatros y galerías de todo el país.

Impulso a la economía creativa
Con iniciativas como el Certificado de Fomento Cultural y los Mercados Creativos, se promueve el emprendimiento cultural, el acceso a financiamiento y la inversión privada en el sector. El Fondo Cine ha apoyado 57 proyectos audiovisuales, consolidando a Panamá como un actor emergente en la industria cinematográfica regional.

Orgullo artesanal y folklórico
Más de 650 mil personas han sido impactadas por festivales y ferias apoyadas por el Ministerio. 1,806 artesanos participaron en eventos que generaron ingresos directos por B/. 370,979, con acceso a microcréditos y capacitación técnica.

Defensa del derecho de autor
Con 485 obras registradas, más de 1,000 personas capacitadas y nuevas herramientas de accesibilidad, se fortalece el respeto a la creación intelectual y el patrimonio inmaterial.

La cultura hoy es motor de desarrollo, cohesión social y orgullo nacional.

- **MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL (MIVI). Vivienda con Dignidad: Construyendo Futuro para Miles de Familias**

Soluciones habitacionales, legalización y planificación urbana para un Panamá más justo. El Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT) ha centrado su gestión en llevar soluciones reales a las familias panameñas a través de la construcción, entrega, legalización y planificación de proyectos habitacionales en todo el país.

Más hogares para más panameños
Durante el primer año de gestión, se entregaron 1,274 soluciones habitacionales entre viviendas, apartamentos y mejoras, beneficiando a más de 4,400 personas. Además, se ejecutan más de 130 soluciones por autogestión y mejoramiento, junto a la incorporación de viviendas modulares que aceleran el proceso de entrega. Se reactivaron proyectos clave como Ciudad Esperanza (540 apartamentos con 99.7% de avance) y Altos de Los Lagos - Segunda Etapa, que beneficiará a más de 7,000 personas en Colón. También se retomaron proyectos en Aguadulce y el Casco Antiguo.

Atención solidaria y respuesta rápida
El MIVIOT ha respondido ante emergencias por lluvias e incendios, beneficiando a más de 226 familias. Además, se entregaron 500 unidades sanitarias y se brindó apoyo interinstitucional para rehabilitar siete centros escolares.

Ordenamiento y legalización
Se entregaron 335 certificados de lotes en asentamientos informales y se avanzó en mensuras y planos en más de 14 comunidades. En ordenamiento territorial, ya están en ejecución seis planes locales y se desarrollan otros ocho, incluyendo regiones estratégicas como Tierras Altas, La Chorrera y Santiago.

Impulso al desarrollo urbano
A través de Ventanilla Única, se aprobaron planos que representan más de 18,900 soluciones de vivienda a futuro. Además, se diseñan seis proyectos habitacionales en provincias clave, incluyendo Ciudad El Sol, que albergará a más de 125 mil personas.

Construimos un techo digno a las familias panameñas

- **MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS (MICI)**

Impulsando la economía desde la innovación, la inversión y la integración regional

Durante el último periodo, el MICI ha demostrado liderazgo y visión estratégica en sectores clave para la transformación económica del país. En la industria de semiconductores, Panamá consolidó su posicionamiento como un actor emergente al ser sede de la Red Informal de Intercambio de Semiconductores (SIEN) de la OCDE, y activó formalmente la Comisión de Innovación en Microelectrónica y Semiconductores (CIMS), conformada por 17 entidades del ecosistema nacional. Se aprobó la hoja de ruta de la Estrategia Nacional de Semiconductores, centrada en talento humano,

infraestructura, entorno empresarial y ciberseguridad, así como la selección de la terna para el primer Comisionado Nacional del sector.

En materia de integración regional, Panamá se convirtió en Estado Asociado del MERCOSUR, un logro sin precedentes para un país fuera de Sudamérica. Esta alianza refuerza la presencia panameña en los principales mercados de América Latina, y se formalizó con la firma del Acuerdo Marco de Complementación Económica, en espera de ratificación por la Asamblea.

El país también se consolida como destino atractivo para la inversión extranjera. Solo en 2024 se emitieron 209 certificados de residencia permanente a inversionistas calificados, lo que representa ingresos por B/.98.3 millones. En 2025 ya se suman 24 nuevos certificados. Tres nuevas zonas francas fueron aprobadas, sumando más de 3,000 empleos proyectados y B/.98.3 millones en inversión. Además, se autorizaron 25 nuevas empresas por un total de B/.182 millones en inversión actual y futura. El régimen SEM también creció, incorporando 10 nuevas multinacionales como Anheuser-Busch InBev y Sandals Resorts.

Las exportaciones panameñas marcaron récords históricos: en el primer trimestre de 2025 se registró un aumento del 25.1% con B/.324.4 millones, el nivel más alto en los últimos 15 años. Los rubros más destacados fueron banano, camarón, teca, cemento, medicamentos y aceite de palma.

El HUB Audiovisual también florece: 29 producciones internacionales se filmaron en 2024 con una inversión de B/.25 millones. En los primeros tres meses de 2025, ya se inscribieron 16 nuevas producciones, generando 338 empleos. Panamá será expositor en la Berlinale 2026 y país invitado de honor en el Festival de Cine de Málaga.

Finalmente, el MICI lidera junto con MIDA y Cancillería la instalación de la Comisión de Revisión Agrícola del TPC con EE. UU., integrando a más de 15 gremios y sectores para construir una posición técnica y consensuada que defienda al productor nacional.

Con visión, estrategia y acción, Panamá consolida su lugar como un país competitivo, innovador y abierto al mundo.

- **MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA. Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible (CONADES) Agua, saneamiento e infraestructura para vivir mejor.**

El Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible (CONADES) ha logrado avances significativos en materia de agua potable, saneamiento e infraestructura básica. En noviembre de 2024, se inauguraron cinco fases del Anillo Hidráulico Norte, beneficiando a más de 200 mil personas en Panamá Norte que por más de dos décadas dependieron de camiones cisterna. Paralelamente, el Anillo Hidráulico Este alcanzó un 85.33% de avance, incluyendo la instalación de 8.4 km de tuberías de gran diámetro y la construcción de un tanque de 3.3 millones de galones en Altos de Tocumen (25% de avance).

En Boquete, Chiriquí, se puso en funcionamiento una nueva planta de tratamiento de aguas residuales para 10,500 personas, y están por entregarse las plantas potabilizadoras de Alto Boquete y Los Naranjos, beneficiando a 20,300 habitantes.

CONADES realizó 166 levantamientos técnicos en todo el país, y 286 visitas a comunidades rurales para seguimiento de proyectos de agua, saneamiento e infraestructura. Solo en Chiriquí se realizaron 56 levantamientos y 58 visitas comunitarias.

En respuesta a emergencias climáticas, se ejecutaron acciones rápidas en Alto Boquete y Palmira, donde se restableció el suministro de agua potable para 12,000 personas mediante la instalación de más de 300 tramos de tuberías. En Isla Cañas, Tonosí, se atendieron inundaciones con entrega de bombas y accesorios, beneficiando a 700 residentes.

CONADES reafirma su compromiso con el bienestar de las comunidades, el acceso equitativo a servicios básicos y el desarrollo sostenible del país.

SECRETARÍA NACIONAL DEL FERROCARRIL

La Secretaría Nacional del Ferrocarril, creada en julio de 2024 por mandato del presidente Mulino, marca una apuesta histórica por modernizar la movilidad, diversificar la logística y potenciar la integración regional a través de un sistema ferroviario sostenible y de alcance centroamericano.

En su primer año, la Secretaría ha instalado su estructura institucional, aprobado su reglamentación y conformado un equipo técnico de alto nivel. Ha contratado a la firma AECOM para desarrollar los estudios preliminares y el plan maestro del proyecto, iniciando con el trazado Panamá Pacífico–Divisa.

A nivel internacional, se han firmado acuerdos estratégicos con Corea del Sur, y se han establecido vínculos con actores clave en Francia, España, Alemania y Costa Rica, incluyendo empresas como ALSTOM, RENFE e INECO. Se avanza también en cooperación técnica y financiera con organismos como CAF, UNOPS y CEPAL.

El proyecto contempla más de 475 km de línea férrea con 14 estaciones entre Ciudad de Panamá y Paso Canoas, integrando pasajeros y carga. Será un hito de transformación nacional con impacto en el desarrollo territorial, la generación de empleo y la competitividad logística de Panamá.

Estamos conectando el progreso de todo el país.

SECRETARÍA NACIONAL DE ENERGÍA

Durante el primer año de gestión, la Secretaría Nacional de Energía ha impulsado transformaciones clave hacia un modelo energético más sostenible, seguro y equitativo.
Uno de los hitos más relevantes fue el avance histórico del proyecto de interconexión eléctrica con Colombia, cuya hoja de ruta fue consensuada en una reunión bilateral de alto

nivel celebrada en Panamá en diciembre de 2024, y reafirmada con la visita oficial del presidente Gustavo Petro en marzo de 2025. Este proyecto traerá mayor estabilidad al sistema eléctrico nacional, menores costos de generación y desarrollo para las comunidades del Darién.

Se logró también un consenso nacional para iniciar la mezcla obligatoria de etanol (E10) en las gasolinas, dinamizando el agro, reduciendo emisiones y generando empleo rural, con implementación prevista para finales de 2026.

En diciembre se realizó la primera licitación de energía renovable de corto plazo, atrayendo inversiones con precios competitivos. Además, se lanzó una campaña de eficiencia energética estatal y ciudadana, acompañada de la formación de Administradores Energéticos.

Finalmente, se presentó la nueva Política Energética 2024–2029, junto a la apertura del proceso para modernizar la Ley 6 del sector eléctrico.

Panamá avanza con decisión hacia una energía limpia y más barata

DIRECCIóN GENERAL DE CARRERA ADMINISTRATIVA (DIGECA)

DIGECA ha fortalecido su planificación institucional con el avance del Plan Estratégico 2025-2029, la digitalización de procesos y la implementación de indicadores clave de gestión. Se desarrollaron módulos en el sistema SARHa para expedientes y capacitaciones, integrando herramientas como SIPRES y homologando códigos con DIPRENA.

En asesoría legal, se elaboró el Proyecto de Ley de Carrera Administrativa, que moderniza el ingreso, evaluación, movilidad, fuero y régimen disciplinario del servidor público. El anteproyecto aguarda aprobación del Gabinete.

En gestión del talento humano, se ejecutaron 179 acciones de formación beneficiando a 3,999 servidores públicos. Además, se revisaron los manuales de 30 entidades (57%), se crearon 45 nuevos códigos de cargos, y se tramitaron 1,513 modificaciones de estructura.

DIGECA también firmó convenios con beneficios no onerosos y atendió 13,136 acreditaciones y 1,224 consultas legales, consolidando su papel como ente rector del desarrollo profesional en el Estado.

OFICINA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL (OER)

Desde julio de 2024, a la fecha OER ha iluminado 3,407 viviendas en comunidades rurales, comarcales y de difícil acceso, de las cuales 1,898 son mediante sistema fotovoltaicos o paneles solares y a 1,509 través de la red eléctrica convencional, mejorando la vida de miles familias panameñas en estado de vulnerabilidad. Impactando directamente a comunidades en las provincias de Bocas del Toro, Coclé, Colón, Herrera, Los Santos, Veraguas, Panamá Oeste y la Comarca Ngäbe Buglé, y representa un avance del 2.84%, frente a las 12,000 familias sin electricidad en el país.

Por primera vez en la historia, la Oficina de OER cuenta con una sede ubicada en Penonomé, provincia facilitando la atención a las comunidades más alejadas. Otras Comunidades beneficiadas: Valle de Risco, Valle de Rey, Charco la Pava, Nance de Risco, La Esperanza, Changuinola, Arriba Bajo, Gavilán. **La divulgación y participación en las plataformas de redes sociales como:** X (antes Twitter) e Instagram, una herramienta utilizada por todos los panameños. Un sueño hecho realidad es la puesta en marcha del plan "Mi Primera Luminaria", facilitando el acceso a la iluminación de las veredas y calles de las comunidades, escuelas, centros de salud y similares, para beneficio de los moradores de las áreas rurales. Esta iniciativa llega mediante la energía fotovoltaica, por encontrarse fuera del alcance del sistema interconectado nacional. Estos sistemas solares están equipados con baterías de respaldo, garantizando el suministro eléctrico continuo durante las 24 horas del día.

El descongestionamiento de proyectos de vieja data con problemas diversos, ejemplo: comunidades como Otoal (Coclé/Panamá), y San Pedro y San Miguel Centro, en Penonomé, provincia de Coclé, que durante años permanecieron sin electricidad pese a contar con proyectos de extensión de líneas de distribución e instalaciones internas ya ejecutadas, hoy finalmente gozan del servicio eléctrico, tras resolverse detalles técnicos menores, como el soterramiento de cableado desnudo de distribución. **Escuelas energizadas:** Escuela La Bodega, Escuela Ciruelar Centro (San José), Escuela de San Juan, Escuela del Ezquinado (4 escuelas en Veraguas), y en Chepo: Tortí, Iluminación. Comunidad de La Cantera

- **ADUANAS:**

En el tema aduanero se aumentaron las recaudaciones, así**:** Se registró un incremento del 7% en la recaudación, alcanzando un monto alrededor de B/. 1.2 mil millones de julio 2024 a abril 2025

Optimización de equipos de verificación no intrusiva (escáneres): puesta en marcha de 14 escáneres a nivel nacional y conexión con nuestro centro de monitoreo en tiempo real.

Fuerza de tarea portuaria: Definición de protocolos de comunicación con los Estamentos de Seguridad, Ministerio Público y órganos Anuentes, para la lucha contra el comercio ilícito y tráfico de sustancias ilícitas.

Mayor eficacia en detección de ilícitos: Se logró un incremento del 76.5% en la detección de contenedores con sustancias ilícitas.

Instalación de cámaras de seguridad: Instalación de 21 cámaras distribuidas en 7 puntos de control aduanero en la Zona Libre de Colón.

Reactivación del Programa de Integración Logística Aduanera (PILA): lleva un avance del 46%, se refrendaron contratos de tecnología y se gestionó la licitación del Centro Nacional de Guabito.

Digitalización del proceso aduanero: Se implementó al 100% la Declaración Jurada de viajero Digital, limitando la obligatoriedad de declaración solo a quienes corresponda, agilizando así el ingreso de viajeros.

DUCA F: Conexión a través de la DUCA-F para la importación de forma electrónica entre Panamá y los países de Centro América que permitirá reducir los tiempos de despacho, minimizar errores y optimizar el control aduanero, beneficiando tanto al sector público como al sector privado, promoviendo un comercio más ágil, seguro y eficiente.

En la lucha contra el Comercio Ilícito: De julio 2024 a abril 2025, en materia de fraude marcario se han retenido más de 224,516 artículos con un valor aduanal de B/. 11,860,557.27, y en materia de contrabando hemos incautado la cantidad de 148,149,101 unidades de cigarrillos por un valor aduanal de aproximadamente B/.53, 695, 697.49 logrando con esto frenar ganancias del crimen organizado.
Se implementó al 100% la declaración jurada de viajero digital en los principales puntos de entrada al país.

- **IFAHRU:**

Más oportunidades, sin palanca. El Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU) eliminó los Auxilios Económicos Educativos discrecionales y modificó su reglamento de becas, fortaleciendo la transparencia. En 2025, se pagaron más de 500 beneficios pendientes desde 2020 a través de créditos reconocidos y partidas especiales, beneficiando a 200 mil estudiantes activos.

A través del Programa PASE-U, se otorgaron 1.58 millones de beneficios por B/.326.7 millones. El programa IFARHU–SENACYT adjudicó 145 becas por B/.2.9 millones para maestrías, licenciaturas y doctorados. En cuanto a créditos educativos, se desembolsaron B/.7.9 millones a 427 estudiantes, y B/.438 mil para saldar pagos atrasados a estudiantes nacionales e internacionales. Un plan piloto redujo el tiempo de desembolso a dos meses. En tecnología, se publicó la data histórica de AEE y se avanzó hacia la digitalización total de pagos, en alianza con la AIG, SEDIGE, Banco Nacional y Caja de Ahorros
Se presentaron denuncias penales por estafas en el PASE-U, y se desarrollaron auditorías para salvaguardar los fondos públicos. Desde la Oficina de Igualdad de Oportunidades, se inició el proyecto de una Sala de Lactancia Materna para agosto 2025.
Por su parte, INADEH puso en marcha un Plan de Transformación con una inversión de B/.65 millones para construir talleres y un hotel escuela. Se capacitarán más de 21 mil personas en áreas clave. La matrícula se duplicó de 8,913 a 17,820 estudiantes y se entregaron más de 58 mil certificados en graduaciones masivas realizadas en todo el país.

- Panamá acogió la Octava Reunión de la Red Informal de Intercambio de Semiconductores de la OCDE posicionándonos como un actor Global en esta industria y se otorgaron becas.
- Se creó la oficina del Centro histórico de Colón y se progresa en la restauración de la iglesia de San Felipe, el Casco Histórico de Colón y el Museo Antropológico Reina Torres de Arauz.
- Gran avance en el transporte público. Inauguramos el intercambiador de San Isidro, conectando mejor MiBus con el Metro. Sumamos 1,100 buses, 8 nuevas rutas estratégicas y movilizamos 5 millones de pasajeros más que el año anterior.

Contratamos 405 operadores y 70 técnicos, y además se impulsó la movilidad sostenible con la aprobación de un crédito del BID para adquirir 60 buses eléctricos. Más conectividad, empleos y eficiencia para todos

- El 18 de septiembre de 2024, iniciamos los trabajos de operación de la Tuneladora Panamá, encargada de la excavación e instalación del revestimiento del túnel de la Línea 3 que pasará por debajo del cauce de navegación del Canal de Panamá.
- Se avanza con proyectos como el Cuarto Puente sobre el Canal rescatando luego de una década de inauguración la carretera de ocho carriles Presidente Roberto F. Chiari y la Ampliación del Corredor de las playas.
- En al menos 110 millones de balboas fueron los daños dejados por la tormenta Rafael, causando afectaciones por inundaciones y pérdida de vidas, así como deterioros a importantes infraestructuras viales. Con la estación seca, se espera realizar los trabajos, entre ellos, la protección de riberas del río Juan Díaz, San Antonio, en San Miguelito; la reparación de la vía de acceso a Jaramillo Arriba hasta la intersección de Jaramillo Centro, incluyendo dragado y construcción del puente sobre la quebrada la Zumbona; trabajos de estabilización de calzada vía Palmira, Bajo Boquete, vía a La Estrella, El Salto (Boquete), así como trabajos de reparaciones en Renacimiento, Volcán-Río Sereno.
- Se dio orden de proceder para atender puntos críticos, entre ellos, la Comarca Ngäbe-Buglé (San Félix, Guayabal, Otoe, Salto Dupí); en la carretera Panamericana (Veladero, Bella Vista, Tolé); en la comunidad de Villa Milagro-Nueva Libia, Panamá Norte; trabajos en el camino Los Lara, Alto Bambito, Las Nubes, Altos de los Guerra; así como dragado, limpieza de cauce y reconstrucción de bermas de protección de zonas afectadas dentro del río Palo Alto, en el pueblo de Bajo Boquete y el río Caldera, y la canalización en el valle de Tonosí. Se sigue vigilando los problemas en todas las comunidades ya que alrededor de 5,583 damnificados a nivel nacional dejó la reciente tormenta.

- **INSTITUTO NACIONAL DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS (IDAAN) Agua y dignidad para todos los panameños**

El IDAAN ejecuta una transformación sin precedentes con el Plan de Proyectos de Alto Impacto Social, que ha llevado agua potable a 56,000 panameños que esperaron décadas por este servicio básico. Gracias a la perforación y reactivación de pozos (130 nuevos y 73 rehabilitados), se han eliminado los camiones cisterna, generando ahorros de B/. 7.9 millones anuales.

En comunidades históricamente olvidadas como 24 de diciembre, Villa Grecia, Canaán (Arraiján) y escuelas de San Miguelito, miles de familias y estudiantes ya cuentan con acceso a agua limpia.

El IDAAN también ejecuta una inversión histórica de B/. 850 millones en obras hídricas en todo el país, beneficiando a más de un millón de personas, desde Darién hasta Bocas del Toro. A ello se suman B/. 248 millones en saneamiento, impactando a 360,000 panameños con nuevos sistemas de alcantarillado sanitario.

Con B/. 104 millones**,** se moderniza la infraestructura hídrica nacional, rehabilitando potabilizadoras olvidadas como la de Chilibre, ahora equipada con tecnología de punta. También se reactivaron tanques de reserva a nivel nacional, restableciendo el abastecimiento a muchas comunidades. Además, hay más de 15 nuevos proyectos en planificación**,** en coordinación con las comunidades, para llevar agua donde aún no llega.

Planta Potabilizadora de Arraiján (Howard), nos encontramos con un proyecto listo, pero sin agua ni electricidad para operar. Hoy se encuentra en ejecución, actualmente se realizan los trabajos para contar con una toma de agua cruda en el Lago Gatún y con las tuberías de conducción. Además, ya se aprobó la alimentación eléctrica la cual será construida por medio de vigaductos aéreos y soterrados. Con esta planta llevaremos agua a unos 300 residentes en Arraiján que están cansados de esperar.

Llevamos adelante proyectos de inversión por 850 millones de dólares para mejorar el suministro de agua a nivel nacional que incluye nuevas potabilizadoras, pozos, tanques de reserva y cambios de acueductos rurales al sistema del IDAAN, en beneficio de más de 900 mil panameños. Durante años, las plantas potabilizadoras estuvieron olvidadas. Hoy, mi gobierno invierte $104 millones en modernizarlas a nivel nacional a través del plan de rehabilitación de infraestructura de agua a nivel nacional, beneficiando a más de 350,000 panameños. Porque el agua no puede llegar de manera continua y segura si la infraestructura está deteriorada.

El plan de modernización de la potabilizadora de Chilibre es símbolo del cambio: donde había rejillas, compuertas y válvulas de 1975, hoy instalamos tecnología de 2025. Trabajamos en un renovado sistema eléctrico y nuevos equipos de bombeos. Todo para garantizar agua segura para miles de panameños. Finalmente, el IDAAN ha reforzado su estructura institucional, aumentando el personal técnico del 30% al 50% en seis meses, elevando la calidad y eficiencia del servicio. Cada inversión representa dignidad y salud para el pueblo panameño.

- **CAJA DE SEGURO SOCIAL. La CSS Impulsa una Nueva Era de Atención**

Tecnología, cobertura y atención humana al servicio del país
La Caja de Seguro Social (CSS) avanza con firmeza en la modernización del sistema de salud, con inversiones históricas, nuevos servicios y mejores condiciones para pacientes en todo el país.
Cirugías, modernización y atención oportuna
Con el Plan de Rescate Quirúrgico, se realizaron más de mil cirugías cardiovasculares y 800 intervenciones urológicas, beneficiando a pacientes en espera. Además, inició el programa intensivo de atención a pacientes renales y cardíacos. Se puso en marcha un plan nacional para agilizar citas radiológicas, redistribuyendo la carga entre hospitales con mayor disponibilidad.

La Ciudad de la Salud consolida su operación: se inauguró el moderno Hospital Pediátrico de Alta Complejidad, se habilitó el Hospital de Cancerología con servicios de radioterapia, y nació el primer bebé en sus nuevas instalaciones. Para facilitar el acceso, se activaron rutas

gratuitas de transporte para pacientes y familiares y se modernizó la flota con 55 nuevas ambulancias.

Medicamentos y tecnología para una salud de calidad
Se realizó la primera compra centralizada de medicamentos para enfermedades crónicas y raras, y se ejecutan licitaciones por B/. 46 millones en medicamentos hematológicos, neurológicos e infecciosos. Gracias al sistema SALMI, donado por la ONU, la CSS gestiona ahora sus insumos y fármacos con mayor eficiencia.

El Laboratorio Nacional de Trasplante, único en la región, ya opera con tecnología de punta capaz de tipificar hasta 36 mil genes, reforzando la capacidad del país en trasplantes de órganos.

Telemedicina y alianzas interinstitucionales
La CSS expandió la telemedicina en especialidades como cardiología, neurología y nefrología, y fortaleció su colaboración con el Ministerio de Salud para mejorar el abastecimiento de medicamentos esenciales como insulina y tratamientos para VIH, salud mental y cardiopatías.

Gestión institucional con visión
En un hecho histórico, se aprobó en tercer debate la reforma a la Ley Orgánica de la CSS, sentando las bases para una gestión más moderna, sostenible y centrada en el bienestar de los asegurados. Sancionamos la Ley No. 462, que reforma la Ley Orgánica de la Caja de Seguro Social. Con esta Ley cumplimos con una de sus principales promesas de campaña. La culminación de una iniciativa que comenzó con consultas a todos los sectores del país, y un debate que se extendió por 128 días en el órgano Legislativo.

Se aprobó el proyecto de ley que ordena la transferencia de fondos extraordinarios a la CSS para reforzar parcialmente los costos del Programa de IVM correspondientes a febrero a diciembre de 2025.

Se autoriza la transferencia de recursos financieros desde el presupuesto de inversión asignado a las diferentes dependencias del Estado a la CSS, por un monto de hasta B/. 91,620,025 millones. Esta transferencia es necesaria debido a la demora que ha tenido el proyecto de ley que modificará la Ley de la CSS y que permitiría obtener nuevas fuentes de ingresos. Debido a este retraso, que obedece a la dinámica o metodología aprobada por la Asamblea Nacional, que incluyó una extendida etapa de consulta ciudadana, la situación se ha tornado insostenible, en vista de que el déficit ha sido afrontado con las reservas de ese Subsistema. El gobierno estuvo enfocado en una cruzada nacional para reformar la Caja de Seguro Social, inició un proceso de consulta con todos los sectores productivos y políticos del país, en busca de consensos para una reforma que permita salvar financieramente la CSS. El Ejecutivo cumplió y ahora la responsabilidad a partir del 1 de enero en adelante es de la Asamblea Nacional para cumplir con una buena ley que sea sustentable financieramente en el tiempo y que haga que la CSS, sea rescatada del “desastre financiero”.

Una gran inversión se hizo para ampliar 600 máquinas de hemodiálisis y mejoramos servicios en las provincias como Chiriquí. Bocas con tecnología de punta, con la integración del hospital Oncológico y el Centro de Oncología de la Ciudad de la Salud, empezó la integración del Sistema Sanitario.

La nueva CSS cuida tu salud hoy y garantiza tu bienestar mañana.

- **LOTERÍA NACIONAL: Beneficencia con transparencia y rostro humano.**

La Lotería Nacional de Beneficencia ha fortalecido su compromiso con la rendición de cuentas, el apoyo social directo y la recuperación institucional. En el primer año de gestión, se pagaron B/. 339,000 en primas de antigüedad a 195 exfuncionarios y se transfirieron B/. 108 millones al Tesoro Nacional, incluyendo B/. 24 millones omitidos por la pasada administración.

Se han desarrollado operativos contra la venta clandestina de lotería en Chiriquí y La Chorrera, que causan pérdidas estimadas en B/. 200 millones anuales. Además, se presentaron denuncias penales por irregularidades en la asignación de libretas, que involucran posibles prestanombres y omisión de garantías, afectando la integridad del sistema. Con enfoque en los billeteros, se entregaron bonificaciones, aguinaldos e intereses directamente, evitando intermediarios. Una auditoría interna reveló más de 5,000 cheques no retirados, lo que motivó acciones correctivas.
Bajo la campaña institucional “Ahora Sí”, se transparenta el uso de cada dólar recaudado. Se han realizado donaciones significativas, incluyendo un equipo de rayos gamma, sillas de ruedas, insumos oncológicos, y subsidios a hospitales y fundaciones a nivel nacional.
En alianza con el Servicio Nacional Aeronaval, se han llevado colchones, alimentos, estufas y enseres a comunidades apartadas como Isla San Miguel, El Guásimo y Kosovo. Con transparencia y compromiso social, la Lotería Nacional cumple su misión de hacer beneficencia real para todos los panameños.

- **SUME 911: Fortaleciendo la respuesta médica de emergencia**

SUME 911 avanza en el fortalecimiento de su capacidad operativa con la adquisición de 24 monitores desfibriladores con seguimiento de RCP para ambulancias de soporte vital avanzado, por un monto de B/. 719,040. Además, se gestiona la compra de 30 nuevas ambulancias (24 tipo 4x2 y 6 tipo 4x4) para mejorar la cobertura y atención en todo el país.
En infraestructura, se reporta un 65% de avance en Dolega **y** 80% en Chepo para nuevos puestos de atención, mientras en Metetí **s**e formaliza el uso de terrenos para una próxima instalación.

- **SISTEMA ESTATAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DE PANAMÁ (SERTV): Un medio público moderno al servicio de todos**

SERTV ha consolidado su transformación como medio público nacional, con una programación diversa, producción de calidad y un firme compromiso social, cultural y educativo.

Uno de sus mayores logros es la creación de SERTV Deportes, transmitido por TIGO (canales 24 y 1024 HD), enfocado en el deporte infantil y juvenil. Ha cubierto eventos como PROBEIS, Ironman 70.3, y torneos escolares, dándole visibilidad a academias, clubes y federaciones.
En producción cultural, se realizaron más de 137 transmisiones en vivo de eventos como el Desfile de las Mil Polleras y Miss Universe Panamá. Documentales como Darién No es una Ruta y Sugdupu han sido galardonados internacionalmente.

SERTV ha firmado 80 convenios interinstitucionales y desarrollado 19 campañas educativas y de salud pública, además de mejorar su infraestructura tecnológica con nuevos transmisores FM y cobertura AM en zonas rurales.
También impulsa acciones sociales como limpiezas de playas, jornadas veterinarias, donaciones a escuelas y hospitales, y ha fortalecido su contenido con producciones premiadas como *Descubriendo el Chucantí*.
A nivel institucional, ha priorizado el bienestar de su personal, manteniendo al día el pago de prestaciones y saldando deudas con extrabajadores.
Entre julio de 2024 y julio de 2025, SERTV transmitió más de 9,500 horas de contenido, consolidándose como un canal público eficiente, moderno y comprometido con reflejar la identidad, diversidad y aspiraciones del pueblo panameño.

- **BANCO HIPOTECARIO NACIONAL (BHN)**

Gestión responsable, recuperación institucional y avance técnico. Durante el primer año de gestión, el Banco Hipotecario Nacional ha dado pasos importantes hacia la estabilidad financiera y operativa. Se honraron compromisos heredados por B/. 316,552, un 15% del total adeudado, sin generar nuevos incrementos en cuentas por pagar. Asimismo, se reanudó el levantamiento de los estados financieros interinos, ausentes desde 2022.
En materia técnica, se realizaron 364 inspecciones de legalización y se elaboraron 275 informes especializados, fortaleciendo la planificación urbana y la seguridad jurídica de los tenedores de tierra. Se avanzó también en la depuración de fincas registradas y en coordinación interinstitucional con MIVIOT y MOP.

En cobranza, se reforzaron las estrategias de contacto y se impulsó la incorporación al sistema ACH, mejorando la eficiencia en los pagos. La recaudación superó los B/. 8.5 millones en 10 meses, con una tendencia general saludable.
Desde el área legal, se confeccionaron 1,150 minutas de compraventa y 330 resoluciones del proyecto “Mickey” Sierra, brindando certeza jurídica a beneficiarios.
La Notaría Especial logró avances relevantes como la actualización de escrituras pendientes y subsanaciones ante el Registro Público, además de obtener la exoneración del pago de actualización catastral ante ANATI, facilitando los trámites registrales.

Un banco público con propósito social.

- **SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS Y REASEGUROS**

La Superintendencia publicó por primera vez el ranking de corredores de seguros, promoviendo transparencia y competencia. Se fortalecieron alianzas con la ATTT y la DGI,

y se emitieron nuevas normativas que protegen al consumidor y regulan a reaseguradoras extranjeras.

Se modernizó el sistema de pagos mediante plataformas electrónicas y se avanza en la digitalización de procesos. Para 2025, se prevé emitir regulaciones sobre primas de salud, protección de datos, prevención de blanqueo, tarificación y gobierno corporativo. La entidad consolida así un modelo de supervisión moderno, técnico y confiable, al servicio de un mercado asegurador más justo y eficiente.

- **SUPERINTENDENCIA DE SUJETOS NO FINANCIEROS (SSNF)**

Durante el último periodo, la SSNF ha consolidado su rol como ente regulador clave en la prevención del blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva, mediante una estrategia integral basada en riesgo, digitalización e interoperabilidad. Se fortaleció el Sistema Único de Registro de Beneficiarios Finales**,** incluyendo la implementación del Código Único de Registro (CUR) y mejoras tecnológicas que permiten seguimiento en tiempo real, atención digital y coordinación con entidades como el Registro Público y la DGI. En supervisión, se diseñaron herramientas de autoevaluación por riesgo, actualizaciones normativas y nuevas guías con apoyo internacional.

Se capacitaron más de 289 agentes residentes, 40 funcionarios obtuvieron certificaciones internacionales y se impusieron 22 sanciones por incumplimiento. Se avanzó también en el 73% del Plan de Transformación Institucional y se instaló el Comité de Tecnología, que impulsa la plataforma "SSNF en Línea 2.0". En materia de cooperación, se firmaron acuerdos con entidades nacionales y regionales y se concluyó exitosamente un plan técnico con el Reino Unido, en preparación para la 5.ª Ronda de Evaluación del GAFI. La SSNF continúa fortaleciendo una cultura de cumplimiento, transparencia e innovación regulatoria.

- **AGENCIA PANAMÁ PACÍFICO**

Innovación, desarrollo e integración para una economía más dinámica

La Agencia Panamá Pacífico consolidó su rol como motor de atracción de inversiones, al registrar 35 nuevas empresas, para un total de 408 activas, en sectores estratégicos como logística, aviación, servicios digitales y comercio internacional. Además, 16 empresas más están en proceso de registro gracias a mejoras en los procedimientos internos.

En administración y finanzas, la gestión proactiva permitió una recaudación total de B/.9.1 millones, con un excedente del 183.7% sobre lo presupuestado entre enero y mayo 2025.

En infraestructura, se avanzó con el proyecto del nuevo tanque de almacenamiento de un millón de galones para abastecer a la comunidad de Veracruz y se fortaleció la movilidad mediante mejoras viales y coordinación con la ATTT y MiBus para nuevas rutas de transporte.

También se impulsaron acciones para optimizar el control de mercancías, como el Estudio Ambiental del Punto de Control Comercial, que integrará a instituciones clave como Aduanas y APA.

La capacitación continua a empresas refuerza el uso del Sistema Integrado de Trámites, consolidando un ecosistema ágil y competitivo.

- **AUTORIDAD DE TURISMO DE PANAMÁ (ATP)**

El Desfile de las Mil Polleras, celebrado en Las Tablas, reafirmó su valor como expresión cultural y motor económico, con la participación de más de 15,000 empolleradas y un impacto económico estimado en B/.41.5 millones. La ocupación hotelera en Azuero alcanzó el 100%, en medio de una agenda cultural paralela que fortaleció la identidad nacional.

Como parte del impulso al turismo interno, se lanzó la campaña "Lo Tuyo es Panamá", promoviendo destinos priorizados en el Plan de Turismo Sostenible 2020–2025 como Bocas del Toro, Boquete, Darién, Coclé, Pedasí, entre otros, con el objetivo de descentralizar el turismo y dinamizar las economías locales.

El Centro de Convenciones ATLAPA registró una alta actividad en el período julio 2024 – junio 2025, albergando 125 eventos con ingresos superiores a B/.1.38 millones y más de 263,000 visitantes, consolidando su rol como punto clave para el turismo de reuniones.

A través del programa Empreturismo, la ATP brindó asistencia financiera y técnica a emprendedores turísticos en seis polos estratégicos, promoviendo una oferta más inclusiva, sostenible y centrada en el desarrollo comunitario.

Fondo de Promoción Turística de Panamá (PROMTUR). ha ejecutado una estrategia integral de promoción turística a nivel global, enfocada en campañas directas, alianzas estratégicas y acciones comerciales que fortalecen la visibilidad de Panamá como un destino único en la región.

En el ámbito de mercadeo directo, se lanzó la nueva campaña de posicionamiento 365 días, estructurada en torno a cuatro pilares: naturaleza y biodiversidad, arte y cultura, gastronomía y aventura al aire libre. Adicionalmente, se implementó la iniciativa "Fly and Drive", con nueve arrendadoras aliadas y cobertura en cuatro aeropuertos nacionales, para fomentar el turismo interno y la exploración territorial.

En el segmento MICE, la campaña de "Centros de Convenciones Gratis" generó más de 42 millones de impresiones y 23 leads calificados, impactando directamente mercados prioritarios como Colombia, Argentina y Brasil.

Las alianzas con aerolíneas y OTA's fueron fundamentales. El programa Panamá StopOver con Copa Airlines atrajo a más de 158,000 visitantes entre julio 2024 y mayo 2025. También se consolidaron acuerdos con Air Europa, Aeroméxico y Condor Airlines, mejorando la conectividad aérea con Europa y América Latina. En plataformas digitales, campañas con Expedia, Hotelbeds, eDreams y Despegar permitieron expandir la demanda y reservas desde más de 15 mercados emisores clave.

En materia de turismo inclusivo, PROMTUR desarrolló el programa "Panamá Destino Kosher", lanzado oficialmente en Tel Aviv, logrando un aumento del 30% en noches de hotel

durante Pésaj 2025. Paralelamente, se impulsa el posicionamiento del país como sede del Black Travel Summit 2027, con visitas confirmadas de grupos especializados.
En el nicho MICE, Panamá captó o apoyó la atracción de 112 eventos internacionales entre 2025 y 2027, estimando más de B/.220 millones en ingresos turísticos y más de 450,000 noches de hotel.

En inteligencia de negocios, PROMTUR avanzó en la implementación del sistema de medición de ocupación hotelera con cobertura nacional y propuso una ley de regulación fiscal para plataformas de alquiler vacacional que promueva la equidad con el sector hotelero.

PROMTUR también participó activamente en 13 ferias internacionales y 5 ruedas de negocio, alcanzando más de 9,200 contactos comerciales. Además, capacitó a más de 1,200 profesionales del sector a través de caravanas y alianzas formativas.

Durante Expo Osaka 2025, Panamá cuenta con un pabellón nacional que ha recibido más de 6,000 visitantes diarios, proyectando su biodiversidad y cultura a millones de personas. Se prevé celebrar el Día Nacional de Panamá el 6 de septiembre con una delegación cultural diversa. Con una visión clara, campañas estratégicas y alianzas inteligentes, PROMTUR fortalece la competitividad turística de Panamá, convirtiéndolo en un destino vibrante, inclusivo y de clase mundial. Panamá se posiciona como un destino que honra sus raíces, impulsa el talento local y genera oportunidades para todos.

- **AUTORIDAD DE AERONÁUTICA CIVIL (AAC)**

Panamá se posiciona como pionero regional con la implementación del programa One Stop Security (OSS) en el Aeropuerto Internacional de Tocumen, tras más de una década de intentos. En solo cuatro meses, la AAC lideró más de diez misiones de validación internacional, estableciendo controles de seguridad para vuelos desde países no validados. Esta innovación fue respaldada por reuniones con directivos de la OACI, fortaleciendo la seguridad y competitividad del HUB aéreo panameño.

En el ámbito aeroportuario, se ejecutaron múltiples mejoras clave:

- **Bocas del Toro**: Cercado del aeródromo de Changuinola (B/. 850,000).
- **Herrera**: Mejoras a la pista y plataforma del Aeródromo de Chitré (B/. 596,902).
- **Contadora**: Rehabilitación del aeródromo Raúl Espinosa (B/. 780,923) y mejoras a terminal y pavimento en 2025 (B/. 1,098,000).
- **Chiriquí**: Instalación del sistema CVOR/DME en Enrique Malek (B/. 723,000).
- **Veraguas**: Rehabilitación del aeródromo Rubén Cantú (B/. 1,096,000).
- **Panamá Centro**: Instalación de sistemas de comunicación en Marcos A. Gelabert (B/. 1 millón) y Tocumen (B/. 1.49 millones).
- **Simulador ATC 360°** para entrenamiento de controladores aéreos (B/. 1.5 millones).

Con el proyecto de navegación basada en performance (PBN)**,** se implementaron operaciones RNP en aeropuertos nacionales y en Tocumen, optimizando aproximaciones, capacidad operativa y seguridad en condiciones meteorológicas adversas. La AAC avanza hacia una aviación moderna, segura y con visión regional.

- **INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO (IMA)**

El IMA ha garantizado el acceso a alimentos básicos a precios solidarios, mejorando su alcance y eficiencia operativa:

1. Ferias y Atención Nacional:
- 996 ferias realizadas, 915,479 familias beneficiadas.
- Venta de 183,125 quintales de arroz a precios bajos.

2. Atención Prioritaria a Comarcas:
- Distribución de 70,058 quintales en áreas indígenas.
- Más de 350,000 familias atendidas con productos de primera necesidad.

3. Innovación y Servicio:
- Apertura de la Tienda del Pueblo en San Miguelito: 3,000 personas atendidas diariamente.
- Implementación de dispositivos PDA, cajas automáticas, QR y conectividad satelital.

4. Gestión Financiera Transparente:
- Pago de más de B/. 75 millones a proveedores y productores nacionales.

- **RED DE MERCADOS NACIONALES DE LA CADENA DE FRÍO (MERCADOS REGIONALES Y MERCA PANAMÁ)**

Modernización y reactivación de la infraestructura logística y de distribución agroalimentaria:

1. Infraestructura y Expansión:
- Reinicio de la construcción del Mercado de Changuinola.
- Reacondicionamiento de cuartos fríos y sistema eléctrico en Merca Panamá.
- Mantenimiento integral de instalaciones.
- Licitación publicada para nuevo foodcourt y renovación del área de plantas ornamentales.

2. Promoción y Comercialización:
- Ejecución de Mercas Ferias mensuales en coordinación con el IMA.
- Fortalecimiento del canal corto de comercialización con impacto en seguridad alimentaria.

- **BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO (BDA)**

El BDA se transforma en un banco ágil, tecnológico y con servicios financieros modernos:
- Aprobación de préstamos por B/. 36.8 millones entre julio 2024 y abril 2025.
- Recuperación efectiva de cartera: B/. 13.9 millones en capital.
- Integración de tecnología Blockchain para trazabilidad y contratos inteligentes.
- Uso de la plataforma “Cropin” con IA y datos satelitales: 500 arroceros beneficiados, con reducción de costos del 20% por hectárea.

- **INSTITUTO DE INNOVACIÓN AGROPECUARIA (IDIAP)**

Ciencia aplicada al agro para hacerlo más resiliente, rentable y sostenible:

- Lanzamiento del ciclo de investigación 2025–2029.
- Ejecución del Proyecto PIASI con financiamiento BID (B/. 46.6 millones).
- Innovaciones en genética, sanidad vegetal y sistemas de producción resilientes.
- Fortalecimiento de laboratorios y cooperación internacional con FAO, IICA, OIEA y otros.

- **INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO (ISA)**

El ISA da un salto hacia la digitalización y eficiencia en protección agropecuaria:

- Saneamiento de B/. 34 millones en indemnizaciones atrasadas.
- Lanzamiento del sistema ISACORE para pólizas digitales.
- Convenio con IICA para acceso a herramientas satelitales en arroz.
- Visitas técnicas y acompañamiento a productores de cebolla, tomate, maíz, y ganado. Adquirimos secadoras de cebolla e instalamos una planta en Natá para apoyar la producción nacional

Hoy sembramos inversión, innovación y equidad; mañana cosecharemos un agro panameño fuerte, moderno y al servicio de su gente.

- **INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO (IMA)**

El IMA desarrolla un robusto programa de asistencia alimentaria que beneficia directamente a 325,000 familias mensualmente, impactando positivamente a más de un millón de personas en todo el territorio nacional. Este programa se ejecuta a través de tres proyectos: agrotiendas, agrodistribuidoras y agroferias itinerantes, diseñados para garantizar el acceso a productos básicos a precios justos, especialmente en comunidades vulnerables. La red de distribución cuenta actualmente con 13 agrotiendas operativas, destacando la reciente apertura en diciembre de una nueva tienda en Bingos Nacionales, y en abril de dos megatiendas denominadas “Tiendas del Pueblo”: Frigos San Antonio y Silos San Miguelito. Estas megatiendas fueron instaladas en zonas de alta densidad poblacional con bajo poder adquisitivo, optimizando el acceso a alimentos en áreas prioritarias. Complementan esta red 9 agrodistribuidoras, con 6 en pleno funcionamiento y 3 en proceso de reapertura en regiones comarcales, ampliando la cobertura a poblaciones indígenas.

Semanalmente se organizan 75 ferias itinerantes (300 mensuales) en diversas regiones del país. Estas ferias facilitan la comercialización directa de productos agrícolas y generan un ahorro promedio del 30% para los consumidores frente a los precios tradicionales. Además, apoyan a los productores al promover la venta directa, fortalecer el vínculo con los consumidores y otros actores del mercado, y asegurar una ganancia más justa. El IMA ha llevado a cabo diversas iniciativas de donación y apoyo social a hogares y comedores, albergues, iglesias y centros educativos. Estamos activando las ferias mensuales a nivel nacional con una asistencia de miles de personas que tuvieron acceso a alimentos más baratos y se tendrá los puestos de ventas, en todo el país de manera permanente para que se pueda comprar comida barata. Trasladamos medicamentos, insumos y ferias del IMA para atender las comunidades afectadas por los cierres. También estamos implementando la apertura de

las Tienda del Pueblo, próximamente se estarán abriendo en todas las provincias, para que a través del IMA llegue comida barata a la población panameña.

- Se reafirma el compromiso con el medio ambiente con el refugio de vida silvestre Isla Saboga, protegiendo especies en peligro de extinción. Somos líderes en conservación marina. En la lucha contra el Cambio Climático se realizó el análisis forestal identificando Zonas Críticas de Deforestación.
- Panamá ha sido sede de dos rondas de negociaciones ambientales de alto nivel en la Organización de las Naciones Unidas este año consolidando nuestro rol como actor clave en sostenibilidad y cooperación internacional.
- Libertad a los fiscales y jueces que puedan actuar de manera eficiente y sin las presiones del pasado.

- **AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ (ARAP).** Protegiendo los océanos, impulsando la economía azul

Durante el primer año de gestión, la actividad pesquera y acuícola registró un desempeño sobresaliente. Las exportaciones de productos del mar alcanzaron B/.275.1 millones entre enero 2024 y febrero 2025, superando al banano como principal rubro exportador del país. En los primeros meses de 2025, estos productos representaron el 23.5% de todas las exportaciones nacionales. Destacan Taiwán, EE. UU. y la Unión Europea como principales mercados.

En la lucha contra la pesca ilegal, la ARAP lanzó la aplicación “ARAP Móvil” y fortaleció el programa de Observadores a Bordo. También digitalizó los certificados de captura, reduciendo su tiempo de emisión de siete días a pocas horas.

En materia ambiental, el programa de extracción de redes fantasma logró retirar 1,666 libras de desechos marinos. Además, se beneficiaron 1,320 pescadores artesanales con la emisión de 440 nuevas licencias de pesca a pequeña escala.

En lo institucional, la ARAP suscribió convenios con la Fundación Mar Viva, AMP, CEMEX y FiTI para fortalecer la sostenibilidad, la transparencia y la economía circular en el sector pesquero. ARAP reafirma su compromiso con un modelo pesquero más productivo, justo y ambientalmente responsable.

- **AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOCUMEN, S.A. Operaciones e infraestructura**

Tocumen S.A. ha dado continuidad a proyectos clave de infraestructura, con una mirada estratégica hacia el crecimiento sostenido. Uno de los principales retos fue la limitación operativa en la Terminal 2, donde solo 10 de las 20 puertas estaban habilitadas por una falla técnica en las calles de rodaje. Este problema fue solucionado, beneficiando a aerolíneas y comercios.

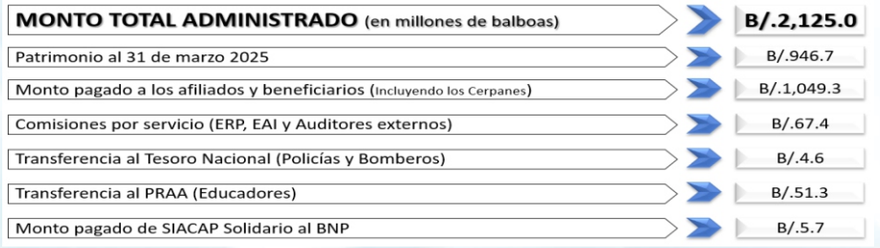
Se inauguraron la moderna Clínica de Urgencias Médicas en T2 y la Sala Sensorial en T1, única en Centroamérica y el Caribe, diseñada para personas con autismo o discapacidades sensoriales. Además, se impermeabilizaron techos en T1 y la Terminal de Carga, y se instalará una planta solar de 1,000 KW. Se reemplazaron equipos eléctricos (SWITCHGEAR) en la planta de fuerza y comenzó la remodelación de los baños en T1. En aeropuertos regionales, se reforzó la seguridad, mantenimiento y operaciones. En Enrique Malek se completó el reclutamiento y reparación de vehículos de emergencia; en Panamá Pacífico se mejoró el perímetro y se creó un Comité de Fauna; en Scarlett Martínez se reparó la pista y se entregó un hangar al SENAN; en Enrique Jiménez se capacitó a bomberos junto a la academia ALAS.

Los aeropuertos Alonso Valderrama en Chitré, Raúl Arias en Isla Contadora y Marcos A. Gelabert Panamá mantienen estudios e inversiones que abarcan construcción de plataformas de viraje como mejoras a las terminales y accesos, mejorando las infraestructuras existentes que permitirán sostener las necesidades de la demanda de pasajeros que transitan por estos aeropuertos.

Servicios, tecnología y bienestar
Se implementó un bus interterminal gratuito que conecta T1 y T2. En tecnología, se avanzó en sistemas de gestión de vuelos, mantenimiento, automatización de servicios y control de concesionarios. Se usó la herramienta Monday para coordinar proyectos estratégicos.Comercialmente, se inauguraron 58 nuevos locales y seis cajeros automáticos. Aerolíneas como Avianca, United, Aeroméxico y Condor iniciarán operaciones en junio. Se reubicaron kioscos y se creó una base de datos estandarizada de concesiones.La ambientación de la Terminal Doméstica promovió Tierras Altas como parte del concepto 'Sense of Place'. Además, se regularizaron contratos en la Terminal de Carga y se avanzó en infraestructura como estacionamientos, rampas y seguridad.En sostenibilidad, Tocumen se inscribió en el programa “Reduce Tu Huella de Carbono” de MiAmbiente, realizó su primer inventario de emisiones y trabaja en un convenio con ANCON para la gestión de residuos.

- **SISTEMA DE AHORRO Y CAPITALIZACIÓN DE PENSIONES DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS (SIACAP)**

Al 31 de marzo de 2025, el patrimonio neto de los afiliados al SIACAP alcanzó B/.946.7 millones, con un rendimiento histórico promedio anual de 5.72%. Desde su creación en el año 2000, se han pagado más de B/.1,049.3 millones en prestaciones a 313,616 afiliados y beneficiarios. Solo entre julio de 2024 y marzo de 2025, los pagos sumaron B/.68.1 millones.



Para modernizar la atención, se diseñó una aplicación digital que permitirá a los afiliados consultar saldos, solicitar beneficios, estados de cuenta, certificar aportes y actualizar información desde cualquier dispositivo. Su implementación inició en mayo de 2025.

Además, con apoyo del Banco Mundial, se desarrolla un nuevo Modelo de Supervisión Basado en Riesgos, que permitirá anticipar vulnerabilidades y optimizar la fiscalización. El SIACAP mantiene su compromiso con la transparencia, publicando indicadores financieros actualizados y fortaleciendo vínculos con organismos supervisores nacionales e internacionales.

Más que un fondo, el SIACAP es la tranquilidad de miles de servidores públicos que confían en un sistema que protege su esfuerzo y asegura su futuro.

- **CAJA DE AHORROS.**

La CA consolidó su posición como una de las principales instituciones financieras del país, con activos totales que superaron los B/. 6,605 millones y una utilidad neta de B/.34 millones. Su cartera de préstamos de consumo alcanzó B/. 4,003 millones, mientras que la cartera hipotecaria ascendió a B/. 2,914 millones, destacando su enfoque social: el 65% corresponde a viviendas de interés preferencial y social. En este segmento, se desembolsaron B/.111.6 millones, beneficiando a 1,623 familias, y se proyecta un desembolso superior a B/.148.9 millones para junio de 2025.La cartera corporativa, con B/.759 millones, representó un 20% de la cartera total, impulsando la inversión y reactivación económica. En depósitos, la entidad acumuló B/. 5,451 millones y promovió el ahorro mediante la apertura de más de 37,000 cuentas nuevas. Se prevé la apertura de 12,000 adicionales para mediados de 2025. Caja de Ahorros mantiene una participación del 13% en el mercado hipotecario nacional, ocupando el segundo lugar en este segmento. Comprometida con el ahorro, el hogar panameño y el crecimiento del país.

- **EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA, S.A. (ETESA)**

Ha ejecutado importantes proyectos de infraestructura energética por más de B/.300 millones, fortaleciendo la capacidad, seguridad y confiabilidad del Sistema Interconectado Nacional.Entre los proyectos culminados destaca la línea de transmisión de 230kV Sabanitas–Panamá III (B/.88.6 millones), vital para robustecer la demanda del país. También se finalizó la instalación del autotransformador T2 en Changuinola, garantizando continuidad energética en Bocas del Toro.

Avanzan otras obras clave:

- Ampliación en Subestación Boquerón III (90% avance).
- Nueva Subestación Chepo y línea Panamá II–Bayano (50% avance).
- Aumento de capacidad de las líneas Veladero–Panamá I y II, con inversiones que superan los B/.130 millones.
-

Además, se integró exitosamente la Generadora Gatún (620 MW) tras rigurosas pruebas coordinadas con la Secretaría Nacional de Energía.En cuanto a planificación tarifaria y sostenibilidad del sistema, se aprobó el nuevo Pliego Tarifario 2025–2029 y se ejecutó la Licitación Pública Internacional 02-24, asegurando contratos de potencia y energía para cubrir hasta el 82% del requerimiento nacional.

- **AUTORIDAD NACIONAL DE PASAPORTES. Pasaporte panameño: más seguro, más ágil, más global**

Panamá ocupa el puesto 28 del Henley Passport Index, permitiendo el ingreso a 129 países sin visa, gracias a un documento con 102 medidas de seguridad biométrica.
Entre julio 2024 y julio 2025 se expidieron 142,200 pasaportes, generando B/.12.6 millones.

Se implementó con éxito el trámite exprés, que permite entrega el mismo día, beneficiando a cientos de ciudadanos y fortaleciendo la identidad panameña en el mundo.

- **AUTORIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS (ASEP). REGULACIÓN, INNOVACIÓN Y SERVICIOS AL CIUDADANO**

La ASEP ha fortalecido su rol regulador y de servicio, destacando la fiscalización que obligó a las empresas eléctricas a devolver B/. 21 millones en multas a usuarios. Se instalaron 4,617 luminarias LED y se inspeccionaron más de 44 mil a nivel nacional. Se realizaron 934 inspecciones eléctricas**,** 47 a proyectos de generación y más de 10 mil pruebas de calidad del agua.

Panamá avanza hacia el 5G con 100 sitios aprobados para pruebas y la apertura de 490 MHz de espectro adicional. Se retiraron más de 32 mil metros de cables en desuso y se amplió el proyecto de soterramiento a nuevas zonas urbanas.La plataforma "Verifica tu Factura"**,** nuevas herramientas de medición de Internet, y el asistente virtual RINA mejoran la atención. Ya se han portado más de 821 mil números telefónicos**.** Con el programa "ASEP Más Cerca de Ti"**,** se atendieron 2,734 usuarios en comunidades de todo el país.

- **INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES (PANDEPORTES). Más deporte, mejores espacios, mayor inclusión.**

La gestión de PANDEPORTES ha priorizado la rehabilitación y modernización de infraestructuras deportivas en todo el país, destacando la construcción del Polideportivo de El Chorrillo, el Centro de Alto Rendimiento en Juan Díaz y la renovación del Estadio Mariano Bula en Colón. Además, se han mejorado instalaciones clave como el Estadio Maracaná, el Muquita Sánchez, y gimnasios en zonas como la comarca Ngäbe Buglé. El lunes 17 de febrero inauguramos el nuevo estadio de fútbol de la ciudad de Santiago, bajo el nombre de Aristocles "Toco" Castillo, tras un proceso de rescate que lideró la actual administración que permitió, en solo siete meses, darle a esta población un coliseo con capacidad para más de 2,700 personas. La obra, estuvo abandonada por más de siete años. La piscina Olímpica en David y la remodelación del Estadio Rod Carew, además de las instalaciones como la Arena Roberto Durán y la Piscina Heileen Coparropa.

En infraestructura se reactivaron más de 20 proyectos abandonados o paralizados como la renovación del Complejo deportivo Mariano Bula en Colón.

Se formuló el Programa de Inversión 2026, que incluye 51 nuevos proyectos y el mantenimiento de más de 160 instalaciones.

A nivel deportivo, se fortaleció el programa de alto rendimiento con miras a los Juegos Olímpicos y Centroamericanos, y se implementaron Escuelas Deportivas Nacionales y una Red de Entrenadores en alianza con el Comité Olímpico. PANDEPORTES apoyó a 63 federaciones y 851 eventos, beneficiando a más de 2,500 atletas, además de otorgar B/.2.7 millones en estímulos económicos a 343 deportistas.

En gestión, la entidad alcanzó un 61% de ejecución en inversiones deportivas y ahorró B/.417,525 en funcionamiento. También lideró la coordinación de los Juegos CODICADER para estudiantes con discapacidad y participó activamente en los IV Juegos Suramericanos de la Juventud, posicionando a Panamá como un destino clave del deporte regional.

- Se aprobó el proyecto que subroga la Ley 3 de 1985, la cual establece un régimen de interés preferencial para viviendas nuevas en ciertos préstamos hipotecarios. La extensión de esta ley, la cual vence en diciembre de este año, no tiene tasa de referencia y quedará libre a las tazas del sistema bancario. Se han estimado tres tramos básicos de interés preferencial. El primero corresponde a viviendas de hasta B/. 50,000, con un subsidio del 4% por parte del Estado. El segundo es para viviendas con un valor superior a B/. 50,000 y hasta B/. 80,000 por siete años u ochenta y cuatro meses de subsidio y una tasa de interés de 3.5%. El último abarca desde B/. 80,000 hasta B/. 120,000, con una tasa del 3% y un apoyo estatal por seis años. La tasa de interés preferencial no tendrá fecha de vencimiento, y la cobertura del financiamiento estará contemplada en el presupuesto de la Nación.

- **AUTORIDAD DE ASEO URBANO Y DOMICILIARIO (AAUD). Una ciudad más limpia es salud.**

La Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD) ha logrado avances clave en gestión de residuos, sostenibilidad financiera e institucionalidad. Con el programa “La City sin Basura”, se recolectaron 246,665 toneladas de residuos en los 26 corregimientos del distrito capital y se eliminó el 90% de los “pataconcitos”, mejorando la salud pública y la imagen urbana. En San Miguelito, se recogieron 1,447 toneladas adicionales, mientras que en el Casco Antiguo y el Barrio Chino se reforzaron las frecuencias de recolección. Se recuperaron 35 vehículos de recolección, incluyendo 26 camiones de empacadores y 9 adicionales, elevando la capacidad operativa.

En el Relleno Sanitario de Cerro Patacón, la intervención técnica redujo el
tiempo de descarga de 2 horas a 40 minutos, mejorando caminos, cobertura diaria y el control ambiental.En materia financiera, la AAUD alcanzó una recaudación histórica de B/. 84 millones, un aumento del 46% respecto al año anterior. La digitalización de procesos redujo costos operativos en un 50% y tiempos de gestión en un 80%. Además, se aplicaron multas ambientales disuasivas y se creó un fondo autosostenible para reforzar los servicios. A nivel administrativo, se fortalecieron los sistemas ISTMO y Panamá Compra, y se optimizó el control de pesaje en el relleno sanitario.

En el ámbito humano, se promovió el bienestar laboral con ferias de salud, reactivación del Programa de Recuperación y formación continua en alianza con INADEH, Universidad de Panamá y MEDUCA, apostando por un personal capacitado y comprometido.

- **AGENCIA PANAMEÑA DE ALIMENTOS (APA)**

Control, innovación y eficiencia para una alimentación segura. La Agencia Panameña de Alimentos (APA) gestionó entre julio de 2024 y julio de 2025 más de 620,303 trámites de notificación de importación, tránsito y transbordo. Solo en importación se procesaron 406,452 trámites, lo que permitió el ingreso de 66,007 contenedores con productos alimenticios para consumo humano y animal, equivalentes a más de 1,617 millones de kilogramos.

APA continúa modernizando su gestión con el desarrollo de la Ventana de Exportación, una plataforma digital que centraliza trámites y mejora la coordinación interinstitucional. Además, trabaja en la implementación del Asistente Digital Personal (PDA), que permitirá realizar verificaciones de forma más rápida y eficiente en los principales puntos de ingreso del país.

En apoyo a los usuarios, se lanzó un nuevo sitio web institucional y la asistente virtual WAPA, con inteligencia artificial disponible 24/7, que ha permitido mejorar la atención ciudadana. APA también participó activamente en ferias como Expocomer y la Feria Internacional de Azuero, atendiendo a más de 500 usuarios y brindando información clave sobre importación y exportación de alimentos.

En el ámbito operativo, se colocaron 227,340 sellos a contenedores en tránsito y 784 en bodegas retenidas, además de tramitar 36,340 expedientes con autoridades competentes. Se respondieron 3,116 consultas, se acreditaron 2,166 usuarios generales y 3,837 al Sistema Integrado de Trámites (SIT). APA fortalece la seguridad alimentaria, la trazabilidad y la transparencia, consolidándose como un actor clave en el desarrollo agroalimentario de Panamá.

- **AUTORIDAD NACIONAL DE TIERRAS (ANATI)**

Digitalización para la transparencia en la titulación de tierras

La Autoridad Nacional de Tierras (ANATI) ha fortalecido su gestión institucional con medidas de transparencia y eficiencia. Se unificó el horario nacional de atención, se habilitó el correo *denuncias@anati.gob.pa* para reportes de corrupción, y se designó un responsable único por provincia para cada expediente. En modernización tecnológica, se digitalizó el pago de actualizaciones catastrales, generando B/. 5.43 millones en ingresos. Se habilitaron 15 antenas CORS y se logró interoperabilidad con el Registro Público. ANATI indexó 90,000 microfichas e inició la recuperación de datos catastrales extraviados.

En titulación, se entregaron 2,713 títulos entre julio 2024 y marzo 2025, beneficiando a más de 12,000 personas. Se duplicaron los ingresos por concesiones y arrendamientos, y se intervinieron 58 fincas en playas de San Francisco. ANATI también brindó apoyo técnico a proyectos estratégicos como el Tren Panamá-David, el Teleférico de San Miguelito y la

demarcación fronteriza con Colombia, consolidando su rol clave en el ordenamiento territorial del país.

- **INSTITUTO PANAMEÑO DE HABILITACIÓN ESPECIAL. (IPHE) Educación con Inclusión: Avances del IPHE por una Sociedad más Equitativa**

El IPHE ha beneficiado a 18,719 estudiantes mediante la ampliación de su cobertura educativa en 21 sedes y 433 Centros de Inclusión a nivel nacional. Se fortaleció la atención a 3,364 estudiantes con Trastorno del Espectro Autista (TEA) y se brindó alimentación complementaria a más de 5,000 estudiantes. Se inauguraron nuevos módulos en Volcán, La Villa de Los Santos y Tocumen, con modernas instalaciones para formación técnica en gastronomía, hotelería y soldadura. Además, se abrieron espacios especializados como el Centro de Autismo en Bethania y un CAIPI en Penonomé. Cada inversión reafirma el compromiso del IPHE con una educación accesible, integral y de calidad para personas con discapacidad en todo el país.

- **SECRETARÍA NACIONAL DE DISCAPACIDAD. Inclusión con Acción: (SENADIS) Avanza en Derechos y Accesibilidad**

SENADIS fortaleció la atención a personas con discapacidad con más de 17,800 orientaciones, 4,200 certificaciones para equiparación económica y 2,359 permisos de estacionamiento. Se entregaron ayudas técnicas a 483 personas, incluyendo apoyos financiados por el BID. Se brindó interpretación en lengua de señas a 480 personas y se realizaron inspecciones de accesibilidad en instituciones y espacios públicos en 10 provincias. Con la sociedad civil y CONADIS, se avanzó en la Segunda Encuesta Nacional de Discapacidad y en el Plan Estratégico Nacional 2025–2029. Además, se capacitó a 952 personas del sector público y privado en inclusión. SENADIS trabaja por una Panamá accesible, equitativa y con oportunidades para todos.

- **SECRETARÍA NACIONAL DE NIÑEZ, ADOLESCENCIA Y FAMILIA. (SENNIAF) Avanza en la Defensa de la Niñez**

SENNIAF ha fortalecido su gestión con acciones concretas a favor de niños, niñas y adolescentes. A través del programa "Trabajar y Aprender en Familia", se beneficiaron 7,688 personas, incluyendo adolescentes y cuidadores. Se logró la desinstitucionalización del 60% de los NNA bajo tutela, y el cierre definitivo del centro Casa Mena, priorizando entornos familiares.

Se impulsó el Programa Familia Acogente, con nueva imagen y respaldo de UNICEF, y avanza en la discusión legislativa de su marco legal. En alianza con UNFPA, se desarrollará el proyecto “Cero segundo embarazo adolescente”, y con CONAPREDES, se fortaleció la atención a víctimas de violencia sexual y movilidad humana. SENNIAF gestionó 35 adopciones, otorgó nacionalidad a una niña migrante sin identidad y mejoró la infraestructura del CAI-Tocumen con una inversión de B/. 230,700.

- ✓ Cuidar la niñez es proteger el futuro.

- ✓ Dirección General de Contrataciones Públicas
- ✓ Más transparentes, modernas y sostenibles

- **LA DIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS (DGCP)**

impulsó una reforma clave con las modificaciones a la Ley 22, que optimiza los procesos de compras públicas mediante criterios más objetivos, eficaces y transparentes. Se fortaleció el enfoque de Compras Públicas Sostenibles, incentivando a proveedores con certificaciones ambientales y sociales. Como parte de la modernización tecnológica, se avanza en la implementación de la Versión 3 de PanamaCompra, incorporando siete flujos de la Ley 419 para la adquisición de medicamentos e insumos médicos, en coordinación con MINSA y CSS. Además, se transformó el sitio web institucional y se habilitaron nuevos módulos como el Rol de Almacén, para asegurar la calidad de los bienes entregados.

La DGCP también impulsa la formación continua, con herramientas como la Plataforma Knowbe 4, tutoriales y cursos para compradores y proveedores. En asesoría jurídica, se atendieron 1,691 consultas y se fortalecieron orientaciones sobre procedimientos contractuales. La firma de un convenio con APADEA garantiza la validación de las fianzas, mejorando el control financiero en las contrataciones. La DGCP sigue trabajando para consolidar un sistema de compras públicas más eficiente, transparente y comprometido con el desarrollo sostenible del país.

- **AUTORIDAD DE INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL (AIG)**

La Autoridad de Innovación Gubernamental ha impulsado una serie de transformaciones que colocan a Panamá en la vanguardia del gobierno digital en la región. El enfoque ha estado en mejorar el acceso de la ciudadanía a servicios públicos digitales, simplificar trámites y reforzar la seguridad cibernética del Estado.

Modernización de Servicios al Ciudadano:

- Portal Único del Ciudadano: avanzan el diseño y la licitación de esta plataforma que centralizará más de 80 trámites digitales en un solo canal.
- Bus de Integración (Interoperabilidad): conecta ya a 30 instituciones públicas para compartir datos de forma segura, reduciendo tiempos de respuesta y burocracia.
- DINASEPI Online: desarrollo de una herramienta para que los permisos del Benemérito Cuerpo de Bomberos puedan gestionarse en línea, mejorando la eficiencia.

Ciberseguridad y protección digital:

- Centro de Operaciones de Ciberseguridad (SOC): se definió la estrategia operativa y jurídica; la licitación está en proceso.
- Fortalecimiento del CSIRT Panamá: se gestionaron más de 1,300 incidentes de ciberseguridad.
- Campañas nacionales: "Panamá Cibersegura" y "Estafas Navideñas" sensibilizaron a más de 200,000 ciudadanos y funcionarios sobre buenas prácticas digitales.

La AIG consolida el ecosistema digital del país, fortaleciendo la transparencia y la eficiencia institucional.

- **AUTORIDAD DE PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA (ACODECO)**

Durante el último periodo, ACODECO resolvió más de 1,500 quejas y recuperó B/.16 millones en favor de los consumidores, reflejo del impacto de sus mecanismos de conciliación y gestión de conflictos. Se firmaron convenios clave con la DGI y el Ministerio Público para fortalecer la fiscalización, combatir la evasión fiscal y atender con mayor eficacia los procesos legales en defensa del consumidor.

Destacó la investigación técnica del mercado del arroz, que sustentó la eliminación de un subsidio de $860 millones en 10 años, demostrando el rol activo de ACODECO en la corrección de distorsiones estructurales. Además, se retiraron más de 200,000 productos vencidos del mercado y se detectaron 350 irregularidades en tanques de gas de 25 libras, la cifra más alta registrada en cinco años. Desde la Defensoría de Oficio se interpusieron más de 40 demandas, más de la mitad contra inmobiliarias, brindando acceso gratuito a la justicia. En el plano internacional, ACODECO participó del Foro Global de Competencia de la OCDE, abordando temas de fusión, cadenas de suministro y desigualdad. Con estas acciones, la institución reafirma su misión de proteger a los consumidores, promover mercados transparentes y fortalecer la equidad en la actividad comercial del país.

- **DIRECCIÓN GENERAL DE DESCENTRALIZACIÓN**

La Dirección General de Descentralización ha fortalecido su rol como puente entre el gobierno central y las comunidades, facilitando recursos para el desarrollo equitativo a lo largo del país. En 2025, el Estado aportará B/.187 millones para financiar obras comunitarias y sociales en los 782 gobiernos locales, a través de transferencias provenientes del Impuesto de Bienes Inmuebles (IBI) y del ingreso corriente del MEF.

TOTAL DE PROYECTOS APROBADOS EN 8 JUNTAS DIRECTIVA 477		
Vialidad	12,869,658.23	42%
Deporte y Recreación	8,597,823.88	28%
Infraestructura Publica	2,558,310.63	8%
Agua	1,800,464.04	6%
Equipamiento	2,098,769.11	7%
Turismo y Cultura	1,008,641.62	3%
Educación	905,782.09	3%
Electrificación	346,125.00	1%
Empresas Municipales	230,000.00	1%
Salud	386,250.00	1%
Ornato u Aseo	25,000.00	0%
Total	**30,826,824.60**	**100%**

A la fecha, se han aprobado 477 proyectos de inversión por un valor de B/.30 millones. Estas obras —en ejecución en diversos distritos— se enfocan en infraestructura vial, abastecimiento de agua, espacios deportivos y públicos, priorizando las necesidades más sentidas de la población. La Junta Directiva de la Autoridad Nacional de Descentralización se reúne mensualmente para validar y aprobar cada uno de estos proyectos.

En materia de transparencia y fiscalización, se realizaron más de 820 consultas ciudadanas entre septiembre y diciembre, garantizando participación ciudadana y control social. A su vez, el 99% de las juntas comunales han actualizado su información en el Sistema Electrónico de Rendición de Cuentas (SIERC), requisito obligatorio para seguir recibiendo fondos públicos.

En paralelo, se han investigado fondos asignados bajo el Programa de Inversión Social (PDI), también conocido como "Descentralización Paralela". Este proceso ha resultado en 158 denuncias presentadas al Ministerio Público, por un monto bajo investigación de B/.130 millones. Este programa ya ha sido cerrado y sus cuentas congeladas.

Como parte del fortalecimiento institucional, 80 municipios culminaron sus Planes Estratégicos Distritales, herramienta clave para orientar el uso de recursos a partir de 2025. Además, se presentó un paquete de reformas a la Ley 37 de 2009 tras un proceso de concertación interinstitucional, marcando un paso firme hacia una descentralización más eficiente, transparente y orientada al desarrollo local.
Cuando los recursos llegan a la comunidad, el cambio se nota en la calle, en la escuela, en la vida de la gente.

- **AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (AMPYME)**

Ha consolidado su rol como promotora del emprendimiento y la formalización empresarial con la creación de los *Espacios del Emprendedor* en Panamá y Colón, que han atendido a más de 2,100 emprendedores en procesos de formalización. Estos espacios ofrecen coworking, servicios digitales, networking y un marketplace, además del Sistema Integrado de Trámites con más de 3,000 consultas. Se fortalecieron programas financieros como "Chen Chen Vuelve a la Calle" junto a la Caja de Ahorros (B/.2.5 millones desembolsados), y se reactivó el programa PROFIMYPE, con la emisión de su primera garantía por B/.30,000. También se celebraron siete ferias financieras donde se preaprobaron B/.6.5 millones en préstamos.

AMPYME registró 2,748 nuevos emprendedores y aumentó a 545 las sociedades de emprendimiento. Además, se beneficiaron cerca de 9,800 emprendedores con capacitaciones y asesorías. Un acuerdo con Meta duplicó la meta de impacto en habilidades digitales, alcanzando 3,835 personas. Se capacitó a 4,898 personas en las regionales, con énfasis en mujeres (3,396). Paralelamente, se avanza en la modificación del Decreto 126 y la creación del fideicomiso de garantías para agilizar el pago de reclamos y proteger los fondos destinados al emprendimiento. AMPYME: impulsando ideas, transformando vidas y construyendo el futuro de Panamá, un emprendedor a la vez.

- **REGISTRO PÚBLICO.**

El Registro Público de Panamá ha impulsado una transformación integral en eficiencia, tecnología y atención ciudadana. A través de la Dirección de Calificación (DINCRECE), se amplió el horario de atención desde las 6:00 a.m. y se fortalecieron canales digitales como RP Chat y correo electrónico, logrando reducir tiempos: certificados de inmuebles de 5 a 3 días y certificados jurídicos en 2 horas. También se desarrolló un sistema automático de validación. El Departamento Legal resolvió 946 trámites jurídicos e implementó edictos digitales, modernizando procesos y cancelando contratos ineficientes. Desde Tecnología, se fortaleció la seguridad digital, se optimizó el sistema SEIR, y se habilitó la interoperabilidad estatal. Con Presentación Telemática, se realizaron 117,013 gestiones electrónicas.

El Archivo Nacional digitalizó documentos, reorganizó fondos históricos y atendió más de 2,100 consultas, preparando a Panamá como sede del SIATI 2026. La Dirección de Firma Electrónica emitió 15,000 firmas digitales calificadas, principalmente para facturación electrónica, con una recaudación superior a B/.180 mil. Se firmaron 41 convenios y se fortaleció la capacitación técnica institucional. El Registro evoluciona con resultados medibles, transparencia y compromiso con el país.

- **SECRETARÍA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNVOCIÓN (SENACYT)**

Ciencia e innovación al servicio del desarrollo. La SENACYT lidera la implementación del Plan Estratégico Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (PENCYT 2025–2029), orientado a fortalecer la infraestructura científica, aumentar la inversión en I+D e incentivar la innovación privada. Destaca la formulación de la Estrategia Nacional de Semiconductores, con becas, formaciones y alianzas internacionales, y el impulso de una Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial con enfoque ético y multisectorial.

Se otorgaron 164 becas al mérito con IFARHU y se benefició a 51 estudiantes en el área de semiconductores. También se promueve la investigación contra el cáncer, en alianza con la CSS y MINSA, y la creación de clústeres de innovación en salud.

SENACYT fomenta el talento joven a través de olimpiadas científicas, ferias, competencias tecnológicas como RoboTIC y programas como Technovation Girls y CampTech. A nivel regional, lidera la coordinación de políticas abiertas en ciencia junto a 8 países. En 2024, se adjudicaron 37 proyectos de I+D en áreas estratégicas y se lanzaron cuatro convocatorias nuevas. Se estableció el primer Fab Lab agroindustrial en Chiriquí, marcando un avance hacia una economía basada en el conocimiento.

- **DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA**

No puedo dejar de mencionar el rol de la Primera Dama, quien tiene el ánimo en apoyar y fomentar iniciativas sociales que beneficien a quienes más lo necesitan. Con una trayectoria de compromiso y dedicación, se enfoca en mejorar la vida de los ciudadanos a través de

proyectos significativos y acciones concretas, siempre con el propósito de promover el bienestar y el progreso de la comunidad. Desde el inicio de esta administración. El Despacho de la Primera Dama ha liderado una agenda social centrada en la protección de la niñez, la salud, la inclusión y el bienestar comunitario.

1. Infancia protegida y con futuro
Con el programa "Iluminando la Infancia", se mejoran albergues en todo el país y se promueve una campaña nacional contra el abuso infantil (*La Historia de Tilo*). Además, más de 1,100 niños de áreas rurales han conocido su historia y cultura con "Aprendo y Me Divierto", y se han recolectado 4,730 libros para bibliotecas móviles a través de "Lectura por Panamá".

2. Salud que llega a todos
Con "Amor sobre Ruedas", más de 27,000 personas han recibido atención médica gratuita en 127 jornadas móviles. Se han realizado 5,668 tamizajes visuales, 1,211 auditivos y entregado 4,897 lentes.

3. Inclusión real
La campaña "Brillando Juntos" visibiliza el autismo y ha impulsado la apertura de la primera sala sensorial en un aeropuerto de Centroamérica y el Caribe.

4. Bienestar con dignidad
La antigua Nunciatura se transformó en la primera Casa de Día para el Adulto Mayor, con programas de actividad física, capacitación digital y empleo plateado.

5. Respeto y cuidado animal
Misión Patitas ha logrado más de 7,400 esterilizaciones y 61 adopciones responsables.

6. Oportunidades y reinserción
En el CEFERE, mujeres privadas de libertad reciben formación en panadería, arte y salud, en espacios humanizados.

7. Espacios que inspiran
El Parque Omar fue renovado con un mariposario, carrusel y áreas verdes. También avanza la transformación del Parque Metropolitano de David.

Un Panamá más humano es posible. En las subsiguientes páginas se destaca la labor por ella desarrollada.

Atentamente,

JOSÉ RAÚL MULINO QUINTERO
Presidente de la República



EXCELENTÍSIMO SEÑOR
JOSÉ RAÚL MULINO QUINTERO
PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ



SU EXCELENCIA
JUAN CARLOS ORILLAC U.
MINISTRO DE LA PRESIDENCIA



SU EXCELENCIA
VIRNA LUQUE
VICEMINISTRA DE LA PRESIDENCIA

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE

JULIO - 2024



Resumen de las palabras del presidente de la República, José Raúl Mulino en su toma de posición del 1 de julio de 2024.
Lunes, 01 de julio 2024
Cuando finalicé mi campaña, lo hice acompañado de panameños de a pie, trabajadores, docentes, indígenas, jóvenes, deportistas, personas con discapacidad, campesinos, jubilados, médicos, enfermeros, emprendedores.



Mulino y Abinader acuerdan estrechar lazos y promover el turismo
EN LO INTERNACIONAL:
Lunes, 01 de julio 2024
El Presidente electo de Panamá, José Raúl Mulino, sostuvo una "reunión bilateral con el mandatario de República Dominicana, Luis Abinader, donde acordaron estrechar los lazos de amistad entre ambos países y establecer un acuerdo de cooperación para el desarrollo del turismo panameño.



Presidente Mulino se reúne con S.E. Rey Felipe VI y se comprometen a estrechar relaciones entre Panamá y España
EN LO INTERNACIONAL:
Lunes, 01 de julio 2024
El Presidente de la República de Panamá José Raúl Mulino y S.M. Felipe VI, Rey de España mantuvieron un encuentro bilateral donde coincidieron en la necesidad de profundizar acuerdos de cooperación y fortalecer los lazos culturales entre Panamá y España.



Mulino y Petro exploran la interconexión eléctrica y hablan de la migración ilegal
EN LO INTERNACIONAL
lunes, 01 de julio 2024
El presidente electo de Panamá, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión con el mandatario de Colombia, Gustavo Petro, donde exploraron la posibilidad de retomar el proyecto de interconexión eléctrica y la crisis migratoria que impacta en ambos países.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidentes Mulino y Castro propician el fortalecimiento de la cooperación en temas migratorio y comercial
EN LO INTERNACIONAL
Martes, 02 de julio 2024
El presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, y su homóloga de la República de Honduras, Xiomara Castro, coincidieron en la necesidad de enfrentar la crisis migratoria en la región y fortalecer las relaciones comerciales entre ambas naciones.



Presidente Mulino y secretaria de la UNCTAD hablan de la Crisis Migratoria
EN LO INTERNACIONAL:
Martes, 02 de julio 2024
El Presidente de Panamá, José Raúl Mulino, recibió en el Palacio de Las Garzas a la Secretaria General de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), Rebeca Grynspan, donde conversaron sobre la grave situación de la migración ilegal por Darién, las listas discriminatorias y la consolidación de la marina mercante panameña.



El Presidente de la República realizó su primer Consejo de Gabinete - Mulino crea la Secretaría del Ferrocarril y el Programa Primer Empleo
Miércoles, 03 de julio 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, encabezó su Primer Consejo de Gabinete en donde se presentó el plan de inicio de la reconstrucción vial de Panamá, y se aprobaron tres Decretos Ejecutivos, entre ellos el Primer Empleo y el de la Secretaría Nacional del Ferrocarril, la obra insignia de infraestructura que desarrollará el nuevo Gobierno.



Jueves 04 de julio 2024.
EN LO INTERNACIONAL:
Presidente Raúl Mulino acompañó a Mari Carmen Aponte, embajadora de Estados Unidos en Panamá a la celebración del Día de Independencia de Estados Unidos, el 4 de julio de2024. En la actividad participaron ministros de Estado, directores de entidades públicas, miembros de la Sociedad Civil, Cuerpo Diplomático, Organismos Acreditados en Panamá, entre otros.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Subir la moral y depuración, prioridades del presidente Mulino para la Fuerza Pública
viernes, 05 de julio 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, lideró la Ceremonia de Cambio de Mando en la Policía Nacional (PN), el Servicio Nacional Aeronaval (SENAN) y el Servicio Nacional de Fronteras (SENAFRONT). El acto, tuvo lugar en la Escuela de Oficiales de la Policía Nacional.



Mulino viaja a Paraguay para participar en cumbre del MERCOSUR
Sábado 06 de julio 2024
El presidente José Raúl Mulino viajó este domingo a Asunción en Paraguay para participar como invitado especial de la Cumbre de Jefes de Estados del Mercosur. A su llegada a la ciudad de Asunción, este domingo, Mulino asistirá a una cena ofrecida a los mandatarios por parte del presidente de Paraguay, Santiago Peña.



Mulino llega a Paraguay en su Primer Viaje como Presidente
EN LO INTERNACIONAL:
domingo, 07 de julio 2024
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, fue recibido en la ciudad de Asunción, Paraguay, por el ministro del Interior de esta Nación, Enrique Riera Escudero, donde participará como invitado especial a la Cumbre de Jefes de Estados del Mercado Común del Sur (MERCOSUR). Este grupo de países está integrado por Paraguay, Brasil, Uruguay y Argentina.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Panamá apela al apoyo del MERCOSUR para salir de listas discriminatorias
lunes, 08 de julio 2024
El presidente panameño, José Raúl Mulino, pidió la solidaridad y apoyo de los países que integran el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) en su lucha por salir de las listas fiscales discriminatorias que han afectado el centro financiero de Panamá bajo argumentos falsos.



Panamá se acerca al MERCOSUR
lunes, 08 de julio 2024
EN LO INTERNACIONAL:
El Presidente panameño José Raúl Mulino aceptó la propuesta de iniciar un proceso de integración al Mercado Común del Sur (MERCOSUR), tras Participar de la reunión de jefes de Estado de este bloque de países realizada en Paraguay.



Mulino y Lula Da Silva se comprometen a estrechar la relación entre Panamá y Brasil
EN LO INTERNACIONAL:
lunes, 08 de julio 2024
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión bilateral con su homólogo de Brasil, Luiz Ignacio Lula Da Silva, en la cual acordaron estrechar los lazos entre ambas naciones, no solo en el ámbito comercial, sino en áreas como la seguridad, el combate contra el narcotráfico y la cooperación internacional.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Gobierno de Mulino hará públicas todas las Actas de Consejos de Gabinete efectuados desde el año 2014
martes, 09 de julio 2024

Presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, deja sin efecto lo establecido por la Resolución de Gabinete No. 71 del 4 de agosto de 2021. Aquella resolución declaraba como de acceso restringido las "actas, notas, archivos y otros registros o constancias de las discusiones o actividades del Consejo de Gabinete.



Mulino advierte a directores interinos que no pueden hacer aumentos salariales
miércoles 10 de julio

El presidente José Raúl Mulino dijo que tomará acciones legales contra los directores interinos que aumenten salarios. Añadió que esos incrementos salariales carecen de justificación y que no deben efectuarse de forma indiscriminada.



Presidente Mulino anuncia diálogo semanal con la ciudadanía y los medios de comunicación
jueves, 11 de julio 2024

El presidente José Raúl Mulino, cumpliendo con su compromiso de generar un diálogo abierto con la sociedad, informa que los días jueves a las 8:30 am, realizará, todas las semanas y siempre que la agenda lo permita, una Conferencia de la Prensa en el Auditorio del Palacio de las Garzas. La dinámica iniciará el jueves 18 de julio próximo.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino entrega el pabellón nacional a la boxeadora Atheyna Baylon
viernes, 12 de julio 2024
La boxeadora Atheyna Bylon y el entrenador Yelko Gómez recibieron el pabellón nacional por parte del presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, con miras a la participación de una Delegación de seis atletas panameños en los XXXIII Juegos Olímpicos de París, Francia, 2024. Acto realizado en el Salón Amarillo de la Presidencia de la República.



Administración Mulino proyecta licitar el Teleférico de San Miguelito este año
viernes, 12 de julio 2024
El presidente José Raúl Mulino tiene como uno de sus objetivos licitar el Teleférico de San Miguelito antes que termine el año 2024. Esta meta fue anunciada a la Alcaldesa de San Miguelito, Irma Hernández quien fue recibida por el mandatario en su despacho del Palacio de Las Garzas. La alcaldesa afirmó que el proyecto de teleférico es una muy esperada necesidad de la población de San Miguelito.



Presidente Mulino recibe una visita muy especial
sábado, 13 de julio 2024
Kristely Espinoza, niña afectada por una enfermedad llamada Stargardt, la misma reduce considerablemente su campo visual, cumplió junto a la fundación AYOUDAS uno de sus más anhelados sueños, conocer al presidente de la República José Raúl Mulino.



Consejo de Gabinete aprueba presupuesto del Canal
martes, 16 de julio 2024
El Consejo de Gabinete, encabezado por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, aprobó el proyecto de presupuesto que presentó la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) para la vigencia fiscal 2025, que va del 1 de octubre de 2024 al 30 de septiembre de 2025.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Consejo de Gabinete aprueba proyecto de ley que le restablece al Ejecutivo el manejo de los traslados de partidas en el Presupuesto
martes, 16 de julio 2024
El Consejo de Gabinete, encabezado por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, aprobó el Proyecto de Ley que modifica artículos de la Ley 418 de 29 de diciembre de 2023, por la cual se dicta el Presupuesto General del Estado para la Vigencia Fiscal 2024.



Aprueban reemplazo en directiva de Promtur Panamá.
martes, 16 de julio 2024
El Consejo de Gabinete también aprobó la resolución por el cual se acuerda el nombramiento del señor Demetrio Maduro Fernández como director ante la Junta Directiva del Fondo de Promoción Turística, para que culmine el período designado al señor Alfonso Steven Tarazi, el cual vence el 21 de septiembre de 2025.



Mulino se reúne con los representantes del SUNTRAC
miércoles, 17 de julio 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión, en el Palacio de las Garzas, con los representantes del Sindicato Único de Trabajadores de la Construcción y Similares (SUNTRAC), donde el Gobierno se comprometió a no ejecutar ningún tipo de presión contra gremios como éste. Mulino reiteró que su Gobierno terminará con cualquier tipo de persecución o presión política sobre ciudadanos, instituciones u organizaciones, así como también garantizará que no habrá tratos preferenciales.



Primera Conferencia Semanal con los Medios de Comunicación. Mulino: Panamá demostrará su manejo responsable de los fondos públicos
jueves, 18 de julio 2024
En su primera conferencia semanal con los medios de comunicación, el presidente de la República, José Raúl Mulino, anticipó que su gobierno está trabajando en un proyecto de Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal 2025 que mostrará al mundo que tiene el compromiso político y económico de manejar los fondos públicos con orden y responsabilidad.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE





Celebrando el Día del Niño en familia
domingo, 21 de julio 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, acompañó a la primera dama, Maricel de Mulino, en la celebración del Día del Niño: "La Vuelta al Mundo en un Día ", organizada en conjunto con el alcalde del distrito capital, Mayer Mizrachi. "Nos alegra mucho ver a miles de niños y niñas disfrutando en familia de este gran día; agradecemos a todos los patrocinadores que han hecho posible esta actividad, la primera de muchas otras que organizará la primera dama, pensando en el bienestar de la familia", manifestó el presidente Mulino, tras realizar una caminata por el Parque Omar



Mulino entrega copa a ganadores del Clásico Presidente de la República
domingo, 21 de julio 2024
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, entregó la copa de ganador a Eric Antonio Del Valle, propietario del ejemplar Eagle In Love, que bajo las riendas del jinete Omar Hernández se impuso en la versión 95 del Clásico Presidente de la República. El Presidente Mulino felicitó a los ganadores y envió un saludo a la afición hípica y al pueblo panameño.



Consejo de Gabinete levantó el Estado de Emergencia que flexibilizó las contrataciones directas
martes, 23 de julio 2024
El Consejo de Gabinete, encabezado por el Presidente José Raúl Mulino, aprobó la Resolución de Gabinete N. 66-24 del 23 de julio de 2024 que levanta de manera definitiva el Estado de Emergencia Nacional declarado por el pasado Gobierno, mediante la Resolución de Gabinete N. 11 del 13 de marzo de 2020, como consecuencia de la pandemia de COVID-19.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Segunda Conferencia del Presidente José Raúl Mulino, celebrada el 25 de julio de 2024.
Jueves, 25 de julio 2024



Panamá pone relaciones con Venezuela en suspenso
Lunes, 29 de julio 2024

El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, anunció el retiro de todo su personal diplomático en Venezuela, y que las relaciones con el país sudamericano han quedado en suspenso, hasta que se ponga en marcha un sistema institucional, transparente y confiable en el conteo de votos de las elecciones presidenciales venezolanas.



Consejo de Gabinete aprobó plan de contención del gasto público hasta por $1,387 millones
martes, 30 de julio 2024

El Consejo de Gabinete, encabezado por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, aprobó un plan de contención del gasto público hasta por mil 387 millones de balboas en el Presupuesto General del Estado vigente (2024), debido a la caída de los ingresos presupuestados.

AGOSTO - 2024





Programa Mi Primer Empleo inserta a más de mil jóvenes en el mercado laboral
jueves, 01 de agosto 2024

La promesa del presidente de la República, José Raúl Mulino, de llevar trabajo digno y bien remunerado a los jóvenes de Panamá, comenzó a hacerse realidad con el lanzamiento del Programa Mi Primer Empleo, una iniciativa que combina los esfuerzos de los sectores público y privado del país. A través de Mi Primer Empleo, panameños de entre 17 y 24 años de edad están accediendo al mercado laboral, con su incorporación al personal de 75 prestigiosas empresas establecidas localmente.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente posicionará a Panamá como Plataforma Logística en Foro Económico Mundial
jueves, 01 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, recibió de la embajadora Marisol Argueta de Barillas, directora principal para América Latina del Foro Económico Mundial, la invitación para participar en la reunión anual del Foro Económico Mundial, que se celebrará en Davos, Suiza, en enero de 2025.



Presidente Mulino inspecciona trabajos de Construcción del nuevo hospital de Colón, con 74% de avance
viernes, 02 de agosto 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, recorrió la construcción del nuevo hospital Amador Guerrero en Colon, el cual espera darle servicios médicos a una población de más de 40 mil habitantes.



Presidente Mulino anuncia múltiples obras para Colón
viernes, 02 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó varios puntos en la provincia de Colón, en la que denominó “gira del rescate de la desidia y el abandono por la dignificación de Colón”.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino y jefa del Comando Sur analizan crisis de Venezuela, Migración y Seguridad
martes, 06 de agosto 2024
La crisis democrática en Venezuela, el flujo de migrantes a través de la selva de Darién y la amenaza constante del narcotráfico y el crimen organizado fueron los temas abordados en reunión por el presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, y la jefa del Comando Sur, general Laura Richardson.



Consejo de Gabinete autoriza al MEF estrategias para diversificar las fuentes de Financiamiento del Estado
martes, 06 de agosto 2024
El Consejo de Gabinete, encabezado por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, aprobó dos Decretos de Gabinetes que autorizan al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) a lanzar un programa rotativo de emisiones en el mercado local de capitales y la posibilidad de contratar esquemas financieros con instituciones financieras locales e internacionales.



Presidente Mulino empieza Proceso de Consultas para Reformas a la CSS
jueves, 08 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió en el Palacio de las Garzas con los representantes de los partidos políticos y con ello da inicio al proceso de consultas con todos los sectores productivos y políticos del país en busca de consensos para una reforma que permita salvar financieramente a la Caja de Seguro Social (CSS).



Presidente Mulino recibe a Atletas Olímpicos y Condecora a Medallista Atheyna Bylon
Lunes, 12 de agosto 2024
Nuestra medallista de plata olímpica en boxeo femenino, Atheyna Bylon, recibió la condecoración de Honor al Mérito Cultural y Deportivo, de parte del Presidente de la República, José Raúl Mulino, en un acto para honrar a nuestros atletas que compitieron en los Juegos Olímpicos de París 2024.

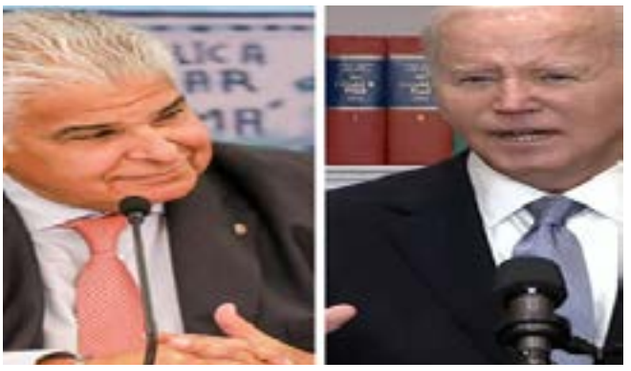
ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Gobierno Nacional pondrá fin al Control de Precios en el Arroz
martes, 13 de agosto 2024
El gobierno del presidente José Raúl Mulino anunció el fin del control de precios para el arroz, debido al descubrimiento de graves irregularidades en el abastecimiento y precio del arroz de primera en los establecimientos de venta a lo largo del país. Esta decisión se tomó en el Consejo de Gabinete.



Presidente Mulino se reúne con la Junta Directiva del Canal de Panamá
miércoles, 14 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión con la Junta Directiva de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), con el fin de conocer con mayor detalle los planes de la entidad para asegurar la sostenibilidad y rentabilidad de las operaciones canaleras.



Mulino y Biden se comprometen a profundizar lazos entre Panamá y Estados Unidos
miércoles, 14 de agosto 2024
El presidente José Raúl Mulino y el presidente de Estados Unidos, Biden, mantuvieron un diálogo telefónico en el cual abordaron distintos temas, entre ellos la crisis de Venezuela, la situación de la inmigración ilegal del Darién y el papel de Panamá como aliado estratégico en la región.



Mulino advierte que vigilará el uso de Fondos Públicos y del Seguro Social
jueves, 15 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, advirtió a la población asegurada que su administración le tendrá el ojo puesto a todo lo referente a la Seguridad Social y al uso de los fondos públicos, para que sea manejado con transparencia.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino llega a República Dominicana para participar de la Juramentación Presidencial de Luis Abinader
jueves, 15 de agosto 2024
El Presidente José Raúl Mulino llegó a República Dominicana para participar del acto de juramentación presidencial de Luis Abinader, quien inició un segundo mandato tras haber ganado las elecciones de mayo pasado. Mulino, viajó acompañado de la Primera Dama, Maricel de Mulino, y por el Canciller, Javier Martínez Acha.



Presidente Mulino participa de la Juramentación presidencial de Abinader
viernes, 16 de agosto 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, participó del acto de juramentación presidencial de Luis Abinader, quien se reeligió como mandatario de República Dominicana.



Gabinete da luz verde para estudios y Selección de Concesionario del Teleférico
martes, 20 de agosto 2024
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución N.° 78-24 del 20 de agosto de 2024, que declara de interés público el proyecto de teleférico en los distritos de Panamá y San Miguelito, que se ejecutará bajo la modalidad de Sistema de Concesión Administrativa.



Presidente Mulino insta a Sectores del País a conformar una Cruzada Nacional para salvar la CSS
miércoles, 21 de agosto 2024
Durante un encuentro con dirigentes de gremios de obreros que conforman el Consejo Nacional de Trabajadores Organizados y la Confederación Nacional de Unidad Sindical Independiente (CONUSI), el presidente de la República, José Raúl Mulino, instó a los diversos sectores del país a conformar una “cruzada nacional para salvar la Caja de Seguro Social (CSS)”.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino anuncia el Primer Cheque de Pensión Vitalicia para Mártires del 9 de enero
jueves, 22 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, anunció que el próximo lunes 26 de agosto se entregarán los primeros cheques de pensión vitalicia a 79 mártires sobrevivientes de la gesta heroica del 9 de enero de 1964. El pago de este beneficio económico está establecido en la Ley 163 del 10 de septiembre del 2020.



Presidente Mulino recibe a su homólogo Rodrigo Chaves
viernes, 23 de agosto 2024
El presidente José Raúl Mulino recibió en el Palacio de las Garzas, a su homólogo de Costa Rica, Rodrigo Chaves Robles, para sostener una agenda oficial con miras a reforzar las relaciones bilaterales, además de intercambio comercial, apoyo en materia agrícola y de seguridad.



Presidente de Costa Rica es condecorado con la Máxima Orden Nacional Manuel Amador Guerrero
viernes, 23 de agosto 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, concedió la más alta condecoración que ofrece el Estado panameño, la orden nacional "Manuel Amador Guerrero", en el grado de Gran Collar, a Rodrigo Chaves Robles, actual mandatario de Costa Rica



Comunicado Panamá-Costa Rica
viernes, 23 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, recibió en el Palacio de Las Garzas al presidente de Costa Rica, Rodrigo Chaves, con los honores de una visita oficial de Estado. Tras este encuentro, los mandatarios acordaron fortalecer las relaciones en el ámbito diplomático, comercial, agrícola, turístico, asuntos de seguridad y otros puntos.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino y la Asociación Bancaria dan paso hacia la bancarización de todos los panameños
lunes, 26 de agosto 2024

El Presidente de la República, José Raúl Mulino, y directivos de la Asociación Bancaria de Panamá (ABP) sostuvieron una reunión a fin de lograr puntos de consenso hacia el objetivo del Gobierno Nacional de facilitar el acceso de todos los panameños al sistema bancario.



Presidente Mulino da Orden de Proceder para la Excavación del lado Este, Viaducto acceso al Cuarto Puente"
martes, 27 de agosto 2024

El presidente de la República, José Raúl Mulino, dio la orden de proceder para que equipos pesados, ubicados en el sector de La Boca, corregimiento de Ancón, distrito de Panamá, dieran inicio a los trabajos de excavación como parte de la ejecución del proyecto de diseño y construcción del cuarto puente sobre el Canal de Panamá, que impulsará el desarrollo e interconexión del país.



Presidente Mulino aborda con Gremios Docentes del país la crisis de la CSS y fórmula para salvarla
miércoles, 28 de agosto 2024

El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con dirigentes de 28 organizaciones de gremios docentes para abordar la situación de la Caja del Seguro Social (CSS), así como el esfuerzo o plan que lleva adelante el Gobierno Nacional para salvar la entidad. Durante el encuentro, que se realizó en el Salón Paz del Palacio de Las Garzas, el presidente Mulino instó a los gremios de educadores a presentar sus propuestas por temas, debidamente sustentadas y realistas, a fin de que, entre todos los aportes que hagan los diversos sectores del país, se pueda concebir un proyecto de reformas para la CSS que será presentado a la Asamblea Nacional (AN).

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino anuncia acciones para reforzar control de la geografía nacional y dar seguridad a panameños
jueves, 29 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, confirmó una serie de medidas que ha adoptado el gobierno para reforzar el control del territorio nacional, principalmente desde los puertos y aeropuertos, para enfrentar las acciones delictivas del crimen organizado y brindar seguridad a los ciudadanos.



El Presidente Mulino y los Residentes comparte con Empresarios sus Planes para el Desarrollo de Chiriquí y Bocas del Toro
Jueves, 29 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, compartió su visión de desarrollo económico para Chiriquí y Bocas del Toro con líderes empresariales aglutinados en el Centro de Competitividad de la Región Occidental de Panamá (CECOM).



Presidente Mulino entrega Orden de Proceder para el Hospital General de Bugaba, en Chiriquí
viernes, 30 de agosto 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino Quintero, hizo entrega de la Orden de Proceder para la Construcción del Hospital General de Bugaba, en la provincia de Chiriquí.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE

SEPTIEMBRE - 2024



Crean fideicomisos para impulsar la Recuperación Económica y el Sector de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa
martes, 03 de septiembre 2024
El presidente José Raúl Mulino, aprobó los Decretos de Gabinete que autorizan la creación de dos fideicomisos dirigidos a impulsar el financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, así como promover la recuperación económica sostenible mediante las inversiones que contribuyan a mejorar la productividad y sostenibilidad del tejido productivo panameño.



Presidente Mulino se reúne con CONEP y se prepara para segunda etapa del plan para salvar la CSS
jueves, 05 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con altos directivos del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP), para abordar la crisis de la Caja de Seguro Social (CSS), en el marco de la cruzada nacional que lleva a cabo el Gobierno para salvar la entidad, cuyo programa de pensiones está al borde del colapso.



Presidente Mulino se reúne con gremios médicos y reitera que liderará cruzada para salvar la CSS
jueves, 05 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino se reunió con representantes y dirigentes de Gremios Médicos, enfermeras, técnicos, farmacéuticos, laboratoristas y de funcionarios del sector salud, para avanzar con las reuniones de acercamiento con los distintos sectores del país para alcanzar un proyecto de ley tendiente a salvar la Caja del Seguro Social (CSS)



Presidente Mulino se reúne con jefes de bancadas de la Asamblea Nacional
viernes, 06 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión con los jefes de bancadas de la Asamblea Nacional, en la cual les informó sobre sus planes para presentar un proyecto de ley que solucione la crisis de la Caja de Seguro Social (CSS).

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino anuncia acciones contra países que incluyen a Panamá en listas discriminatorias
lunes, 09 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, pidió al nuevo equipo diplomático que acompañará a su gobierno hacer sentir en el extranjero la voz de Panamá en rechazo a las listas discriminatorias que afectan la imagen internacional del país



Presidente le hablará a la Nación en cadena nacional sobre la Caja de Seguro Social
martes, 10 de septiembre 2024
El jueves 12 de septiembre, a las 6:00 p.m., el Presidente de la República, José Raúl Mulino, se pronunció ante el país en Cadena Nacional, sobre la temática de la Caja de Seguro Social (CSS).



Presidente Mulino pone en marcha acciones para rescatar la iglesia e historia de Portobelo
martes, 10 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, presidió la toma de posesión de Ricardo Gago Salineros, alto comisionado ad honorem para la restauración de la Parroquia San Felipe de Portobelo; y de Ricardo Bermúdez Dutary, alto comisionado de la puesta en valor del Casco Histórico de la ciudad de Colón, Portobelo y San Lorenzo.



Mulino promete regresarle la seguridad a los panameños al costo que se necesite
martes, 10 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, pidió a su Gabinete no escatimar en gastos para hacerle frente a las necesidades que enfrentan los estamentos de seguridad, incluyendo incrementar el pie de fuerza de las unidades policiales y los equipos que se requiera

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Gobierno reafirma compromiso en la lucha contra la trata de personas
martes, 10 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, ratificó el compromiso de Panamá en la lucha contra la trata de personas, e instruyó a los directores de los estamentos de seguridad a mantenerse con determinación para detener las redes dedicadas a este delito, principalmente con los niños y niñas que resultan afectados con el tráfico de indocumentados por Darién.



MENSAJE DEL PRESIDENTE JOSÉ RAÚL MULINO
jueves, 12 de septiembre 2024
El Presidente José Raúl Mulino se dirige al país en su Primera Cadena Nacional para brindarles un estado de situación de la mayor institución del país, la Caja de Seguro Social.



Presidente ordena derogación urgente de tres decretos que declararon reservada información sobre arbitrajes
sábado, 14 de septiembre 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, ordenó la derogación urgente el lunes próximo de tres decretos que declararan reservada la información sobre procesos de arbitraje presentados contra la República de Panamá.



Presidente Mulino da inicio a conversación con gremios para salvar la Seguridad Social
lunes, 16 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reúne con representantes de Gremios Médicos, de Trabajadores, Pacientes y Empresariales y puso los grupos temáticos para escuchar las propuestas de los diferentes sectores para salvar a la Caja de Seguro Social (CSS), iniciativa del Gobierno Nacional para encontrar soluciones duraderas a la crisis del programa de pensiones y a las deficiencias en los servicios de salud que brinda la institución.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Panamá adoptará convenio relativo a la Organización Hidrográfica Internacional
martes, 17 de septiembre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó el proyecto de ley No.19-24, por el cual "Panamá adopta el Convenio Relativo a la Organización Hidrográfica Internacional, que fue pactado en Mónaco el 3 de mayo de 1967 y enmendado por el Protocolo del 14 de abril de 2005"



Nuestra meta es mejorarles el servicio a ustedes", dijo el presidente Mulino a pacientes de la CSS
miércoles, 18 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, hizo un recorrido en el Complejo Hospitalario Dr. Arnulfo Arias Madrid, ubicado en la vía Transístmica, donde pudo constatar el mal servicio que experimentan los asegurados que se habían presentado desde temprano para recibir atención médica en ese centro hospitalario.



Presidente instruye inicio del icónico túnel del Metro por debajo del Canal de Panamá
miércoles, 18 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, iniciaron los trabajos de operación de la Tuneladora Panamá, encargada de la excavación e instalación del revestimiento del túnel de la Línea 3 que pasará por debajo del cauce de navegación del Canal de Panamá, obra que beneficiará a más de 500 mil residentes del área Oeste.



Presidente Mulino anunció su agenda ante Naciones Unidas
jueves, 19 de septiembre 2024
El presidente indicó que planteará ante Naciones Unidas la gravedad de la crisis migratoria, y el costo humano, ambiental y económico monumentales que Panamá enfrenta por atender a miles de personas que atraviesan la frontera con Colombia en su viaje hacia Estados Unidos.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE




Combate en contra de la migración ilegal y el rechazo a listas fiscales son parte de la agenda de Mulino en Nueva York
sábado, 21 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, llegó a la ciudad de Nueva York para participar de la 79 Asamblea General de la Organización de Naciones Unidas (ONU), donde dará su Primer Discurso como mandatario de Panamá, reafirmando su posición en rechazo a las listas fiscales discriminatorias y la migración ilegal por la selva de Darién.




Comienza sustentación de propuestas para salvar la Seguridad Social
lunes, 23 de septiembre 2024
Las mesas temáticas sobre prestaciones de Salud y la del Programa de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM), convocadas por el presidente de la República, José Raúl Mulino, continuaron sus sesiones en busca de reformas a la Seguridad Social que beneficien a la población asegurada y garanticen la sostenibilidad de las pensiones en Panamá.



Mulino anuncia fuertes medidas contra las listas discriminatorias en el Consejo de las Américas
lunes, 23 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo un conversatorio con la directiva del Consejo de las Américas, una Organización Empresarial Estadounidense, donde anunció que llevará adelante una campaña para defender a Panamá de las listas fiscales discriminatorias por considerarlas “denigrantes e injustas”.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino promete un Panamá abierto a la inversión extranjera durante foro económico en Nueva York
lunes, 23 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó como expositor principal de un Foro organizado en Nueva York por el Centro Adam Smith para la Libertad Económica, donde aseguró que trabajará por un Panamá con reglas claras, sin corrupción, para que la inversión extranjera se mantenga y pueda crecer.



Mulino es recibido en la ONU, donde mañana dará su primer mensaje al mundo en defensa de Panamá
martes, 24 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó en la inauguración de la 79ª Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), donde dará su primer discurso como mandatario de Panamá.





Mulino y Petro avanzan en medidas contra la migración ilegal
martes, 24 de septiembre 2024
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, y su homólogo colombiano, Gustavo Petro, sostuvieron una reunión Bilateral positiva en la que acordaron dar pasos en firme hacia una estrategia conjunta contra la migración ilegal por Darién. El encuentro se dio al margen de la Asamblea General de la ONU, en Nueva York.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Discurso ante la ONU por el excelentísimo señor José Raúl Mulino, presidente de la república de Panamá
miércoles, 25 de septiembre 2024
Discurso del Presidente de la República José Raúl Mulino ante la ONU.



Secretario General de la ONU agradece a Panamá por facilitar la misión de este organismo de paz
miércoles, 25 de septiembre 2024
El secretario general de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), António Guterres, sostuvo una reunión con el presidente de la República, José Raúl Mulino, en el marco de la Asamblea General de este organismo.



Ucrania abrirá embajada en Panamá, tras positivo encuentro entre Mulino y Zelenski
miércoles, 25 de septiembre 2024
Los presidentes de Panamá, José Raúl Mulino, y de Ucrania, Volodímir Zelenski, sostuvieron una reunión Bilateral al Margen del Conflicto Bélico que enfrenta la Nación de Europa Oriental, en la que acordaron estrechar los lazos de cooperación, comercio y diplomáticos.



Cumbre de Concordia: Mulino reitera posición contra la migración ilegal y las listas discriminatorias
miércoles, 25 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó de la Cumbre Anual de Concordia, en Nueva York, Estados Unidos, en donde reiteró su firme posición frente a la migración ilegal por Darién y las listas discriminatorias contra Panamá.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Grecia califica de "inmerecido" que Panamá esté en listas discriminatorias
miércoles, 25 de septiembre 2024
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, sostuvo otra reunión bilateral con el Primer Ministro de Grecia, Kiriakos Mitsotakis, con quien habló sobre los proyectos del Canal de Panamá, la industria marítima, las listas discriminatorias y la situación política de Venezuela.



Empresarios y gremios médicos sustentan propuestas para salvar el programa de IVM
miércoles, 25 de septiembre 2024
Nuevas propuestas en las mesas temáticas para salvar la Caja de Seguro Social, convocadas por el presidente de la República, José Raúl Mulino. En la mesa sobre el programa de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM) se presentó una propuesta impulsada por el Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) y la Cámara de Comercio; y otra de la Asociación Médica Nacional, junto al Colegio Médico de Panamá



Presidente Mulino visita Guararé en el Festival de la Mejorana
domingo, 29 de septiembre 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, acompañó al pueblo de Guararé, en la celebración del Festival Nacional de la Mejorana. Numerosos guarareños recibieron al presidente Mulino y a la primera dama, Maricel de Mulino, en la casa de Ventura Vega, líder de la comunidad, y asesor presidencial.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Con encendido de luces en la Presidencia de la República inicia Campaña de la Cinta Rosada y Celeste
domingo, 29 de septiembre 2024
La Presidencia de la República de Panamá se iluminó la noche con los colores rosado y celeste como parte de la Campaña de Prevención del Cáncer de Mama y Próstata, bajo el lema: "Con Paso Firme en la lucha Contra el Cáncer", liderado por el Despacho de la Primera Dama de la República.





Mesa de Salud aborda coordinación con Contraloría y Producción Nacional de Medicamentos.
lunes, 30 de septiembre 2024
La Mesa de Salud instalada por el presidente de la República, José Raúl Mulino, para atender las graves deficiencias que existen en materia de prestaciones y servicios de salud, abordó hoy dos temas de la agenda: la coordinación óptima que se requiere con instituciones como la Contraloría General de la República (CGR) y la producción nacional de medicamentos.



Presidente Mulino sanciona ley que establece Áreas Marinas Protegidas en Alta Mar
lunes, 30 de septiembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sancionó la Ley 442, por la cual se aprueba el Acuerdo en el Marco de la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar Relativo a la Conservación y el Uso Sostenible de la Diversidad Biológica Marina de las Zonas Situadas Fuera de la Jurisdicción Nacional.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE

OCTUBRE - 2024



Toma de Posesión
martes, 01 de octubre 2024
El Presidente de la República José Raúl Mulino Quintero y el Ministro de Salud Fernando Boyd Galindo, le dieron posesión al cargo como nuevo director de la Caja de Seguro Social a Dino Mon Vásquez, el 1 de octubre, en el Salón Amarillo del Palacio de las Garzas.



Presidente Mulino entrega Pabellón Nacional a Atletas que participarán en IV Juegos Latinoamericanos de Olimpiadas Especiales
martes, 01 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino entregó la Bandera Nacional de Panamá a la delegación que representará al país en los IV Juegos Latinoamericanos de Olimpiadas Especiales Asunción 2024, evento deportivo que se llevará a cabo del 3 al 13 de octubre próximo en Paraguay.



Gremios de la Educación Pública presentan propuestas en mesa de IVM
miércoles, 02 de octubre 2024
Dos nuevas propuestas fueron escuchadas este miércoles en la mesa de consultas sobre el programa de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM), que ha sido instalada por el presidente de la República, José Raúl Mulino, para resolver la crisis del programa de pensiones de la Caja de Seguro Social (CSS).



Presidente Mulino confirma viaje a Europa para sacar a Panamá de listas discriminatorias
jueves, 03 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, confirmó hoy que prevé reunirse con su homólogo de Francia, Emmanuel Macron, el próximo 21 de octubre, como parte de un periplo por el continente europeo, que tiene como principal objetivo sacar a Panamá de las listas discriminatorias en las que ha sido incluida por varios países de Europa.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente anuncia impulso a cirugías en la CSS y medidas de reactivación económica
jueves, 03 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, adelantó un programa de cirugías en instalaciones de salud de la Caja de Seguro Social (CSS), para comenzar a reducir la mora quirúrgica en la institución.
"Estamos dando ya los primeros pasos en el abastecimiento de insumos para poder iniciar el plan de cirugías.



Consejo de Gabinete extraordinario aprueba proyecto de Ley de Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal 2025
viernes, 04 de octubre 2024
El Consejo de Gabinete, en sesión extraordinaria, aprobó el proyecto de Ley N-37-24 que establece el Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal 2025, bajo criterios de racionalidad, transparencia y disponibilidad de financiamiento, buscando garantizar la calidad del gasto público.



Gremios de Enfermeras y Pacientes entregan propuestas para salvar el Programa de Pensiones
lunes, 07 de octubre 2024
La mesa establecida por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, para salvar el programa de pensiones de la Caja de Seguro Social (CSS) recibió dos nuevas propuestas.
Estas fueron la que presentó la Asociación Nacional de Enfermeras de Panamá (ANEP), y la sustentada por la Federación Nacional de Asociaciones de Pacientes con Enfermedades Críticas, Crónicas y Degenerativas.



Aprueban Proyecto de Moratoria para el pago de impuestos en fase de cobranza administrativa
martes, 08 de octubre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó el proyecto de ley 38-24, por el cual la Dirección General de Ingresos (DGI) del Ministerio de Economía y Finanzas concede un período de moratoria entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2024, para el pago que recae sobre los intereses y recargos causados por el Impuesto sobre la Renta, el Impuesto de Inmuebles,

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Mesa sobre Programa de Pensiones escucha propuestas de CONUSI y AMOACSS
miércoles, 09 de octubre 2024
Dos nuevos gremios presentaron sus propuestas para darle sostenibilidad al programa de Invalidez, Vejez y Muerte, en el avance del proceso de consultas convocado por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, para salvar la Caja de Seguro Social (CSS) en Panamá.



Mesa de Salud aborda falencias y retos futuros del recurso humano en la atención de salud
miércoles, 09 de octubre 2024
,La Mesa de Salud, instalada por el presidente de la República, José Raúl Mulino, para atender las graves deficiencias en los servicios de prestaciones médicas, dedicó su sesión de hoy al análisis de la actual problemática y retos relacionados con el recurso humano en la atención de salud.



El Presidente José Raúl Mulino exige a su equipo de trabajo focalizarse en soluciones urgentes para el pueblo panameño
miércoles, 09 de octubre 2024
El presidente José Raúl Mulino encabezó, su primer Consejo de Gabinete Ampliado donde hizo un balance de los primeros 100 días de gestión, destacando el éxito del programa Mi Primer Empleo, el rescate de tres hospitales abandonados en su fase de construcción, su plan para llevar agua a todos los panameños, el esfuerzo por ordenar las finanzas públicas, la batalla en contra de las listas fiscales discriminatorias, y la firme decisión de salvar de la quiebra a la Caja de Seguro Social.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino pone en marcha plan para combatir a las Pandillas
jueves, 10 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, puso en marcha este jueves la operación Panamá 3.0, una estrategia policial encaminada a devolverle la seguridad a los panameños y erradicar las pandillas delincuenciales. “Este plan tiene la finalidad de liberar a Panamá de las pandillas.



Gremios sustentan propuestas en Mesa de Salud en discusión sobre integración-coordinación MINSA-CSS
lunes, 14 de octubre 2024
La Mesa de Salud, instalada por el mandatario, José Raúl Mulino, para buscar solución a la crisis en la prestación de los servicios de salud a los pacientes, abordó hoy el tema de coordinación e integración efectiva entre el Ministerio de Salud (MINSA) y la Caja de Seguro Social (CSS), para garantizar la atención de salud a los panameños, asegurados o no asegurados.



Mesa de IVM compara propuestas para salvar programa de pensiones
lunes, 14 de octubre 2024
Los miembros de la Mesa sobre el Programa de Invalidez, Vejez y Muerte de la Caja de Seguro Social (CSS) se reunieron este lunes para comparar las nueve propuestas que sustentaron los 11 distintos gremios representados durante las anteriores sesiones.



Consejo de Gabinete aprueba proyecto de Presupuesto General del Estado 2025: $9,341 millones para inversiones
martes, 15 de octubre 2024
El Consejo de Gabinete, encabezado por el presidente de la República, José Raúl Mulino, aprobó hoy el proyecto de ley N. 40-24, que establece el Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal 2025, el cual alcanza los B/.26,835.2 millones.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Gremios harán revisión final al paquete de propuestas para salvar programa de pensiones
miércoles, 16 de octubre 2024
El proceso de consultas convocado por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, para encontrar una solución definitiva a la crisis de la Caja de Seguro Social (CSS), entró en la recta.



Cacica presenta Plan de Gobierno Tradicional al presidente Mulino
miércoles, 16 de octubre 2024
El Plan General de Gobierno Tradicional de la comarca Ngäbe Buglé fue presentado este miércoles al presidente de la República, José Raúl Mulino, por la cacica general, Elena Cruz, en representación de los 13 caciques que asistieron a una reunión en la Presidencia.



Enfermeras, docentes y CONATO sustentan propuestas en discusión sobre coordinación-integración MINSA-CSS
miércoles, 16 de octubre 2024
La Mesa de Salud, creada por el mandatario José Raúl Mulino, para atender la crisis en las prestaciones de salud a los pacientes, recibió en su sesión de hoy miércoles, la sustentación de sendas recomendaciones por parte de representantes de gremios docentes, enfermeras y del Consejo Nacional de Trabajadores Organizados (CONATO), que estaban pendientes de presentar propuestas en el marco del análisis de la coordinación-integración efectiva entre el Ministerio de Salud (MINSA) y la Caja del Seguro Social (CSS).



Presidente Mulino invita a unir fuerzas para construir una Estrategia Nacional de Competitividad
miércoles, 16 de octubre 2024
Al inaugurar el XVI Foro Nacional de Competitividad, el presidente José Raúl Mulino instó al sector público, sector privado, la academia y a los trabajadores, a unificar criterios para –por primera vez- construir la Estrategia Nacional de Competitividad de Panamá cumpliendo el objetivo común de hacer crecer el país y que la prosperidad llegué a todos los hogares.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino aclara que se puede importar medicinas para uso personal
jueves, 17 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, aclaró este jueves que no habrá restricciones a la importación de medicamentos, fuera de las ya establecidas en el artículo 358 del Decreto Ejecutivo No. 27 del 10 de mayo de 2024.



Presidente Mulino recorre el hospital Nicolás A. Solano y Ciudad de la Salud
jueves, 17 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó las diferentes salas y unidades del Hospital Nicolás A. Solano de La Chorrera, así como la Ciudad de la Salud, donde se puso al tanto de las necesidades de pacientes y personal de salud.



Ex Miss Universo Bárbara Palacios visita a presidente Mulino
viernes, 18 de octubre 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, recibió en su despacho a la ex Miss Universo Bárbara Palacios, que visita Panamá para exponer sobre temas de derechos de la niñez.



Presidente Mulino juramenta a 658 nuevos agentes de policía
viernes, 18 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, juramentó a 658 nuevos agentes de la Policía Nacional, egresados de las promociones 99 y 100 del Instituto Superior Policial Presidente Belisario Porras (ISPOL).

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino llega a París para estrechar la relación con Francia
domingo, 20 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, llegó a la ciudad de París, donde inicia una vista oficial con el objetivo de estrechar las relaciones diplomáticas con Francia y dejar clara la posición panameña de rechazo a la lista discriminatoria de la Unión Europea (UE) de países y territorios no cooperadores en temas fiscales.



Encuentro Macron-Mulino Francia desea que Panamá sea retirada de las listas fiscales
lunes, 21 de octubre 2024
La reunión entre el presidente panameño, José Raúl Mulino, y su homólogo francés, Emmanuel Macron, generó resultados muy positivos para Panamá en su lucha por dejar de ser discriminada por listas fiscales.



Mesa de IVM termina síntesis de sus propuestas para presentarlas al presidente Mulino
lunes, 21 de octubre 2024
La mesa de consultas con distintos gremios del país, convocada por el Presidente de la República, José Raúl Mulino, para buscar soluciones a la crisis del programa de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM) de la Caja de Seguro Social (CSS), hizo la revisión final de la síntesis de sus propuestas.



Mesa de Salud concluye periodo de conversaciones sobre soluciones a la crisis en la atención de pacientes
lunes, 21 de octubre 2024
La Mesa de Salud, instalada por el mandatario José Raúl Mulino, para buscar solución a la crisis en la prestación de los servicios de salud a los pacientes, concluyó el periodo de conversaciones con la presentación de un resumen de los puntos abordados durante 9 sesiones, el cual estuvo a cargo del subdirector de la Caja del Seguro Social (CSS), Rogelio Gordón.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Más de 24 megaempresas francesas interesadas en Panamá, tras encuentro con Mulino
martes, 22 de octubre 2024
El tren Panamá-David-Frontera, los nuevos planes de expansión del Canal, el Teleférico de San Miguelito y el plan de agua potable para todo el país son algunos de los proyectos que generaron mayor interés en la ronda empresarial que sostuvo este martes en París, Francia, el presidente de la República, José Raúl Mulino, con más de 24 reconocidas compañías francesas de impacto multinacional.



Mulino se reúne con diputados de Francia reitera posición panameña contra lista fiscal de la Unión Europea
martes, 22 de octubre 2024
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión de trabajo con la Comisión de Relaciones Exteriores de la Asamblea Nacional de Francia para acercar posiciones entre ambas Naciones en temas internacionales.



Encuentro del Presidente de Panamá, José Raúl Mulino, con el Presidente de Francia, Emmanuel Macron
miércoles, 23 de octubre 2024
El presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, fue recibido por el presidente de la República Francesa, Emmanuel Macron, el 21 de octubre de 2024, en el Palacio del Eliseo.



Presidente Mulino detalla logros de su exitosa gira Francia
jueves, 24 de octubre 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino rindió al país un reporte de su exitosa misión en Francia, la cual reimpulsó la relación bilateral y logró que el mandatario del país europeo, Emmanuel Macron, reconociera públicamente que Panamá debe ser sacada de las listas discriminatorias de la Unión Europea.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Gabinete aprueba pago de salarios a trabajadores eventuales del sector Salud
viernes, 25 de octubre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó este viernes la Resolución No. 123-24 del 25 de octubre de 2024, "Que aprueba un crédito adicional suplementario al Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal 2024, con asignación a favor del Ministerio de Salud, hasta por la suma de diez millones diecinueve mil cuatrocientos veinticuatro balboas con 00/100 (B/. 10,019,424.00)".



Gobierno llama a proveedores a acercarse a las instituciones para gestión de cobro
viernes, 25 de octubre 2024
Durante el Consejo de Gabinete de este viernes, el presidente de la República, José Raúl Mulino, instruyó a sus ministros a que llamen a los contratistas y proveedores del Estado para que se acerquen a las respectivas instituciones, a fin de que comiencen a cobrar sus cheques. Este llamado se extiende también a empresas públicas y entidades descentralizadas.



Presidente Mulino participa junto a miles de panameños del tradicional Desfile del Sombrero Pintao
domingo, 27 de octubre 2024
En medio de alegría y cantos al ritmo del tambor, el presidente de la República, José Raúl Mulino, y la primera dama, Maricel Cohen de Mulino, participaron del Festival del Sombrero Pintao, que se celebró en el distrito de La Pintada, provincia de Coclé, en su duodécima versión.



Presidente Mulino instruye a nuevas autoridades de los Bomberos a modernizar la institución
lunes, 28 de octubre 2024
Asignándoles la tarea de tecnificar la institución, hacerla más transparente y, sobre todo, simplificar y agilizar los excesivos trámites que brinda a la comunidad, el presidente de la República, José Raúl Mulino, entregó el mando al nuevo director general del Benemérito Cuerpo de Bomberos de la República de Panamá, Víctor Raúl Álvarez, y al subdirector general, Gonzalo Chang Gil.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Aprueban dos resoluciones para cubrir el costo de la estabilización de la tarifa eléctrica
martes, 29 de octubre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución N.125-4, por la cual se incorpora un aporte de treinta y dos millones quinientos cuatro mil setenta y dos balboas con 21/100 (B/.32,504,072.21) al Fondo de Estabilización Tarifaria (FET).



Presidente Mulino: proyecto de nueva CSS contempla que no será privatizada
miércoles, 30 de octubre 2024
En un pronunciamiento ante los representantes de los 11 gremios que participaron en las consultas sobre el futuro de la Caja de Seguro Social (CSS), el presidente de la República, José Raúl Mulino, dejó en claro que el proyecto de ley que presentará ante la Asamblea Nacional contempla, expresamente, una Caja autónoma que no podrá ser privatizada.



Presidente Mulino juramenta a 74 nuevos miembros de la Guardia Presidencial
miércoles, 30 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó del acto de graduación de la XXXII Promoción a Guardia Presidencial "Teniente Post Mortem Miguelito Chami Salazar", realizado en la sede del Parlamento Latinoamericano (Parlatino), en la ciudad capital.



Presidente anuncia mejoras en el servicio de salud en la CSS
jueves, 31 de octubre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, dio detalles al país sobre reducción de la mora quirúrgica y aumentos en el abastecimiento de medicinas e insumos en la Caja de Seguro Social (CSS), con lo cual comienza a notarse una mejora sustancial en la atención al paciente y al asegurado.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE

NOVIEMBRE - 2024



Finalmente, más de 200 mil personas en Panamá Norte reciben agua
viernes, 1 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, inauguró 5 partes del proyecto Anillo Hidráulico Norte, llevando agua a más de 200 mil habitantes de comunidades de Panamá Norte que por fin reciben la tan ansiada agua potable.



Presidente Mulino llama a Cuerpo Diplomático a cerrar filas contra las listas discriminatorias
viernes, 01 de noviembre 2024
El presidente José Raúl Mulino recibió a los miembros del Cuerpo Diplomático acreditado en Panamá como parte del inicio de fiestas patrias, saludo protocolar donde solicitó a los representantes de cada nación llevar a sus gobiernos el mensaje panameño de inconformidad al tratamiento internacional recibido con la inclusión en listas discriminatorias, ante una nación que siempre ha estado al servicio del mundo de manera legítima y pacífica.



Presidente y autoridades rinden honores a los difuntos
sábado, 02 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, encabezó los actos oficiales del Día de los Difuntos, colocando ofrendas florales en los mausoleos del Dr. Manuel Amador Guerrero, primer Presidente de la República de Panamá, y de los Soldados de la Independencia.



Inician actos protocolares del 3 de noviembre
domingo, 03 de noviembre 2024
El mandatario José Raúl Mulino encabezó los actos protocolares del 3 de noviembre, en el Palacio de las Garzas, como parte de la celebración de los 121 años del nacimiento de la República de Panamá.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Autoridades gubernamentales participan del Te Deum, conmemorando 121 años de separación de Panamá de Colombia
domingo, 03 de noviembre 2024
Altos miembros del Gobierno Nacional, encabezados por el presidente de la República, José Raúl Mulino, participaron del tradicional Te Deum, en conmemoración de los 121 años de la separación de Panamá de Colombia, hecho ocurrido en 1903.



Presidente Mulino rinde honor a nuestros Símbolos Patrios
lunes, 04 de noviembre 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, acompañado de la Primera Dama, Maricel de Mulino, ministros y autoridades del Gobierno Central, lideró los actos oficiales en celebración del 4 de noviembre, Día de los Símbolos Patrios.



Ayuda del Gobierno Nacional llega a comunidades afectadas por las lluvias
martes, 05 de noviembre 2024
El Gobierno Nacional está recopilando y enviando agua, alimentos, ropa y dando asistencia a los damnificados por las lluvias torrenciales de este fin de semana, que causaron daños en Chiriquí, Veraguas, la Península de Azuero, Panamá Este, Coclé y Darién.



Presidente Mulino visita las zonas agrícolas afectadas y asegura que este sector recibirá todo el apoyo que requiere
martes, 05 de noviembre 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, recorrió el martes5 de noviembre las poblaciones afectadas de Pacora en Panamá Este, Santiago y Mariato en la provincia de Veraguas, donde afirmó que el sector agropecuario también recibirá la ayuda necesaria para poder compensar los daños causados por las lluvias de los últimos días.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Reforma a la CSS garantiza una jubilación digna y un mejor servicio de salud
miércoles, 06 de noviembre 2024
El Órgano Ejecutivo, presentó ante la Asamblea Nacional el proyecto consensuado que reformará la Ley Orgánica de la Caja de Seguro Social (CSS), garantizando a los panameños el futuro de un sistema de pensión digno y solidario, acompañado de un servicio de salud eficiente. En la fotografía el Ministro de Salud, hace formal entrega del Proyecto de ley en mención.



Reformas a la CSS darán estabilidad al país y a jubilados y pensionados de hoy y del futuro
jueves, 07 de noviembre 2024
Los ministros de Salud (MINSA) y Economía y Finanzas (MEF), Fernando Boyd Galindo y Felipe Chapman, respectivamente, junto al director de la Caja del Seguro Social (CSS), Dino Mon, reiteraron el jueves 7 de noviembre, aspectos relevantes del proyecto de reformas a la Ley de la CSS, que presentó este miércoles el titular del MINSA a la Asamblea Nacional (AN), para su discusión en sesiones extraordinarias.



Panamá y China exploran oportunidades de inversión y desarrollo
Viernes, 08 de noviembre 2024
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con la Embajadora de la República Popular China en Panamá, Xu Xueyuan, para conocer sobre el interés que tienen empresas chinas de realizar inversiones en diversos sectores dentro del Istmo, y además para impulsar las exportaciones panameñas al gigante asiático.



Presidente Mulino y su equipo explican proyecto de ley a Junta Directiva de CSS
Viernes, 08 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó de una reunión explicativa del proyecto de reforma a la Ley Orgánica de la Caja de Seguro Social (CSS) dirigida a los integrantes de la junta directiva de esta institución.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



El Gobierno está abierto a recibir sugerencias y recomendaciones de partidos políticos a la ley de la CSS

Viernes, 08 de noviembre 2024

El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión informativa con representantes de los partidos políticos, a quienes aseguró que el Ejecutivo no forzará una discusión acelerada del proyecto de ley de reformas a la Caja de Seguro Social (CSS).



Presidente Mulino visita Colón para los desfiles patrios

sábado, 09 de noviembre 2024

El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó la ciudad de Colón, donde encabezó los actos oficiales por la celebración de la gesta heroica de los colonenses que aseguraron nuestra separación de Colombia, el 5 de noviembre de 1903.



Proyecto de reforma a la CSS se sigue afinando en la Asamblea

sábado, 09 de noviembre 2024

El Presidente de la República, José Raúl Mulino, afirmó que la Asamblea Nacional recibe sugerencias para afinar el proyecto de reforma a la Caja de Seguro Social (CSS).



Presidente Mulino llama a los panameños a unirse para enfrentar retos del país, durante festejos del 10 de noviembre

domingo, 10 de noviembre 2024

El presidente de la República, José Raúl Mulino, manifestó que, así como Rufina Alfaro, con el Primer Grito de Independencia de La Villa de Los Santos, a lo largo de nuestra historia son muchos los que han aportado para lograr la nación que hoy tenemos y es importante que, como panameños, sigamos reforzando ese movimiento que refleja nuestra identidad nacional y la unidad para enfrentar los retos del país.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Autorizan crédito adicional para pagar turnos extras de médicos del Ministerio de Salud
martes, 12 de noviembre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución N°130-24, que autoriza un crédito adicional suplementario al Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal 2024, a favor del Ministerio de Salud (Minsa), hasta por la suma de B/.15,413,307.00.



Corea manifiesta interés por nuevas inversiones en Panamá, tras encuentro con el presidente Mulino
martes, 12 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, recibió, la visita del Presidente de la Asamblea Nacional de Corea Su Excelencia Woo Wonshik, el embajador de Corea del Sur, Su Excelencia Jeong Jinkyu, y dos diputados del país oriental: Kang Hoon Sik y Park Sung Hoon.



Presidente Mulino estrecha los lazos diplomáticos entre Panamá y el Reino Unido
martes, 12 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo un encuentro oficial con el embajador del Reino Unido, James Eduard Dauris, con el objetivo de estrechar los lazos diplomáticos y comerciales entre ambas naciones.



Presidente Mulino se reúne con altos directivos de Naturgy para que se mejore servicio a usuarios
miércoles, 13 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con el presidente de Naturgy de España, Francisco Reynes, y con Sebastián Pérez, de Naturgy Panamá, con quienes abordó la necesidad de mejorar el servicio que presta esta empresa a los usuarios en el país.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Panamá está listo para ingresar al Mercosur, durante próxima Cumbre
jueves, 14 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, confirmó que todo está listo para que Panamá haga su esperado ingreso al Mercado Común del Sur (Mercosur), durante la próxima Cumbre de este bloque, que tendrá lugar en Montevideo, Uruguay.



Consejo de Gabinete declara estado de emergencia nacional para atender zonas damnificadas
jueves, 14 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, convocó un Consejo de Gabinete Extraordinario en el cual se decretó el "estado de emergencia nacional" para atender las zonas afectadas por las fuertes lluvias e inundaciones de las últimas dos semanas. y ante un pronóstico de mal tiempo para los próximos días



Presidente Mulino se reúne con gobernadores provinciales y comarcales para explicar reformas a la CSS
martes, 19 de noviembre 2024
En el proceso de divulgación del proyecto de reformas a la ley de la Caja de Seguro Social (CSS), que presentó el Ejecutivo a la Asamblea Nacional (AN), el presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con los gobernadores provinciales y comarcales, con el fin de explicar detalles de la norma que, por un lado, busca salvar el sistema de pensiones de la institución y, por el otro, apunta a mejorar la atención de salud a los usuarios, lo cual actualmente también está en crisis.



Autorizan a la AAUD a prorrogar contratos de recolección de la basura en la ciudad capital
martes, 19 de noviembre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó las resoluciones N°133-24, 134-24 y 135-24, que autorizan a la Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD) a prorrogar los contratos suscritos con las empresas Consorcio Covelia de Panamá, para la recolección de la basura.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino aborda con empresarios estrategias para atraer inversión extranjera
miércoles, 20 de noviembre 2024.
Durante la inauguración de las nuevas instalaciones del Centro Ejecutivo del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), el presidente de la República, José Raúl Mulino, dialogó con líderes empresariales.



Gobierno ejecutará plan de atención de vías afectadas por tormenta Rafael
jueves, 21 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, estimó en al menos 110 millones de balboas los daños dejados por la tormenta Rafael, que golpeó varios puntos del país recientemente, causando afectaciones por inundaciones y pérdida de vidas, así como graves deterioros a importantes infraestructuras viales.



Presidente Mulino se compromete con la libertad de prensa, tras firmar las declaraciones de Chapultepec y de Salta II
jueves, 21 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, suscribió formalmente el jueves 21 de noviembre, la Declaración de Chapultepec y la Declaración de Salta II, ambos convenios orientados a fortalecer la libertad de prensa en América Latina



Propuesta garantiza pensiones para actuales jubilados, así como mejores pagos para los futuros
lunes, 25 de noviembre 2024
La reforma a la ley de la Caja de Seguro Social (CSS) es una propuesta innovadora de tiempo indefinido, para garantizar el pago de las pensiones a los actuales jubilados, así como una mejor y mayor rentabilidad para los que se jubilen en el futuro, destacó el ministro de Economía y Finanzas (MEC), Felipe Chapman,

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Gabinete designa a Lina Castro de León magistrada suplente de la Sala Primera de lo Civil de la Corte Suprema de Justicia
martes, 26 de noviembre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución de Gabinete No.137-24, por la cual se acuerda el nombramiento de Lina Elisa Castro de León como magistrada suplente de Ángela Russo Mainieri de Cedeño, en la Sala Primera de lo Civil de la Corte Suprema de Justicia, por el resto del periodo que finaliza el 31 de diciembre de 2025.



Presidente Mulino se reúne con productores en Boquete e inspecciona trabajos de reparación, tras recientes lluvias
miércoles, 27 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con productores en Boquete, provincia de Chiriquí, para evaluar, entre otros temas, las afectaciones que ha sufrido el agro por las fuertes lluvias provocadas recientemente por la tormenta Rafael, que también causaron inundaciones y cobraron vidas en otros puntos del país.



Presidente Mulino confía en que la Asamblea aprobará reformas para salvar la CSS y que priorizan a los pacientes
jueves, 28 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, acompañado de su esposa, Maricel Cohen de Mulino, así como ministros y viceministros de Estado, entre otras autoridades gubernamentales, participó de los actos cívicos realizados en el distrito de Boquete, provincia de Chiriquí, en el marco de la celebración de los 203 años de la Independencia de Panamá de España.



Propuesta de reforma a la CSS representa un equilibrio social para los panameños, dijo el ministro Boyd ante representantes de clubes cívicos del país
viernes, 29 de noviembre 2024
Los representantes de los principales clubes cívicos de Panamá se reunieron con autoridades del Gobierno Nacional para conocer en detalle la reforma que busca salvar del colapso a la Caja de Seguro Social (CSS) y garantizar para los panameños una atención médica y un sistema de pensiones digno.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Propuesta de reforma a la CSS representa un equilibrio social para los panameños, dijo el ministro Boyd ante representantes de clubes cívicos del país
viernes, 29 de noviembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó de la apertura oficial del Centro de Entrenamiento y Alto Rendimiento Tierra de Campeones "Atheyna Bylon", en la Cinta Costera, en la capital panameña. Esto en homenaje a la medallista olímpica del boxeo femenino de París 2024, Atheyna Bylon.

DICIEMBRE - 2024



Cinco embajadores entregan credenciales al presidente Mulino
Lunes, 02 de diciembre 2024
Cinco nuevos embajadores de países de América, Asia y Europa presentaron sus credenciales al presidente de la República, José Raúl Mulino, y expresaron las intenciones de sus respectivos Gobiernos de fortalecer las relaciones con Panamá.



Mensaje de paz y bondad en las familias panameñas se extiende desde la Presidencia
martes, 03 de diciembre 2024
Rodeados de niños y al sonar de villancicos, la pareja presidencial José Raúl Mulino y su esposa Maricel Cohen de Mulino realizaron el tradicional encendido de las luces del árbol de Navidad en el Palacio de Las Garzas, para dar inicio a la temporada de fin de año con un mensaje de unidad y fe en un futuro promisorio para construir un mejor Panamá.



Presidente Mulino llega a Uruguay: Panamá se asociará a la quinta economía más grande del mundo
jueves, 05 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, llegó a la Ciudad de Montevideo, en Uruguay, para participar de la Cumbre del Mercosur, en donde Panamá se convertirá en Estado Asociado de este bloque comercial y económico integrado por Argentina, Paraguay, Uruguay y Brasil que, juntos, representan la quinta economía más grande del mundo, con un producto interno bruto de 4.5 trillones de dólares.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Panamá se convierte en Estado Asociado del Mercosur abriendo grandes oportunidades comerciales
viernes, 06 de diciembre 2024
El Presidente José Raúl Mulino en la 65° Cumbre de Jefes de Estados del Mercosur que se realizó en la ciudad de Montevideo Uruguay, donde firmó junto al Canciller Javier Martínez Acha, los acuerdos complementarios al proceso. Panamá se convirtió en Estado Asociado del bloque comercial y económico del Mercosur



Presidente Mulino inaugura el Espacio del Emprendedor
martes, 10 de diciembre 2024
Panamá marca un hito en el ecosistema del emprendimiento con la inauguración del Espacio del Emprendedor, una iniciativa estratégica del Plan de Gobierno 2024-2029 del presidente de la República, José Raúl Mulino, una promesa de campaña.



Consejo de Gabinete autoriza contratación para servicio temporal de hemodiálisis en la CSS
martes, 10 de diciembre 2024
El Consejo de Gabinete, encabezado por el presidente de la República, José Raúl Mulino, se sumó, a la conmemoración del Día de los Derechos Humanos e hizo referencia a la participación activa de Panamá, a través del internacionalista Ricardo J. Alfaro, en la redacción de la carta que dio origen a la Declaración Universal, en la Asamblea General de las Naciones Unidas el 10 de diciembre de 1948.



Mulino formaliza plan de financiamiento por $500 millones dirigido a la reactivación económica
miércoles, 11 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, formalizó el programa de financiamiento de $500 millones con los bancos internacionales Citi y BBVA, para el plan de reactivación económica que será gestionado a través de la Caja de Ahorros.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Administración Mulino, comprometida con la inclusión de personas con discapacidad
miércoles, 11 de diciembre 2024
El gobierno del Presidente José Raúl Mulino trabaja en el establecimiento de una política nacional de inclusión social de las personas con discapacidad con el fin de salvaguardar los derechos de este segmento de la población y sus familias y ayudarlos a que se inserten plenamente en el desarrollo del país.



Gobierno realiza gestiones para reactivar sector de la construcción y la economía del país
jueves, 12 de diciembre 2024
En el marco de su política para reactivar la economía y generar empleos en el país, el presidente de la República, José Raúl Mulino, informó hoy que el Gobierno Nacional honrará los compromisos dejados por la pasada administración en materia del Fondo del Bono Solidario (FBS) que se adeuda, al tiempo que se gestiona un mejor enfoque de los intereses preferenciales aplicados a la construcción de viviendas.



Bancada de RM reitera respaldo a la Ley de la CSS
lunes, 16 de diciembre 2024
Una reunión con los diputados de la bancada de Realizando Metas (RM) sostuvo, este lunes, el presidente de la República, José Raúl Mulino, en donde los diputados manifestaron su total apoyo al proyecto de ley de la Caja de Seguro Social (CSS) que se impulsa en primer debate en la Asamblea Nacional.



Presidente Mulino se reúne con diputados de MOCA
lunes, 16 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se refirió en la reunión con diputados del Movimiento Otro Camino (MOCA), a la realidad financiera que tiene en la actualidad la Caja de Seguro Social y su preocupación ante las consecuencias que tendría el no aprobarse las reformas prontamente.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Costo de las pensiones y cobros por más de lo aportado, entre las causas de la crisis en la CSS
lunes, 16 de diciembre 2024
El esquema actual de pago, costo y cobros por pensiones, así como el componente demográfico, figuran entre los principales factores que han provocado el déficit financiero en la Caja de Seguros Social (CSS), según explicó el asesor del Ministerio de Salud, Carlos Abadía, quien hizo un recuento de las causas del problema actuarial de la principal entidad de salud del país.



Presidente Mulino se reúne con el Consejo de Relaciones Exteriores
martes, 17 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, encabezó una reunión, con los miembros que integrarán el Consejo Nacional de Relaciones Exteriores, entidad de consulta en materia de relaciones internacionales y política exterior, que estará adscrita a la Cancillería de la República.



Extienden el arancel del cemento sin pulverizar hasta 2026
martes, 17 de diciembre 2024
El Consejo de Gabinete aprobó hoy el Decreto N°.43-24, por la cual se extiende el arancel de importación del cemento sin pulverizar o clínker hasta el 30 de junio de 2025, como una medida de compensación a la caída de la demanda interna desde 2020 y ante el panorama de una sobreproducción en el mercado internacional de este producto.



Mulino recibe B/.2,470 millones de aportes del Canal de Panamá a las arcas del Estado
miércoles, 18 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, recibió el aporte anual que el Canal de Panamá entrega a las arcas del Tesoro Nacional, cifra que este año ascendió a 2,470 millones de balboas (B/.2,470,785,187.98), producto de la operación de la ruta interoceánica, la cual cumple este mes 25 años en manos de la administración panameña.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino no quiere "madrugonazos", pide a Asamblea seguir discusión de reformas a la CSS en enero
jueves, 19 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino ponderó la participación que se ha dado por parte de diversos sectores en torno a la discusión del proyecto de ley para salvar la Caja del Seguro Social (CSS), desde las conversaciones que propició el Ejecutivo hasta la discusión que ha llevado adelante la Asamblea Nacional (AN), a través de la Comisión de Trabajo, Salud y Desarrollo Social, la cual culminó este miércoles el proceso de consulta ciudadana en Darién.



Presidente Mulino se reúne con la bancada de diputados de Cambio Democrático
jueves, 19 de diciembre 2024
Los diputados de la bancada de Cambio Democrático (CD) de la Asamblea Nacional reconocieron la iniciativa del Presidente de la República, José Raúl Mulino, de salvar el sistema de salud y el programa de pensiones en Panamá, y expresaron que el proyecto de ley 163 que reforma la ley orgánica de la Caja de Seguro Social (CSS), no debe ser dilatado en el Órgano Legislativo.



Los Expresidentes de la República de Panamá declaran
lunes, 23 de diciembre 2024
Los Expresidentes de la República de Panamá declaran la soberanía e independencia de nuestro país no son negociables y es parte de nuestra historia de lucha y una conquista irreversible.



Administración Mulino conversará con Estados Unidos, pero el Canal es innegociable
jueves, 26 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, reiteró que su administración está dispuesta a conversar y lograr acuerdos con el próximo gobierno de Estados Unidos sobre temas de interés común, pero que no hay posibilidad alguna de negociar el estatus del Canal de Panamá.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Contratan empresa para actualizar el Plan Maestro del Tren Panamá-David-Frontera
jueves, 26 de diciembre 2024
La Secretaría Nacional del Ferrocarril de Panamá ha firmado un contrato de asesoría técnica por B/.2.2 millones con la empresa estadounidense AECOM USA, para la revisión y actualización del Plan Maestro del Tren Panamá-David-Frontera.



Presidente Mulino se reúne con la bancada del PRD
viernes, 27 de diciembre 2024
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con los miembros de la bancada de diputados del Partido Revolucionario Democrático (PRD), por la reforma a la Caja de Seguro Social (CSS).



Discurso Celebración 25 años del traspaso del Canal
martes, 31 de diciembre 2024
En este día tan especial quiero saludar a todos los presentes y al pueblo panameño. Una mezcla de alegría por este 25 aniversario del Canal en manos panameñas y una tristeza que nos invade por la muerte del ex presidente Jimmy Carter, quien junto a Omar Torrijos y las generaciones precedentes, tuvieron la visión y la nobleza de recorrer el justo camino para que el Canal tuviese la nacionalidad que correspondía, la panameña.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE

ENERO - 2025



Discurso- Primera Rendición de Cuentas al país
jueves, 02 de enero 2025
Esta es mi primera rendición de cuentas al país. Sabíamos que las finanzas del Estado estaban mal, pero nunca nos imaginamos la grave situación que encontramos. Estos meses han sido de trabajo arduo para acomodar el desorden, evitar los conflictos sociales y hacer frente, en la medida de lo posible, al pago de deudas y compromisos excesivos que nos dejaron. Mucho tiempo resolviendo lo pasado para enderezar la gestión.



Presidente Mulino firma libro de condolencias por fallecimiento del expresidente Carter
martes, 07 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, firmó el libro de condolencias por el reciente fallecimiento del expresidente estadounidense James Carter, quien junto al general Omar Torrijos ratificó el tratado que entregó el Canal interoceánico a manos panameñas.



Gobierno del presidente Mulino afirma que no ha sostenido ningún tipo de contacto con Trump
martes, 07 de enero 2025
El Gobierno del presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, no tuvo ni ha sostenido ningún tipo de contacto, formal o informal, con el presidente electo de los Estados Unidos ni con representantes del próximo Gobierno de ese país, afirmó el canciller panameño, Javier Martínez-Acha, ante las últimas declaraciones de Donald Trump.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Mulino firma Decreto Ejecutivo que libera el registro de medicamentos para hacerlos más accesibles al pueblo
martes, 07 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, y el ministro de Salud, Fernando Boyd, firmaron el Decreto Ejecutivo que establece el procedimiento de Registro Sanitario de Medicamentos fabricados y registrados en países que cuenten con autoridades reguladoras que forman parte de la lista de autoridades de la Organización Mundial de la Salud (OMS).



Presidente Mulino recibe al mandatario electo de Venezuela
miércoles, 08 de enero 2025
El presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, recibió en el Palacio de las Garzas al presidente electo de la República Bolivariana de Venezuela, Edmundo González Urrutia, quien le entregó una copia de las actas que comprueban su triunfo en las elecciones presidenciales del pasado 28 de julio en el país sudamericano.



“El Canal es y seguirá siendo panameño”, reiteró Mulino en el acto conmemorativo de la gesta del 9 de enero
jueves, 09 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó en el acto conmemorativo de la gesta patriótica del 9 de enero de 1964 que dio pie a la reversión del Canal a manos panameñas.



Nuevos agentes de la Fuerza Pública se juramentan ante el presidente Mulino
viernes, 10 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, juramentó este viernes a 512 nuevos agentes de la Fuerza Pública, que reforzarán la seguridad en el país.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino participa en el Desfile de las Mil Polleras en Las Tablas
sábado, 11 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, acompañado de la Primera Dama Maricel Cohen de Mulino, participó este sábado 11 de enero del emblemático Desfile de las Mil Polleras que se realiza en la ciudad de Las Tablas, junto a unas 100 delegaciones más que desfilan en esta destacada celebración.



Presidente Mulino otorga condecoración a Luis H. Moreno por su legado al país
lunes, 13 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, concedió la Condecoración Nacional de la Orden Manuel Amador Guerrero, en el Grado de Gran Cruz, a Luis Horacio Moreno Tejeira, en reconocimiento de sus sobresalientes méritos en el sector financiero y su invaluable contribución al desarrollo social y económico de Panamá.



Presidente Mulino inaugura en el Biomuseo la exhibición "Ojos en el Espacio"
lunes, 13 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, participó en el corte de cinta de la nueva exhibición temporal del Biomuseo denominada "Ojos en el Espacio", muestra destinada a compartir con la población panameña la ciencia y la tecnología asociadas a la exploración espacial.



Junta Directiva del BNP reporta al presidente Mulino dividendos extraordinarios superiores a los B/.250 millones
martes, 14 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con la Junta Directiva del Banco Nacional de Panamá (BNP) y su gerente general, Javier Carrizo, donde se le informó que la principal entidad bancaria del Estado panameño superó los B/.250 millones en dividendos en 2024, lo cual califican como "extraordinario".

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Modifican el arancel nacional para corregir anomalías en importación de carne de cerdo y derivados
martes, 14 de enero 2025
El Consejo de Gabinete aprobó el Decreto de Gabinete N.01-25, que modifica el arancel nacional de importación, con el objetivo de promover procesos de comercialización de productos agropecuarios, mediante los canales adecuados y en cumplimiento de la legislación nacional, específicamente en la importación de carne de cerdo y todos sus derivados.



Presidente Mulino insta al Legislativo a dar urgencia al proyecto de la CSS, pensando en el país
jueves, 16 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, dejó en claro al país que a pesar de las dilataciones en la Asamblea Nacional para aprobar el proyecto de ley 163 que reforma la Caja de Seguro Social (CSS), el tema de mejorar los servicios de salud y asegurar las pensiones a futuro sigue siendo su prioridad número uno.



Presidente Mulino participa en Foro Económico Mundial de Davos, en Suiza
lunes, 20 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, viajará– a Davos, Suiza, para participar, desde el martes 21 hasta el jueves 23 de enero, en la 55 sesión del Foro Económico Mundial, iniciando con reuniones con altos ejecutivos de la naviera Maersk, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y con el presidente de Vietnam, Pham Minh Chinh.



Primera dama acompañará al presidente al Foro Económico Mundial
lunes, 20 de enero 2025
La primera dama, Maricel Cohen de Mulino, acompañará al presidente de la República, José Raúl Mulino, al Foro Económico Mundial en Davos, Suiza, participando en la cena inaugural, donde estará presente Klaus Schwab, fundador de este encuentro internacional, y su esposa, Hilde Schwab, evento que reúne a jefes de Estado y de Gobierno, y representantes de organizaciones internacionales.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino participa en Foro Económico Mundial
martes, 21 de enero 2025
Acompañado de la Primera Dama de la República, Maricel Cohen de Mulino, el Presidente de Panamá, José Raúl Mulino llegó este martes a Davos, Suiza para participar en el Foro Económico Mundial donde se buscan oportunidades de inversión en el país, teniendo como primera reunión un encuentro con altos ejecutivos de la empresa naviera Maersk.



Presidente Mulino y CEO de Maersk discuten estrategias para impulsar la competitividad comercial y la infraestructura logística de Panamá
martes, 21 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión bilateral con el CEO de A.P. Moller - Maersk, Vincent Clerc, para discutir estrategias que permitan a Maersk seguir apoyando los objetivos de Panamá en el fortalecimiento de la competitividad comercial y la modernización de la infraestructura portuaria y logística de Panamá



Panamá y Vietnam alinean estrategias para potenciar su relación económica y tecnológica
martes, 21 de enero 2025
El presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, y el primer ministro de Vietnam, Pham Minh Chinh, sostuvieron una reunión de alto nivel en la que discutieron temas de interés mutuo con el propósito de fortalecer las relaciones bilaterales y explorar nuevas oportunidades de cooperación.



Mulino: Relaciones con Estados Unidos deben basarse en intereses comunes y no en imposibles
miércoles, 22 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, expresó claramente en Davos, Suiza, que el Canal interoceánico es y seguirá siendo panameño, lo cual es un hecho reconocido tanto por el derecho internacional como por las naciones del mundo, y ratificado en un tratado con Estados Unidos, contrario a lo afirmado, recientemente, por el nuevo presidente de ese país, Donald Trump.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Panamá y Perú estrechan lazos comerciales y fiscales en reunión bilateral
miércoles, 22 de enero 2025
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión bilateral con la presidenta de Perú, Dina Boluarte Zegarra, en la que acordaron estrechar los lazos comerciales y fiscales, fortalecer la cooperación en áreas estratégicas como la seguridad y reforzar los vínculos históricos entre ambos países.



Presidente Mulino recibe respaldo de España en Davos
miércoles, 22 de enero 2025
El presidente del Gobierno de España, Pedro Sánchez, reconoció ante el presidente de Panamá, José Raúl Mulino, que el Canal interoceánico es propiedad de los panameños, y mostró su respaldo a la posición panameña ante las recientes declaraciones del presidente de Estados Unidos, Donald Trump.



Tony Blair en Davos, interesado en respaldar a Panamá
jueves, 23 de enero 2025
Con la finalidad de conocer los planes del Gobierno de Panamá, Tony Blair, ex primer ministro británico y actual fundador y presidente de la fundación y del Instituto Tony Blair para el Cambio Global bilateral, se reunió con el presidente José Raúl Mulino y con sus ministros de Estado, en Davos-Kluster, donde se lleva a cabo el Foro Económico Mundial 2025.



Presidente Mulino se reúne con MSC para fortalecer 'hub' logístico panameño
jueves, 23 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión en Zúrich, Suiza, con Diego Aponte, presidente del grupo Mediterranean Shipping Company (MSC), con el objetivo de abrir nuevas oportunidades de inversión y diversificar los socios estratégicos de los puertos panameños, consolidando así la posición de Panamá como uno de los principales centros logísticos y marítimos a nivel mundial.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Mulino llega a Italia para reunirse con el presidente Mattarella y el Papa Francisco
jueves, 23 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, llegó a Roma, Italia, en una gira que incluye una reunión de trabajo con el presidente italiano, Sergio Mattarella, y una audiencia oficial con el Papa Francisco en Ciudad del Vaticano.



Reunión Mulino-Mattarella: Italia siempre estará cerca de Panamá
viernes, 24 de enero 2025
El Presidente de Panamá, José Raúl Mulino, fue recibido por su homólogo italiano, Sergio Mattarella, en el Palacio del Quirinal, sede de la Presidencia de Italia donde sostuvieron una reunión de trabajo durante más de una hora y donde ambos mandatarios se comprometieron a estrechar los lazos de apoyo y cooperación mutua en temas comerciales, educación, cultura y desarrollo científico.



El Papa Francisco le manifestó al Presidente Mulino la preocupación de la Iglesia Católica sobre la situación política de Nicaragua y Venezuela.
sábado, 25 de enero 2025
El Presidente de Panamá participó del encuentro con Francisco acompañado por la Primera Dama, Maricel Cohen de Mulino, y una delegación integrada por el Canciller Javier Martínez-Acha; el Ministro de Economía y Finanzas, Felipe Chapman, el Ministro de Comercio e Industrias, Julio Moltó; y los asesores presidenciales, Alberto Vallarino y Alberto Alemán Zubieta.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino llega al Vaticano para reunirse con el Papa Francisco
sábado, 25 de enero 2025
El Presidente José Raúl Mulino llegó esta mañana a la audiencia con el Papa Francisco en el Vaticano, acompañado de su esposa Maricel de Mulino y la delegación panameña. El Presidente Mulino fue recibido por Monseñor Leonardo Sapienza, regente de la Casa Pontificia del Papa.



El Papa Francisco se reúne con el Presidente Mulino y manifestó su solidaridad por el Canal de Panamá
sábado, 25 de enero 2025
El Papa Francisco recibió en audiencia, en el Palacio Apostólico de la ciudad del Vaticano, al presidente de la República, José Raúl Mulino, encuentro en que el Sumo Pontífice aprovechó para manifestar su solidaridad y respaldo a la causa de Panamá por su Canal, al tiempo que resaltó su importancia para el comercio global.



Se inicia desarrollo del Plan Maestro para el tren David-Frontera - Panamá
lunes, 27 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino; el secretario nacional del Ferrocarril, Henry Faarup; y la empresa estadounidense AECOM dieron inicio a la elaboración del Plan Maestro para el tren David-Frontera - Panamá, la principal obra de infraestructura impulsada por el Gobierno Nacional.



Presidente Mulino se reúne con el Consejo Nacional de Relaciones Exteriores
lunes, 27 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se reunió con los miembros que integran el Consejo Nacional de Relaciones Exteriores y con los embajadores de la Organización de las Naciones Unidas, OEA y el embajador de Panamá en Washington, Ana Irene Delgado, Eloy Alfaro y José Miguel Alemán.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino se reúne con el Consejo Nacional de Relaciones Exteriores
martes, 28 de enero 2025
El Consejo de Gabinete aprobó el proyecto de ley N°03-25, que adiciona artículos a la Ley 12 de 1956, que crea la Dirección Nacional de Recursos Humanos en el Ministerio de Educación (Meduca) y modifica artículos de la Ley 47 de 1946, con el objetivo de darles estabilidad a los maestros y profesores nombrados con contratos temporales por aumento en la cantidad de estudiantes.



Gobiernos de Panamá y Paraguay refuerzan cooperación bilateral en materia comercial
martes, 28 de enero 2025
Los presidentes de Panamá y Paraguay, José Raúl Mulino y Santiago Peña, respectivamente, desarrollaron una reunión bilateral, acompañados de delegaciones de ambas naciones, encuentro en el que manifestaron su interés por dinamizar las inversiones y el comercio, destacando la banca, la producción de carne, cooperación en el registro de naves, y el sector agrícola.



Mulino propone hacer del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe “el Davos” en la región
miércoles, 29 de enero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, inauguró la primera edición del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2025, un evento de alto nivel que por dos días consecutivos reunirá en la capital panameña a líderes globales y regionales para debatir y formular estrategias que impulsen el crecimiento económico sostenible y el bienestar de los latinoamericanos y caribeños.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE

FEBRERO - 2025



Panamá y Estados Unidos logran avances en temas comerciales y migratorios
domingo, 02 de febrero 2025

El presidente de la República, José Raúl Mulino, recibió en su despacho al secretario de Estado de Estados Unidos, Marco Rubio, donde se lograron avances sobre control de la migración irregular y temas comerciales. La reunión fue descrita por el presidente Mulino como altamente respetuosa y cordial. Entre los pactos alcanzados por las partes, Panamá se comprometió a no renovar el memorando de entendimiento firmado con la República Popular de China que fue firmado el 17 de noviembre de 2017. Por otro lado, se acordó ampliar el memorando de entendimiento sobre asistencia y cooperación en temas migratorios, que había sido firmado el 1 de julio de 2024 por la Cancillería panameña y el Departamento de Seguridad Nacional de Estados Unidos. Se determinó que un equipo técnico de la Autoridad del Canal de Panamá atenderá a los funcionarios designados por el Gobierno de Estados Unidos, para aclararles todas las dudas en torno a las operaciones de la vía acuática. Durante la reunión, el presidente Mulino le explicó al Secretario que el Canal de Panamá es una entidad autónoma que funciona con independencia de los puertos en los extremos del Caribe y el Pacífico panameño. Ambos países se comprometieron a seguir dialogando en todas las áreas de interés conjunto.



martes, 04 de febrero 2025

El Consejo de Gabinete aprobó el proyecto de ley N.07-25, que ordena la transferencia de fondos extraordinarios a la Caja de Seguro Social (CSS) para reforzar parcialmente los costos del Programa de Invalidez, Vejez y Muerte correspondientes a los meses de febrero a diciembre de 2025.



Presidente Mulino: Panamá no manejará relaciones bilaterales con EE.UU. “sobre la base de falsedades”
jueves, 06 de febrero 2025

El presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, afirmó que su gobierno velará por la defensa de los intereses del país, al tiempo que destacó que tiene como prioridad mantener y fortalecer las históricas relaciones bilaterales con Estados Unidos (EE.UU.), las cuales —advirtió— no pueden manejarse “sobre la base de falsedades”.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Ejecutivo designa a tres nuevos miembros de la directiva del Canal
martes, 11 de febrero 2025
El Consejo de Gabinete aprobó las Resoluciones 12-25, 13-25 y 14-25, por las cuales se designa el nombramiento de tres miembros de la Junta Directiva en la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), tras el vencimiento de los periodos de Ricardo Arango, Oscar Ramírez y Francisco Sierra Fábrega.



MEF termina contrato con firma Foley Hoag LLP para arbitraje interpuesto por Sacyr
martes, 11 de febrero 2025
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución N. 11-25, que emite concepto favorable y autoriza al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) a terminar unilateralmente el contrato de servicios legales celebrado con la firma Foley Hoag LLP por un monto de B/. 4,900,000.00, para la prestación de servicios como apoderados legales externos en el arbitraje internacional de inversión interpuesto por Sacyr, S.A. contra la República de Panamá.



Presidente Mulino sanciona ley que autoriza transferencia de fondos extraordinarios a CSS.
jueves, 13 de febrero 2025
El Presidente José Raúl Mulino sanciona ley que autoriza la transferencia de fondos extraordinarios a la Caja de Seguro Social para reforzar parcialmente los costos del Programa de Invalidez, Vejez y Muerte correspondientes al mes de febrero de 2025 y dicta otras disposiciones.



Presidente Mulino inaugura el estadio Aristocles "Toco" Castillo en Veraguas y adelanta que presentará plan de recuperación económica
lunes, 17 de febrero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, inauguró el nuevo estadio de fútbol de la ciudad de Santiago, provincia de Veraguas, bajo el nombre de Aristocles "Toco" Castillo, tras un proceso de rescate que lideró la actual administración que permitió, en solo siete meses, darle a esta población un coliseo con capacidad para más de 2,700 personas. La obra, que estuvo abandonada por siete años por pasados gobiernos, representa una inversión de B/.10 millones.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Aprueban cesión del contrato para rehabilitar carretera en zona turística de Santa Isabel, Colón
martes, 18 de febrero 2025
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución N.147-24, por la cual se aprueba la cesión del contrato N° 020/2023, suscrito entre la Autoridad de Turismo de Panamá (ATP) y el consorcio IC Proyectos, a favor de la empresa Ingeniería y Remodelaciones Civiles, S.A (INRECI),



Presidente Mulino pone en marcha plan económico con inversión de B/.350 millones y más de 10 mil empleos
jueves, 20 de febrero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, anunció el lanzamiento de un plan con el fin de impulsar la reactivación económica del país, que implica la inversión de B/.350 millones en 14 proyectos en la capital y el interior —tanto obras rescatadas como nuevas— enfocados en agua, salud, educación y gobierno, y que generarán más de 10 mil empleos.



Presidente Mulino reactiva construcción del estadio Roberto Mariano Bula
jueves, 20 de febrero 2025
La ciudad de Colón es testigo de la reanudación de las obras del Estadio de béisbol Roberto Mariano Bula, de la mano del presidente de la República, José Raúl Mulino, quien expresó que el recinto estará terminado a inicios del próximo año.



Presidente Mulino participa en carrera internacional en el nuevo autódromo Panamá, un proyecto con gran potencial turístico
domingo, 23 de febrero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, asistió a la Carrera Internacional 2025, que se realizó en el autódromo Panamá, ubicado en el distrito de Chame, con la participación de competidores de Centroamérica y el Caribe en las categorías TCR Panamá, Super y Gran Turismo Nacional, y el GT Challenge de las Américas

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino atiende a proveedores afectados por cierre de la mina de cobre
lunes, 24 de febrero 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, atendió a un grupo de pequeños, medianos y grandes proveedores de la ex Minera Panamá, quienes manifestaron estar pasando por una difícil situación económica que los ha obligado a despedir a muchos trabajadores y a reducir sus operaciones, mientras que otros hacen lo imposible para no quebrar o cerrar del todo.



Gabinete propone cambios al régimen sobre interés preferencial para vivienda
martes, 25 de febrero 2025
Consejo de Gabinete aprobó presentar a consideración de la Asamblea Nacional el Proyecto de Ley Nº 09-25, "Que subroga la Ley 3 de 1985 que establece un régimen de intereses preferenciales en ciertos préstamos hipotecarios y dicta otras disposiciones".



Presidente Mulino controla avances en obras en Bocas del Toro
miércoles, 26 de febrero 2025
Acompañado de autoridades de su gabinete, el presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó la provincia de Bocas del Toro, con el fin de conocer la problemática que enfrentan en temas del agua, basura, carreteras, salud, turismo y ambiente.



Presidente Mulino anuncia agresivo plan para abastecer de agua a la población e inicio de construcción del hospital de mascotas
jueves, 27 de febrero 2025
el Gobierno Nacional en el país como parte del Plan Nacional de Rehabilitación de Plantas Potabilizadoras para abastecer de agua para el consumo humano y mejorar la calidad de vida a más de 330 mil panameños, anunció el presidente de la República, José Raúl Mulino.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino llegó a Uruguay para participar en la toma de posesión del nuevo presidente Yamandú Orsi

viernes, 28 de febrero 2025

El presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, participará en la toma de posesión del nuevo presidente de Uruguay, Yamandú Orsi, y su vicepresidenta, Carolina Cosse, este sábado 1 de marzo.

MARZO - 2025



Reunión Mulino-Peña: Panamá apoyará candidatura de Paraguay ante la OEA

sábado, 01 de marzo 2025

El Presidente de República, José Raúl Mulino, sostuvo una reunión bilateral con su homólogo de Paraguay, Santiago Peña, en el marco de la toma de posesión del nuevo presidente de Uruguay, Yamandú Orsi. Mulino y Peña coincidieron en que la adhesión de Panamá al Mercosur como Estado Asociado abrirá muchas oportunidades.



Presidente Mulino saluda a oficiales y cadetes becados en Uruguay

sábado, 01 de marzo 2025

El Presidente de le República, José Raúl Mulino, recibió y saludó a nueve unidades policiales panameñas que estudian como becarios en la escuela de oficiales de Uruguay, dentro de su visita a la ciudad de Montevideo para participar de la toma de posesión del nuevo Presidente uruguayo, Yamandú Orsi



Presidente Mulino sostiene encuentro con el Presidente de Alemania y el Rey de España

sábado, 01 de marzo 2025

El Presidente de República, José Raúl Mulino, sostuvo un encuentro con el Presidente de Alemania, Frank-Walter Steinmeier, en el que conversaron sobre nueva realidad de la geopolítica internacional y el acercamiento de Panamá con la Unión Europea. Esto en el mercado de la toma de posesión del nuevo presidente de Uruguay, Yamandú Orsi.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino asiste a toma de posesión del presidente uruguayo Orsi, junto a otros 13 jefes de Estados
sábado, 01 de marzo 2025
El Presidente de la República de Panamá, José Raúl Mulino, participó de la toma de posesión del nuevo mandatario de Uruguay, Yamandú Orsi, quien se comprometió a reforzar la democracia positiva, la igualdad y la justicia en favor del pueblo uruguayo.



Panamá y Chile estrechan lazos de amistad, tras reunión Mulino-Boric
sábado, 01 de marzo 2025
E l presidente de Chile, Gabriel Boric conversó con su homólogo José Raúl Mulino para expresarle "su solidaridad" ante le embestida del nuevo gobierno de Estados Unidos que amenaza con "recuperar" por la fuerza el Canal.



Mensaje a las Mujeres Panameñas 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer
sábado, 08 de marzo 2025
En nombre del Gobierno Nacional felicitamos a todas las mujeres panameñas que con valentía y determinación juegan un rol clave en nuestra sociedad, aportando al engrandecimiento de nuestro país.



Aprueban contratación para remodelación del Instituto Urracá y construcción del nuevo Centro Educativo Puerto del Mar en Puerto Caimito
martes, 11 de marzo 2025
El Consejo de Gabinete aprobó dos resoluciones que autorizan la contratación por procedimiento excepcional para la remodelación del emblemático Instituto Urracá, en Santiago de Veraguas, y la construcción de las nuevas instalaciones del Centro Educativo Integral de Puerto del Mar, en Puerto Caimito, distrito de La Chorrera.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Amplían régimen de Depósitos Aduaneros Logísticos para permitir la transformación y manufactura
martes, 11 de marzo 2025
El Consejo de Gabinete aprobó el Decreto N. 13-25, por medio del cual se modifica el Decreto de Gabinete N.°10 de 27 de abril de 2021, "que crea los Depósitos Aduaneros Logísticos", con la finalidad de que en ellos se permita la transformación, reparación, manufactura, elaboración y producción de mercancías, con los correspondientes registros, supervisión y tratamiento fiscal, cuando signifiquen un salto arancelario



Presidente Mulino anuncia proyectos para Chiriquí
jueves, 13 de marzo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó su natal Chiriquí, donde dio apertura a la Feria Internacional de David, y anunció nuevos proyectos de su administración que llevarán progreso a esta provincia y al país.



Presidente Mulino anuncia que se duplica lista de medicamentos rebajados
jueves, 20 de marzo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, anunció que se han añadido 20 medicamentos más al listado de fármacos que se venden con descuento en las farmacias del Ministerio de Salud (MINSA). Con esto, el listado ahora asciende a 40 medicinas de alto consumo en el país.



Presidente Mulino: no habrá reforma Tributaria
jueves, 20 de marzo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, anunció que su administración no tiene planificado desarrollar reformas fiscales o tributarias; sin embargo, anunció que en Consejo de Gabinete se conversó sobre un proceso de contención del gasto, en base a lo presupuestado para la vigencia fiscal, con el fin de lograr reducir el déficit de 7.3 a 4 por ciento.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Mulino: el Centro de Alto Rendimiento será un ofrecimiento de Panamá para el mundo
viernes, 21 de marzo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, inspeccionó las instalaciones del Centro de Alto Rendimiento, un proyecto que busca catapultar el deporte panameño en diferentes disciplinas olímpicas, como gimnasia, natación, fútbol, atletismo, baloncesto, boxeo, esgrima y otras.



Presidente Mulino gira instrucciones para agilizar la recolección y disposición de desechos en la ciudad capital
viernes, 21 de marzo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó el relleno sanitario de Cerro Patacón, donde giró instrucciones para la aprobación de inversiones que agilicen la recolección y disposición de desechos en la ciudad de Panamá.



Presidente Mulino inaugura Expocomer y anuncia medidas para impulsar el turismo
martes, 25 de marzo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, inauguró Expocomer 2025, donde anunció medidas que faciliten los trámites para empresas en Panamá, así como nuevas acciones que den impulso al turismo.



Panamá y Guatemala establecerán convenio de cooperación multisectorial
martes, 25 de marzo 2025
El Consejo de Gabinete aprobó el proyecto de ley N. 14.25, que establece en todas sus partes un Convenio Marco de Cooperación con Guatemala, el país de mayor economía de América Central, con una población de 17.6 millones de personas y un producto interno bruto de 104 mil millones de dólares, aproximadamente.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino anuncia acciones para fortalecer labor de los "camisas rojas", tras recibir distinción del BCBRP
miércoles, 26 de marzo 2025
Durante un acto protocolar realizado en la sede de la Dirección General del Benemérito Cuerpo de Bomberos de la República de Panamá (BCBRP), el Cuartel Ricardo Arango, miembros de la institución distinguieron al mandatario José Raúl Mulino con la "corneta de mando" y la designación como "coronel comandante honorario" del BCBRP.



Panamá prevé implementar en 2026 plan de producción y uso de bioetanol
jueves, 27 de marzo 2025
La producción de bioetanol en el país es una actividad que puede tener un fuerte impacto económico y en la generación de empleos; por ello, Panamá está en la etapa final de un plan para incursionar en la actividad y aplicar el uso de este biocombustible, confirmó el presidente de la República, José Raúl Mulino.



Seguridad, migración e interconexión eléctrica, entre los temas de la reunión Mulino-Petro
jueves, 27 de marzo 2025
El combate al narcotráfico y el crimen organizado, el control de los flujos migratorios, la coordinación de vuelos de repatriación de venezolanos y explorar la posibilidad de una interconexión energética Panamá - Colombia, forman parte de los temas que el presidente de la República, José Raúl Mulino, tratará cuando reciba a su homólogo colombiano, Gustavo Petro.



Presidente Mulino entrega orden de proceder de la rehabilitación de la carretera La Villa de Los Santos – Macaracas
jueves, 27 de marzo 2025
El Presidente de la República, José Raúl Mulino, dio hoy la orden de proceder para los trabajos del proyecto de rehabilitación de la carretera La Villa de Los Santos – Macaracas, el primer contrato licitado al inicio de esta administración bajo una inversión final de B/. 28, 788,000.00 millones de balboas.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Interconexión eléctrica, unidad regional, migración y Canal, temas abordados entre Mulino y Petro
viernes, 28 de marzo 2025
Los presidentes de Panamá y Colombia, José Raúl Mulino y Gustavo Petro, respectivamente, adoptaron el compromiso de priorizar el proyecto de interconexión eléctrica, brindar ayuda humanitaria y tratar con dignidad a los migrantes, así como reforzar la integración Centroamericana y del Caribe.

ABRIL - 2025



Informe de resultados de la sesión del Consejo de Gabinete de este martes 1 de abril
martes, 01 de abril 2025
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución N. 42-25, por la cual se autoriza la contratación, mediante procedimiento excepcional a celebrarse entre el Ministerio de Cultura (MiCultura) y el Consorcio Unidos por el Nazareno de Portobelo, para el estudio, diseño, desarrollo de planos y construcción del proyecto Restauración de la Iglesia San Felipe de Portobelo, la Capilla San Juan de Dios y su entorno, por la suma de 12.2 millones de dólares.



Presidente Mulino oficializa apertura de servicios en el nuevo Hospital de Cancerología
viernes, 04 de abril 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, al oficializar la apertura de los servicios médicos en el Hospital de Cancerología de la Ciudad de la Salud, que estará administrado por el Instituto Oncológico Nacional (ION), para darle una atención de calidad y digna a cientos de panameños enfermos de cáncer.



Panamá y Uruguay inician una nueva era de cooperación diplomática y comercial
lunes, 07 de abril 2025
El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, recibió visita oficial en el Palacio de Las Garzas a su homólogo de Uruguay, Yamandú Orsi, en un encuentro en el que se comprometieron a reforzar los lazos entre ambas naciones, con miras a potenciar el proceso de integración y adhesión que Panamá ha iniciado dentro del Mercado Común de Sur (Mercosur).

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



El Secretario de Defensa de los Estados Unidos, Pete Hegseth, se reunió el martes 8 de abril de 2025, con el presidente Mulino en el Palacio de las Garzas para abordar temas de importancia mutua como:
Lucha contra el crimen organizado, narcotráfico, migración irregular, la ciberseguridad, la asistencia técnica y amenazas hemisféricas. Hegseth dijo: "Fue un honor hablar con usted hoy, Presidente José Raúl Mulino. El arduo trabajo de usted y de su país está marcando la diferencia. Una mayor cooperación en seguridad hará que nuestras naciones sean más seguras, fuertes y prósperas." El secretario de Defensa de los EE.UU. realizó un recorrido por el Canal de Panamá, y participó de la Conferencia de Seguridad de Centroamérica (CENTSEC) e inauguración de una base a cargo del SENAN. Finalmente se incluyó la firma de un memorando de entendimiento y una declaración conjunta, afianzando así lazos de Panamá con los EE.UU.



Secretario de Defensa de Estados Unidos llega a la Presidencia de la República
martes, 08 de abril 2025
El secretario de Defensa de Estados Unidos, Pete Hegseth, al Palacio de Las Garzas, dónde fue recibido por el ministro de Seguridad, Frank Ábrego, para reunirse con el presidente de la República, José Raúl Mulino, quien estará acompañado por ministros de Estado.



Mulino llega a Perú, donde será condecorado por la presidenta Dina Boluarte y se establecerán nuevos acuerdos
jueves, 10 de abril 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, acompañado por la primera dama, Maricel Cohen de Mulino llegó a Perú en una visita oficial que incluye una reunión con la presidenta del país suramericano, Dina Boluarte, con el objetivo de estrechar los lazos diplomáticos y comerciales entre ambas naciones. Esto incluye el reconocimiento de importantes avances que permitirán una futura salida de Panamá de la lista fiscal de Perú. En este acto, el mandatario panameño recibirá las llaves de la ciudad del distrito de Magdalena del Mar, por parte del alcalde Francis Allison.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino recibe doctorado 'honoris causa' por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos de Perú
jueves, 10 de abril 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, fue homenajeado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos de Perú, como un reconocimiento a su exitosa trayectoria académica y profesional, con un importante impacto en el bienestar social de los panameños.



El Presidente de Panamá fue condecorado con el Gran Collar de la orden de El Sol de Perú
viernes, 11 de abril 2025
Encuentro Mulino-Boluarte: Perú reconoce la neutralidad y soberanía de Panamá en el manejo del Canal
Los presidentes de Panamá y Perú, José Raúl Mulino y Dina Boluarte, sostuvieron una reunión bilateral en el Palacio de Gobierno del país suramericano, donde acordaron estrechar los lazos entre estas dos naciones en los ámbitos de seguridad, comercio, ciencia, deporte, desarrollo industrial, migración, cooperación técnica, turismo, aviación y fiscal.



Presidente Mulino participa en la inauguración del Parque del Istmo de Panamá y recibe las llaves del distrito de Magdalena, en Perú
sábado, 12 de abril 2025
El presidente de la República, José Raul Mulino, participó en la inauguración del Parque del Istmo de Panamá, en el distrito de Magdalena del Mar, en Lima, Perú, en un evento en el que fue recibido con los más altos honores militares y un acto cultural que incluyó danzas peruanas y panameñas como muestra de la relación entre ambos países.



Presidente Mulino entrega mando del Senafront al comisionado Larry Solís
lunes, 14 de abril 2025
El Servicio Nacional de Fronteras (Senafront) tiene un nuevo director general, el comisionado Larry Solís Velásquez, quien recibió el banderín de mando de manos del presidente de la República, José Raúl Mulino Quintero.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Aprueban extender la protección al café tostado
martes, 15 de abril 2025
El Consejo de Gabinete aprobó prorrogar por seis meses adicionales la vigencia del Decreto de Gabinete No. 5 de 30 de marzo de 2021, que establece medidas relacionadas a la comercialización del café tostado, con el objetivo de proteger la producción nacional del incumplimiento de normas nacionales de salud pública que han sido detectadas.



Presidente Mulino visita nueva Tienda del Pueblo en Pan de Azúcar
martes, 22 de abril 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino Quintero, visitó la nueva Tienda del Pueblo, ubicada en Los Silos de Pan de Azúcar, distrito de San Miguelito, donde conversó con compradores, pequeños productores y comerciantes. Es la apertura de la segunda Tienda del Pueblo operada por el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), cuyo propósito es abastecer con productos nacionales de buena calidad y a muy bajos costos a la población de San Miguelito y Panamá Norte.



Presidente Mulino destaca refrendos por 13 mil millones de dólares para dinamizar la economía
martes, 22 de abril 2025
El refrendo de Contraloría para el pago a proveedores y proyectos u obras por unos 13 mil millones de dólares fue destacado por el presidente José Raúl Mulino, como parte del proyecto de gobierno para dinamizar la economía que "comienza a despuntar", avance financiero que genera un empuje al sector privado del país pagándoles a tiempo.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino firma libro de condolencias por fallecimiento del papa Francisco
miércoles, 23 de abril 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó la Nunciatura Apostólica en Panamá, donde estampó su firma en el libro de condolencias abierto por la Santa Sede tras el fallecimiento del papa Francisco.
El jefe del Ejecutivo y el canciller, Javier Martínez Acha, fueron recibidos por el nuncio apostólico, monseñor Dagoberto Campos Salas.



Presidente Mulino anuncia inclusión de otros 20 medicamentos en Programa de Precios Bajos
jueves, 24 de abril 2025
El Programa de Precios Más Bajos de Medicamentos, que impulsa el Gobierno Nacional y que se encuentra en una tercera fase, cuenta con 20 nuevos fármacos que se han anexado para beneficio de los pacientes, y que se pueden adquirir en las farmacias del Ministerio de Salud (MINSA), confirmó el presidente de la República, José Raúl Mulino.



Azuero podría consolidarse como 'hub' para la producción y exportación de licores
Jueves, 24 de abril 2025
En el Consejo de Gabinete Extraordinaria Ampliado en Chitré, encabezado por el Presidente, José Raúl Mulino, se explicó el alcance de la Resolución N. 43 que emitió concepto favorable para que la Secretaría Técnica de la Comisión Nacional de Zonas Francas expida la Resolución de Ampliación de Área de la Zona Franca Las Cabras y se realice su inscripción en el Registro Oficial de Zonas Francas.



Gabinete logístico afina borrador de Plan Maestro para el sector
jueves, 24 de abril 2025
El Gabinete Logístico sostuvo una sesión extraordinaria, dirigida por el presidente de la República, José Raúl Mulino, con el fin de afinar el borrador del Plan Maestro para el sector logístico panameño. Esta sesión extraordinaria se llevó a cabo en el Salón Paz del Palacio de las Garzas y también sirvió para avanzar hacia la elaboración de un mapa completo de los activos logísticos del país.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Aprueban crédito de B/.22.5 millones para apoyar al sector agropecuario y sancionan la ley de intereses preferenciales para viviendas
jueves, 24 de abril 2025
El Consejo de Gabinete Extraordinario Ampliado se reunió en la ciudad de Chitré, donde aprobó un crédito extraordinario importante para apoyar al sector agropecuario. Además, el presidente de la República, José Raúl Mulino, procedió a sancionar la Ley 467, que subroga la Ley 16 de 2016, que instituye la justicia comunitaria de paz; y la Ley 468, que subroga la Ley 3 de 1985, que establece un régimen de intereses preferenciales en ciertos préstamos hipotecarios.



Presidente Mulino inaugura Feria de Azuero donde destaca mejores días para la región
Jueves, 24 de abril 2025
El presidente José Raúl Mulino inauguró la sexagésimo primera versión de la Feria Internacional de Azuero, evento comercial agroindustrial, donde expresó sentirse contento del optimismo de los azuerenses, al tiempo que reafirmó el compromiso de mantenerse en la tarea de empujar la carreta hacia adelante, junto a los panameños que trabajan por sus hogares y el país.



Ministros de Ambiente son recibidos por el presidente Mulino
viernes, 25 de abril 2025
Los ministros de Ambiente de Colombia, Lena Estrada; Panamá, Juan Carlos Navarro; Ecuador, María Cristina Recalde; y Costa Rica, Franz Tattenbach, fueron recibidos por el presidente José Raúl Mulino con motivo del traspaso de la presidencia del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR), iniciativa voluntaria de cooperación para la conservación marina entre estas cuatro naciones. Durante la reunión, se detalló al mandatario panameño los resultados del encuentro de las autoridades ambientales, desarrollado en nuestro país, como son el fortalecimiento de esta alianza con la construcción del Plan de Acción 2025-2035

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Emiten concepto favorable para la futura zona franca IFZA Panamá
martes, 29 de abril 2025
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución N. 47-25, que da el concepto favorable para que la Secretaría Técnica de la Comisión Nacional de Zonas Francas otorgue la licencia de promotor y operador, y se ordene su inscripción en el Registro Oficial, de la sociedad International Free Zone Authority, S.A. (IFZA), para el establecimiento y operación de la zona franca IFZA Panamá.



Presidente Mulino coloca primera piedra del Plan Integral de transformación del Inadeh
miércoles, 30 de abril 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, en compañía de su esposa, la primera dama, Maricel Cohen de Mulino; ministros de Estado y la directora del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (Inadeh), Yajaira Pittí, entre otras personalidades, colocó hoy la primera piedra del ambicioso Plan Integral de Transformación del Inadeh.



Nuevos embajadores presentan credenciales al presidente Mulino
lunes, 05 de mayo 2025
El presidente de la República, **José Raúl Mulino**, recibió este lunes en el Salón Amarillo del Palacio de Las Garzas, junto al ministro de Relaciones Exteriores, Javier Martínez-Acha, las cartas credenciales de nueve embajadores acreditados en Panamá, consolidando así los lazos diplomáticos con diversos países aliados.



Presidente anuncia trazado de ruta del ferrocarril y la ubicación de las futuras estaciones
lunes, 05 de mayo 2025
El proyecto insignia de la administración de Gobierno –el ferrocarril Panamá-David- tiene definida su ruta desde la capital panameña hasta la frontera en Paso Canoas, anunció el presidente José Raúl Mulino, quien considera el proyecto como un eje logístico que dinamizará la economía con 14 estaciones ubicadas a lo largo del país.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Mulino reitera llamado a deponer intereses y no detener el progreso del país
lunes, 05 de mayo 2025
Un mensaje claro y de unidad a todos los sectores del país envió el presidente de la República, José Raúl Mulino con el ánimo de "echar para adelante y dejar atrás años de estancamiento económico", contando con cada uno de los panameños -del campo y de las ciudades- quienes son la verdadera base social y espiritual de esta nación, pensando en grande y con la mirada en el futuro.



Exoneran a SUME, al Minseg y a Migración del pago de peaje en los corredores
martes, 06 de mayo 2025
El Consejo de Gabinete aprobó hoy la Resolución N° 53-25, que exonera el pago de peaje o tarifas en los corredores Norte y Sur a los vehículos de uso oficial del Sistema Único de Manejo de Emergencias (SUME), del Servicio Nacional de Migración y del Ministerio de Seguridad Pública (Minseg), por razón de la naturaleza de sus funciones.





Presidente Mulino y CoNEP coinciden en que, por el beneficio del país, se debe retornar al trabajo
miércoles, 07 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino Quintero, se reunió la mañana de este miércoles con la directiva del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CoNEP), para escuchar sus inquietudes sobre las afectaciones económicas y sociales que se están produciendo en el país debido a las huelgas en los sectores de la construcción, la salud y la educación pública.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino confirma participación en Cumbre de los Océanos en Francia
jueves, 08 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino anunció hoy que viajará en el mes de junio próximo a la ciudad de Niza, en Francia, para participar de la Cumbre de los Océanos 2025, evento donde Panamá reafirmará su compromiso con la defensa del medio ambiente y la protección de los mares del país centroamericano.



Apede respalda gestión de Mulino y afirma que el proceso de reformas a la CSS fue democrático
jueves, 08 de mayo 2025
La directiva de la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (Apede) se reunió hoy, jueves, con el presidente de la República, José Raúl Mulino, para manifestar su apoyo a la nueva ley de la Caja de Seguro Social (CSS) y el manejo que este Gobierno le ha dado a los temas más importantes para el país.



Mulino visita niña que recibió pedrada en manifestación
viernes, 09 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó esta mañana en la Ciudad de la Salud a la niña de 4 años que recibió una pedrada en la cabeza, cuando el vehículo en el que transitaba con su familia fue atacado por encapuchados, en medio de protestas en los predios de la Universidad de Panamá.



Presidente recorre talleres y academia de técnicos de Copa Airlines
lunes, 12 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, visitó este lunes en Tocumen el Centro de Mantenimiento de Copa Airlines, empresa panameña que proyecta expandir sus operaciones en el país hacia el servicio de reparación y mantenimiento de aeronaves de todo el mundo.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Sectores de la Cámara de Comercio y presidente Mulino dialogan sobre temas de actualidad
lunes, 12 de mayo 2025
Se trató de un encuentro que sirvió de retroalimentación de la actualidad nacional entre el presidente José Raúl Mulino y miembros de la Cámara de Comercio de Panamá, donde se realizó un balance de los proyectos de inversión en el sector de la construcción, salud, distribución de agua, así como temas de seguridad y sostenimiento de la democracia.



Convenio con el BCIE dará paso a nuevas instalaciones de la Casa del Adulto Mayor
martes, 13 de mayo 2025
El Consejo de Gabinete aprobó hoy el Decreto N. 22-25 que autoriza la suscripción del Convenio en el marco de la iniciativa del Programa de Desarrollo Económico Sostenible (PRODES), a celebrarse entre la República de Panamá representada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), por un monto estimado de hasta setecientos veinticinco mil dólares de los Estados Unidos de América con 00/100 (USD725,000.00).



Presidente Mulino y jefes de bancadas de la Asamblea acuerdan apoyar nueva ley especial para el sector bananero
martes, 20 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, sostuvo esta mañana una reunión con los jefes de bancadas de la Asamblea Nacional de Diputados, en la que acordaron apoyar un nuevo proyecto de ley especial que permitirá solucionar el conflicto entre los trabajadores del sector bananero de Bocas del Toro.



Panamá se adhiere a fondo del BID y modifica préstamo con la CAF
martes, 20 de mayo 2025
El Consejo de Gabinete -mediante Decreto No. 25-25 de 20 de mayo de 2025-, autorizó la adhesión de Panamá al Convenio Constitutivo y de Administración del Fondo Multilateral de Inversiones IV del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y a contribuir con cinco millones quinientos treinta y tres mil quinientos noventa y seis dólares de los Estados Unidos de América con 84/100 (US$5,533,596.84) para este fondo.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino recibe al equipo campeón Preinfantil de Béisbol de Coclé que irá a México
miércoles, 21 de mayo 2025

El presidente de la República, José Raúl Mulino, recibió hoy en el Salón Amarillo del Palacio de Las Garzas a los niños que conforman el equipo Preinfantil de Béisbol de la provincia de Coclé, campeón del reciente torneo nacional de la categoría.

Los aguerridos peloteritos, con edades entre 9 a 10 años, compartieron con el mandatario las experiencias que les dejó el tornero en el que, invictos, se coronaron campeones, pero más aún la emoción que sienten por representar a Panamá en el próximo Torneo Preinfantil Latinoamericano de Béisbol, que se realizará en México.

El presidente Mulino elogió el esfuerzo de los pequeños deportistas, así como el trabajo de quienes encaminan a estas promesas del deporte panameño por el sendero de esta actividad deportiva que abre puertas y les aleja de los peligros de la calle.



Gabinete Social inicia el camino hacia su reorganización
miércoles, 21 de mayo 2025

El Gabinete Social del Gobierno Nacional sostuvo su primera sesión para la instalación y juramentación de sus miembros, este miércoles 21 de mayo de 2025.

La sesión inaugural, dirigida por el presidente de la República, José Raúl Mulino, sirvió para la presentación del Sistema de Gestión Social, que es la herramienta de seguimiento de las intervenciones sociales del gobierno, y preparar el camino hacia la reorganización del Gabinete Social, mediante un nuevo decreto ejecutivo.



Alcaldes y representantes apoyan llamado del Gobierno Nacional para que cesen cierres de calles y actos de violencia
jueves, 22 de mayo 2025

Miembros de la Coordinadora Nacional de Representantes de Corregimientos (CNRC), la Asociación de Municipios de Panamá (AMUPA) y la Asociación de Alcaldes de Panamá (ADALPA) dieron su respaldo al llamado del presidente de la República, José Raúl Mulino, para que cesen en el territorio nacional tanto los actos de violencia como los cierres de calles que afectan la economía y, peor aún, la educación de los niños y jóvenes panameños

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Gobierno Nacional creará centro para la formación de profesionales técnicos en el sector agropecuario
lunes, 26 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, se sentó con productores del país para la segunda reunión del Consejo Consultivo Agropecuario, desarrollada en el Salón Paz del Palacio de las Garzas.



Autorizan contratar empresa para mantenimiento de helicópteros del Senan
martes, 27 de mayo 2025
El Consejo de Gabinete, a través de la Resolución No. 54-25, autorizó al Ministerio de Seguridad Pública (Minseg) a contratar a la compañía Panamá Heliports Designer para el servicio de mantenimiento aeronáutico y actualización de "software" en helicópteros del Servicio Nacional Aeronaval (Senan).



Gabinete declara estado de emergencia en Bocas del Toro y designa Comisión de Alto Nivel para su recuperación
martes, 27 de mayo 2025
El Consejo de Gabinete aprobó la Resolución No. 48, que declara en estado de emergencia la provincia de Bocas del Toro, y a la vez aprobó el Decreto Ejecutivo No. 49, que crea una Comisión de Alto Nivel para atender la situación causada por la huelga bananera y los cierres de vías en la provincia.



Presidente envía agua a sectores afectados en Herrera y Los Santos
jueves, 29 de mayo 2025
Se nició la entrega de 145,600 botellas de agua y 4,800 botellas de 5 galones, desde el MINSA-Capsi en Los Santos, donde se encuentra ubicado el Centro de Acopio. El presidente de la República, José Raúl Mulino, pidió a la comunidad tener cuidado al beber agua que no esté apta para el consumo humano. De igual forma, informó que desde tempranas horas se habilitaron operativos de contingencia con camiones cisternas para los hospitales.

ACTIVIDADES DEL SEÑOR PRESIDENTE



Presidente Mulino: gobierno está enfocado en reactivar la economía y generar empleos en el menor tiempo posible
jueves, 29 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, destacó que, a pesar de las circunstancias que se observan en algunos puntos del país, el Gobierno Nacional está enfocado en el plan de reactivación económica que ha puesto en marcha con la inversión en diversos proyectos a nivel nacional que buscan dar calidad de vida a los panameños.



Presidente Mulino participará en Cumbre de jefes de Estado de la AEC en Montería, Colombia
jueves, 29 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, viajará a la ciudad de Montería, en Colombia, para participar de la 10° Cumbre de Jefes de Estado de los Países y Territorios de la Asociación de Estados del Caribe (AEC), que este año tiene como tema principal "Unidos por la vida: hacia un Gran Caribe más sostenible".





Presidente Mulino llegó a Montería, Colombia, para participar de cumbre de jefes de Estados del Caribe.
viernes, 30 de mayo 2025
El presidente de la República, José Raúl Mulino, llegó a la ciudad de Montería, en Colombia, para participar de la 10° Cumbre de Jefes de Estado de los Países y Territorios de la Asociación de Estados del Caribe (AEC), que este año tiene como tema principal "Unidos por la vida: hacia un Gran Caribe más sostenible".

MINISTERIO DE GOBIERNO - MINGOB

DINOSKA MONTALVO
Ministra

INFORME A LA NACIÓN 2024–2025

Como Ministra de Gobierno, presento el Informe a la Nación con los principales logros alcanzados por nuestras dependencias y unidades administrativas, en el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 1 de julio de 2025.

El Ministerio de Gobierno tiene como misión asistir al Presidente de la República en asuntos de gobernabilidad interna, seguridad interior y el ejercicio pleno de los derechos y garantías constitucionales.

Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas

Por primera vez en la historia del país, se celebró el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (CNDIPI) en un territorio. La Comarca Ngäbe-Buglé fue sede de este encuentro que reunió a líderes de los 12 territorios y 7 pueblos indígenas, al Gobierno Nacional, al Banco Mundial, al PNUD Panamá, autoridades locales y comunidades.

Con el compromiso de buscar el bienestar de nuestros pueblos indígenas y respetando el desarrollo integral de sus pueblos, se desarrolla por segunda vez una sesión del CNDIPI (Consejo Nacional de Desarrollo Integral de Pueblos Indígenas) en un territorio comarcal. Esta vez la capital de la comarca Guna Yala, La Isla de Gaigirgordub fue la sede de este importante encuentro que busca fortalecer el respeto y la vigencia de los derechos indígenas, así como la multiculturalidad del Estado panameño.

Unidad Coordinadora del Proyecto

Proyecto de apoyo al plan de desarrollo integral de los pueblos indígenas, Acuerdo de préstamo con Birf 8834 PA / P157575 Obras de Infraestructura, Centros Educativos y Centros de Salud.

Proyectos Entregados:

- Centro Educativo Ipetí Emberá, Corregimiento de Tortí, distrito de Chepo, Rehabilitación y ampliación por (B/. 753,479.40).
- Centro Educativo Akua Yala, Comarca Madugandí, Distrito de Chepo, Diseño y construcción, (B/.1,508,540.15).
- Centro de Salud de Llano Ñopo, Comarca Ngöbe Buglé, Diseño, construcción y equipamiento por (B/. 3,893,560.39).

Proyectos en Ejecución:

- Diseño, construcción, rehabilitación y ampliación del Instituto Narganá (Escuela Secundaria Felix Esteban Oller), en Narganá, comarca Guna Yala (B/. 3,104,332.89).
- Diseño, construcción y equipamiento del nuevo Centro de Salud de Cerro Banco, comarca Ngäbe Buglé (B/. 2,904,115.72).
- Construcción, rehabilitación y ampliación del Centro Educativo Llano Ñopo, comarca Ngäbe Buglé (B/. 6,191,144.76).
- Diseño, desarrollo de los planos de anteproyecto, planos finales y construcción de la obra civil, equipamiento médico y no médico para la reposición del Centro de Salud de Arimae (B/.1, 801,653.08).

- Diseños, estudios, mejoras y construcciones para el Colegio C.E.B.G. Boca de Lara, corregimiento de Santa Fe, distrito de Chepigana (B/. 3,067,595.93).
- Estudio, diseño, anteproyecto, desarrollo de los planos finales, especificaciones técnicas y construcción de la obra civil para la reposición del Centro de Salud Ipetí Emberá, corregimiento de Tortí, distrito de Chepo (B/. 3,089,359.15).

Proyectos en Licitación: (B/. 62,492,605.70)
Educativos: (B/. 39,541,233.01)

- Construcción de obra menor para la Rehabilitación y ampliación del Centro Educativo Alto Playona, Comarca Emberá Wöunäan. Alto Playon B/. 2,879,049.61.
- Construcción de obra menor para la rehabilitación y ampliación del Centro Educativo Walla, en la comunidad de Walla, Comarca Kuna de Wargandí. Walla B/.4,885,720.04.
- Construcción de obra menor para la Rehabilitación y equipamiento de Centro Educativo de Paya Provincia de Darién, distrito de Pinogana Paya B/. 4,727,836.99.
- Contratación de obra menor para la Construcción y Rehabilitación del C.E. Ipetí Chocó, II Fase ubicado en Panamá Este, Chepo, Alto Bayano. Alto Bayano- Alto Playon B/.2,733,942.73.
- Construcción de obra menor para la Rehabilitación y ampliación del Instituto Técnico Agropecuario Joaquina H. de Torrijos Comunidad de Soloy en la Comarca Ngäbe Buglé, Besiko Soloy. Soloy B/. 14,187,961.82.
- Construcción de obra menor para Construcción y ampliación del Centro Educativo de Krincha Drúa Puerto Indio en la Comarca Emberá Wöunäan. Puerto Indio B/. 10,126,721.82.

De Salud: (B/. 22,951,372.68)

- Construcción del Nuevo Centro de Salud de Puerto Lara Territorio Wounaan Puerto Lara B/. 4,072,091.65.
- Construcción de Sub-Centro de Salud Mortí Comarca Kuna de Wargandí Mortí B/.4,073,641.05.
- Construcción del Sub - Centro de Salud de Púcuro Territorio Tagarkunyala Púcuro B/.4,187,649.34.
- Construcción del Nuevo Centro de Salud de Bonyick Comarca Naso Bonyick B/.5,944,033.68.
- Construcción del Nuevo Centro de Salud de Guayabito Territorio Buglé Guayabito B/.4,673,956.96.



Dirección General del Sistema Penitenciario

Plan Libertad: Esta iniciativa del Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Gobierno busca facilitar la reinserción social y laboral de personas privadas de libertad, mediante su participación en proyectos de beneficio comunitario. Se han desarrollado actividades que involucran; restauración y conservación de espacios históricos y monumentos, como lo son El Arco Chato y la recuperación de la Casa Museo "El Pusilipo".



El plan se expandirá a nivel nacional, brindando más oportunidades y reduciendo el hacinamiento en los centros penitenciarios; así como promover la libertad vigilada y la rebaja de pena para aquellos que se integran exitosamente en los programas. Participación de 300+ personas privadas de libertad (PPL) en restauración de 231 escuelas y sitios emblemáticos.

- 1,615 PPL graduados en premedia y media; 24 graduados universitarios en El Renacer.
- Se inauguró la primera panadería en el Centro Femenino de Rehabilitación Cecilia Orillac de Chiari (Cefere).
- 741 PPL involucrados en programas productivos como viveros, costura, siembra y sublimación.
- 550 PPL beneficiados en programas psicoeducativos y de salud mental.
- 300 requisas realizadas.
- Brazaletes:
  - 305 en uso a nivel nacional
  - 164 para ser utilizados
  - 70 en proceso para ser instalados
  - 2,200 en proceso de contratación (10% población penitenciaria).

Proyectos de Infraestructura Penitenciaria:

- Centro Femenino de Rehabilitación "La Esmeralda", ubicado en Las Garzas de Pacora, alcanza un 63% de avance y tendrá capacidad para 500 mujeres y 26 diferentes áreas.
- En la provincia de Colón, avanza en 5.72% la construcción del nuevo Centro Penitenciario Nueva Esperanza, que contará con mayor capacidad y mejores condiciones. Este proyecto generará 600 empleos directos y 1,500 indirectos, impulsando la economía local.

PROYECTO	INVERSION ESTIMADA	ESTADO ACTUAL
Centro Penitenciario Nueva Esperanza – Colón	83.9	En Ejecución
Centro Femenino de Rehabilitación – La Esmeralda	22.2	En Ejecución
Remodelación del Centro Femenino Cecilia Orillac	5	En Contratación
Centro de Reinserción Social – Pacora	50	En Contratación
Centro Penitenciario de Maxima Seguridad	100	En Formulación
Centro Penitenciario de Azuero	100	En Formulación
Centro Femenino de Rehabilitación Los Algarrobos	5	En Formulación
Centro Reinserción Social de Panamá Oeste	50	En Formulación
Remodelación del Centro Penitenciario La Joya	20	En Contratación
Remodelación del Centro Penitenciario La Joyita	20	En Contratación
	456.1	

PREVENCIÓN DEL DELITO JUVENIL - DIPRED

- Más de 8,000 jóvenes, niños y niñas impactados a nivel nacional.
- Presencia en 50+ comunidades de 10 provincias y comarcas.
- Inversión superior a $48,000, destinada a programas educativos, deportivos y sociales.
- 900+ personas capacitadas en cursos técnicos en alianza con INADEH.
- 20+ intervenciones comunitarias en zonas críticas a través del programa Break DIPRED, incluyendo atención psicológica, deportiva y recreativa.
- Organización de eventos como Boot Camps "Elige Tu Vida", Copa Nueva Oportunidad, Ligas Golerinas y Liga por la Paz.

- 500+ jóvenes participaron en actividades culturales y educativas (MAC, Presidencia, Comité Olímpico).
- Donaciones de uniformes e insumos en colaboración con la Primera Dama, INADEH y otros aliados estratégicos.

Oficina de Equiparación de Oportunidades

- 44 atenciones en discapacidad y derechos humanos.
- 511 personas sensibilizadas o capacitadas en temas de salud, género, VIH, discapacidad.
- Colecta solidaria y participación en ferias nacionales.
- Proyecciones: capacitaciones con COTEL, MEDUCA, IPHE y MinSeg.

Oficina Nacional para la Atención de Refugiados (ONPAR)

- Tiempos de trámite reducidos de años a 2-3 meses.
- Mora reducida de 5,567 a 3,500 casos (37%).
- Ampliación de horarios, atención digital, y nuevas oficinas accesibles.
- Emisión de carné de identidad para solicitantes.
- Reforma al Decreto Ejecutivo No. 5 de 2018 en curso.

Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria (CLRAH)

- 7 alianzas estratégicas firmadas e implementadas.
- 1,165 toneladas de ayuda a 25 países (USD 7.3 millones).
- 12 toneladas movilizadas a 690 familias panameñas.
- 187 estudiantes/docentes participaron en 8 giras académicas.
- Diseño del Observatorio de Asistencia Humanitaria.

Dirección de Resolución Alterna de Conflictos Reforma Legal Histórica

- Después de extensas jornadas de consultas y evaluaciones, se sancionó el proyecto de ley 467, que subroga la Ley 16 de 17 de junio de 2016, que instituye la Justicia Comunitaria de Paz.
- La nueva Ley 467 nace de la unificación de tres anteproyectos de ley; uno presentado por el Ministerio de Gobierno, y los otros dos por los diputados de la República.
- Nuestra institución coordinará la organización y funcionamiento de las casas de justicia comunitarias.
- También, se instituye en la normativa que, para ser jueces comunitarios, se requiere ciertas exigencias, tales como, los que aspiren al cargo deban haber cumplido los 25 años y deben ser abogados de profesión; además, se estableció que su salario no será menor a mil balboas, pero estos serán revisados cada cuatro años por una Comisión Interinstitucional para hacer los ajustes a los mismos.
- En proceso de implementación y reglamentación.



Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)

- 3,013 incidentes atendidos; 15,286 personas afectadas.
- 2 operativos "Guardianes" en playas y carnavales con más de 265 mil usuarios.

- Simulacro Nacional: 116,418 participantes.
- 2,259 insumos despachados desde bodegas.
- 1,579 voluntarios activos; formación constante y organización nacional.
- Capacitación de funcionarios y comunidad en prevención y gestión de riesgo.

INFORME ESTADÍSTICO DEL 01 DE JULIO 2024 AL 15 DE MARZO 2025

	2024						2025			
	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
Árbol Caído	116	104	81	85	168	31	21	22	7	635
Colapso de Estructura	8	18	11	11	20	5	2	1	1	77
Desprendimiento de Techo	2	11	5	0	0	0	2	4	0	24
Deslizamiento de Tierra o rocas	32	56	31	28	318	2	3	3	0	453
Inspección	55	8	25	19	19	10	13	20	5	174
Inundación	26	26	57	53	85	18	0	3	0	269
Desorientado	1	1	0	2	0	0	1	0	1	6
Desaparecido	9	12	9	6	12	8	9	7	1	73
Arrapado o Aislado	3	3	2	6	2	1	2	2	0	21
Incendio	3	2	11	3	0	9	5	8	5	46
Traslado	2	4	4	2	11	1	0	1	1	26
Accidente o Incidente Vehicular	1	2	2	5	4	1	1	0	0	16
Atención Prehospitalaria	5	2	2	3	25	1	4	5	0	48
Caida de Altura	0	0	0	2	1	0	0	0	1	4
Intento de Suicidio	0	1	0	1	0	0	0	0	0	2
Recuperación de Cuerpo	1	5	3	1	8	7	4	5	4	38
Naufragio	0	1	1	0	1	0	0	1	0	4
Colisión de Embarcación	0	0	0	0	1	0	0	1	0	2
Incidente Aeronáutico	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Incidente de MATPEL	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Coordinación Interinstitucional	110	98	110	150	295	68	110	88	40	1069
Muertes por Inmersión	7	10	14	6	15	9	13	10	5	89

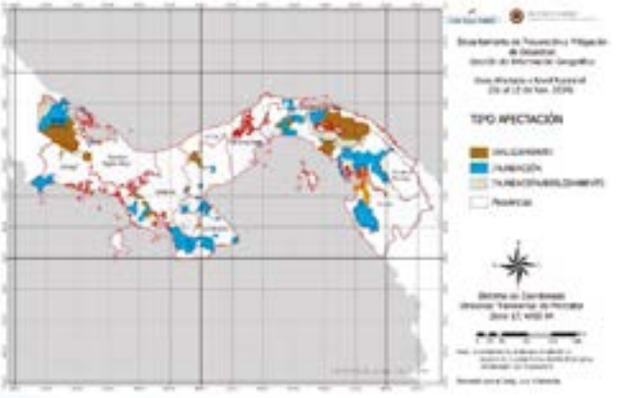
Datos estadísticos de Situaciones atendidas
Cantidad de Familias afectadas del 01 de julio 2024 al 15 de marzo 2025

- Familias afectadas: 3,871
- Cantidad de personas afectadas: 15,286
- Personas con discapacidad: 393
- Embarazadas: 131

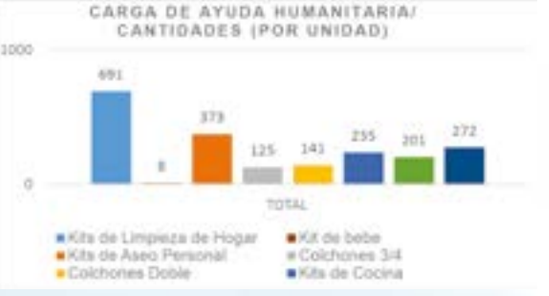


Declaratoria de Emergencia por el Huracán Sara y Rafael – 29 de octubre al 20 de noviembre 2024
Las provincias más afectadas fueron: Chiriquí, Veraguas, Los Santos y Bocas del Toro, y la Comarca Ngabe Buglé

- 1,230 familias afectadas.
- 19 albergues habilitados.
- 659 viviendas y 16 escuelas con afectaciones reportadas.



Salida de Asistencia Humanitaria de la bodega de SINAPROC



MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA - MINSEG

FRANK ALEXIS ÁBREGO

Ministro

RESUMEN DE LOGROS ALCANZADOS MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA PERÍODO 2024-2025

- **Plan Firmeza**
  - Aprehensión de personas vinculadas a delitos de alto impacto 186,083
  - Armas incautadas 1,576
  - Allanamientos realizados 7,077
  - Droga incautada 14,221 paquetes
  - Ayudas humanitarias 706
  - Programa de prevención social y comunitarios 87,619 beneficiados
  - Programa armas y municiones por comida y medicinas
  - Programa de destrucción de armas
- **Seguridad y Control Migratorio**
  - Reducción del flujo migratorio
  - Cierre de la Estación Temporal de Recepción de Migrantes (ETRM) en Lajas Blancas, Darién
- **Financieros**
  - Vigencia Expirada 112,000,000.00
  - Déficit XIII 17,000,000.00
  - Prima de antigüedad 76,000,000.00
- **Equipamiento**
  - Adquisiciones de 208 motos para la Fuerza Pública
  - Adquisiciones de 216 vehículos
- **Infraestructura**
  - Avance del proyecto del comisariato del Paco en un 53.64%
  - Avance del cuartel de David en un 57.29%,
  - Proyecto de nueva imagen del edificio del Ministerio de Seguridad Pública
  - Proyecto de la sede del Servicio Nacional de Migración
- **Tecnología e Innovación**
  - Actualización de equipamiento informático para los estamentos de seguridad
  - Instalación de redes y telecomunicaciones avanzadas
  - Conexión de 117 cámaras al Centro de Operaciones Nacionales mediante fibra óptica
- **Sistema Único de Manejo de Emergencias Pre hospitalarias**
  - Adquisición de 24 ambulancias de soporte vital 4x2 con 24 desfibriladores con seguimiento RCP y otras 6 ambulancias tipo 4x4
  - Instalación de puestos SUME en : Dolega, Santa María, Chepo y Metetí

RESULTADOS EN MATERIA DE SEGURIDAD PÚBLICA:

Período comprendido entre el 1 de julio 2024, al mes de mayo de 2025, en el cual se obtuvieron los siguientes resultados:

a) Personas Aprehendidas:



b) Acciones Policiales:



c) Disminución de delitos de alto impacto:



d) Ayudas Humanitarias:

RESULTADOS	Consolidado julio 2024 al 13 de mayo 2025
MEDEVAC	380
S.A.R. Personas rescatadas	(63) (263)
Horas de vuelo	542:15
Millas navegadas	4,497

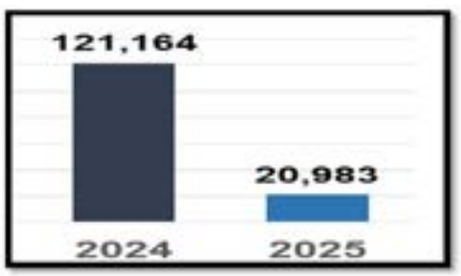
e) Programas de Prevención Social:

PROGRAMAS DE PREVENCIÓN SOCIAL Y COMUNITARIO		
Actividades	Nº de Comunidades	Población beneficiada
TOTAL	1,887	87,619
ACTIVIDADES		
Pescadores vigilantes	Regálame una sonrisa	Jornada ambiental
Niños con valores	Deporte con propósito	+ Música - violencia

LUCHA CONTRA EL NARCOTRÁFICO:

Los principales puertos utilizados por la Delincuencia Organizada Transnacional (DOT) para el envío de drogas hacia Europa y Norteamérica son: Balboa (PPC), Manzanillo (MIT) y Cristóbal (PPC).

a) Drogas en paquetes.



Actualizado al 13 de mayo de 2025

b) Droga incautada en Puertos.

PUERTO	2024	2025
PUERTO BALBOA	7,938	3,730
PUERTO PSA	5,360	2,031
PUERTO CRISTOBAL (PPC)	9,196	1,180
PUERTO MIT	13,927	2,923
PUERTO CCT	2,478	149
TOTAL	38,899	10,013

Actualizado al 13 de mayo de 2025

c) Personas aprehendidas por Narcotráfico.



PROGRAMA DE ARMAS Y MUNICIOENS POR COMIDA Y MEDICINAS

En el período comprendido de julio de 2024 a lo que va de mayo de 2025 se han realizado siete programas de intercambio de armas y municiones por comida y medicina con los siguientes resultados:

PROGRAMA ARMAS Y MUNICIONES POR COMIDA Y MEDICINA

Fecha	Cantidad de Armas	Municiones	Proyectiles	Explosivos	Accesorios	Inversión en Dolares
21/02/2025	58	5,562	21	56	6	19,925.00
20/02/2025	122	4,184	63	107	13	12,386.00
24/01/2025	7	341	6	252	1	1,936.00
20/01/2025	57	3,883	23	83	2	14,415.00
17/01/2025	66	4,826	46	36	4	23,760.00
14/01/2025	268	28,110	136	38	15	19,650.00
12/01/2025	145	145	120	90	51	33,100.00
TOTAL	723	39,190	425	662	102	162,296.00



Programa armas por comida

PROGRAMA DE DESTRUCCIÓN DE ARMAS

Durante el período comprendido de octubre a la fecha se han realizado tres ceremonias de destrucción de armas con los siguientes resultados:

Destrucción de armas 2024-2025

Nº	Ceremonia Fecha	1ra. 25-oct-24	2da. 17-dic-24	3ra 28-marz-25	TOTAL
1	Armas de fuego	964	635	309	1,908
2	Municiones	18,668	48,301	60,928	127,797
3	Proyectores	649	1,597	315	2,561
4	Accesorios	52	235	81	368



Ceremonia de destrucción de armas

SEGURIDAD Y CONTROL MIGRATORIO.

1. Situación de Flujo Migratorio

2,917

TOTAL DE INGRESOS DE IRREGULARES 2025

COMPARATIVA ANUAL DEL 01 DE ENERO AL 13 DE MAYO

2024	2025	DIFERENCIA	VARIACIÓN
12,665	13	-12,652	100% menos

2. Persona deportadas y expulsadas en vuelos.



PERSONAS DEPORTADAS Y EXPULSADAS EN VUELOS CHARTER			
COLOMBIA	1273	LIBANO	3
ECUADOR	410	CHINA	2
INDIA	232	GHANA	1
VIETNAM	53	YEMEN	1
CAMERUN	35	SRI LANKA	1
NEPAL	20	PAKISTAN	1
BANGLADESH	12	TURQUIA	1
IRAN	8	ARMENIA	1
PERU	4	KAZAJISTAN	1
AFGANISTAN	3	SOMALIA	1

PERSONAS DEPORTADAS Y EXPULSADAS EN VUELOS COMERCIALES (FONDO SHM)			
COLOMBIA	82	VENEZUELA	21
NICARAGUA	38	OTROS PAISES	108

3. Países con mayores ingresos por Darién.



4. Cierre de Estación temporal de Recepción de Migrantes (ETRM) en Lajas Blancas, Darién.



Declaraciones S.E. Frank Abrego
Cierre del ETRM Lajas Blancas, Darién

RESULTADOS EN MATERIA FINANCIERA

Durante el período comprendido de julio de 2024 a la actualidad se han gestionado 196 traslados de partida.

Aunado a esto se realizaron coordinaciones con el Ministerio de Económica y Finanzas, para la consecución de recursos adicionales en donde se pudo atender prioridades tales como Seguro de Salud y Vida, Nombramiento de 664 nuevos agentes, XIII mes de toda la Fuerza Pública, déficit en Jubilaciones, cuentas por pagar, compra de equipo de control de multitudes

a) Acciones y pagos.

MATERIA FINANCIERA	
DESCRIPCIÓN	TOTAL
VIGENCIA EXPIRADA	112, 000,000.00
FRENTE A DEFICIT XIII AGOSTO 2024	17,000,000.00
FRENTE A PRIMA DE ANTIGUEDAD	76,000,000.00

Se proyecta cumplir pago de prima de antigüedad del presupuesto asignado a unas tres mil unidades desde el 2014 al 2015

b)Adquisiciones Vehiculares.

CUADRO DE ADQUISICIONES DE TRANSPORTE 2024 2025	
DESCRIPCIÓN	TOTAL
MOTOS	208
VEHICULOS	216

PROYECTOS

Proyecto 1: Comisariato El Paco
Monto del contrato: B/. 4, 350,326.82
Avance del proyecto: 53.64%
El proyecto Comisariato El Paco busca dotar a los miembros de la Policía Nacional de una tienda de conveniencia moderna y eficiente, con un área aproximada de 1,115 m².



Avances del Comisariato el Paco

Proyecto 2: Cuartel de David
Monto del contrato: B/. 10, 399,999.99
Avance del proyecto: 51.29%
El Cuartel de David representa una infraestructura clave para fortalecer la seguridad en la ciudad de David, provincia de Chiriquí, abarcando 13,956 m² de construcción.



Avances Cuartel de David

Proyecto 3: Nueva Imagen Exterior del Edificio 1220
Monto estimado del proyecto: B/. 650,314.07
Avance del proyecto: en trámites de acto público
El proyecto de Nueva Imagen Exterior del Edificio Sede – Edificio 1220 en Amador, tiene como objetivo adecuar la fachada y cerca frontal del edificio sede e instalaciones del Ministerio de Seguridad Pública.



Imagen exterior MINSEG

Proyecto 4: Nueva Sede del Servicio Nacional de Migración (Curundú, Ancón)
Monto estimado del proyecto: B/. 20, 000,000.00
Área de construcción: 11,650 m²
El proyecto para la nueva sede del Servicio Nacional de Migración, ubicada en el área de Curundú, busca centralizar los servicios migratorios en un edificio moderno y funcional de 11,650 m².



TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
ACTUALIZACIÓN DEL EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO
Se ha logrado la modernización de los equipos de cómputo, con el objetivo de erradicar la obsolescencia tecnológica y así evitar problemas de rendimiento y vulnerabilidades de seguridad.



Dotación de Equipos Informáticos a los Estamentos de Seguridad

REDES Y TELECOMUNICACIONES
Instalación de equipos de comunicación para la administración y habilitación de fibra óptica, para la conexión de 117 cámaras del centro de operaciones nacionales.





Instalación de cableado estructurado

MINISTERIO DE EDUCACIÓN - MEDUCA

LUCY MOLINAR

Ministra

PRIMER AÑO DE GESTIÓN, PRINCIPALES LOGROS EN EDUCACIÓN 2024

Al cumplirse el primer año de gestión al frente del Ministerio de Educación, presentamos un resumen con el objetivo de plasmar los avances alcanzados, y reafirmar nuestro compromiso con el fortalecimiento del sistema educativo nacional.

Desde el inicio de este mandato, asumimos el desafío de impulsar políticas públicas centradas en el derecho a una educación inclusiva, equitativa y de calidad, que responda a las necesidades de estudiantes, docentes y comunidades educativas en todo el país.

A julio de 2024 esta administración recibió la entidad con una ejecución presupuestaria al 26% con un alto porcentaje de cuentas por pagar, de lo cual se logró cancelar aproximadamente el 82% de la deuda a diciembre 2024, logrando una ejecución final al 31 de diciembre del 81%.

Este primer año ha estado marcado por el trabajo transparente y articulado con los principales actores del sistema educativo, quienes han sido claves en la implementación de iniciativas orientadas a garantizar el acceso al aprendizaje. Con convicción, seguimos cumpliendo con el plan estratégico de gobierno, para que la educación sea un verdadero motor de desarrollo humano y transformación.

A continuación, exponemos los hitos más relevantes logrados en este primer año de administración.

Puesta en marcha del plan estratégico académico quinquenal, cumpliendo con el plan estratégico de gobierno nacional, enfocado en 4 áreas fundamentales como lo son:

1. Calidad de la educación
2. Gestión institucional
3. Educador
4. Ambientes escolares

Integridad institucional y transparencia - Gestión Institucional

- Por primera vez en la historia del Ministerio de Educación, y gracias a la labor de un equipo altamente comprometido, se realizó el concurso nombramientos más grande, con más 4,300 vacantes para el inicio del año escolar 2025 y tuvo una participación de 27,010 postulaciones. Esta gestión sin precedentes tenía como objetivo fundamental alcanzar la mayor cobertura a nivel nacional de docentes, garantizando así el derecho a la educación para todos los estudiantes.
- En un acto de justicia, y cumpliendo el compromiso con el sector educativo, saldamos de manera efectiva más de más de 41 millones de balboas de los siguientes pagos:
  - Pagos adeudados a 5,436 docentes que, durante el año escolar 2024, no percibieron su salario.
  - Pago de vigencias expiradas, de 27,920 docentes.
  - Por primera vez los docentes nombrados en el concurso 2025, iniciando labores el 6 de marzo, cobraron el salario correspondiente de

la primera y segunda quincena de ese mismo mes.

- Pago al día de sobresueldos a 32,299 educadores en condición permanentes, a partir de marzo 2025, por un monto mensual B/. 510,187.02. Esta acción prioritaria demuestra la firme voluntad de garantizar los derechos laborales y dignificar la labor fundamental de nuestros educadores.

- Como resultado de las auditorías efectuadas al inicio de la gestión ministerial, se identificaron irregularidades graves que dieron lugar a la presentación de denuncias formales. Entre los hallazgos más relevantes se detectó el pago de salarios a 126 personas fallecidas que aún figuraban en la planilla del ministerio, generando una afectación al patrimonio del Estado estimada en aproximadamente 126 mil dólares mensuales. Paralelamente, en el marco de la Operación Capibara, liderada por el Ministerio Público, se revelaron esquemas de cobros ilegales relacionados con nombramientos dentro de la institución, atribuibles a funcionarios y exfuncionarios. Esta administración, no permitirá acciones que afecten el sistema educativo, por el contrario, reafirma nuestro compromiso con la transparencia, la legalidad y la recuperación de la institucionalidad en el sector educativo.





Viceministro Administrativo, Roberto Sevillano, Directora Nacional de Recursos Humanos, Celia Rodríguez, Directora Nacional de Asesoría Legal, Nilka González.

- En miras de automatizar los procesos administrativos y académicos, que no están integrados, ni completos, ni actualizados, en este primer año de gestión se llevó a cabo la primera fase de automatización para el levantamiento de los inventarios y descripción del proceso de las 8 direcciones administrativas más grandes del Ministerio de Educación. Esta gestión se ha realizado con personal interno y generó un ahorro al Estado de 1.6 millones de balboas.
- En el marco del compromiso con la transparencia y la eficiencia institucional, se realizó el lanzamiento de la plataforma MEDUCA SIG, una herramienta tecnológica que permite visualizar información geográfica y estadística, clave sobre los centros educativos del país. Esta plataforma brinda el acceso abierto a la ciudadanía de datos administrativos y académicos facilitando la toma de decisiones oportunas y fundamentadas para el fortalecimiento del sistema educativo nacional. A través de MEDUCA SIG, se puede consultar información relevante como:

- Meduca: nombre, matrícula, cantidad de docentes y ubicación de cada centro educativo.
- Estado de los trabajos de mantenimiento.
- Avances de los proyectos de infraestructura.
- Registro de procesos de capacitación docente.
- Seguimiento a las compras gestionadas por los centros educativos, regionales e institución.
- Datos de analítica de aprendizaje de los estudiantes por nivel y asignaturas.
- Capacitación docente, que permite ver el seguimiento a las capacitaciones impartidas a los docentes.
- Información del Fondo de Equidad y Calidad de la Educación (FECE).
- Seguimiento del Plan Estratégico Institucionales 2025-2029, en base a los ejes estratégicos, dimensiones y metas quinquenales.



Ministra de Educación, Lucy Molinar



Director Nacional de Planificación, Dillian Staine

Innovación Curricular y Transformación Académica - Calidad de la Educación

- En el marco de la transformación curricular y metodológica más amplia y participativa del sistema educativo, se impulsó la creación de 30 Redes Educativas por especialidad, concebidas como espacios de diálogo pedagógico, construcción colectiva y desarrollo profesional entre docentes. Estas redes organizadas y que funcionan de manera orgánica, reconocen al docente como el actor central en los procesos de innovación educativa, posicionándolo no solo como ejecutor, sino como coautor del cambio. A través de este esfuerzo se logró articular a toda la comunidad educativa, alcanzando a más de 51 mil docentes a nivel nacional.



Luis Herrrera, Secretario General Meduca, Monica Lewin, invitada internacional especialista en educación, Orit Btesh, presidenta de la Cámara Panameña del Libro de Panamá, Ministra de Educación, Lucy Molinar y Dr. Jorge Eduardo Ritter, miembro de la Academia Panameña de la Lengua.



Inauguración Red de Español en la Feria del Libro 2024.

- Con el firme compromiso de fortalecer la institucionalidad y garantizar procesos transparentes y meritocráticos en el acceso a cargos de liderazgo educativo, el Ministerio de Educación llevó a cabo, por segunda vez en su historia, el Concurso Nacional para directores y subdirectores Técnico-docente y Técnico-administrativo, correspondiente al período 2024–2029. Este proceso riguroso, desarrollado conforme a los principios de equidad y excelencia, permitió la selección de los equipos directivos responsables de liderar las 16 Direcciones Regionales de Educación a nivel nacional, asegurando que cada región cuente con profesionales idóneos y comprometidos con la mejora continua del sistema educativo.



- Gracias a la labor de los Gabinetes Psicoeducativos, las escuelas logran avances significativos en el desarrollo integral de sus estudiantes en apenas un año. Estos espacios son nuestra prioridad y fundamentales para atender de forma oportuna y profesional las necesidades psicológicas, sociales, familiares y educativas de la población estudiantil, contribuyendo directamente a su bienestar y rendimiento académico.

  Logramos poner en funcionamiento 11 gabinetes nuevos y reforzamos los 170 gabinetes psicopedagógicos. Atendimos 626 centros educativos, brindando atención a 21,608 casos nuevos y se dio seguimiento a 39,808 casos ya identificados. Estas cifras demuestran la necesidad de fortalecer este servicio como un puente clave entre la escuela, las familias y los estudiantes. Para este 2025, estaremos gestionando 80 nuevos gabinetes.
- Con el objetivo de fortalecer las capacidades pedagógicas de los docentes y mejorar la calidad educativa en escuelas multigrado, se gestionó un proyecto de inversión orientado a la dotación de materiales didácticos, útiles escolares y mobiliario adecuado, en el marco del Modelo Escuela Nueva, Escuela Activa (E.N.E.A.). Desde julio de 2024 hasta la fecha, se ha realizado la entrega a 190 centros educativos distribuidos en las 16 regiones del país, beneficiando directamente a aproximadamente 14,000 estudiantes.

  Además, se entregaron 996 tableros de corcho a 501 centros educativos, beneficiando a una población estudiantil cercana a los 75,000 alumnos. Igualmente, se dotaron 1,743 sillas de preescolar en las regiones de Panamá Oeste, Panamá Norte, Veraguas, Chiriquí y la comarca Emberá, alcanzando a 42 escuelas.

  Estas acciones no solo permiten mejorar las condiciones físicas del entorno de aprendizaje, sino que también impulsan metodologías activas y participativas propias del modelo E.N.E.A., promoviendo una educación inclusiva, equitativa y de calidad en contextos multigrado. También se distribuyeron 6,000 mesas y 24,000 sillitas de preescolar para el programa CEFACEI, con el interés de brindar seguridad, bienestar y mobiliario adecuado y pertinente a la edad de los niños de las áreas

de difícil acceso y de vulnerabilidad social. Más de 24,000 niños de áreas de difícil acceso y socialmente vulnerable, asisten al programa de Educación Inicial No Formal (CEFACEI).





- Desde la Dirección Nacional de Educación Especial, se capacitaron a 63 facilitadores en el tema "Estrategias y metodologías para el afianzamiento de la lectura – escritura", los cuales replicaron los conocimientos adquiridos y afianzados para más 1,352 docentes de educación especial y especialistas en dificultades del aprendizaje. Se coordinó mobiliario para mejorar y reforzar aulas de educación especial, que incluye sillas escolares, mesas plegables, atril de madera, armario de metal, sillas plegables, mueble de loncheras, libreros y con el apoyo de Banco Interamericano de Desarrollo y SENADIS se equiparon 30 aulas de recursos con la entrega de 16,260 ítems de materiales didácticos y 450 equipos tecnológicos.
- Uno de los pilares fundamentales de nuestra gestión institucional es el fortalecimiento del vínculo entre padres de familia, escuela y docentes, reconociendo que esta alianza es clave para el desarrollo integral de los estudiantes. En este marco, impulsamos los talleres "Escuela para Padres" y "Estoy Aquí", que contó con la participación de 426,211 padres y alcanzó un impacto del 92%. Además, brindamos capacitaciones a las 269 Asociaciones de Padres de Familia del país, dotándolas de herramientas para operar conforme a la normativa vigente y colaborar de manera efectiva con los centros educativos en beneficio del proceso formativo.







Taller Escuela para Padres en la escuela Carlos A. Mendoza en la región de San Miguelito.

- Se instalaron 16 consejos de directores regionales a nivel nacional; una verdadera descentralización en la toma de decisiones. Fortaleciendo el trabajo en equipo, la colaboración entre las autoridades educativas y los directores de las escuelas, para asegurar la consecución del cumplimiento de los objetivos de la calidad pedagógica, reafirmando el compromiso con la mejora de las instalaciones escolares y la formación profesional de los educadores.



Consejo de Directores de Panamá Oeste

- Se amplió la oferta académica a Educación Media Académica, con la implementación del bachillerato en ciencias en 11 centros educativos, en las áreas comarcales con el objetivo de darle la oportunidad a la población estudiantil de terminar sus estudios completos y evitar la deserción escolar. Contamos con 8 nuevos bachilleratos en la comarca Ngäbe Buglé, 3 en la comarca Emberá y 6 escuelas medias multigrados pasaron a regular.
- Aproximadamente 30 mil docentes de manera presencial, participaron de la capacitación docente verano 2025. Programa que forma parte del plan estratégico que impulsa el ministerio, para desarrollar, reforzar y renovar los conocimientos pedagógicos, científicos y tecnológicos de los docentes, a nivel nacional.



Viceministra Académica, Agnes de León de Cotés y Director Nacional de Formación y Perfeccionamiento Profesional, Ludolfo Herrera.

- A través del programa "Entre Pares", formador de formadores, se capacitaron a 1,500 docentes, que recibieron formación en competencias digitales, quienes a su vez capacitaron a más de 50 mil educadores, fomentando el uso metodológico de herramientas tecnológicas (TICS) para mejorar la calidad de los aprendizajes en el aula.
- En miras de seguir con el compromiso del cierre de la brecha digital, una meta prioritaria del plan de gobierno para construir una educación más equitativa, inclusiva y de calidad, se ejecutó una licitación pública nacional que permitirá llevar conectividad a las 3,102 escuelas del país, impactando en 793,815 estudiantes, garantizando mayor velocidad de internet y generando ahorros significativos para el Estado. Esta acción representa un avance estratégico en la transformación educativa y un ahorro sin precedentes de 97% con respecto a los costos actuales. La propuesta de mejor precio fue de 44 millones de balboas, optimizando los recursos del Estado y en miras de asegurar que todos los estudiantes sin importar su ubicación tengan acceso a las herramientas digitales necesarias para aprender, innovar y competir en igualdad de condiciones.

Escuelas y Estudiantes Beneficiados

No.	Región	Escuelas	Matrícula
1	Bocas del toro	191	53,637
2	Chiriquí	428	89,120
3	Coclé	334	55,153
4	Colón	194	59,380
5	Comarca Emberá Wounaan	43	4,269
6	Comarca Ngäbe Buglé	377	98,267
7	Darién	142	15,216
8	Herrera	175	20,521
9	Comarca Gunayala	49	11,037
10	Los Santos	138	14,295
11	Panamá Centro	113	110,021
12	Panamá Este	124	17,548
13	Panamá Norte	41	34,102
14	Panamá Oeste	245	111,276
15	San Miguelito	50	44,914
16	Veraguas	458	55,059
	Total	3,102	793,815

- En el marco del fortalecimiento del Programa de Telebásica, se entregaron 103 pantallas interactivas a los centros educativos participantes y a cuatro (4) direcciones académicas, beneficiando a aproximadamente 19,000 estudiantes. Esta dotación tecnológica contribuye significativamente a mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje y a reducir las brechas de acceso a recursos digitales en contextos educativos vulnerables.

  Asimismo, se nombraron 55 instructores vocacionales y en paralelo, se fortaleció el Programa de Primaria Acelerada (EPA), con un enfoque prioritario en escuelas rurales e indígenas. Esta estrategia busca mejorar el desarrollo de competencias básicas, promover la inclusión educativa y favorecer la permanencia escolar en comunidades con alta vulnerabilidad social y cultural. Gracias a esta iniciativa, se logró beneficiar a alrededor de 2,000 estudiantes del Programa de Aprendizaje Acelerado. Para su implementación, se nombraron 130 instructores vocacionales eventuales, quienes brindan acompañamiento pedagógico especializado, asegurando la continuidad y efectividad del programa en los territorios más necesitados.
- Se coordinó la entrega de equipo tecnológico en las siguientes regiones, con el objetivo de dotar de equipo informático y, a su vez, trabajar en el cierre de la brecha digital.

Escuelas y Estudiantes Beneficiados

Región	Computadoras portátiles	Computadoras de escritorio	Tableros	UPS
Bocas del Toro	620	790	53	1149
Chiriquí	477	6144	254	6173
Coclé	50	3447	136	3257
Colón	0	1761	54	1656
Comarca Emberá	0	229	4	200
Comarca Ngäbe Buglé	0	513	21	513
Darién	25	855	35	746
Herrera	0	1443	45	1203
Gunayala	0	31	1	31
Los Santos	12	1482	51	1239
Panamá Centro	0	3213	79	3166
Panamá Este	0	729	26	624
Panamá Norte	0	716	18	716
Panamá Oeste	0	3599	123	3252
San Miguelito	0	1772	34	1741
Veraguas	0	3773	126	3015
Total	1184	30497	1060	28681
Costo por equipo	B/. 20.671.513.26	B/. 858.636,80	B/. 2.389.414,11	B/. 8.200.742,47
Costo total	B/. 32.120.306.64			

- Se crea la **Escuela de Líderes Educativos**, una iniciativa estratégica orientada a fortalecer las competencias de los equipos directivos en materia de liderazgo y gestión escolar. Su principal objetivo es brindar acompañamiento técnico y formativo a los directores, alineando sus prácticas con los lineamientos del sistema educativo nacional y dotándolos de herramientas para una gestión institucional eficiente, transparente y centrada en la mejora de los aprendizajes. La formación se estructurará en **nueve módulos**, que abordarán temáticas claves como liderazgo pedagógico, gestión administrativa, planificación escolar, resolución de problemáticas educativas y toma de decisiones basada en evidencia, entre otros.



Lanzamiento en el Parlatino, Escuela de Líderes Educativos.

- Bajo la Dirección de Asuntos Estudiantiles, se crean nuevas e innovadoras iniciativas como la Coordinación de Bandas de Música, Deportes Meduca con el propósito de fortalecer el liderazgo técnico estudiantil. Estas acciones reconocen el valor fundamental de la música y el deporte como medios para el desarrollo integral de los estudiantes, fomentando la disciplina, el trabajo en equipo, la creatividad y el sentido de pertenencia. Además, estas actividades ofrecen espacios seguros y formativos que alejan a los jóvenes de contextos de riesgo social, brindándoles oportunidades reales para construir un proyecto de vida positivo. En este marco, se impulsa el Movimiento Integral de Bandas, como una plataforma de expresión cultural, identidad y liderazgo, que transforma las escuelas en entornos vivos y activos donde se cultiva el talento y la ciudadanía y es una alternativa de transformación y alejarlos de los riesgos sociales.





Lanzamiento de Banda Sinfónica Meduca

- Haciendo un homenaje al docente, el 1 de diciembre "Día del Maestro Panameño", hicimos entrega de la Orden Manuel José Hurtado, máximo galardón entregado tanto a 16 docentes que se distinguen por su desempeño y compromiso en la transmisión de conocimientos, formando estudiantes con calidad educativa, como a 16 directores de centros educativos oficiales de excelencia académica que se caracterizan por la realización de obras de positivo valor cultural, académica y social, en bienestar de la educación.



Gala Orden Manuel José Hurtado 2024

Modernización e Infraestructura Educativa – Ambientes Escolares

- En un ejercicio de responsabilidad fiscal y transparencia, logramos generar **ahorros superiores a 20 millones de balboas** mediante la revisión y reestructuración de proyectos previamente licitados. Estos recursos fueron rescatados gracias a una exhaustiva auditoría técnica y financiera que permitió ajustar los costos a los precios reales de mercado, eliminando sobrecostos injustificados. Esta administración ha establecido un compromiso firme: s**e pagará lo justo, no más,** asegurando así que cada balboa invertido se traduzca en beneficios reales para el sistema educativo y se optimicen los recursos del Estado en favor del bien común.
- Tras años de abandono y acumulación de materiales en desuso en los centros educativos, se puso en marcha, por primera vez en mucho tiempo, un **programa nacional de descartes** en coordinación con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la Contraloría General de la República. Esta acción histórica ha permitido **retirar más de 400 toneladas de chatarra**, entre equipos deteriorados y mobiliario inservible, en **148 centros educativos** distribuidos en distintas regiones del país. Gracias a este esfuerzo, se han recuperado espacios que

durante años funcionaron como depósitos improvisados y focos de criaderos de mosquitos, devolviéndolos a su propósito original como salones de clases, áreas pedagógicas y espacios de esparcimiento para los estudiantes. Este proceso no solo representa una mejora en la infraestructura escolar, sino también un avance en la dignificación de los entornos educativos.

- En este primero año hemos podido dar grandes avances en proyectos de infraestructura que estuvieron detenidos desde hace 10 años y como parte del plan estratégico de gobierno, pusimos en marcha la reactivación para su ejecución y la evaluación de nuevas estructuras educativas.





Proyectos terminados

En el período comprendido del 1 de julio de 2024 al 25 de abril de 2025, contamos con 28 centros educativos terminados con inversión total B/.133,865,667.05 que ha beneficiado a más de 19 mil estudiantes a nivel nacional.

REGIÓN	CENTROS EDUCATIVOS	INVERSIÓN	ESTUDIANTES
Veraguas	9	B/.48,506,201.47	3,772
Bocas del Toro	5	B/.5,571,213.53	1,352
Coclé	5	B/.9,728,708.69	507
Chiriquí	2	B/.6,637,283.57	2,362
Panamá Centro	2	B/.4,395,371.84	2,826
San Miguelito	2	B/.23,060,620.96	3,945
Colón	1	B/.22,362,564.30	1,835
Herrera	1	B/.6,094,309.94	1,060
Panamá Oeste	1	B/.7,509,392.75	1,924
TOTAL	**28**	**B/.133,865,667.05**	**19,583**

Proyectos en ejecución

Se ha entregado orden de proceder para los proyectos de infraestructura de 11 centros educativos con inversión total B/.34,898,382.41, beneficiando a más de 8 mil estudiantes en las regiones de Bocas del Toro, Los Santos, Panamá Centro, Panamá Este, Panamá Oeste y comarcas Emberá Wounaan, Gunayala y Ngäbe Buglé.

REGIÓN	CENTRO EDUCATIVO	CANTIDAD DE C.E.	INVERSIÓN	ESTUDIANTES
Bocas del Toro	Escuela Loma Muleto y Escuela 4 de Abril	2	B/.1,811,661.58	1,409
Comarca Emberá Wounaan	C.E. Isidro Guainora	1	B/.10,734,153.98	507
Comarca Gunayala	I.P.T. Gunayala y C.E. Playón Chico	2	B/.446,953.39	666
Comarca Ngäbe Buglé	Escuela Cerro Cruz	1	B/.857,497.28	82
Los Santos	Colegio Manuel María Tejada Roca	1	B/.11,212,729.77	1,584
Panamá Centro	C.E.B.G. Gran Bretaña (proyecto de demolición)	1	B/.276,640.14	1,084
Panamá Este	C.E.B.G. Narciso Garay y el C.E.B.G. San Miguel Arcángel	2	B/.6,558,746.29	2,741
Panamá Oeste	Escuela El Marañonal	1	B/.2,999,999.98	115
		11	**B/.34,898,382.41**	**8,188**

11 proyectos de continuidad

Con relación a los proyectos de continuidad más avanzados en su ejecución y de acuerdo con el cronograma aprobado de los proyectos nuevos, tenemos como proyección de entrega, hasta julio 2025, los proyectos de 11 centros educativos, para beneficiar a 2,997 estudiantes en las regiones de Panamá Centro, Veraguas y comarcas Gunayala y Ngäbe Buglé.

REGION	CENTRO EDUCATIVO	CANTIDAD	ESTUDIANTES
Comarca Gunayala	I.P.T. Gunayala y C.E. Playón Chico	2	666
Comarca Ngäbe Buglé	C.E. Llano Iglesia, C.E. Alto Calabacito, C.E. Alto Bonito, C.E. Cerro Madera, C.E. Cerro Patena	5	1,111
Panamá Centro	C.E.B.G. Gran Bretaña (proyecto de demolición)	1	1,084
Veraguas	C.E. La Campana, C.E. El Picador, C.E. Buena Vista	3	136
TOTAL		11	2,997

Actualmente los coordinadores regionales de ingeniería y arquitectura se encuentran implementando el plan de trabajo de obras menores destinadas a mejorar el estado de las instalaciones de los centros educativos a nivel nacional. Estos proyectos, que incluyen apoyos extraordinarios financiados a través del Fondo de Equidad y Calidad de la Educación (FECE), buscan garantizar a la población estudiantil un ambiente seguro y adecuado para el aprendizaje. Hemos logrado la entrega de 153 informes técnicos a los directores de centros educativos a nivel nacional, con el propósito de avanzar en la realización de estas obras menores en sus planteles.

6 escuelas nuevas

REGIÓN	MATRÍCULA	MONTO DE CONTRATO	MONTO TOTAL ESTIMADO
Panamá Centro	**2500**		**B/.12,000,000.00**
En revisión de pliego			
C.E. Integral Puertas de Galicia.	2500		B/.12,000,000.00
Panamá Este	**5000**	**B/.23,980,923.52**	**B/.48,980,923.52**
Evaluación de terreno			
C.E. Integral Río Chico - Ciudad del Este	2500		B/.25,000,000.00
Refrendo / Contraloría		B/.23,980,923.52	
C.E.I. Hacienda Santa Cecilia	2500	B/.23,980,923.52	B/.23,980,923.52
Panamá Oeste	**7500**	**B/.24,298,961.70**	**B/.74,298,961.70**
Estudio de Mercado Publicado			
C.E.B.G. El Arado	2500		B/.25,000,000.00
C.E.I. Vía Las Mendozas	2500		B/.25,000,000.00
Refrendo / Contraloría			
C.E.I. Puerto del Mar	2500	B/.24,298,961.70	B/.24,298,961.70
Total	**15,000**	**B/.48,279,885.22**	**B/.135,279,885.22**

4 proyectos en ejecución

Región	Monto del Contrato	Monto de Adendas	Monto Total
Chiriquí	**B/.5,462,722.76**		**B/.5,462,722.76**
C.E.B.G. Antonio José de Sucre	B/.5,462,722.76		B/.5,462,722.76
Comarca Gunayala	**B/.7,750,000.00**	**B/.2,203,299.77**	**B/.9,953,299.77**
C.E. Gardí Sugdub (C.E. Sayla Olonibiginya)	B/.7,750,000.00	B/.2,203,299.77	B/.9,953,299.77
Panamá Oeste	**B/.19,815,366.35**	**B/.3,749,459.58**	**B/.23,564,825.93**
C.E.B.G. El Hijo del Carpintero	B/.6,137,361.22	- B/.2,129,823.36	B/.4,007,537.86
Colegio Moisés Castillo Ocaña	B/.13,678,005.13	B/.5,879,282.94	B/.19,557,288.07
Total	**B/.33,028,089.11**	**B/.5,952,759.35**	**B/.38,980,848.46**

11 proyectos en trámite

Región	Monto del Contrato	Monto Total Estimado
Chiriquí		**B/.6,900,000.00**
Licitación		B/.6,900,000.00
C.E. Justo Abel Castillo		B/.6,900,000.00
Coclé		**B/.9,243,380.74**
Licitación		B/.9,243,380.74
Escuela Leonila Pinzón de Grimaldo		B/.4,760,222.28
IPT La Pintada		B/.4,483,158.46

Comarca Ngäbe Buglé		**B/.10,000,000.00**
Estudio de Mercado Publicado		B/.10,000,000.00
C.E.B.G. Bilingüe Coclesito		B/.4,000,000.00
C.E. Tobobé		B/.6,000,000.00
Darién		**B/.7,570,280.00**
En Evaluación		B/.7,570,280.00
C.E. Marco Antonio Alarcón		B/.7,570,280.00
Herrera		**B/.7,761,171.00**
Planificación		B/.7,761,171.00
Sede Regional de Herrera		B/.7,761,171.00
Panamá Centro	**B/.675,777.00**	**B/.11,109,344.99**
Anteproyecto		B/.2,500,000.00
I.P.T. Gumercinda Páez		B/.2,500,000.00
Confección de Contrato	B/.675,777.00	B/.675,777.00
Escuela José Agustín Arango	B/.675,777.00	B/.675,777.00
Estudio de Mercado Publicado		B/.800,000.00
Gimnasio para el C.E.B.I. Bilingüe China		B/.800,000.00
Por licitar		B/.7,133,567.99
C.E.B.G. Tocumen		B/.7,133,567.99
Panamá Este		**B/.4,883,567.41**
En licitación en Panamá Compra		B/.4,883,567.41
C.E.B.B. Estado de Qatar		B/.4,883,567.41
Panamá Oeste		**B/.12,436,245.00**
Anteproyecto		B/.12,000,000.00
C.E. Reina Torres de Araúz		B/.12,000,000.00
Refrendo / Contraloría		B/.436,245.00
Demolición del edificio de media del C.E. El Hijo del Carpintero		B/.436,245.00
Veraguas		**B/.5,000,000.00**
Estudio de mercado publicado		B/.5,000,000.00
Escuela La Soledad		B/.5,000,000.00
Total	**B/.675,777.00**	**B/.74,903,989.14**






- Hemos logrado legalizar 19 fincas a nombre del Ministerio de Educación. Estas legalizaciones forman parte de los objetivos trazados al inicio de esta gestión, de devolver los terrenos que corresponden al Estado. Recientemente logramos la titulación de los terrenos de la escuela Gran Bretaña, el cual estaba pronto a pasar a favor de un particular y Escuela Paso Canoa, que ya había sido traspasada en años anteriores y esta administración logró la expropiación del bien.



Ministra de Educación, Lucy Molinar, Adminsitrador de ANATI, Andrés Pagés

- En este primer año, se ha llevado a cabo mantenimiento constante en los centros educativos con reparaciones menores, igualmente hemos llevado a cabo el programa de cambio de color interno y externo en algunos centros educativos, servicio de mantenimiento y reparación de techos en todo el país, suministro de materiales para reparación de sillas y el mantenimiento recurrente en todas las regiones educativas, como: plomería, electricidad, áreas verdes, cielo raso, soldadura, albañilería, ebanistería, refrigeración, demolición de letrinas, filtración en pared, revestimiento de pisos y pasillos, herrería, reemplazo de láminas de playwood, instalación de puertas y cerraduras, cambio de puertas, instalación de tanque de agua, ventanas, cerramiento, cosecha de agua, cocina, comedor, cercado, sistema fotovoltaico, cobertizos, aceras, tanque séptico, reparación de sillas y llevamos a cabo el programa de mantenimiento de verano, impactando en 1,161 centros educativos, beneficiando a una población de más de 461,384 estudiantes, mejorando sus condiciones.





- A través de las diferentes direcciones regionales hemos logrado dotar de mobiliarios como tableros, sillas, insumos de laboratorios científicos, técnicos y agropecuarios y laboratorios completos, así como instrumentos musicales y apoyo a los programas deportivos.
- Iniciamos en el 2024 con el programa de Almuerzos Escolares permitiendo poner un plato de comida a más de 104 mil estudiantes en 1,000 centros educativos y este 2025, se suman al proyecto 876 centros nuevos, impactando en 140,724 nuevos estudiantes para alcanzar un total de 245,477 estudiantes en 1,876 centros educativos. Este año también se está implementando el programa de Huertos Escolares en 977 escuelas que busca instruir a los estudiantes en la importancia de la seguridad alimentaria y nutricional desde edades tempranas.







- El Fondo Especial de Educación Agropecuario puso en marcha un plan intensivo de producción que garantiza la seguridad alimentaria de 129 mil estudiantes, lo que representa más de 738 mil platos de comida al mes. Toda la producción, está orientada a atender los comedores escolares, con el fin de reducir los altos costos de la atención de los estudiantes en materia de nutrición escolar. Los 200 centros que forma parte del Fondo Agropecuario, en este primer año de gestión, han producido:
  - 10 toneladas de carne avícola
  - 2 millones de posturas de gallina
  - 20 toneladas de carne de cerdo
  - 25 toneladas de carne de res
  - 10 toneladas de granos (arroz-maíz-frijoles)







I.P.T. Río de Jesús en Veraguas

- Se estableció un manual normativo que recoge los lineamientos técnicos, normas de calidad y estándares actualizados de diseño y construcción para los centros educativos que se ejecutarán durante el presente quinquenio.
  Este instrumento tiene como objetivo garantizar que todas las nuevas infraestructuras educativas cuenten con materiales de alta calidad, estructuras seguras, funcionales y resilientes, debidamente certificadas por las autoridades competentes. Asimismo, busca asegurar espacios dignos, inclusivos y adaptados a las condiciones climáticas y geográficas del país, promoviendo entornos escolares seguros para estudiantes, docentes y personal administrativo.



- En alianza con el Ministerio de Gobierno, se implementó un programa de labor comunitaria en escuelas con la participación de privados de libertad. Este esfuerzo permitió impactar positivamente en 31 centros educativos, con el apoyo de 543 privados. También llevamos a cabo un convenio marco de cooperación con la Universidad Tecnológica de Panamá, para asistencia técnica recíproca, con el objetivo de propiciar actividades de colaboración en las áreas académicas, científicas y culturales.





MINISTERIO DE LA MUJER
NIURKA PALACIO
Ministra

LOGROS DEL MINISTERIO DE LA MUJER DESDE JULIO 2024 – JULIO 2025

El Ministerio de la Mujer de Panamá, ente articulador de las Políticas Públicas de Igualdad de Oportunidades para las mujeres, fundamenta su labor en cuatro pilares esenciales para el avance y bienestar de las mujeres: **autonomía económica**, empoderándolas a través de oportunidades y recursos; **autonomía física**, garantizando su derecho a una vida libre de violencia y con acceso a la salud integral; **autonomía política**, promoviendo su participación activa y liderazgo en todos los ámbitos de la toma de decisiones; y el **fortalecimiento institucional**, asegurando la capacidad del Estado para responder eficazmente a sus necesidades y demandas. Estos pilares interconectados son la base para construir una sociedad más justa e igualitaria para todas las mujeres panameñas.

AUTONOMÍA FÍSICA

PROGRAMAS DE ATENCION Y ACOMPAÑAMIENTO A MUJERES VICTIMAS DE VIOLENCIA.

A lo largo de todo el País, los Centro de Atención Integral han fortalecido su presencia en las comunidades, brindando servicios psicológicos, sociales y jurídicos. Durante el periodo, se atendió a un total de 12,595 usuarias, entre ingresos nuevos y seguimientos. Así mismo, a través del programa **Casa Seguras**, se brindó atención a **39 mujeres con sus hijos e hijas, dando un total de 26 niños y 20 niñas.**

La estrategia de intervención también ha alcanzado a poblaciones diversas en sectores rurales, universidades, centros escolares y parroquias. Como parte de las acciones de prevención de la violencia doméstica, se realizaron 9,669 jornadas de sensibilización, se distribuyeron 141,458 volantes informativos en ferias a nivel nacional, y se instalaron 590 mesas informativas en centros de salud.

PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER - CAMPAÑA: "NO CALLES ACTÚA DENUNCIA"

Es una iniciativa tiene el objetivo principal de concienciar a la población sobre la importancia de no guardar silencio ante situaciones de violencia doméstica y de género, así como fomentar la cultura de la denuncia como un paso crucial para detenerla.

Esto a su vez se articula con nuestra **LÍNEA DE ATENCIÓN 182 – CONTIGO MUJER**, un servicio telefónico gratuito, confidencial 24/7. Esta línea está diseñada para ofrecer orientación, apoyo e información a mujeres que se encuentran en diversas situaciones de vulnerabilidad con el objetivo de ofrecer un primer punto de contacto y escucha ante situaciones de violencia (en todas sus formas), discriminación, o cuando requieran información sobre sus derechos y los servicios gratuitos disponibles para ellas. Desde enero 2024 a marzo 2025 se han atendido un total de 5,573 llamadas.

PROYECTO COMUNIDADES UNIDAS CONTRA LA VIOLENCIA

Proyecto para empoderar a los miembros de la comunidad mediante herramientas efectivas para la comprensión de la ruta de atención critica, con el objetivo de prevenir y atender la violencia doméstica, activar las redes comunitarias y generar un Plan Comunitario de Prevención. Hasta la fecha, el proyecto ha beneficiado 980 personas en diversas comunidades del distrito de Boquerón en Chiriquí; los corregimientos de Barrio Norte y Barrio Sur de Colón, los corregimientos de Juan Díaz y Las Mañanitas en Panamá, y el distrito de La Chorrera en Panamá Oeste.

PROGRAMA PARA LA PROMOCIÓN DE MASCULINIDADES POSITIVAS

Con el propósito de sensibilizar a los hombres de diversos sectores, instituciones gubernamentales, estamentos de seguridad, entidades financieras y empresas estatales, se han desarrollado actividades formativas orientadas a la desconstrucción, de aprendizajes tradicionales y la promoción de modelos positivos de masculinidad. Estas acciones buscan ser una herramienta eficaz para fomentar la igualdad de oportunidades para las mujeres. Hasta la fecha se ha beneficiado a 549 hombres a nivel nacional.

FORMULARIO ÚNICO DE ATENCIÓN Y SOSPECHA DE VIOLENCIA

La implementación del Formulario Único de Atención, establecido en el Decreto Ejecutivo número 3 del 18 de septiembre de 2024, establece que el personal de los Centros de Atención Integral (CAI), a nivel nacional, levante estos formularios de Informe de Notificación por Sospecha relacionado a la presunta comisión de delitos de violencia contra la mujer para el registro y notificación al Ministerio Público de las agresiones ocasionadas por los distintos tipos de violencia. El objetivo principal de esta medida es que dichos formularios sean integrados en las carpetillas de las respectivas fiscalías, contribuyendo de esta forma al proceso de investigación y fortaleciendo el sistema de justicia para la protección de las víctimas.

AUTONOMÍA ECONÓMICA

PROGRAMA TU EMPRENDIMIENTO DE PANAMÁ PARA EL MUNDO

Con el objetivo de impulsar el emprendimiento femenino como herramienta para la violencia contra las mujeres, se desarrolla este programa de capacitación para el empoderamiento económico, a través de cuatro 4 proyectos: enfocados en oficios tradicionales (artesanías, modistería, agricultura, belleza.) y no tradicionales (electricidad, plomería, entre otros.)

Esta iniciativa está dirigida a mujeres usuarias y no usuarias de los Centros de Atención Integral a nivel nacional, y ha logrado impactar a 1,140 mujeres entre de septiembre 2024 y abril 2025, brindándoles conocimientos y herramienta digitales para fortalecer la comercialización de sus productos a nivel local y nacional apoyándose de herramientas digitales.

AGENDA ECONOMICA DE LA MUJER RURAL DE PANAMÁ

En el marco de la Agenda Económica se ejecutaron dos jornadas de Formador de Formadores, dirigidos al personal del Ministerio de la Mujer con el objetivo de fortalecer la capacidad institucional para la implementación de los programas a nivel nacional, con especial énfasis en las comunidades rurales. Así mismo, participamos junto a la coordinadora de mujeres Ngäbe Buglé y Campesino en el desarrollo de la II Cumbre de Mujeres Indígenas de Panamá en la comunidad de Hato Chamí, donde facilitamos un espacio de capacitación, sobre Derechos Humanos de las Mujeres Indígenas, prevención de la violencia de género y empoderamiento económico, beneficiando a 1300 mujeres lideresas indígenas de los 12 territorios del país.

En el marco del Día Internacional de la Mujer, organizamos el Primer Encuentro de Mujeres de la Comarca Emberá-Wounaan realizado en la comunidad de Lajas Blancas, en alianza estratégica con la Gobernación del área y el Ministerio de Gobierno. Este encuentro tuvo como objetivo fortalecer el empoderamiento, el liderazgo y la participación ciudadana de las mujeres indígenas de la Comarca Emberá-Wounaan, y contó con 526 participantes, mujeres procedentes de los distritos de Cémaco y Sambú.

Actualmente coordinamos el desarrollo de tres proyectos pilotos en alianza con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario a través de la Dirección Nacional de Desarrollo Rural y en colaboración con los Municipios de Chepigana y Santa Fe en la provincia de Darién; Municipio de Soná en la provincia de Veraguas y con el Municipio de Barú en la provincia de Chiriquí, el objetivo es establecer escuelas de lideresas rurales como espacio de formación, intercambio de experiencias y desarrollo de redes de apoyo (networking). Estas escuelas también servirán como plataforma para la exposición y comercialización continúa de los productos y artesanías elaborados por mujeres rurales fortaleciendo así su autonomía económica y visibilidad en el ámbito local y nacional.

PROYECTO DE BAZARES Y FERIAS DE EMPRENDIMIENTOS FEMENINOS:

En el período comprendido entre septiembre de 2024 y abril de 2025, la **Dirección Nacional de Desarrollo Integral de la Mujer**, en conjunto con los **Centros de Atención Integral (CAI)**, desarrolló una serie de actividades estratégicas a nivel nacional. Estas acciones se enmarcaron en fechas emblemáticas y se ejecutaron en coordinación con gobiernos locales y en espacios de alto tránsito, como centros comerciales. El objetivo principal fue **fortalecer el empoderamiento económico de las mujeres**, facilitando espacios de comercialización para artesanas y emprendedoras. Como resultado, 937 mujeres participaron activamente, logrando una **generación total de ventas de B/. 40,140.94.**



C.A.I. Veraguas



C.A.I. Herrera



C.A.I. Darién



C.A.I. Los Santos

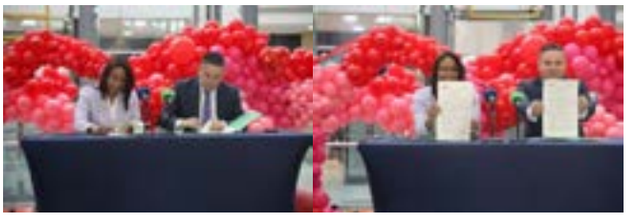


Feria 8 de marzo, Parque Urracá



Parque Omar

Con el objetivo de brindar a las mujeres artesanas y emprendedoras mayores oportunidades de visibilidad y crecimiento económico, se firmó un Memorándum de Entendimiento 2025–2030 con la Asociación Panameña de Centros Comerciales (APACECOM). Este acuerdo permitirá que las mujeres cuenten con espacios de venta dentro de los centros comerciales afiliados, lo cual representa un escenario estratégico para la promoción y comercialización de sus productos y servicios.



PROGRAMA MUJER EMPRESARIA

Con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas, administrativas y financieras de mujeres emprendedoras, desarrollamos una capacitación en modalidad virtual dirigido a mujeres emprendimiento de más de tres años en la informalidad que generan ingresos superiores a B/.5.000.00 (cinco mil balboas) anuales. Durante el pilotaje realizado en Penonomé, (Provincia de Coclé), y la Ciudad de Panamá, se logró capacitar a 66 mujeres empresarias; para el primer semestre 2025, se ha iniciado la ampliación del programa a nivel nacional con dos grupos iniciales de 50 participantes cada uno , promoviendo así el crecimiento formal y sostenible de sus negocios.

AUTONOMÍA POLÍTICA

PROPUESTA INTEGRAL PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO EN LA PARTICIPACIÓN POLÍTICA

En conjunto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el apoyo del Tribunal Electoral y la Fiscalía General Electoral, realizaron 6 talleres de consulta a nivel nacional, entre noviembre de 2024 a febrero de 2025, donde participaron aproximadamente 300 mujeres, entre activistas, ex candidatas que participaron de las

elecciones electorales del 5 de mayo 2024. Se logro revisar en conjunto a las actoras claves la normativa electoral recomendando cambios para asegurar mayor participación femenina en los torneos electorales garantizando democracia equitativa y paritaria en Panamá en el marco de la reforma electoral 2025.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

INCORPORACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO EN EL PRESUPUESTO PÚBLICO DE PANAMÁ

En coordinación con el Ministerio de Economía y Finanzas inició el pilotaje de Presupuesto con Enfoque de Género (PEG), mediante la incorporación de un clasificador funcional 247 (género) en las acciones, planes, programas y proyectos institucionales. Esta iniciativa busca garantizar la **igualdad entre hombres y mujeres** en la formulación del en el **Presupuesto General del Estado.**

Como parte de este esfuerzo en marzo 2025, se desarrolló una capacitación **en género para la Presupuestación con Perspectiva de Género (PPG)**, en la que participaron 300 funcionario en el área de planificación, presupuesto y enlaces de DIPRENA. La jornada incluyó La revisión de brechas de Género en Panamá, análisis de estructuras presupuestarias institucionales e identificación del clasificador funcional 247. **La incorporación del clasificador funcional se observa en el Manual de Clasificaciones Presupuestaria del Gasto Público versión Actualizada 2025 Gaceta Oficial N°30247-A del 31 de marzo de 2025.**

La presupuestación con enfoque de género es un compromiso del Estado panameño, que esta gestión gubernamental se asume en su totalidad. El Ministerio de la Mujer, destaca entre sus funciones "garantizar la evaluación e incorporación de la Política Nacional de Igualdad de Oportunidades de las Mujeres en el diseño y ejecución en el Presupuesto General del Estado".

FORTALECIMIENTO DE LA RED DE INDICADORES CON ENFOQUE DE GÉNERO

La Red de Entidades Públicas y Civiles Productoras y Usuarias de Información Estadística para la Incorporación del Enfoque de Género, tiene como finalidad contribuir al desarrollo y mejoramiento de la estadística nacional con enfoque de género, con una participación de 71 entidades gubernamentales y no gubernamentales. Se han realizado cuatro (4) reuniones técnicas, en la que se presentaron los avances de las instituciones en relación a la producción de datos que se generan y que dan cuenta de las personas beneficiadas de los servicios que ofrecen las distintas entidades públicas y privadas e instituciones académicas y de investigaciones.

FORTALECIMIENTO DE LA RED DE MECANISMOS GUBERNAMENTALES DE PROMOCIÓN DE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA LAS MUJERES

El personal de las Oficinas de Género o de Igualdad de Oportunidades de las diversas instancias que conforman la Red de Mecanismos Gubernamentales fueron parte del proceso de actualización de la Política Pública de Igualdad de Oportunidades para las Mujeres 2024-2034. A partir de dicha publicación, se retoman las comisiones de trabajo, para el seguimiento y ejecución de los objetivos, líneas estratégicas y medidas contempladas en esta política pública. Desde la Dirección Nacional de Derechos Humanos del Ministerio de la Mujer se coordina el trabajo articulado de estas oficinas de género mediante acciones de fortalecimiento institucional de asesoría y acompañamiento técnico.

OTRAS ACCIONES

ECONOCIMIENTO MUJERES DESTACADAS EDICIÓN XV - MINISTERIO DE LA MUJER Y LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO VERSIÓN 2025

En conmemoración del 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, y en alianza con la Defensoría del Pueblo de Panamá, se realizó el evento **"Reconocimiento Mujeres Destacadas"**, con el objetivo de visibilizar el esfuerzo y el aporte de las mujeres al desarrollo de la sociedad panameña, así como promover la conciencia sobre la importancia de garantizar sus derechos en condiciones de igualdad. Un total de **124 mujeres fueron postuladas, y 16 de ellas recibieron un reconocimiento** por su labor sobresaliente en diversos ámbitos como la **salud, educación, ciencia, arte, cultura, deporte, comunicación social y trabajo comunitario.**

ESTUDIO, DIMENSIÓN DE LA VIOLENCIA DOMÉSTICA Y FEMICIDIO EN PANAMÁ: ESTIMACIÓN DE GASTOS Y COSTOS

La violencia doméstica en Panamá se posiciona como el **primer delito** contra el orden jurídico y familiar, así como el estado civil, denunciado ante el Ministerio Público. Este flagelo tiene graves consecuencias para la s**alud física y emocional de las víctimas**, provocando grandes pérdidas en términos de productividad, empleo oportunidades. Dichas consecuencias no solo son asumidas por el Estado, sino también directamente por las v**íctimas y sus familiares.**

Un estudio sobre esta problemática estimó que en áreas urbanas el gasto total asciende a B/. 2,986.55, con una concentración mayoritaria en el rubro de salud, alcanzando los B/. 2,335.00. Sorprendentemente, los gastos derivados de la violencia doméstica en áreas rurales superan a los urbanos, llegando a un total de B/. 4,709.00, donde la inversión en salud también representa la porción más considerable, situándose en B/. 4,325.00. Esta primera aproximación del estudio se enfoca en los gastos directos que asumen las mujeres víctimas de violencia doméstica y los familiares de las víctimas de femicidio, buscando generar una reflexión sobre las cargas económicas que injustamente soportan las víctimas y la sociedad en general.En esta primera aproximación, se abordan los gastos asumidos directamente por las mujeres afectadas de violencia doméstica y los familiares de las víctimas de femicidio, con la finalidad de reflexionar sobre los obstáculos que ocasionan estos gastos, que son asumidos directamente por las víctimas y la sociedad.

CIM/OEA

Participación del Ministerio de la Mujer como máxima autoridad del Mecanismo de la Mujer y Presidenta de la Comisión Interamericana de las Mujeres (CIM/OEA) a La Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer CSW 69 realizada en New York, Estados Unidos los días 9 al 14 de marzo 2025, donde se revisó y evaluó la implementación de la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing y los resultados de la 23ª sesión especial de la Asamblea General.



Participación de S.E. Niurka Palacio ante la OEA.

SELLO DE IGUALDAD

El Mecanismo de la Mujer de Panamá es uno de los primeros países Latinoamericano e Impulsador

del Sello del Sector Público, Reconocimiento a 5 Instituciones de sector gubernamental reconociendo a las siguientes instituciones: SENACYT, MITRADEL, Tribunal Electoral, MUPA, INADHE. Esta Iniciativa busca reducir la brecha salarial que existe entre los hombres y las mujeres y lograr un mejor ambiente laboral dentro de las instituciones gubernamentales.



ALIANZA CONJUNTA POR LA INCLUSIÓN Y EL EMPODERAMIENTO FEMENINO PROMUEVEN +MÓVIL Y EL MINISTERIO DE LA MUJER

+Móvil y el Ministerio de la Mujer celebran el Día Internacional de la Mujer reafirmando su compromiso con la inclusión, la equidad y el empoderamiento de las mujeres en Panamá. Con la firma de este convenio histórico entre ambas instituciones, se implementarán proyectos y acciones concretas que facilitarán el acceso de las mujeres a más oportunidades en los ámbitos laboral y social. Con esta acción, tanto **+Móvil** como el Ministerio de la Mujer se unen para crear un entorno más inclusivo y participativo, donde las mujeres puedan desarrollar todo su potencial y contribuir activamente al progreso de Panamá.

Como parte de esta acción, también se oficializó el lanzamiento de una tarjeta conmemorativa prepago de B/.6.00 que representa el símbolo de la inclusión, fomentando la participación de mujeres en las diferentes culturas; transmitiendo un mensaje de equidad y oportunidades para seguir empoderando a más féminas en la ruta del crecimiento e igualdad de género.



Presentación de la Tarjeta Prepago de B/. 6.00 conmemorando el Día Internacional de la Mujer.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS - MEF

FELIPE CHAPMAN

Ministro

RESUMEN DE LOGROS
01 DE JULIO DE 2024 AL 30 DE JUNIO DE 2025

A. VICEMINISTERIO DE ECONOMÍA
1. DIRECCIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
Resumen de Logros del 01 de julio de 2024 al 30 de junio de 2025-
Desempeño económico

- La economía panameña se mostró resiliente ante dificultades internas y externas, logrando un crecimiento del Producto Interno Bruto real (PIB) de 2.9% en el año 2024. Este desempeño fue posible por la alta diversificación de la estructura económica que permitió al país crecer a pesar del cierre de operaciones de la mina de cobre. Así, excluyendo la actividad de explotación de minas y canteras, el resto de las actividades económicas crecieron en su conjunto 4.8%.
- Las actividades que registraron mayor tasa de crecimiento en 2024 fueron: Actividades profesionales, científicas y técnicas (10.6%), Hoteles y restaurantes (8.9%), Otras actividades de servicios (8.5%), Actividades inmobiliarias (6.9%), Actividades financieras y de seguros (6.5%), Comercio al por mayor y menor (5.9%), Suministro de agua, alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento (5.5%) y Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (5.1%).
- El PIB a precios corrientes en 2024, totalizó B/.86,260.4 millones, esto significa un aumento de B/.2,942.2 millones o 3.5% más que el alcanzado en 2023 (B/.83,318.2 millones).
- Las previsiones de los principales organismos internacionales apuntan a que Panamá registrará un crecimiento económico por encima del promedio de América Latina y el Caribe en 2025. El Fondo Monetario Internacional (FMI), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Banco Mundial, pronostican para Panamá un crecimiento de 4.0%, 3.1% y 3.0%, respectivamente. Mientras que el incremento del PIB real para la región de América Latina y el Caribe se proyecta en: 2.0%, 2.4% y 2.5%, en su orden.
- Esperamos que la economía panameña mantenga un sólido crecimiento económico con una proyección del PIB real para 2025 y hacia el mediano plazo de alrededor de 4%. Este crecimiento será posible gracias a la diversificación sectorial de la economía, sus ventajas competitivas y las estrategias que ejecuta el Gobierno y que hemos plasmado en el Plan Estratégico de Gobierno (PEG) de la República de Panamá para el período 2025 – 2029.
- EL PEG tiene entre sus principales estrategias el fomento a sectores estratégicos considerando su productividad, su potencial de inserción internacional y generación de empleo, con ello aspiramos a que las siguientes actividades sean los motores del crecimiento económico de nuestro país a futuro: clúster logístico y del Canal, sector agrícola e industrial, sector turismo, inclusión financiera y la adopción de nuevas tecnologías y ecosistemas de innovación.

Nivel de Precios

- El nivel de precios nacional urbano experimentó una variación del 0.7% en 2024, por debajo de lo registrado en 2023, que fue 1.5% y en 2022, de 2.9%. Este incremento estuvo principalmente influenciado por el aumento en el precio de algunos servicios ofrecidos en restaurantes y hoteles, como las comidas fuera del hogar; y otros bienes y servicios diversos, como seguros de salud, de auto y los servicios financieros. No obstante, se dieron bajas sostenidas a lo largo del año para la adquisición de prendas de vestir, calzados, y, equipos y servicios telefónicos, entre los principales.
- En comparación con otras regiones económicas, el incremento de los precios en Panamá fue de los más bajos, incluso en relación con países desarrollados. Factores como la baja inflación histórica en el país, la implementación por parte del Estado de diversas acciones para contener el incremento del costo de vida, como la medida del control de precios sobre algunos productos alimenticios, y la venta de alimentos por parte del Instituto de Mercadeo Agropecuario, a través de mercados y agro ferias, permiten ofrecer productos frescos a precios más bajos en beneficio de los consumidores.

Situación Fiscal

- El Balance Total del Sector Público No Financiero (SPNF) mostró un déficit de B/.6,416.1 millones, lo que equivale a un 7.44% del PIB. Ante el difícil escenario fiscal que se enfrentó en 2024, el Gobierno Nacional tomó acciones para fortalecer la sostenibilidad fiscal a corto y mediano plazo, mediante la modificación de la Ley de Responsabilidad Social Fiscal (LRSF) por medio de la Ley No.445 de 28 de octubre de 2024.
- El Gobierno Nacional cumpliendo con lo que señala la Ley de Responsabilidad Social y mediante el Ministerio de Economía y Finanzas, presentó el Marco Fiscal de Mediano Plazo y el Plan de Inversiones Públicas, contenidos dentro del Plan Estratégico Nacional.
- Mediante la modificación de la Ley de Responsabilidad Social Fiscal (LRSF) (Ley No.445 de 28 de octubre de 2024), se consolida la senda fiscal estableciendo topes máximos de déficit fiscal para los años 2025 a 2030 en adelante.
- Adicional a lo anterior, también se crea la Unidad de Control, Monitoreo y Evaluación del Gasto Público, con el fin de controlar, monitorear y evaluar el gasto público, así como darles seguimiento a los indicadores de eficacia y eficiencia, con el objetivo de dar cumplimiento a la Ley de Responsabilidad Social Fiscal. Esta unidad de control estará adscrita al Despacho Superior del Ministerio de Economía y Finanzas.

2. DIRECCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA NACIÓN

En materia presupuestaria

- Siguiendo los lineamientos del Plan Estratégico de Gobierno (PEG), la Dirección de Presupuesto de la Nación ha reactivado la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR). Este enfoque busca modernizar el ciclo de gestión presupuestaria mediante una revisión integral de sus etapas: planificación, programación, formulación, aprobación, ejecución, monitoreo, evaluación y cierre. Asimismo, se busca fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y la eficiencia en el uso de los recursos del Estado, todo dentro de un marco orientado a resultados.
- **Programa de Formación en el marco del PbR:** Se ha capacitado a más de 250 funcionarios de más de 70 entidades del Estado en tres módulos clave: planificación estratégica, presupuesto basado en resultados y monitoreo y evaluación.
- **Elaboración del Anexo del PbR para la vigencia 2025:** Se ha iniciado el proceso de construcción de este documento clave que refuerza el enfoque de resultados en el ciclo presupuestario.

- Estudio sobre la Evaluación del Gasto en Panamá (2020-2023): En el marco del proyecto de Gestión Basada en Resultados, se llevó a cabo un análisis integral del uso de los recursos públicos durante ese período.
- Ecosistema Fiscal Inteligente: Con el objetivo de focalizar mejor los recursos públicos y fomentar el uso de herramientas tecnológicas, estándares, metodologías y estructuras de gobernanza, se han comenzado acciones para la implementación de este ecosistema digital. El Data Lab permitirá:
  - Aumentar la eficiencia y equidad del gasto mediante el intercambio de información digital con altos estándares de seguridad, integridad, confiabilidad y acceso en tiempo real, además de incorporar evaluaciones económicas sobre el uso y la asignación de los recursos del Estado.
  - Facilitar el intercambio seguro y confidencial de datos de alta calidad entre diversas entidades gubernamentales, mediante el uso de algoritmos que permitan analizar bases de datos y apoyar la toma de decisiones en tiempo real. También se contempla el desarrollo de un portal de transparencia del gasto, con sólidos modelos de seguridad y privacidad de la información.
- Se confeccionaron revistas y publicaciones en donde se compilan todas las Ejecuciones de Ingresos, Gastos, Estructura de Personal y Presupuestos anuales 2024-2025; Guía para el Tesorero Municipal; División Política por Provincia, Comarca y Distrito; Manual de Clasificaciones Presupuestarias del Ingreso Público.
- Se ha capacitado al personal de los 81 municipios a nivel nacional y personal de 6 Consejos Provinciales en las normas de administración presupuestaria, asesoramiento en confección y ejecución de los ingresos y gastos, asesoramiento en los procedimientos de IBI y el PIOPSM y todo lo que conlleva hacienda municipal.
- Se inició el proceso de formulación, el cual es base para la preparación del anteproyecto de presupuesto vigencia 2026. En esta oportunidad el proceso se dio con la definición de topes presupuestarios, lo cual no se había dado en varios años en colaboración con la Dirección de Programación de Inversiones. Se estableció un nuevo cronograma que permitirá al MEF cumplir a tiempo con los hitos.
- Análisis de los resultados económicos y financieros de la gestión al cierre fiscal de la vigencia 2024.



Elaboración del Anexo del PbR para la vigencia 2025.



Programa de Formación en el marco del PbR.

En materia de Administración Pública

- En el marco de la modernización del Estado, el MEF como ente rector continúa con el proceso de jornadas técnicas de inducción y de reuniones con entes públicos a fin de orientar en las actualizaciones de estructuras organizativas y calidad en la gestión pública, según Circular MEF-2024-59628 de 29 de octubre de 2024 publicada en Gaceta Oficial No. 30166 de 25 de noviembre de 2024, en concordancia con el Plan Estratégico de Gobierno y los Objetivos de Desarrollo Sostenible,

en especial el ODS: Paz, Justicia e Instituciones sólidas.

- **Jornada Técnica de Capacitación en Modernización del Estado:** Herramientas de Gestión Pública, realizado el 20 de agosto de 2024 en el Hotel El Panamá, con asistencia de más 300 funcionarios de las 96 instituciones públicas: Organización Administrativa: su importancia en la simplificación de las estructuras organizativas de las instituciones públicas.



Jornada de Inducción- Apertura por el Dr. Aurelio Mejía Rodríguez- Director.

- **Calidad en la Gestión Pública:** hacia el logro de una gestión orientada a resultados en la producción de bienes y servicios que impacten en el bienestar del ciudadano.
- Nota de viabilidad técnica otorgada al Tribunal Administrativo de la Función Pública.

Tribunal Administrativo de la Función Pública (TAFP)



Director de la DIPRENA, entrega Nota de viabilidad técnica a Magistrado del TAFP.

3. DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO PÚBLICO

Mercados de Capitales

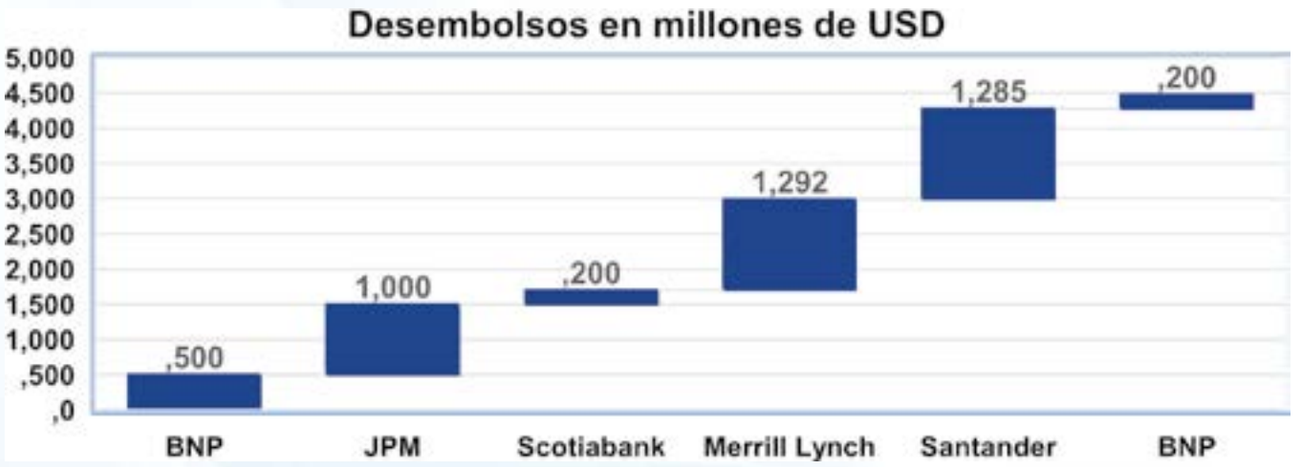
- Mediante el Decreto de Gabinete No. 34 de 6 de agosto de 2024, se autorizó el Programa rotativo de Notas del Tesoro por un monto de hasta B/.6,000 millones en instrumentos con plazos desde los 2 años y hasta 10 años. En base a este decreto de gabinete se autorizó por la suma de B/.1,000 millones, la Nota del Tesoro 2029, cupón 6.625%, la cual mantiene un saldo en circulación de B/.667 millones.
- Mediante Decreto de Gabinete No. 6 de 4 de febrero de 2025, se modificó el Decreto de Gabinete No. 8 de 2007, que autoriza la emisión de Letras del Tesoro, aumentando el saldo en circulación permitido para cada vigencia por la suma de B/.1,000 millones a hasta B/.3,000 millones.
- Mediante Resolución Ministerial No. MEF-RES-2025-654 de 13 de marzo de 2025, se modificó el Reglamento de Colocación de Instrumentos de Deuda Pública Interna mediante Subasta Pública y el Reglamento del Programa de Creadores de Mercado de Deuda Interna de la República de Panamá. Con estas modificaciones se busca incentivar, promover y seguir desarrollando el mercado de deuda pública de Panamá, dando mayor profundidad y disponibilidad de nuevos instrumentos en la curva local de la República.

Préstamos contratados con la banca comercial externa e interna.

- **Septiembre 2024.** En el mes de septiembre de 2024, Panamá, a través del Ministerio de Economía y Finanzas, recibió el desembolso por la suma nominal de B/.500 millones, producto del contrato de préstamo entre el MEF y el Banco Nacional de Panamá, con el objetivo de atender las necesidades estacionales de liquidez del Estado. El préstamo se contrató a un vencimiento de un 1 año y a una tasa fija de 5.175%.

- **Octubre 2024.** En el mes de octubre de 2024, Panamá recibió el desembolso por la suma nominal de B/.1,000 millones, producto del contrato de préstamo entre MEF y JP Morgan de Estados Unidos, con objetivo de atender las necesidades estacionales de liquidez del Estado. El préstamo se contrató a un vencimiento de 3 años y una tasa SOFR 6 meses más un margen de 150 puntos básicos.
- **Diciembre 2024.** En el mes de diciembre de 2024, Panamá recibió el desembolso por la suma nominal de B/.200 millones, producto del contrato de préstamo entre MEF y The Bank of Nova Scotia que opera bajo el nombre de Scotiabank, con objetivo de atender las necesidades estacionales de liquidez del Estado. El préstamo se contrató a un vencimiento de 1 año y a una tasa SOFR 3 meses más un margen de 137.5 puntos básicos.
- **Marzo 2025.** En el mes de marzo de 2025, Panamá recibió el desembolso por la suma nominal de EUR1,200 millones, producto del contrato de préstamo entre el MEF y Bank of America Merrill Lynch, con el objetivo de atender las necesidades estacionales de liquidez del Estado. El préstamo se contrató a un vencimiento de 2 años y a una tasa EURIBOR 6 meses más un margen de 211 puntos básicos.
- **Abril 2025.** En el mes de abril de 2025, Panamá recibió los siguientes desembolsos con el objetivo de atender las necesidades estacionales de liquidez del Estado: (i) EUR1,200 millones, producto del contrato de préstamo entre el MEF y el Banco Santander S.A. a un vencimiento de 2 años y a una tasa EURIBOR 6 meses más un margen de 245 puntos básicos, y (ii) B/.200 millones, producto del contrato de préstamo entre el MEF y el Banco Nacional de Panamá, a un vencimiento de 3 meses y a una tasa SOFR 3 meses más un margen de 135 puntos básicos.

Gráfico de Desembolsos de Préstamos



Financiación Estructurada

- La República de Panamá, a través del Ministerio de Economía y Finanzas, y la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) firmaron el tercer acuerdo de préstamo, un paso fundamental para el desarrollo del país. Este acuerdo se estableció por un monto de 159,496 millones de yenes japoneses, aproximadamente B/.1,036 millones, lo que permitirá continuar con las obras de la Línea 3 del Metro.
- Mediante Decreto de Gabinete N°16 de 18 de marzo de 2025, se logró la suscripción de

mil (1,000) acciones de Capital entre la República de Panamá, representada por el Ministerio de Economía y Finanzas y la Corporación Interamericana de Inversiones (CII o BID Invest), por un monto total de B/.21 millones. Incrementar el capital de inversión del Banco para potenciar el financiamiento de proyectos en el país.

- Mediante Decreto de Gabinete N°23 de 22 de abril de 2025, se logró la autorización para la firma de un Convenio Marco de Línea de Crédito No Comprometida y No Revolvente entre la República de Panamá, representada por el Ministerio de Economía y Finanzas y la Corporación Andina de Fomento (CAF) por un monto B/.492 millones. Para la utilización del monto aprobado en el convenio, también se autorizó la firma del contrato del primer contrato de préstamo por un monto de B/.250.9 millones. Esta operación busca respaldar al Programa de Mejora y Expansión del Sistema de Saneamiento de Panamá mediante la obtención de recursos que permitan un mejoramiento de la calidad de vida, mediante inversiones prioritarias para expandir y optimizar la infraestructura de saneamiento en el país.

4. DIRECCIÓN DE PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Valuación del Programa de Inversiones del Sector Público No Financiero (SPNF)

- Se logra la revisión de la cartera de programas y proyectos de inversión del sector público con un total de 2,549 dictámenes técnicos y recomendaciones de asignación de recursos para la vigencia fiscal 2026. Entre las nuevas iniciativas se identifican el registro y viabilidad técnica de proyectos como Mi Primer Empleo, la construcción del Hospital Veterinario para Mascotas y el Espacio del Emprendedor, incluidos en el Plan Estratégico de Gobierno 2025-2029 como "Proyectos País" orientados a la generación de empleos de calidad.

Plan Indicativo de Inversiones Públicas 2025-2029

- La Dirección de Programación de Inversiones coordinó y consolidó con las instituciones del sector público la formulación del Plan Indicativo de Inversiones Públicas 2025-2029, que incluye las prioridades, metas y acciones definidas en cada programa y proyecto, lo cual detalla y orienta las asignaciones de recursos a inversiones programadas, para impulsar los objetivos del Plan Estratégico de Gobierno 2025-2029.

Desarrollo de Capacidades Técnicas en Inversión Pública a Nivel Nacional

- Preparación de más de 400 nuevos funcionarios públicos responsables de garantizar la formulación de programas y proyectos de inversión pública por medio de jornadas de reforzamiento en el ciclo del anteproyecto de inversión pública, formulación y evaluación de proyectos, incluyendo la gestión de riesgo y cambio climático, así como en el seguimiento de los proyectos y el uso la plataforma Banco de Proyectos del SINIP.
- Se concluyó el desarrollo de la Guía Metodológica General para la identificación, formulación y evaluación económica – social de proyectos de inversión pública, que facilitará a las instituciones públicas la presentación de proyectos en cumplimiento con la Ley de Responsabilidad Social Fiscal.
- Se fortalecieron las capacidades de funcionarios del sector transporte e infraestructura vial en el uso de la Metodología del Precio Social del Carbono (PSC) en la evaluación de la inversión pública, que contribuirá a cambiar las rentabilidades de los proyectos en favor de las que sean más bajas en emisiones de carbono y ayudarán a crear mayor espacio fiscal.

5. DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Los hitos alcanzados durante el período comprendido entre el 01 de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025 en el Proyecto de Consolidación del Sistema de Información de Gestión Financiera Pública de Panamá comprenden:

- **Orden de proceder para:** (i) Migración, gestión y renovación tecnológica de infraestructura para el Sistema de Estructura, Planilla y Descuento (EPD) de la Contraloría General de la República de Panamá (CGR) por un monto de B/.5,424,378.86 el cual permitirá modernizar el sistema de gestión de nómina como servicio y la realización de informes analíticos sobre empleo público y remuneraciones;
- Aprobación de un plan de cuentas estandarizado por categoría de gasto, lo cual aseguró que los informes financieros no auditados (IFRs) fueran aceptados por el BIRF;
- Desarrollo de un plan de adquisiciones del proyecto, el cual contiene la planificación, supervisión y gestión por la totalidad del período de ejecución del Proyecto de Consolidación del Sistema de Información de Gestión Financiera Pública de Panamá.

Los logros más trascendentales en igual período en el Programa de Inteligencia Fiscal para aumentar la calidad del gasto en Panamá son:

- **Adjudicación de:** (i) Reingeniería de funciones, programa de capacitación y definición de normativa legal para el rol de la Unidad de Calidad del Gasto (UCG) en el proceso presupuestario por un monto de B/.149,084.63, y (ii) Solución tecnológica para la detección de ciberamenazas, análisis y evaluación de respuesta extendida de ciberseguridad (XdR) por la suma de B/.785,055.07, los cuales permitirán avances en el cumplimiento del indicador 1.2. referente al fortalecimiento organizacional en la transformación de la Unidad de Monitoreo y Evaluación de DIPRENA; diseño y puesta en marcha de la UCG y el 2.4 concerniente al modelo de seguridad y privacidad de la información; y de los protocolos de ciberseguridad desarrollados e implementados;
- Ingreso a la CGR para refrendo de una solución tecnológica de protección perimetral contra ataques Distribuidos de Denegación de Servicios (DDoS) cuyo valor asciende a B/.456,722.55; la cual contribuirá al logro del indicador 2.4 correspondiente al modelo de seguridad y privacidad de la información; y de los protocolos de ciberseguridad desarrollados e implementados;
- Orden de ejecución para: (i) Auditoría financiera del programa cuyo valor asciende a B/.52,965.00 y compra de equipo informático para la Unidad de Calidad del Gasto (UCG) por un costo de B/.37,612.64, con el objetivo de certificar la veracidad, precisión y confiabilidad de los estados financieros y el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la UCG.

6. DIRECCIÓN DE ESTRATEGIA FINANCIERA Y FISCAL INTERNACIONAL

- Se definió y ejecutó parte de la estrategia nacional para el cumplimiento de los estándares internacionales fiscales y financieros, fortaleciendo la competitividad y transparencia de Panamá en el ámbito internacional.
- Se coordinó la participación y representación del Gobierno Nacional ante foros, reuniones y seminarios regionales e internacionales sobre transparencia fiscal y financiera, asegurando la voz de Panamá en estos espacios.
- Se mantuvo el cumplimiento técnico en los temas de prevención de blanqueo de capitales (AML) exigidos por la Unión Europea.
- Se sostuvieron conversaciones técnicas con miras a conseguir la exclusión de Panamá de la lista de jurisdicciones fiscales no cooperadoras de la Unión Europea, reiterando el compromiso y cumplimiento del país en materia de transparencia y cooperación internacional.

- Se brindó apoyo técnico y administrativo a la Comisión Nacional contra el Blanqueo de Capitales, Financiamiento del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, en coordinación con organismos internacionales y otros Estados.
- Se gestionaron asistencias técnicas con el Banco Mundial para abordar temas vinculados a la fiscalidad internacional, política tributaria y adecuación a los estándares internacionales de transparencia y equidad fiscal.
- Se condujeron de manera exitosa las evaluaciones de pares y el monitoreo de implementación de las acciones que representan los estándares mínimos del Marco Inclusivo sobre la Erosión de la Base Imponible y el Traslado de Beneficios (BEPS), coordinado por la OCDE.
- Se elaboraron opiniones técnicas y se participó en la redacción y sustentación de políticas fiscales nacionales relacionadas con el cumplimiento de estándares internacionales, incluyendo la prevención de delitos financieros y fiscales.
- Se analizaron y evaluaron mejores prácticas internacionales para su posible adopción en el sistema financiero y fiscal panameño, promoviendo la modernización y fortalecimiento institucional.

Mesas de Listas Negras

En el mes de enero se estableció un Comité de Ministros representando al MEF, MICI y MIRE, así como cinco mesas de trabajo que están desarrollando esfuerzos interinstitucionales para lograr la exclusión del país de listas discriminatorias. Las mesas de trabajo agrupan a más de 40 funcionarios representando al Registro Público, UAF, SBP, SNNF, MEF-DGI, MEF-DEFFI, MICI, y MIRE.

Entre los resultados de este ejercicio se puede mencionar:

- La realización de una asistencia técnica no reembolsable del Banco Mundial, cuyo objetivo es orientar y apoyar a los equipos en los esfuerzos relacionados con temas de intercambio de información.
- El desarrollo de un plan de acción para mejorar la calificación de Panamá en cuanto al intercambio de información, basado en recomendaciones de la OCDE. Estas recomendaciones incluyen acciones en aspectos normativos en una primera fase, como la eliminación de las acciones al portador.
- La depuración y homologación de las bases de datos de personas jurídicas entre los diferentes sistemas de entidades gubernamentales, así como la generación de ajustes normativos que permitan que faciliten el cumplimiento de los requerimientos de información y los controles y acciones coordinadas entre entidades como la DGI, el Registro Público y la Superintendencia de Sujetos no Financieros.
- Acciones diplomáticas específicas para el seguimiento a la exclusión de Panamá de la lista de blanqueo de capitales en el Parlamento de la Unión Europea, cuya decisión se tomará próximamente.
- La actualización de la lista oficial de países que tiene Panamá en listas discriminatorias. Esta lista esta para ser considerada y aprobada por el Comité de Ministros.
- Análisis y recomendaciones sobre la interacción de Panamá con la OCDE.

7. DIRECCIÓN DE DESARROLLO TERRITORIAL

Presentamos un compendio de los principales logros de la Dirección de Desarrollo Territorial durante el período comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025:

- **Elaboración de Planes Estratégicos Distritales.** La DDT en colaboración con la Autoridad Nacional de Descentralización, ha trabajado en el desarrollo de planes estratégicos distritales que buscan fortalecer la planificación territorial y el desarrollo sostenible. Estos planes sirven como herramientas clave para la toma de decisiones locales, promoviendo un crecimiento

equilibrado y alineado con las necesidades específicas de cada distrito. Estos instrumentos de desarrollo local buscan atender las necesidades prioritarias de las comunidades y aprovechar sus potencialidades ambientales y productivas, para mejorar la calidad de vida y oportunidades de la población.



Participación de la DDT en conjunto con la Autoridad Nacional de Descentralización (AND) en la entrega de los Planes Estratégicos Distritales, en la Provincia de Veraguas, 2025.

- **Reunión con Banco Mundial para la inclusión de Gestión de Riesgos de Desastres (GRD) y Adaptación al Cambio Climático (ACC).**



Participación de la Dirección de Inversiones, Concesiones y Riesgos del Estado, 2025.

A través de encuentros estratégicos con el Banco Mundial, la DDT ha impulsado la incorporación de los temas de Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) y Adaptación al Cambio Climático (ACC) dentro de los planes estratégicos distritales. Con esta iniciativa, se busca aumentar la resiliencia de los territorios ante eventos naturales adversos y garantizar que las comunidades estén preparadas para enfrentar desafíos ambientales y climáticos de manera efectiva con enfoque en los grupos más vulnerables.

- **Participación en Ferias Comunitarias e Institucionales.** La DDT ha tenido una presencia activa en eventos comunitarios e interinstitucionales, con el propósito de acercar sus proyectos y acciones a la ciudadanía. Mediante esta participación, se pretende fortalecer el vínculo con las comunidades, difundir información sobre las iniciativas en desarrollo y generar mayor conciencia sobre la importancia del desarrollo territorial en el bienestar social y económico.



Participación de la DDT en la Feria del Búfalo en el Distrito de Omar Torrijos Herrera, Colón.

- **Coordinación interinstitucional.** La Dirección de Desarrollo Territorial, en estrecha colaboración con el Ministerio de Desarrollo Social, ha impulsado la puesta en marcha del Sistema de Gestión Social Territorial, con el propósito de fortalecer la articulación entre las políticas de desarrollo social y territorial. Esta iniciativa busca integrar estrategias que optimicen la identificación

de necesidades comunitarias y la implementación de programas adaptados a cada región, promoviendo un enfoque inclusivo y sostenible. A través de esta coordinación, se espera mejorar la calidad de vida de la población, garantizar el acceso equitativo a los servicios esenciales y fomentar el desarrollo territorial como un pilar clave para el bienestar social.



Participación de la DDT en el marco del proceso de la Descentralización. Foro de Líderes Locales 2024.

- **Convenio de Cooperación para el Desarrollo Fronterizo Panamá-Costa Rica.**



Participación de la Comisión Mixta Permanente de Límites en Paso Canoas 2025.

El Convenio tiene alcance de Tratado Internacional y es coordinado por la oficina de la Secretaría Ejecutiva del convenio. En la actualidad se ubica en la Dirección de Desarrollo Territorial del MEF, ratificado mediante asamblea nacional de ambos países: Ley 6 de 10 de agosto de 1994 (Panamá) y Ley 7518 de 10 de julio de 1995 (Costa Rica). Por lo que, abarca diferentes comisiones; como ambiental, seguridad, tratado de límites, salud, infraestructura, entre otras. A través de todo el cordón fronterizo desde la desembocadura del Rio Sixaola hasta Punta Burica.

8. SECRETARÍA TÉCNICA DEL CONSEJO ECONÓMICO NACIONAL

El Consejo Económico Nacional (CENA), conforme a la Ley No. 7 de 2 de julio de 1997 del Ministerio de Economía y Finanzas, tendrá una Secretaría Técnica, la cual mediante Decreto Ejecutivo No.189 de 5 de octubre de 2007, forma parte como Unidad Administrativa del Viceministerio de Economía.

- **Proyecto de Implementación de la Primera Fase de la Nueva Plataforma Electrónica del Consejo Económico Nacional.** Para la gestión y administración de la documentación sobre los asuntos de carácter financiero del Gobierno Central y de las entidades descentralizadas a través de solicitudes de procedimientos excepcionales de contratación, aspectos de las finanzas públicas que legalmente le corresponda conocer al Consejo de Gabinete y cualquier otro tema que le someta el Órgano Ejecutivo o el Consejo de Gabinete, así como sobre las actividades de las empresas públicas e intermediarios financieros.

9. Proyecto de Paneles de Información de Inteligencia de Negocios

Durante el período comprendido entre el 01 de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025 el Viceministerio de Economía lideró el proyecto de construcción de los primeros paneles de información de inteligencia de negocios que permiten a todo funcionario ejecutivo entender el desarrollo del negocio. Estos paneles incluyen información de ejecución de gastos, ingresos, deuda pública, ejecución de proyectos y formulación presupuestaria.

B. VICEMINISTERIO DE FINANZAS

1. COMISIÓN ARANCELARIA

- **Reuniones del Pleno.** Se realizaron seis (6) reuniones ordinarias del Pleno de la Comisión Arancelaria, atendiendo los temas asignados conforme a su competencia.
- **Resolución de Apelaciones.** En su rol como tribunal de segunda instancia administrativa, conforme al artículo 657 del Código Fiscal, la Comisión Arancelaria resolvió un total de 181 apelaciones que se encontraban en mora judicial relacionadas con conflictos entre importadores y la Autoridad Nacional de Aduanas.
- **Integración del Arancel Nacional al Arancel Centroamericano.** Se llevaron a cabo reuniones de coordinación con el Viceministro de Finanzas Fausto Fernández y el Viceministro de Comercio Exterior Carlos Hoyos, a fin de avanzar en el proceso de integración arancelaria regional.
- **Actualización del Arancel de Importación.** Se gestionó la modificación del Arancel de Importación para especificar nuevos cortes de carne de cerdo, en atención a una solicitud del Ministerio de Desarrollo Agropecuario.
- **Modificación Normativa.** Se participó en la redacción de la modificación del Decreto de Gabinete N°10 de 2021, relativo a la regulación de los Depósitos Logísticos.
- **Supervisión de Contingentes Arancelarios.** Se realizó la verificación de convocatorias para la asignación de contingentes arancelarios, garantizando su correcto procedimiento.
- **Participación Internacional.**
  - Se asistió a reuniones de actualización de notas explicativas y opiniones organizadas por la Organización Mundial de Aduanas (OMA).
  - Se participó en foros regionales tales como la Comisión para el Fomento de las Exportaciones (CEFA), GRUTECA, y espacios de SIECA-COSEFIN (Mecanismos de Devolución de Derechos Arancelarios a la Importación, DAI), así como actividades de BAISA.
- **Regulación de Mercancías de Doble Uso.**
  - Se colaboró en la elaboración del reglamento técnico para el otorgamiento de licencias de exportación de mercancías de doble uso.
  - Se ofreció capacitación sobre la clasificación arancelaria de bienes de doble uso, basada en la Lista de la Unión Europea.

2. DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES APREHENDIDOS

- **Distribución de Fondos Provenientes de Bienes Comisados.** En cumplimiento de la Ley 57 de 17 de septiembre de 2013, se llevó a cabo la distribución de B/.16.7 millones provenientes de bienes comisados entre cinco instituciones:
  - Consejo Nacional para la Prevención de los Delitos de Explotación Sexual (CONAPRED).
  - Ministerio de Cultura.
  - Instituto Panameño de Deportes (PanDeportes).
  - Ministerio de Economía y Finanzas (a través de DABA)
  - Ministerio de Seguridad Pública.
- **Aporte al Fondo CEPADEM.** De conformidad con el artículo 2 de la Ley 60 de 27 de septiembre de 2017, que establece el refuerzo del Fondo de Compensación Económica de los Jubilados y Pensionados de la Caja de Seguro Social (CEPADEM) mediante bienes comisados por delitos contra la administración pública, se realizó un aporte de B/.7.6 millones.
- **Asignación de Vehículos en Uso y Custodia.** La asignación de vehículos en uso y custodia a diferentes entidades ha generado un ahorro estimado para el erario de aproximadamente B/.1.6 millones.
- **Donación de bienes comisados.** Asimismo, la donación de bienes comisados a distintas instituciones ha representado un ahorro adicional aproximado de B/.959,000, fortaleciendo su operatividad sin incurrir en gastos adicionales para el Estado.

3. DIRECCIÓN DE BIENES PATRIMONIALES DEL ESTADO

- **Programa de Recolección de Chatarra Estatal.** A través del Acto Público de Subasta, la DBPE ha logrado un hito sin precedente en la Administración Pública: el retiro de aproximadamente 7,000 toneladas de chatarra en un período de 12 meses. Este programa ha tenido un impacto positivo en la descontaminación ambiental y visual, además de recuperar espacios, reducir el costo de alquiler de depósitos y generar ingresos al Tesoro Nacional. Los ingresos generados son:
  - Venta inicial por B/.449,000
  - Venta de material excedente: B/.95,000
  - Total: B/.544,000 hasta marzo de 2025.



- **Subasta de Bienes Comisados.** Se encuentran en proceso los trámites para concretar la Subasta de Bienes Comisados, con un valor base aproximado de B/.200,000.
- **Procesos de Descarte, Chatarreo y Adecuación de Inventarios.** Se han atendido procesos de descarte, chatarreo y adecuación de inventarios, incluyendo la emisión de resoluciones que autorizan la baja de bienes para la depuración de registros en la Caja de Ahorros (CA) y el Banco Nacional de Panamá (BNP).
- **Traspaso de Calles.** Gracias a la adecuación del Proyecto de Ley 77 (se encuentra en tercer debate) que subroga la Ley 198 de 2021, se ha logrado agilizar la atención de los traspasos de calles por parte de los promotores de vivienda en favor de La Nación.
- **Impulso de proyectos de innovación.** La DBPE ha dinamizado la matriz de procedimientos mediante la gestión y acompañamiento de proyectos de innovación en sectores estratégicos, tales como:
  - Energía Eólica
  - Comunicaciones (concesiones de Cables Submarinos)
  - Proyectos de impacto en el desarrollo comercial y turístico
  - Rescate y venta de cables submarinos.
- **Concesiones Forestales y Proyecto Bosque Siglo XXI.** En coordinación con el Ministerio de Ambiente, se han impulsado procesos para fomentar el otorgamiento de concesiones forestales destinadas a la restauración ambiental y la fijación de carbono. Se ha dado continuidad y gestionado acciones dentro del marco del Proyecto Bosque Siglo XXI, con el propósito de potenciar inversiones enfocadas en el secuestro de carbono y ampliar la cobertura forestal.
- **Actualización del Manual de Bienes Patrimoniales y Digitalización.** Se encuentra en desarrollo la Tercera Versión del Manual de Bienes Patrimoniales, mediante un proceso de reingeniería, estructuración de flujos y análisis normativo.

En paralelo, se gestionan iniciativas relacionadas con la implementación del Proyecto de Digitalización de Bienes del Estado, para modernizar el registro y administración de los bienes patrimoniales.

4. DIRECCIÓN GENERAL DE INGRESOS

Fiscalización y Cobranzas

- **Fiscalización:** Durante el período reportado, se lograron avances significativos en los programas de fiscalización extensiva (Auditorías Digitales) e intensiva (Auditorías Integrales):
  - Se atendieron 94 casos de auditorías digitales, alcanzando un monto total de B/.12.7 millones.

- Se ejecutaron 13 auditorías integrales, con un monto total de B/.7.7 millones.
- Se realizó una verificación de cumplimiento tributario a Grandes Contribuyentes, alcanzando un monto de B/.467,000.

- **Cobranzas:**
  - Se incrementó la cobranza de arreglos de pago online, logrando 2,500 expedientes por un monto de B/.32.7 millones, mediante el fortalecimiento del contacto telefónico directo.
  - Se mejoró la estrategia de cobranzas, reduciendo el uso de correos masivos y promoviendo acuerdos de pago a través de llamadas personalizadas.
  - Se certificaron 3,643 expedientes de deuda para remisión a Jurisdicción Coactiva, por un total de B/.152.5 millones.
  - Se inició la digitalización del proceso de gestión de incentivos tributarios, mejorando el seguimiento de casos mediante el sistema BPM.
  - Se verificaron y corrigieron inconsistencias en los créditos otorgados por Préstamos Hipotecarios bajo el Régimen de Interés Preferencial.

Supervisión a Instituciones Financieras

Se realizaron 128 supervisiones: 98 procesos en 2024 (39 bancos) y 30 procesos en 2025 (31 bancos).

- **Recaudación.** La Administración Tributaria enfocó sus esfuerzos en incrementar el cumplimiento voluntario y combatir la evasión en facturación:
  - Se fortaleció el equipo de inspectores y se implementó una campaña permanente de sensibilización en medios de comunicación (TV, radio, redes sociales).
  - Se firmó un convenio de cooperación con ACODECO para la realización de operativos conjuntos de inspección.
  - Se organizaron actividades formativas dirigidas a contribuyentes y funcionarios a nivel nacional.

- **Resultados de operativos**
  - Se detectó un 63% de incumplimiento en la emisión de facturas.
  - Se realizaron 2,534 visitas a negocios.
  - Se levantaron 1,655 actas de procesos por incumplimiento y 879 actas de cumplimiento.
  - Se impusieron multas por un monto de B/.1.2 millones.
- **Entidades Recaudadoras**
  - Se actualizó la documentación legal del BAC International Bank, proyectando la incorporación de pagos con American Express en e-Tax 2.0 para 2025.
  - Se inició el proceso de incorporación de Banco Aliado y Banco Davivienda como nuevos recaudadores de tributos.
- **Tributación Internacional**



  - Se emitieron 143 multas por incumplimiento de informes de precios de transferencia por un monto de B/.1.3 millones.
  - Se recaudaron B/.752,000 por incumplimientos en precios de transferencia.
  - La Sección de Grandes Contribuyentes recaudó $1.6 millones.
  - Se iniciaron 5 auditorías (4 contables y 1 de precios de transferencia) y se concluyó una auditoría contable por B/.214,000.
  - Se emitieron 110 resoluciones en procesos legales y se realizaron 2 audiencias ante el TAT.
  - Se notificaron 122 solicitudes de estudios de precios de transferencia del periodo 2022.

- Se participó activamente en foros internacionales de la OCDE (FTA MAP Forum y Working Party 6).
- Se avanzó en la negociación de un procedimiento MAP con el Reino de España.
- Se realizaron simulacros de visitas in situ para preparación ante evaluaciones internacionales.

- **Avances Tecnológicos**
  - Se finalizó la puesta en producción de los nuevos formularios de ISR y Renta Agropecuaria en e-Tax 2.0.
  - Se desarrollaron modificaciones al formulario 930.
  - Se avanzó en la contratación de una base de datos de precios de transferencia, con apoyo del BID, prevista para 2025.
  - Se implementó un correo centralizado para la atención de Grandes Contribuyentes: gdecontribuyente@mef.gob.pa.
  - Se implementó una herramienta analítica para mejorar la revisión de reportes en el portal DGI FATCA&AEOI y CbC.
  - Se inició el proyecto de "Elaboración de Textos Simplificados de Convenios para Evitar la Doble Imposición", conforme a la Ley 170 de 2020.

- **Evasión y Defraudación Fiscal**
  - Se remitieron dos informes de investigación al Tribunal Administrativo Tributario en febrero y marzo de 2025, relativos a casos que superan el umbral de B/300,000 por periodo fiscal en ISR.
    - o Un caso fue devuelto con criterio favorable para interponer denuncia penal por defraudación fiscal.
    - o Otro caso está pendiente de decisión.

Desde la entrada en vigor de la Ley 70 de 2019, solo permanecen abiertas dos investigaciones penales en la Fiscalía Segunda contra la Delincuencia Organizada del Ministerio Público, relacionadas con denuncias de defraudación fiscal entre 2021 y 2022.

5. DIRECCIÓN GENERAL DEL TESORO

Durante el año 2024, la Dirección General del Tesoro (DGT) ha implementado importantes avances en la gestión de inversiones, modernización de procesos y optimización de pagos, destacando los siguientes logros:

- **Maximización de la inversión de excedentes.** Actualmente, las inversiones de los excedentes de tesorería se realizan en el Banco Nacional de Panamá (BNP) y la Caja de Ahorros. No obstante, se gestionó exitosamente la aprobación del Comité de Inversiones (ente regulador en esta materia), para extender las inversiones a la banca privada y a organismos multilaterales, lo cual permitirá maximizar los recursos a través de mayores intereses ganados.
- **Modernización de procesos en coordinación con el BNP.** En 2024, se emitieron aproximadamente 11,000 cheques en concepto de reembolsos de Caja Menuda y alrededor de 3,000 cheques para transferencias internacionales. Para modernizar estos procesos, se trabajó en coordinación con el Banco Nacional de Panamá en la implementación de transferencias electrónicas (ACH) mediante la herramienta "Caja Digital", que elimina la necesidad de emitir cheques físicos. Este proyecto se desarrolla en coordinación con la Contraloría General de la República (CGR), el Banco Nacional de Panamá (BNP) y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).
- **Cero Cheques en el Gobierno Central.** Durante el 2024, el Gobierno Central emitió más de 16,500 cheques. Se identificaron los tres principales conceptos que representan el 85% de ese total: reembolso de Caja Menuda, transferencias internacionales, y pagos de la Cuota Obrero Patronal. Como resultado de las acciones emprendidas, ya se ha logrado eliminar la emisión

de cheques para las transferencias internacionales y el pago de la Cuota Obrero Patronal, migrando estos a la modalidad de transferencias ACH.

6. DIRECCIÓN DE INVERSIONES, CONCESIONES, Y RIESGO DEL ESTADO

- **Fondo de Ahorro de Panamá (FAP).** En cumplimiento de la Ley 445 de 28 de octubre de 2024, se suspendió la regla de acumulación del FAP, por lo que no se efectuarán aportes del Estado al Fondo durante el periodo 2024-2026. En abril de 2025 se llevó a cabo la convocatoria de la Sesión de la Comisión Supervisora del FAP, correspondiente al año 2024, conforme a la Ley 38 de 5 de junio de 2012. La Comisión, integrada por gremios de la sociedad civil, tiene como objetivo elaborar un Informe de Opinión sobre la gestión del Fondo. Se gestiona la entrega del informe de operaciones del FAP al cierre de 2024, el cual será presentado ante la Asamblea Nacional por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la Junta Directiva del FAP.



- **Priorización de Subsidios**
  - **Subsidios Eléctricos**
    - o Se gestionaron las respectivas autorizaciones mediante Resolución de Gabinete para los esquemas de subsidios eléctricos correspondientes al primer y segundo semestre de 2024:
      - **Fondo de Estabilización Tarifaria (FET):** B/.86,3 millones, para beneficiar a clientes con consumo de hasta 300 kWh de las empresas de distribución eléctrica.
      - **Fondo Tarifario de Occidente (FTO):** B/.51.0, para clientes de la Empresa Distribuidora Eléctrica Chiriquí, S.A. (EDECHI) en Chiriquí, Bocas del Toro y Comarca Ngäbe-Buglé.

    - o Se gestionó la extensión del FTO hasta el 30 de junio de 2025, mediante Resolución de Gabinete.
  - **Subsidio al Gas Licuado de Petróleo**
    - o Se conformó la mesa técnica de trabajo para analizar alternativas de priorización del subsidio al cilindro de 25 libras del gas licuado de petróleo, cuyo costo cerró en B/.117.0 millones en 2024.

- **Fideicomiso de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM) de la Caja De Seguro Social (CSS).**
  - En septiembre de 2024, el Banco Nacional de Panamá (BNP) desembolsó B/.464.0 millones para cubrir el déficit operativo del Programa de IVM correspondiente al año 2021.
  - En diciembre de 2024, el MEF transfirió B/.140.0 millones al fideicomiso, correspondiente al aporte de la vigencia fiscal 2024, conforme a la Ley 51 de 2005 (Ley Orgánica de la CSS).
  - En febrero de 2025, el BNP recibió el Informe Técnico Actuarial de la CSS al cierre de 2022. A solicitud de la CSS (nota No. DENFI-N-040-2025), se transfirieron B/.346.4 millones del portafolio del fideicomiso, quedando pendiente una transferencia adicional de B/.308.2 millones
  - Tras la aprobación de la Ley 462 de 18 de marzo de 2025, se iniciaron las gestiones para la terminación del Contrato de Fideicomiso, sujeto a las aprobaciones correspondiente,

considerando la situación del portafolio de inversiones.

- **Gestión Integral de Riesgos de Desastres.**
- **Cobertura de Riesgos.**
  - En septiembre de 2024, se firmaron y refrendaron las Pólizas Paramétricas de Exceso de Lluvia y Terremotos con CCRIF SPC para la cobertura 2024-2025.
  - En abril de 2025 se iniciaron los trámites para renovar dichas pólizas para el período 2025-2026.
  - Se inició el acercamiento con la reaseguradora Swiss Re, para explorar nuevas ofertas de seguros paramétricos catastróficos.



- **Participación Internacional y Formación.**
  - Se participó en la misión anual del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y en el VII Foro Consultivo de la Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo a Desastres (PCGIR), realizado en Guatemala.
  - En diciembre del 2024, la DICRE organizó, junto con la Dirección de Programación de Inversiones (DPI), un conversatorio sobre Inversión Pública y el Marco Estratégico de Gestión Financiera de Riesgo de Desastres, promoviendo estrategias de resiliencia y sostenibilidad.
  - En 2025, se participó en el Hub Regional de Lima y en el Lanzamiento Regional del Informe de Evaluación sobre el Riesgo de Desastres en América Latina y el Caribe (RAR24).

- **Cooperación con Instituciones Financieras.**
  - Se organizaron y participaron en las misiones anuales de seguimiento del BID y el Banco Mundial revisando el avance en las matrices de indicadores de préstamos relacionados.
  - o Con el Banco Mundial, se trabajó en el diseño del programa de gestión de Pasivos Contingentes, incluyendo presentaciones del MEF, Ministerio de Obras Púbicas (MOP) e Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN).
  - o Se participó en las reuniones de primavera del Grupo Banco Mundial y Fondo Monetario (FMI).

- **Capacitación Nacional.**
  - En marzo de 2025, se organizó el Primer Taller de Gestión de Riesgo de Desastres en conjunto con el Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC), fortaleciendo las capacidades institucionales en gobernanza, género y análisis de susceptibilidad.

7. DIRECCIÓN NACIONAL DE CONTABILIDAD

Durante este primer año de gobierno, la Dirección Nacional de Contabilidad (DNC), en nuestro rol como administradores del sistema ISTMO, plataforma a través de la cual se general los Estados Financieros Consolidados del Sector Público, hemos continuado priorizando nuestros planes y proyectos bajo metodologías definidas, con el objetivo de fortalecer la sinergia entre la DNC, los entes rectores y las entidades públicas. Entre los principales logros alcanzados destacan:

- **Mejora en la calidad de los Estados Financieros.** Coordinamos tareas de depuración que permitieron emitir los Estados Financieros (EEFF) correspondientes al año 2023 con mejor calidad y razonabilidad de información. Este proceso también permitió visibilizar y revelar hallazgos que continuarán siendo abordados bajo la nueva estrategia de apoyo y orientación, a través de visitas presenciales a las instituciones y el impulso del proyecto de depuración y conciliación contable, en colaboración con la Contraloría General de la República (CGR).
- **Dinamización de los procesos de diagnóstico.** Agilizamos los procesos diagnósticos para facilitar la implementación de las instituciones meta proyectada para el año 2025, fortaleciendo la base para una gestión financiera pública más eficiente.
- **Adaptabilidad e integración de procesos en el sistema ISTMO.** Atendiendo las necesidades de modernización en la gestión pública se logró:



  - La incorporación electrónica de las reformas presupuestarias al sistema ISTMO, conforme al nuevo rango de aprobación establecido en la Ley 454 del 14 de noviembre del 2024 (artículo 329, Traslado de Partida), para montos entre B/.100.000 a B/300,000, dentro del Ministerio de Economía y Finanzas.
  - La unificación de la reportería para mejorar el seguimiento y control de los proyectos de inversión pública financiados por organismos multilaterales, favoreciendo el uso integral del sistema ISTMO y eliminando la necesidad de utilizar plataformas externas no oficiales.
  - **Modernización Tecnológica.** Avanzamos en la modernización del sistema mediante la actualización del sub-módulo de formulación presupuestaria, migrándolo hacia el nuevo producto de SAP Analytics Cloud (SAC) for Planning, lo que representa un paso significativo hacia una gestión presupuestaria más eficiente, moderna y basada en el análisis de datos.

8. JUNTA DE CONTROL DE JUEGOS

- **Firma de Acuerdo con la UAF.** Se encuentra en proceso de formalización un acuerdo de cooperación con la Unidad de Análisis Financiero (UAF), el cual se prevé firmar antes del 1 de julio de 2025. Este acuerdo fortalecerá los mecanismos de supervisión y prevención en materia de lavado de activos en el sector de juegos de azar.
- **Acuerdo de Cooperación con la Superintendencia de Sujetos No Financieros (SSNF).** Se mantiene vigente un acuerdo de cooperación con la Superintendencia de Sujetos No Financieros (SSNF), que ha permitido realizar intercambios de información relevantes para mejorar la regulación y supervisión de los operadores del sector.
- **Modificación al Reglamento de Carreras.** Se implementaron modificaciones al Reglamento de Carreras del Hipódromo, orientadas a fortalecer la supervisión de todas las competencias, garantizando mayor transparencia, equidad y cumplimiento de estándares técnicos y de integridad.
- **Incremento en la Recaudación.** Se registró un incremento en la recaudación durante el primer cuatrimestre de 2025, en comparación con el mismo período de 2024.

- **Aumento de Premios en la Hípica.** Se aprobó un incremento en los premios otorgados en las competencias hípicas, con el objetivo de reconocer de forma justa el esfuerzo y compromiso de los propietarios de caballos, jinetes y demás actores de la industria hípica.

9. UNIDAD ADMINISTRATIVA DE BIENES REVERTIDOS

- **Recaudación de Ingresos Corrientes.** Al 31 de marzo de 2025, se registró una recaudación de ingresos corrientes por un total de B/.2.7 millones, lo que representa un 72% de incremento en comparación con del mismo período del año 2024. Este resultado se atribuye a:
  - La depuración de la morosidad.
  - La mejora en el proceso de gestión de cobro.
  - El pago de arrendatarios y concesionarios con atrasos superiores a 150 días.
  - El envío de expedientes a Cobro Coactivo a través del Juzgado Ejecutor.
- Aportes al Tesoro Nacional. Hasta marzo de 2025, los aportes al Tesoro Nacional ascienden a B/.2.9 millones, lo que representa un 84% de incremento respecto al mismo período de 2024. Estos ingresos provienen de:
  - Venta de terrenos.
  - Concesionarios comerciales.
  - Alquileres.
  - Otros conceptos de ingresos.
- Fortalecimiento de la posición del Estado. Se ha fortalecido la posición del Estado frente al incumplimiento de los inversionistas, mediante:
  - La implementación de mecanismos de seguimiento.
  - La ejecución de las fianzas en casos de incumplimiento contractual.

MINISTERIO DE AMBIENTE - MIAMBIENTE

JUAN CARLOS NAVARRO

Ministro

Durante el período comprendido del primero de julio de 2024 al 30 de junio de 2025, el Ministerio de Ambiente ha contribuido al cumplimiento de las acciones del Plan Estratégico de Gobierno (PEG) 2025-2029, incluidas en el pilar estratégico denominado "Sostenibilidad ambiental y manejo responsable de los recursos naturales" y los cinco (5) ejes de trabajo inaplazables en la gestión del ambiente, a saber: Protección de la biodiversidad, Manejo sostenible de cuencas hidrográficas, Reducción de la huella de carbono, Adaptación frente a la nueva realidad climática, y Diálogo y conciencia nacional.

Así mismo, los logros alcanzados se orientan al cumplimiento de la Política Nacional del Ambiente y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), teniendo como referencia los cinco ejes de trabajo del pilar estratégico ambiental.

Protección de la biodiversidad.



Radar en Parque Nacional Coiba

- El Ministerio de Ambiente (MiAMBIENTE) y la organización internacional Global Conservation (GC) inauguraron un moderno radar y 30 teléfonos celulares de alta tecnología integrado a la plataforma Earthranger con una inversión superior a los B/ 350,000.00, en el Parque Nacional Coiba, para el monitoreo 24/7, combatir la pesca ilegal y fortalecer las tareas de conservar y proteger este parque nacional, reconocido como Sitio de Patrimonio Mundial por la UNESCO, al ser uno de los lugares más biodiversos del planeta.
- Se creó la Escuela de Formación de Guardaparques, una iniciativa que ha permitido capacitar a 204 estudiantes comprometidos con la conservación de nuestros recursos naturales. Los guardaparques graduados, están trabajando activamente en importantes áreas protegidas del país, como lo son: Parque Nacional Chagres, Camino de Cruces, Soberanía, el Parque Internacional La Amistad y el Parque Nacional y Reserva Biológica Altos de Campana.



Práctica de Primeros Auxilios.

- Se inauguró y está funcionando la Clínica Veterinaria de Fauna Silvestre, un espacio dedicado al cuidado y rehabilitación de animales silvestres en condiciones de vulnerabilidad. Desde su apertura, la clínica ha atendido a cerca de 250 animales, y la cifra sigue creciendo día a día. Se estima que, para julio de este año, el número de atenciones podría alcanzar las 750 especies silvestres amenazadas, reflejando la creciente necesidad y el compromiso con la protección de nuestra biodiversidad.



Sala de Hospitalización - Clínica Veterinaria.

- Se reactivó el Consejo Directivo del Parque Nacional Coiba, un importante hito para fortalecer la gobernanza y la conservación de esta emblemática área protegida. Entre las decisiones más relevantes adoptadas destacan la renovación del Plan de Manejo, la actualización del Reglamento y la elaboración de un nuevo Manual Operativo, herramientas fundamentales para garantizar la continuidad y efectividad de las medidas de protección del parque. Este consejo ejerce sus funciones conforme a lo establecido en el artículo 20 de la Ley 44 del 26 de julio de 2004, que regula la administración y conservación del Parque Nacional Coiba.
- Se culminó la construcción del Centro de Visitantes e Interpretación del Castillo de San Lorenzo el Real de Chagres, una obra emblemática equipada con modernas instalaciones de primer mundo, que incluye una torre de observación de más de 30 metros de altura, que permite una vista panorámica del paisaje circundante. El proyecto también cuenta con amplias áreas de estacionamiento y diversas amenidades para los visitantes. La inversión total en esta infraestructura asciende a B/.7,417,956.00, consolidando un espacio que enriquece la experiencia turística y promueve la valoración del patrimonio histórico y natural del país.



Nuevo Centro de Visitantes Castillo de San Lorenzo

- En cumplimiento al convenio con la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), se le da seguimiento al aprovechamiento de 60,000 árboles de Teca según el Plan de Reforestación del Doctor Villuce Cornelio.
- Se concluyó la construcción y equipamiento de puesto de control en la cima del Volcán Barú y facilidades turísticas hacia el Sendero a La Cruz, el proyecto comprendió estudio, diseño, construcción y equipamiento por un costo total de B/. 370,572.02.



Sendero a la Cima Volcán Barú

- Se concluyó la construcción de facilidades turísticas los Fogones del Parque Nacional Volcán Barú a un costo total de B/.185,976.47.



Centro de Atención Turística Los Fogones

- Panamá ha sido elegida sede de la Secretaría Permanente del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR), consolidando su papel como líder azul del planeta y reafirmando su compromiso con la cooperación regional para la conservación marina. Desde esta plataforma estratégica, el país lidera acciones conjuntas con Colombia, Costa Rica y Ecuador para proteger uno de los corredores biológicos marinos más importantes del mundo, promoviendo un futuro sostenible para nuestros océanos.
- Se firmó un acuerdo para la conservación y manejo, de forma sostenible, de más de 171 mil hectáreas de bosques de las comarcas Emberá Wounaan, Kuna de Madungandí y Kuna de Wargandí. El acuerdo permitirá implementar proyectos que beneficiarán a más de 2,000 personas y la posible generación de más de 200 empleos verdes impulsando, además, sistemas agroforestales con café, plátano y cacao.
- Durante este periodo, las áreas protegidas recibieron un total de 206,799 visitantes, de los cuales el 45% fueron nacionales, 45% extranjeros y el 10% restante se distribuyó entre estudiantes, jubilados y exoneraciones (menores de edad). Las zonas con mayor afluencia fueron el Bosque Protector y Paisaje Protegido San Lorenzo en Colón, el Refugio de Vida Silvestre Isla Iguana en Los Santos, el Parque Nacional Marino Isla Bastimento en Bocas del Toro, el Parque Nacional Volcán Barú en Chiriquí y el Parque Nacional Coiba en Veraguas, reflejando el creciente interés por el patrimonio natural del país y la necesidad de seguir fortaleciendo la infraestructura y la gestión sostenible de estos espacios, para mayor comodidad de los visitantes.



Parque Nacional Volcán Barú - Camino Los Quetzales

- En 77 áreas protegidas se realizaron un total de 11,166 acciones de supervisión de las cuales 8,714 fueron patrullajes terrestres, 295 patrullajes acuáticos y 1,157 operativos. Los patrullajes realizados tienen el objetivo minimizar las acciones de caza furtiva, tala ilegal, extracción de materiales metálicos, extracción de madera entre otras.



Patrullaje Acuático en Parque Nacional San Lorenzo - Colón

- Con el objetivo de impulsar el turismo verde dentro del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP), se llevaron a cabo acciones estratégicas que se enfocan en la conservación de la biodiversidad, la gestión sostenible de recursos naturales, la promoción del ecoturismo y la participación de la comunidad en la gestión ambiental, que resultaron en una significativa movilización de personas que representaron ingresos por un monto de B/.364,039.00 recaudados por admisión presencial y B/.330,344.00 recaudaciones en línea haciendo un total de B/.694,383.00.
- El monitoreo ambiental permitió detectar más de 500 incidencias a nivel nacional, relacionadas con cambio de cobertura, deforestación, incendios y pesca ilegal, evidenciando una respuesta activa ante actividades ilícitas que afectan los ecosistemas. La provincia de Darién concentró la mayor cantidad de casos, con 231 incidencias registradas. En la provincia de Coclé, tuvo gran impacto el incendio en la Reserva Hídrica Cerro Guacamaya, que provocó daños significativos sobre 718 hectáreas de cobertura natural, subrayando la urgencia de fortalecer las acciones de vigilancia y respuesta ambiental en zonas críticas.
- Panamá ha intensificado la lucha contra la pesca ilegal en el Parque Nacional Coiba, triplicando la inversión en vigilancia. Este año se logró la mayor incautación en la historia del país, con la detención de 14 embarcaciones que operaban ilegalmente en la Cordillera de Coiba, un Sitio de Patrimonio Mundial.



Incautación de Pesca Ilegal en la Cordillera de Coiba

- Se atendieron 831 solicitudes provenientes de distintas áreas del Ministerio de Ambiente y de entidades externas, brindando soporte técnico clave para la toma de decisiones ambientales. De estas, 371 correspondieron a Estudios de Impacto Ambiental (categorías I, II y III), permitiendo evaluar posibles afectaciones a áreas protegidas o zonas sensibles, y fortaleciendo así la gestión ambiental del país.
- Panamá avanza en la restauración de ecosistemas con más de 150 hectáreas de manglares a reforestar en la Bahía de Chame y más de 740 hectáreas a restaurar en tierras degradadas de Darién, Panamá (Majé Drüa), y las comarcas Emberá Wounaan y Ngäbe Buglé. Este esfuerzo, en alianza con dos organizaciones de base comunitaria, beneficia a más de 1,000 personas y genera más de 120 empleos verdes, con una inversión superior a los B/.3,300,000.00 durante el año 2025.
- Se realizó el levantamiento de límites en los manglares de Alanje, David y San Lorenzo, marcando 1,797 puntos a lo largo de 89 km lineales, con una proyección de alcanzar 182 km para junio. Esta acción permite una mejor gestión de los recursos naturales al definir claramente las áreas protegidas, facilitando la planificación, el monitoreo y la conservación. Además, abre oportunidades para el desarrollo de actividades económicas sostenibles como el ecoturismo, la pesca responsable y la agricultura en zonas específicas, generando beneficios directos para las comunidades locales.
- Panamá reafirmó su compromiso con la protección de los océanos al ratificar su adhesión al Tratado de Alta Mar Biodiversity Beyond National Jurisdiction (BBNJ), mediante la aprobación y sanción de la Ley 442 del 30 de septiembre de 2024. Este tratado internacional busca conservar la biodiversidad marina en áreas fuera de jurisdicción nacional, marcando un paso clave hacia una gobernanza oceánica justa y sostenible.

- El proceso de certificación de operadores de drones (RPA) alcanzó un hito trascendental con la acreditación de instructores de MiAMBIENTE, por parte de la Autoridad Aeronáutica Civil (AAC). Esta certificación permite impartir cursos teórico-prácticos de forma interna, generando un ahorro estimado de B/.150,000.00 al año, en gastos de capacitación y, además, garantiza el cumplimiento de estándares técnicos y de seguridad en el uso de drones. Contar con personal certificado fortalece la capacidad institucional para el monitoreo ambiental, la vigilancia de áreas protegidas y la recolección de datos de alta precisión, contribuyendo a una gestión ambiental más eficiente y profesional.



Capacitación a Técnicos - Uso de Drones

- Panamá reafirma su liderazgo en conservación marina y acción climática con su destacada participación en la conferencia internacional "Nuestro Océano" celebrada en la ciudad de Busán, Corea del Sur del 27 al 29 de abril de 2025. La participación del Ministerio de Ambiente en estos foros estratégicos sirve para compartir los avances del país en la gestión de áreas protegidas, la protección de especies marinas migratorias y la implementación de soluciones innovadoras como la reducción del ruido submarino. Estos espacios no solo fortalecen alianzas y promueven el intercambio de conocimientos científicos, sino que también consolidan a Panamá como un referente regional en la defensa del océano y la sostenibilidad marina.

- Con el objetivo de fortalecer las capacidades de vigilancia y protección en áreas marinas protegidas, se firmó un convenio con la organización EarthRace, mediante el cual una embarcación especialmente equipada brindará apoyo en el transporte y despliegue de guardaparques para tareas de fiscalización en el Pacífico, incluyendo el Parque Nacional Coiba.

Manejo sostenible de cuencas hidrográficas.

- MiAMBIENTE en colaboración con la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) y el Centro Internacional para el Desarrollo Sostenible (CIDES), realizaron el Primer Congreso Nacional de Cuencas Hidrográficas los días 24, 25 y 26 de julio de 2024 en el Hotel Marriott de Albrook en Ciudad de Panamá. El evento se centró en la necesidad urgente de abordar los desafíos contemporáneos que enfrentan las cuencas hidrográficas panameñas, como el cambio climático, la degradación de tierras, y la presión del crecimiento poblacional.
- Se publicó la "Guía para la incorporación del enfoque de género para la promoción de la participación efectiva de las mujeres en los Comités de Cuencas Hidrográficas", con el objetivo de orientar el proceso de incorporación del enfoque de género en el accionar de los Comités de Cuencas Hidrográficas en la República de Panamá, y en el trabajo comunitario, mediante herramientas conceptuales y metodológicas para un trabajo participativo.
- Se logró Conformar y juramentar tres Comités de subcuencas de los ríos Matasnillo, Río Abajo y Matías Hernández, en la provincia de Panamá, con el objetivo de garantizar un manejo responsable y coordinado de los recursos hídricos; y desarrollando planes de acción bajo un enfoque de conservación ambiental y desarrollo sostenible, involucrando las comunidades locales, autoridades y otros actores clave en la protección y conservación del recurso hídrico.

- A través de la resolución DM-0116-2024 se instituyó el "Día Nacional de las Cuencas Hidrográficas en Panamá", el cual se celebrará el día 15 de junio de cada año. Panamá es uno de los primeros países de la región centroamericana en adoptar esta importante celebración. Instituir un día nacional de las cuencas hidrográficas permitirá comunicar e incentivar la sensibilización y educación de la población, sobre la importancia de proteger y gestionar la sostenibilidad de este vital recurso.



Participación de MiAMBIENTE en el CNCH

- El Complejo de Humedales de Matusagaratí, ubicado en la provincia de Darién, ha sido oficialmente reconocido como Humedal de Importancia Internacional por la Convención Ramsar. Este reconocimiento destaca su valor ecológico y refuerza el compromiso de Panamá con la conservación de sus ecosistemas más valiosos.
- MiAMBIENTE firmó dos convenios estratégicos en materia ambiental. Uno de los convenios fue firmado con el Centro de Investigaciones Agroecológicas del Pacífico Central de Panamá (CIAPCP-AIP) para impulsar la investigación agroambiental y, el otro, con la Fundación Parque Nacional Chagres para fortalecer la gestión participativa y la conservación de este importante ecosistema. Ambos acuerdos promueven el desarrollo sostenible, la seguridad hídrica y el bienestar de las comunidades locales.
- Se realizaron 175 inspecciones en fuentes hídricas a nivel nacional, en las cuales se detectaron 150 puntos de contaminación por desbordes, fracturas y fallas del sistema sanitario en 7 cuerpos de agua recorridos. A través de esta gestión 31 empresas han logrado adecuarse a la normativa y 24 empresas están en el proceso de adecuación. Se han impuesto sanciones por un monto estimado de B/. 250,000.00 correspondientes a 46 casos de los cuales 14 se encuentran en la Fiscalía Ambiental.



Recolección de Muestras en Puntos de Contaminación

Estas inspecciones son realizadas por el equipo SWAT de la Dirección de Verificación del Desempeño Ambiental (DIVEDA) del Ministerio de Ambiente, que es un equipo técnico de respuesta rápida, altamente especializado, cuya misión es detectar, documentar, intervenir y mitigar los focos de contaminación que comprometen la salud de nuestras cuencas y el bienestar de las comunidades.

- Se inauguró el Laboratorio Regional de Calidad de Agua Los Canelos, ubicado en Los Canelos de Divisa, distrito de Santa María, provincia de Herrera, convirtiéndose en el primer laboratorio de agua en la región, el cual se constituye en una herramienta de categoría mundial que garantizará la calidad y cuido del recurso hídrico, así como el aumento de la capacidad de monitoreo de las

cuencas hidrográficas críticas a nivel regional y nacional. El objetivo de procesar de forma rápida y oportuna las pruebas de agua necesarias para dar seguimiento a las denuncias ciudadanas por posible contaminación de fuentes hídricas, brindando un servicio a la parte occidental y central del país y reafirmando el compromiso del Estado con los recursos renovables, con el agua limpia, con el ambiente y con el desarrollo sostenible.



Laboratorio Los Canelos - Divisa

Reducción de la huella de carbono.



- Panamá presentó los Nuevos Niveles de Referencia Forestal actualizados, consolidando su liderazgo regional en monitoreo y reporte de carbono forestal. Basados en datos del Mapatón Nacional y metodologías geoespaciales de alta precisión, estos niveles permitirán acceder a mecanismos de financiamiento climático basados en resultados, como pagos por reducción de emisiones forestales. Esta actualización refuerza la posición de Panamá en los mercados internacionales de carbono, optimiza la gestión sostenible de sus bosques y genera nuevas oportunidades económicas ligadas a la conservación, impulsando simultáneamente la mitigación del cambio climático en el desarrollo rural sostenible.

- Se logró cuantificar la huella de carbono de cinco empresas nacionales; de éstas, tres son empresas cafeteras como Café Eleta ubicado en tierras altas de la provincia de Chiriquí, Café Coclé en Río Grande provincia de Coclé, y la empresa de cacao Mayamei Cacao en Almirante, provincia de Bocas del Toro, con estas acciones las empresas demuestran un excelente desempeño ambiental con huellas de carbono notablemente bajas en sus procesos. Adicionalmente se inició la medición de la huella de carbono en cooperativas lecheras del corregimiento de Los Pozos, en el poblado de Calabacito (provincia de Herrera), y por último en un sistema de ganadería bovina de carne en Veraguas y Chiriquí, con el objetivo de evidenciar el impacto real del sector ganadero panameño en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).
- En el marco Nacional de Carbono Voluntario se publicó la Hoja de Ruta del Mercado Nacional de Carbono, se estableció el registro nacional de emisiones, y se elaboró el borrador de Decreto Ejecutivo, que se encuentra en revisión técnica y la coordinación interinstitucional para definir la propiedad del carbono. Adicionalmente, se busca impulsar la conexión del mercado nacional de carbono panameño con enfoques internacionales, como los estipulados en el Artículo 6 del Acuerdo de París, a través de colaboraciones con organismos como el Centro de Colaboración Regional.



Lanzamiento Hoja de Ruta

- Más de 200 actores locales participaron en acciones prácticas de restauración y manejo sostenible de recursos, consolidando a Azuero como un modelo de desarrollo verde y resiliente. Estos resultados se obtienen gracias a la puesta en marcha del Programa Azuero Verde y Fortalecimiento de la Resiliencia Rural, con la iniciativa emblemática de restauración de ecosistemas y adaptación comunitaria, con actividades de reforestación, jornadas de sensibilización y movilización de comunidades rurales en Herrera y Los Santos. En el marco de esta estrategia, se lanzó también el Proyecto Regional SICA–Corredor Seco, que beneficiará a productores y gobiernos locales con tecnologías de adaptación y financiamiento climático.
- Se premió a 15 organizaciones con el Reconocimiento del Programa Reduce tu Huella Corporativo, por completar de forma exitosa la cuantificación de su huella hídrica.



- Se llevó a cabo un reconocimiento a 30 empresas por establecer su compromiso para realizar la cuantificación como inicio de la gestión más sostenible del recurso hídrico.
- 137 organizaciones culminaron de manera satisfactoria su proceso de reporte de huella de carbono en el programa.
- 3 organizaciones alcanzaron la neutralidad de carbono en el año reportado durante el ciclo 2024 del programa.
- Como parte de la iniciativa de la Declaratoria "Las 50 Primeras Organizaciones Carbono-Neutro", 14 organizaciones entregaron la actualización de su plan de acción para alcanzar la neutralidad de carbono al año 2050 o antes, contribuyendo así con los objetivos a largo plazo del Acuerdo de París y los esfuerzos de acción climática a nivel nacional.
- Se completó el análisis de más de 33 mil parcelas, con el objetivo de recopilar datos claves para medir las emisiones de gases de efecto invernadero y diseñar políticas de conservación más efectivas, que permitirán construir el nuevo nivel de Referencia Forestal, que servirá como termómetro del país para conocer las dinámicas de uso de la tierra, incluyendo las tierras forestales, y la reducción de emisiones por deforestación y degradación Forestal (REDD+).

Adaptación frente a la nueva realidad climática.



- Se realizó en Panamá la Semana del Clima 2025, con el apoyo de la secretaría de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC) en conjunto con el Ministerio de Ambiente, con el objetivo de impulsar el diálogo y la acción climática global.
- Se completó la acreditación de la Unidad de Fideicomiso del Ministerio de Ambiente, como receptor de fondos ante el Green Climate Fund (GCF)-Fondo Verde del Clima, permitiendo al país acceder a financiamiento internacional para mitigar y adaptarse al cambio climático, a través de financiamiento de países desarrollados, principalmente de contribuciones voluntarias.
- Se logró la creación del Observatorio Nacional de Riesgo Climático y los primeros Centros Comunitarios de Resiliencia, cimentando una arquitectura nacional de acción anticipatoria. Estos mecanismos permitirán que datos climáticos estratégicos lleguen a los territorios más vulnerables, facilitando decisiones basadas en la ciencia y fortaleciendo la capacidad de adaptación local. Se trata de un modelo innovador que refuerza la

soberanía climática de las comunidades panameñas ante eventos extremos y cambios sistémicos.

- Se completó el Plan Nacional de Adaptación Marino Costero, el primer instrumento estratégico que guía la protección de los ecosistemas marinos y costeros frente al cambio climático. Esta herramienta fortalecerá la resiliencia de zonas altamente vulnerables como el Golfo de Montijo, contribuyendo al cumplimiento de los compromisos nacionales e internacionales de adaptación y conservación de ecosistemas marinos.
- Se presentó la Guía para la Evaluación del Riesgo Climático en Proyectos sometidos a Evaluación de Impacto Ambiental (EIA), que obliga a todos los proyectos de inversión a considerar amenazas climáticas en su diseño y ejecución. Esta herramienta convierte a Panamá en uno de los pocos países de la región con un protocolo estandarizado para integrar el análisis climático en la infraestructura y el desarrollo económico, aumentando la resiliencia nacional y reduciendo vulnerabilidades futuras.
- Se presentó el Atlas Interactivo de Riesgo Climático, una herramienta clave para la adaptación al cambio climático, que permitirá a Panamá fortalecer su capacidad de planificación territorial y la toma de decisiones estratégicas de adaptación, impactando directamente en el bienestar de la población, con indicadores como inundaciones, deslizamientos, sequías e incendios forestales. El Atlas facilita la respuesta frente a los crecientes desafíos del cambio climático.



Mapa Interactivo

- Se aprobó la Resolución Ministerial DM número 0083-2024 que aprueba el "Sistema de Monitoreo, Evaluación y Reporte de la Adaptación de Panamá", como una herramienta fundamental para medir los avances en la adaptación al cambio climático en el país.
- Se desarrolló la Evaluación del Riesgo y Vulnerabilidad Climática en los municipios de Tonosí y Macaracas, provincia de Los Santos, donde se elaboró el mapa de índice de vulnerabilidad y riesgo climático de la zona. El objetivo es contar con una herramienta que permitirá a Panamá, fortalecer su capacidad de planificación y respuesta frente a los crecientes desafíos del cambio climático.
- Se presentó la Estrategia Nacional de Desarrollo Socioeconómico, Inclusivo, Bajo en Emisiones y Resiliente al Cambio climático al 2050 ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). La Estrategia establece pilares estratégicos para lograr un crecimiento económico carbono negativo y resiliente al clima en todos los niveles de la sociedad, cerrar las brechas de desigualdad y pobreza, alcanzar el bienestar social y el ordenamiento del territorio alrededor de la naturaleza y el agua, que se vinculan con los sectores de la Contribución Determinada a Nivel Nacional (CDN).
- Se firmó el decreto de gabinete número 12 del 07 de marzo de 2025, en el cual se aprueba la suscripción al convenio de contribución en especie entre Panamá y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), en el marco del programa para la Adaptación Basada en Ecosistemas para Aumentar la Resiliencia al Cambio Climático en el Corredor Seco Centroamericano y las Zonas Áridas de la República Dominicana, con una contribución en especie valorada en B/. 4,000,000.00.
- Reactivación del Comité Nacional de Cambio Climático con la participación de 27 instituciones entre las cuales están la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), Ministerio de Desarrollo

Agropecuario (MIDA), Secretaría Nacional de Ciencia Tecnología e innovación (SENACYT), con el objetivo de desempeñar un papel crucial en la implementación de medidas efectivas de mitigación y adaptación que impulsen a Panamá como un líder regional en la lucha contra el cambio climático, alineado con los compromisos globales del Acuerdo de París.



Participantes del Comité

- Se firmó una carta de compromiso que establece en Panamá, la primera Oficina Especial para el Representante de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente' en la región, la cual servirá como plataforma para construir colaboraciones alrededor del mundo y promocionar la ciencia global, la lucha contra el cambio climático y la protección de nuestra biodiversidad.

Diálogo y conciencia nacional.

- En cumplimiento del mandato establecido en el artículo 31 del Texto Único de la Ley General de Ambiente y la Ley 8 de 2015, que crea el Ministerio de Ambiente, se ha presentado oficialmente el Informe del Estado del Ambiente: GEO Panamá 2024. Este informe ha sido elaborado aplicando la metodología GEO (Global Environment Outlook) del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), y ofrece un análisis detallado del contexto ambiental de la República de Panamá durante el período 2019-2024.
- Aprobada la resolución No. DM – 0112 del 1 de abril de 2025, que contempla la Guía de Buenas Prácticas Ambientales (GBPA) para Actividades de Reformas y Construcciones de Edificaciones Menores, con el objetivo de establecer medidas ambientales de prevención, corrección, mitigación, minimización o compensación en actividades de mejoramiento, rehabilitación, remodelación y/o construcción de edificaciones nuevas, actividades, consideradas de riesgo ambiental bajo, que podrían generar impactos negativos no significativos en el entorno donde se ejecutan.
- Se aprueba la resolución DM-0138 del 25 de abril de 2025, que contiene la "Guía de Buenas Prácticas Ambientales (GBPA)" para obras complementarias en el mantenimiento de vías públicas existentes, con el propósito de agilizar las contrataciones del Ministerio de Obras Públicas, permitiendo la presentación de un memorial y declaración jurada en lugar de un Estudio de Impacto Ambiental.



Participantes del Programa

- Se aprobó la Resolución DM-0140 del 28 de abril de 2025, que delega en la Dirección Regional del Ministerio de Ambiente de Darién, la facultad para realizar el proceso de evaluación de los estudios de impacto ambiental, categoría I, con el objetivo de fortalecer la gestión administrativa y asegurando la continuidad de todos los trámites, procurando un mejor desempeño por parte del ministerio.
- Se firmó un convenio con la organización EarthRace, mediante el cual una embarcación especialmente equipada brindará apoyo en el

transporte y despliegue de guardaparques para tareas de fiscalización en el Pacífico, incluyendo el Parque Nacional Coiba, con el objetivo de fortalecer las capacidades de vigilancia y protección en áreas marinas protegida.

- Durante el año se tramitaron 767 estudios de impacto ambiental correspondientes a las categorías I, II y III a nivel nacional, de los cuales 590 fueron aprobados, esto representa una posible inversión de B/.4,108,507,453.38 y la generación de 24,590 nuevos empleos en el país.
- Se ha logrado que 235 centros Educativos, con una población de 5,794 docentes y 100,078 estudiantes, participen en el programa Bandera Ecológica, cuyo objetivo es implementar actividades educativas relacionadas con la sostenibilidad, la higiene, la gestión de riesgos y el consumo responsable.



- 25 organizaciones no gubernamentales y Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) se capacitaron en negocios verdes, residuos sólidos y reciclaje, zoocriaderos, desarrollo comunitario ambiental, reforestación, con el fin de fortalecer la conservación, protección y restauración del ambiente.
- 126 estudiantes del Centro Regional Universitario de Colón, Centro Regional Universitario Veraguas y la Universidad Tecnológica de Panamá y en Bocas del Toro, forman parte de la Red de Universidades Panameñas para el Desarrollo Sostenible, (RUPADES) con el objetivo de desarrollar actividades de formación ambiental y prácticas sostenibles.



Sensibilización y limpieza de playa, Campus universitario Colón

- Se llevó a cabo la presentación final del Consentimiento, Libre, Previo e Informado (CLPI) en el Congreso General de la Comarca de Wargandí – Comunidad de Nurra, para el Proyecto GEF 8 Biomas de los Bosques Críticos de Panamá, conservación colaborativa del Darién, el objetivo es garantizar que los proyectos o iniciativas que afecten a esta comunidad indígena sean aprobados con su pleno apoyo y consentimiento y asegurar que la comunidad esté debidamente informada y participe activamente en el proceso, sin coacción o manipulación.
- Se instalaron antenas de internet inalámbrico-satelital en agencias, parques naturales y reservas, con el objetivo de mejorar la conectividad en zonas remotas y facilitar el acceso a plataformas digitales de registro y pago. Paralelamente, se llevó a cabo el reacondicionamiento de las estructuras de radiocomunicaciones a nivel nacional, lo que permitió ampliar la cobertura y fortalecer las comunicaciones por radio, esenciales para la atención de emergencias y la coordinación operativa en áreas de difícil acceso.
- Con el objetivo de brindar un mejor servicio a la población y contar con instalaciones adecuadas y ecológicas en infraestructuras existentes y construcción de nuevas oficinas, se realizó el levantamiento de planos y adecuaciones de las 14 oficinas regionales y 64 agencias a nivel nacional.,

Protección de la biodiversidad.

- Con una inversión de B/.4,491,261.25 el Ministerio de Ambiente (MiAMBIENTE) ha dado un paso trascendental al colocar la primera piedra del Centro de Desarrollo Sostenible Ambiental (CEDESAM) en Río Hato. Este proyecto, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y apoyado por la agencia japonesa para la cooperación internacional JICA, representa una inversión significativa en el desarrollo económico y social de la región.

La construcción de CEDESAM, asignada al Consorcio INGERSA-JGM mediante licitación pública, será un motor para la economía local, generando cientos de empleos en Coclé. El nuevo edificio, que complementará el ya existente, contará con salones de clases y conferencias, auditorios, oficinas administrativas, comedor, dormitorios, caseta de vigilancia, un vivero forestal y un taller de ebanistería. Se desarrollará en un área total de 103 hectáreas, con 1.6 hectáreas destinadas a la construcción del nuevo centro.



Adaptación frente a la nueva realidad climática.

- Celebración de la cumbre Nature Summit 2025 este evento buscó acelerar inversiones en economías verde y azul, promoviendo el desarrollo sostenible y la conexión entre naturaleza y bienestar social. Contó con la participación de líderes mundiales, instituciones financieras, sector privado, juventudes y sociedad civil para generar propuestas y cambios necesarios frente al cambio climático.

Este evento fue una plataforma para movilizar capital y establecer alianzas público-privadas, con el objetivo de financiar planes climáticos y construir resiliencia ante los extremos climáticos, en preparación para la COP30 en Brasil. Además de su impacto ambiental y político, se estimó que la cumbre dejaría más de 4 millones de dólares en la economía panameña, impulsando el turismo verde y consolidando al país como un "Hub" regional de diplomacia climática e innovación ambiental.



GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

No	Lugar	Propuesta	Fecha de la promesa	Inversión	Cumplimiento %	Comentarios
1.	Panamá y Panamá Oeste	Creación de la Escuela de Formación de Guardaparques.	Junio, 2025	160,576.00	73%	Capacitados a la fecha 204 guardaparques comprometidos con la conservación de nuestros recursos naturales.
2.	Panamá	Desarrollo del Mercado Nacional de Carbono de Panamá.	Dic, 2025	646,414.00	22%	En el componente de la Oferta de Carbono, para su desarrollo y funcionamiento, se levantó el borrador del Decreto Ejecutivo y fue enviado a la Secretaría de la Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático para su revisión y comentarios. Así mismo, se está realizando la gestión dentro de la Dirección de Cambio Climático, mediante su especialista legal.
3.	Nivel Nacional	Reforestar 11,140 hectáreas degradadas para la protección, conservación y restauración de las riberas de los ríos.	Dic. 2025	2,565,000.00	3%	Estudio de mercado: Se realizó un estudio para conocer los valores en el mercado relacionados con las actividades de reforestación en las 500 hectáreas a reforestar, y actualmente se encuentra en revisión. Visitas de campo: Se llevaron a cabo visitas en las comunidades de La Yeguada y San Francisco, en la provincia de Veraguas, con el fin de identificar las áreas específicas para reforestar, preparándose para el inicio de las actividades de reforestación. Un total de 16,528 plantones producidos en Herrera y en el Vivero de Huile: - Producción de plantones en Herrera: 3,528 plantones de especies frutales y maderables en la provincia de Herrera, que serán utilizados para recuperar zonas degradadas cuando comience la temporada lluviosa.- Vivero de Huile: 13,000 plantones de diversas especies, como Caoba Nacional, Guayacán, Roble de sabana, Nazareno,

								Cocobolo, Espavé, Marañón de pepita, Marañón curazao, Arándano, Fruta de pan y Caimito, destinados a jornadas de reforestación en el Parque Nacional y Reserva Biológica Altos de Campana.
4.	Nivel Nacional	Fortalecimiento de los comités de cuencas hidrográficas, ya conformados en la República de Panamá	Dic. 2025		1,650,700	10%		Participación en reunión de Comités de Cuencas Hidrográficas: Se realizó una reunión ordinaria en la Universidad de Panamá, sede Las Tablas, donde se discutieron intercambios de experiencias y proyectos semillas entre los comités de cuencas del río San Pedro, Tonosí y otros, con la participación de 15 personas (5 hombres y 10 mujeres). Proyecto de vivero en la microcuenca del río Gallito: Los miembros manifestaron interés en desarrollar un vivero con plantones de café, cítricos, medicinales, maderables y especies nativas, además de instalar un sistema de cosecha de agua lluvia (SCALL) para su mantenimiento. Conmemoración del Día Mundial del Agua: Se llevó a cabo en Las Palmas, en conjunto con la cuenca del río San Pablo, el primer encuentro de gestores comunitarios del agua, donde se abordaron temas como gestión comunitaria del agua, gestión integrada de cuencas y manejo de desechos peligrosos. Acercamiento a organizaciones locales: Se realizó una reunión taller con ONG, OBC, JAAR, cooperativas, sociedad civil y usuarios del recurso hídrico del Comité de Cuencas del río Coto y Vecinos, con la participación de 53 personas (10 hombres y 43 mujeres). El objetivo fue sensibilizar sobre nuevas convocatorias y la participación del Municipio de Barú en las actividades del comité

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

SEGUIMIENTO DE COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN LOS GABINETES TURISTICOS, AGROPECUARIOS, AGUA Y LOGÍSTICOS

Institución: Ministerio de Ambiente

LUGAR	PROYECTOS/ACTIVIDADES PROGRAMADAS	INVERSIoN B/. (AVANCES DE LOS PROYECTOS)	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	POBLACIoN BENEFICIADA	MECANISMO DE CONSULTA	EJECUCIoN (A LA FECHA %)
Volcán	Estudios, diseños, construcción, rehabilitación y equipamiento del puesto de control en Camiseta del Parque Nacional Volcán Barú.	165,302.96 (59% de avance financiero)	La empresa finalizó los trabajos de construcción rehabilitación y equipamiento del puesto de control en Camiseta. 100% de avance físico.	En ejecución. Está pendiente proceso administrativos como el pago de la devolución del 10% de retención de garantía.	15,000		79.5%
San Lorenzo	Estudios, Diseños, Demolición, Construcción, Rehabilitación y Equipamiento de Puesto de Control de San Lorenzo, Puesto de Control y sede Regional de Piñas, del BPPP San Lorenzo.	494,868.89 (63% de avance financiero)	Ultimando detalles por parte de la empresa en las actividades pendientes, se estará tramitando adenda de tiempo. 85% de avance físico.	tramitar el cierre de la obra constructivamente.	8,045		74%
Volcán	Estudios, Diseños, Construcción y Rehabilitación de Senderos en el Parque Nacional Volcán Barú: Sendero Los Quetzales y Sendero a la Cima – Paso Ancho.	445,002.48 (56% de avance financiero)	Culminado los trabajos de rehabilitación de los senderos de Quetzales y la Cima Paso Ancho. En refrendo de la Contraloría las dos (2) últimas cuentas. 100% de avance físico.	En ejecución. Últimos pagos se encuentran en refrendo de la Contraloría General.	15,000		78%
Colón	Construcciones y/ u Obras civiles de Construcción del Centro de Visitantes del Bosque Protector y Paisaje Protegido San Lorenzo y Castillo San Lorenzo El Real de Chagres.	7,417,956.27 (82.12% de avance financiero)	Elaborado el informe con los detalles pendientes del proyecto los cuales estarán contemplados en la adenda No.2, sobre el tema de las entregas al patronato deben tomar en cuenta que las áreas a entregar estén conforme a lo requerido. Se realizó inspección con la fiscalizadora de contraloría, encontrando algunos hallazgos que deben subsanar en un lapso de una (1) semana. 97.50 % de avance físico.	Se tramita adenda #2, que contempla detalles pendientes y subsanaciones.	11,342		89.81%

Portobelo	Estudio, Diseño y Construcción de la nueva alternativa de abastecimiento de agua potable y estudio, diseño, construcción del sistema de alcantarillado sanitario y tratamiento de aguas residuales, Portobelo, Provincia de Colón.	110,760.76 (2% de avance financiero)	El proyecto a la fecha se encuentra en etapa de estudios y diseños	En ejecución. El proyecto contempla cinco (5) etapas que contienen: estudio y diseño, desarrollo del diseño y documentación de la obra para la etapa constructiva, permisos, etapas constructivas y entrega final de la obra	9,183		2%
Chiriquí	Estudios, diseños, construcción y equipamiento de puesto de control en la Cima del Volcán y facilidades turísticas hacia el Sendero a la Cruz.	242,837.68 (66% de avance financiero)	La empresa finalizó los trabajos de construcción y equipamiento de puesto de control en la Cima del Volcán y facilidades turísticas hacia el Sendero a la Cruz. (100% de avance físico)	Está pendiente el pago de la devolución del 10% de retención de garantía. En revisión de la última cuenta por parte del fiscalizador de la Contraloría	15,000		83%
Colón	Rehabilitación y mejoras de los senderos del Parque Nacional y Reserva Biológica Altos de Campana (Panamá Oeste), obras complementarias y mejoras en el Bosque Protector y Paisaje Protegido San Lorenzo (Colón), rehabilitación y mejoras a senderos en el Parque Nacional Portobelo (Colón).	72,523.02 (3% de avance financiero)	Campana se ha hecho la limpieza en senderos Puesto Informativo y Puesto Los Pinos y avanzado. San Lorenzo se avance en El Pavón con la restauración de la torre de observación. (10% de avance físico)	En ejecución.	11,250		6.5%
Volcán	Estudios, diseños, construcción, rehabilitación y equipamiento de puesto de control y facilidad turística en Los Fogones del Parque Nacional Volcán Barú (PNVB).	226,089.97 (91% de avance financiero	El proyecto está en la etapa final, el proveedor se encuentra en espera de la firma del acta de entrega final. 100% de avance físico.	En trámite de pago la devolución del 10% de retención de garantía	15,000		95.5%

GOBIERNO NACIONAL · CON PASO FIRME · | MINISTERIO DE CULTURA

MINISTERIO DE CULTURA
MARÍA EUGENIA HERRERA
Ministra

INFORME A LA NACIÓN
Logros Importantes del Ministerio de Cultura
(1° de julio 2024 - 1° de julio de 2025)

Durante este periodo, el Ministerio de Cultura ha trabajado con determinación en consolidar la institucionalidad, democratizar el acceso a las artes, preservar el patrimonio nacional y promover la cultura como un bien público que refuerza nuestra identidad. A través de políticas inclusivas y estrategias orientadas al desarrollo, se han impulsado iniciativas que garantizan la participación ciudadana en la construcción de un panorama cultural dinámico y accesible para todos. La gestión ha priorizado el fortalecimiento de las estructuras culturales, asegurando que el arte y el patrimonio sean valorados como pilares fundamentales de la sociedad.

RESTAURACIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL

- **Restauración Integral del Museo Antropológico Reina Torres de Arauz.** Contrato de Obra No. 002-2020, para la construcción del Nuevo Edificio de Resguardo y Urbanización del Entorno, con una inversión de B/. 20,785,432.73. La Cesión del Contrato y la Adenda No. 1 recibieron el refrendo de Contraloría el 10 de abril de 2025. A la fecha la obra cuenta con un 40.65% de avance: Trabajos realizados para la rehabilitación del edificio del museo y la construcción del edificio de resguardo.
- **Estudio y Desarrollo del Proyecto para el Castillo de Santiago de la Gloria, Fuerte de Santiago y Obras de Consolidación de Emergencia, Colón.** Contrato de Obra No. 003-2023. Orden de Proceder entregada el día 28 de octubre de 2024. Su inversión de B/. 3,971.950.97. A la fecha cuenta con los siguientes avances: Estudio Preliminares, Estudios de Patología, Estructural y Geotécnico culminados; Estudio Arqueológico; Planos de Anteproyecto y Propuesta de Intervención presentados; Plan de Acercamiento Comunitario en ejecución.
- **Ejecución de Obras de Conservación para el Fuerte San Fernando en la Bahía de Portobelo, provincia de Colón. Contrato de Obra No. 003-2024.** Inversión B/. 6,814,562.17. Orden de Proceder entregada el 21 de enero de 2025. En esta etapa se ha realizado la limpieza de muros, presentación de metodologías, plan de acercamiento comunitario, tanto prospección arqueológica como trabajos geotécnicos y de topografía. Planos de anteproyecto revisados y en fase de aprobaciones de las autoridades competentes.
- **Ejecución de Obras de Conservación para el Fuerte San Jerónimo en la Bahía de Portobelo, provincia de Colón. Contrato de Obra No. 004-2024.** Orden de Proceder entregada el 17 de enero de 2025. Tiene un presupuesto de inversión de B/. 9,510,191.93 y a la fecha se han presentado los Informes Preliminares y el Sometimiento de Metodologías de Prospección Arqueológica; Planos de anteproyecto revisados y en fase de aprobaciones de las autoridades competentes.
- **Diagnóstico, estudio, diseño y desarrollo de planos para la mitigación ante los riesgos**

de movimientos de ladera o deslizamiento en Portobelo. Contrato SB-N°004-2021. Adjudicado a la Empresa Técnicas y Proyectos, S.A. (TYPSA). En esta obra tiene una inversión de B/. 589,247.51 (Contrato original + adenda No. 1), y un avance de obras de 56%. Se cuenta con el Informe Preliminar, el Inventario de Amenaza y el Anteproyecto de Planos. En este momento la adenda No.1, se encuentra en etapa de refrendo.

¡LAS ESCUELAS DE LAS ARTES REGRESAN A CASA!

Con la aprobación de la Ley No. 455 de 2024, que modifica el artículo de la Ley No. 175 de 2020, y la sanción correspondiente por parte del Presidente José Raúl Mulino, se ha logrado la transferencia de la administración de los Centros Educativos e Institutos Técnicos Superiores en Bellas Artes y Folclore, ubicados en todo el territorio nacional, al Ministerio de Cultura.

Este importante avance ha permitido la inclusión de una matrícula de 8,400 estudiantes, 38 administrativos y la integración de un total de 321 docentes, distribuidos en seis escuelas nacionales, dos Centros Educativos de Artes Diversificadas, nueve Institutos Superiores Especializados en Arte y Folklore, y cuatro Centros de Bellas Artes.

Asimismo, este proceso ha permitido la duplicación de la matrícula estudiantil y ha marcado un hito significativo al trasladar los centros educativos de artes diversificados a nuevas sedes, consolidando el compromiso con la formación artística y cultural en Panamá.

IMPORTANTES OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PARA CULTURA

- Se adelantó en un 90% el equipamiento de los **auditorios "Carmen Cedeño" y "Roque Cordero" y Teatro Multifuncional de Ciudad de las Artes.** Se proyecta la entrega para junio de 2025.
- **El Centro de Educación Superior de Bellas Artes y Folkore y el Centro Cultural Estelina Tejeira, de Penonomé,** está en un 17% de avance. Se culminó la etapa de pilotaje y actualmente se inicia la estructura de fundación. Se proyecta para entrega a mediados del año 2026.
- **El Centro de Folklore de Las Tablas, en Los Santos,** tiene un 58% de avance de obras, se proyecta una entrega sustancial para su uso en julio de 2025 y la entrega final con el mobiliario y equipamiento técnico para septiembre de 2025.
- **El Centro de Educación Superior de Bellas Artes y Folkore de Changuinola, Bocas del Toro,** está en un 98%. Está en etapa final de equipamiento técnico y mobiliario.
- **El Centro Cultural Anel Omar Rodríguez en Aguadulce, Coclé,** tiene un avance de 90%, programado para la entrega a fin de año.

PUESTA EN VALOR DE NUESTRO PATIMONIO CULTURAL

- Se aprueba la Ley 456 de 2024, que otorga reconocimiento legal a la Ruta Colonial Transístmica como Patrimonio Cultural Panameño, que incluye cinco sitios, como ruta serial (Conjunto Monumental de Portobelo y San Lorenzo, Conjunto Monumental del Casco Antiguo de Panamá, Sitio Arqueológico de Panamá Viejo, Camino Real, Camino de Cruces, Ruinas de la Capilla de la Palangana o Capilla de Cárdenas).
- El país, logra la recuperación de 13 piezas arqueológicas panameñas, procedentes de Toronto-Canadá.
- La "Bandera Herida", símbolo histórico de la nación, será restaurada gracias a la cooperación del Reino de España, con el apoyo del sector privado. Este símbolo patrio de la gesta separatista de 1903, será restaurado por el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural de Madrid, durante un proceso estimado en 18 meses. El traslado desde el Museo de Herrera "Fabio Rodríguez" se ejecutó bajo normas internacionales de conservación, con embalaje especializado, vehículos certificados para

el transporte de bienes culturales y la participación de personal técnico calificado.

- Participación en el "Plan Libertad" para el remozamiento del Pausílipo en Los Santos y el Arco Chato en el Casco Antiguo de la ciudad de Panamá.
- Instalación de la Oficina para la restauración, rehabilitación, puesta en valor y conservación del Centro Histórico de la ciudad de Colón, en cumplimiento al artículo 1 del Decreto Ejecutivo N°8 de 20 de septiembre de 2024.
- El Grupo de Países de América Latina y el Caribe (GRULAC) de Unesco, prestigió a Panamá, como parte del equipo, que redacta el Manual de Uso o Código de ética para comerciantes, sobre tráfico ilícito de bienes culturales.
- Se inició el Proyecto de investigación de arqueología subacuática denominado: "Modelo para la Implementación de cartas arqueológicas subacuáticas en américa Central, caso de estudio: Bahía de Portobelo, Colón, Panamá". En la primera etapa de investigación se utilizaron técnicas geofísicas para la identificación de anomalías culturales sobre el lecho y subsuelo marino.
- Inicio del Proyecto de recuperación de las ruinas de la Capilla de La Palangana.

PRESENTACIÓN DE CANDIDATURAS ANTE LA UNESCO

- Candidatura binacional Panamá - Guatemala de las "Peregrinación y manifestaciones de la Fiesta del Santo Cristo de Esquipulas" a la Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad.
- Candidatura de las "Técnicas de construcción de las casas de quincha y sus juntas de embarre/embarra" a la Lista de Salvaguardia Urgente del Patrimonio Cultural Inmaterial a evaluar en diciembre en Nueva Delhi, India.
- Presentación de nueva nominación: "Teatro de la Revolución Dule: memoria e identidad" / "Dule Bila Onosad Oyoged: Anmar burba mer iegega" a la Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad, en el marco de la conmemoración de los cien años de la Revolución Dule de 1925.

PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS CULTURALES Y CIUDADANÍA

- Se inició el diseño de un **Plan de Modernización y Rehabilitación de 40 bibliotecas públicas a nivel nacional,** para convertirlas en espacios comunitarios que fomenten la lectura, escritura y oralidad, la salvaguarda del patrimonio local y la promoción del desarrollo de las comunidades.
- Realizamos consulta pública para el **diseño de la Política Regional de Promoción y Protección para las Personas Artistas y Profesionales** de la cultura SICA, con la participación de 54.39% de hombres, 45.61% mujeres, 5.2% población indígena, 7.02% población afrodescendiente y 1.75% personas con discapacidad. El estudio mostró datos importantes para la mejora y protección de los artistas.
- Se llevó a cabo la **Tercera Asamblea del Encuentro Nacional de Culturas,** donde se presentó y se aprobó por unanimidad, la hoja de ruta para la consulta ciudadana y el diseño del Primer Plan Nacional de Culturas, política pública nacional que regirá el desarrollo de la cultura en nuestro país, en los próximos 7 años.
- **La** Red Nacional de Orquestas y Coros Infantiles y Juveniles de Panamá, **continúa ampliando su impacto social que busca fortalecer la inclusión y transformación a través de la música, alcanzando comunidades remotas. La Red cuenta con 11 módulos en 12 comunidades de las provincias de Bocas del Toro, Chiriquí, Coclé, Colón, Herrera, Los Santos, Panamá, Panamá Oeste, Veraguas y la Comarca Guna Yala, impactando a unos 7 mil niños y jóvenes de todo el país.**

- Se realizó un taller de implementación de la **Estrategia Iberoamericana de Cultura y Desarrollo Sostenible,** por parte de representantes de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), dirigido a gestores culturales, representantes de la sociedad civil, miembros del Plan Nacional de Culturas, donde se trabajaron ejes de políticas que fundamentarán, el Primer Plan Nacional de Culturas de Panamá, derechos culturales y ciudadanía, gobernanza, participación y diálogo, patrimonio y memoria, creatividad e innovación.

DESAROLLO DEL SECTOR ARTESANAL

- Participación de 1,806 artesanos en 92 veredas, ferias y mercados a lo largo del país, generando un impacto económico para este sector de $370,979.75.
- Implementación del nuevo carné artesanal con código QR, que permite la identificación, trazabilidad y acceso a beneficios institucionales y comerciales.
- Elaboración de convenios con la Caja de Ahorros y el Banco Nacional para facilitar la bancarización de artesanos, incluyendo acceso a puntos de venta y microcréditos sin necesidad de Aviso de Operación.
- Organización integral de la Feria Nacional de Artesanía 2025, con la participación de más de 500 artesanos y una proyección de 60,000 visitantes. Esta edición incorpora nuevos espacios temáticos y un enfoque renovado bajo el lema "Herencia: Saberes Ancestrales".

CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO FOLKLÓRICO DE PANAMÁ

- Hemos impactado a más de 27 festivales, ferias y proyectos a nivel nacional, beneficiando a más de 650,000 personas, con una inyección económica de B/. 821,000.00 entre el año 2024 a abril del presente del 2025. Las áreas del país beneficiadas incluyen: Macaracas, Dolega, Chame, Soná, Tonosí, Las Tablas, La Pintada, Penonomé, La Chorrera, La Arena, San Miguel Centro, Tolé, Aguadulce, Guararé, Natá, Bocas del Toro, Darién, Colón, Chiriquí, Ocú, La Mesa de Veraguas, Los Santos, entre otros.
- Se han gestionado aportes a festivales realizados en la República de Panamá con participación internacional de más de 14 países, recorriendo más de 6 provincias en actividades culturales, impactando a comunidades de difícil acceso y con presentaciones gratuitas que han beneficiado a más de 30,000 personas.
- Se inició un programa de docencia dirigido a los miembros de los patronatos, festivales y ferias a nivel nacional para la optimización de la gestión administrativa, la rendición de cuentas y el uso correcto de fondos públicos.
- Se realizaron giras a nivel nacional para la captación de datos para el Registro Nacional de Folklore y su implementación en la plataforma del Sistema de Información Cultural "SiCultura". Su principal objetivo es la formalización del sector, que puedan conocer las políticas culturales que les protegen y, al mismo tiempo, les benefician para la realización de sus proyectos artísticos, folklóricos y culturales. Esta iniciativa comenzó en Veraguas y Coclé, con una asistencia masiva de más de 100 gestores y agrupaciones folklóricas entre las dos provincias. Al mes de julio de 2025 la meta es impactar a todo el país y haber dado inicio de manera formal las acreditaciones a toda la comunidad folklórica panameña.

DEMOCRATIZACIÓN DE LAS ARTES

- **Vibra Panamá - Público impactado: 200,000+ | Artistas impactados: 750+ | Funciones realizadas: 85.** Programa itinerante de artes escénicas, música e industrias creativas en espacios públicos abiertos, con acceso libre a espectáculos en Tierras Altas, Volcán, David, Boquete, Las Tablas, Colón, Panamá Viejo, Parque Omar y Ciudad del Saber. Incluyó por primera vez la presentación de la Orquesta Sinfónica Nacional en Tierras Altas.

- **Apoyos económicos a proyectos culturales - Artistas impactados: 300+ Más de 50 proyectos apoyados** con estímulos económicos, generando desarrollo sostenible en eventos y festivales internacionales de artes escénicas, literatura, artes visuales y música.
- **Temporada 2024–2025 de la Orquesta Sinfónica Nacional de Panamá. Público impactado: 20,000+ | Funciones realizadas: 21.** Incluye presentaciones en el Teatro Balboa y en el Centro de Arte y Cultura de Colón.
- **Temporada del Ballet Nacional de Panamá - Público impactado: 26,000+ | Funciones realizadas: 35.** El Ballet Nacional de Panamá presentó las obras "Giselle", 'La Bayadere', 'Unidos por la Danza', 'Butler', 'El Cascanueces' (2024) y 'Butler' y 'Carmen' (2025) en el Teatro Nacional.
- **Temporada Internacional del Ballet Nacional de Panamá - Público impactado: 1,700+ | Funciones realizadas: 3 - Durante su temporada internacional.** Se presentó "Giselle" en marzo de 2025 en el Teatro Mélico Salazar de Costa Rica.
- **Festivales Nacionales de las Artes - Público impactado: 6,500+ | Artistas impactados: 200+ | Funciones realizadas: 35+.** Se realizaron actividades clave como el Festival de Teatro 2024, Encuentro Nacional de Danza 2024, Festival de Grupos de Cámara 2025, Encuentro Nacional de Literatura 2025 y el Artes Visuales Fest 2025. Estos eventos dinamizaron el acceso a las artes en múltiples provincias jornadas de formación, exhibición y circulación.
- **Concursos Nacionales de Literatura, Artes Visuales y Composición Musical - Público impactado: Nacional | Artistas participantes: 760+ | 25 premios.** Durante el periodo se realizaron los concursos Ricardo Miró, Gustavo Batista Cedeño, Carlos F. Changmarín, Rosa M. Britton, Pedro C. Vásquez, Ariel Barría, el Concurso Nacional de Artes Visuales Roberto Lewis y el Premio Roque Cordero de Composición Musical. Se evaluaron más de 500 obras literarias.
- **Programa Nacional de Residencias en Danza 'Cuerpo Espacio - Público impactado: 500+ | Artistas impactados: 60+ | Funciones realizadas: 6 residencias - En abril de 2025.** Se ejecutó la primera edición del programa nacional de residencias en danza, realizado en la Ciudad de las Artes y el Centro de Arte y Cultura de Colón; además de 6 proyectos coreográficos con muestras abiertas al público.
- **Departamento de Espacios Escénicos y de Exhibición - Público impactado: 60,000 + | Artistas impactados: 4,300+ | Funciones realizadas: 235+** en el Teatro Balboa, el Teatro Anita Villalaz y la Galería Juan Manuel Cedeño.

PANAMÁ DESARROLLA SU INDUSTRIA AUDIOVISUAL

- **Concurso Nacional Fondo Cine 2024:** Con un presupuesto de $2.380.000.00 millones de dólares se desarrollan 17 producciones cinematográficas en sus etapas de creación, producción, postproducción, distribución y exhibición a través del Concurso Nacional Fondo Cine, las cuales se encuentran en etapa de preproducción.
- **Concurso Nacional de Cortometrajes 2024:** Se realizó la primera edición del Concurso Nacional de Cortometrajes con el objetivo de fomentar la actividad cinematográfica audiovisual a través de la creación de cortometrajes, así como fortalecer el mercado cinematográfico con una mayor diversidad de producción nacional. Está dirigida a jóvenes entre 18 a 25 años de edad con la finalidad de promover la formación del talento de las nuevas generaciones de creadores audiovisuales. Se otorgarán B/ 80,000.00 en premios a través del Fideicomiso Fondo Cine, para cinco cortometrajes de ficción, cinco cortometrajes documentales y dos cortometrajes de animación.
- **Proyectos de Formación y Fomento:** Se otorgan apoyos económicos para programas de formación y fomento enfocados en la realización de

festivales de cine, la capacitación de profesionales y técnicos de la industria, formación de públicos, formación de talento, protección y conservación del patrimonio audiovisual panameño.

En las Convocatorias de Formación y Fomento se asignaron B/. 291,800.00 para el desarrollo de 19 proyecto, entre estos, el Festival Hayah, Panalandia, Acampadoc, Festival Internacional de Cine de Panamá, Taller de Producción Creativa, Raíces de mi Barrio, Formación GECU, Festival Icaro, Creando, Paneo, Diplomado Internacional de Cine, Curso de Apreciación Cinematográfica, Platino Educa, Bannábafest, Voces de los Territorios, Taller de Animación 3D, Ojos que Hablan, Innova Cine, Cine Distrito.

Por medio del Fondo Cine también brindamos estímulos económicos para que los miembros de la industria cinematográfica y audiovisual participen en espacios de formación, mercados audiovisuales y festivales de cine.

- **Proyectos de Formación:** Se han realizado ocho talleres de formación con docentes internacionales, formando unos 250 profesionales y estudiantes en el área cinematográfica y audiovisual. Entre ellos, destaca Semillero de Cineastas realizado en alianza con la Academia Colombiana de Ciencias y Artes Cinematográficas, Taller de Cine para Adolescentes y el Laboratorio de Desarrollo de Cortometrajes.
- **Participación en Programas Internacionales / IBERMEDIA:**

Panamá forma parte del programa Ibermedia que es un fondo de ayuda y cooperación para a la cinematografía iberoamericana, integrado por 23 países. Desde el 2024 se ha recibido ayuda por un monto de $235,675.00 distribuidos entre nueve proyectos panameños en las categorías de Codesarrollo de Proyectos Cinematográficos, Coproducción de Largometrajes (ficción, animación y documental), Codesarrollo de Series y Formación.

- **IBERMEMORIA:** Este Programa de Cooperación Internacional Ibermemoria Sonora y Audiovisual, ha beneficiado a Panamá desde el 2024 con cuatro becas para un Diplomado de Preservación de Archivos Audiovisuales y Sonoros y se le otorgó un fondo de 7,000.00 al Grupo Experimental de Cine Universitario de la Universidad Nacional de Panamá (GECU), para el proyecto "Autonomía y sostenibilidad de la bóveda de 16mm." y otros espacios de conservación y tratamiento de soporte magnéticos.
- **Películas Panameñas destacan en Festivales Internacionales:** Producciones nacionales se han destacado en diferentes festivales de clase A, lo cual representan una oportunidad invaluable para visibilizar el talento nacional, así como para a atraer inversiones y generar potenciales alianzas en mercados audiovisuales.

Entre las obras presentadas en escenarios internacionales tenemos a: "Querido Trópico" primera película panameña que estreno el Festival Internacional de Cine de Toronto (TIFF) y también realizó su estreno en Europa en la sección Horizontes Latinos del Festival de Cine de San Sebastián España, ganando el Premio del Público en el Festival de Biarritz. "Papeles" seleccionada para participar en la sección internacional Work in Progress del Tallinn Black Night Film Festival en Estonia. "Brown" que realizó su estreno en el Festival de Cine de Mar de Plata en Argentina. "Me Dicen el Panzer" fue seleccionada para su estreno mundial el 55th International Film Festival of India (IFFI).

IMPACTO DE LA ECONOMÍA CREATIVA EN PANAMÁ

- **Certificado de Fomento Cultural** es una herramienta inédita para el país, se trata de un certificado de uso fiscal creado para promover la inversión privada en el sector creativo y cultural, que otorga un reconocimiento del 35% de la inversión realizada para el pago del ISR y el ITBMS.

Su presentación oficial se realizó en Expocomer 2025.

- **Mercados Creativos Panamá:** este proyecto que recorre todo el país en colaboración con las Direcciones Regionales y gobierno locales, tiene la finalidad de empoderar a los emprendedores de las industrias creativas y culturales; de esta forma activamos la economía creativa panameña, para que las comunidades los puedan desarrollar de manera autónoma.
- **Activación de la Comisión Coordinadora de Industrias Creativas y Culturales: d**urante los primeros 100 días de Gobierno, se instaló formalmente la Comisión Coordinadora de Industrias Creativas y Culturales y sus reuniones se llevan a cabo de manera periódica trabajando con 11 instituciones (MEF, MICI, MiAmbiente, MITRADEL, MINREX, Municipio de Panamá, Asociación de Municipios, CCIAP, AMPYME, ATP y MiCultura). Esta Comisión promueve proyectos como el Certificado de Fomento Cultural muestran la potencia articuladora de este grupo interinstitucional y público privado.
- **Comité de Economía Creativa:** es una mesa de trabajo compuesto por todos los sectores de las Industrias Creativas y Culturales. Fue creada para participar para la construcción del Plan Nacional de Cultura y también forman parte del Comité Intersectorial de la Comisión Creativa y Culturales para que todos los sectores estén siempre participando de los procesos democráticos con respecto a las políticas culturales que tienen que ver con economía creativa y la cultura del país.
- **Hermanamiento de Panamá y San José, vía UNESCO:** en colaboración con UNESCO y la Alcaldía de Panamá, hemos empezado un proceso de hermanamiento entre San José, Costa Rica y ciudad Panamá en busca de compartir buena práctica para el fomento de la Cultura y la Economía creativa, todo esto parte de la Red de Ciudades Creativas de UNESCO.
- **Re- activación de Panamá Ciudad Creativa Gastronómica: e**n conjunto con la Alcaldía de Panamá, Autoridad de Turismo de Panamá, Fondo de Promoción Turística y la Cámara de Turismo Gastronómico hemos re-activado la ejecución de la "Ciudad Creativa Gastronómica", estatus otorgado por UNESCO en el 2017. Identificando esta oportunidad, mejorando áreas del proyecto e invitando a otras instituciones a colaborar.
- **1er Foro Nacional para la Economía Creativa:** por primera vez en Panamá se celebró un Foro Nacional para la Economía Creativa, diseñado para capacitar tanto a entidades públicas como a miembros claves de la sociedad privada. Acompañado de conversatorios y mercados creativos, este evento se celebrará anualmente, creando así redes de producción. Asistieron más de 200 personas, participaron 10 instituciones gubernamentales, representantes de las Alcaldías de Panamá y Colón.
- **Módulos de Capacitación "De la Idea a la Acción":** capacitar a todos los panameños sobre cómo transformar una idea de trabajo en ingresos sostenibles, es uno de los principales enfoques de este proyecto que contiene un compendio de videos con clases diseñadas para hacer auto-administradas y presenta una diversidad de temas con la proyección de seguir expandiendo de manera sostenida. Actualmente cuenta con 20 módulos.
- **Taller de Economía Creativa en el Centro de Arte y Cultura de Colón:** su objetivo es empoderar a una primera generación de gestores en economía creativa a nivel nacional. Participaron aproximadamente 100 personas, una combinación de gestores culturales y miembros de distintas instituciones públicas.
- **Capacitación en la Universidad de Panamá sede Regional de Penonomé:** se replicará en todo el país en busca de empoderar a una primera generación de gestores en economía creativa a nivel nacional. Participaron aproximadamente 80

personas entre gestores y miembros de distintas instituciones públicas.

- **Participación en MACROFEST:** el Ministerio de Cultura firmó convenio en marzo de 2025, con la productora Fashion Week Panamá, producto de esto contamos con un sector dentro de la feria denominado "Istmo creativo" que incluyó un mercado creativo, música, 18 emprendedores y artesanías de consumo, bajo el sello de "Ciudad Creativa Gastronómica" de la UNESCO, el espacio del MiCultura contó con la asistencia de más de 7 mil personas y se generó en ventas por los emprendedores aproximadamente veinte mil dólares (B/.20,000.00).
- **Presencia de MiCultura en EXPOCOMER:** innovamos con el pabellón de economía creativa, espacio que promovió el trabajo de 12 proyectos de emprendedores, dándole exposición a los sectores representativos de industria cultural panameña en el mercado internacional.
- **PINTA ART WEEK:** mediante convenio, Panamá se integró al prestigioso calendario de PINTA, la principal feria de arte latinoamericano que se realizará, por primera vez, en la Ciudad de las Artes, del 21 al 25 de mayo 2025.
- **Rabanes Panamá: e**s un proyecto multi mediático, en el cual activaremos en 10 provincias, 10 mercados de economía creativa con lo mejor del ingenio local de cada provincia usando a los Rabanes como anfitriones. Los resultados de esto serán 10 documentales de cada provincia mostrando lo mejor de la Economía Creativa de cada región del país.

PROTECCIÓN DEL DERECHO DE AUTOR

- **Impulsar el Crecimiento Económico:** con la inscripción y custodia de 485 obras, que representan un aporte al Tesoro Nacional, donde cada registro multiplica su valor y permea al activo patrimonial inmaterial de los autores, sus familias, derechos habientes, titulares de derechos y al país.
- **Educación y accesibilidad del conocimiento:** las capacitaciones de Derecho de Autor han impactado a más de 1,000 panameños y los concursos en los que se apoyan los registros de obras de los concursantes, beneficiando a más de 50 autores.
- **Reducción de las desigualdades:** a nivel nacional somos la entidad autorizada para brindar acceso del Úrsula, software desarrollado por Centro Regional para el Fomento del Libro en América Latina y el Caribe (CERLALC), para la promoción de la lectura en población con discapacidad visual y otras, así como, obras protegidas por derecho de autor. Se absolvieron más de 800 consultas presenciales, telefónicas y vía correo electrónico.
- **Alianzas internacionales:** Panamá forma parte del Comité Permanente Internacional de Derecho de Autor, participó en la redacción del proyecto "Integración Económica Centroamericana Regional de Propiedad Intelectual de SIECA". De igual manera, en la Declaración Ministerial de Centra América y República Dominicana, nuestro país reconoce la Propiedad Intelectual como Eje transversal del Desarrollo, aunando esfuerzos internacionales para garantizar el respeto al derecho de autor.

DESARROLLO INSTITUCIONAL

- **Implementación de un Sistema de Gestión en Antisoborno y Compliance (SGyAC)** Normas ISO 37001:2016 y 37301:2021, en las áreas de Asesoría Legal, Finanzas y Administración.
- **Cuenta Satélite de Cultura:** Acciones para su implementación con la evidencia de informes descriptivos de los avances que tiene la Cuenta Satélite de Cultura de Panamá (CSCP).
- **Manuales de Procedimientos: s**e institucionalizó el Manual de Organización y Funcionamiento de la Orquesta Sinfónica Nacional de Panamá.
- **Transparencia Institucional:** Cumplimos al 100% en la presentación de informes en la

plataforma de ANTAI. En el área de Atención Ciudadana 311, se mantienen acciones inmediatas y excelencia en los tiempos de respuestas a solicitudes de la ciudadanía en temas de cultura.

- **Página Web:** se mantiene actualizada con la información diaria, que generan las unidades gestoras de MICULTURA. Se ha cumplido con la entrega de información institucional a la Defensoría del Pueblo (planilla, contrataciones, designaciones, gasto de representación, pago en concepto de viáticos nacionales e internacionales).
- **Apoyo interdepartamental e interinstitucional:** Asesoría para la digitalización de los archivos de MICULTURA. Firma de Convenio de Cooperación entre los Archivos Nacionales y Ministerio de Cultura, para la asesoría en la ejecución e implementación de los archivos en vigencia hasta el 2027. Además, se levantó por primera, vez el perfil del proyecto de la Unidad de Correspondencia y Archivo de la institución.

ACCESIBILIDAD CULTURAL, SENSIBILIZACIÓN EN LA TEMÁTICA DE DISCAPACIDAD E INCLUSIÓN ARTÍSTICA

- **Programa de Fortalecimiento Institucional:** elaboración y ejecución del Plan de sensibilización y trasnversalización de la temática de discapacidad, promoviendo la accesibilidad universal de las personas con discapacidad.
- **Programa Accesibilidad Cultural: c**reación y divulgación de la "Guía de Accesibilidad", para facilitar la participación de personas con discapacidad en eventos culturales. Su uso supera en digital las 700 visitas y se distribuyeron 1,000 ejemplares impresos. Gestión para el diseño de la página web del Ministerio de Cultura con herramientas accesibles para personas con discapacidad. Creación de documentos en formatos accesibles para personas con discapacidad; películas subtituladas y con audio descripción, para personas sordas, con discapacidad visual o baja visión. Exposiciones de artes plásticas accesible e itinerante "Prohibido no tocar", con la finalidad de promover y fomentar el arte inclusivo en artistas plásticos panameños, plasmando obras en alto y bajo relieve, olores y texturas. Accesibilidad en infraestructuras dentro de sitios culturales y museos.
- **Programa Expresa tu arte:** desarrollo de la Sexta Gala Inclusiva: Evento artístico diseñado para promover la inclusión y visibilidad de personas con discapacidad en las artes escénicas y otras expresiones culturales. Participación de más de 80 artistas con discapacidad en escena y una asistencia superior a 900 personas, asistencia de los cuales el 80% comprendía personas con discapacidad. Programa de captación de datos de personas con discapacidad con talentos artístico, bajo un formulario técnico para la elaboración de una base de datos que contribuya a la promoción de los derechos culturales de las personas con discapacidad y su participación en los diferentes espacios artísticos.

Promoción y participación en el "Festival Cultura Azul" con más de 140 artistas y la impresión de obras, como el libro "Más allá de las estrellas" de la escritora Fanny H. Wong.

CONTROLES INTERNOS

El Ministerio de Cultura mantiene estrictos programas de evaluación y análisis de expedientes proporcionados por los diferentes Patronatos, Fundaciones, Asociaciones y Festivales, beneficiados con los aportes obtenidos mediante Leyes, Convenios y Resoluciones de Apoyo Económico, sobre recursos públicos administrados por esta institución.

MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO - MIDA

ROBERTO J. LINARES T.

Ministro

I. MODERNIZACIÓN Y TECNIFICACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO

A. Desarrollo Agrícola

Como parte del seguimiento que realiza el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) a las actividades de producción agrícola, de los 84 principales rubros, con diferentes tecnologías que se producen en el país, se registran 220,669 hectáreas sembradas de 45,567 productores, para el período agrícola 2023-2024. De este total se cosecharon 213,944 hectáreas de 45,082 productores, lo que hace una producción total de 2,148,283 toneladas de productos agrícolas. De igual forma, existe registro de 2,325.9 hectáreas afectadas a consecuencia de diferentes factores, siendo el principal el exceso de lluvias por la variabilidad climática.

En lo relativo al ciclo agrícola 2024-2025, hasta el mes de marzo 2025, se tienen los siguientes registros:

- Arroz: Se registraron 94,673.81 hectáreas sembradas de 1,805 productores; que representa 100.4% de lo programado anual (94,326 ha). Del total sembrado el 89.9% es secano (85,144.96 hectáreas con 1,709 productores) y el 10.1% con sistema de riego (9,528.85 hectáreas de 96 productores).
- Maíz mecanizado: 18,482.26 hectáreas sembradas de 670 productores y 7,430.45 hectáreas cosechadas.
- Raíces y tubérculos (yuca, ñame, otoe y ñampí): 4,762.42 hectáreas sembradas de 4,598 productores y 2,581.17 hectáreas cosechadas.
- Papa: 775.14 hectáreas sembradas de 235 productores y 771.26 cosechadas.
- Cebolla: 765.05 hectáreas sembradas de 639 productores y 660.5 cosechadas.

Se produjeron 35,000 plantones de café robusta con material vegetativo tipo clonal, en alianza **MIDA-ACP-IDIAP**; de los cuales 20,000 fueron distribuidos para la Dirección Regional de Panamá Oeste y 15,000 para siembra en el área de la Cuenca del Canal (Dirección Regional de Colón).

En coordinación con la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) participa activamente en el proyecto de restablecimiento de medios de vida en la cuenca de río Indio apoyando a las comunidades afectadas mediante programas de asistencia técnica, capacitación agrícola y desarrollo de sistemas productivos sostenibles que garanticen la seguridad alimentaria y generación de ingresos para las familias de la región.

Este proyecto complementa otros esfuerzos en la zona, fortaleciendo el desarrollo rural integral y la conservación de los recursos hídricos críticos para el funcionamiento del Canal de Panamá.

En los distritos de Chagres y Miguel de la Borda, Colón, se manejaron 49 hectáreas de cocotero con técnicas de mejora tecnológica que incluyen fertilización y monitoreo para el control de plagas, y 7,350 palmeras del cultivar Alto del Atlántico variedad “Tres Filos”. Estos produjeron 1,764,000 nueces de coco con un valor de B/.1,146,600 en el mercado local.

Se gestionó asistencia técnica del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina en la provincia de Azuero en el rubro de maíz, a través de la Embajada de Argentina, para realizar un diagnóstico detallado de la situación productiva del cultivo del área, con la finalidad de estructurar un plan de capacitación extendida y sistemática durante el ciclo del cultivo en la segunda siembra 2025-2026, que beneficiará a 500 productores de este rubro y a 20 técnicos del MIDA.

Se fortaleció la cooperación técnica bilateral entre el Reino de Marruecos y la República de Panamá en el ámbito agropecuario. Se expuso un análisis territorial de los principales cultivos a nivel provincial, junto con una revisión preliminar de los mapas de fertilidad de suelos. Se planteó el interés de Marruecos en colaborar con Panamá en nutrición, sanidad vegetal, fertilización y fortalecimiento de capacidades.

B. Desarrollo Pecuario

Se realizó diagnóstico de situación de la actividad bovina en las distintas regionales del MIDA, a fin de realizar ajustes en la implementación de los programas de Ganadería. Se dio seguimiento y evaluación de resultados en el período septiembre a noviembre de 2024, y se realizaron giras técnicas a nivel nacional. Se visitaron y establecieron conversatorios con 528 productores de los cuales el 74% es de producción bovina, el 51% de lechería doble propósito y el 49% cría, el 18% apícola, el 5% ovina y el 3% caprina.

Se entregaron 100 sementales bovinos de razas, 50 cebuinas, 20 lecheras y 30 especializadas de carne a pequeños ganaderos en las distintas regionales del MIDA; además se realizó la preselección de 520 sementales en fincas proveedoras de donde se seleccionará la cantidad requerida para beneficiar a productores a lo largo del territorio nacional. Se tiene programada la entrega de 180 sementales bovinos adicionales de razas cebuinas, con una inversión estimada de B/.770,000.00.

A través del proyecto de Difusión Tecnológica Ganadera se capacitaron a 65 técnicos y 180 productores a través de nueve (9) eventos. De igual manera, se da seguimiento a las actividades que se desarrollan en las 55 fincas del programa, beneficiando a 550 productores, 75 técnicos y 50 estudiantes. Inversión estimada: B/.60,000.00.

Se da continuidad a la operatividad del Centro Caprino ubicado en los predios del INA, con el fin de contar con ejemplares de alta genética. Además del apoyo a productores se realizaron capacitaciones a 115 técnicos, estudiantes y productores. Se realizó un Seminario Ovino-Caprino con una inversión estimada de: B/.20,000.00.

Se llevaron a cabo trece (13) jornadas de supervisión y apoyo a módulos, así como dotación de equipos y herramientas a productores y técnicos. Mediante charlas, demostración de métodos y seminarios fueron capacitados 45 técnicos y 250 productores apícolas. Inversión estimada: B/ 30,000.00.

Se realizaron 4 jornadas de refrescamiento en Inseminación artificial a grupos establecidos, participando 58 productores y estudiantes, adicional 6 técnicos pecuarios. Se organizó el Primer Seminario en Bufalinos para productores y técnicos a Nivel Nacional, como impulso y divulgación de esta actividad emergente.

C. Cadenas Agroalimentarias

Se han realizado un total de 61 reuniones en las 11 Cadenas Agroalimentarias de: arroz, maíz, papa y cebolla; hortalizas, raíces y tubérculos, porotos, frijol y guandú, plátano, café, cerdo y derivados, carne bovina y leche bovina.

Cadena de Arroz: El abastecimiento ha sido permanente, los molinos compraron la producción a precio de mercado y la industria, complementado con compras del IMA, adquirieron la totalidad de la producción del ciclo 2023-2024. Se realizan inventarios periódicos para garantizar el abastecimiento nacional. Se actualizó la relación y cumplimiento de acuerdos con el FLAR para acceso a materiales genéticos de alta producción.

Cadena de Maíz: Se realizó revisión de proyecciones y afectaciones a la producción y comercialización, estableciendo pautas para revisión y vigilancia en el territorio nacional. Se identificaron oportunidades de optimización en adquisición de insumos.
Cadena de Papa y Cebolla: De octubre 2023 a agosto 2024, la producción nacional de cebolla representó un 74%, mientras que la importación fue solo del 24%, garantizando la protección al productor nacional.

D. Agroindustrias
Con base en las Resoluciones Ministeriales 017 de marzo de 2021 y 067 de mayo de 2023, fueron entregados 21 Certificaciones Agroindustriales a igual número de empresas de procesamiento de aceite de palma, azúcar, café, carnes, chocolate, granos, huevos, lácteos y molinería, ubicadas en las provincias de Chiriquí, Coclé, Los Santos, Panamá Oeste y Veraguas; instrumento que contribuye para acceso a programas de incentivos, financiamiento, exenciones y otros.
Se emitieron seis (6) Constancias de Actividad Agroindustrial Artesanal a empresas de conservas de frutas, derivados de frutas, miel de abeja, panes y dulces; en las provincias de Chiriquí, Coclé y Veraguas; como requisito para el trámite de la licencia sanitaria y registro de sus productos ante el MINSA.

E. Vínculo - mercado
a. Agronegocios:
- Avance de 90% en la elaboración del Plan Nacional de Café Robusta, labor conjunta del MIDA con APEDE, ACP, BDA, BNP, ISA, UP, empresas transformadoras y el apoyo de la FAO, IICA y OIRSA. En revisión final de los manuales técnicos.
- Plan Nacional de Cacao con un avance de 10% en su estructuración, con agrotecnologías y variedades promisorias para la producción y comercialización.
- Plan Nacional de Pitahaya: Se realizó diagnóstico nacional del rubro y dos (2) talleres técnicos con expertos internacionales.

b. Política comercial:
Garantizado el abastecimiento regular de productos clave para el consumo nacional mediante la correcta administración de los Contingentes Arancelarios en el marco de la OMC y los TLC:
- 20 convocatorias de contingentes arancelarios realizadas.
- 277 Certificaciones de Licencias de Importación emitidas.
- 8 Resoluciones de la Secretaría de la Comisión.

Se cumplió totalmente con las obligaciones en materia de notificaciones agrícolas de Panamá ante la OMC, elaborando tres (3) notificaciones en 2024 sobre Ayudas Internas, Acceso a Mercados y Procedimientos para el Trámite de Licencias de Importación.
Se reguló el mercado de productos estratégicos asegurando condiciones óptimas para carne de cerdo, café, cebolla y papa, gestionando 4 Decretos de Gabinete, y elaborando 8 Resoluciones y 9 procedimientos sobre medidas comerciales.

F. Infraestructura productiva (Ingeniería)
Sistemas de Riego
Sistemas de Riego en Chiriquí: El Sistema de riego de Río Sereno está ejecutado al 100% con firma del finiquito pendiente de aprobación, beneficiando a 158 productores. El Sistema de riego de Alto de Bambito concluyó con 450 hectáreas para irrigación beneficiando a 178 productores de hortalizas, ejecutado al 100%.
El Sistema de Riego Remigio Rojas en Chiriquí avanza en un 50% su rehabilitación. Un trabajo realizado en conjunto con el MOP.
El proyecto de construcción de las instalaciones de la Dirección Regional de Chiriquí cuenta con un

avance de ejecución de 98%, permitiendo mejorar la atención y servicios a productores.
Se rehabilitaron 103 kilómetros de caminos de producción en Coclé, Herrera y Veraguas, beneficiando directamente a 620 productores y 3,100 habitantes de comunidades apartadas.

Hospital de Mascotas:
Se realizó reunión de homologación con más de 30 empresas interesadas en la construcción y equipamiento del proyecto más la visita al sitio, ubicado en el corregimiento de Juan Díaz. El proyecto se encuentra en proceso de licitación. Se prevé que esté listo en diciembre de 2026, y tiene un precio de referencia de B/.14,275,000 balboas, con una generación de 1,200 empleos directos e indirectos.
El hospital contará con 5 quirófanos, un cuarto de emergencias 24 horas y 8 consultorios de atención externa con zona de triage para atender un promedio de 128 mascotas al día.

G. Sanidad Agropecuaria
Con el desarrollo de las distintas actividades que realiza el MIDA se logra la preservación del patrimonio sanitario agropecuario nacional, libre de plagas y enfermedades transfronterizas de relevancia e interés cuarentenario.
a. Salud Animal:
- Contenida exitosamente la propagación de un foco de Influenza aviar H5N1 detectado en una granja de El Flor, Dolega Chiriquí. Tras 2 meses de vigilancia intensiva con 1,888 muestreos activos, y 323 pasivos, no se registraron afectaciones en aves de traspatio, silvestres o de cría tecnificada.
- Se mantiene la condición sanitaria de ausente de Peste porcina clásica (desde 1961), Tuberculosis bovina (desde 2015) y Enfermedad de Newcastle (desde 1976). Nunca se han detectado casos de Peste porcina africana, Fiebre aftosa ni Encefalomielitis espongiforme bovina.
- Plan Piloto de Certificación de Fincas Bovinas iniciado en marzo para control de Brucelosis y Tuberculosis: 806 muestras tomadas y animales tuberculinizados en 5 fincas de Estrella Azul en Chiriquí.
- Programa de trazabilidad pecuaria: 9,920 productores, 9,557 establecimientos y 992 transportistas inscritos.
- La capacidad diagnóstica del laboratorio central y los 11 laboratorios regionales y zonales se ha incrementado con 181,766 diagnósticos realizados (148,795 en serología y 23,220 en virología).
- Programa de Educación Continua: 17 misiones al exterior beneficiando a 27 veterinarios en técnicas de validación y métodos analíticos.
- La homologación con EEUU para la exportación de carne ya se encuentra en la etapa final.

b. Sanidad Vegetal:
- Plan de emergencia de TRIPS: Se inspeccionaron 170 sitios correspondientes a 127 productores de solanáceas y cucurbitáceas en 84 localidades productivas del país, con 13 parcelas centinelas establecidas.
- Sistema digitalizado de Buenas Prácticas Agrícolas con 60% de validación, incluyendo 250,000 productores beneficiarios.
- Primera exportación de culantro fresco de Darién al mercado estadounidense, incrementando de 50 a 150 cajas semanales (aumento del 30%).
- Los laboratorios se recertificaron bajo la norma ISO 9001:2015 de Gestión de Calidad, validando metodologías de análisis para plaguicidas y estableciendo análisis de fresas mediante cromatografía líquida acoplada a espectrometría de masa.
- Se implementaron pruebas moleculares para diagnóstico de insectos y nematodos, analizando 30,173 muestras y emitiendo 193,467

diagnósticos para 140 importadores (incremento del 30% comparado con el período anterior).

c. Cuarentena Agropecuaria:

- Adecuación y modernización tecnológica de las plataformas de licencias fito-zoosanitarias, implementación del sistema e-phyto, órdenes de tratamiento cuarentenario en línea y pago de servicios en línea.
- Se contrataron 8 inspectores cuarentenarios para fortalecer el sistema ante la emergencia del Gusano barrenador y otras enfermedades y plagas endémicas.
- Se realizaron 12 eventos de capacitación con 244 inspectores participantes (100% de participación) en procedimientos y medidas técnicas cuarentenarias.

d. "Comisión Panamá - Estados Unidos para la Erradicación y Prevención del Gusano Barrenador del Ganado" COPEG:

- Se han realizado más de 170 actividades de educación sanitaria, beneficiando a más de 4,000 productores.
- Más de 10,000 fincas visitadas y 40,000 animales inspeccionados

H. Procesos y plataformas informáticos

a. Sistemas Implementados:

- Sistema de inventario MANSIS para control de entrada y salida de bienes, mejorando la planificación y ahorro de papel.
- Buenas Prácticas Agrícolas (BPTA): Digitalización del conjunto de prácticas de producción eco-amigables.
- Renovación de Agroquímicos (PGA): Plataforma para registro remoto de productos.

b. Sistemas en proceso de implementación:

- Sistema de laboratorios de Análisis Químicos con solicitud, recepción de muestras y resultados en línea.
- Sistema de Pasarela de Pagos integrado con SITERPA para mejorar la eficiencia y flujo de datos.

c. Otros Sistemas ejecutados:

Sistema de Flota Vehicular, Mesa de Ayuda con inteligencia artificial y Módulo de Recursos Humanos.

d. Proyecto de inversión:

Sistema de Información e integración Agropecuaria (SIGAP) con inversión de B/.500,000.00, beneficiando a más de 40,000 usuarios entre productores, clientes y usuarios del MIDA, con 10% de ejecución actual.

II. DESARROLLO RURAL Y AGRICULTURA FAMILIAR

A. Proyectos de Desarrollo Rural:

a. Huertas Agroecológicas y Familias Unidas:

Apoyo al desarrollo productivo de 400 huertas familiares bajo la metodología de escuelas de campo en las 10 regiones del MIDA, mediante entrega de insumos, semillas, abonos, sistemas de riego, especies menores y herramientas agrícolas.

b. Transferencia de Oportunidades:

Realizados 75 diagnósticos socioeconómicos en enero 2025 para mujeres rurales en Coclé (15), Chiriquí (15), Herrera (6), Los Santos (5) y Veraguas (34), con financiamiento promedio de B/.700.00 por proyecto para un total de B/.28,000.00.

c. Apoyo a Cadenas Inclusivas de Valor:

Culminación del proyecto en diciembre 2024 con 215 agricultores de la Comarca Ngäbe Buglé, cultivando papa y cebolla (43), poroto (83), hortalizas (40) y café (49). Ejecutado con B/.147,855.67 de fondos compartidos entre el Gobierno Nacional y AECID. Se acondicionaron tres (3) centros de acopio en Llano Tugrí, Hato Chamí y Cerro Salitre.

d. Enfoque de Mejoramiento de Vida:
Del 3 al 16 de febrero 2025, el MIDA con JICA realizó el Curso Internacional con participantes de Colombia, Costa Rica, Guatemala, México, Perú, Honduras, Paraguay y Panamá, fortaleciendo capacidades como agentes de cambio y desarrollo rural. El informe final fue entregado el 17 de marzo de 2025.

e. Huertos Escolares (MIDA-CA-MEDUCA):
Coordinación y asistencia técnica en 300 huertos escolares en comunidades rurales e indígenas para producir alimentos y mejorar la alimentación escolar. La Caja de Ahorros aporta B/.175,000.00 para el proyecto.

B. Agroturismo
a. Desarrollo de jornadas de promoción:
Participación en ferias de Las Flores y el Café (San Sebastián de Ocú), Santa Fe, Festival Binacional en Río Sereno, San Martín, Internacional de David y La Chorrera con Stand de Agroturismo.

b. Capacitaciones realizadas:
- Primeros Auxilios: Darién (14 productores) y Panamá (15 productores de Colón, Panamá Este y Oeste).
- Agricultura Orgánica: 20 productores de 5 provincias en finca Doña Lala.
- Seminario en Tolé: 20 productores para el Circuito Agroturístico.
- Intercambio de experiencias: 12 productores de Darién visitaron fincas en Panamá Este.

c. Certificación y renovación:
24 fincas nuevas certificadas y 14 renovaciones en Bocas del Toro, Coclé, Chiriquí, Darién, Herrera, Los Santos, Panamá Este y Oeste, y Veraguas.

d. Gestión ante el BDA:
Para inclusión de la actividad agroturística en programas de préstamos a bajos intereses.

III. GESTIÓN AGROAMBIENTAL Y RESILIENCIA EN EL SECTOR AGROPECUARIO
A. Desarrollo de Mesas Técnicas Agroclimáticas (MTA):
Lideradas por el MIDA con IMHPA, MIAMBIENTE, ISA, BDA y OIRSA; se realizaron tres (3) jornadas con 1,200 participantes de las diez provincias, evaluando impactos climatológicos y generando Boletines Agroclimáticos para la planificación y toma de decisiones.

B. Producción de arroz baja en carbono - NAMA:
Con el IICA, se implementa en 666 hectáreas de 100 productores en Coclé, Chiriquí y Veraguas, aplicando medidas de mitigación para reducir emisiones de gases efecto invernadero, aportando a las NDC del sector agropecuario.

C. Proyecto Neutralidad en la Degradación de la Tierra (NDT):
Con CATHALAC y la FAO promoviendo el Manejo Sostenible de la Tierra y restauración de paisajes productivos en ganadería silvopastoril, maíz, café y plátano. Se ejecuta en las cuencas Chiriquí Viejo, La Villa y Santa María, beneficiando a 423 productores directos.

IV. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y DESARROLLO DE CAPACIDADES
A. Planificación Sectorial:
a. Se crearon los Programas de Construcción de Reservorios y de Perforación de Pozos Profundos con sus procedimientos, mediante Resoluciones N°OAL - 010 - ADM - 2025 y N°OAL - 011 - ADM - 2025.

b. Fortalecimiento de Extensión Agropecuaria:
- Se llevaron a cabo 11 jornadas de inducción beneficiando a 549 técnicos.
- Sistema de Extensión implementado en las 11 regiones del MIDA con 780 técnicos.

- Reparación de flota vehicular: B/.45,560.98 para 56 vehículos.

c. Proyecciones:

- Programa de Capacitación a Técnicos: B/.13,767.00, para 1,170 beneficiarios.
- Elaboración de indicadores para 49 programas del MIDA.

B. Financiamiento e incentivos:

Se dio continuidad al compromiso de sanear deudas pendientes. Durante el primer año de esta administración se pagó a 1,500 productores de granos y otros rubros, un monto de B/.43,842,029 desglosados así: B/.32,260,934 en arroz; B/.8,451,295 en maíz; B/.3,021,401 en leche grado "C" y B/.108,399 en tomate.

Logro destacado: Se consiguieron los fondos necesarios para poner al día toda la deuda en compensaciones a todos los expedientes ingresados al 30 de abril del 2025, garantizando así el cumplimiento total de los compromisos económicos con los productores nacionales y fortaleciendo la confianza en el sector agropecuario.

El Programa de Incentivos (Ley 107) benefició a 340 productores, con B/.3,676,696.86, beneficiando indirectamente a 1,020 personas. Se capacitaron 310 profesionales y se publicó el Manual de Procedimientos en la Gaceta Oficial.

C. Capacitación y Extensión Agropecuarias:

Capacitadas más de 8,000 personas entre productores, técnicos y estudiantes, en 900 eventos sobre manejo productivo de rubros agropecuarios, agroindustriales, agroturísticos, sanitarios, agroambientales y comerciales.

D. Cooperación Técnica Internacional:

a. Memorando de Entendimiento con el OIEA firmado en enero 2025, para reforzar la seguridad alimentaria mediante técnicas nucleares e isotópicas para enfrentar desafíos agrícolas.

b. Convenio Marco con el CATIE firmado en enero 2025, para cooperación científica, académica, tecnológica y técnica en producción agropecuaria, medio ambiente y seguridad alimentaria.

c. Curso Internacional de Mejoramiento de Vida con JICA (1-16 febrero 2025), con participación de 8 países latinoamericanos.

d. Capacitación en México con OIEA sobre procedimientos para técnicas serológicas y moleculares con 4 países participantes.

e. Entrega de 3 micro potabilizadoras en la Comarca de Madugandi, Changuinola, Bocas del Toro y Barú en Chiriquí.



Entrega de sementales



Nueva sede del MIDA en David, Chiriquí



Rehabilitación caminos de producción



Asistencia técnica en campo. 94,673.81 hectáreas



94,673.81 hectáreas sembradas de arroz



Vigilancia activa de sanidades



Avance en Plan Café Robusta.



Impulso a huertos escolares



Certificación fincas agroturísticas



Sistema de Riego Remigio Rojas



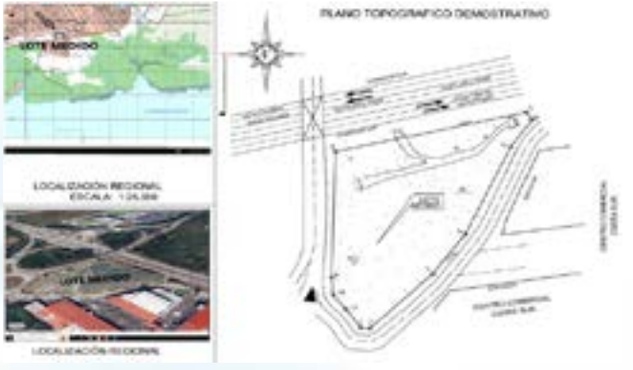
En mesa de conversación con los productores afectados por el clima



Revisando los caminos de producción para su rehabilitación



Entrega de micro potabilizadora en Puerto Limón, Comarca de Madugandi con el Embajador de Israel



Ubicación del Hospital de Mascotas

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

Lugar	Programa	Inversión B/.	Ejecutados	Beneficiarios	Ejecución %
Chiriquí	Mejoramiento de la productividad	2,677,199	Finiquito de sistema de riego Río Sereno y pago de 5 cuentas del sistema Alto Bambito*	322	82%
Nacional	Desarrollo Tecnológico	431,758	3 Cursos de IA, 100 sementales entregados, 331 nacimientos reportados, 4 capacitaciones en manejo de cocotero	3,689	51%
Nacional	Sanidad Agropecuaria	11,719,788	1,888 muestreos de vigilancia, 2,379 millones de moscas estériles dispersadas, 9,920 productores inscritos en trazabilidad, 181,766 diagnósticos de laboratorio	79,962	96%
Nacional	Desarrollo Rural Agropecuario	3,749,421	Talleres de inducción PIASI en 8 Regionales	113	88%
Nacional	Otros proyectos de inversión	41,461,164	Construcción Regional Chiriquí, Compensaciones: B/.341,005 en arroz, B/.20,380,084 en leche, B/.4,572,240.64 en maíz	17,824	88%
Nacional	Fortalecimiento Ganadero	770,000	100 sementales entregados, 477 preseleccionados, 180 adicionales programados	350	51%

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

Lugar	Programa	Inversión B/.	Ejecutados	Beneficiarios	Ejecución %
Nacional	Tecnologías Pecuarias	110,000	Difusión tecnológica, centro caprino, apicultura	895	58%
Nacional	Programa de Inseminación Artificial	0	4 jornadas, seminario nacional de bufalinos	64	80%
Nacional	Modernización Tecnológica	500,000	SIAGAP, PROMAGRO, equipos tecnológicos, enlaces de comunicación	40,000	10%
Nacional	Desarrollo Rural	0	400 huertas, 75 diagnósticos, 215 agricultores Cadenas Inclusivas, 300 huertos escolares	75+	75%
Nacional	Fortalecimiento de Extensión	59,327.98	11 jornadas de inducción, sistema de extensión implementado, reparación de 56 vehículos	1,329	100%
TOTAL		**61,777,057.98**		**1,146,348**	**88%**

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL - MIDES
BEATRIZ CARLES DE ARANGO
Ministra

Desde julio de 2024, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) ha implementado una serie de acciones orientadas a optimizar los recursos del Estado y a acercar, así como ampliar, los servicios destinados a nuestra población prioritaria.



1. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONAL

Durante la primera parte del periodo en mención se realizaron 199 asignaciones, de las cuales 90 corresponden a entregas de despacho, arqueos de fondos, revisiones de inventario al mobiliario, equipo y equipo rodante a nivel nacional, en cumplimientos con los procedimientos establecidos para los cambios de administración gubernamental. En aras de garantizar el uso adecuado de los recursos del Estado, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) logró un ahorro de B/. 70,000 en consultoría externa en la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2029, habiendo sido elaborado por el equipo técnico de la institución. Este plan contempla cuatro pilares fundamentales: política social inclusiva y sostenible, protección social inclusiva, el fomento del capital social para el desarrollo humano sostenible y la organización institucional para una gestión de calidad.

Auditorías y descartes: Se realizó el proceso de descarte de más de 156.25 toneladas de chatarra ferrosa (metal) y aproximadamente 27 toneladas de equipos informáticos obsoletos. Se desocuparon tres galeras logrando un ahorro de B/. 739,000.00 bianuales.





Como estrategia para recuperar la población meta beneficiada, se aplicó una reducción de B/.15.00 a B/.7.00 por niño en la matrícula de los Centros de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI) y una reducción de B/.20.00 a B/.5.00

en la mensualidad, lo que representó un alivio económico para los usuarios de este servicio.
En alianza con la Fundación Más Móvil reactivamos la Línea de Atención de orientación psicológica 147, extendiendo el servicio las 24 horas del día, los 7 días a la semana. Ahora brindando servicios de atención a través de mensajería instantánea de WhatsApp.



Se dieron los primeros pasos en la implementación de la Ley No. 285 del 15 de febrero de 2002, que crea el Sistema de Garantías y Protección Integral de los Derechos de la Niñez y la Adolescencia y dicta otras disposiciones, y se cumple con la instalación de las mesas técnicas de los actores contemplados en esta ley.
Se han realizado mesas técnicas con la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia (SENNIAF) con el fin de reforzar la supervisión y vigilancia de los centros de protección temporal para niños y adolescentes.
El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) ha logrado cumplir al 100% con lo programado versus lo ejecutado.

2. TRANSPARENCIA

El MIDES logró un 100 % de cumplimiento por parte de la Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI), según las disposiciones establecidas en la Ley N.º 6 de 22 de enero de 2002, que dicta normas para la transparencia en la gestión pública.

3. TRANSFERENCIAS MONETARIAS, APOYO SOCIAL Y SUBSIDIOS

El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) cumplió con los dos últimos pagos correspondientes al año 2024, beneficiando a más de 185 mil beneficiarios de los Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas (PTMC) – Ángel Guardián, Red de Oportunidades, 120 a los 65 y Bono Nutricional de Senapan, con un desembolso de B/. 110,912,580.00.



En la ejecución del tercer y cuarto pago del 2024, se logró una significativa optimización de los recursos económicos, logrando un ahorro de B/. 192,828.64 en los procesos logísticos de pago en áreas de difícil de acceso, con la implementación de: reducción de 8 rutas y 23 puntos de pagos; reducción de rutas acuáticas, reducción de horas de vuelo a lugares apartados; reducción de 78 personas asignadas a la ejecución de pagos y la disminución de 26 vehículos alquilados.



En abril de 2025, inyectamos B/. 54,438,570.00 a la economía local a través de la asistencia económica condicionada entregada a 186,701 beneficiarios, generando un efecto multiplicador que se extiende

a toda la comunidad. Esta dinámica se realiza cuatro veces al año, aportando a la economía más de B/. 217 millones anualmente.

El área más beneficiada, con más del 45 % de estos programas, es el oeste de la República, donde se concentra la mayor parte de la población indígena. Actualmente, contamos con más de 117 mil beneficiarios del programa 120 a los 65, más de 42 mil de Red de Oportunidades, más de 19 mil en Ángel Guardián y más de 7 mil que reciben el Bono Alimenticio.

Al inicio de nuestro periodo, encontramos que más del 53 % de los beneficiarios - más de 100 mil personas - que no contaban con registros. A estos se les otorgaba la asistencia económica sin tener la información social necesaria para determinar su elegibilidad en los programas. Actualmente, hemos logrado revisar el 56 % de los casos pendientes y mantenemos 44,123 en espera de evaluación.

Igualmente, continuamos con la revisión individual de todos los beneficiarios, con el fin de garantizar que cumplen con los requisitos de elegibilidad y corresponsabilidades establecidas por las normas que regulan estos programas. Este proceso nos permitirá realizar las depuraciones y continuar con la evaluación de más de 35 mil solicitudes, que están en espera, desde 2019.

SUBSIDIOS

A través de la Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales (ONASS), el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) destina un total de B/. 394,504.33 mensuales a 93 organizaciones a nivel nacional que atienden a 10,108 personas. (B/.4,734,051.96 anuales aproximadamente).

Organizaciones beneficiadas: atención de adultos mayores (12); Casa de Día (1); hogares de protección de niños y adolescentes (19); hogares de protección en temporada escolar (12); nutrición (4); comedores (3); salud (5); salud mental (4), discapacidad (4); CAIPI (1); capacitación (25).



A través de la Dirección de Servicios de Protección Social (Dispros) el MIDES ha entregado alimentos perecederos y no perecederos a Casas Hogares, beneficiando a 53 adolescentes bajo custodia del MIDES, con inversiones de B/. 26,383.37 (Hogar Beatriz Jaén, Coclé) y B/. 30,313.25 (Hogar Soná, Veraguas).



En CAIPIS MIDES se estima para este 2025 un pago de B/. 941,779.20 aproximadamente en alimentos. En seguro se estima B/. 49,170.24, mientras que en insumos básicos (agua, electricidad, aseo y gas) se estima unos B/. 279,000.00 anuales.

4. ACCIONES POR GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA

PRIMERA INFANCIA Y NIÑEZ

El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) continúa con la ampliación y mejoras de la calidad de servicio de los CAIPIs:

Nuevos CAIPI	CAIPI por Inaugurar
Agua Buena, Los Santos	Rayito de Luz, Comarca Ngäbe Buglé
Santo Domingo, Los Santos	Chitré, Herrera
Calobre, Veraguas	Chame, Panamá Oeste
	Lajas Blancas – Comarca Emberá
CAIPI en Construcción	**CAIPI en Remodelación**
Macaracas 2, Los Santos	Lorena Marín, Panamá Centro
Chitré, Herrera	El Porvenir, Panamá Centro
Juan Díaz, Panamá Centro	Arrullito Mío, Panamá Centro
24 de Diciembre, Panamá Este	San Antonio, Coclé
CAIF Chepo, Panamá Este	Manaca Civil, Chiriquí
María Chiquita, Colón	Monagrillo, Herrera
	Tubualá, Comarca Guna Yala
	Mi Jardín, Panamá Norte
Otra Construcción	
Casa de Día	

Para atender a esta población, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) ha invertido B/.1,922,280.62 en siete CAIPIs, de los cuales tres ya han sido inaugurados y cuatro se encuentran en los últimos trámites para su apertura.



De igual manera, contamos con 15 proyectos en ejecución, por un monto total de B/. 6,522,771.21, los cuales están localizados 7 en la provincia de Panamá, 2 en la provincia de Coclé y 1 en las provincias de Bocas del Toro, Chiriquí, Herrera, Los Santos, Colón y la Guna Yala, respectivamente.

A través de la Dirección de Servicio de Protección Social (Dispros) se supervisó en un 100% los caipis MIDES (93) e institucionales (33) y un 100 % lo caipis privados certificados (162), mientras que de los 160 caipis privados restantes están en trámite de certificación y 2 cerraron por no cumplir con requisitos para operar.

La Dirección de Servicios de Protección Social (Dispros) registra una matrícula a abril de 2025 de 2,168 niños, un promedio de 2,500 por año en los Caipis MIDES, con 222 aulas activas.

2,215 niños en CAIPI del MIDES fueron evaluados nutricionalmente en las provincias de Bocas del Toro, Colón, Coclé, Chiriquí, Herrera, Los Santos, Panamá Centro, Panamá Oeste, Veraguas, y las Comarcas de Ngäbé Buglé, Guna Yala, para proporcionar una atención integral y de calidad.

Programa Mochila Juego Aprendo
(Visitas domiciliarias quincenales)

Área de intervención	Áreas rurales, indígenas de difícil acceso y áreas urbanas marginales
ODS vinculados	Salud y bienestar, fin de la pobreza, educación de calidad
Inversión	B/. 77,136.67 (Recursos Financiados por el Estado)
Población beneficiada	1,020 familias/infantes (31 distritos y 64 corregimientos)
Operación *(En Ejecución)*	(Inicio 30 de septiembre de 2024 y proyección hasta agosto de 2025)

*Observación: Se proyecta ampliar este programa con mil mochilas para atender a mil nuevas familias.

Programa Juego Aprendo Comunitario
(Reuniones comunitarias)

Área de intervención	Urbanas y semiurbanas en situación de vulnerabilidad.
ODS vinculados	Salud y bienestar, fin de la pobreza, educación de calidad
Inversión	B/. 1,155,000.00 (Convenio préstamos BID - MIDES)
Población beneficiada	2,100 familias/infantes (22 distritos y 102 corregimientos)
Operación *(En Ejecución)*	(Proyectado para el tercer trimestre de 2025)

Programa Cuidarte
(Visitas domiciliarias semanales)

Área de intervención	Áreas rurales, indígenas de difícil acceso
ODS vinculados	Salud y bienestar, fin de la pobreza, educación de calidad
Inversión	B/. 4,549,620.00 (Convenio préstamos BID - MIDES)
Población beneficiada	3,000 familias/infantes (31 distritos y 64 corregimientos)
Operación *(En Ejecución)*	(Proyectado para 6 de junio de 2025)

Mediante el Sistema de Garantías y subsistema de Primera Infancia se logró la a actualización de los ejes institucionales y se validó los referentes de educación inicial y lineamientos para ludotecas.



Ludoteca



Apertura de la primera **Ludoteca Artística Cultural en la Ciudad de las Artes:** Un total de 1,950 visitantes, 988 familias.

Apertura de la primera **Ludoteca Viajera:** Un total de 1,087 visitantes en cinco salidas (Buena Vista y Portobelo en Colón; Calobre, Veraguas; Parque Urracá y Parque Omar, Panamá). Igualmente, se llevó por primera vez a Hato Chamí y Kikari en la comarca Ngöbe Buglé.

Se elaboró las fichas técnicas para el diseño y creación de Ludotecas Comunitarias - Públicas en el Parque Omar, el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) y Llano Tugrí, en la Comarca Ngäbe-Buglé, áreas que según estimaciones del último censo nacional se benefician 1,800 niñas y niños.

PERSONAS MAYORES



Cumpliendo con su rol de protección a la población de adultos mayores, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) supervisa un total de 85 Centros de Atención Integral para Personas Mayores (CAIPM) a nivel nacional, uno (1) corresponde al MIDES y 13 reciben subsidio del Estado.

Un total de 61 centros cuentan con resolución permanente de apertura, 3 centros se encuentran en trámite de regularización, 15 centros están en proceso de cierre de operaciones. Estos centros atienden a una población residente de 2,046 personas mayores, de las cuales 887 son hombres y 1,159 son mujeres.

Supervisiones: Se realizaron 63 supervisiones a los CAIPM a nivel nacional, para garantizar los derechos de las personas mayores.

Las supervisiones realizadas a los CAIPM permitieron identificar hallazgos que dieron lugar a la adopción de medidas específicas para la protección de los derechos de las personas mayores y la mejora de la calidad del servicio prestado.

LÍNEA 147
(septiembre 2024 – abril 2025)



- Gran parte de las solicitudes de atención van dirigidas a: solicitud de orientación para un familiar, ansiedad, salud mental, necesidad de escucha, crisis emociona, ideación suicida, relaciones familiares disfuncionales, adicciones o abuso de sustancias, entre otros.

Registro de atenciones

Total de llamadas	11,429
Llamadas efectivas	4,910
Llamada no efectivas	6,519
Atención por WhatsApp (enero 2025 – abril 2025)	1,006

CENTRO DE ORIENTACIÓN Y ATENCIÓN INTEGRAL (COAI)



Habilitada la ventanilla única de atención social, legal, psicológica y gerontológica de forma presencial.
12,028 atenciones a nivel nacional, de las cuales 5,329 fueron remitidos a otras entidades del Estado y 6,962 resueltas satisfactoriamente.
1,119 visitas domiciliarias más acciones en respuesta a estos casos.
Estadísticas y tipos de atenciones.

Línea 311 Centro de Atención Ciudadana Línea
Gestionados 360 casos de consultas sobre maltrato, visitas sociales, pagos, programas Ángel Guardián y Padrino Empresario.

MUJER Y FAMILIA
Proyecto de Inclusión Productiva para la mujer rural e indígena
El proyecto se ejecutará con fondos BID – MIDES con una inversión aproximada de B/. 3,649,406.88 actualmente, el programa está dirigido a beneficiar a un total de 3,500 familias, de las cuales 1,000 son familias de seguimiento (Comarca Ngöbe Buglé, Coclé y Veraguas); 2,500 nuevas familias (Comarca Ngöbe Buglé, Coclé, Bocas del Toro, Emberá Wounaan, Veraguas y Darién).



JUVENTUD
Foro y Taller



A través de la coordinadora nacional de Programas y Proyectos de Juventud, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) llevó a cabo el Foro y Taller de Juventud Con Paso Firme donde 521 jóvenes fueron capacitados en políticas públicas a nivel nacional. (Agosto – noviembre 2024). Además, 200 jóvenes se beneficiaron de la Feria Juvenil "Con Paso Firme", promoviendo ofertas institucionales y de socios estratégicos.
26 jóvenes fueron becados por el Programa de Agilidad y Liderazgo Estratégico de la Escuela Europea de Dirección y Empresa (EUDE).
Se reactivó el Consejo de Atención a la Madre Adolescente (CONAMA) y se actualizó el Plan de Acción Intersectorial 2022-2024, enfocado en la prevención del embarazo adolescente.

Se reactivó el Consejo de Políticas Públicas de Juventud, consolidando el monitoreo de acciones estatales en juventud, en una matriz por ejes.

CEFODEA



40 estudiantes matriculados y beneficiados de las mejoras en la infraestructura del Centro de Formación y Desarrollo Adolescente (CEFODEA).

VOLUNTARIADO



Desarrolladas 79 acciones de voluntariado a 4,110 personas beneficiadas entre niños, jóvenes, mujeres, adultos y personas mayores y 17 centros educativos en Panamá Centro, Panamá Oeste, Herrera, Chiriquí y Coclé fueron intervenidas con charlas e inducciones sobre el voluntariado, liderazgo, convivencia pacífica, entre otros. Un total de 2,860 nuevos voluntarios captados y capacitados.

PADRINO EMPRESARIO

Atendiendo a la juventud, contamos con el programa Padrino Empresario, mediante el cual se ofrece una beca de pasantía laboral a 269 estudiantes beneficiarios, de entre 15 y 18 años, en 96 empresas, mediante el cual se garantiza la permanencia de estos jóvenes en el sistema educativo y promoviendo su inserción en el mercado laboral, así como el desarrollo de habilidades blandas.

Este programa aporta más de 800 mil balboas anuales, a través de las becas otorgadas por las empresas patrocinadoras.

Durante nuestra gestión ya hemos beneficiado a 527 jóvenes estudiantes.

Igualmente, hemos puesto a disposición del Ministerio de Trabajo y Desarrollo Social (MITRADEL) más de 900 hojas de vida de jóvenes egresados de este programa, para ser considerados en el programa Mi Primer Empleo.

ALFABETIZACIÓN



Cumpliendo con la función social del Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), considerando que en Panamá la tasa de analfabetismo es de 3.7 %, lo que corresponde a 123,674 personas iletradas y que alfabetizar a un individuo le abre oportunidades; durante nuestra gestión, a través del programa de alfabetización, se ha logrado enseñar a leer y escribir a 972 personas iletradas. Actualmente, tenemos 334 personas en 117 ambientes de estudio, con la colaboración de 101 maestros voluntarios.

5. POLÍTICA SOCIALES Y SOSTENIBLES

Se aprobó el Manual de Gestión Operativa del Modelo de Casa de Día y el Modelo de Atención en Cuidados Domiciliarios, como lo establece la Ley 431 sobre el Sistema Nacional de Cuidados, logrando impulsar un plan piloto de asistencia domiciliaria que benefició a 42 personas dependientes, con la participación de 21 cuidadoras certificadas del Plan Local de Cuidados.

Se logró adaptar el Primer Baremo de Dependencia para evaluar científicamente el nivel de dependencia física de la población en Panamá.

Se difundió la Política Pública de Pueblos Indígenas sobre los derechos y prevención del trabajo infantil, beneficiando a 313 originarios.

Logramos fortalecer los mecanismos de articulación del proyecto de Integración y Reducción de la Pobreza, con participación de 140 técnicos en comunidades de Panamá Oeste y la Comarca Emberá-Wounaan.

6. ACCIONES PROGRAMADAS HASTA EL 1° DE JULIO DE 2025



- Impactar a 550 jóvenes en habilidades blandas y liderazgo para el desarrollo comunitario a través de talleres de liderazgo juvenil a nivel regional y comarcal.
- Lanzamiento de una serie de talleres "Creciendo Juntos" para padres y cuidadores del Centro de Formación y Desarrollo de Adolescentes (CEFODEA), fortaleciendo el entorno familiar y educativo.
- Apoyo a la divulgación de la Línea 147 – "Tu vida importa", con material promocional y campañas de sensibilización en escuelas sobre salud mental.
- Incremento del aporte económico de las becas de pasantía laboral para jóvenes estudiantes del programa Padrino empresario.



325 nuevos beneficiarios de los programas de Redes Territoriales y Cohesión Social, focalizados y socializados participando en proyectos en 10 nuevos territorios, las 10 provincias y tres Comarcas. Además, se desarrollarán 100 talleres de capacitación de fortalecimiento de capacidades en territorio.

- A través del programa de alfabetización, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) enseñará a leer y escribir a un promedio de 1,806 iletrados para el primer semestre del año.
- **Programa 120 a los 65:** Al 30 de junio de 2025, se tiene programado el segundo pago por B/. 42,336,360 a beneficio de 117,573 personas en el territorio nacional.

- **Red de Oportunidades:** Se tiene programado para el mes de junio la ejecución del segundo pago correspondiente al año 2025, con un desembolso de B/. 6,312,350.00, beneficiando a 42,593 personas a nivel nacional.



- **Ángel Guardián:** el segundo pago está programado para el mes de junio, que beneficiara a 19,240 personas a nivel nacional y contará con una inversión de B/. 4,618,560.00.
- **Secretaría Nacional para el Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SENAPAN):** Se ha programado la ejecución del segundo pago correspondiente al segundo trimestre de 2025 para el mes de junio, el cual representara una inversión de B/.1,094,550.00 y beneficiara a 7,295 personas a nivel nacional.
- **Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales (ONASS):** Para el próximo periodo, se proyecta revisar 90 proyectos y programas de ONG sociales que cumplan con los requisitos, con una estimación de desembolsos por B/.870,015.00, impactando la calidad de vida de 3,200 personas en condición vulnerable.

PROYECTO EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN
1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025

Lugar	Proyectos /Actividades o Programas	Inversion B/.	Ejecutados (Hechos)	Programado abril a julio 2025	Numero de Beneficiarios	% de Ejecución a marzo 2025
Territorio Nacional	Subsidio para la Inversión del Capital Social	4,734,051.96	(i) 93 proyectos y programas de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) de carácter social evaluados satisfactoriamente. (ii) 10,108 personas en situación de vulnerabilidad, incluyendo niñas, niños, adolescentes, jóvenes, mujeres, adultos y adultos mayores, beneficiadas de los programas desarrollados por las ONG's. (iii) 160 monitoreo y seguimientos y 7 visitas de preevaluación para analizar el alcance y la necesidad de nuevos proyectos dirigidos a grupos de atención prioritaria.	1,578,017.32	10,108 personas	84
Territorio Nacional	Alfabetización con Voluntariado Juvenil	880,398.98	(i) A través del programa de alfabetización, se ha logrado enseñar a leer y escribir a 972 personas iletradas. Actualmente, tenemos 334 personas en 117 ambientes de estudio, con la colaboración de 101 maestros voluntarios.	593,465.00	972	42
Territorio Nacional	Manejo del Sistema de Protección Social (Transferencias) Red de Oportunidades	19,312,350.00	Se realizaron 2 pagos de transferencia económica en el 2024 y 1 pago en el 2025 en hogares en situación pobreza y pobreza extrema.	6,312,350.00	42,593 Hogares *promedio	100

Territorio Nacional	Logistica -Red de Oportunidades	1,169,494.15	Coordinación y organización de los pagos, suministros de materiales requeridos para este efecto.	369,958.00		51
Territorio Nacional	120 a los 65 (Transferencias)	128,714,040.00	Se realizaron 2 pagos de transferencia económica en el 2024 y 1 pago en 2025 personas adultas mayores de 65 y más.	42,336,360.00	117,573 Adultos mayores *promedio	89
Territorio Nacional	120 a los 65 (Logistica)	286,559.39	Organización y coordinación de los pagos y suministros de materiales requeridos para este efecto.	173,036.00		37
Territorio Nacional	Ángel Guardián (Logistica)	1,884,573.55	Organización y coordinación de los pagos y suministros de materiales requeridos para este efecto	613,336.00	19,240 Beneficiarios *promedio	51
Territorio Nacional	Ángel Guardián (Transferencias)	13,944,960.00	Se realizaron 2 pagos de transferencia económica en el 2024 y 1 pago en las 2025 a personas en condiciones de discapacidad severa.	4,618,560.00		100
Territorio Nacional	Asistencia Alimentaria Bono Nutricional	3,379,800.00	Se realizaron 2 pagos de transferencia económica en el 2022 y 1 pago en las 2023 a personas en condiciones pobreza y pobreza extrema.	1,094,550	7,295 Beneficiarios *promedio	97
Territorio Nacional	Desarrollo de Acciones por Una Esperanza	5,833,757.05	(i)978 jóvenes participando en movimiento juveniles; (ii) 143 miembros de comités de convivencias pacifica en las provincias de Panamá, Chiriquí, Panamá Oeste y la Comarca Guna Yala	2,348,037.00	2,250 adolescentes y jóvenes	38
Territorio Nacional	Fortalecimiento Cobertura de Registro Nacional (BID)	842,883.29	(i)Equipamiento de las sedes provinciales del MIDES. (ii) Pago de promotores para la recertificación.	454,385.00	Todos los beneficiarios de los PTMC	13
Territorio Nacional	Desarrollo Inclusión Social Y Productiva (BID)	921,359.84	(i) Se ha realizado la identificación de los beneficiarios	519,110.00	2,500 beneficiarias de la RdO que reciben capacitación y paquete de inclusión productiva y 1,000 en seguimiento	72
Territorio Nacional	Fortalecimiento Servicio de	5,111,221.38	(i)Pago per cápita a CAIPI. (ii) Pagos por obra de remozamiento y construcción CAIPIS;	1,352,087.00	2,168 matrícula de CAIPI; 1,020 Programa Mochila	151

	Desarrollo Infantil Temprano (BID)		1- Lorena Marín Panamá Centro 2- El Porvenir Panamá Centro 3- Arrullito Mío – Panamá Centro 4- San Antonio – Coclé 5- Manaca Civil – Chiriquí 6- Monagrillo – Herrera 7- Tubualá – Comarca Guna Yala 8- Mi Jardín – Panamá Norte 9- Macaracas 2 – Los Santos 10- Chitré – Herrera 11- Juan Díaz – Panamá Centro 12 – 24 de Diciembre - Panamá Este 13- CAIF – Chepo – Panamá Este 14- María Chiquita – Colón			Juego Aprendo; 2,100 Programa Juego Aprendo Comunitario 3,000 Programa Cuidarte	
Territorio Nacional	**Implementación Piloto del Sistema Integral de Cuidados (BID)**	5,543.00	(i)Creado el módulo del RSU para seguimiento a pilotos de cuidados.	350,712.00		42 personas beneficiadas del programa nacional de cuidados	100
Territorio Nacional	**Programa Padrino Empresario**	517,386.46 (Cuenta privada – donación de empresas)	(i) 269 adolescentes beneficiados con becas de pasantía laboral y 99 culminaron exitosamente su educación media (ii) 96 empresas insertadas y aliadas al programa Padrino Empresario	150,000.00		527 adolescentes	100

Fuente: Informe: Pormenorizado de Gasto por Área-Entidad al 30/06/2024 y 31/12/2024

GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME
MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD - MINSA
FERNANDO BOYD GALINDO
Ministro

INFRAESTRUCTURA DE LA RED DE SERVICIOS DE SALUD

• Nuevo Hospital Manuel Amador Guerrero



Se avanzó en la ejecución para entrega del Nuevo Hospital Manuel Amador Guerrero, en la provincia de Colón; con una inversión de B/.271,709,336.96 y un costo total de B/.412,208,180.57. Se generarán 482 plazas de empleos directos e indirectos y beneficiará a una población de 268,002 habitantes.
Este proyecto cuenta con 495 camas, 13 quirófanos y 95 consultorios, e incluye una nueva sala de Hemodiálisis con los más altos estándares de calidad. Además, contará con servicios de farmacia, banco de sangre y laboratorio, urgencias, patología y morgue, gases médicos y seguridad, entre otros.

• Reactivación del Nuevo Hospital General de Metetí

La ejecución del proyecto del Nuevo Hospital General de Metetí, provincia de Darién tiene una inversión de B/.148,747,820.59 y para su reactivación tiene un costo total de B/.211,982,122.44. Generará unas 103 plazas de empleo directos e indirectos y beneficiará a 74,883 habitantes.



El proyecto cuenta con 139 camas distribuidas en dos niveles y brindará múltiples servicios como consulta externa, medicina física y rehabilitación, farmacia, laboratorio clínico, banco de sangre, imagenología, hospitalización, cirugía general, urgencias, etc.
Dispone de 30 consultorios, 116 estacionamientos, incluidos en estos 16 para discapacitados, 3 salones de operaciones, 2 sala de expulsivos.

• Reactivación del Hospital de Bugaba



El avance en la ejecución del proyecto del Hospital de Bugaba, provincia de Chiriquí, con una inversión de B/. 115,000,000 para su reactivación, con un costo total de B/. 170,210,607.64. Generará unas 501 plazas de empleos directos e indirectos y beneficiará a una población 171,131 habitantes.

Cuenta con 172 camas, 30 consultorios, 3 quirófanos, 2 salas de parto y un edificio que con 15 sillones para el tratamiento de hemodiálisis y 15 sillones para quimioterapia.
Ofrecerá servicios de Consulta Externa, laboratorio y banco de sangre, imagenología, urgencias, farmacia, morgue y patología, nutrición y dietética, servicios de quimioterapia y hemodiálisis, entre otros.

• **Construcción del Nuevo Hospital Aquilino Tejeir**



El avance en la ejecución del proyecto del Nuevo Hospital Aquilino Tejeira, provincia de Coclé, con una inversión de B/. 214,038,930.95, generará unas 501 plazas de empleos directos e indirectos y beneficiará a una población de 180,000 habitantes.
Cuenta con 256 camas, 39 consultorios, 6 quirófanos, 6 número de UCI y ofrecerá servicios de consulta externa, medicina física y rehabilitación, farmacia, entre otros.

ACCESO A LOS MEDICAMENTOS

• **Programa de medicamentos más baratos**

El acceso universal a los medicamentos está debidamente establecido por la Organización Mundial de la Salud como un derecho de todos los ciudadanos del mundo.
La ley 109 que establece la Política Nacional de Medicamentos de Panamá, indica que "toda persona tiene el derecho humano y social de acceder a los medicamentos para recuperar y mantener la salud, así como prevenir la enfermedad sin discriminación de ninguna clase".

Dentro del plan de gobierno se ha dado la prioridad a la **reducción de los precios de los medicamentos** a nivel del sector privado y Estatal, para ofrecer a toda la población la opción de adquirir medicamentos a menor costo en las farmacias de Atención Primaria del Ministerio de Salud. Solo se necesita presentar receta médica de procedencia del Ministerio de Salud, Caja de Seguro Social o de Clínicas Privadas.
Los precios de los medicamentos han tenido ahorros sustanciales que van desde el 20% hasta incluso un 96% y los medicamentos son utilizados para la hipertensión, diabetes mellitus, colesterol, triglicéridos, infecciones en general, anticonceptivos, fiebre, dolor, gripe y otras enfermedades de atención primaria en nuestro país.

• **Hub Farmacéutico y de Dispositivos Médicos**



Algunos miembros de la comisión HUB farmacéutico y de Dispositivos Médicos, Dra. Reina Roa Directora de Dirección General de Salud Pública, Dra. Emma Correa de Crovari, Directora de Planificación, Licdo Samuel Echeona Asesor del Ministro de Salud, Mgtr. Eric Iván Conte, Director Nacional de Medicamentos e Insumos para la Salud, entre otros.

Uno de los temas más importantes que impulsa la administración actual es el desarrollo del HUB Farmacéutico y de Dispositivos Médicos.
Se ha trabajado la hoja de ruta para el desarrollo del HUB visualizándolo como una estrategia de

gobierno. Las cuatro mesas de trabajo conformadas se centran en elementos como la distribución del valor agregado, pruebas de fármacos (ensayos clínicos), fabricación nacional de medicamentos y capital humano y cooperación técnica.

El desarrollo del HUB se vincula además a la posición geográfica, conectividad, comercio exterior y el desarrollo de zonas procesadoras que pudieran facilitar la instalación de empresas para la fabricación y/o acondicionamiento de dispositivos médicos.

• Abastecimiento de medicamentos e insumos



Reunión de abastecimiento de medicamentos e insumos, realizada en el Ministerio de Salud. Dr. Manuel Zambrano, Viceministro de Salud; Mgtr. Eric Iván Conte, Director Nacional de Medicamentos e Insumos para la Salud; Ing. Eduardo Amado, Director de la Oficina de Informática.

El objetivo de esta administración ha sido mantener los inventarios de medicamentos e insumos en un nivel satisfactorio de abastecimiento, para hacer frente a las necesidades de la población. Se ha procurado el funcionamiento adecuado del Almacén Nacional de Insumos de Salud (ANIS) y que la red de almacenes a nivel de las regiones de salud cuente con las condiciones para el óptimo manejo de medicamentos e insumos para la salud.

RECURSOS HUMANOS EN SALUD

• Nombramiento permanente del personal con contrato de trabajo transitorio

Para el año 2025, se gestionó ante el Ministerio de Economía y Finanzas, el nombramiento permanente de **2,029** servidores públicos con cargos de salud y de administrativos, que laboraban con contratos de trabajo temporales. Entre estos cargos podemos destacar:

Cantidad	Especialidad
172	Médicos Generales
21	Médicos Especialistas
691	Enfermeras
748	Técnicos en Enfermería
34	Estadísticos de Salud
35	Farmacéuticos
47	Laboratoristas Clínicos
58	Odontólogos
28	Personal Administrativo
195	Otros Profesionales y Técnicos de Salud

• Plazas de Médicos Internos

Se generaron nuevas plazas para Médicos Internos: Lo anterior permitirá a estos médicos obtener su idoneidad profesional.

166	Julio y Noviembre 2024
218	Abril 2025 (en trámite)

PANAMÁ CON SALUD Y BIENESTAR

• Recuperación de la Clasificación como País Libre de Sarampión

Presentación de Panamá en la 4ta. Reunión Anual de la Comisión Regional de Verificación, En la imagen, la Dra. Dora Estripeaut – Presidenta de la Comisión Nacional de Certificación (CNC) y Dr. Fernando de la Hoz – Evaluador por parte del Secretariado de la OPS.

La presentación de evidencias de cumplimiento de las recomendaciones dadas al país por la Comisión Regional de Certificación (RVC) dio la oportunidad al país de avanzar a la recuperación de país certificado como país libre de sarampión.

• Lanzamiento de la Estrategia Nacional para la Promoción del Envejecimiento Saludable 2024 – 2029



Acto de Lanzamiento de la Estrategia Nacional para la Promoción del Envejecimiento Saludable – 21 de febrero de 2025. De izq. a derecha Dra. Ileana Brea de OPS/ OMS, Dra. Marisol Borrero, del Despacho de la Primera Dama, Dr. Serafín Sánchez en representación del Ministro de Salud y Dra. Reina Roa – Directora General de Salud Pública, MINSA.

El MINSA, a través de la Dirección General de Salud Pública, presentó la Estrategia Nacional para la Promoción del Envejecimiento Saludable, iniciativa fundamental para garantizar que todas las personas en Panamá puedan envejecer con bienestar y una mejor calidad de vida.

• Disminución de la Tasa de Fecundidad Adolescente



En agosto 2024 se publicó en la página web del MINSA el primer Análisis Situacional del Embarazo en la Adolescencia. Como resultado de la estrategia de uso de anticonceptivos de larga duración, se logró una disminución en la tasa de fecundidad adolescente (TEFA) en el grupo de 15 a 19 años de 84 por 1,000 nacidos vivos a 45.7 por 1,000 nacidos vivos y en el grupo de 10 a 14 años de 3.4 por 1,000 nacidos vivos a 1.7 por 1,000 nacidos vivos.

• Estrategia de la Cruzada Nacional "Todos con paso firme contra el dengue y las Arbovirosis"

Logo de la CRUZADA NACIONAL TODOS CON PASO FIRME CONTRA EL DENGUE Y LAS ARBOVIROSIS evocando el trabajo en equipo de todos los panameños para eliminar el dengue y las Arbovirosis.

Las enfermedades producidas por Arbovirus, como el dengue, han evidenciado un aumento sostenido de casos, desde el 2022. Este escenario se ha complicado aún más con el aumento de otros virus, como el Oropouche.

Debido a esto, el Dr. Fernando Boyd Galindo decidió abordar el tema del Dengue y de las Arbovirosis como un TEMA DE ESTADO; dirigiendo las acciones hacia un enfoque ampliamente participativo e intersectorial, involucrando a las instituciones públicas empresa privada, medios de comunicación clubes cívicos, ONG´s, entre otros. El Lanzamiento de la Estrategia, **Cruzada Nacional: "Todos con Paso Firme contra el Dengue y las Arbovirosis",** se realizó en el Auditorio Principal de la Ciudad de la Salud, el martes 8 de abril de 2025.

• Lanzamiento de la "Estrategia Salud y Bienestar en Promoción de la Salud en Panamá"

El lanzamiento de la **"Estrategia Salud y Bienestar"** forma parte de los objetivos de esta que ha impulsado la **"Campaña RISA: Transformando la Salud de las Familias en Panamá".**

La campaña RISA (Rico, Inspirador, Saludable y Activo) promueve estilos de vida saludables en respuesta al aumento de la obesidad y las

enfermedades no transmisibles en Panamá. Con un enfoque centrado en la familia como motor del cambio, fomenta hábitos sostenibles a través del autocuidado, la salud mental y la actividad física y se implementa en las 15 regiones de salud del país.



Participaron del evento el Ministro de Salud, Dr. Fernando Boyd Galindo, el Dr. Daniel Valdez, Director Nacional de Promoción de la Salud, la Directora Regional de San Miguelito, Dra. Yaviletsy Centella y personal del equipo de Promoción de la Salud del distrito.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN SALUD

- **Estrategia Nacional para la Transformación Digital en Salud y Hoja de ruta 2025-2030**



En el lanzamiento de la Estrategia Nacional para la Transformación Digital en Salud y Hoja de ruta 2025-2030, participaron el Dr. Fernando Boyd Galindo, Ministro de Salud; Dra. Ana Rivière Cinnamon, Representante de OPS/OMS; Dra. Emma Correa de Crovari, Directora Nacional de Planificación de Salud; Ing. Rogelio Gordón, Subdirector de la CSS y el Ing. Jaime De León, en representación del Administrador de la Autoridad de Innovación Gubernamental.

La Estrategia Nacional para la Transformación Digital en Salud se basa en cinco pilares: gobernanza y participación multisectorial, gestión de datos e información, gestión de la tecnología, infraestructura e interoperabilidad entre sistemas, gestión e intercambio de conocimiento, uso de la inteligencia artificial y programa nacional de telemedicina, siendo este último uno de los avances más significativos para llevar la atención médica a miles de ciudadanos, especialmente en las zonas más apartadas y de difícil acceso.

Telemedicina



Telecardiología con medicina interna del Hospital Oriente Chiricano y el Hospital Santo Tomás.

Se equiparon 25 instalaciones de salud de 6 regiones para la implementación de la Telemedicina con la finalidad de mejorar el acceso equitativo a los servicios de salud. Estos equipamientos consisten en dispositivos médicos portátiles digitales como: Electrocardiograma, espirómetros, otoscopios, tensiómetro, estetoscopio, Doppler fetal, termómetros, oxímetros. Se ha iniciado la atención por esta modalidad en la Región de Salud de la Comarca Ngäbe Buglé, a través de giras utilizando esta tecnología.

Adicionalmente, se ha implementado la **Telecardiología** con atenciones médicas entre el Hospital del Oriente Chiricano, el Hospital Santo Tomás y en la Región de Salud de Panamá Oeste y la **Telereumatología** en el Policentro de Barriada San José de la Región de Salud de Chiriquí y el Hospital Santo Tomás.

Teleconsulta para la atención y seguimiento de pacientes con Enfermedades Crónicas No Transmisibles en los centros de salud de Olá, Materno Infantil de Antón, Penonomé y Pocrí de la región de Salud de Coclé. En Panamá Oeste se ha implementado en el Centro de Salud de Nuevo Chorrillo, Capira y El Coco y la región Metropolitana en el Policentro de Parque Lefevre.

- **Drones para el transporte de muestras de laboratorio de comunidades hacia el Hospital San Francisco Javier de Cañazas**



Lanzamiento de Drones en la comunidad de Alta y Bala de Cañazas realizado el 5 de febrero de 2025.

El proyecto corredor de muestras de laboratorio a través del uso de los drones, permitirá el transporte de muestras de laboratorio de pacientes con enfermedades crónicas y de embarazadas de áreas de difícil acceso de la Región de Salud de Veraguas, hacia el Hospital San Francisco Javier de Cañazas, donde serán analizadas. Se reduce significativamente el tiempo de espera de entrega de los resultados, optimizando el diagnóstico, la calidad y la oportunidad de los planes de tratamiento. Estas tecnologías nos permitirán **"CON PASO FIRME"** ofrecer a esta población vulnerable, indígena y campesina, una atención más equitativa y eficiente.

- **Estrategia de Extensión de Cobertura (EEC) y Medigira**



Estrategia Extensión de Cobertura en la comunidad de Bella Vista de Veraguas

La Estrategia de Extensión de Cobertura (EEC) consiste en organizar la prestación de los servicios esenciales de Atención Primaria en Salud (APS) en áreas comarcales y áreas rurales de difícil acceso. El objetivo es fortalecer el acceso, cobertura, continuidad e integralidad de la atención a las personas por curso de vida.

Se desarrolla en 12 regiones de salud con una población beneficiada de 239,521 habitantes, distribuidos en 57 sectores.

La transformación digital de la Estrategia de Extensión de Cobertura se lleva a cabo en dos (2) distritos de la Región de Salud de Veraguas (Cañazas y Las Palmas), beneficiando a una población de aproximadamente 37,303 personas que residen en comunidades de esos dos distritos.

En esta región, en los distritos de Cañazas y Las Palmas, se implementa la aplicación Medigiras, expediente electrónico extramuros offline,

extensión del SEIS y que es utilizado por el equipo de salud nuclear y complementario.

2024				
Región De Salud	Población	Primer Contacto	Atendidos	Cumplimiento De Calidad
Bocas Del Toro	5,459	1412	2414	1168
Coclé	25,360	8373	15298	8136
Colon	3,163	998	1528	526
Chiriquí	23,831	4253	6593	3182
Darién	25,445	6704	7290	6205
Herrera	8,071	2173	3572	2138
Los Santos	9,488	4573	4602	4482
Kuna Yala	33,780	7526	14741	4168
Comarca Ngäbe Bugle	79,487	14047	18953	9026
Panamá Este	5,808	1214	1626	899
Panamá Oeste	19,629	5401	5744	5179
TOTAL	**239,521**	**56,674**	**82,361**	**45,109**

• **Implementación de Sistema Digital para el Trámite de Registro Sanitario para Productos Higiénicos**

La culminación del plazo de prorroga dado a las renovaciones de registro sanitario de productos higiénicos, se logra implementar el sistema digital denominado "FOX-Pro"; el cual se convierte en una alternativa temporal para este trámite.

• **Transformación Digital en la Gestión de Dispositivos Médicos:**

Se trabaja en la digitalización de los procesos administrativos y operativos de la Dirección Nacional de Dispositivos Médicos. Este proceso se está llevando a cabo en estrecha colaboración con la Oficina de Informática del Ministerio de Salud y la Secretaría de Digitalización y Simplificación de Procesos (SEDIGE) del Ministerio de la Presidencia. El propósito es eliminar el uso de documentos impresos en papel y minimizar la necesidad de realizar trámites presenciales en las oficinas de la Dirección, reduciendo el uso del papel, con ahorros en costos operativos y espacios físicos.

• **Proyecto de Telemedicina**



Equipamiento informático y dispositivos médicos el cual también incluye el software ReMeDi® para llevar la atención de los pacientes mediante la telemedicina

Este proyecto se contempló para llevar la atención medica mediante los maletines con su equipamiento informático y dispositivos médicos el cual también incluye el software ReMeDi® para implementar la telemedicina (teleconsulta). Este sistema será integrado al expediente electrónico para permitir la captura de datos del paciente. Esta plataforma de salud digital que permite a los médicos diagnosticar a los pacientes con enfermedades crónicas no

transmisibles de forma remota, brindándoles acceso local inmediato a atención médica de calidad, recetas, alertas de salud y educación sanitaria, todo a nivel de atención primaria de la salud.

• **Proyecto Portal del Paciente**

Logo del Portal del Paciente de Ministerio de Salud.

El proyecto consiste en la implementación de un Portal Web y una App móvil para pacientes, que se integra al Sistema Electrónico de Información en Salud (SEIS). Esta plataforma digital que facilita a los pacientes el acceso a su historial de salud, reduciendo el ausentismo a citas, mejorando la disponibilidad de información actualizada y reforzando la comunicación en el sistema de salud. Abarca todo el territorio nacional y permite a los pacientes acceder a su información médica, citas, diagnósticos, laboratorios y eventos de Enfermedades de notificación obligatorias.

AGUA Y SANEAMIENTO AMBIENTAL

• **Mantenimiento y perforación de pozos para el mejoramiento de la capacidad de sistemas de abastecimiento de agua apta para consumo humano en comunidades rurales**

Se dio mantenimiento y mejoraron 76 pozos en comunidades rurales a través de pruebas de rendimiento y limpieza de estos. Además, se perforaron 3 nuevos pozos en las comunidades de El Naranjal, Espavé y Unión de Azuero, distrito de Chepo, provincia de Panamá.



Perforación del Pozo en la comunidad de Unión de Azuero, distrito de Chepo, Provincia de Panamá.

• **Inauguración del Proyecto de Acueducto en las comunidades de Alto Refugio, Delicias (Mancomunado), El Guabo de Yorkin, provincia de Bocas del Toro**



Entrega del Proyecto de Acueducto en Bocas del Toro en compañía de la a Juntas Administradoras de Acueductos Rurales.

El 21 de marzo fue inaugurado y entregado el proyecto del sistema de abastecimiento de agua apta para el consumo humano (acueducto rural) en Las Comunidades de Alto Refugio, Delicias (Mancomunado), El Guabo de Yorkin, provincia de Bocas del Toro a un costo de B/. 1,590,120.01, beneficiando a una población de 1,500 personas.

• **Reglamentación del Decreto Ejecutivo que establece disposiciones relacionadas con la Equivalencia para la Exportación de Carne Bovina**

Este Decreto Ejecutivo fue trabajado por la

Dirección Nacional de Control de Alimentos y Vigilancia Veterinaria en conjunto con la Oficina de Asesoría Legal y consensuado con la Embajada de Estados Unidos de América, en virtud que Panamá ha presentado su solicitud de exportar carne bovina a los Estados Unidos de América.

El Ministerio de Salud (MINSA), el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) y el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) trabajaron para cumplir los requisitos sanitarios de inocuidad establecidos por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), y con el cuestionario de equivalencia Herramienta de Auto-Reporte (SRT).

- **Diseño y Construcción de la Red de Alcantarillado de Burunga Este.**



Instalación de la red del Alcantarillado de Burunga Este.

El proyecto Diseño y Construcción de la Red de Alcantarillado de Burunga Este, beneficiará a 18,508 habitantes del Corregimiento de Burunga, en Arraiján, Provincia de Panamá Oeste, brindando solución de saneamiento y recolección de aguas de los barrios de El Toro, Los Guayacanes, Omar Torrijos, Los Ángeles, Villa Monroy, Barriada 2000, Rogelio Paredes y 11 de octubre.

- **Validación de Planos, Construcción, Operación y Mantenimiento de la -Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PATR) de Arraiján Este.**



Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) de Arraiján Este

La Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) de Arraiján Este, beneficiará una población de 65,000 habitantes de los sectores de Burunga Este, Arraiján Cabecera y Cerro Silvestre y diversas urbanizaciones con alcantarillado existentes. En la actualidad la obra, cuenta con un 42.00% de avance físico.

- **Diseño y Construcción del Colector Principal del Río Matasnillo.**



Colector Principal de Matasnillo – Pozo CI-40AN

El proyecto Colector Principal del Río Matasnillo, beneficiará una población actual de 68,969 habitantes

y una proyección al año 2050 de 86,503 habitantes, del distrito de Panamá. Actualmente cuenta con un 15.10% de avance físico. Con la ejecución de este proyecto el Programa Saneamiento de Panamá busca recuperar y devolver a la población los ríos y quebradas que forman parte de la cuenca del río Matasnillo.

TRANSPARENCIA

• Ampliación de la Cobertura de Auditorías

Durante el 2024-2025, se realizaron más de 113 auditorías en hospitales, centros de salud y otras instalaciones. Se ejecutaron auditorías operativas y financieras que evaluaron la solidez del control interno, el cumplimiento de normativas y la administración de recursos. Además, se implementó un plan para ampliar la cobertura en regiones con menor supervisión, como Darién, Colón, San Miguelito y Panamá Este.

• Fortalecimiento del Control Interno y Transparencia

Se evaluó el grado de confiabilidad en la administración de los recursos públicos, identificando áreas críticas en procesos de compras, manejo de inventarios y gestión de fondos. A través de auditorías específicas en hospitales como el Hospital Joaquín Pablo Franco y el Hospital Regional Anita Moreno, se logró verificar la transparencia en la gestión financiera y la adecuada administración de tesorería.

• Reestructuración y Mejora de Procesos

Se desarrolló un esquema organizativo diferenciado para auditorías operativas y especiales, lo que ha permitido una mejor gestión y priorización de actividades.

RESPUESTA ANTE RIESGOS Y DESASTRES

• Apoyo brindado a la región de Darién ante los múltiples eventos ocurridos



Apoyo brindado a la región de Darién ante los múltiples eventos ocurridos.

En respuesta a los diversos eventos adversos que afectaron a la región de Darién, la Oficina Integral de Riesgos a Desastres en Salud, en coordinación con otras entidades del sector salud y organismos de respuesta, ha brindado un apoyo integral y oportuno a las comunidades afectadas, abarcando la atención inmediata y el fortalecimiento de la resiliencia de las comunidades para su recuperación y preparación ante futuros eventos adversos.

APOYO A LA DISCAPACIDAD

• Firma de la resolución N° 976 del 3 de diciembre del 2024



El Ministro de Salud, Dr. Fernando Boyd Galindo, el Viceministro, Dr. Manuel Zambrano y el Dr. Guillermo Tejada, Director de la Oficina Nacional de Salud Integral para la Población con Discapacidad (ONSIPD), firman la Resolución N°976 del 3 de diciembre, que instituye el Comité Técnico de la ONSIPD.

Firma de la resolución N° 976 del 3 de diciembre del 2024, "Que instituye el Comité Técnico de la Oficina Nacional de Salud Integral para la Población con Discapacidad en el Ministerio de Salud y establece su reglamento interno.

PUEBLOS INDÍGENAS

• Día Internacional de los Pueblos indígenas



El 9 de agosto se conmemora el día de los Pueblos Indígenas conmemorado en la Región de Salud de Veraguas

Bajo el lema "Protejamos sus derechos al aislamiento voluntario" se conmemoró en la Región de Salud de Veraguas el Día Internacional de los Pueblos Indígenas, como un recordatorio que los pueblos indígenas son agentes de cambio, guardianes de los recursos naturales, portadores de conocimiento y tradición.

• Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (CNDIPI)



Reunión del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas donde participó la Dirección de Asuntos Indígenas.

El Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (CNDIPI) celebró su primera sesión en áreas comarcales, en Llano Tugrí, Comarca Gnäbe Buglé el 16 y 17 de septiembre de 2024, contando con la participación de Dirección de Asuntos Indígenas del Ministerio de Salud. La reunión marca un acercamiento para avanzar en la implementación del plan de desarrollo integral de los pueblos indígenas.

• Minsa celebra los 100 años de la revolución Tule



La celebración de los 100 años de la Revolución Tule contó con la participación del Licdo. Julio Arosemena, Secretario General del Ministerio de Salud.

Se celebraron los 100 años de la revolución Tule, movimiento social producido entre febrero y marzo de 1925, que concluyó con la firma de un acuerdo de paz entre las autoridades locales y el gobierno panameño y la creación de la comarca Guna Yala. La celebración incluyó diversas actividades como bailes tradicionales, ventas de artesanías y comidas.

Sesión extraordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas

Durante la sesión extraordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas se informó que se han destinado 27 millones de balboas para los proyectos que forman parte del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. Este Plan se ejecuta a través de un

préstamo de B/.80 millones del Banco Mundial, y tiene entre sus principales socios a los Ministerios de Educación y Salud.



Sesión extraordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, presidida por el viceministro de Asuntos Indígenas, Julián Águila en la que participó el Secretario General del Ministerio de Salud, Licdo. Julio Arosemena.

GOBERNANZA

• Gobernanza de la Salud a Nivel Global



El Presidente de la República, Su Excelencia José Raúl Mulino, participó de la inauguración del 79º Asamblea General de la ONU. La Cumbre de Jefes de Estado tuvo como objetivo principal acelerar el progreso hacia los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Durante el 79º período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas, el Ministro de Salud de Panamá, Dr. Fernando Boyd Galindo, reafirmó el compromiso del país con la agenda global de desarrollo sostenible. En la reunión de alto nivel sobre resistencia a los antimicrobianos, enfatizó la necesidad de un enfoque integral para combatir este problema. La participación de Panamá refuerza su liderazgo en salud pública y su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

• Gobernanza de la Salud a Nivel Regional



Participación del Dr. Fernando Boyd Galindo, Ministro de Salud, en el 61º Consejo Directivo de la OPS y OMS para las Américas.

En el 61º Consejo Directivo de la OPS y OMS para las Américas, el Ministro de Salud de Panamá, Dr. Fernando Boyd Galindo reafirmó su compromiso con el fortalecimiento de los sistemas de salud regionales, la necesidad de mejorar la regulación de suministros, fortalecer el personal sanitario, integrar servicios y enfrentar las enfermedades no transmisibles.

Panamá consolidó su papel en la promoción de políticas de salud resilientes e inclusivas. Además, se oficializó la candidatura del país al Consejo Ejecutivo de la OMS, cuya elección será en mayo de 2025.

• Funciones Esenciales de Salud Pública (FESP) Renovadas



Presentación de las FESP Renovadas, con la participación del Dr. Fernando Boyd Galindo, Ministro de Salud; Dra. Ana Rivière Cinnamon. representante en Panamá de la OPS/OMS y la Dra. Emma Correa de Crovari, Directora de Planificación de Salud.

La evaluación del desempeño de las Funciones Esenciales de Salud Pública (FESP) Renovadas contribuye al desarrollo de las capacidades y competencias institucionales para el ejercicio del rol rector de la Autoridad Sanitaria Nacional. Esta evaluación permitió identificar los rezagos y brechas, según las áreas de intervención y definir acciones prioritarias para la mejora de su desempeño.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

• Cooperación Internacional en Atención Médica



Colaboración con el Comando Sur de las Fuerzas Navales de los Estados Unidos, en la provincia de Colón, como parte de la misión Continuing Promise 2024.

Del 19 al 25 de agosto de 2024, el Ministerio de Salud, junto con el Comando Sur de EE. UU., desarrolló una jornada de atención médica en Colón como parte de la misión Continuing Promise 2024, en la que se brindaron servicios en odontología, medicina familiar, geriatría, optometría, veterinaria, entre otros.

- Firma del Convenio de Cooperación, el cual se conformó el **"Comité Ejecutivo Interinstitucional para la prevención, detección y persecución de Productos Farmacéuticos Subestándar y presuntamente Falsificados o Ilícitos"** (CEIPFFIS).
- **Elaboración del Plan Estratégico 2025 – 2029 de la Dirección Nacional de Farmacia y Drogas (DNFD).**
- XIV Encuentro de Autoridades competentes en Medicamentos de Iberoamérica realizado en noviembre de 2024 con la participación de 17 países y expositores de la Organización Panamericana de la Salud, Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y European Medicines Agency con la FDA, Facultad de Farmacia de la Universidad de Panamá, empresas farmacéuticas, entre otros.

GESTIONES LEGALES

- **Coordinación de Procesos Judiciales**
  - Denuncia Penal en el caso de las perforadoras adquiridas por DISAPAS, radicado en la Fiscalía Anticorrupción con la carpetilla No. 202400072224. El 7 de enero de 2025 se realizó una diligencia de inspección ocular en el Almacén de DISAPAS.
- Asesoría, Revisión y Publicación de Normas en materia de Salud Pública
  - Resolución N°.146 del 31 de enero de 2025, prohíbe el uso y la venta a menores de edad, así como su publicidad, promoción, patrocinio y propaganda de los sistemas de administración o no de nicotina, conocidos como cigarrillos electrónicos y similares con o sin nicotina, consumibles.
  - Ley N° 462 (De martes 18 de marzo de 2025) que modifica, adiciona y deroga artículos de la ley 51 de 2005, que reforma la ley orgánica de la caja de seguro social, y dicta otras disposiciones.
  - Decreto Ejecutivo N° 6 del 4 de abril de 2025, que reglamenta la ley N° 242 del 13 de octubre de 2021, que regula el uso medicinal y terapéutico del cannabis y sus derivados y dicta otras disposiciones.
  - Acuerdo entre la Caja de Seguro Social y el Instituto Oncológico Nacional, para el uso y administración Temporal del Hospital de Cancerología "Dr. Adán Ríos Abrego" de la Ciudad de la Salud de la Caja del Seguro Social.
  - Resolución No. 516 de 28 de marzo de 2025 – Que crea el Programa de Precios más bajos de Medicamentos en el Ministerio de Salud.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

SEGUIMIENTO DE COMPROMISOS EN LOS GABINETES TURISTICOS, AGROPECUARIOS, AGUA Y LOGUISTICOS

No	Lugar	Propuesta	Fecha de la promesa	Inversión	Cumplimiento %	Comentarios
1.	Comarca Ngabe Buglé, Becativi, Morodoni y Nutivi Occidente	**LPN 01/Bilateral (Obras) Lote 2 Firma cons. Sist. Agua y Saneamiento en Becativi, Morodoni y Nutivi Occidente. Contratista DACSA**	30/6/2025	B/.1,258,146.45	**88%**	En ejecución
2.	Comarca Ngabe Buglé, Becativi Centro y Gobrate	**LPN01/Bilateral Bilateral (Obras) Lote 3 Firma cons. Sist. Agua y Saneamiento en Nutivi Centro y Gobrante. Contratista CGP SA**	30/6/2025	B/.1,200,000.00	**85%**	En ejecución
3.	Comarca Ngabe Buglé, Maracas	**Sistema de Saneamiento y Acueducto MARACAS (RODSA SA)**	30/6/2025	B/.2,973,026.66	**98%**	En ejecución
4.	Regiones de Salud Ciriquí, Bocas, Comarca Ngabe Buglé, Veraguas, Herrera, Los Santos, Coclé, Panamá Oeste, Panamá Este, Panamá Metro,Colón beneficiando alrededor de 75,500 personas	**Perforación de 122 pozos**	30/6/2025	B/.4,323,759.00		Se encuentra en licitación Recibimiento de propuesta 9 de mayo de 2025
		SANEAMIENTO DE LA BAHIA				

5.	Panamá y San Miguelito	Diseño y Construcción del Colector Principal del Río Matasnillo.	21/11/2026	B/.71,385,883.67	**15.86** %	La excavación e hincado de tubería, lleva un avance de 93.69%. Se han instalado 313.19 m de 342.49 m (longitud total del tramo CI-40A al CI-36A).
6.	Arraiján y La Chorrera	Validación de Planos, Culminación de la Etapa de Diseño y Construcción; y la Operación y Mantenimiento del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Burunga y de Arraiján Cabecera.	30/11/2025	B/.102,790,897.92	**45.25** %	Contrato con avance normal y frentes activos al mes de abril.
7.	Arraiján y La Chorrera	Diseño y Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de los Ríos Cáceres y Perico – Arraiján.	20/02/2026	B/.86,891,544.77	**40.30** %	Ejecución física con avance normal y La Adenda N°1 para realizar una reducción de alcance y monto está en revisión de la contraloría.
8.	Arraiján y La Chorrera	Diseño y construcción de la red de alcantarillado de Burunga centro y este.	21-01-2026	B/.38,027,734.83	**41.00** %	Contrato con avance normal y frentes activos al mes de abril.
9.	Arraiján y La Chorrera	Diseño y Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de la Cuenca del Río Rodeo.	14-08-2026	B/.30,588,193.08	**20.75** %	Contrato con avance normal, se entregaron los informes de la gestión de diseño, gestión ambiental, gestión de seguridad e higiene y de gestión social.
10.	Arraiján y La Chorrera	Diseño y Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de la Cuenca del Río Prudente.	08/07/2026	B/.26,212,541.00	**15.80** %	Contrato con avance normal, se entregaron los informes de la gestión de diseño, gestión ambiental, gestión de seguridad e higiene y de gestión social.

11.	Arraiján y La Chorrera	Diseño y Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de la Colectora Puerto Caimito.	07/05/2026	B/. 13,265,398.86	**11.00** %	Se revisaron los diseños constructivos para sector Norte 1, revisión del diseño hidráulico para el sector Norte 1 / Se dio la aprobación al Estudio de Población y Caudales V05; Aprobación al Plan de Control de Calidad de Obra V01, aprobación del informe para la Campaña geotécnica del sector Sur 1 V01.
12.	Arraiján y La Chorrera	Diseño y Construcción de Redes y Colectoras de Martín Sánchez 1 (Tramo 3).	08/10/2026	B/. 41,497,332.49	**3.29** %	Se entrega los Planos constructivos para el sector 1 lo cuales se encuentran en proceso de revisión.
13.	Arraiján y La Chorrera	Diseño y Construcción de Redes y Colectoras de Martín Sánchez 1 (Tramo 4).	09/08/2026	B/. 17,121,967.15	**5.07** %	Se entregaron informe de la Gestión de Diseño, Gestión Ambiental, Gestión de Seguridad Salud e Higiene, Gestión Social.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Provincia de Coclé	Hospital Aquilino Tejeira	B/. 214,038,931.00			180,000	71.67%
Provincia de Colón	Hospital Manuel Amador Guerrero	B/. 271,709,336.00			268,002	78.41%
Provincia de Chiriquí	Hospital de Bugaba	B/.89,300,00000			171,131	60.00%
Provincia de Darién	Hospital de Meteti	B/. 148,747,821.00			74,883	38.00%

MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL - MIVIOT

JAIME JOVANÉ CASTILLO

Ministro

VICEMINISTERIO DE VIVIENDA
DIRECCIÓN DE INGENIERÍA & ARQUITECTURA

Como unidad gestora de los proyectos de viviendas de interés social del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, en seguimiento de los distintos programas que administra, ha alcanzado los logros que detallamos a continuación:

- Entrega de 1,234 soluciones habitacionales, por una inversión superior a los 10 millones de dólares.
- Entrega de 500 unidades sanitarias.
- Reactivación de 7 proyectos del programa Techos de Esperanza para la construcción de soluciones habitacionales, impactando las provincias de Chiriquí, Colón, Panamá, Panamá Oeste, Veraguas y Comarca Ngöbe Buglé.
- Reactivación de los proyectos de inversión Urbanización 19 de octubre en Aguadulce, Provincia de Coclé y Casa 18 de diciembre en Casco Antiguo, Ciudad de Panamá.
- Del programa de inversión, contamos con 5 proyectos activos, entre los cuales se ubica Alto de Los Lagos II, en la Provincia de Colón, el cual beneficiará a 7140 personas, este proyecto tiene un avance físico del 72.40%; y de igual forma, el proyecto de Ciudad Esperanza, en Arraiján el cual alcanzó un avance del 99.79% y del cual estamos por entregar 540 apartamentos.

Para ambos proyectos se han coordinado las interconexiones de suministro de agua potable de los proyectos Altos de Los Lagos II y Ciudad Esperanza.



Alto de Los Lagos 2 – Avance de Obra 73%



Urbanización Miguel "Mickey" Sierra, San Miguelito – 400 apartamentos – Proyecto entregado



Urbanización 19 de octubre, Aguadulce. Provincia de Colé – Avance de Obra 97%

DIRECCIÓN DE MEJORAMIENTO HABITACIONAL

- Hasta el primer trimestre 2025, se entregaron 27 unidades básicas de vivienda y se atendieron 13 mejoras habitacionales. Actualmente en ejecución 62 unidades básicas y 31 mejoras habitacionales, lo cual totaliza en 133 soluciones habitacionales con una inversión de **B/. 2,390,000.00, y 465 beneficiarios.**
- Adicional, se construyen viviendas tipo modular, las cuales son prefabricadas y tienen un montaje rápido, reduciendo el tiempo de ejecución de una vivienda, proyectamos, un total de 21 soluciones modulares y una inversión de B/. 577,500.00
- En temas de contingencias y emergencia nacional se están atendiendo a más de 226 familias afectadas por lluvias como también incendios, con una inversión de B/. 2,928,305.81. Esta inversión incluye a las 22 familias afectadas por un incendio en la comunidad de Tubualá y a 136 familias de la comunidad de Ukupa, ambas de la Comarca Guna Yala.

Como labor interinstitucional, se colabora con la reparación y adecuación de centros escolares: 2 en Panamá, 3 en Chiriquí y 2 en Veraguas, totalizando 7 escuelas.

A través de la Dirección de Mejoramiento Habitacional se gestiona la licitación de dos proyectos de 150 viviendas distribuidas a nivel nacional, una inversión aproximada de B/.9,453,268.64.



Solución habitacional para familias con caso de discapacidad.

DIRECCIÓN DE INVERSIÓN PRIVADA

Durante el primer año de gestión, los esfuerzos de la Dirección de Promoción de la Inversión Privada se enfocaron principalmente en los procesos administrativos que involucran el programa **Fondo Solidario de Vivienda** ya vencido, de acuerdo al Decreto Ejecutivo No.306 de 31 de julio de 2020, Artículo 23, que dicta su vigencia hasta el 30 de junio de 2024.

- Durante el primer año se recibieron un total de 3,447 escrituras para solicitud

de cobro del Bono Solidario de Vivienda, por un monto de B/. 34,470,000.00 con un alcance de beneficiarios estimados de 12,065 personas.

- Un total de 5,113 pagos fueron autorizados para ser desembolsados por el Banco Nacional de Panamá, con una inversión de B/. 51,130,000.00 beneficiando así a 17,896 personas aproximadamente.

DIRECCIÓN DE ASENTAMIENTOS INFORMALES

- 24 inspecciones técnicas en seguimiento a las solicitudes de legalización.
- 14 comunidades con planos en recorrido de aprobación.
- Se realizó la mensura de 4 comunidades: Nuevo Espino, Tres Hermanas, La Manteca y el Progreso #4.
- Mediación con diversas comunidades en conjunto con la Defensoría del Pueblo.
- Entrega de Certificados de Asignación de 335 lotes para facturar por el Banco Hipotecario, a las comunidades de San Francisco Fundadores (Las Garzas) y el 13 de febrero (Burunga).
- Apoyo interinstitucional en diversos temas, como la restauración de los Fuertes en Portobelo.

DIRECCIÓN DE DESARROLLO SOCIAL

- Se han realizado 7,689 informes sociales y 7132 visitas domiciliarias alcanzando a un público

de más de 20,914 personas, incluyendo entrevistas y visitas a campo.

- A través del Departamento de Prevención, Mitigación y Riesgo Social en la vivienda, se coordinan los pagos de subsidios de alquiler social, para atender a familias afectadas por situaciones de contingencia y casos en riesgo social. Para el período se logra una reducción de 27 subsidios, por un monto de B/. 58,200.00, mediante soluciones en el proyecto Miguel "Mickey" Sierra, en tanto se tramita la atención de soluciones permanentes para 189 de las familias subsidiadas, cuyo monto está por el orden de los B/. 422,400.00, en los proyectos Ciudad Esperanza y Alto de los Lagos.

DIRECCIÓN DE ARRENDAMIENTO

- Al registro de los contratos de arrendamientos para efectuar la Consignación del Depósito de Garantía requerido en la Formalización del Contrato y los trámites de devolución de los depósitos; durante este periodo se realizaron **1,135** devoluciones, consignaciones de depósitos **1,297,** consignaciones especiales **76**, consignaciones de cánones **12**, certificaciones **22**, autenticaciones **133** y venta de formularios **7,186.**
- A través del departamento de descuento obligatorio, se reciben, procesan y emiten las resoluciones de descuento directo para el pago de hipotecas de los distintos bancos a nivel nacional; durante el período en mención se han tramitado 3287 resoluciones de descuento obligatorio.
- Se admitieron 51 demandas, se resolvieron 30 casos mediante Resolución, 855 consultas de usuarios en materia de arrendamientos.
- A través del Departamento de Condena y Rehabilitación se han realizado 15 inspecciones en la Provincia de Colón, y 29 en la Provincia de Panamá.

DIRECCIÓN DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

Del 1° de julio a diciembre 2024, el presupuesto modificado fue de B/.139,106,864.00 y su ejecución presupuestaria fue de B/. 130,664,380.00, equivalente al 48.6% de lo asignado. Y al 91.9% del presupuesto anual.

Para el año 2025, el presupuesto aprobado es de B/. 118,159,381.00; de lo cual se asignaron recursos por B/. 71,225,001.00. Para los meses de enero a abril 2025, se han ejecutado B/. 34,896,053.00 que corresponden a 49.2% de lo asignado y al 29.5% del presupuesto anual al 24 de abril 2025.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	ASIGNADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION	
					ASIGNADO	MODIFICADO
FUNCIONAMIENTO	B/. 14,696,876.00	B/. 14,696,876.00	B/. 5,315,141.00	B/. 3,934,947.00	74.0	26.8
INVERSIóN	B/. 103,462,405.00	B/. 103,462,405.00	B/. 65,909,860.00	B/. 31,026,900.00	47.1	30.0
TOTALES	B/. 118,159,281.00	B/. 118,159,281.00	B/. 71,225,001.00	B/. 34,961,847.00	49.09	29.59

Con el fin de utilizar de manera eficiente y transparente los recursos asignados a nuestra Institución podemos indicar que durante este periodo 2024-2025, se han realizado diversas acciones presupuestarias:

- Cincuenta y un (51) traslados menores de trecientos mil (B/. 300,000.00) que suman B/.3.8 millones, los cuales fueron aprobados para cancelar gastos operativos tales como: combustible, servicios básicos, alquileres.
- En coordinación con la Comisión de Presupuesto de la Asamblea Nacional de Diputados se sustentaron y aprobaron 3 traslados de partida presupuestarias por el orden de B/.42.8 millones, para cancelar cuentas presentadas por avance

de obras de proyectos habitacionales, pago por liquidación por mutuo acuerdo de contratos del programa techos de esperanzas y proyectos de continuidad, trámites de adendas y para reforzar el programa.

OFICINA DE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y GÉNERO

Como entidad responsable en materia de vivienda, impulsamos acciones alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente el ODS 11, que busca crear ciudades y comunidades sostenibles. Para ello, trabajamos en la entrega de viviendas dignas y confortables, además de implementar programas y proyectos que benefician a personas con discapacidad y sus familias, además se articula el enfoque de género.

Un objetivo clave es fortalecer nuestra instancia especializada en discapacidad y género, desarrollando mecanismos que aseguren el cumplimiento de las normativas y fomenten una verdadera inclusión social. Asimismo, promovemos la participación activa de otros grupos como parte fundamental la de atención prioritaria.

Desde julio de 2024 hasta marzo de 2025, hemos entregado 33 soluciones habitacionales a personas con discapacidad. Para el período de abril de 2025 a julio de 2026, proyectamos entregar 105 viviendas adicionales, y actualmente hay 7 en proceso de ejecución a nivel nacional, para totalizar en 145 soluciones a personas que presentan discapacidad.

VICEMINISTERIO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

DIRECCIÓN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

- Actualmente se encuentran aprobados y en ejecución seis (6) Planes Locales de Ordenamiento Territorial (PLOT) en:

o Bocas del Toro – Provincia de Bocas del Toro
o Taboga – Provincia de Panamá
o Panamá – Provincia de Panamá
o Soná – Provincia de Veraguas
o Atalaya – Provincia de Veraguas
o David – Provincia de Chiriquí

- De igual manera, se encuentra aprobado y en ejecución el Plan Parcial de Ordenamiento Territorial (PPOT) correspondiente al poblado de Portobelo, en el Distrito de Portobelo, Provincia de Colón. Con estos planes locales y parciales, que tienen como objetivo promover el uso, ocupación y manejo del suelo, de acuerdo con los objetivos económicos, sociales, urbanísticos y ambientales en el área de estudio, se beneficia a una población de aproximadamente 1 millón 660 mil panameños (INEC, 2023).
- **Los Planes de ordenamiento territorial en desarrollo son:**

o Santa Isabel – Provincia de Colón
o Santiago – Provincia de Veraguas
o La Chorrera – Provincia de Panamá Oeste
o Arraiján – Provincia de Panamá Oeste
o Tierras Altas – Provincia de Chiriquí
o Boquete – Provincia de Chiriquí
o Bugaba – Provincia de Chiriquí
o Pedasí – Provincia de Los Santos

Con el desarrollo de dichos planes se estima el beneficio de una población de aproximadamente 791 mil 915 panameños (INEC, 2023).

- Junto al Metro de Panamá y las alcaldías de Panamá y San Miguelito, en diversos talleres para revisar, actualizar y debatir el polígono de influencia del proyecto de Teleférico en San Miguelito, sus implicaciones en ordenamiento territorial y las posibles estrategias en la reubicación de familias. En este proceso, la Dirección de Ordenamiento Territorial organizó, identificó y socializó los trámites relacionados con los Esquemas de Ordenamiento Territorial en las áreas aledañas al proyecto.

DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN TERRITORIAL (DIT)

- **Cooperación Técnica por la Agencia de**

Cooperación Internacional del Japón (JICA), en conjunto con Metro de Panamá. La DIT gestiona el Proyecto para el Fortalecimiento de Capacidades en la Planificación de Desarrollos Orientados al Transporte Público (DOT) en la Línea 3 del Metro de Panamá, con el respaldo técnico y financiero de JICA. Esta cooperación, que cuenta con un presupuesto estimado de USD 3 millones, ha permitido avanzar en estudios técnicos y propuestas preliminares de uso del suelo para las zonas de influencia de las estaciones de Nuevo Chorrillo y Vista Alegre, ubicadas en el distrito de Arraiján. Estas propuestas serán incorporadas en el futuro Plan Parcial de Ordenamiento Territorial del área de influencia de la Línea 3.

- **Proyecto del Plan Parcial de Ordenamiento de la línea 3 del Metro de Panamá.**



Mapa del área de intervención del Plan Parcial de Ordenamiento Territorial (PPOT) del Polígono de Influencia de la Línea 3 del Metro de Panamá

El 15 de abril de 2025, la DIT finalizó el documento de solicitud de expresión de interés y estudio de mercado para la contratación del Plan Parcial de Ordenamiento Territorial (PPOT) del Polígono de Influencia de la Línea 3 del Metro. Su publicación se realizó el 21 de abril, y la recepción de manifestaciones de interés está programada para el 6 de mayo. Este proceso busca asegurar una licitación competitiva que dé como resultado un pliego de cargos alineado con las prioridades del país y las necesidades de los ciudadanos. El objetivo del PPOT es orientar el desarrollo urbano en el área de influencia del sistema de transporte masivo, promoviendo un crecimiento más ordenado y sostenible. Se estima que el 2 de junio de 2025 se publique la licitación del PPOT, una vez culminada la etapa de estudio de mercado. Actualmente, los Documentos de Licitación presentan un avance del 80%.

- **Avances en la conformación del Sistema Nacional de Información Territorial (SNIT).** La DIT ha establecido acercamientos con diversas instituciones para el intercambio de información, como parte del proceso de construcción del SNIT. Entre las entidades involucradas se encuentran MIAMBIENTE, MEF, Metro de Panamá, Instituto Geográfico Nacional Tommy Guardia (IGNTG), ANATI, INEC, IDAAN, IMHPA, el Municipio de Panamá, entre otras. Este esfuerzo permitirá la creación de una plataforma centralizada para la gestión eficiente de datos espaciales a nivel nacional.
- **Análisis de densidad urbana y contribución al Atlas Geográfico Nacional.** Este esfuerzo también ha permitido avanzar en el análisis de densidad urbana en las principales ciudades del país, insumo clave para la próxima edición del Atlas Geográfico Nacional. En ese contexto, se ha elaborado un primer borrador de análisis y cartografía sobre la densidad de vivienda a nivel de barrios, basado en los datos del Censo de Población y Vivienda 2023. El documento se encuentra en fase de revisión y será remitido próximamente al IGNTG para su integración en el Atlas.
- **Acceso público a instrumentos de planificación territorial.** La DIT ha liderado, además, la actualización de una sección del sitio web institucional, con el propósito de garantizar el acceso público a los instrumentos vigentes de planificación territorial. Esta nueva plataforma digital incluirá planes nacionales, regionales, locales y parciales, así como planes normativos, normas especiales, servidumbres viales y esquemas

de ordenamiento territorial. Su publicación está prevista para mediados de mayo de 2025.



Nueva sección en la web del MIVIOT con la información más actualizada de instrumentos de planificación territorial

- **Revisión técnica de planes locales de ordenamiento territorial.** Desde julio de 2024, la DIT ha brindado apoyo técnico a la Dirección de Ordenamiento Territorial mediante la revisión de los Planes Locales de Ordenamiento Territorial de los distritos de Arraiján y La Chorrera. Las observaciones se han enfocado especialmente en la zonificación del área de influencia de la Línea 3 del Metro y en la incorporación de criterios ambientales y de riesgo de desastres.
- **Colaboración en investigación sobre urbanismo sostenible.** Se estableció una colaboración con Isthmus Escuela de Arquitectura y Diseño para apoyar la investigación titulada Urbanismo Sostenible para el Trópico: Mitigación y Adaptación ante el Cambio Climático. Este proyecto fue aprobado para su ejecución en el marco de la convocatoria "Fomento a I+D para el Desarrollo Sostenible (IDDS) 2024" de la Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT).
- **Coordinación para el desarrollo del plan parcial en San Miguelito.** Se han sostenido reuniones con el Municipio de San Miguelito y Metro de Panamá para definir los pasos iniciales en la elaboración de un plan parcial de ordenamiento territorial. Este plan busca facilitar el desarrollo e integración urbana del futuro sistema de teleférico proyectado para la zona.

DIRECCIÓN DE CONTROL Y ORIENTACIÓN DEL DESARROLLO

- Desde el 1 de julio de 2024 y el 1 de julio de 2025, se han recibido 229 trámites relacionados con asignaciones, cambios, adiciones y tolerancias de uso de suelo o códigos de zona.

La cifra antes mencionada, se divide de la siguiente manera:

- 138 resoluciones han sido emitidas.
- 78 están en revisión por Asesoría Legal del Ministerio.
- 13 se encuentran en análisis dentro del departamento técnico de la dirección.

- Se optimizaron los tiempos de respuesta internos gracias al trabajo coordinado del equipo técnico, permitiendo la elaboración ágil de informes y resoluciones que son remitidos oportunamente a Asesoría Legal.
- Se avanzó en un borrador de actualización de la Resolución No. 4-2009, **"Por la cual se establece el procedimiento y los requisitos para la tramitación de solicitudes relacionadas con el ordenamiento territorial para el desarrollo urbano",** con el propósito de fortalecer la claridad normativa, unificar criterios y optimizar la eficiencia en la gestión de los distintos tipos de trámites vinculados al ordenamiento territorial.

DIRECCIÓN DE VENTANILLA ÚNICA

- Disminución en la mora acumulada en Ventanilla Única de Chiriquí, para la revisión de planos. 274 planos fueron tramitados.
- Coordinación interinstitucional MIVIOT-MI AMBIENTE, en donde se busca agilizar los procedimientos vigentes para la aprobación de los Estudios de Impacto Ambiental (EIA) requeridos para proyectos urbanísticos.
- Durante el primer trimestre del 2025, los Planos de Anteproyectos aprobados constituirán en 6,509 soluciones de viviendas de las cuales 3,953 corresponden a soluciones habitacionales de RBS.

- Planos de Proyectos de Construcción aprobados durante este trimestre representarán 12,471 soluciones de viviendas de las cuales 1,922 corresponden a soluciones habitacionales de RBS.
- Se emitieron 417 sellos de inscripción para Registro Público para el título de propiedad.
- Sobre el tema de descentralización de la Ventanilla Única de Panamá, actualmente se encuentra en evaluación la resolución que permitiría revisar, registrar y refrendar, los planos segregaciones particulares, urbanizaciones y parcelaciones, en sus etapas de Visto Bueno para el trámite de segregación de fincas ante la Autoridad Nacional de Administración de Tierras (ANATI) y el registro de los planos en la etapa de inscripción para trámite ante el Registro Público de Panamá en la Ventanilla Única de la Regional de la Provincia de Herrera.

PLAN DE ACCIÓN

Estamos incorporando la planificación, diseño y licitación de los siguientes proyectos:

En la Provincia de Panamá:

- Complejo Multiresidencial San Miguel, con 192 unidades habitacionales en 5 Torres (Capira 1, Capira 2, Chorrera, Chame y San Carlos).
- Complejo Multiresidencial Ave. Fénix, Chorrillo, con 151 apartamentos.
- Complejo Gubernamental "El Marañón", que incluirá las Sedes del Miviot, Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL), Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) y Banco Hipotecario Nacional.



Complejo Gubernamental "El Marañón"

En Panamá Oeste:

- Complejo Habitacional Nicolás Solano en La Chorrera, con 400 apartamentos.

En Herrera:

- Complejo Habitacional Pastor de Diego en Chitré, provincia de Herrera, con 150 apartamentos distribuidos en tres torres.
- Complejo de Tres Sedes en Chitré, que integrará la sede regional del MIVIOT, la Gobernación y la sede de la Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre.
- Construcción del Parque Ecológico de Chitré, cuya sede será detrás de las instalaciones del MIVIOT.

En Chiriquí:

- Complejo Habitacional en David, Chiriquí, con 564 apartamentos proyectados. El proyecto se encuentra en proceso en revisión en relación a la asignación de terreno para el MIVIOT como a la Universidad de las Américas (UDELAS)

En Colón:

- En la Provincia de Colón, Distrito de Portobelo, el Concejo Municipal autorizó uso de terreno del ejido municipal para el desarrollo de soluciones habitacionales.

En Panamá Este:

- Complejo Habitacional CIUDAD EL SOL, a ejecutarse en Pacora, planificada para albergar a más de 125mil habitantes, para convivir en un espacio de integración social, sostenibilidad y eficiencia en los recursos.

Para todo el país:

- Plan Nacional de Ordenamiento Territorial cuyo primer paso incluye un diagnóstico vocacional del territorio (uso de suelo). Se prevé la publicación del estudio de mercado junio 2025. Se enfoca en la creación de políticas, instrumentos y mecanismos de planificación del territorio en base a su vocación y su relación con la producción de vivienda y servicios, con el fin de reducir los déficits existentes.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Chiriquí, Colón, Comarca Ngobe Bugle, Panamá, Panamá Oeste, Veraguas	Construyendo Hogares	B/.8,211,710.59	654	310	3270	38.92%
Bocas del Toro, Herrera, Los Santos.	Construyendo Hogares	B/.1,791,543.32	180	130	900	45.93%
Panamá	Mejoras Habitacionales	B/.2,629,570.25	500	0	2500	100.00%
Coclé	Urbanización 19 de Octubre	B/.5,671,392.62	0	53	905	87.74%
Colon	Altos de Lagos II	B/.152,219,303.97	0	540	10200	72.50%
Chiriquí	Urbanización Paso Ancho	B/.5,662,975.70	0	20	500	79.00%
Panamá	Casa 18 de Diciembre	B/.1,888,971.77	0	22	110	93.70%
Panamá	Miguel "Mickey" Sierra	B/.26,955,500.00	400	0	1600	100%
Panamá Oeste	Ciudad de Esperanza	B/.152,406,587.87	0	540	10650	99.79%

MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS - MOP
JOSÉ LUIS ANDRADE
Ministro

LOGROS MÁS TRASCENDENTALES DEL MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS JULIO 2024-PROGRAMACIÓN 2025
DIRECCIÓN NACIONAL DE MANTENIMIENTO

- Ejecución de varios dragados en forma simultáneas para minimizar el riesgo de inundaciones en la Ciudad de Panamá, en los ríos: Cárdenas, Curundú, Tocumen, Tapia, Pacora, Juan Díaz, río Abajo y Cabra y en el interior del país, en los ríos: Dragado en el río Abajo Aguacate, Tonosí, Flores, Cacao, Viejo y quebrada La Ermita.



Dragado en el río rìo Aguacate.



- Caminos de producción a nivel nacional.
- Recuperación de la Red Vial Nacional con varios contratos Rehabilitación de vías en distintos puntos del país.
- Reactivación de los camiones DURAPATCHER (Tapa Huecos) para mejorar la rodadura de las calles y avenidas mediante el parcheo.
- Reparación de las plantas de Asfalto del MOP





- Ubicadas en San José de Las Tablas, Vacamonte, El Roble, El Tejar de Alanje y las Canteras de El Roble, Los Uveros, San José de Las Tablas y El Tejar de Alanje.

- Adquisición de materiales para diferentes actividades de mantenimiento que desarrollan las cuadrillas de las Direcciones Regionales, así como para la producción de asfalto a través de las plantas del MOP
- Incremento en la producción de Mezcla de Asfalto Caliente en un 40% para el mantenimiento de las vías a nivel nacional.
- Puesta en operación de los equipos inhabilitados del MOP
- Se han establecidos estándares de calidad en la producción de mezcla de asfalto caliente en las plantas de:
  - Vacamonte, Arraiján
  - El Roble de Aguadulce, Provincia de Coclé
  - San José, Provincia de Los Santos
  - El Tejar de Alanje, Provincia de Chiriquí
- Con la reactivación de estas cuatro plantas de asfalto se ha generado nuevas fuentes de empleos.
- Implementación de una nueva estrategia de comunicación para informar a la población a través de las redes del MOP de los trabajos que se realizan en las Direcciones Regionales.
- Análisis Administrativo a fin de lograr reforzar el Recurso Humano Técnico y de cuadrilla, para lograr un balance en cuanto al requerimiento del Ministerio
- Atención inmediata de los daños provocados por el huracán Rafael ocurridos en el mes de noviembre de 2024, apoyados por la Resolución de Gabinete N° 107 (De jueves 14 de noviembre de 2024), que declaró Estado de Emergencia Nacional.
- Reforzamiento del Módulo Sección de Evaluación y Control (SEC) a nivel de todas las Direcciones Provinciales y Regionales para obtener de primera mano información real de los trabajos realizados a nivel nacional.
- Atención a solicitudes de autoridades locales, moradores y demás dirigidas a la Dirección Nacional de Mantenimiento, para las cuales se ha acudido a realizar evaluación de los diferentes puntos con personal técnico de esta dirección.
- Capacitación al personal técnico de esta dirección en temas de Asfalto en distintas modalidades.

Plantas de Tubos de Hormigón

- Producción de tubos y media caña de hormigón que se utilizarán para el mantenimiento de la red vial a nivel nacional.
- Coordinamos los envíos de insumos para las plantas de tubos y medias cañas de hormigón.
- Reportes de la producción de las plantas de tubos y media caña a nivel nacional.



Camiones Dura Patcher

- Se recuperó y se puso en funcionamiento los camiones Dura Patcher para el plan de tapa huecos en el mantenimiento de la red vial a nivel nacional.
- Adiestramos al personal que opera este equipo para que los resultados fueran los óptimos, además se establecieron parámetros de calidad para la mezcla asfáltica a la hora de utilizar el equipo.





DIRECCIÓN DE ESTUDIO Y DISEÑO

Proyectos licitados en ejecución

Tapa Hueco a nivel nacional
B/.26,902,177.74
Rehabilitación de Carretera la Villa de Los Santos - Macaracas
B/.28,788,000.00
Diseño y Construcción de Caminos en el Distrito de Nole Duma, Corregimiento de Cerro Iglesia, Comarca Ngäbe Buglé
B/.9,494,000.00
Obras de Emergencia Noviembre 2024 (puntos críticos)
B/.110,796,794.00
Rehabilitación CPA Sajalices- San Carlos
B/.2,999,771.75
Rehabilitación de Calles de David
B/.2,999,574.45
Rehabilitación de Calles de Santiago
B/.2,965,114.30
Rehabilitación de Calles Herrera
B/.2,999,868.95
Rehabilitación de Calles Arraiján
B/.2,999,891.59
Rehabilitación de Calles La Chorrera
B/.2,999,558.82
Rehabilitación de Calles Tocumen
B/.2,999,971.29

Proyectos de continuidad por refrendo de adendas

Estudio, Diseño y Construcción de la Vía Puerto de Vacamonte -El Chumical; Diseño de Rehabilitación y Adecuación de Calzada Tramo Chumical-Veracruz; Estudio, Diseño y Construcción de Puente sobre Quebrada en Veracruz
B/.6,503,351.20
Diseño, Construcción y Financiamiento de Paso Canoas - Río Sereno - Piedra Candela Diseño, Construcción y Financiamiento de la Carretera CPA-Boca Chica
B/.8,514,318.43
Diseño, Construcción y Financiamiento de la Carretera CPA-Boca Chica
B/.4,519,571.73
Estudio, Diseño, Construcción y Financiamiento de la Carretera Coclesito – Kankintú
B/.14,855,068.99
Carretera El Valle- El Harino (Proyecto Río Indio ACP) (25km)
B/.12,922,000.00

En Refrendo de Contraloría

Rehabilitación Transístmica 11K+500 a 30K+050 (Puente Chagres)
B/.2,998,311.20
Rehabilitación Vía Centenario
B/.2,997,263.03
Mantenimiento Interconexión Cinta Costera 3-Calzada de Amador
B/.2,994,577.01
Mantenimiento del camino San José – Calidonia – Platanares – Pixvae
B/.2,999,599.81
Mantenimiento Carretera: Ocú - Las Minas y Valle Rico - El Potrero - Señales - Ocú
B/.1,499,483.32
Mantenimiento de la Carretera El Llano - Puerto Cartí B/.2,843,353.80
Diseño y Construcción para la Rehabilitación de la Carretera entre la Vía Centenario – Nuevo Emperador (Forestal Arraiján)
B/.23,207,457.87
Rehabilitación y Mantenimiento de la Carretera Panamericana, Tramo Santiago-David
B/.50,150,047.14
Rehabilitación de la vía hacia Portón – Escuela Celmira- Alto Chiriquí- San Isidro hacia San Pedro, Bugaba, Chiriquí (15km)
B/.8,277,926.17
Punto Crítico – Presa y obra de Toma, Canales, Caminos internos y Planta Postcosecha Remigio Rojas, distrito de Alanje, Chiriquí
B/.6,568,840.10

Por licitar 2025
Rehabilitación CPA - El Valle de Antón (25 km)
B/.15,818,000.00
Mantenimiento de la Carretera David-Boquete 36 km
B/.11,945,000.00
Mantenimiento de la Carretera CPA-Gualaca-Chiriquí Grande 100 km
B/.9,931,000.00
Rehabilitación Carretera La Colorada de Juan Díaz de Antón (8 km)
B/.7,000,000.00
Tonosí Cambutal (54 km)
B/. 27,000,000.00
Ruta del Café+Segunda Entrada de Boquete (30 km)
B/.16,800,000.00

OFICINA DE PROYECTOS ESPECIALES
UAL-1-29-2023 Mantenimiento Puente Las Américas



- En el Puente de las Américas se ha avanzado en las actividades de rehabilitación del pavimento que incluye las reparaciones de la losa de rodadura del puente acumulando un porcentaje de 75.51% y en cuanto a la actividad de Iluminación, se culminó con la remoción de 120 iluminarias existentes del puente.

UAL-1-15-2023 Mantenimiento Puente Centenario

- En el Puente Centenario se culminó con los trabajos de iluminación del sistema inteligente del puente.

AL-1-85-17 seis Carriles corredor de playas



- Apertura de viaducto en la pesa de 1.2 kilómetros de longitud de tres carriles por sentido el 03 de septiembre 2024. Rehabilitación, ampliación y apertura de tres carriles por sentido desde el final del viaducto de La pesa hasta la entrada de Los Calderones, construcción de pasos peatonales en Loma Brígida y Villa Mireya el 29 de noviembre de 2024. Apertura de retorno 2 La Arenosa de manera temporal para las fechas de carnavales.



AL-1-23-17 Ocho Carriles

- Inauguración de la nueva carretera Pdte. Roberto Chiari el 28 de octubre de 2024 con la apertura de los nuevos tres carriles por sentido y dos carriles reversibles, intercambiadores en Panamá Pacifico, Howard, Loma Coba, Arraiján, Burunga y centenario.

AL-1-73-17 Carretera Omar Torrijos

- Se re-adjudicó este contrato a un contratista que cumpliera con el 100% de los parámetros establecidos en el Pliego de Cargos, para lograr la reactivación de Obras en el año 2025.

Oficina de Proyecto Cuarto Puente Sobre El Canal de Panamá

Inauguración de las oficinas del proyecto el día 27 de febrero de 2025.
Avance del proyecto físico 20,34%
Avance del proyecto (abril 2025)
Físico 20,68%
Construcción 5.06%
Financiero (Marzo 2025)* 18,5%
TRABAJOS EJECUTADOS
Pilotes Prueba (71%) 5 de 7
Pilotes Este (9%) 42 (torre M3 y VAE) de 435
Pilotes Oeste (15%) 54 (viaducto oeste) de 358
Zapatas excavadas (67%) 10 de 15
Zapatas vaciadas (47%) 7 de 15
Encepados (0%) 0 de 111
Columnas de grava (40%) 7295 de +18 mil
725 Trabajadores (abril 2025)
Personal CPCP 523
Subcontratistas 202





Dirección Nacional de Inspección

- **Fortalecimiento de la Supervisión de Proyectos:** Con la contratación de personal técnico, se ha fortalecido la inspección de las obras de interés público y se da un mayor seguimiento a la calidad y los avances de las obras.
- **Mejoras en Infraestructura Vial Urbana:** En la Carretera Panamericana y varias provincias se suscribieron contratos de "Rehabilitación de la red vial ", esta rehabilitación consiste en parcheos y pavimentación de las principales vías, con sus respectivos drenajes y señalización vial.
- **Ampliación del Alcance de Proyectos en Ejecución:** Elaboración de Modificaciones a contratos para incluir obras adicionales como nuevos caminos, mejoras a los drenajes pluviales y a la estructura de pavimento.
- **Ejecución de Obras en Zonas Rurales:** Pavimentación y mejoramiento de caminos de producción que benefician la conectividad de comunidades apartadas.
- **Atención a Emergencias por Inclemencias Climáticas:** Respuesta rápida con proyectos de emergencia para atención a deslizamientos, derrumbes y otros problemas, que afectaron las vías por el paso de tormentas tropicales. Actualmente se encuentran más de 50 proyectos de mejora a la red vial por emergencias climáticas.
- **Mantenimiento Preventivo y Correctivo:** Se consideró el mantenimiento a vías de gran impacto a la población, incluyendo mantenimiento periódico y rutinario según las especificaciones del Ministerio.
- **Cierre Exitoso de Proyectos:** Finalización de varias obras de rehabilitación y construcción de carreteras estratégicas en distintas provincias.

• **Fortalecimiento y Mejora del Departamento de Ensayo de Materiales:** El departamento ha experimentado un proceso de fortalecimiento y reingeniería en su funcionamiento, consolidando sus procedimientos y estándares. Se ha definido entre otros puntos lo siguiente:

o Establecimiento de proceso estándar de recolección de la Información-**Índice de Archivos**, implementado a Nivel Nacional,

o Inicio de la Estandarización de los formatos y registros de laboratorio acorde a el Listado de Formatos del Sistema de Gestión de Calidad de Laboratorio.

o Generación de la Biblioteca de Normas ASTM, técnicas de Laboratorio, para verificar el proceso de cómo se realizan los ensayos y pruebas normadas. Se están incluyendo las **Normas ASTM y las Normas INVE.**

o Inicio de la Base de Datos de Diseños de Concreto y de Diseños de Mezcla Asfáltica, para Prestación de Servicios.

42 proyectos que se les está dando continuidad de administraciones pasadas. Podemos mencionar algunos relevantes:

o **DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE INTERCAMBIADOR A DESNIVEL CIRCUNVALACIÓN CHITRÉ, PROVINCIA DE HERRERA:** Trámite de adenda de reubicación de utilidades públicas, pago de cuentas atrasadas, se establecieron jornadas nocturnas logrando un incremento de avance de obra de 43.794% a 65.218%.

o REHABILITACIÓN DE CALLES EN LOS DISTRITOS DE LAS TABLAS, GUARARÉ, PEDASÍ Y POCRÍ. PROVINCIA DE LOS SANTOS: Inclusión y pavimentación de calles de la ruta del Desfile de las mil polleras al contrato.

o **REHABILITACIÓN DE LA RED VIAL CPA DESDE CHORRERA- SAJALICES y SAN CARLOS – NATA, PROVINCIA DE PANAMÁ OESTE, COCLÉ:** Mejoramiento de las condiciones de la vía, se realizó entre otras actividades: parcheo, sello de juntas, limpieza de cuneta central, limpieza de tragante, reposición de losa, perfilado de carpeta asfáltica, colocación de carpeta asfáltica y señalización.

o REHABILITACIÓN Y FINANCIAMIENTO BOULEVARD ENTRADA A LAS TABLAS Y CIRCUNVALACIÓN VÍA PEDASÍ, PROVINCIA DE LOS SANTOS: Se realizó la instalación del cajón en una intersección de alta congestión vehicular ejecutando los trabajos de manera eficiente y ágil, gracias a la planificación estratégica y a la optimización de los recursos, la intervención se llevó a cabo sin generar interrupciones significativas a la ciudadanía.

o REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA EL TIGRE DE LOS AMARILLOS – SANTA CATALINA, PROVINCIA DE VERAGUAS: El proyecto presenta un avance de 55%. A la fecha se ha logrado colocar en su totalidad la capa base en ambos alineamientos lo que permite un traslado más expedito para residentes y visitantes, impactando positivamente en la actividad turística de las Playas Santa Catalina y Arrimadero.

o ESTUDIO, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y FINANCIAMIENTO DE LA CARRETERA PANAMERICANA DESDE YAVIZA HASTA PINOGANA Y PUENTES SOBRE EL RÍO CHUCUNAQUE Y RÍO TUIRA, PROVINCIA DE DARIÉN: Este proyecto comprende la construcción de dos (2) puentes y 6.8968 kilómetros y actualmente tiene un 62% de avance y beneficiará a una población de 15,000 personas.

Asesoría Legal

Denuncias interpuestas en está administración

• Denuncia por el delito contra el patrimonio económico en perjuicio del ministerio de obras públicas, por la sustracción de vigas H del patio de Farfán

• Denuncia por el delito contra la fe pública en perjuicio del Ministerio de Obras Públicas, por

la falsificación de documentos de idoneidad y licencias emitidas por la Junta Técnica de Ingeniería y Arquitectura (JTIA)
• Denuncia por supuesto delito contra la Administración Pública en la modalidad de corrupción de servidores públicos

Dirección de Planificación y Presupuesto
o Redistribuciones, Traslados realizados
o Se realizaron 737 transacciones en el Sistema ISTMO entre el Presupuesto de Funcionamiento e Inversión, de los cuales 263 eran Redistribuciones y 500 Traslados.
o **Ejecución del Presupuesto de Funcionamiento e Inversión 2024**
o Se logró obtener un 96.1% de ejecución del Presupuesto de Funcionamiento y un 95.7% del Presupuesto de Inversiones.
o **Ejecución del Crédito Adicional por el monto de B/.362.9 millones**
o Se logró devengar de este crédito un monto de B/.341,890,209.62 correspondientes a 595 cuentas proyectos y órdenes de compra.

Oficina Institucional de Recursos Humanos



Reesctructuración y optimización de los procesos administrativos:
• Se realizo un plan piloto e implementación de un sistema digitalizado para contabilizar el tiempo y mejorar la gestión de solicitudes de permisos
• Certificaciones elaboradas a funcionarios y exfuncionarios cumpliendo en un setenta y cinco por ciento (75%).
• Pago de un noventa por ciento (90%) del décimo tercer mes de abril 2024
• Pago del sesenta por ciento (60%) del décimo tercer mes de agosto 2024.

Capacitación y desarrollo del personal:
• Realización de treinta y uno (31) actividades de capacitación
• El departamento de Capacitación y Desarrollo, ha brindado la oportunidad a estudiantes de realizar servicios sociales y prácticas profesionales, un cinco por ciento (5%) en el ámbito administrativo y noventa y cinco por ciento (95%) en el área técnica, algunos de colegios y diversas universidades entre ellas: Universidad de Panamá, Universidad Tecnológica, Universidad Santa María la Antigua, Universidad Metropolitana de Educación, Ciencia y Tecnología, entre otras. Esto como parte del compromiso con el desarrollo integral y crecimiento de los estudiantes de nuestro país.
• Se realizó taller interactivo, gracias a la colaboración de la Empresa Argos Panamá, con la exposición de la Licenciada Nadia Rey. Dicha capacitación tuvo como objetivo fortalecer el liderazgo, la toma de decisiones y resolución de conflictos, participaron setenta y dos (72) servidores públicos, entre ellos: supervisores de personal, jefes de departamentos, y personal estratégico e influyente en las tomas de decisiones.
• El Ministerio de Obras Públicas cuenta con un Área de Capacitación y Desarrollo en la Dirección Provincial de Chiriquí, por primera vez se ha establecido un enlace permanente para que dicha Dirección, brinde capacitaciones a diversas regionales. Gracias a esto, a través del Seminario "Sistema de Gestión de Calidad y Trabajo en equipo para la resolución participativa de problemas" dictado por el Licenciado Roberto Santamaría, pudimos impactar de manera positiva en el

personal de la Sede Principal, motivando al mismo a mejorar los tiempos de gestión de productividad e impulsar la eficiencia en la realización de las tareas cotidianas.

Mejoras en el bienestar laboral:

• Actualización y evaluación del listado de funcionarios con enfermedades crónicas, degenerativas, involutivas, discapacidad, responsables o tutores de familiares hasta el cuarto grado de consanguinidad

• Implementación de un nuevo modelo de atención a los funcionarios que envían solicitudes para obtener las 144 horas adicionales (Ley 15 del 31 de mayo de 2016 que reforma la Ley 42 de 1999 en Decreto ejecutivo 333 del 5 de diciembre de 2019 en articulo 12 y 13).Se han atendido a sesenta y ocho (68) funcionarios hasta el momento, dando capacidad de respuesta en un cien por ciento (100%) .

• Realización de cinco (5) ferias de Salud y servicios: Bancarios, Productos Melo, Venta de legumbres, Venta de Productos de belleza, entre otros.Para todos los servidores públicos de la sede principal.

• A través de la Clínica ocupacional MOP, logramos nueve mil ochocientos treinta y seis (9,836) Citas Médicas atendidas, en las especialidades de: medicina general, odontología, ginecología, psiquiatría, psicología, enfermería y fisioterapia.

• Atención de dos mil novecientos cuarenta y cinco (2,945) usuarios de la farmacia de la clínica ocupacional MOP, recibiendo un total de cinco mil siento ochenta y nueve (5,189) recetas, de las cuales se entregaron seis mil novecientos treinta y seis (6,936) medicamentos.

Logros relevantes de la Dirección de Innovación e Informática

Modernización y consolidación de la estructura informática

• Se concluyó la obtención de equipamiento y servicios relacionados, a través de Red Nacional Multi Servicios (RNMS), y se modernizó el equipamiento de las redes, tanto para voz como datos, como parte del proyecto "Modernización de la Infraestructura Digital a nivel nacional – MOP".

Se incluye:

• Implementación y Configuración de Servidores de hipercovergencia NUTANIX y Migración de las Bases de Datos de las diversas aplicaciones,

• Puesta en producción de un moderno sistema de respaldo de Información,

• Instalación y configuración de certificados SSL. Seguridad de la Red del MOP.

• Incrementos en aspectos de seguridad en la Intranet Institucional

Actualización y mejoras de los servicios tecnológicos en las Divisiones Regionales

• Restablecimiento de comunicación en Panamá Oeste2 (Arraiján), con la instalación de fibra para mejorar la comunicación digital en esta región,

• Instalación de Internet satelital en la División Comarcal Ngäbe Buglé, mediante modernos equipos y tecnología de avanzada,

• Incremento del ancho de Banda de comunicaciones, para las sedes regionales a 20 MB,

• Cableado en el área de Laboratorio de Suelo en los talleres MOP Chiriquí, mejorando la conectividad digital del personal técnico,

• Mejoras en los controles de marcación de asistencia en las Divisiones de Colón, Veraguas, Metrovial y San Miguelito.

Fortalecimiento de los sistemas de seguridad física y digital

• Instalación de Cámaras de video vigilancia en las Oficinas de Infraestructura, Almacén y Metrovial.

• Mejoras en los "Controles de Acceso" de siete (7) oficinas

• Mejoras en el equipamiento de Seguridad Perimetral

• Establecimiento de los criterios y facilidades para el uso de las carpetas compartidas, a las nuevas autoridades.

Soporte Técnico a Nivel Nacional

• Se han recibido para atención de usuarios a través del sistema de ticket, un aproximado de 1,053 casos.
• Instalación de nuevos puntos de red.
• Actualización de forma permanente de Información de la ANTAI

Programación de Proyectos y Actividades Relevantes



Dirección de Innovación e Informática 2025

1. Establecimiento de un Sistema de Gestión Documental con énfasis en cinco (5) oficinas estratégicas
2. Mejoras en el sistema de Video Vigilancia a Nivel Nacional, con énfasis en ocho sedes regionales y las oficinas internas del ministerio en Albrook,
3. Integración de información estratégica de proyectos a través del uso de sistemas de información geográficas (SIG)
4. Actualización mediante Acto Público de la contratación de los servicios de
   - 110 Impresoras y Plotters
   - Enlaces de comunicación en 35 sedes
   - Modernización del sistema de marcación y control de asistencia con 35 unidades (relojes)
5. Integración y Control de la Flota (Liviana y Equipo Pesado), mediante el uso de GPS.

6. Mejoras en los procesos técnicos y administrativos

Dirección de Administración y Finanzas

1. Gestionamos la reconstrucción del Hurto de Vigas – la cual va de la mano con la denuncia interpuesta a nuestra llega
2. Reducción de gastos en el MOP
3. Exoneración de vehículos por el Municipio
4. Cambio en Configuración de ISTMO - SAP
5. Manejos de Cesiones y Administración
6. Falta ecológica resuelta - Derrame de Aceite
7. Proyecto de Chatarreo en Regionales.
8. Proyecto Permuta MOP
9. Implementación de correos de atención
10. Proyecto de Depuración de información con la Contraloría de la República
11. Pago de Vigencia Expirada 2022, 2023,2024
12. Traslado de OER a Presidencia
13. Robos constantes en Metrovial/Curundú

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN
ADMINISTRACIÓN JULIO 2024 A JUNIO 2025
PROYECTOS EN EJECUCIÓN 2024-2025

LUGAR PROVINCIA	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Coclé, Panamá Oeste, Chiriquí, Colón,	Rehabilitacion de la Red Vial a nivel nacional (Tapa Hueco I) -Rehabilitación de la Red Vial Natá-Penonomé -Rehabilitación de la Red Vial Penonomé-Antón -Rehabilitación de la Red Vial San Carlos-Antón -Rehabilitación de la Red Vial Chorrera-Sajalices -Rehabilitación de la Red Vial de Chiriquí -Rehabilitación de la Red Vial de Colón -Rehabilitación de la Red Vial de Veraguas -Rehabilitación de la Red Vial de Chorrera -Rehabilitación de la Red Vial Tocumen (Calles de Belén, Zonas 4 y 6)	B/.26,902,177.74	Contratado	Contratado II - Semestre 2024	500,000	90
Los Santos	Rehabilitación de Carretera la Villa de Los Santos - Macaracas	B/.28,788,000.00	Contratado	Licitado II Semestre 2024- Orden de proceder entregada el 27/3/24	+25,000	5

Comarca Ngäbe Buglè	Diseño y Construcción de Caminos en el Distrito de Nole Duma, Corregimiento de Cerro Iglesia, Comarca Ngäbe Buglè	B/.9,494,000.00	Contratado	Por refrendo de contraloria scafid 16221895	+15,000	0	
Chiriquí, Colón, Bocas del Toro, Veraguas, Herrera, Los Santos, Panamá, Pma Oeste, Comarca Ngäbe	Obras de Emergencia Noviembre 2024 (puntos críticos)	B/.110,796,794.00	Contratado	Contratado Nov-Dic 2024, Enero 2025	+500,000	60	
Panamá Oeste	Rehabilitación CPA Sajalices - San Carlos	B/.2,999,771.75	CENA	refrendado	+50,000	3.85	
Chiriquí	Rehabilitación de Calles de David	B/.2,999,574.45	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16235942	+100,000	10	
Veraguas	Rehabilitación de Calles de Santiago	B/.2,965,114.30	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16283617	+100,000	0	
Herrera	Rehabilitación de Calles Herrera	B/.2,999,868.95	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16253713	+100,000	12	
Panamá Oeste	Rehabilitación de Calles Arraiján	B/.2,999,891.59	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16229444	+100,000	2	
Panamá Oeste	Rehabilitación de Calles La Chorrera	B/.2,999,558.82	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16225524	+100,000	3	
Panamá	Rehabilitación de Calles Tocumen	B/.2,999,971.29	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16239597	+100,000	15	

PROYECTOS DE CONTINUIDAD MEDIANTE ADENDAS AL CONTRATO

Panamá Oeste	Estudio, Diseño y Construcción de la Vía Puerto de Vacamonte -El Chumical; Diseño de Rehabilitación y Adecuación de Calzada Tramo Chumical-Veracruz; Estudio, Diseño y Construcción de Puente sobre Quebrada en Veracruz	B/.6,503,351.20	Adenda	Adenda en Proceso	+75,000	0
Chiriquí	Diseño, Construcción y Financiamiento de Paso Canoas - Río Sereno - Piedra Candela	B/.8,514,318.43	Adenda	Adenda en Proceso	+15,000	0
Chiriquí	Diseño, Construcción y Financiamie de la Carretera CPA-Boca Chica	B/.4,519,571.73	Adenda	Adenda en Proceso	+15,000	0
Comarca Ngäbe Buglé	Estudio, Diseño, Construcción y Financiamiento de la Carretera Coclesito – Kankintú	B/.14,855,068.99	Adenda	Adenda en Proceso	+15,000	0
Coclé - Panamá Oeste	Carretera El Valle-El Harino (Proyecto Río Indio ACP) (25km)	B/.12,922,000.00	Adenda	Adenda en revisión técnica		

PROYECTOS CONTRALORÍA POR REFRENDO DE CONTRATO

LUGAR PROVINCIA	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Colón	Rehabilitación Transistmica 11K+500 a 30K+050 (Puente Chagres)	B/.2,998,311.20	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16239672	300,000	0
Panamá Oeste	Rehabilitación Vía Centenario	B/.2,997,263.03	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16245619	+100,000	0
Panamá	Mantenimiento Interconexión Cinta Costera 3-Calzada de Amador	B/.2,994,577.01	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16263088	+100,000	0
Comarca Ngäbe Buglé	Mantenimiento del camino San José – Calidonia – Platanares – Pixvae	B/.2,999,599.81	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16231395	+25,000	0
Herrera	Mantenimiento Carretera: Ocú - Las Minas y Valle Rico - El Potrero - Señales - Ocú	B/.1,499,483.32	CENA	En contraloria por refrendo scafid 16235892	+25,000	0
Guna Yala	Mantenimiento de la Carretera El Llano - Puerto Cartí	B/.2,843,353.80	CENA	En contraloria por refrendo	+25,000	0

Panamá Oeste	Diseño y Construcción para la Rehabilitación de la Carretera entre la Vía Centenario – Nuevo Emperador (Forestal Arraiján)	B/.23,207,457.87	Presentado a Consejo de Gabinete	En contrato-espera de fianza para ingresar a Contraloría	+300,000	0
Chiriquí - Veraguas	Rehabilitación y Mantenimiento de la Carretera Panamericana, Tramo Santiago-David	B/.50,150,047.14	Presentado a Consejo de Gabinete	En Contraloría por refrendo 16374122	+500,000	0
Chiriquí	Rehabilitación de la vía hacia Portón – Escuela Celmira- Alto Chiriquí-San Isidro hacia San Pedro, Bugaba, Chiriquí (15km)	B/.8,277,926.17	Presentado a Consejo de Gabinete	En la Contraloría por refrendo de contrato	+15,000	0
Chiriquí	Punto Crítico – Presa y obra de Toma, Canales, Caminos internos y Planta Postcosecha Remigio Rojas, distrito de Alanje, Chiriquí	B/.6,568,840.10	Presentado a Consejo de Gabinete	En contraloría por refrendo scafid 16359975	+3,200 hectáreas, 2,400 productores, 10% producción Nacional	0
	TOTAL ADJUDICADO	**B/.348,759,191.40**				

POR LICITAR

Coclé	Rehabilitación CPA - El Valle de Antón (34.8 km)	B/.15,818,000.00		Apertura de propuestas 5/6/25	+100,000	0	
Chiriquí	Mantenimiento de la Carretera David-Boquete (54 km)	B/.11,945,000.00		Apertura de propuestas 6/6/25	+15,000	0	
Bocas del Toro	Mantenimiento de la Carretera CPA-Gualaca-Chiriquí Grande 98 km	B/.9,931,000.00		Apertura de propuestas 29//25	+250,000	0	
Coclé	Rehabilitación Carretera La Colorada de Juan Díaz de Antón (8 km)	B/.7,000,000.00		Por Licitar 09/05/25	+25,000	0	
Los Santos	Tonosí Cambutal (54 km)	B/. 27,000,000.00		Por Licitar 09/05/25	+75,000		
Chiriquí	Ruta del Café+Segunda Entrada de Boquete (30 km)	B/.16,800,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	50,000	0	
Chiriquí	Rehabilitación de Vía Principal de Caldera y Calles Internas	B/.14,000,000.00		Por Licitar (I Semestre 2025)	+15,000	0	
Coclé	Calles Internas de Aguadulce	B/.14,000,000.00		Por Licitar (I Semestre 2025)	+15,000	0	
Chiriquí	La Nobleza - Playa La Barqueta	B/. 4,000,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	Chiriquí	La Nobleza - Playa La Barqueta	
Los Santos	Cañas-Bejuco-Rovira	B/.8,000,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0	
Veraguas	Solución Quebro-Varadero	B/. 20,000,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)			

Chiriquí	Conexión CPA (Coquito) a Vía Querevalo en David Sur	B/. 5,014,888.40		Por Licitar (II Semestre 2025	+15,000	0
Panamá	Calles de Panamá y San Miguelito	B/.12,000,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025		
Veraguas	Calobre - Reserva La Yeguada	B/. 5,660,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0
Comarca Ngäbe Buglé	Tolé - Alto Caballero - Potrero de Caña (17 km)	B/. 8,055,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0
Comarca Ngäbe Buglé	San Félix - Cerro Colorado - Ramal Hato Rincón (15 km)	B/. 7,909,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0
Panamá Oeste	Calles de Gorgona	B/. 2,000,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0
Darién	Calles de Meteti y Santa Fé	B/. 4,000,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0
Coclé	Olá-El Palmar-Tulú	B/. 20,000,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0
Panamá Oeste	Calles Chame-San Carlos	B/. 9,100,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025)	+15,000	0
Panamá Oeste	Blanco- Berbá/Palmita-Jovito (18 km)	B/. 7,200,000.00		Por Licitar (II Semestre 2025	+15,000	0
	TOTAL POR LICITAR 2025	**B/.229,432,827.51**				
TOTAL PROYECTOS 2024-2025		**B/. B/.578,192,018.92**				

Dirección Nacional de Mantenimiento del MOP

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NUMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
A nivel Nacional	Ejecución de varios dragados en forma simultánea en distintos ríos del país	1,688,964.25	Se están dragando varios ríos como Pacora, Juan Díaz, Río Abajo, Cárdenas, Curundú, Tapia, Tocumen, Aguacate, Tonosí, Flores, Cacao, entre otros		275,000	35%
A nivel Nacional	Caminos de Producción Fase 1 y Fase 2 (hasta 30 abril)	7,023,760.26	Se está llevando a cabo la ejecución de caminos de producción con los contratos horas máquinas		60,000	0%
Ciudad Capital	DURAPATCHER (TAPA HUECOS)	73,186.54	Reactivación de los camiones DURAPATCHER para mejorar la rodadura de calles y avenidas mediante parcheo.		500,000	100%
A nivel Nacional	Reparación de Plantas de Asfalto y Trituradoras de Piedras	2,000,000.00	Reparación de plantas de Asfalto en distintos puntos del país: San José – Las Tablas, Vacamonte, El Roble, El Tejar y de Trituradora de Piedra El Roble, Los Uveros, San José – Las Tablas y El Tejar		100,000	100%
A nivel Nacional	Adquisición de materiales	2,500,000.00	Adquisición de materiales para diferentes actividades de mantenimiento que desarrollan las cuadrillas de las Direcciones Regionales, así como la producción de asfalto a través de las plantas del MOP		400,000	100%
A nivel Nacional	Activación de equipos inhabilitados	25,000.00	Puesta en operación de equipos inhabilitados del MOP		50,000	100%
A nivel Nacional	Sum- Prod Mezcla Asfáltica Caliente	2,225,000.00	Suministro y Producción de mezcla asfáltica en caliente 20,500 Ton		350,000	50%
A nivel Nacional	Atención a daños por Huracán	5,189,213.91	Atención inmediata de los daños provocados por el huracán Rafael en noviembre de 2024		70,000	100%

Departamento Nacional de Puentes MOP

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Canal Finca 61, Changuinola, Bocas del Toro	Construcción de puente modular vehicular de emergencia	B/.510,652.62	Completo		3,500	100%
Rio Fonseca, San Lorenzo, San Lorenzo, Chiriquí	Rehabilitación de losa de puente vehicular - Interamericana	B/.9,563	Completo		500,000	100%
Río Platanal, Guabal, Boquerón, Chiriquí	Construcción de Puente Modular Bailey	B/.458,520.12	Completo		1,257	100%
Canal Burica Centro, Rodolfo Aguilar Delgado, Barú, Chiriquí	Construcción de paso vehicular	B/.100,265.51	Completo		15,000	100%
Río Platanal, San Pablo Viejo, David, Chiriquí	Rehabilitación de asentamiento de puente vehicular tipo cercha en la Interamericana	B/.15,263.56	Completo		250,000	100%
La Mireya, Las Garzas, Panamá	Construcción de Puente Peatonal	B/.43,620.00	Completo		450	100%

Río Mata Ahogado, Los Llanitos, San Carlos, Panamá Oeste	Construcción de puente modular Acrow	B/.539,244.90	Completo		2,000	100%
Quebrada El Coquito, Soná Cabecera, Soná, Veraguas	Construcción de puente vehicular de losa de hormigón	B/.445,963.01	Completo		29,836	100%
Quebrada El Nanzal, Cative, Soná, Veraguas	Construcción de puente peatonal	B/.96,530.55	Completo		2,000	100%
Quebrada Barro Blanco, Villa Mercedes, David Sur, David, Chiriquí	Rehabilitación de Puente de Cercha Vehicular	B/.26,874.01	Completo		1,500	100%
Quebrada Villa Vivian, Puerto Caimito, La Chorrera, Panamá Oeste	Construcción de vado vehicular	B/. 55,956.03	Completo		200	100%
Río Juay, en el Juay, San Felix, Chiriquí	Construcción de puente modular bailey	B/.369,856.96	En ejecución	Si	2,500	80%
Río Espave, Escobal, Colón, Colón	Construcción de Puente Modular Bailey	B/.357,147.41	En ejecución	Si	2,000	30%
Río La Villa, El Cedro, Los Pozos, Herrera	Construcción de puente modular Acrow	B/.1,302,965.86	En ejecución	Si	220,537	55%

Quebrada El Faldar, Macaracas, Macaracas, Los Santos	Construcción de Puente Modular Bailey	B/.387,177.32	En ejecución	Si	2,500	25%
Rio Guarare, Llano Abajo, Guarare, Los Santos	Construcción de Puente Modular Bailey	B/.301,251.78	En ejecución	Si	5,000	3%
Rio Los Hatillos, Las Uvas, San Carlos, Panamá Oeste	Rehabilitación de Puente Zarzo Peatonal	B/. 14,685.96	En ejecución	Si	500	10%
Rio Corita, El Común, Los Valles, Cañazas, Veraguas	Rehabilitación de Zarzo Peatonal	B/.10,756.00	En ejecución	Si	1,200	60%
Río Grande, Rio Grande, Soná, Veraguas	Construcción de Puente Modular Bailey	B/.401,785.96	En ejecución	Si	2,000	50%

Dirección de Asociaciones Público-Privadas MOP

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Nivel Nacional (Ciudad de Panamá y Darién).	Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento por Estándares de Desempeño de la Carretera Panamericana Este.	262.0M USD	Etapa de Precedente y 75% de la Etapa Preconstrucción	Etapa de Construcción y Operación y Mantenimiento.	140K	4.6%
Nivel Nacional (Panamá Oeste, Coclé y Veraguas).	Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento de la Carretera Panamericana Oeste.	352.4M USD	Informe Técnico Definitivo (ITD).	Licitación y ejecución contractual.	3.0M	N/A
Nivel Nacional (Ciudad de Panamá y Panamá Oeste).	Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento por Estándares de Desempeño de la Autopista Centenario.	278.8M USD*	Informe Técnico Inicial (ITI).	Aprobación del ITI, ITD, licitación y ejecución contractual.	1.7M	N/A
Provincia de Chiriquí.	Corredor Norte David.	299.0M USD*	Informe Técnico Inicial (ITI).	Integración al Plan Estratégico para su ejecución.	276K	N/A
Provincia de Coclé.	Variante Penonomé.	144.8M USD*	Informe Técnico Inicial (ITI).	Integración al Plan Estratégico para su ejecución.	260K	N/A

Dirección de Administración y Finanzas MOP

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NUMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Albrook	Proyecto de atención al Pool de Vehículos de equipo liviano de transporte del MOP		Implementación de la plataforma de reserva y atención de vehículos.		600 (Albrook)	100%
A Nivel Nacional	Proyecto Permuta de baterías - MOP		Finalizando etapa N°1 de Permuta por valor de B/. Ahorro 6,297.00	Etapa N°2 de permuta de baterías (Avalúo Contraloría B/. 6,297.50 (Ahorro)	120 vehículos	98%
A nivel Nacional	Proyecto Reducción de gastos en seguros del MOP		Mediante la revisión global del estatus de los vehículos livianos y equipo pesado en mal estado o descarte, pudimos reducir el pago de las pólizas de vehículos, responsabilidad social y riesgo diversos – cerca de un 40% de lo pagado en años anteriores.	Seguir validando el estatus de los vehículos para excluir montos al seguro del ministerio.		100%
A nivel Nacional	Proyecto Chatarreo	**B/. 6,000.00 (Viáticos)**	Desde el año 2012, no se realizaba la recolección de chatarra y de material ferroso. Proceso en ocho (8) direcciones regionales, tales como: Metrovial 100%, Patio de Farfán 100%, San Miguelito 50%, Veraguas 75%, Chiriquí 25%, Herrera 6%, Los Santos 15% y Coclé 6%; esta es una iniciativa con el MEF y la Contraloría General de la República que nos ayuda a limpiar los patios y poder ser eficiente en la administración.	Continuar con otras regionales – Bocas del Toro, Colón, Área Canalera, Patio de las Garzas, Panamá Este, Panamá Oeste 1, Panamá Oeste 2, Albrook.	774 cantidad de activos	**34%**

DIRECCIÓN DE VALORIZACIÓN MOP

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSION B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NUMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCION A LA FECHA %
Panamá	Implementación Ley Moratoria.			Permitirá a los contribuyentes, tanto a las personas naturales como jurídicas, saldar sus deudas con esta dirección, sin tener que pagar recargos.	1,558	10%
Panamá	Convenio – Coordinación (DGI).			Cumplir con el Art. 38 de la Ley 94 de 1973 y sus reformas – es decir que no se expida Paz y Salvo a los contribuyentes morosos por Valorización.	1,558	10%
Panamá	Recaudación Depto. Agremio.	71,833.67 Julio 2024 – Marzo 2025		Con la implementación de las Ley moratoria la recaudación aumentará.		
Panamá	Recaudación Depto. Juzgado Ejecutor.	96,413.89 Julio 2024 – Marzo 2025		Con la implementación de las Ley moratoria la recaudación aumentará.		
Panamá	Diseño y Construcción de las Calle Avenidas Internas de El Valle de A 75% a Julio 2024.	8.5 M		Se encuentra en su fase final, en proceso la construcción de tres puentes sobre la Avenida Principal.	1,250	90% a Marzo 2025

OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS MOP

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Sede Albrook	Implementación de un sistema digitalizado de las solicitudes de permisos.		Plan piloto para contabilizar el tiempo y optimizar la gestión de solicitudes de permiso, reducir papelería.	Sistematizar los procesos de solicitudes de vacaciones, tiempo compensatorio y certificaciones laborales.	700	90%
Panamá y provincias	Pago del XIII mes abril 2024.	1M	Pago del décimo XIII mes abril, agosto y diciembre 2024, adicional las diferencias.	Pago de vacaciones y días laborados.	2,500	90%
Panamá y provincias	Capacitaciones, Talleres y Prácticas profesionales los Concientización de la importancia de participación activa y trabajo en equipo.		31 charlas y seminarios de habilidades blandas, técnicas y administrativas. Taller de fortalecimiento en la toma de decisiones y resolución de conflictos.	Capacitaciones administrativas, técnicas, y de desarrollo humano mensualmente. Búsqueda de becas, maestrías y mejores oportunidades para los funcionarios a través de convenios.	683	100%
Sede Albrook	Fortalecer las relaciones laborales, fomentar la creatividad y sentido de pertenencia con el Ministerio.		Donación de juguetes y compartir con niños de la comunidad de Belisario Porras. Concurso por piso, alusivo a fiestas patrias. Intercambio de Rosas y Chocolates.	Talleres de cuerdas periódicamente para crear lazos laborales más eficientes. Actividades de convivencia laborales para incrementar la integración de los funcionarios.	1,120	100%

GOBIERNO NACIONAL · CON PASO FIRME · | MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS

MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS - MICI

JULIO MOLTÓ

Ministro

Resumen de Logros Destacados

• **Panamá: País anfitrión del Semiconductor Informal Exchange Network (SIEN) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE):** Destacamos como sede de la 8va sesión del SIEN, que congregó altos funcionarios gubernamentales, representantes de OCDE y del sector privado y expertos nacionales e internacionales. Esta elección nos posiciona en la industria de semiconductores y tecnología a nivel global.



Ilustración - Participantes de la 8va Reunión de la SIEN de OCDE.



Ilustración- Sesión de Trabajo del SIEN en Panamá.

• **Una Estrategia Nacional de Microelectrónica y Semiconductores que avanza con pasos firmes:** Este documento clave basado en cuatro pilares: desarrollo de talento humano, fortalecimiento del ecosistema empresarial, infraestructura y marco jurídico, y seguridad; al igual que el plan de trabajo de la Comisión de Innovación en Microelectrónica y Semiconductores (CIMS) fueron aprobados en reuniones lideradas por el MICI, representando una acción fundamental para el desarrollo de la industria de semiconductores en Panamá.

- Próximamente, se anunciará quien liderará estos esfuerzos bajo la figura de Comisionado Nacional de Semiconductores, además de los miembros del Consejo Técnico Asesor.



Ilustración - Reunión de la CIMS.

• Adhesión histórica al Mercado Común del Sur (MERCOSUR): Panamá se convirtió en el primer país fuera de Sudamérica en obtener la condición de Estado Asociado del MERCOSUR, un hito que

marca un nuevo capítulo en nuestra relación con Brasil, Argentina, Uruguay, Paraguay y Bolivia. Este es un paso importante hacia una integración más profunda y estratégica, que nos permite el acceder a nuevos mercados e inversiones.
- Este avance, que incluyó la firma de un Acuerdo Marco de Complementación Económica, está a la espera de ratificación por parte de la Asamblea Nacional.
- Como resultado directo, ya países como Paraguay, Argentina y Brasil han mostrado su interés de ampliar la relación comercial con el país y propiciar acuerdos comerciales bilaterales.



Ilustración - Formalización de la adhesión de Panamá en 65° Cumbre de Jefes de Estado de MERCOSUR.



Ilustración – El ministro Julio Moltó durante un panel organizado por la Cámara de Comercio e Industrias Brasil-Panamá.

• Panamá blinda su atractivo para la inversión de patrimonio: La optimización del Programa de Residencia Permanente para Inversionistas Calificados, a través del Decreto Ejecutivo N° 193, fortaleció la confianza en el proyecto. En 2024, la emisión de 209 nuevos certificados por parte del MICI y el Servicio nacional de Migración (SNM), con un impresionante repunte del 109% en la segunda mitad del año, inyectó $98.3 millones a la economía. Este dinamismo continúa en 2025, con 24 nuevos certificados y $14.6 millones adicionales, reafirmando a Panamá como un destino seguro y competitivo para inversionistas internacionales.



Ilustración - Taller para funcionarios del MICI y el SNM sobre el Programa de Inversionistas Calificados.

• Régimen de Zonas Francas en auge, reafirmándonos como un centro de negocios clave en la región: Impulsamos el establecimiento de tres nuevas zonas francas: Herninzone (Colón), Bless Interoceanic (Panamá) e IFZA Panamá (Panamá), con una inversión conjunta de B/. 98.3 millones, así como la ampliación de dos zonas francas operativas: Panapark (Panamá), y Las Cabras (Herrera), está última en camino de convertirse en un hub licorero regional.
- Igualmente, promovimos la aprobación de las operaciones de 25 nuevas empresas en zonas francas, duplicando los valores de 2023. Estas empresas generan inversiones conjuntas por B/.182 millones.
- Estos esfuerzos contribuyen a la creación de más de 3 mil empleos.



Ilustración - Consejo de Gabinete - Abril 2025



Ilustración - Presentación del ministro Julio Moltó en CG.

• Coanfitriones de la Quinta Mesa Redonda Corea – Centroamérica y el Foro de Comercio e Inversiones 2025: En el segundo semestre del año, Panamá será coanfitrión de este destacado evento internacional, fortaleciendo las relaciones comerciales y de inversión con Corea y la región. Asimismo, subrayando nuestra importancia como eje central del comercio global. El anuncio se dio durante la participación del MICI en la edición anterior del foro.



Ilustración - Reunión con el vicecanciller de la República de Corea, Kim Hong-Kyun,

• Inversión SEM al alza: Nuestro impulso estratégico y relacionamiento constante con multinacionales resultaron en inversiones del régimen SEM que superaron los B/.8.7 millones y la llegada de 10 empresas de alto perfil en el último año, entre ellas: Anheuser-Busch InBev, el mayor fabricante de cervezas a nivel mundial y Sandals Resorts es una prestigiosa cadena hotelera del Caribe.



Ilustración - Reunión de la Comisión de Licencias SEM.

• Las exportaciones panameñas rompen récords. El crecimiento sostenido desde julio de 2024 a la fecha, fruto de la admirable tenacidad de nuestros exportadores y el impacto de los programas y el acompañamiento continuo del MICI, se traduce en un aumento del 32.7% en las exportaciones registradas de los sectores productivos, durante el primer trimestre de 2025, el valor más alto en 15 años.

- Alcanzamos los B/. 249.1 millones en exportaciones con los bienes del sector agropecuario, agroindustrial industrial y pesquero, destacándose productos como el banano, camarón congelado, teca, medicamentos, cemento y el aceite de palma.
- Nuestros esfuerzos de capacitación al sector han impactado a más de 500 exportadores y potenciales exportadores a nivel nacional, siendo una acción estratégica para ampliar nuestra capacidad y presencia en los mercados internacionales.



Ilustración - Reconocimiento a participantes del programa Mujer Exporta.



Ilustración - Asistencia de la Comisión Fílmica de Panamá al European Film Market 2025.

• Panamá se consolida como Hub Cinematográfico con inversión audiovisual récord y proyección global sin precedentes: La Comisión Fílmica de Panamá, adscrita al MICI, ha intensificado su estrategia para atraer inversión en la industria audiovisual con resultados notables. En 2024, se inscribieron 29 producciones internacionales, generando una inversión directa de B/. 25 millones de dólares, de los cuales B/. 20.7 millones corresponden a la gestión actual. Estas producciones crearon más de 2,106 empleos directos. El impulso continúa en el primer trimestre de 2025, con 16 producciones internacionales inscritas que ya representan una inversión directa de B/. 3,644 millones y la creación de 338 plazas de trabajo, vislumbrándose un crecimiento anual como en ningún otro gobierno.
- Con una agenda internacional robusta, Panamá tendrá presencia por primera vez en la Berlinale 2026 (Latin American Corner) como expositor y será el país invitado de honor en el prestigioso Festival de Cine de Málaga 2026, buscando su posicionamiento en la industria y promover el talento audiovisual nacional a nivel global.

• Transformación digital para la transparencia y la eficiencia gubernamental: Iniciativas como la modernización del sistema Panamá Emprende, mejorando la base de datos, su seguridad en línea y su automatización, y la puesta en marcha del Sistema de Administración de Registro Comercial (SARCOM) del MICI están facilitando la formalización de negocios y el comercio electrónico en el país. Además, los avances en la implementación del sistema IPAS para el registro de marcas y patentes, que nos coloca entre los primeros 100 países del mundo que la utilizan. Por otro lado, el INFOSEM V2 está ampliando sus módulos para mejorar los servicios a las multinacionales que han puesto su confianza en Panamá y la Ventanilla Única de Comercio Exterior está cada vez más cerca de su automatización total para agilizar los procesos de exportación e importación. No podemos dejar de lado nuestra exitosa plataforma MICI Acuerdos de INTELCOM para facilitar el aprovechamiento de nuestros acuerdos comerciales.

• Simplificación de trámites para sectores clave: A través de la figura del Viceministro de Industrias y Comercio Interior, Eduardo Arango, lideramos un proceso que impacta de forma directa los trámites interinstitucionales, con especial enfoque en proyectos de inversión nacional y extranjera. En ese sentido, logramos avances significativos, entre ellos, impulsar que los proyectos de construcción categoría 1 se puedan presentar de forma digital y la implementación de la Autorización Digital Transitoria de Construcción (ATC).



Ilustración 1- Plataforma SARCOM para empresas con comercio electrónico.



Ilustración – Viceministro Eduardo Arango, encargado de agilizar proyectos de inversión atascados por tramitología.

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES - MINREX
JAVIER MARTÍNEZ ACHA
Ministro

LOGROS DESTACADOS DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
Julio 2024-abril 2025
ENERO
LA FIRMA DEL MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO (MDE) ENTRE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID (UPM) Y EL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DE PANAMÁ
ESPAÑA:



En Madrid, España se celebró la firma del Memorando de Entendimiento (MDE) entre la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y el Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá, representado por el Canciller Javier Martínez-Acha Vásquez. Esta alianza estratégica tiene como objetivo impulsar el desarrollo de la fuerza laboral panameña en áreas relevantes como semiconductores, inteligencia artificial y otras tecnologías emergentes, aprovechando la excelencia académica y tecnológica de la UPM.

Con este esfuerzo conjunto, se trabaja para fortalecer las capacidades de Panamá en sectores clave, promoviendo el crecimiento económico y el avance tecnológico de Panamá. En el acto de firma participó, el Rector de la Universidad Politécnica de Madrid Oscar García Suarez, el embajador de Panama en España Héctor Infante, la ministra consejera de la embajada Carmen Gisela Vergara, el agregado de Cultura Diego Alemán, el agregado de Cooperación Internacional Ramón Bartolí Ramsey y directores de las diferentes facultades de la Universidad Politécnica de Madrid.

PANAMÁ Y REINO UNIDO FIRMAN MEMORÁNDUM DE ENTENDIMIENTO RELATIVO A INFRAESTRUCTURA
Londres, 20 de enero



En el marco de la visita del Ministro de Relaciones Exteriores, Javier Eduardo Martínez-Acha Vásquez, a Londres, se llevó a cabo la firma de un memorándum de entendimiento, con el animo de reforzar la cooperación bilateral en los sectores de infraestructura para apoyar y fomentar el desarrollo económico mutuo.El acuerdo busca establecer un marco de cooperación para apoyar la movilización de financiación y la ejecución efectiva de proyectos.

Por Panamá la firma estuvo a cargo de S. E. Javier Martinez Acha Vásquez ministro de Relaciones Exteriores y por el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte el subsecretario Parlamentario de Servicios, Pequeñas Empresas y Exportaciones S.E Gareth Thomas como testigo de honor el secretario general de la Secretaría Nacional del Ferrocarril, Henry Faarup.



Esta visita oficial también incluye reuniones de alto nivel con la Baronesa Chapman de Darlington, subsecretaria de Estado parlamentaria -América Latina y el Caribe; y encuentros con Lord Mayor, Alastair King, Jeremy Browne CEO de Canning House, Tin Reid CEO de UK Export Finance y Lord Mountevans experto en temas marítimos. Acompañan el Dr. Eduardo Ortega, Secretario Nacional de Ciencia y Tecnología, el embajador de Panamá en el Reino Unido, Guido Martinelli y el Dr. Jaime Adames asesor del Canciller.

UNESCO-31 de enero

PANAMÁ AVANZA CON PASO FIRME EN LA PROTECCIÓN DE SU PATRIMONIO CULTURAL

La República de Panamá presentó al Centro de Patrimonio Mundial de la UNESCO el expediente que da cumplimiento a la Decisión 46 COM 8B.29, en atención a las recomendaciones del Comité del Patrimonio Mundial y del Consejo Internacional de Monumentos y Sitios (ICOMOS). Este importante paso reafirma el compromiso de Panamá con la preservación de su legado histórico y la protección de un bien de valor universal excepcional. Durante la reunión sostenida entre la Embajadora de Panamá ante la UNESCO, Candice Williams De Roux, y el Director del Centro de Patrimonio Mundial, Eloundou Assomo Lazare, el Director felicitó a Panamá por el esfuerzo realizado en acoger e incorporar de manera efectiva las recomendaciones en este expediente.

El país ha demostrado su firme voluntad de garantizar la protección y gestión sostenible de la Ruta Colonial Transístmica, que conecta el Pacífico con el Caribe y constituye un testimonio invaluable del intercambio cultural y la conectividad histórica entre continentes. Un hito fundamental en este proceso ha sido la aprobación de la Ley 456, que otorga reconocimiento legal a la Ruta Colonial Transístmica como Patrimonio Cultural Panameño. Este bien seriado, que incluye el Conjunto Monumental de Portobelo y San Lorenzo, el Casco Antiguo, el Sitio Arqueológico de Panamá Viejo, el Camino Real, el Camino de Cruces y la Capilla de la Palangana o Capilla de Cárdenas, representa la riqueza histórica de Panamá y su contribución al patrimonio de la humanidad. Panamá mantiene su mayor interés en que la Ruta Colonial Transístmica sea inscrita en la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO lo más pronto posible y continuará trabajando en estrecha colaboración con la UNESCO y la comunidad internacional para asegurar que este proceso se concrete con éxito, garantizando su conservación para las generaciones presentes y futuras.

FEBRERO

CANCILLERÍA LANZA PROGRAMA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Panamá. 5 de febrero de 2025

La Dirección de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores en conjunto con

la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) lanzó el Programa de Cooperación Triangular para América Latina y el Caribe.



El Instituto de Innovación Agropecuaria de Panamá (IDIAP) resultó beneficiado con dos proyectos de cooperación.
El primer proyecto, se centra en la agricultura. Se trata de fortalecer capacidades para restaurar suelos degradados en la región de Panamá Oeste.
El segundo proyecto se enfoca en el desarrollo rural enfocado en la apicultura climáticamente inteligente en ecosistemas de manglar, y cubre áreas de la Bahía de Parita, Provincia de Herrera en Panamá, así como los manglares de Tumbes en Perú
La cooperación internacional es un mecanismo efectivo para afrontar retos y desafíos globales cuyo abordaje exige un esfuerzo conjunto.

PANAMÁ E INDIA FIRMAN ACUERDO DE SUBVENCIÓN PARA LA APLICACIÓN DE PROYECTOS DE IMPACTO RÁPIDO.

La Dirección de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores en conjunto con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) lanzó el Programa de Cooperación Triangular para América Latina y el Caribe.

El Instituto de Innovación Agropecuaria de Panamá (IDIAP) resultó beneficiado con dos proyectos de cooperación.
El primer proyecto, se centra en la agricultura. Se trata de fortalecer capacidades para restaurar suelos degradados en la región de Panamá Oeste.
El segundo proyecto se enfoca en el desarrollo rural enfocado en la apicultura climáticamente inteligente en ecosistemas de manglar, y cubre áreas de la Bahía de Parita, Provincia de Herrera en Panamá, así como los manglares de Tumbes en Perú
La cooperación internacional es un mecanismo efectivo para afrontar retos y desafíos globales cuyo abordaje exige un esfuerzo conjunto.

Panamá, 6 de febrero



Mediante acto formal, Su Excelencia Javier Eduardo Martinez-Acha Vázquez, Ministro de Relaciones Exteriores y Sumit Seth, Embajador de la India en Panamá, firmaron el Acuerdo sobre la Asistencia de Subvención india para la Aplicación de Proyectos de Impacto Rápido (PIR).
El instrumento busca establecer un mecanismo adecuado para financiar pequeñas, pero eficaces iniciativas de desarrollo que se lleven a cabo a través de diferentes instancias; mediante la ejecución de proyectos de corta gestación que puedan beneficiar directamente a las comunidades locales, con

resultados inmediatos y visibles, que contribuyan significativamente al desarrollo económico y social y a la mejora del bienestar público y que den un nuevo impulso a la cooperación bilateral entre ambas partes.

Los proyectos cubiertos por este Acuerdo serán Proyectos de Impacto Rápido (PIR), que se destinarán al desarrollo socioeconómico, en particular, aunque no exclusivamente, a la creación o mejora de infraestructuras físicas como carreteras, centros comunitarios locales, etc., y de infraestructuras sociales, por ejemplo, para la educación, la sanidad, el saneamiento y el desarrollo comunitario.

Acompañaron al ministro Martinez- Acha, Su Excelencia Carlos Guevara Mann, Viceministro de Asuntos Multilaterales y Cooperación, personal de la Embajada de la India en Panamá, así como funcionarios de la Cancillería.

PANAMÁ SEDE DE LA SÉPTIMA EDICIÓN DE CYBERTECH LATIN AMERICA 2025



Como orador de fondo en la séptima edición del Cybertech Latinoamérica, el ministro de Relaciones Exteriores Javier Martínez – Acha Vásquez, subrayó cómo la ciberseguridad y la tecnología pueden ser claves para fortalecer la seguridad digital y aumentar la competitividad económica de Panamá.

El evento, que por séptimo año se realiza en Panamá, organizado por la Embajada de Israel, Cybertech Global Events y la Fundación Ciudad del Saber en colaboración con SENACYT y la Autoridad de Innovación Gubernamental (AIG), congregó a expertos de la región para explorar temas en los campos de la tecnología, innovación y ciberseguridad. Durante el encuentro participantes de Israel, Panamá, Estados Unidos, Emiratos Árabes Unidos, Uruguay y Colombia, coincidieron en que la tecnología y la ciberseguridad son esenciales para el desarrollo de los países, premisa desde la cual se afinan estrategias ante los desafíos cibernéticos que enfrenta América Latina.

Cybertech Latin America 2025, en Panamá, abordó variedad de temas tales como: Estrategias de Ciberseguridad Regional, Ciberseguridad Económica y Sectorial, Colaboración entre los Sectores Público y Privado, Inteligencia de Amenazas Cibernéticas y Gestión de Crisis, IA y Ciberseguridad, Protección de Datos e Intercambio de Información, Empoderamiento del Talento Futuro en Ciberseguridad y Mujeres en Tecnología.

MARZO

PANAMÁ EXPRESA SU INTERÉS EN SER LA SEDE DE LA TRIPLE COP 2027



Panamá, 19 de marzo

Reunión de alto nivel presidida por el Ministro de Relaciones Exteriores de Panamá, Javier Eduardo

Martínez-Acha Vásquez, quien dio la bienvenida al Dr. Rolph Payet, Secretario Ejecutivo de las Naciones Unidas para los Convenios de Basilea, Róterdam y Estocolmo (BRS), y destacó el firme interés de Panamá en ser la sede de la Triple COP 2027. Durante la reunión, el Canciller expresó el compromiso del país con los esfuerzos internacionales para la protección del medio ambiente y la lucha contra la contaminación.

Panamá y Colombia culminan con éxito VII Programa de Cooperación Técnico – Científico 2022-2024



Panamá-26 de marzo

La Dirección de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá; la Dirección de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC), realizaron, en formato virtual, la reunión de cierre del VII Programa de Cooperación Técnico – Científico del periodo 2022-2024.

Las Partes revisaron los resultados de siete (7) proyectos de cooperación ejecutados de manera satisfactoria, en áreas temáticas dirigidas al fortalecimiento institucional, seguridad alimentaria, gestión ambiental y agricultura, innovación científica y ciencias forenses. Durante el encuentro bilateral, se plantearon posibles fechas para el VIII Programa de Cooperación Técnico – Científico 2025-2027, el cual será presidido por la República de Colombia. Asimismo, para la celebración de la IV Comisión Mixta Cultural, Educativa y Deportiva 2025-2027, presidida por la República de Panamá.

PRIMERA REUNIÓN DEL MECANISMO DE CONSULTAS POLÍTICAS ENTRE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ Y LA REPÚBLICA ITALIANA



Panamá, 31 de marzo

Primera Reunión de Mecanismo de Consultas Políticas entre la República de Panamá y la República Italiana, con miras a profundizar el intercambio y la cooperación en áreas de interés común bilateral. El viceministro de Relaciones Exteriores Carlos Ruiz-Hernández presidió la reunión junto al Secretario Adjunto del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional de Italia, Giorgio Silli.

El Subsecretario Giorgio Silli, expresó el interés de establecer junto a Panamá un acuerdo que represente la unión de ambas partes para afrontar a través del intercambio de experiencias y cooperación desafíos globales, la seguridad, el crimen organizado y el narcotráfico; y la inmigración irregular. Así como el fomento de la coproducción cinematográfica, la conservación y restauración del patrimonio histórico en el ámbito cultural.

Al mismo tiempo, la delegación italiana manifestó el compromiso de propiciar la implementación de becas académicas en Panamá, en diferentes especialidades en las cuales Italia mantiene fortaleza. Con este encuentro Panamá e Italia estrechan los lazos de amistad, de cooperación internacional y refuerzan sus relaciones bilaterales.

ABRIL

PANAMÁ APORTA A UNA MESOAMÉRICA VERDE



Panamá, 10 de abril

La Dirección de Cooperación Internacional, en conjunto con la Unión Europea y la Unidad de Apoyo del Programa Grandes Bosques de Mesoamérica (PGBM), llevó a cabo la primera sesión de intercambio y socialización de este programa en la que se presentaron los antecedentes de las acciones realizadas en conservación de la biodiversidad, los bosques, la producción sostenible y la defensa del medio ambiente. Por Panamá se incluyen el Parque Internacional La Amistad (PILA) y los Bosques del Darién.

Este espacio permitió que instituciones nacionales como el MIDA, MINGOB, MICI, MEF, Ministerio de Ambiente y las Direcciones de Cooperación Internacional, Organismos y Relaciones Económicas de este ministerio, compartieran experiencias con las agencias de cooperación internacional de Suecia, España, Alemania y Francia, implementadoras del PGBM, resultando en un productivo intercambio de propuestas de acciones y estrategias para áreas prioritarias a nivel nacional que fortalecerán nuestro compromiso regional como integrantes de una Mesoamérica socio ambientalmente resiliente, para una transición verde y justa.

CANCILLERÍA PRESENTA ANTE LA ASAMBLEA NACIONAL, DOS NUEVOS PROYECTOS DE LEY.



Panamá, 11 de abril (Asamblea Nacional)

El ministro encargado de Relaciones Exteriores Carlos Ruiz – Hernández, debidamente autorizado por el Consejo de Gabinete, presentó a la consideración de la Asamblea Nacional, dos proyectos de ley, uno de carácter multilateral que consolida la confianza en Panamá como un centro marítimo, mientras otro de orden bilateral relativo a la cooperación con Guatemala. En el marco multilateral, se presentó el Proyecto de ley por la cual se aprueba la Convención de las Naciones Unidas sobre los efectos Internacionales de las Ventas Judiciales de Buques, que establece un régimen armonizado para atribuir efectos internacionales a las ventas judiciales de buques, confiriendo un título de propiedad al comprador y preservando el derecho interno del Estado que rige el procedimiento para realizar una venta judicial. Al ratificar esta Convención, se garantiza

que los certificados unificados de venta que se expidan por los Tribunales Marítimos panameños sean reconocidos en los demás Estados Parte de la Convención, explicó el ministro encargado de Relaciones Exteriores. En el ámbito bilateral, se presentó el Proyecto de ley por la cual se aprueba el Convenio Marco de Cooperación entre Panamá y Guatemala, que crea las bases para la promoción de la cooperación en áreas del desarrollo sostenible y para ese propósito el establecimiento de una Comisión Mixta.

Entre las áreas de cooperación se encuentran la educación, cultura y patrimonio, desarrollo social y lucha contra la pobreza, energía, medio ambiente y recursos naturales, pesca, agropecuaria y agroindustria, transporte, deportes, ciencia y tecnología, salud, turismo, vivienda y urbanismo, entre otras que acuerden las Partes de conformidad con las leyes y reglamentos vigentes en ambos países.

PANAMÁ INAUGURA SU PABELLÓN EN EXPO 2025 OSAKA DESTACANDO SU COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



Osaka, Japón 15 de abril 2025

Panamá inauguró oficialmente su pabellón en Expo 2025 Osaka, marcando su participación en uno de los eventos internacionales más relevantes del año, que reúne a más de 150 países en torno al lema "Diseñando la Sociedad Futura para Nuestras Vidas". Bajo el concepto "Salvando Vidas", el pabellón panameño ofrece una propuesta que destaca el rol del país como líder regional en sostenibilidad, uno de los cuatro países carbono negativo, y puente estratégico para la conectividad, la biodiversidad y la cultura.

La participación de Panamá en Expo 2025 Osaka representa una oportunidad estratégica para proyectar al país como un referente de desarrollo sostenible e innovación, y como un actor comprometido con los desafíos globales del presente y del futuro.

El stand, ubicado en el Pabellón CS-2 | Stand E85, cuenta con una experiencia inmersiva que presenta al país desde distintas perspectivas: su rica biodiversidad, la importancia estratégica del Canal de Panamá, la multiculturalidad que lo define y la calidad de vida que lo posiciona como un destino atractivo para el turismo, la inversión y la sostenibilidad. A lo largo de los seis meses de duración de la Expo, Panamá desarrollará una agenda dinámica que incluirá semanas temáticas, presentaciones culturales y exhibiciones audiovisuales, a fin de conectar con el público internacional y resaltar su propuesta como país comprometido con el futuro del planeta.

El Día Nacional de Panamá se celebrará el próximo 6 de septiembre de 2025, con la participación de una delegación oficial y una programación especial que pondrá en valor la identidad cultural del país.

La participación de Panamá en Expo Osaka 2025 es liderada por PROMTUR Panamá, en coordinación con la Autoridad de Turismo de Panamá, el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) y el Ministerio de Relaciones Exteriores, como parte

de un esfuerzo interinstitucional por consolidar la presencia del país en escenarios de alcance mundial.

Panamá destaca por su capacidad de autogestión en el desarrollo de la Cooperación Sur-Sur y Triangular en Iberoamérica



Panamá, 23 de abril

La Dirección de Cooperación Internacional (DCI) del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), desarrollaron una jornada de capacitación al equipo técnico, enfocada en el uso del Sistema Integrado de Datos de Iberoamérica sobre la Cooperación Sur-Sur y Triangular (SIDICSS). En esta jornada también se presentó el Informe sobre la Cooperación Sur-Sur y Triangular en Iberoamérica 2024, ante representantes de 42 instituciones nacionales, que hacen posible la gestión conjunta para visibilizar las acciones de cooperación que desarrollan para beneficio del país y sus aportes a los Objetivos del Desarrollo Sostenible en la región Iberoamericana.

La experta de la SEGIB, Cristina Xalma, ponderó la ejecución de Panamá en el registro de 926 proyectos, programas y acciones puntuales en el SIDICSS enfocados en la paz, seguridad pública, fortalecimiento institucional, políticas públicas, salud, agro, medio ambiente, entre otras temáticas, que proyectan la gestión del país en su doble rol de oferente y receptor de cooperación con sus principales socios cooperantes. El Director de Cooperación Internacional de la Cancillería, Carlos Fitzgerald Bernal resaltó que Panamá demuestra así una mayor capacidad de autogestión para el desarrollo y por primera vez ha sido incluido en el banco de imágenes de la SEGIB para el Informe sobre la Cooperación Sur-Sur y Triangular en Iberoamérica 2024.

PANAMÁ Y QATAR FORTALECEN LA COOPERACIÓN EDUCATIVA BILATERAL, CON BECAS PARA ESTUDIAR ÁRABE.



QATAR, 23 de abril

En el marco de las iniciativas para fortalecer los vínculos académicos entre la República de Panamá y el Estado de Qatar, el Embajador de Panamá, Johnny Mayani, sostuvo una reunión oficial con el Presidente de la Universidad de Qatar, Dr. Omar Al Ansari, con el propósito de explorar nuevas oportunidades de cooperación en el ámbito de la educación superior. Durante el encuentro, se abordaron diversos temas relacionados con la internacionalización de la educación, la movilidad académica, el intercambio de estudiantes y la enseñanza del idioma árabe como herramienta de entendimiento intercultural.

Como resultado concreto de este diálogo, se logró ampliar el acuerdo de becas existente, consolidando la asignación de dos plazas anuales para estudiantes panameños interesados en realizar estudios de árabe en dicha universidad. Este avance representa un hito significativo en la profundización de las relaciones bilaterales entre Panamá y Qatar, y

refleja el compromiso de ambas naciones con la promoción del conocimiento, el entendimiento mutuo y la formación del recurso humano.
La Embajada de Panamá continuará trabajando activamente para identificar nuevas áreas de cooperación educativa, incluyendo proyectos de investigación conjunta, programas de intercambio docente y participación en ferias internacionales de educación. Esta iniciativa se enmarca en el plan de acción de la Misión Diplomática panameña en Doha para diversificar los vínculos bilaterales y promover la presencia de Panamá en espacios académicos de relevancia global.

08 POSTULANTES INICIAN SU PREPARACIÓN PARA LAS PRUEBAS DE SELECCIÓN DEL CONCURSO PÚBLICO DE INGRESO A LA CARRERA DIPLOMÁTICA Y CONSULAR



Panamá, 24 de abril
Tras concluir la etapa de admisión, un total de 108 postulantes que cumplieron con los requisitos establecidos en el artículo 7 del Reglamento del Concurso de Ingreso a la Carrera Diplomática y Consular participaron en una sesión informativa virtual organizada por la Academia Diplomática y Consular Ernesto Castillero Pimentel.
Una vez concluida esta fase, los postulantes que obtengan un puntaje mínimo de 75/100 serán seleccionados para ingresar al Programa de Formación Diplomática y Consular como becarios de la Academia Diplomática y Consular Ernesto Castillero Pimentel. Durante un período de cuatro meses a tiempo completo, solo aquellos que logren una calificación igual o superior a 81/100 podrán optar, en estricto orden de mérito, por una de las 15 plazas disponibles como Terceros Secretarios de la Carrera Diplomática y Consular. La Comisión Calificadora reafirma su compromiso con los principios de mérito, excelencia e igualdad de oportunidades como pilares del ingreso a la Carrera Diplomática y Consular.

FIRST GLOBAL CHALLENGE 2025, SE CELEBRARÁ EN PANAMÁ



Panamá, 26 de abril
Panama será sede del FIRST Global Challenge 2025, una competencia internacional de robótica con formato estilo olímpico que reunirá en nuestro país a estudiantes de más de 190 países, quienes abordarán desafíos globales a través de la ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM). El tema central de esta edición es Captura de Carbono, enfocándose en soluciones tecnológicas para mitigar el cambio climático y promover un planeta más saludable. Este evento será organizado por FIRST Global, y busca inspirar a los jóvenes a convertirse en líderes e innovadores, utilizando la robótica como una herramienta para resolver

problemas globales y fomentar la cooperación internacional.
El Ministerio de Relaciones Exteriores a través de la Dirección de Relaciones Económicas Internacionales en conjunto con PROMTUR avanzan en la coordinación interna de seguimiento para desarrollar este importante evento donde Panamá se convertirá en el lugar perfecto para que del 29 de octubre al 1 de noviembre de 2025, en el Panama Convention Center estudiantes de todo el mundo enfrenten desafíos críticos a través de STEM utilizando sus habilidades y sean los líderes que resuelven colectivamente los problemas más apremiantes de nuestro planeta.

DIRECCION GENERAL DE POLITICA EXTERIOR

1. Ejecución de los lineamientos de la política exterior para la exclusión de Panamá de las listas discriminatorias y el mejoramiento de la imagen fiscal internacional del país. Reunión en Paris, con el presidente de Francia Emmanuel Macron. 22 de octubre 2024

Francia, se congratula por las reformas emprendidas por Panamá en concertación por el foro global de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y la Comisión Europea con vista a una rápida salida de la lista fiscal europea y apoyará el proceso y a ponderado la cooperación entra la Embajada de Francia y el Museo del Canal.

2. Ingreso de Panamá como Estado Asociado al Mercado Común del Sur MERCOSUR 5 de diciembre de 2024

En el marco de la LXV Reunión Ordinaria del Consejo del Mercado Común (CMC) del MERCOSUR, celebrada en Montevideo Uruguay se da la adhesión oficial del país como Estado Asociado a este bloque regional. Con esta adhesión Panamá tendrá acceso a la quinta economía más grande del mundo, y abre las puertas a un mercado de 271 millones de habitantes y un PIB de 4.6 trillones de dólares.
Panamá al convertirse en un socio confiable dentro del MERCOSUR, construye alianzas globales que impulsen el progreso regional y global aprovechando las oportunidades de cooperación tecnológica, agroindustrial y financiera que ofrece esta plataforma.
Asimismo, asume el compromiso de fortalecer los valores de prosperidad, democracia efectiva y estabilidad institucional, contribuyendo al progreso regional y global, aprovechando la posición estratégica de Panamá como puente comercial y logístico de clase mundial, con una infraestructura portuaria moderna, el Canal de Panamá y el Hub de las Américas como activos claves para fortalecer las relaciones económicas y comerciales entre los países miembros del MERCOSUR.

3. Panamá recibe 14 vehículos de comando médico donados por el Gobierno de Japón
26 de diciembre

Panamá recibe donación por un valor de 2.9 millones de balboas por parte de la cooperación financiera no reembolsables del Gobierno de Japón, en beneficio de la salud de los panameños. Estos vehículos fueron entregados al Ministerio de Salud y están equipados con desfibriladores, ventiladores, equipos de monitoreo y serán distribuidos en las diferentes Regiones de Salud del país.

4. Panamá Miembro No Permanente del Consejo de Seguridad de la Organización de las Naciones Unidas, para el período 2025-2026.
2 de enero de 2025

La República de Panamá asumió un puesto como miembro no permanente, en el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, para el período 2025-2026, con el compromiso de contribuir a la paz y seguridad mundial y reforzar el papel tradicional de nuestro país, como promotor del diálogo, la mediación y la conciliación en los

asuntos internacionales, defendiendo los propósitos y principios de la Carta de las Naciones Unidas.
Junto a los miembros no permanentes Panamá ejercerá una influencia significativa en los comités de sanciones, ya que las decisiones en éstos se toman por consenso según normas establecidas. Panamá refuerza su compromiso con los principios de la ONU y se prepara para enfrentar los retos diplomáticos y las dinámicas geopolíticas y geoestratégicas globales

5. India y Panamá firmaron un importante Memorando de Entendimiento (MoU)
5 de febrero de 2025
Destinado a fortalecer las relaciones bilaterales a través de proyectos de desarrollo de infraestructura y comunidades. El acuerdo, firmado por el ministro de Relaciones Exteriores de Panamá, Javier Martínez-Acha, y el embajador de India, Sumit Seth, se centra en la asistencia financiera india para la creación de infraestructura crítica, incluyendo carreteras y centros comunitarios, así como mejoras en educación y salud.

6. Reunión con el secretario general de la OCDE Mathias Cormann
10 de febrero de 2025
En Paris Francia el Canciller Javier Eduardo Martinez Acha-Vasquez sostuvo un productivo encuentro con el Secretario General de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) Mathias Cormann, para analizar las alternativas de Panamá ante la organización a fin de cumplir de obligaciones financieras ante Organismos Internacionales para honrar compromisos del Estado panameño.

7. Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2025
29 y 30 de enero
El Ministro de Relaciones Exteriores Javier Martinez-Acha Vásquez participó en el conversatorio "Retos y Oportunidades de Panamá" del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2025, organizado por el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), celebrado en esta capital.
Junto al ministro de Economía y Finanzas Felipe Chapman, abordó la visión de país y la ruta trazada por el presidente José Raúl Mulino para impulsar el desarrollo nacional para consolidar a Panamá como un país de oportunidades, crecimiento y estabilidad.
Esto de acuerdo con el Plan Estratégico de Gobierno (PEG) 2025-2029, enfocado en una visión transformadora para que el crecimiento se traduzca en bienestar y oportunidades equitativas en todo el país.
Este espacio de alto nivel reunió a líderes globales y expertos de la región para discutir estrategias que fortalezcan el desarrollo económico sostenible, con un enfoque especial en la inversión de impacto, transición energética verde, digitalización e infraestructura.

8. Donación constituye un avance significativo en el fortalecimiento de las capacidades nacionales de salud, con un impacto especial en la mejora del diagnóstico temprano del cáncer de mama.
3 de abril
La Iniciativa "Rayos de Esperanza" (Rays Of Hope) del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) tiene como objetivo apoyar a los países de ingresos medianos y bajos en el fortalecimiento de sus capacidades para mejorar el diagnóstico, la estadificación y el tratamiento del cáncer, además de fomentar la investigación, la enseñanza y la innovación a escala mundial.
A través de la DCI se elevó a consideración del Ministerio de Salud, en su calidad de rector de los temas de salud, la viabilidad de adherirse a la iniciativa a través de la firma de un MOU.
En el marco de esa iniciativa surge la oportunidad de recibir una importante donación de dos

mamógrafos y la posibilidad de obtener un acelerador lineal para Panamá.
Esta donación constituye un avance significativo en el fortalecimiento de las capacidades nacionales de salud, con un impacto especial en la mejora del diagnóstico temprano del cáncer de mama.
Los equipos serán instalados en el MINSA CAPSI de Las Garzas, ubicado en Pacora, y en el MINSA CAPSI de Volcán, en Chiriquí.

MIRE Oferta de Becas Internacionales
Durante todo el año
La Cancillería de Panamá mantiene abierta una oferta de becas internacionales para aquellos interesados en cursar estudios en el extranjero, abarcando programas de Licenciatura, Maestrías, Doctorados y cursos cortos. Los interesados pueden postularse a través de la página web del Ministerio de Relaciones Exteriores, en la sección de Aplicar a becas internacionales. Para más información: https://becas.mire.gob.pa/

DIRECCION GENERAL DE ORGANISMOS Y CONFERENCIAS INTERNACIONALES
LISTADO DE FOROS INTERNACIONALES CON PARTICIPACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE ORGANISMOS Y CONFERENCIAS INTERNACIONALES
Julio de 2024-Junio 2025



1. Sesión extraordinaria en el Consejo Permanente de la Organización de los Estados Americanos (OEA), 31 de julio de 2024, debate sobre la situación en Venezuela. Gira en Estados Unidos.
2. Clausura del Comité Especial de la ONU para la elaboración de la nueva Convención contra la Ciberdelincuencia. 9 de agosto de 2024, sede de ONU-NY.
3. Visita a Washington D.C-Estudio de la implementación de Estados Unidos en materia de control de exportaciones en material de doble uso, aplicación de la Resolución 1540 de la ONU. 12 y 13 de agosto de 2024.



4. Semana de Alto Nivel de la Asamblea General de las Naciones Unidas – 20 al 27 de septiembre de 2024 (UNGA 79) y Cumbre del Futuro.
5. Segunda Cumbre sobre uso responsable de la inteligencia artificial en el ámbito militar-REAIM SUMMIT COREA, 9 y 10 de septiembre de 2024.
6. Conferencia Internacional de la ONU sobre víctimas del Terrorismo, 8 y 9 de octubre de 2024, Vitoria-Gasteiz-España



7. Reuniones de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y caribeños (CELAC) - Socios Extrarregionales, en el marco de la UNGA79 (20 al 27 de septiembre de 2024:

- Consejo de Cooperación de los Estados Árabes del Golfo (CCG).
- Unión Europea.
- Unión Africana.
- China
- Türkiye
- India

8. 30º Aniversario de la Primera Cumbre de las Américas, Punta Cana, República Dominicana.

9. Conferencia de la Convención de la ONU contra la Delincuencia Organizada trasnacional (UNTOC), 14-18 de octubre de 2024, Viena, Austria.

10. Foro Multiactor de Ciberseguridad y Conectividad Segura, 23 al 24 de octubre de 2024, Madrid, España.

11. 16° Conferencia de las Partes del Conferencia de las Naciones de la Convención de Diversidad Biológica. 21 de octubre al 1 de noviembre 2024, Cali, Colombia

12. Lanzamiento del Proyecto Fortalecimiento de la bioseguridad y la biocustodia en América Latina. Comité Interamericano contra el Terrorismo (CICTE/OEA). 7 y 8 de noviembre de 2024. (participación virtual).



13. XXIX Cumbre Iberoamericana, 14 de noviembre del 2024, Cuenca, Ecuador, en el marco de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).



14. Décimo Foro Global de la Alianza de las Civilizaciones de las Naciones Unidas, Cascais, Portugal 27 de noviembre, 2024.

15. 5° Sesión de Negociación del comité intergubernamental para creación del Acuerdo de Plásticos (INC5). 25 de noviembre al 1 de diciembre 2024, Busan, Corea.



16. 65° Cumbre de Jefes de Estados en Montevideo, Uruguay, enero de 2025. Panamá formalizó su entrada como Estado Asociado al MERCOSUR.



17. Conferencia sobre Inteligencia Artificial en París, 9 y 10 de febrero 2025, París, Francia.



18. Reunión con altos representantes de la Unión Europea- febrero de 2025.
19. Visita a la Corte Penal Internacional (CPI) - febrero 2025.
20. Cumbre de Acción sobre Inteligencia Artificial 10-11 de febrero de 2025, Paris, Francia
21. Cumbre de Nutrición para el Crecimiento (N4G) los días 27 y 28 de marzo de 2025.
22. Octava Reunión del Foro de los países de América Latina y el Caribe sobre Desarrollo Sostenible, Santiago de Chile, 31 de marzo al 4 de abril de 2025.



23. IX Cumbre de la CELAC- 2025. Tegucigalpa, Honduras, 8 y 9 de abril de 202o de 2025: Comisión Ejecutiva de Proyecto Mesoamérica, Ciudad de Guatemala.



24. Vigésimo quinto periodo ordinario de sesiones del Comité Interamericano contra el Terrorismo (CICTE/OEA), 7 y 8 de mayo de 2025, Washington D.C.



25. Conferencia Ministerial de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) sobre el mantenimiento de la paz, en la ciudad de Berlín. 13 al 15 14 de mayo del 2025
26. XI Conferencia Panamericana sobre Armonización de la Reglamentación Farmacéutica.
27. X Foro Regional de Alimentación Escolar para América Latina y el Caribe, evento de alto nivel organizado junto con el Gobierno de México.
28. Conferencia Mundial sobre Población, Salud y Desarrollo Humano.
29. Cumbre de Nutrición para el Crecimiento.
30. Conferencia de los Océanos.
31. Reunión Extraordinaria de ministros 31.5° Sesión de Negociación del comité intergubernamental para creación del Acuerdo de Plásticos (INC5). 25 de noviembre al 1 de diciembre 2024, Busan, Corea.de Relaciones Exteriores de la Secretaría de Estados Iberoamericanos (SEGIB), en el marco de FfD4, Sevilla España, junio de 2025.
32. Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4), 30 de junio al 3 de julio de 2025 en Sevilla, España
33. UNGA 80 del 9 al 23 de septiembre de 2025.

DIRECCIÓN DE RELACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES
INFORME A LA NACIÓN
Julio de 2024 a junio de 2025

- Ingreso de Panamá como Estado Asociado al Mercado Común del Sur (MERCOSUR): La DREI coadyuvó en propiciar y fortalecer los canales de comunicación liderando intercambios de información, misiones oficiales y coordinaciones interinstitucionales con la Presidencia Pro Tempore del Uruguay, la Secretaría del Mercosur, la ALADI, el Ministerio de Comercio e Industrias y el Estado de Brasil, para concretar este logro.

- Misiones oficiales:
Brasil: 3 y 4 de septiembre de 2024: Negociaciones de acercamiento al MERCOSUR y oportunidades de inversión y cooperación.
Uruguay:
- 30 de septiembre y 1 de octubre de 2024: Diálogo Político de Alto Nivel sobre Gobernanza de Datos. Montevideo, Uruguay.
- 5 y 6 de diciembre de 2024, LXV Reunión Ordinaria del Consejo del Mercado Común y Cumbre de Presidentes de los Estados Parte del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y Estados Asociados, en la que el Presidente Mulino y el Ministro de Relaciones Exteriores, Javier Eduardo Martínez-Acha Vásquez suscribieron los instrumentos jurídicos para hacer de Panamá Estado Asociado del Mercado Común del Sur (MERCOSUR).
Estados Unidos de América:
New York: 23 a 27 de septiembre de 2024: Asamblea General de la ONU
Polonia: 5 de octubre de 2024: Reunión con la Cámara de Comercio de Polonia
Portugal: 10 de octubre de 2024: Reunión con Ministro de Relaciones Exteriores, Paulo Rangel, sobre las listas discriminatorias que afectan a Panamá.
Chile: 5 al 8 de noviembre de 2024: Diálogo de Políticas sobre Inteligencia Artificial y la Novena Conferencia Ministerial sobre la Sociedad de la Información de América Latina y el Caribe, organizado por CEPAL en el marco de la Alianza Digital UE-LAC.
Colombia: 25 al 29 de noviembre de 2024: Taller sobre financiamiento de PYMES sostenibles, invitado por ESCAP ONU y Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia.
Guatemala:
- 20 y 21 de noviembre de 2024: Taller sobre Transformación Digital. Antigua, Guatemala.
- 7 de marzo de 2025: Comisión Ejecutiva de Proyecto Mesoamérica, Ciudad de Guatemala.
Suiza: 17 al 28 de enero de 2025: Participación en el Foro Económico Mundial en Davos.

- Semiconductores:
Participación en la Comisión de Innovación en Microelectrónica y Semiconductores (CIMS), creada mediante Decreto Ejecutivo N° 7 de 30 de abril de 2024, en la que participan 16 representantes del sector público, privado y académico con el objetivo de convertir a Panamá en un centro regional de semiconductores.

- Seguimiento a la Alianza para la Prosperidad Económica de las Américas (APEP): El 23 de octubre de 2024, se realizó una reunión con la embajadora Lisa Kubiske, punto focal de la Alianza para la Prosperidad Económica de las Américas (APEP) en U.S. Department of State. Estuvo presente el Viceministro de Comercio Exterior, Carlos Hoyos.

- Alianza Digital Unión Europea-América Latina y el Caribe:
Se participa en esta iniciativa que tiene el objetivo de promover una transformación digital y que forma parte de la agenda de inversiones en el ámbito digital de Global Gateway (Unión Europea). Se

han atendido reuniones en Montevideo, Uruguay; Santiago de Chile, Chile y Antigua, Guatemala.

- **Coordinación de la Conferencia de Diálogo para la Cooperación Económica e Integración 2024 – Cooperación Sur- Sur y Triangular:**
El MIRE fue sede de este diálogo, realizado el 28 de agosto de 2024, se analizaron temas como la preservación de la paz, el respeto a los derechos humanos, incrementar los intercambios económicos equilibrados, fomentar el desarrollo sostenible, contribuir a un ambiente sustentable y fortalecer los lazos científicos y culturales.

- **Proyecto Mesoamérica:**
Participación en la tercera reunión de 2024 de la Comisión Ejecutiva, 30 de agosto de 2024, Isla de San Pedro, Belice.
Cuarta reunión de 2024, cierre de la Presidencia Pro Tempore de Belice, 6 de diciembre de 2024.
Primera reunión de 2025 de la Comisión Ejecutiva Presidencia Pro Tempore de Guatemala, 7 de marzo de 2025.

- **Comisión Interinstitucional Para Prevenir, Desalentar Y Eliminar La Pesca Ilegal, No Declarada, No Reglamentada (INDNR):** Se participa activamente en esta Comisión que realiza esfuerzos para que la Unión Europea califique con tarjeta verde la pesca del país y además realizar las coordinaciones para contrarrestar la pesca ilegal, no declarada, no reglamentada (INDNR) en el país.

- **Auditoría virtual con el Director General de Asuntos Marítimos y Pesqueros de la Unión Europea (DGMARE), Roberto Cesari y su equipo de trabajo, el 8 de abril de 2025:** Se contestaron las preguntas de la Comisión acerca de los avances de la República de Panamá en las recomendaciones para que la actividad pesquera del país vuelva a obtener la tarjeta verde ante la Unión Europea. Por parte de la República de Panamá, participaron como miembros de la Comisión Interinstitucional contra la Pesca Ilegal INDNR, el Viceministro Encargado de Asuntos Multilaterales y Cooperación, Rogelio García Boyd; el Viceministro de Comercio Exterior, Carlos Hoyos; el Administrador de los Recursos Acuáticos de Panamá, Eduardo Carrasquilla; el Subadministrador de ARAP, Gerardo Irimia; el Director de Marina Mercante de la Autoridad Marítima de Panamá, Ramón Franco; entre otros analistas y técnicos de ARAP, AMP, MIAMBIENTE, MIDA y MIRE. El Director Cesari felicitó al país por sus avances en la coordinación del trabajo con la Autoridad Marítima de Panamá y la reducción de la cantidad de puertos autorizados para el embarco y desembarque de actividades relacionadas con la pesca. Por otra parte, emitió recomendaciones en cuanto a temas tales como el monitoreo de buques y sanciones de los infractores. Se tomó nota de las sugerencias, las cuales se trabajarán para la próxima visita de inspección que determinará si el país pasa a tarjeta verde o tarjeta roja.

- **Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe (Foro CAF):** 29 de enero de 2025. Se organizó en coordinación con CAF, la remisión de las invitaciones y la gestión de la información necesaria para la participación del Presidente de la República y del Ministro de Relaciones Exteriores.

- **Participación en la Comisión Nacional y en el Comité Técnico de Comercio y Transporte Seguro:** Se atienden las reuniones en las cuales el Viceministro de Asuntos Multilaterales y Cooperación es el coordinador. Se aprobó el reglamento de funcionamiento de la Comisión y en estos momentos se encuentra en análisis el Reglamento para la aprobación de licencias para la exportación de mercaderías de doble uso.

- **Reunión Bilateral para la Interconexión Eléctrica Panamá – Colombia:** El 16 de diciembre de 2024, se celebró una reunión binacional de alto nivel entre los Gobiernos de Panamá y Colombia, en la sede del Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá, en la que las máximas autoridades energéticas, ambientales, regulatorias y financieras de Colombia y Panamá, retomaron el proyecto de interconexión eléctrica entre ambas naciones, con

el objetivo de definir un plan de trabajo conjunto para concretar el proyecto.
Este encuentro, realizado en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá, marca un punto de inflexión para una iniciativa estratégica que busca integrar las Regiones Andina y Centroamericana, promover el intercambio de energía y fortalecer la seguridad energética regional.

- **Participación en la Comisión de Licencias de Sedes de Empresas Multinacionales, en la Junta Directiva de PROPANAMA, en el Consejo Nacional de Turismo.**

- **Facilitamos la comunicación y damos seguimiento para impulsar los trámites con las autoridades nacionales para la gestión de certificados de exportación e importación con la Agencia Panameña de Alimentos (APA), el Ministerio de Desarrollo Agropecuario y el Ministerio de Salud:** Se han celebrado reuniones de coordinación para mejorar los procesos.



- **SISTEMA DE LA INTEGRACIÓN CENTROAMERICANA (SICA):** A Panamá le corresponde la Presidencia Pro Tempore en el segundo semestre del año 2025. A la DREI le corresponde llevar el trámite de este sistema de integración.

- **ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC):** La República de Panamá presentó manifestación de ocupar la Presidencia Pro Tempore desde junio de 2025 a mayo de 2026. A la DREI le corresponde llevar el trámite de este sistema de integración.

- **Reunión interinstitucional para recibir al Dr. Rolph Payet, Secretario Ejecutivo de las Naciones Unidas para los Convenios de Basilea, Róterdam y Estocolmo (BRS):** 14 de marzo de 2025. Se conversó con el Dr. Payet sobre la posibilidad que Panamá sea el país anfitrión en la próxima convención de los Convenios BRS, en el año 2027. En la Convención de este año, realizada en Ginebra, Suiza, el 28 de abril de 2025, se anunció el interés de Panamá de ser la sede y fue aceptado.

- **Coordinación con DGI para lograr la eliminación de Panamá de listas discriminatorias de Ecuador, Perú, El Salvador y Brasil:** Se han celebrado reuniones con estos países para lograr que saquen al país de sus listas.

- **Coordinación interinstitucional para analizar las listas discriminatorias de la Unión Europea y estructurar estrategias para que el país sea eliminado de estas listas.**

- **Presentación del Informe "Perspectivas económicas de América Latina" LEO 2024, por la Directora del Centro de Desarrollo de la OCDE, Ragnheiður Árnadóttir, y por Juan Vázquez Zamora (OCDE) y Dalmiro Morán (CEPAL):** El 6 de mayo de 2025, en el Gran Salón Bolívar, con la presencia del Ministro de Relaciones Exteriores, el Viceministro de Relaciones Exteriores, miembros del Cuerpo Diplomático y de organismos internacionales con sede en Panamá.

MINISTERIO DE TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL - MITRADEL

JACKELINE MUÑOZ
Ministra

RESUMEN EJECUTIVO DE LOS LOGROS MÁS TRASCENDENTALES
(1° de julio de 2024 al 1° de julio de 2025)

El Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral, en el contexto del Plan Estratégico de Gobierno 2025-2029, los ODS 2030, y comprometidos con la gestión del Presupuesto Basado en Resultados (PbR), promueve canales de comunicación y entendimiento en la relación obrero-patronal, velando y haciendo cumplir de forma expedita, imparcial y diligentemente, la legislación laboral, respetando el Código de Trabajo, el Diálogo Social y el Trabajo Decente, como principio de la paz social y laboral que redunda en garantizar un clima de inversión, siendo así facilitador en el desarrollo y ampliación de las oportunidades de empleo, presenta los logros más trascendentales de nuestra Institución, durante la presente administración:

Como parte de los **Ejes prioritarios** en el marco de la modernización de la institución, con optimización de procesos, mejoras tecnológicas e infraestructura para dinamizar la atención de los usuarios internos y externos de forma eficiente y eficaz, hemos logrado establecer acciones, tales como:

Sistema de Cámaras integradas en chalecos para los inspectores de la ciudad de Panamá y Panamá Oeste. (Plan Piloto - Etapa 1) - Decreto Ejecutivo No. 4 de 19 de marzo de 2025, que regula el uso de cámaras corporales en las inspecciones de trabajo y de seguridad ocupacional para la fiscalización del cumplimiento de las normas laborales en los comercios e industrias.

Nuevas Juntas de Conciliación y Decisión y la implementación de una **Junta de Descarga**, en Sede (Resolución No. DM-050-2025 de 24 de marzo de 2025, que habilita a la Junta de Conciliación y Decisión No.14, como Tribunal de Descarga de carácter temporal); con el Decreto Ejecutivo No.1 de 20 de enero de 2025, se c**rean tres nuevas Juntas de Conciliación y Decisión** ubicadas en las provincias de Los Santos, Panamá Oeste y Coclé, y se fija su número en todo el territorio nacional.

Mediante el Decreto Ejecutivo No.5 de 19 de marzo de 2025, que adopta el uso del Expediente Electrónico en la tramitación de los procesos en las Juntas de Conciliación y Decisión del Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral, se implementó el sistema de digitalización, notificaciones en línea y configuración de cámaras, para las Juntas de Conciliación y Decisión.



Durante esta administración se han ejecutado transformaciones en las Juntas de Conciliación y Decisión. Se han creado nuevas juntas en el interior del país y también se ha incursionado en la digitalización de expedientes.

Digitalización de los Permisos de Trabajo: Implementación de Código QR en los carnets de permisos de trabajo, que permite una doble verificación de los permisos otorgados, dando más transparencia en los procesos.

Implementación del **Sistema Digital de los Edictos de Migración Laboral,** herramienta clave que ha reducido en un 90% los rechazos por errores de forma o fondo y ha permitido a los abogados subsanar solicitudes de manera oportuna y, ha aumentado la calidad jurídica y técnica de los expedientes.



En la Dirección de Empleo, Departamento de Migración Laboral, se ha experimentado transformaciones positivas en beneficio de los usuarios. Se robusteció la digitalización de los permisos de trabajo, implementación de QR en los permisos de trabajo, al igual que se digitalizó los Edictos, entre muchos avances.

Sistema de Marcación por Biometría, se implementó este sistema como para de una gestión transparente en cuanto a la administración del recurso humano de la institución.

En aras de garantizar el fomento al empleo, en igualdad de oportunidades para todos y todas, contribuyendo a la reactivación económica del país, hemos realizado las siguientes acciones:

• Para incentivar la oferta de primer empleo a jóvenes en edades de 17 a 24 años, en el sector privado, mediante el **Programa Mi Primer Empleo,** como parte de las metas prioritarias presidenciales, se logra beneficiar a **6,000 jóvenes** (2,580 hombres y 3,420 mujeres).



Comprometidos con la generación de empleos y la juventud panameña, el 1 de agosto de 2024 se lanzó desde el Palacio Presidencial en Programa Mi Primer Empleo (MPE).

Firma del **Convenio Marco de Cooperación para el Desarrollo y Ejecución de Pasantías Laborales en Entornos Empresariales del Programa Mi Primer Empleo, MITRADEL y CoSPAE**, para robustecer la formación técnica y personal de los participantes, con el desarrollo y ejecución de Capacitaciones, brindándoles formación en habilidades para la vida,

para el trabajo, en emprendimiento, innovación y educación financiera, beneficiando tanto a los jóvenes, como al sector empresarial.
Además, mediante el Decreto Ejecutivo No.6 de 19 de marzo de 2025, se modifica el Decreto Ejecutivo No.27 de 3 de julio de 2024, por lo que se moderniza y optimiza los procedimientos de este programa.



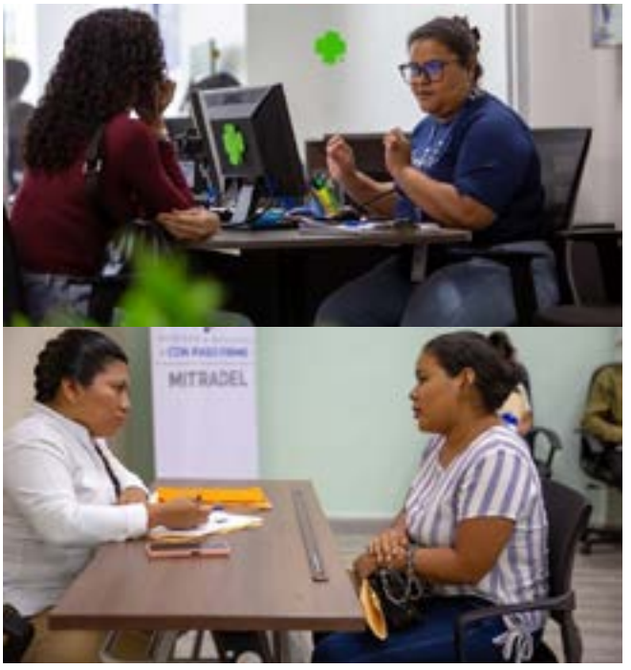
CoSPAE y MITRADEL firman Convenio de Cooperación en apoyo al Programa Mi Primer Empleo.

• Con el objetivo de reducir la brecha de desempleo, se firma el **Convenio Marco de Cooperación, MITRADEL-ITSE**, para **capacitar** a los buscadores activos de empleo y permitirles cumplir con los requerimientos del mercado laboral actual (Turismo, Avances Científicos y Tecnología entre otras áreas), utilizando las Aulas del Instituto Panameño de Estudios Laborales (IPEL) que están implementadas a nivel nacional, lo que permite incrementar el fortalecimiento en habilidades técnicas a nuestros buscadores de empleo.



Convenio Marco de Cooperación MITRADEL-ITSE, para capacitar a los Buscadores Activos de Empleo.

• En el ámbito de las inserciones laborales, el Servicio de Empleo, se gestionaron 6,685 oportunidades de empleo, a través de acercamientos a empresas; lográndose **insertar al mercado laboral a 1,158 buscadores(as)** de empleo, incluyendo **313 personas con discapacidad**. Se realizaron **160 Reclutamientos Focalizados**, a nivel nacional, beneficiando a **4,500 personas** buscadoras de empleo.



También en la Dirección de Empleo se fortaleció el Servicio de Empleo y se han generado más de 6,685 nuevas oportunidades laborales en coordinación con la empresa privada.

Como resultado de la **Alianza Estratégica con el Centro Ann Sullivan (CASPAN)**, se realizaron 2 Reclutamientos Focalizados, de los cuales se llegaron a insertar a 5 jóvenes con Trastorno del Espectro Autista.

• Se implementa la iniciativa **Aula Talento Sin Barrera "Anita Correa",** aunando esfuerzos de la Dirección de Empleo en conjunto con la Dirección de Equidad de Género y Equiparación de Oportunidades, un avance hacia la justicia social

y respeto a los derechos humanos de las personas con discapacidad, promoviendo entornos laborales dignos y alineados con la Ley No.15 de 31 de mayo de 2016; consiste en la modalidad de Aula Virtual, consta de 5 módulos al que las empresas pueden acceder, para que conozcan la Ley y cómo hacer el reclutamiento para Personas con Discapacidad. Es así como, se han desarrollado un total de 6 Aulas, incluyendo la ciudad de Panamá y en las Provincias de Veraguas, Coclé, Los Santos y Panamá Oeste.



Aula Talento Sin Barrera "Anita Correa" es una iniciativa para hacer justicia social y respeto a los derechos de las Personas con Discapacidad.

• A través del **Proyecto de Orientación Vocacional y Empleo (POVE)**, que busca propiciar y divulgar información oportuna sobre la tendencia ocupacional y demanda de habilidades para el trabajo, a estudiantes de noveno y doceavo grado, a nivel nacional, se han beneficiado 4,710 estudiantes (2,072 hombres y 2,638 mujeres); nuestra meta 2025 es impactar a **20,000 estudiantes** a nivel nacional con orientación vocacional.



Programa de Orientación Vocacional y Empleo (POVE) que propicia la divulgación de la información de la tendencia laboral para los jóvenes que están por culminar su educación secundaria.

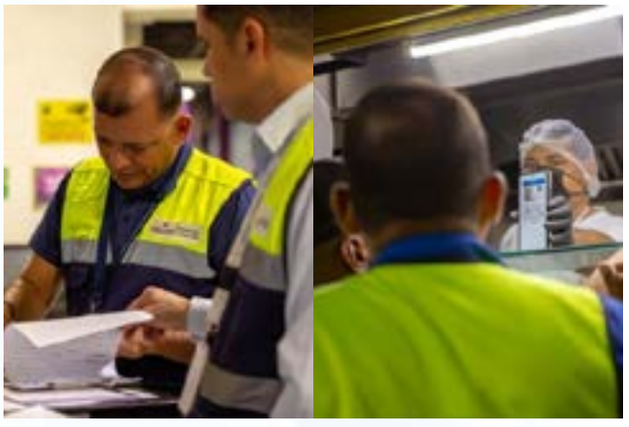
• Desarrollo de la iniciativa "Casa POVE", que inicialmente, en su primera fase, consiste en una Plataforma Virtual que orientará a Jóvenes en todo el país.
• Para este período, se han tramitado 14,216 Permisos de Trabajo a Extranjeros, de los cuales 92 % fueron aprobados.

Garantizar el cumplimiento de la normativa laboral y como ente rector en la prevención y solución de conflictos laborales que redunda en el principio de la paz laboral, y contribuye a garantizar un clima de inversión, precisamos en las siguientes acciones:
• Se han registrado, a nivel nacional, un total de 228,899 Contratos de Trabajo, identificando a

153,931 hombres y 74,968 mujeres; y respecto a las Renuncias, se registraron y sellaron, a nivel nacional, un total de 65,306 Renuncias que corresponden a 36,218 hombres y 29,088 mujeres.

• Se han realizado, a nivel nacional, 11,655 inspecciones de trabajo: 6,124/Laboral, 1,080/ Migración Laboral, 2,247/Seguridad e Higiene, y 2,203 Menor Trabajador; con estas inspecciones se beneficiaron a 343,088 trabajadores.

Se reactivó el Consejo Nacional de Salud y Seguridad en Trabajo, el cual aprobó su reglamento interno y creo el Comité del C.N.S.T.



Verificación del cumplimiento de las buenas prácticas laborales.

• El Proyecto Yo Sí Cumplo, en proceso de actualización para verificar el cumplimiento de las buenas prácticas laborales entre empleadores y trabajadores.

• En la temática de la Atención Orientadora a nuestros usuarios, a nivel nacional, se brindó orientación laboral a 36,846 trabajadores (as), que corresponde a 22,887 hombres y 17,652 mujeres.

• Se aprobaron 196 Proyectos de Reglamento Interno, beneficiando a 4,366 trabajadores. Por otro lado, se otorgaron 2 Personerías Jurídicas.

• Igualmente, se realizaron 507 Mediaciones Colectivas (204 Con Acuerdo y 303 Sin Acuerdo). Se registraron 49 Convenios Colectivos: Vía Directa 43 y Vía Conciliación 6; beneficiando a 20,798 trabajadores(as). Se concretaron 4,639 Conciliaciones Individuales, de las cuales 2,335 resultaron con Acuerdos.

• Se logró la consignación de B/.819,481.00, en concepto de prestaciones laborales a los trabajadores (as) y se entregó la suma B/.949,916.00, es decir, que se logró garantizar el pago justo de las prestaciones a los trabajadores, incluso de pagos atrasados.

• Con la finalidad de brindar oportuna asistencia legal a los trabajadores, por parte de la gestión de Asesoría y Defensa Gratuita a los Trabajadores, se ingresaron en este período de gobierno, a nivel nacional: 2,183 Demandas, participando en 490 Audiencias, de la cuales 182 han sido a favor; y se han logrado 142 acuerdos. Además, se brindaron 7,477 Asesorías atendidas y se ha recuperado en concepto de prestaciones laborales, a favor de los trabajadores, la suma de B/.760,590.00, que benefició directamente y conllevó a mejorar la calidad de vida de 459 trabajadores.

• Mediante el Juzgado Ejecutor hemos implementado la iniciativa del filtro de expedientes que permite descongestionar el trámite, en donde la Notificación motiva a la empresa a hacer el pago de la deuda voluntariamente, sin que haya que recurrir a la Vía Coactiva.

Señalamos que, entre embargos y pagos voluntarios de los morosos, en el último período hemos logrado recaudar B/.434,427.16, que se dividen en Recaudo en Sede B/.91,830.61, Regionales B/.52,475.00 y Fondo de Seguridad Ocupacional B/.290,121.55.

• A través de las Juntas de Conciliación y Decisión, fueron presentadas 2,375 Demandas, se realizaron 1,124 Audiencias, de las cuales 215 fueron conciliadas y 909 fueron decididas. Se dictaron 925 Sentencias en estricto derecho y en cumplimiento de la normativa laboral vigente (368 Absolutoria y 558 Condenatoria).

Implementación del sistema de seguimiento del expediente en la web del MITRADEL, denominado "Consulta de procesos de Juntas de Conciliación y Decisión".

Siguiendo la Hoja de Ruta para la Erradicación del Trabajo Infantil, velando por el cuidado de nuestros niños, quienes deben estudiar y no trabajar, jugar y disfrutar de un crecimiento íntegro, precisamos en lo siguiente:

- Se realizaron 160 recorridos de protección y prevención para monitorear la situación del Trabajo Infantil, a nivel nacional (tomando en consideración las épocas de zafras de diversos rubros); se refirieron un total de 871 Adolescentes a cursos técnicos vocacionales con el INADEH.
- Se realizaron 248 Jornadas de Sensibilización para la Erradicación del Trabajo Infantil, logrando 4,384 Actores Clave sensibilizados.
- Reactivación del CETIPPAT - Comité para la Erradicación del Trabajo Infantil y la Persona Adolescente Trabajadora.
- Se realizaron 11 visitas a escuelas técnicas vocacionales con la finalidad de supervisar las condiciones de protección y seguridad en las que se desarrollan los Talleres tomando como base lo plasmado en la Ley 285 de 15 de febrero de 2022, que crea el Sistema de Garantías y Protección Integral de los Derechos de la Niñez y la Adolescencia.
- Realización de la Campaña Mundial Contra el Trabajo Infantil con el slogan "Con Paso Firme por el Derecho a Jugar y Aprender, No al Trabajo Infantil".



En la lucha contra el trabajo infantil se han realizado diversas jornadas de sensibilización sobre este tema. Se lanzará campaña "Con Paso Firme por el Derecho a Jugar y Aprender, No al trabajo infantil".

En el marco de la **Igualdad de Género,** hacemos énfasis en lo siguiente:

- En materia de inducción, sensibilización, y capacitación se realizaron 18 acciones dirigidas a servidores públicos, directores regionales y enlaces de género, en temas de Inspección con Enfoque de Género, en cumplimiento de la Ley 135 de 23 de marzo de 2020, que protege y fomenta la lactancia materna, estableciendo una guía para identificar, prevenir y atender discriminación en lugar de trabajo, Guía de Lenguaje inclusivo, el ABC de Género y División Sexual del Trabajo, Liderazgo y Discapacidad, y actividades en conmemoración al Día Internacional de la Mujer; es así que obtuvimos la participación total de 451 personas de las cuales 125 eran hombres y 326 eran mujeres.
- La Sala de Lactancia del MITRADEL, recibió por parte del MINSA la Recertificación de aprobación de la Sala de Lactancia Materna; y la Certificación Internacional de World Alliance for Breastfeeding Action (WABA), por las actividades realizadas en la semana mundial de Lactancia Materna 2024, reafirmando nuestro compromiso como Gobierno Nacional, con la protección de la mujer trabajadora en período de lactancia.

Adicionalmente, tenemos programado la instalación de 1 Sala de Lactancia en la Regional de Trabajo de Chiriquí; y la Certificación de 4 Salas de Lactancias en la Provincia de Coclé. Además, el Seguimiento a 6 empresas privadas para la conformación de Sala de Lactancia en Panamá.

- Se implementó la iniciativa Impulso Mujer que promueve el empoderamiento, independencia económica y desarrollo del talento humano a grupos de mujeres líderes de diversas comunidades, y fomentar la iniciativa transformadora del cooperativismo. Con esta iniciativa se entregaron 4 Cooperativas de Servicios Múltiples: 1 en Panamá Norte/Villa Unida, 1 en Unión Veragüense en Chilibre, una 1 en la Provincia de Coclé San Juan de Dios/Antón y 1 en Panamá Oeste/Vacamonte; es

así que se beneficiaron a 93 personas de las cuales 87 mujeres y 6 hombres en el ámbito nacional.
Hemos identificado vigorizar otras comunidades con esta iniciativa para la creación de 1 Cooperativa en la Provincia de Colón en Buena Vista y otra en la Provincia de Coclé en el Valle de Antón.

En alianzas con Organismos Internacionales podemos mencionar lo siguiente:

- **Consejo de Ministras y Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana (CMTCARD)**,



Panamá obtuvo la Presidencia Pro Témpore del Consejo de Ministras y Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana, 2025.

Panamá fue sede epicentro de integración regional en materia de políticas laborales y protección social, en donde se debatió temas como Trabajo Decente, Cohesión Social, y se reafirmaron los compromisos con la Gobernanza. Además, se llevó a cabo el traspaso oficial de la Presidencia Pro Témpore, 2025-2027, de la Secretaría de Trabajo y Seguridad Social de la República de Honduras al Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral de la República de Panamá.

- Con la participación en la IV Asamblea General de la Red Iberoamericana de Servicios Públicos de Empleo/Madrid, España, con el Ministerio de Trabajo y Economía Social de España, se obtuvo como visión la transformación del Observatorio del Mercado Laboral (OML) del MITRADEL.
- Con la participación en la XXII Conferencia Interamericana de Ministros y Ministras de Trabajo de la OEA, se designa a Panamá la Presidencia Pro Témpore y Sede de la XXIII Conferencia Interamericana de Ministros de Trabajo (CIMT) de la OEA, para el año 2027; lo cual conlleva a que Panamá forme parte de las autoridades de la Conferencia (Troika).
- Coordinación con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), el Servicio Nacional de Migración y la Dirección de Empleo del MITRADEL, que dio como resultado el Decreto Ejecutivo No. 6 del 11 de marzo de 2025, que crea el Permiso de Protección de Seguridad Humanitaria.
- Participación en la 18va. Convocatoria de la Red Interamericana de Administración Laboral (RIAL) para las asistencias técnicas 2025, que dio como resultado nuestra selección para brindar una cooperación internacional al Ministerio de Trabajo de Paraguay, auspiciada por la OEA, en materia de Trabajo Infantil.
- Reactivación del Consejo Nacional de Salud y Seguridad en el Trabajo con la participación de OIT, como asesor técnico, auspiciado por el Gobierno de Canadá.
- Participación en la 353° Reunión del Consejo de Administración de la OIT, en Ginebra/Suiza y reuniones con altos directivos de la OIT, en materia sindical.
- Presentación de la posición como gobierno, sobre las Recomendaciones del Informe Provisional No. 409 del Comité de Libertad Sindical, aprobado por el 353ª Consejo de Administración de la OIT y la presentación de los descargos a la ampliación de la queja 3456 CONUSI/SUNTRACS ante la OIT.

Acorde a la estrategia económica y social encaminada a la "Gobernanza y fortalecimiento institucional", en esta gestión hemos obtenido los siguientes logros:

1. Cumplimiento de la prórroga del Acuerdo firmado con las organizaciones sociales SITRAIBANA y SITRAPBI, para beneficiar a 7,512 Trabajadores

Bananeros de Bocas del Toro, los cuales recibieron un Bono Navideño de B/ 50.00, en concepto de alimentos de consumo humano durante el mes de diciembre de 2024, y en abril de 2025 un Bono Escolar por el mismo monto, en concepto de útiles escolares.

2. En el período de referencia, podemos indicar que nuestra institución obtuvo un 83% de Ejecución Presupuestaria.

3. Hemos cubierto los compromisos de pago mensual a la Caja de Seguro Social, con el cumplimiento de las Cuotas Obrero Patronal de la institución.

4. Elaboración del Plan Operativo Anual 2025 (POA) de las Unidades Administrativas de la Institución, a nivel nacional.

5. Encaminados a una gestión basada en resultados, se presentó la Ficha de Monitoreo de Programas Presupuestarios - Cierre 2024, de los seis Programas PbR, con sus respectivos Indicadores y Metas del Indicador; igualmente se capacitaron a cuatro funcionarios en esta metodología.; Seguimiento y Monitoreo trimestral del Piloto PbR, de la Estructura Programática Presupuestaria del MITRADEL.

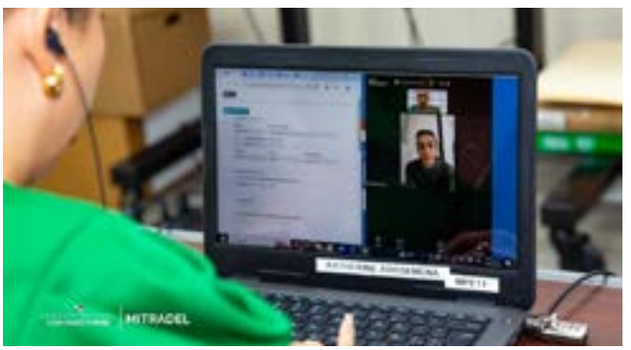
6. Cumplimiento en el suministro de las Estadísticas de Contratos de Trabajo y Renuncias, para el MEF y el INEC.

7. Elaboración de información estadística atendiendo compromisos de flujo de información para la Red Iberoamericana de Inspecciones del Trabajo (REDIBIT) del Perú, sobre indicadores socio-laborales producidos por la Institución.

8. En cuanto al Observatorio del Mercado Laboral, se llevó a cabo la reactivación de la Mesa Sectorial de Tecnología del Marco Nacional de Cualificaciones, y se levantó el documento final con los Perfiles Ocupacionales post taller a los participantes de la mesa sectorial de tecnología del MNC. Por otra parte, se elaboró la Revista Visión Laboral No.10 con el tema "Situación actual del empleo juvenil en Panamá".

Se realizó el Conversatorio sobre la Evolución, Situación y Perspectivas del Mercado Laboral en Panamá.

9. En el proceso de Innovación y Transformación Tecnológica del MITRADEL, se ejecutó las acciones correspondientes a: Desarrollo e implementación del Aplicativo para el Proyecto Mi Primer Empleo, Gestión y Administración de la Plataforma de Capacitación a los Jóvenes de Mi Primer Empleo, Desarrollo de la Encuesta Virtual del Observatorio del Mercado Laboral, implementación de Códigos QR para mayor accesibilidad de los usuarios a servicios y programas de las Oficinas de DIRETIPAT, Género, Inspección, Migración, DILA, POVE, Despacho Superior, Organizaciones Sindicales; mejoras en Ciberseguridad; optimización de infraestructura tecnológica, Nueva Bolsa de Empleo.



Plataforma Virtual para la entrevista a jóvenes

10. Igualmente, se llevó a cabo la implementación de nuevas tecnologías en el campo de: Herramientas de Realidad Virtual y Mixta, para la realización de Entrevistas Inmersivas en los proyectos de la Dirección de Empleo; Herramientas innovadoras-Mesas de Proyección Táctil para uso del OML; Herramientas de gestión de eventos para el Consejo de Ministros y Ministras de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana; adquisición de nueva infraestructura para el Centro de Datos.

11. Rediseño del Centro de Capacitación de la Dirección de Inspección, a nivel nacional.
12. Elaboración de tres Manuales de Procedimientos, que es una herramienta de gestión administrativa fundamental para la actualización y estandarización de procesos que conlleva a la coordinación, dirección y ejecución, de las funciones institucionales.
13. Optimización de la Clínica del Servidor Público, lográndose la disponibilidad de un médico de la CSS, la contratación de una Paramédica disponible en jornada completa, para la atención de la salud de 450 colaboradores de la Sede Central, contribuyendo a la calidad de vida del personal de la institución. Igualmente, se llevó a cabo la Jornada de Pruebas de Papanicolau (PAP) a 18 funcionarias.
14. Se llevaron a cabo siete Jornadas de Capacitación, en temáticas de Inducción al personal de Jefatura, Atención al Usuario, Ciberseguridad Informática, Ética y Gestión Pública, Cálculo de Prestaciones Laborales, Cáncer de Mama y Próstata, Software Excel, beneficiándose a 243 funcionarios.

• Entorno al desarrollo de la Educación y la Capacitación Sindical, con la función del IPEL que, a través de una representación tripartita constituye el logro de la función social mediante la organización y ejecución de capacitaciones, a nivel institucional e interinstitucional, se realizaron 19 Eventos Educativos, con la participación de 503 beneficiados, es decir, 404 personas que incluyen a las Organizaciones Sociales y funcionarios del MITRADEL, y 99 beneficiados de otras entidades públicas.

En el área de investigaciones y publicaciones, se llevaron a cabo 3 investigaciones: "Investigación sobre la Guía Práctica de Deberes y Derechos Laborales de Panamá", "Investigación sobre la Educación y su relación con las Oportunidades de Empleo", "Investigación aleatoria del Impacto Tecnológico en los Trabajadores Post-Pandemia COVID -19".

En la temática jurídico-laboral, la cual enriquece la "Gobernanza y Fortalecimiento Institucional" es meritorio denotar las normas impulsadas por el MITRADEL, de las que destacamos las siguientes:

• Decreto Ejecutivo No.27 de 3 de julio de 2024, que subroga el Decreto Ejecutivo No.134 de 24 de septiembre de 2020, en donde con el artículo 2, en donde se adopta la denominación Programa Mi Primer Empleo para incentivar la oferta de primer empleo a jóvenes de 17 a 24 años en el sector privado.

• Decreto Ejecutivo No.30 de 7 de noviembre de 2024, que designa a los miembros principales y suplentes ante la Comisión de Educación Sindical, en representación de las organizaciones sindicales.

• Decreto Ejecutivo No.31 de 7 de noviembre de 2024, que designa a dos técnicos expertos de la educación sindical y sus respectivos suplentes, escogidos por el Órgano Ejecutivo ante la Comisión de Educación Sindical.

• Decreto Ejecutivo No.26 de 3 de julio de 2024, que designa a un representante del Gobierno de la República de Panamá en su calidad de Observador, para la 352a Reunión del Consejo de Administración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

• Resolución No.DM-336-2024 de 8 de noviembre de 2024, que aprueba la versión No.2 del Manual de Procedimientos y Funciones del Departamento de Análisis y Evaluación Técnica, de la Dirección de Inspección de Trabajo.

• Resolución No.DM-048-2025 de 17 de marzo de 2025, que autoriza el Permiso de Trabajo otorgado por el Servicio Nacional de Migración en virtud del Decreto Ejecutivo No.6 de 11 de marzo de 2025, bajo la categoría de Permiso de Protección de Seguridad Humanitaria.

• Decreto Ejecutivo No.3 de 18 de marzo de 2025, que designa a la delegación del Gobierno de la República de Panamá en su calidad de observador, para el 353ª Reunión del Consejo de Administración de la Organización Internacional del Trabajo.

GOBIERNO NACIONAL
★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
A Nivel Nacional	Fortalecimiento de la Inserción Laboral	891,176	865,159	N/A	N/A	97%
A Nivel Nacional	Mejoramiento del empleo de personas con discapacidad	77,129	32,086	349	222	42%
A Nivel Nacional	Fortalecimiento a Apoyo Logístico	894,020	854,209	N/A	N/A	96%
A Nivel Nacional	Capacitación Yo Sí cumplo	50,883	27,962	N/A	N/A	55%
A Nivel Nacional	Capacitación Bolsa de Empleo	651,306	571,791	N/A	N/A	88%
A Nivel Nacional	Capacitación Proyecto de Orientación Vocacional	221,852	152,616	2,210	2,210	69%
A Nivel Nacional	Equipamiento Educación y Capacitación	566,110	466,740	N/A	N/A	82%
A Nivel Nacional	Capacitación Mi Primer Empleo	1,000,623	869,595	5,682	5,492	87%
A Nivel Nacional	Mantenimiento Regional de Chiriquí	581,622	578,571	N/A	N/A	99%
A Nivel Nacional	Equip. Mant. Reg. de Bocas del Toro	6,061	6,061	N/A	N/A	100%

Nota: Información correspondiente al período julio 2024 a marzo 2025.

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA
JUAN CARLOS ORILLAC URRUTIA
Ministro

Me complace presentar ante la Asamblea Nacional en virtud de lo que establece el artículo 198 de la Constitución Política de la República de Panamá un resumen de los logros más importantes alcanzados por el ministerio de la Presidencia, desde el mes de julio de 2024 incluyendo lo planificado al mes de diciembre de 2025.

Este informe refleja los logros alcanzados, pero, sobre todo, las políticas públicas implementadas con el objetivo de fortalecer la gobernabilidad, la seguridad y la participación democrática de todos los panameños.

Nuestra misión la hemos orientado a fortalecer el trabajo en equipo en miras a contribuir en el desarrollo de los objetivos que identifican el gobierno, como son: la honradez, transparencia y manejo de los fondos públicos, en el accionar gubernamental, trabajar con eficiencia y obtener los mejores resultados que beneficien a la comunidad.

Hemos tomado medias responsables encaminadas para resolver apremiantes problemas sociales en salud, educación, infraestructura vial, vivienda, deporte, transporte cómodo y seguro y el diálogo permanente con todos los sectores. Se trata de esfuerzos importantes que, ante la magnitud de los retos que enfrenta nuestra nación, deberán ser cada vez más vigorosos y efectivos. Nuestra meta es seguir trabajando intensamente para garantizar la seguridad pública, potenciar el crecimiento económico y abrir las puertas del desarrollo de todos los panameños.

Con gran satisfacción me place presentar a continuación un resumen de las acciones más relevantes realizadas a través del ministerio a mi cargo.

GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA
Secretaría Nacional del Ferrocarril

SECRETARIA NACIONAL DE FERROCARRIL
ING. HENRRY FARRUP
Secretario Nacional



Render de tren conceptualizado en la fase de diseño del proyecto.

Julio 2024

- **Instalación formal de la Secretaría Nacional del Ferrocarril**

Mediante Decreto Ejecutivo firmado en julio de 2024, se crea oficialmente la Secretaría Nacional del Ferrocarril, adscrita al Ministerio de la Presidencia.

Esta acción marca un hito en la política pública de infraestructura del país al establecer una entidad rectora para el desarrollo ferroviario nacional, con enfoque en logística, sostenibilidad e integración regional.



Presidente José Raúl Mulino anuncia la designación del Ing. Henry Faarup como Secretario Nacional del Ferrocarril junto a los ingenieros Roberto Roy y César A. Pinzón.

- **Inicio del proceso de institucionalización**

Se da inicio al reclutamiento técnico y administrativo, conformando un equipo multidisciplinario compuesto por especialistas en ingeniería, administración y comunicaciones. Simultáneamente, se definen los primeros procedimientos operativos internos y se estructura el plan estratégico institucional 2024–2029.

Agosto 2024

- **Alianzas interinstitucionales clave para trazado y planificación**

Se establecen mesas de trabajo con MOP, ANATI, MiAmbiente, y el Instituto Tommy Guardia para asegurar un proceso articulado de georreferenciación, planificación territorial y sostenibilidad ambiental en el trazado del proyecto ferroviario. Estas coordinaciones tempranas sentaron las bases para un desarrollo técnico sólido y conforme a la normativa nacional.



Autoridades de ANATI, Tommy Guardia y la Secretaría reafirman su compromiso con la sostenibilidad. Ing. Walter Myers, Director del Instituto Geográfico Nacional "Tommy Guardia"; Ing. Henry Faarup, Secretario Nacional del Ferrocarril; Lic. Andrés Pagés Chanis, Administrador General de la Autoridad Nacional de Administración de Tierras (ANATI); Ing. Rolando Lay Director de Ingeniería de la Secretaría Nacional del Ferrocarril.

- **Promoción del Patrimonio Ferroviario**

Visita oficial al Museo del Ferrocarril en Bugaba con el Presidente Mulino, resaltando el valor histórico del ferrocarril y su legado.

Septiembre 2024

- **Gira internacional oficial de alto nivel**

El secretario del ferrocarril, Ing. Henry Faarup, lidera una misión oficial a Asia y Europa con el objetivo de consolidar alianzas estratégicas y captar cooperación técnica internacional.

  - En **Corea del Sur**, Panamá participa en la Global Infrastructure Cooperation Conference (GICC 2024), evento que reúne a países líderes en infraestructura verde. Durante la visita, se firma un Memorando de Entendimiento con el Ministerio de Transporte coreano, abriendo las puertas a transferencia tecnológica y asesoría especializada.
  - En **Francia,** se sostiene una reunión técnica con la sede central de ALSTOM, referente mundial en trenes eléctricos y sostenibilidad ferroviaria.

- En **España,** se consolidan vínculos con empresas de ingeniería de alto nivel como TYPSA, SENER, INECO, AYESA y RENFE, enfocadas en estudios de factibilidad, diseño, operación ferroviaria y control digital.
- En **Alemania**, la Secretaría participa en la feria internacional INNOTRANS 2024 en Berlín y realiza una visita técnica al Puerto de Hamburgo, considerado modelo logístico intermodal replicable. También se da un primer acercamiento al Banco Europeo de Inversiones (BEI) para explorar esquemas de financiamiento verde.



Ing. Henry Faarup, Secretario Nacional del Ferrocarril inspeccionando la integración de puertos y ferrocarril en Rotterdam, Alemania.

- **Cooperación Regional con Costa Rica**

Reuniones con el Gobierno Costarricense para explorar la extensión binacional del sistema ferroviario.

Octubre 2024

- **Unión Europea Refuerza Cooperación con Panamá**

En reunión con la Embajadora Izabela Matusz y representantes de la UE, se estableció una alianza estratégica para apoyar las fases iniciales del proyecto ferroviario mediante cooperación no reembolsable, con potencial acceso a fondos del BEI y del Fondo de Adaptación al Cambio Climático, reafirmando el compromiso europeo con la conectividad sostenible entre Panamá, Costa Rica y Centroamérica.

- **Inicio de estudios técnicos y planificación detallada del trazado**

Se inicia oficialmente el proceso de digitalización y vectorización del trazado ferroviario, así como los levantamientos técnicos preliminares. Estos estudios permiten definir con mayor precisión la ubicación de las estaciones y los corredores logísticos clave.

Noviembre 2024

El Secretario del Ferrocarril, el Ing. Henry Faarup, representó a Panamá en el foro K-CAFTA celebrado en San José, Costa Rica. Este encuentro reunió a líderes y expertos de la región para dialogar sobre conectividad, infraestructura y desarrollo sostenible. Durante su intervención, el Ing. Faarup destacó el potencial del proyecto ferroviario de Panamá como un eje clave para fortalecer la integración logística y comercial entre los países centroamericanos.



Diciembre 2024

- **Alianza Estratégica con Europa para Impulsar el Ferrocarril de Panamá.**

Reunión con la Unión Europea y el Banco Europeo de Inversiones (BEI), se reafirmó el respaldo europeo

al proyecto ferroviario de Panamá, incluyendo apoyo técnico, político y financiero —con fondos reembolsables y no reembolsables—, incorporación de expertos, promoción de estándares de calidad y exploración de esquemas G2G, consolidando una alianza internacional por la movilidad sostenible y la conectividad regional.

- **Cooperación Corea–Panamá Impulsa Tecnología Ferroviaria de Vanguardia**

En el marco del MOU bilateral, la Secretaría Nacional del Ferrocarril sostuvo reuniones técnicas con expertos coreanos en diseño, construcción y operación ferroviaria, consolidando alianzas estratégicas, conformando comités de trabajo, avanzando en la armonización normativa para la región y explorando fondos de cooperación no reembolsables, con miras a una conectividad moderna, eficiente y sostenible.

- **Panamá Firma Asesoría Técnica con AECOM para su Proyecto Ferroviario Nacional**

El Gobierno de Panamá firmó contrato con AECOM para el desarrollo del plan maestro del proyecto ferroviario, que conectará Panamá con David y Centroamérica. En los próximos meses se ejecutarán estudios cartográficos, evaluaciones ambientales y análisis de factibilidad, reafirmando el compromiso con la sostenibilidad, la integración regional y el desarrollo económico inclusivo

Enero 2025

- **Primera ronda de encuentros con el sector productivo**

Se sostienen reuniones con gremios logísticos, cámaras de comercio y asociaciones industriales para presentar los beneficios esperados del proyecto y articular oportunidades de colaboración. El enfoque del diálogo fue asegurar que la infraestructura ferroviaria responda a las dinámicas de exportación, agroindustria y zonas francas.

- **Secretaría Nacional del Ferrocarril Presenta Avances Ferroviarios ante la SPIA**

En sesión informativa con la Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos (SPIA), la Secretaría del Ferrocarril expuso los avances del proyecto que busca posicionar a Panamá como eje de conectividad multimodal en América Latina, impulsando un país más integrado, competitivo y sostenible.

- **Inicio Oficial del Plan Maestro Ferroviario con AECOM**

El 27 de enero de 2025 se llevó a cabo el kickoff meeting con AECOM, firma global seleccionada como asesora técnica. Este hito marca el arranque formal de la realización del plan maestro, que contempla estudios cartográficos, ambientales y de factibilidad para la Fase I del proyecto ferroviario, en línea con los más altos estándares internacionales de sostenibilidad e integración regional.

Febrero 2025

- **Presentación del Proyecto Ferroviario ante la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá**

El Secretario Henry Faarup expuso ante la CCIAP el impacto estratégico del proyecto ferroviario en la descentralización del desarrollo económico, la eficiencia logística hacia Costa Rica, la integración multimodal con el Canal y puertos, y el interés de financiamiento por parte de entidades internacionales como el BEI, CAF, UKEF, Korea KIND, BCEI y el Banco Mundial, posicionando al ferrocarril como motor clave de competitividad y crecimiento regional.

Marzo 2025

- **Participación en el Taller Nacional del Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035**

La Secretaría del Ferrocarril participó en el taller organizado por SIECA, JICA y el MOP, reafirmando su compromiso con un sistema de transporte multimodal sostenible. Se destacó el rol estratégico del ferrocarril para transformar la

movilidad, reducir costos logísticos y fortalecer la competitividad regional hacia el 2035.



El Subsecretario del Ferrocarril, Manuel Arias, durante su participación en el Taller Nacional del Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035, organizado por SIECA y el Ministerio de Obras Públicas, representando a la Secretaría en los esfuerzos de integración logística y transporte multimodal para la región.

- **Reunión de Financiamiento con el BEI y el MEF**

El 14 de marzo de 2025 se sostuvo una reunión clave con representantes del Banco Europeo de Inversiones (BEI), la Unión Europea y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para explorar mecanismos de financiamiento del proyecto ferroviario, incluyendo fondos reembolsables y no reembolsables que respalden las fases técnicas y de desarrollo inicial.

Gira Técnica e Institucional a Chiriquí para Evaluación del Trazado Ferroviario

Del 19 al 21 de marzo de 2025, la Secretaría del Ferrocarril realizó una gira estratégica a Chiriquí junto a AECOM para evaluar el trazado propuesto del proyecto. La agenda incluyó reuniones con la Gobernadora de Chiriquí, autoridades de INCOFER Costa Rica, AMP, CECOMRO y visitas técnicas a Paso Canoas, Puerto Armuelles, Federal Mall y Terronal, reforzando la coordinación binacional y el enfoque logístico multimodal en la región occidental.



El Ing. Henry Faarup, Secretario Nacional del Ferrocarril, durante su reunión con la Gobernadora de la provincia de Chiriquí en el marco de la gira técnica para evaluar el trazado del proyecto ferroviario.

Marzo 2025

- **Participación en Foro sobre APP y Ferrocarril en Expocomer 2025**

Durante el foro "Impulsando el Crecimiento de Panamá: Asociaciones Público-Privadas y el Proyecto Ferroviario como Motores de Desarrollo", organizado por la CCIAP en el marco de Expocomer, el Ing. Henry Faarup presentó los avances y beneficios del proyecto ferroviario. La jornada también incluyó la intervención del experto Roberto García, quien resaltó el impacto del tren en conectividad, integración regional y sostenibilidad.

- **Ponencia en el Global Gateway Railway Working Group – Unión Europea**

La Secretaría fue invitada como expositora al Global Gateway Railway Working Group, foro internacional de alto nivel impulsado por la UE. El Ing. Faarup presentó los avances del proyecto y su

impacto regional en descarbonización, integración centroamericana y comercio multimodal, abriendo oportunidades de cooperación técnica, acceso a financiamiento sostenible y alianzas con Europa.

- **Reunión de Alto Nivel con UKEF y AECOM sobre Financiamiento Ferroviario**

Se llevó a cabo una reunión estratégica con la Embajada del Reino Unido, UK Export Finance (UKEF) y AECOM para analizar mecanismos de financiamiento integral, asistencia técnica británica y posibles esquemas de colaboración multilateral. El Reino Unido presentó una oferta que abarca todo el ciclo del proyecto, consolidando una alianza estratégica para infraestructura ferroviaria sostenible.

Abril 2025

- **Presentación Técnica del Proyecto ante la CAPAC**

El Ing. Henry Faarup y representantes de AECOM presentaron ante la Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC) el trazado preliminar del proyecto, las ubicaciones posibles de estaciones y las normativas técnicas que regirán el desarrollo del sistema ferroviario nacional.

- **Representación Internacional en República Dominicana y Colombia**

La Secretaría del Ferrocarril participó en el Metro Rail Summit en Santo Domingo, República Dominicana, y sostuvo reuniones estratégicas con cámaras de comercio en Colombia. Estas visitas fortalecieron la presencia internacional del proyecto ferroviario y promovieron alianzas técnicas y comerciales en el marco de la integración regional y el desarrollo de infraestructura sostenible.

- **Presentación Institucional en la Universidad del Istmo – Chiriquí**

El Subsecretario, Manuel Arias, presentó el proyecto ferroviario ante estudiantes de la Universidad del Istmo en Chiriquí dentro del marco del Simposio de Ciencias Exactas 2025 Universidad del Istmo, compartiendo la visión de desarrollo territorial, oportunidades laborales y transformación logística que representa este proyecto para las futuras generaciones.

Mayo 2025

- **Anuncio Presidencial del Trazado del Ferrocarril Nacional**

El 5 de mayo de 2025, el Presidente José Raúl Mulino presentó oficialmente la ruta del proyecto ferroviario entre Panamá, David y Paso Canoas: un trazado de 475 km con 14 estaciones estratégicas y tiempos estimados de 3 horas entre capital e interior. Un acto protocolar celebrado en el Palacio de las Garzas, acompañado por ministros, directores, gremios empresariales, medios de comunicación y sociedad civil.



Mapa del trazado preliminar del Proyecto Ferroviario Nacional, fase Panamá Pacífico a Frontera.

- **Participación en el Encuentro Empresarial 2025 – Proyecciones Económicas y Proyectos Clave**

La Secretaría del Ferrocarril participó en el Encuentro Empresarial 2025 "Proyecciones Económicas del País, Conociendo los Proyectos Claves para el Desarrollo Socioeconómico de la Región", destacando el rol del ferrocarril como motor de transformación económica, generador de empleo y eje estratégico para la integración logística y el crecimiento sostenible en el país.

- **Participación en la IX Convención Ferroviaria Internacional de MAFEX – Sevilla, España**

El Secretario y Subsecretario del Ferrocarril representaron a Panamá en la novena edición de la Convención Ferroviaria Internacional organizada por MAFEX en Sevilla, España. El evento reunió a operadores, administradores de infraestructuras y líderes de la industria ferroviaria de más de 25 países, fortaleciendo vínculos con actores clave del ecosistema ferroviario global y explorando oportunidades de colaboración técnica e inversión con el sector ferroviario español.

GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA
Secretaría Nacional de Energía

SECRETARIA NACIONAL DE ENERGÍA
JUAN MANUEL URRIOLA
Secretario Nacional de Energía

La Secretaría Nacional de Energía (SNE) tiene como misión conducir la política energética del país, dentro del marco constitucional vigente, para garantizar el suministro competitivo, suficiente, de alta calidad, económicamente viable y ambientalmente sustentable de los recursos energéticos que requiere el desarrollo. La Secretaria Nacional de Energia adscrita a la Presidencia de República, establece e impulsa la Política Energética del país para:

- Garantizar la seguridad del suministro,
- Lograr el acceso a la electricidad en todo el país,
- Promover el uso racional y eficiente de la energía y energía eléctrica,
- Promover la investigación y desarrollo de nuestros recursos naturales con potencial, incluyendo principalmente a las energías renovables y más limpias,
- Promover el uso de energía de forma sustentable,
- Apoyar en la implementación de la interconexión eléctrica regional,
- Cumplir con los compromisos del tiempo de mitigación y adaptación al cambio climático.

Estos objetivos deben ir acorde al Plan de Desarrollo Nacional de Panamá y cumplir con los parámetros económicos, competitivos, y de calidad. La Secretaría Nacional de Energía cuenta con tres direcciones para su eficiente funcionamiento.

1. Dirección de Promoción y Relacionamiento:
La Dirección de Promoción y Relacionamiento de la Secretaría Nacional de Energía, a cargo de la licenciada Liliana Morales Córdoba y su asistente Amanda Gonzalez, se encarga de gestionar la promoción de las políticas públicas energéticas y el relacionamiento con actores claves, así como la organización de los eventos institucionales, misiones oficiales, alianzas, capacitaciones y presentaciones de los funcionarios en eventos de alto nivel, para difundir nuestras estrategias y próximos pasos para acelerar la transición energética en el país, tanto local como internacional.

Actividades Relevantes:

• A través de nuestra recomendación se reactió la figura del Consejo Consultivo establecida en la Ley 43 del 25 de abril del 2011, como instancia asesora y de coordinación en materias de su competencia.

• Por nuestra sugerencia, se creó la Unidad de Planeación Energética, con funciones específicas en guiar los parámetros y principios para los planes de expansión del SIN y garantizar la actualización periódica del planeamiento energético.

• Se organizó el primer Programa de Pasantías y Prácticas Profesionales, iniciando con la Universidad Tecnológica de Panamá, el cual contó con un grupo inicial de tres (3) estudiantes. Dando continuidad durante el año, han ingresado tres (3) nuevos pasantes de la Universidad de Panamá y la Universidad Tecnológica de Panamá.

• Acercamientos y enlaces con actores clave del sector, como organismos multilaterales (BID, CAF, BCIE, Banco Mundial), academia (UTP, UP), instituciones gubernamentales (MIRE, ACP, SENACYT, ProPanama), empresas, embajadas,

organizaciones internacionales (PNUD, Unión Europea, ICH) y plataformas de posicionamiento para inversionistas (Bloomberg y Climatescope), explorando la cooperación internacional no reembolsable, programas institucionales, compartir insumos, y actualizar nuestra información como país en cuanto a los avances en temas de energías.

• Gestión de misiones oficiales del personal de la Secretaria Nacional de Energía en el exterior:

- Ing. Abdul Escobar en el evento H2LAC en Cartagena, Colombia.
- Ing. Abdul Escobar y el Secretario Juan Urriola en la Semana de la Energía de OLADE en Paraguay.
- Secretario Juan Urriola en el Foro del Ente Operador Regional (EOR), en el Salvador.
- Ing. Lisnely Valdés en el taller de IEA Paris de en Paris, Francia.
- Licda. Liliana Morales en el evento Future Energy Summit República Dominicana.

• Gestión de la participación y asistencia del personal de la Secretaría Nacional de Energía en eventos y actividades del sector energía, de los cuales destacan:

- Inauguración Foro Energia de APEDE
- Participación en el panel del Foro Económico Internacional de CAF
- Participación en la Misión Comercial de Rumania -Panamá
- Inauguración y presentación en CECACIER
- Inauguración y presentación en Expo Eléctrica
- Inauguración y panel en la Internacional de Gas y Energía (IGEF)
- Capacitación en operaciones y proyectos del Banco Mundial
- Capacitación Programa E-MOTION del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe
- Participación de la SNE en el Seminario de Orientación a Servidores Públicos de Reciente Ingreso en Presidencia.

• Se gestionó un convenio entre la Secretaría Nacional de Energía con el World Economic Council para llevar acabo el evento World Energy Week en Panamá, en el mes de octubre.



Pie de foto: Reunión entre el Secretario de Energía Juan Manuel Urriola y el Administrador de Pro Panama, Gerardo Peláez.

Logros:

1. Se gestionó el Lanzamiento de la Política Nacional de Energía 2024-2029 en el Auditorio de la UTP.



Pie de foto: Autoridades académicas y gubernamentales en el Lanzamiento de la Política Nacional de Energía 2024-2029

2. En el marco de la celebración del Día Internacional de la Energía, y colaboración con la Universidad Tecnológica de Panamá, se realizó un seminario dirigido a Comunicadores Sociales denominado "Periodistas en la Transición Energética", con el objetivo de introducir y formar a los comunicadores en tópicos de energía. Así como una conferencia para los estudiantes de las facultades de Ingeniería

Eléctrica e Ingeniería Mecánica, en donde fueron expositores parte del equipo técnico y joven de la Secretaría, para motivar a estos futuros profesionales.

3. En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Mujer, se desarrolló el evento-taller "Nexo Mujer y Energía: Acciones Transformadoras 2025", en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). En él, se reunieron los actores clave del sector energía (sector público, sector privado, académicos, multilaterales, etc.), para impulsar las líneas de acción dispuestas en la Hoja de Ruta Nexo Mujer como política vigente.



Pie de foto: Taller Nexo Mujer y Energía en conmemoración del Día Internacional de la Mujer.

4. Se concretó un enlace con el World Economic Forum para promover la información actualizada y prácticas que ha implementado el país en su Playbook of Solutions. Panamá se posiciona junto a países como Chile, Brasil, India y Egipto en este manual.



Pie de foto: Panamá aparece en el portal de World Economic Forum.

5. Se realizó junto a la Cruz Roja Panameña, y en colaboración del BID, el taller de capacitación "Eficiencia Energética: Pequeñas Acciones, Grandes Cambios", con el objetivo de capacitar a 50 brigadas escolares y concientizar a estos jóvenes sobre la importancia de este tema y brindarles las herramientas prácticas para reducir el consumo en su vida cotidiana.

Proyectos:

• Organización de las mesas de trabajo para impulsar la política Nexo Mujer y Energía en colaboración con el BID, para enrumbar próximas actividades de junio-diciembre 2025 vinculadas a las líneas de acción 3,7 y 27 de nuestra política, en el desarrollo de capacidades, jornadas de sensibilizaciones y un directorio de mujeres expertas del sector.

• Organización de la Junta de Expertos de OLADE, la cual contara con la visita de 27 delegaciones de los Ministerios de Energía de Latinoamérica.

• Lanzamiento del primer curso país (online/ español) de eficiencia energética con la plataforma Learning For Nature de la ONU dirigido al público de Latinoamérica, en colaboración con el BID.

• Futuras gestiones de misiones oficiales en el exterior:

- **Reino de Marruecos:** Delegación panameña conformada por diversas instituciones, viajarán para la firma de un convenio bilateral en materia de energía y ambiente
- **Estados Unidos:** Promover al país como mercado energético potencial para inversionistas en el Panama Week en Houston, Texas
- **Semana de la Energía 2025 en Chile:** Organizado por OLADE y donde participan los ministerios de energía, inversionistas, empresarios y organizaciones relevantes de Latinoamérica
- **COP30 en Brasil:** Promover los avances del país en materia de energías renovables,

así como nuestras contribuciones determinadas como sector eléctrico

• Gestión del calendario de visitas a las embajadas de Barbados, Brasil, México, Perú, Alemania, China, Corea del Sur, India, Indonesia, Japón, Singapur y EAU, para lograr acuerdos de cooperación.

• Colocación de campaña de eficiencia energética en colaboración con el PNUD en los espacios del Metro y las paradas del Municipio de Panamá.

• Verificación del ranking país que se le dará a Panamá en noviembre en la plataforma del ClimateScope, así como de la actualización a nuestros datos de BloombergNEF.

• Actualización de los datos en plataformas de información energética como la del World Energy Council para mejorar la calificación país.

2. Dirección de Electricidad:

La Dirección de Electricidad de la Secretaría de Energía a cargo del Ingeniero Abdul Escobar, es el órgano de línea encargado de participar en la formulación de la política energética en el ámbito del sector de la Electricidad; proponer y/o expedir, según sea el caso, la normatividad necesaria del sector de la Electricidad; promover el desarrollo de las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica; y coadyuvar a ejercer el rol concedente a nombre del Estado para el desarrollo sostenible de las actividades eléctricas.

Actividades Relevantes:

• El Secretario Nacional de Energía, Juan Manuel Urriola se reunió con los miembros destacados de la Cámara Panameña de Energía Solar para abordar el ordenamiento del sector energético y fortalecer el crecimiento de las energías renovables, en particular la energía solar.

• En representación de Panamá, el Director de Electricidad de la Secretaría Nacional de Energía, Adul Escobar, participó del evento Internacional LACH2 Summit – Cartagena 2024, organizado por la Alianza Regional LAC Clean Hydrogen Action y que se llevó a cabo el 11 y 12 de septiembre en Cartagena de Indias, Colombia.

• Participación del Secretario en el congreso MER 360 el 18 de febrero 2025.

• Celebración en Panamá de reunión tripartitita del Mercado Eléctrico Regional (CDMER, CRIE, EOR), donde se lograron importantes avances para fortalecer la integración eléctrica en Centroamérica, buscando mayor aprobación regional para lograr una mayor eficiencia y sostenibilidad del MER, mejorando las redes de transmisión y distribución, para afrontar los desafíos futuros con un sistema eléctrico más resiliente.

• Reunión bilateral Interconexión Colombia-Panamá el 16 de diciembre de 2024, y visita de Presidente Gustavo Petro el 4 de abril de 2025.

  o Con la participación de altos representantes energéticos, ambientales, regulatorios y financieros de Panamá y Colombia, se dio un nuevo impulso al proyecto de interconexión eléctrica entre ambos países, busca fortalecer los lazos bilaterales y avanzar hacia una infraestructura eléctrica que permita mejorar el intercambio energético, fomentar la sostenibilidad y potenciar el desarrollo económico de la región.

  o En el marco de la visita oficial del presidente Gustavo Petro a Panamá el pasado 4 de abril de 2025, ambos países reafirmaron su compromiso con la interconexión eléctrica entre Panamá y Colombia.

Logros:

1. Estudio de factibilidad para establecimiento de centros de producción y/o almacenamiento de hidrógeno verde y combustibles alternativos basados en hidrógeno verde como amonio y metanol.

2. Identificación de barreras regulatorias y propuesta de adecuaciones a las normas que permitan el desarrollo de micro redes para impulsar el acceso universal de energía eléctrica en el país.
3. Establecer Programa de Pasantías y Prácticas Profesionales con la Universidad Tecnológica de Panamá. Un egresado de práctica profesional y dos pasantes, además, de una estudiante actualmente en práctica.
4. Reactivación del consejo consultivo estipulado en la Ley 43.
5. Capacitación del personal de la Dirección de Electricidad en softwares especializados de planificación de generación eléctrica.
6. Lanzamiento de la plataforma del sistema de estadísticas energéticas SIE y capacitación a los actores involucrados en la alimentación de la información.
7. Bajo la gestión de esta administración se han emitido un total de 916 certificaciones de exoneración bajo la ley 37 del 10 de junio de 2013 y sus respectivas modificaciones. Haciendo uso de los incentivos fiscales para el fomento del desarrollo de las instalaciones solares.
8. Se anunció licitación para evitar el alza de la tarifa eléctrica con el objetivo de proteger a los usuarios, por lo cual se emitió la Resolución MIPRE-2024-0033084, que establece la contratación de Potencia y Energía a corto plazo para el periodo 2025-2030. Se realizó con éxito la licitación LPI-02-2024, donde fue emitida la resolución de adjudicación, el 30 de diciembre de 2024, logrando contratar un 82% de la potencia y un 47% de energía respecto a los volúmenes requeridos en este acto. Tantos los precios promedio de potencia como energía adjudicados fueron muy competitivos, siendo estos de 4.80 $/kW-mes y 5.2 cts.-Balboa/kWh, respectivamente. Es destacable que la energía contratada producto de este acto LPI-02-2024 representa el porcentaje más alto de adjudicación en el renglón energía registrado entre los actos de licitación ejecutados desde 2019, cuando se implementó la herramienta Optime en los procesos de evaluación. Acercándonos al objetivo de reducir la exposición de los clientes finales a precios volátiles de energía en el mercado spot.
9. Publicación de resolución recomendando una licitación de largo plazo para centrales hidroeléctricas y eólicas.
10. Distribución de equipos del programa Operación Solar a municipios de Santiago, Mariato, Chorrera, y la Oficina de Electrificación Rural.

Entidad Pública	Paneles Solares de 420 W	Baterías de 5 kWh	Inversores de 2 kW	Inversores de 5 kW	Inversores Híbridos 3.8 kW
Por Asignar	144	0	48	196	0
Dana Castañeda	148	0	0	24	10
Municipio de la Chorrera	156	0	24	0	0
Municipio de Mariato	628	0	72	72	0
Municipio de Santiago	600	0	75	132	0
Oficina de Electrificación Rural (OER)	196	15	24	5	10
Suma total de Equipos	**1870**	**15**	**243**	**429**	**20**

Pie de foto: Cuadro de distribución de equipos del programa Operación Solar a municipios de Santiago, Mariato, Chorrera, y la Oficina de Electrificación Rural.

11. Capacitación en Eficiencia Energética al Cuerpo de la Cruz Roja Panameña en cooperación con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
12. Publicación del Playbook of Panama del portal web del World Economic Forum (WEF).

13. Participamos en el taller de construcción de Indicadores Ambientales convocado por el Ministerio de Ambiente y el Comité Técnico Interinstitucional de Estadísticas Ambientales (COTEA), con el apoyo de la CEPAL.
14. Participamos con dos conferencistas de la Secretaría Nacional de Energía en el Seminario Internacional "Energía y Desarrollo: Un Camino Hacia la Universalización de la Energía en América Latina y el Caribe", llevado a cabo en Panamá.

Proyectos:

• Integración de sistemas georreferénciales de las empresas distribuidoras, ETESA y Secretaría de Energía, donde se busca ofrecer en una misma plataforma la unificación de la información georreferenciada de centrales de generación, estaciones de carga para vehículos eléctricos, subestaciones y líneas de los sistemas de transmisión y distribución.



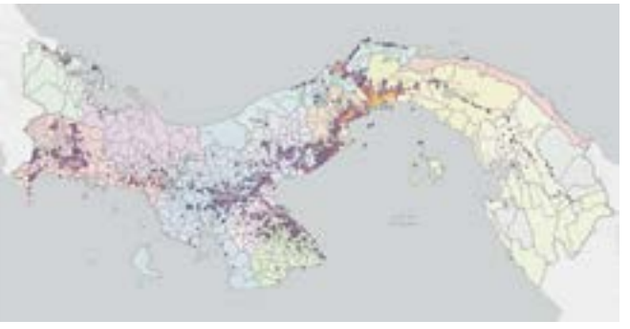
Pie de foto: Mapa 1 - Visualizador Principal



Pie de foto: Mapa 2 - Centro Educativos de la República de Panamá



Pie de foto: Mapa 3 - Centros de Salud de la República de Panamá



Pie de foto: Mapa 4 - Poblados y Viviendas con Luminosidad de la República de Panamá.



Pie de foto: Mapa 5 - Estaciones de carga pública instaladas en la República de Panamá

• Masificación de acceso a datos de registrados por medidores inteligentes brindando información valiosa a los clientes que puede ser utilizada para la toma de decisiones en la gestión de uso eficiente de la energía y monitorear la calidad de energía manteniendo registros históricos que podrán ser

incluso utilizados como apoyo en las labores de fiscalización y control que desempeña la ASEP.

• Realizar una campaña de educación en la interpretación de etiquetado de eficiencia energética de refrigeradoras y aires acondicionados con el fin de que los consumidores estén en capacidad de comparar de forma correcta la información de consumo energético de los equipos y a su vez hacer cumplir su derecho a que los equipos posean la información requerida para tomar su decisión de compra, este proyecto podrá ser desarrollado junto con ACODECO y MIAMBIENTE.

• Establecer calendario de licitaciones de potencia y energía de corto y largo plazo a fin de brindar a los agentes del mercado tanto del lado de los productores como de la demanda, la información de las fechas estimadas en las que se estarán realizando las contrataciones para suplir las necesidades de suministro eléctrico del país.

• Celebración semana de la energía World Energy Week en Panamá en octubre 2025.

• Se elevará a consulta y aprobación una reforma al marco regulatorio de la "Ley 6 de Electricidad de 1997" que esencialmente data de 26 años, integrando aspectos de nuevas tecnologías y planificación estratégica en el plantel de generación. Además, se busca aumentar la eficiencia, transparencia y calidad en la prestación de los servicios públicos y fortalecer la responsabilidad del Estado de garantizar el acceso universal a la electricidad en todo el país. Esto al 01 de julio debe haber pasado de proyecto a realidad presentando a la asamblea la modificación de la ley.

• Revisión en conjunto con los administradores energéticos, SNE y la DGCP para incluir en los procesos de compras del estado, mecanismos que permitan incorporar aspectos de eficiencia energética y sostenibilidad.

• Desarrollo continuo del Plan de Acceso Universal de la Energía en Panamá. A finales de la administración pasada, la SNE recibió un excelente insumo inicial para identificar las bases del Plan mencionado. A la fecha, se está revisando la data de dicho insumo versus el compendio nacional y se está redactando el flujo de trabajo futuro acorde a las iniciativas y objetivos del Plan. Se espera que en las próximas semanas se complete la redacción del Plan y que este entre en una fase de revisión y, posteriormente, de aprobación. Una vez esto suceda, se publicará mediante Resolución en Gaceta Oficial.

3. Dirección de Hidrocarburos:

La Dirección de Hidrocarburos y Biocombustibles de la Secretaría de Energía liderada por la Ingeniera Paula Mesé, indica que la política energética en materia de hidrocarburos en la República de Panamá está regida por el Decreto de Gabinete N.°36 del 17 de septiembre de 2003, "Que establece la política nacional de hidrocarburos y combustibles en la República de Panamá y se toman otras medidas", junto con sus respectivas modificaciones. Entre las funciones que desempeña el departamento de Hidrocarburos, se destacan las siguientes:

• Emisión de resoluciones: se han emitido un total de 355 resoluciones, correspondientes tanto a la otorgación de permisos como a registros para operar, en el marco del proceso de evaluación y autorización establecido por el Decreto de Gabinete 36 de 2003.

• Control de calidad en las importaciones: se han procesado en promedio 620 aprobaciones en el año, garantizando que todos los productos comercializados en el mercado cumplan con los estándares mínimos establecidos en los reglamentos técnicos vigentes en la República de Panamá.

• Liquidaciones de productos derivados: De acuerdo con los reportes correspondientes, se realizan aproximadamente 1,000 liquidaciones anuales de productos derivados de hidrocarburos, incluyendo tanto predeclaraciones como declaraciones definitivas. Estas liquidaciones autorizan la importación de los distintos productos y conllevan el pago de los impuestos aplicables según la normativa vigente.

• Subsidios de gas en cilindros de 11.34 kilogramos (25 libras): Se han revisado un total de 80 trámites correspondiente a 91,234,484.00 B/., relacionados con el reconocimiento de la compensación a los importadores que suministran gas licuado de petróleo a precio subsidiado.

Actividades Relevantes:

1. Programa de Gasolinas Oxigenas



Pie de foto: Reunión con los importadores de combustibles.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley 355 del 31 de enero de 2023, se han definido una serie de acciones clave orientadas a garantizar su implementación efectiva. Entre estas acciones destaca la creación de una comisión de seguimiento y coordinación interinstitucional, encargada de actualizar el marco regulatorio vigente, articular esfuerzos con los distintos actores del mercado involucrados en la cadena de suministro y comercialización, así como supervisar la adecuación de las terminales de almacenamiento y plantas de biocombustibles a los nuevos requerimientos.

En este sentido, se ha venido trabajando de manera conjunta con los productores de caña y los importadores de combustibles, con el fin de alcanzar un consenso que permita una implementación coordinada y eficiente, considerando todas las adecuaciones técnicas y logísticas requeridas para facilitar la recepción de las mezclas y asegurar el cumplimiento de los estándares establecidos.

2. Hidrógeno Verde

Se ha trabajado en el desarrollo de capital humano en la economía del H2 verde en Panamá

- El Plan de Acción País (2022-2024), Acción 9, establece una estrategia para el desarrollo de capital humano en la economía del H2 verde en Panamá. Esto incluye el fortalecimiento de las capacidades técnico-profesionales para el mercado laboral relacionado con el H2 verde y el apoyo a la Secretaría Nacional de Energía (SNE) en la implementación de la estrategia de Hidrógeno Renovable, enfocándose en la creación de legislación, regulación y mecanismos para promover el hidrógeno y sus derivados.
- El Plan Maestro de Hidrógeno Verde desarrollado por el Banco Mundial incluye el diseño de un plan para un hub de comercialización de hidrógeno verde y sus derivados, apoyo en la preparación de regulaciones para el hidrógeno verde y el desarrollo de capacidades
- La certificación del hidrógeno en Latinoamérica y el Caribe (CertHilac) ha definido los roles y responsabilidades de los actores, los procedimientos generales, los atributos a certificar y su metodología de verificación. Además, se aprobó el diseño final del sistema de certificación de H2V en la región.



Pie de foto: Presentación de los avances del proyecto de regulación del mercado del hidrógeno verde por el Programa Euroclima

3. Eficiencia Energética en Equipos de Cocción
En colaboración con el Banco Mundial, se trabaja en la regulación de estándares de eficiencia energética para equipos de cocción eléctricos y a GLP en Panamá. Las actividades incluyen un inventario de equipos disponibles, la identificación de estándares internacionales aplicables y la elaboración de una hoja de ruta y propuesta de reglamentación para la importación de cocinas eficientes.

4. Identificación del Potencial de Hidrocarburos Costa Afuera en el Caribe Panameño
El proyecto busca identificar el potencial gasífero en la región del Caribe panameño, iniciando con la colaboración con Colombia para acceder a información técnica relevante y conocer buenas prácticas de entidades como el Ministerio de Minas. Posteriormente, se plantea el uso de software geocientífico especializado para analizar datos sísmicos y de pozos históricos, permitiendo delimitar áreas con potencial y atraer inversión.

Capacitaciones y formación:

- **24-25 de febrero** - Se ha llevado a cabo un proceso de capacitación dirigido al equipo técnico, con el objetivo de fortalecer sus competencias en el área de análisis y evaluación de hidrocarburos y energías alternativas. Los técnicos recibieron formación sobre los métodos más avanzados para la toma de muestras, los procedimientos de análisis y las técnicas de interpretación de resultados
- **17-19 de marzo** - Capacitación "Propuesta Normativa de Hidrógeno Verde a Personal y Funcionarios y Autoridades de Panamá" en la que se revisaron las propuestas para la integración de este nuevo combustible al marco regulatorio vigente.
- **Febrero – abril de 2025** - Curso "Tecnologías para la extracción de hidrocarburos no convencionales", impartido por la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), una oportunidad clave para que los funcionarios del Departamento de Hidrocarburos y Energías Alternativas amplíen sus conocimientos y comprendan en profundidad los procesos innovadores relacionados con la extracción de recursos no convencionales.
- **Abril 2025** - Curso virtual "Introducción a los SAF: beneficios ambientales y desafíos globales". orientado a fortalecer capacidades técnicas en sostenibilidad y transición energética, enfocado en los Combustibles de Aviación Sostenibles (SAF) y su papel en la descarbonización del sector aéreo.

Proyectos:

• **Modernización del Marco Regulatorio:** La actualización del Decreto de Gabinete No. 36 de 2003 busca adecuar el marco regulatorio a los cambios institucionales, jurídicos y tecnológicos del país, incorporando avances en política energética y sostenibilidad. Entre sus principales objetivos se destacan la diversificación de la matriz energética y la integración de fuentes limpias como el gas natural, hidrógeno verde y combustibles de bajo carbono, promoviendo así una gestión más eficiente, responsable y orientada al desarrollo económico sostenible.

• Fortalecimiento de la transición energética de la república de Panamá mediante la facilitación de la regulación de combustibles alternativos bajos en carbono: Con el apoyo de la Unión Europea se dará inicio a la propuesta de diseño de una hoja de ruta para la creación de un Hub de combustibles alternativos de bajo carbono en la República de Panamá. Esta iniciativa contempla el desarrollo de un plan de acción para su comercialización tanto a nivel nacional como internacional, así como la formulación de un marco regulatorio integral que respalde su implementación. El objetivo es fortalecer la transición energética del país, promover la innovación sostenible y cumplir con los compromisos climáticos globales.

• Análisis de la cadena de valor del suministro de GLP en Panamá y su estructura de mercado: El objetivo del servicio de consultoría es apoyar a la Secretaría Nacional de Energía en la revisión y actualización de la estructura de precios del GLP, incluyendo los precios de paridad de importación y la comercialización del GLP en cilindros de 25 libras, con recomendaciones para mejorar el mercado y aplicar buenas prácticas.

• Implementación del proyecto de Gestión y seguimiento de estadísticas del sector: La implementación del Proyecto de Gestión y Seguimiento de Estadísticas busca fortalecer la capacidad institucional para recopilar, analizar y utilizar datos del sector marítimo mediante un sistema moderno de información. El proyecto incluye herramientas digitales, una base de datos centralizada e indicadores clave para apoyar la toma de decisiones, mejorar la planificación sectorial y reforzar la posición de Panamá como hub logístico regional.

GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA
Secretaría de Metas Presidenciales

SECRETARÍA DE METAS PRESIDENCIALES
JOSÉ RAMÓN ICAZA CLEMENT
Secretario



La Secretaria de Metas tiene como propósito coordinar, monitorear y dar seguimiento a la ejecución y cumplimiento de las acciones prioritarias del Plan Estratégico de Gobierno, y el uso eficiente de los recursos, transparencia en procesos, garantizar el cumplimiento de las metas de manera eficiente, oportuna y en los plazos establecidos.

Operación y Funciones de la Secretaría:

A fin de dinamizar la economía nacional, la Secretaria de Metas ha mantenido una participación de colaboración con el MEF en la elaboración del Plan Estratégico de Gobierno Nacional.

Ha coordinado con las entidades Mi Bus, Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre, Metro de Panamá, para el inicio de operaciones en octubre de 2024 del Intercambiador de San Isidro, después de 8 años de construcción, logrando puesta en funcionamiento, para la conexión de dos transportes esenciales, el bus y el metro, facilitando el desplazamiento de miles de usuarios de Panamá Norte.

Trabajó en febrero del 2025 en conjunto con el MEF en el Plan de Inversión pública para Dinamizar la Economía, con la identificación de 33 proyectos prioritarios por un monto de más de B/2,352 millones, con alto impacto económico, social y de generación de empleos en todo el país, enfocados en sectores esenciales de agua y saneamiento, educación, salud, infraestructura vial, gobierno, deportes, cultura y turismo. Se ha brindado el apoyo y facilitación a las entidades que ejecutan estos proyectos, mediante la coordinación con el MEF para identificar y asignar los recursos presupuestarios para la ejecución de 18 de estos proyectos, identificación de las alertas que dificultan avances en la ejecución de los proyectos, gestiones administrativas en conjunto con las entidades.

Se realizó desde el mes octubre 2024 con IDAAN un levantamiento técnico del estado actual de todas las plantas de tratamiento de aguas potables a nivel nacional, y se presentó en el mes de febrero de 2025 un Plan de Rescate de Plantas Potabilizadoras y ampliación de las plantas de agua potable que

contiene 20 plantas potabilizadoras, para aumentar la cobertura, alcanzar la continuidad en el servicio y garantizar la calidad de agua.
Realizamos la identificación y seguimiento de 140 proyectos establecidos en el Plan Estratégico de Gobierno, enmarcados en los pilares de impulso a sectores económicos para el crecimiento y generación de empleo, oportunidad para todos con educación y servicios básicos de calidad, gobernanza eficiente y sostenibilidad ambiental.

Mejoras en procesos y calidad

Durante este primer año de gestión, se han impulsado mejoras sustanciales en los procesos internos de trabajo de la Secretaría de Metas Presidenciales, con el objetivo de fortalecer la calidad, eficiencia y transparencia en el monitoreo y seguimiento de los proyectos del Plan de Gobierno.
Actualmente, se encuentra en elaboración un Manual de Procesos que establece las fases clave del ciclo de vida de los proyectos: inicio, planificación, ejecución, control y cierre. Este documento servirá como guía para estandarizar procedimientos y asegurar la trazabilidad de cada meta.
Se llevó a cabo la primera auditoría interna de procesos, marcando un hito en la institucionalización de la cultura de mejora continua dentro de la Secretaría. Además, se han ofrecido múltiples capacitaciones al equipo, incluyendo formación en gestión de riesgos y un ciclo de seis sesiones en Project Management, enfocado en principios, ética profesional y procesos de inicio y planificación.
En alianza con el MEF, se desarrolló una capacitación técnica sobre la inclusión de proyectos en el Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SINIP), asegurando que los equipos cuenten con las herramientas necesarias para alinear los proyectos a los lineamientos nacionales de inversión pública.
Los coordinadores de proyectos de la Secretaría también han participado en reuniones técnicas con instituciones y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), dando seguimiento a la cartera de proyectos financiados por este organismo, fortaleciendo la interlocución técnica y financiera a nivel multilateral.



Uno de los avances clave ha sido la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad, en cumplimiento del Decreto Ejecutivo 485 del 16 de agosto de 2024. En este marco, se definieron los procesos estratégicos, clave y de apoyo, clasificados según las funciones establecidas en el Artículo 3 del decreto. Esto ha permitido organizar el trabajo de manera más estructurada y orientada a resultados.
Se elaboró un Mapa de Procesos y una metodología clara para monitorear el avance de las metas, agrupándolas en 14 ejes temáticos (como Agro, Agua, Salud, Transporte, etc.), y asignando a cada uno un coordinador de proyectos y un analista responsable. Esta estructura facilita el seguimiento sistemático por institución y dependencia pública.
Asimismo, se realizó una revisión técnica integral de las metas en las distintas unidades ejecutoras, clasificándolas como proyectos Emblemáticos o Prioritarios, según su nivel de impacto: presidencial, nacional o regional. Esto ha permitido enfocar los esfuerzos en los proyectos con mayor relevancia para la ciudadanía.
Por último, se cuenta con procesos documentados que detallan las actividades del equipo técnico, generando registros formales que validan el avance y cumplimiento de las metas. Además, se ha establecido una red de enlaces institucionales en las unidades ejecutoras, con quienes se mantiene

comunicación directa para garantizar información actualizada y oportuna sobre el progreso de cada iniciativa.

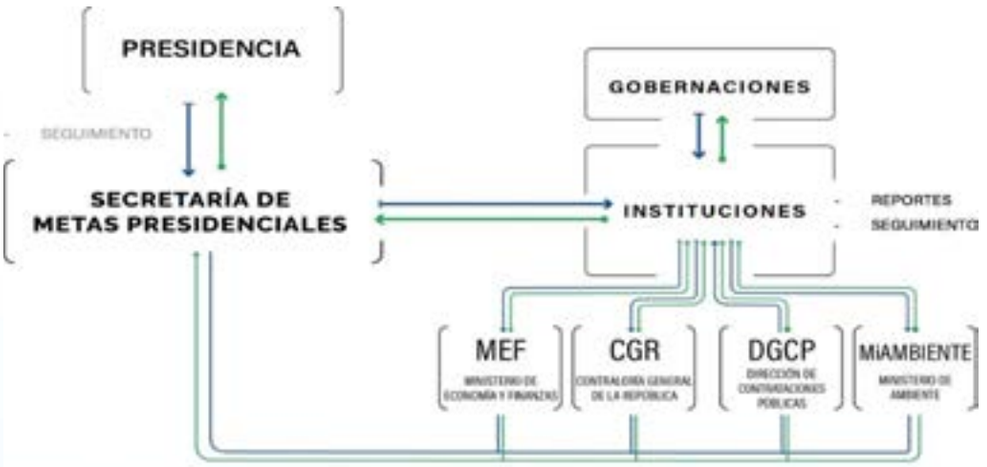


Ilustración 1 Esquema del Modelo de Seguimiento de la SMP a las Instituciones.

Apoyo y Coordinación:
Visitas de Campo: Inspeccionar los proyectos en conjunto con las entidades.

Coordinación con la Contraloría General de la República: Agilización de la revisión y solicitud de refrendo de documentos en proyectos prioritarios. Identificación de las instituciones clave y seguimiento del proyecto piloto de la implementación de la plataforma "Célula" utilizada para el seguimiento de los proyectos del estado.

Coordinación con el MEF: Identificar y asignar recursos a proyectos prioritarios.
Gestiones administrativas: Identificar los nudos críticos de contratos de obras de las entidades.

Dinámica de Seguimiento
Para lograr una gestión ágil y eficiente requirio el empoderamiento del Equipo de la Secretaría de Metas Presidenciales para tener acceso a la información de los Proyectos y dar seguimiento a los mismos, así como el apoyo de las unidades de servicios transversales (MEF, CGR, DGCP, MIAMBIENTE).

Se buscó la interconexión directa con información del MEF para el seguimiento presupuestario de cada uno de los proyectos.Para la medición del avance de los proyectos se incluyo los factores de medición de recursos, pero también se desarrollo un sistema de medición por indicadores de impacto, con la intención de elevarlo a las normas internacionales.



Ejes de Desarrollo

Eje Agua

Durante este periodo, se ha trabajado intensamente para destrabar proyectos clave y garantizar el acceso al agua potable y saneamiento en comunidades de todo el país. Uno de los primeros pasos fue brindar apoyo y seguimiento al proceso de refrendo de contratos pendientes desde 2023, especialmente los relacionados con la planta potabilizadora de Arraiján y Sabanitas así como la planta de aguas residuales y alcantarillado de David. Estas acciones permitieron reactivar compromisos financieros que estaban frenando el avance de obras fundamentales. En paralelo, se facilitó la resolución de conflictos en los procesos de negociación para estos mismos proyectos. A través de mesas técnicas y un acompañamiento cercano, se buscó acelerar la reanudación de los trabajos en campo, conforme a lo pactado en los cronogramas originales, con el objetivo de restablecer el ritmo de ejecución y generar beneficios directos para las comunidades afectadas.

Como parte del análisis estratégico, se revisaron a profundidad los proyectos incluidos en el presupuesto de inversión 2025 del IDAAN. Se detectó que cerca del 40% de los fondos asignados no podrían ser ejecutados sin ajustes presupuestarios, lo que permitió activar medidas preventivas y proponer traslados de partida para no comprometer obras clave.

Con una visión de sostenibilidad financiera, se brindó apoyo en la gestión de recursos ante organismos multilaterales. Este esfuerzo facilitó la consecución de fondos para proyectos prioritarios del IDAAN y del Programa de Saneamiento de Panamá (PSP), reforzando así la capacidad del Estado para atender la creciente demanda en servicios de agua y saneamiento.

En cuanto a planificación, se avanzó en la elaboración de un programa nacional para la rehabilitación y modernización de plantas potabilizadoras. Se colaboró en la definición de términos de referencia, cronogramas y presupuestos, asegurando que el diseño de este plan responda a las verdaderas necesidades del sistema hídrico del país.

También se acompañó a la unidad de proyectos del IDAAN en reuniones técnicas con la banca multilateral, para revisar los pliegos de cargos bajo estándares del BID. Esta articulación ha sido esencial para garantizar licitaciones transparentes, con criterios técnicos claros y ajustados a buenas prácticas internacionales.

Con una mirada hacia la eficiencia operativa, se trabajó con el IDAAN en el diseñó un dashboard geoespacial que permite al IDAAN analizar la cobertura real del servicio de agua potable, comparando la producción actual con la demanda poblacional, a partir de los datos del Censo 2023. Esta herramienta es clave para tomar decisiones informadas y priorizar inversiones.

En esa misma línea, se trabajó junto al equipo técnico del IDAAN en la selección de proyectos estratégicos, priorizando aquellos de alto impacto, bajo costo y rápida ejecución. Esta metodología, alineada al Plan Estratégico de Gobierno (PEG), permite enfocar recursos donde más se necesitan, y donde el beneficio a la población es más inmediato.

Un paso estructural importante, es el apoyo brindado para la creación de una Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) dentro del IDAAN. Esta unidad permitirá centralizar y supervisar de forma técnica y eficiente la ejecución de los proyectos prioritarios y regulares de la institución, garantizando mayor control y mejores resultados.

Finalmente, se ha dado seguimiento al desarrollo de proyectos de infraestructura de agua ejecutados por otras entidades como CONADES, ATP, MINSA, MIAMBIENTE, ACP y el PSP. Este monitoreo interinstitucional asegura una visión integral del sector, evita duplicidades y permite una mejor articulación de esfuerzos en beneficio de toda la población.

Eje Salud

Durante este primer año el equipo del Eje de Salud ha desarrollado diversas acciones estratégicas en coordinación con instituciones clave, con el objetivo de impulsar los proyectos prioritarios y emblemáticos del sector salud.

En colaboración con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, se llevaron a cabo mesas de trabajo para preparar y publicar el acto público correspondiente a la licitación del nuevo Hospital de Mascotas, un proyecto de impacto comunitario significativo.

Asimismo, se avanzó en la gestión de mesas de trabajo por parte de la secretaria de metas del proyecto Policentro San Isidro, el cual ha sido nombrado como prioritario por el Presidente de la República. Para ello, se realizaron mesas de trabajo orientadas a lograr su pronta ejecución y entrega, beneficiando a una población considerable.

El equipo de la Secretaría de Metas, en su rol dentro del Eje de Salud, sostuvo reuniones con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) con el objetivo de asegurar la asignación de recursos para proyectos prioritarios que aún no contaban con partida presupuestaria. Entre estos destacan el nuevo Hospital Amador Guerrero, el Policentro San Isidro y el Hospital del Niño.

Con el propósito de impulsar ma reactivación de proyectos que se encontraban detenidos, se han establecido mesas de trabajo conjuntas con la Contraloría General de la República y el MEF. Estas mesas han abordado específicamente los casos del Hospital Anita Moreno en la provincia de los Santos,el Hospital de Bugaba en la provincia de Chiriquí y el proyecto MINSA-CAPSI en Santa Fe en la Provincia de Darien.

Como parte de los compromisos adquiridos por el equipo del Eje de Salud, se realizan visitas de inspección semanales a cada uno de los proyectos prioritarios. Estas visitas permiten levantar alertas tempranas y mitigar riesgos que puedan generar atrasos en las obras, garantizando así una gestión de acompañamiento.

Eje Educación

En febrero y marzo de 2025, se instaló una mesa de trabajo permanente junto al viceministerio de infraestructura de MEDUCA para apoyar la planificación y ejecución del plan de mantenimiento escolar de verano. Se priorizaron 158 centros educativos en condición crítica y se elaboró un plan de emergencia para atender sus necesidades con carácter urgente.

Gracias a la articulación con el Despacho de la Primera Dama, y al trabajo conjunto de múltiples instituciones públicas y privadas, se logró intervenir más del 80% de estos centros. Esto permitió que miles de estudiantes regresaran a aulas más dignas y seguras, reafirmando nuestro compromiso con una educación de calidad para todos.

Eje Formación Profesional

Durante los meses de noviembre y diciembre de 2024, se fortaleció la formación profesional con acciones concretas que impulsan el emprendimiento y la empleabilidad. Se apoyó de manera directa la creación de los Espacios del Emprendedor en las provincias de Panamá y Colón, mediante una coordinación efectiva entre instituciones clave. Además, se ha mantenido un acompañamiento permanente para asegurar la pronta apertura de nuevos espacios en Chitré y David, lo que ampliará las oportunidades para jóvenes emprendedores en el interior del país.

Junto al ITSE, se ha trabajado en identificar oportunidades laborales para sus egresados, articulando esfuerzos con AMPYME y MITRADEL para acercar a los jóvenes al mercado laboral formal.

Eje Gobierno

Dentro del eje, se destaca el apoyo en la obtención de la Certificación de disponibilidad presupuestaria para los proyectos “Remodelación del Centro

Penitenciario la Joya y la Joyita" incluidos en el Plan de Inversión Pública para Dinamizar la Economía. Además, se obtiene informe sobre el progreso de estas obras y se minimizan amenazas que puedan afectar negativamente dichos proyectos con el equipo de Gobierno.

Eje Ambiente y Aseo

Se gestionaron 18 reuniones de coordinación técnica los alcances de servicios relacionadas con la mejora del servicio de recolección de residuos sólidos en el Distrito de Panamá y la rehabilitación del relleno sanitario de Cerro Patacón.

Se ha aportado a la Junta Directiva de AAUD análisis de las diversas tecnologías para el tratamiento de lixiviados y acompañado en el proceso de formulación de lineamientos técnicos y pliego de cargo para futura licitación.

Se brindaron aportes técnicos para el acto de construcción de una nueva tina de vertido, incluyendo proyecciones de volúmenes a recepcionar en los próximos cinco años.

Se han asesorado a las instituciones ejecutoras de proyectos prioritarios en la aplicación adecuada de instrumentos de gestión ambiental conforme a los alcances de intervención.

Eje Vivienda

Gracias a las reuniones sostenidas con la plana mayor y visitas de campo con ingeniería de dicho ministerio, se logró consolidar temas importantes como interconexiones eléctricas, solución de agua potable en algunos proyectos importantes como Ciudad Esperanza y se logra el reinicio de otros que por años o meses habían permanecido en el letargo financiero y burocrático.

Eje Transporte

Dentro de las funciones la Secretaria de Metas Presidenciales, se le ha dado el debido seguimiento a cada uno de los proyectos que lleva el Metro de Panamá, el cual se traduce en el desempeño satisfactorio de cada uno de los proyectos de gran impacto para el desarrollo del pais.

A su vez en AITSA se logró dar inicio a la planificación detallada para la confección del nuevo pliego de cargos y licitación de la reparación y mantenimiento de las pistas de aterrizaje del aeropuerto internacional de Tocumen.

Eje Vial

Durante este periodo, se ha dado seguimiento continuo a los proyectos viales prioritarios y emblemáticos del país, supervisando tanto su avance físico como presupuestario. Esta vigilancia ha sido clave para mantener el enfoque en las metas del Plan de Gobierno y garantizar que los recursos estén siendo utilizados con eficiencia.

Se brindó apoyo directo para destrabar procesos que afectaban el avance de un proyecto emblemático, facilitando gestiones clave como permisos con el Canal de Panamá, refrendos ante la Contraloría General de la República, y coordinaciones técnicas con instituciones como el Metro de Panamá, la AMP, Aeronáutica Civil y la ACP. Gracias a estas acciones, se logró la apertura de nuevos frentes de trabajo, lo que aceleró notablemente el ritmo de ejecución del proyecto.

En colaboración con el Ministerio de Obras Públicas, se gestionaron coordinaciones con el MEF, la CGR y las empresas proveedoras de servicios públicos, con el objetivo de resolver puntos críticos que estaban generando retrasos. Estas acciones conjuntas permitieron superar obstáculos técnicos y operativos en varios proyectos prioritarios incluidos en el PEG.

Se actuó como enlace estratégico entre instituciones para lograr la priorización de programas clave, como el caso de Caminos de Producción, donde se coordinó entre el MIDA y el MOP para acelerar la atención de zonas rurales productivas que requieren conectividad vial urgente.

También se gestionaron solicitudes presentadas por gobiernos locales ante la ACP, logrando la reactivación de proyectos detenidos en zonas como Capira y La Chorrera. Estas obras son esenciales para el desarrollo económico y el acceso a servicios básicos en áreas productivas del país.

Se realizaron giras conjuntas a los distintos proyectos, junto a personal técnico del MOP y contratistas, con el fin de verificar avances, identificar riesgos y documentar problemáticas en terreno. Estos recorridos permitieron generar reportes veraces y oportunos para el Presidente de la República, a través del Secretario Ejecutivo.

Además, se desarrollaron análisis de riesgo de los proyectos viales prioritarios, identificando situaciones críticas y emitiendo alertas tempranas que facilitaron la toma de decisiones para aplicar soluciones efectivas a tiempo.

Eje Agropecuario

Durante este primer año de gestión, se han desarrollado acciones estratégicas en coordinación con instituciones clave del sector agropecuario, con el objetivo de dar seguimiento a proyectos prioritarios y reactivar obras identificadas en el Plan Estratégico de Gobierno (PEG). Este trabajo ha sido fundamental para fortalecer la producción nacional y mejorar la calidad de vida de miles de familias del campo.

En coordinación con entidades como el IMA, ISA, BDA, ARAP y MIDA, se realizó una clasificación técnica de los proyectos del sector, dividiéndolos en emblemáticos, prioritarios y recurrentes, según su nivel de complejidad e impacto. Esta priorización permitió enfocar los esfuerzos en áreas críticas como infraestructura productiva, extensión agropecuaria, caminos de producción, agricultura familiar y sistemas de riego.

Junto al MIDA y el Ministerio de Obras Públicas, se impulsaron trabajos de mantenimiento y rehabilitación en proyectos claves como el sistema de riego Remigio Rojas, el proyecto de Riego del Río Caldera, la mejora del plan de secado de cebolla en Natá, y el seguimiento técnico para la rehabilitación y ampliación de los silos de La Honda. Estas intervenciones buscan potenciar la capacidad de producción y almacenamiento de nuestros productores.

Se logró reactivar el Proyecto de Innovación Agropecuaria Sostenible e Incluyente (PIASI), en coordinación con el BID, consiguiendo una extensión del contrato de préstamo. Este proyecto beneficiará directamente a más de 5,000 familias panameñas, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y acceso a nuevas tecnologías para pequeños y medianos productores.

En el ámbito pesquero, se lideró junto a la ARAP la Mesa Interinstitucional para gestionar el levantamiento de la Tarjeta Amarilla impuesta por la Unión Europea. Gracias a este esfuerzo articulado, se ha avanzado en un 75% del cumplimiento requerido, acercando al país a recuperar la Tarjeta Verde y fortaleciendo la credibilidad del sector pesquero panameño a nivel internacional.

A nivel territorial, se ha participado activamente en reuniones con gobiernos locales, juntas técnicas y consejos consultivos, escuchando directamente a las comunidades y canalizando soluciones concretas a sus necesidades agropecuarias. Este enfoque ha permitido adaptar las respuestas institucionales a las realidades específicas de cada región.

Finalmente, la Secretaría de Metas Presidenciales ha sido un facilitador clave en la formulación y acompañamiento de iniciativas agroproductivas, trabajando de la mano con gremios y organismos nacionales e internacionales para canalizar proyectos que impulsen el desarrollo rural y fortalezcan la soberanía alimentaria del país.

Eje Cultura

Se ha trabajado de forma coordinada con el Ministerio de Cultura para dar seguimiento a proyectos emblemáticos que forman parte del legado histórico y cultural del país. Entre ellos

destaca la restauración del Conjunto Monumental de Portobelo, una joya del Caribe colonense y la reactivación del Museo Antropológico Reina Torres de Araúz, ícono del patrimonio nacional. Estas acciones buscan preservar nuestra historia y promover el acceso a espacios culturales para todos.

Eje Deporte
Junto a Pandeportes, se llevó a cabo un proceso de priorización de proyectos alineados al Plan Estratégico de Gobierno. Se avanzó en el rescate del Estadio Roberto Mariano Bula, espacio clave para el deporte en Colón y se apoyó en la preparación de la Adenda que incluye mejoras en la obra para la apertura del Centro de Alto Rendimiento de Juan Díaz, que servirá como sede de los próximos IV Juegos Suramericanos de la Juventud en marzo del 2026, reafirmando el compromiso del país con el desarrollo deportivo.

Eje Seguridad
En el ámbito de seguridad, se brindó apoyo a la Dirección Nacional de Migración junto con la UABR para la identificación de un lote estratégicamente ubicado, destinado a la construcción de su nueva sede. Asimismo, se dio seguimiento a los proyectos prioritarios de infraestructura fronteriza, como los nuevos Centros de Control Nacional en Paso Canoas y Río Sereno, liderados por la Autoridad Nacional de Aduanas, que fortalecerán la vigilancia y el control en zonas clave del país.

Eje Tecnología
Se ha dado seguimiento a la implementación de proyectos impulsados por la Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental (AIG), orientados a modernizar la gestión pública. Estas acciones buscan agilizar los trámites gubernamentales, mejorar la atención ciudadana y garantizar un gobierno más eficiente a través del uso estratégico de la tecnología.

Eje Turismo
Durante este periodo, se ha trabajado de forma coordinada con la Autoridad de Turismo de Panamá (ATP) para acelerar la ejecución del Programa de Desarrollo Urbano Integral de Ciudades con Vocación Turística. En este marco, se incluyó el proyecto de integración de espacios públicos en Calle 9, así como el estudio y diseño de la histórica Casa Wilcox, en la provincia de Colón. Estos proyectos buscan revitalizar entornos urbanos clave y fortalecer el atractivo turístico de nuestras ciudades.
Adicionalmente, se ha colaborado estrechamente con la ATP para agilizar la elaboración de los pliegos de cargos para la licitación del proyecto de restauración de la Casa Wilcox, asegurando que el proceso avance con transparencia y apego a los tiempos establecidos.
Por otro lado, y con el apoyo del Ministerio de Economía y Finanzas, se gestionó la ubicación de fondos para la campaña "Panamá, Anfitrión del Mundo", una iniciativa que busca posicionar al país como un destino turístico de clase mundial, generando nuevas oportunidades para el sector y promoviendo la imagen de Panamá a nivel internacional.

Gobiernos Locales
La Secretaría de Metas Presidenciales ha trabajado de manera cercana y constante con las autoridades locales del país, consolidando una red de coordinación que permite llevar respuestas concretas a las comunidades y fortalecer la gestión territorial.
En noviembre de 2024, ante las inundaciones que afectaron a varias provincias, se coordinó la asistencia humanitaria en conjunto con el Despacho de la Primera Dama, SINAPROC, la Gobernación de Panamá, el Ministerio de Gobierno y la Coordinación de Gobiernos Locales. Esta articulación permitió una atención rápida y eficiente a los damnificados, garantizando insumos, abrigo y apoyo logístico a las zonas impactadas.

Se presentaron informes detallados sobre el avance físico y financiero de los proyectos en ejecución ante las gobernaciones de Colón, Panamá, Los Santos, Veraguas y Herrera. Estos espacios permitieron reforzar la transparencia, rendir cuentas y alinear esfuerzos con las autoridades provinciales.

Además, se sostuvieron reuniones entre el Secretario de Metas y los alcaldes de Taboga, San Miguelito, Arraiján, La Chorrera y Panamá, con el objetivo de socializar los avances de los proyectos en sus distritos, escuchar sus necesidades y fortalecer la coordinación en beneficio directo de sus comunidades.

La Secretaría también participó activamente en juntas técnicas, consejos provinciales, consejos consultivos y comisiones de trabajo locales. En estos espacios, se presentaron avances, se coordinaron acciones concretas y se promovió el trabajo conjunto entre instituciones del Gobierno Central y las autoridades locales para atender de forma integral las necesidades del territorio.

Promoción de Proyectos a nivel Internacional

La Secretaría de Metas Presidenciales ha fortalecido la articulación internacional del país, brindando apoyo directo a las embajadas de Panamá en Estados Unidos y el Reino Unido. Este acompañamiento ha permitido alinear la promoción de proyectos estratégicos con las prioridades establecidas en el Plan Estratégico de Gobierno (PEG), asegurando que los esfuerzos diplomáticos estén enfocados en atraer cooperación y oportunidades reales de inversión.

De igual manera, se ha trabajado de forma coordinada con PROPANAMÁ, entidad clave en la promoción de proyectos a nivel internacional. Este respaldo ha facilitado la proyección de iniciativas de alto impacto ante organismos multilaterales, socios estratégicos y potenciales inversionistas, consolidando a Panamá como un país comprometido con el desarrollo sostenible y la modernización de su infraestructura.

SECRETARIA SOCIAL
MARIBEL ARIAS MORGAN
Secretaria Ejecutiva Social

Durante el periodo comprendido entre julio del 2024 y abril del 2025, la Secretaría Social centró sus esfuerzos en brindar atención a poblaciones vulnerables y específicamente, a partir de enero del 2025 dirige sus acciones al fortalecimiento de procesos comunitarios orientados a la autogestión.



Entre las acciones y logros que hemos obtenido, mencionamos:

- 1,530 solicitudes de apoyo presentadas por ciudadanos, atendidas de manera oportuna por el equipo técnico de la Secretaría Social, de los cuales, el 53 % corresponden a solicitudes de apoyo en temas de salud y un 23% a mejoras y equipamiento de vivienda.
- 21 casos médicos relacionados con el trasplante hepático y la cardiopatía, con una inversión aproximada de 700 mil balboas en apoyos médicos realizados en el extranjero, gestionadas de manera oportuna por el equipo técnico de la Secretaría Social, garantizando una respuesta efectiva a la necesidad identificada.
- La Secretaría Social brindó asistencia humanitaria durante las fuertes inundaciones registradas a nivel nacional en los meses de octubre y noviembre de 2024. Se atendieron 17 alertas en 91 corregimientos en todo el país, alcanzando a 5,500 personas afectadas. Para esta respuesta se invirtieron aproximadamente B/. 205,215.83 en la adquisición de colchonetas, kits de aseo personal, kits de higiene del hogar, kits con artículos para bebé y frazadas.

- En enero del 2025, se consolidó el proyecto "Comunidad de Santa Ana camino a la Autogestión", como una estrategia integral para empoderar a los habitantes del sector y promover soluciones sostenibles desde la comunidad. El proyecto se desarrolla en la comunidad de Santa Ana, corregimiento de San Miguel, distrito de Penonomé en la provincia de Coclé.
- Hasta la fecha 41 personas han sido capacitadas en temas agropecuario y de construcción civil, todo ello en el marco de un trabajo interinstitucional (Secretaría Social – INADEH) que busca fomentar la autogestión en los habitantes de las comunidades del corregimiento de San Miguel, al proporcionarles las herramientas necesarias para que puedan construir un futuro más autónomo y sostenible, permitiéndoles asumir un rol activo en su propio desarrollo.
- Se busca establecer un convenio con COPA Airlines, en el marco de su programa de Responsabilidad Social Empresarial, para la obtención de pasajes sin costo destinados a casos médicos de emergencia que requieran ser atendidos en el extranjero según su especialidad. La Secretaría Social asumiría únicamente el pago de los impuestos correspondientes a dichos pasajes. Recientemente la aerolínea panameña brindó el apoyo con 3 pasajes aéreos para el caso de la niña de 5 años llamada SOPHIA KRISHELL NIETO quien viajó a Colombia para un procedimiento médico por cardiopatía congénita.
- Se brindó atención al "Movimiento 8 de Julio" y al grupo de "Madres con hijos con alguna condición de discapacidad", ambos provenientes de la provincia de Bocas del Toro. La Secretaría Social ha trabajado con ambos grupos, brindándoles atención y respuesta oportuna mediante la entrega de enseres domésticos, auxiliares técnicos y otros apoyos, de acuerdo con las necesidades identificadas.

CONSEJO NACIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

ANTONIO TERCERO GONZÁLEZ
Secretario Ejecutivo

GRANDES PROYECTOS NACIONALES

1. AVANCE DEL ANILLO HIDRÁULICO NORTE: Entre julio 2024 y mayo 2025, el proyecto pasó de un 89.24% a un 97.70% de avance físico, reflejando un progreso del 7.46% durante el periodo, lográndose lo siguiente:

- Entregar y poner en marcha la estación de bombeo de San Lorenzo y el uso del tanque de 1.8 millones de galones de agua potable.
- Entregar y poner en marcha le estación de bombeo de La Cabima.
- Entregar y utilizar la red de distribución de Villa Grecia (más de 25 kilómetros de tubería) y el tanque de 1.3 millones de galones de agua potable.
- Entregar la línea de conducción de Villa Grecia a San Pablo.
- Entregar y poner en marcha el grupo de presiones de Cerro Peñón.

La entrega y puesta en marcha de lo mencionado anteriormente, representa un beneficio aproximado para 200,000 personas. Adicional, se pueden agregar, bajo esta administración, los siguientes hitos:

- Se iniciaron las labores en la actuación de Guarumal, culminando con el 100% de la red de distribución instalada (5.1 kilómetros de tubería), así como también, el 100% de la línea de conducción desde la estación de bombeo de Caimitillo (700 metros de tubería). Actualmente, esta actuación presenta un avance del 84%.
- Se iniciaron las labores en la actuación de Mocambo Arriba, culminando con el 100% de la red de distribución instalada (3.4 kilómetros de

tubería). Actualmente, esta actuación presenta un avance del 70%.
- La actuación de Villa Cárdenas se encontraba detenida por una situación legal del predio donde se tenía que construir el tanque de reserva de agua potable. Luego de ingentes esfuerzos, se reactivaron las labores en esta actuación y se dieron inicios a los trabajos de construcción del tanque de 115,000 galones, a la estación de bombeo de agua potable y a la línea de suministro eléctrico hacia esta estación. Actualmente, esta actuación presenta un avance del 89%.



Ilustración 1 Inspección Anillo Hidráulico Norte



Ilustración 2 Entrega de Actuaciones Anillo Hidráulico Norte

2.AVANCE DEL ANILLO HIDRÁULICO ESTE: Entre julio de 2024 y mayo de 2025, el proyecto registró un incremento en su avance físico del 72.90 % al 85.33 %, lo que representa un progreso del 12.43 % en el periodo. Este avance incluye los siguientes logros:
- Se han instalado 8.4 kilómetros de tubería de 1.2 metros de diámetro de un total de 10 kilómetros, a lo largo del Corredor Norte, en lo que se denomina la Ruta Expresa, lo que representa un avance del 84%.
- Sobre esta ruta, se realizaron con éxito 8 izajes de estructuras metálicas para distintos cruces aéreos de la tubería de 1.2 metros de diámetro.
- Se iniciaron las labores de construcción del tanque de almacenamiento de agua potable de 3.3 millones de galones en Altos de Tocumen, exactamente donde se encontraban las antiguas oficinas de la dirección regional del IDAAN. La construcción de este tanque cuenta con un avance físico del 25%.

GESTIÓN DE AGUA Y SANEAMIENTO

3. PRINCIPALES LOGROS EN BOQUETE, CHIRIQUÍ: En el periodo abarcado desde julio 2024 a mayo 2025 se tienen como principales logros en Boquete los siguientes:

- Puesta en operación de la planta de tratamiento de aguas residuales de Bajo Boquete: En septiembre de 2024, logramos la puesta en marcha de la planta de tratamiento de aguas residuales, un avance fundamental para la salud pública y el bienestar ambiental de la región.



Ilustración 3 Inspección a Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bajo Boquete, Chiriquí

- Entrega sustancial de las plantas potabilizadoras: Las plantas potabilizadoras de Alto Boquete y Los Naranjos ya cuentan con el acta de entrega sustancial firmada, garantizando así el acceso a agua potable de calidad para más de 20,300 habitantes.
- Atención de las afectaciones por las lluvias de 2024: Tras las intensas lluvias que impactaron Alto Boquete, Palmira, El Francés y La Estrella, el CONADES realizó inspecciones técnicas, entregó materiales y logró restablecer el servicio de agua potable mediante la instalación de más de 300 tramos de tuberías y accesorios, beneficiando a 12,000 personas. Adicionalmente se brindó el apoyo para el dragado del río cercana a la toma de Los Ladrillos, adecuación del terreno, reparación de tuberías y pedestales.

4. SISTEMA DE SANEAMIENTO Y AGUA EN BERBÁ, COROTÚ Y BACO – BARÚ, CHIRIQUÍ: Se culminó al 100% lo que incluyó el sistema de saneamiento en Berbá, el acueducto en Corotú y la construcción parcial de unidades de sanidad básica. Tras un cambio de actividad, se construyó un tanque de almacenamiento, se mejoró el suelo y se instaló una línea trifásica. El sistema de tratamiento está en funcionamiento y cumple con los parámetros de calidad. Actualmente. Beneficiando a 10,898 personas.

5. REHABILITACIÓN Y MEJORAS DE ACUEDUCTOS RURALES EN LLANO CULEBRA, CORREGIMIENTO DEL CRISTO, TOLÉ, CHIRIQUÍ: Durante estos 8 meses de gestión, se logró avanzar del 95% al 100% de la fase constructiva, por lo que actualmente se encuentra en la fase de operación y mantenimiento. Esta obra beneficia a 410 personas.

6. REHABILITACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE ACUEDUCTOS EN LAS COMUNIDADES DEL DISTRITO DE BOCAS DEL TORO Y ALMIRANTE: Este proyecto presenta un avance significativo del 90% ya que a la fecha se ha logrado entregar el acueducto de Cauchero Arriba y Loma Brava. Próximamente, se prevé la entrega de los acueductos de Familia Tera, Loma Azul, Salt Creek, Valle Las Perlas e Isla Tigre, el cual beneficiaría a una población estimada de 3,700 personas.

7. PLANTA POTABILIZADORA DE SOLOY – BESIKÓ, COMARCA NGÄBE-BUGLÉ: Entre julio de 2024 y mayo 2025 se avanzó del 95 % al 100 %, completando pruebas de calidad y activando el periodo de operación y mantenimiento. Esta planta, con capacidad de 4 millones de galones diarios, ya está en operación y abastece de agua potable a más de 20,000 personas en 13 comunidades del distrito de Besikó.

8. SISTEMA DE ACUEDUCTO DE BUENOS AIRES – COMARCA NGÄBE-BUGLÉ: El proyecto pasó de un 98% a un 99.5 % de avance entre julio de 2024 y mayo de 2025, al completar pruebas de calidad e iniciar la fase de operación y mantenimiento. Se puso en operación y mantenimiento el sistema de acueductos de Buenos Aires, cuya planta cuenta con una capacidad de producción de 2 millones de galones diarios, beneficiando a más de 6,000 personas en 30 comunidades de difícil acceso en Las Palmas y Ñürüm.

9. ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE PARITILLA: Aunque este proyecto contaba con aproximadamente un 98% de avance físico, en esta administración se superaron los obstáculos que mantenían el proyecto detenido; y, en ese sentido, se gestionó la conexión eléctrica y otros pormenores que permitieron arrancar con la fase de operación y mantenimiento. Además, se llevó a cabo la coordinación con el IDAAN para el traspaso a satisfacción de la obra.



Ilustración 4 Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Paritilla, Los Santos

10. SUMINISTRO DE VÁLVULAS PARA EL ACUEDUCTO DE BELLA VISTA – GUARARÉ: El 16 de abril de 2025 se entregaron las válvulas necesarias para el acueducto de Bella Vista, en el corregimiento de Guararé. Se beneficiaron 1,200 personas aproximadamente.

11. CONSTRUCCIÓN DE VADOS EN LOS CORREGIMIENTOS DEL ENTRADERO DEL CASTILLO Y CERRO LARGO, OCÚ: Al inicio de nuestra gestión, los accesos a estos vados se encontraban gravemente afectados por las crecidas de los ríos, impidiendo el tránsito seguro de las comunidades. Gracias a la gestión y el seguimiento continuo de nuestra entidad, logramos la reconstrucción y rehabilitación de los accesos en los tres vados, restableciendo el tránsito de todas las comunidades aledañas al proyecto, fortaleciendo así, la conectividad de la región. Estas mejoras en la infraestructura benefician directamente a 1,478 personas, entre los que se encuentran niños, personas con discapacidad y una alta población de adultos mayores.

12. ACUEDUCTO Y PLANTA POTABILIZADORA DE LOS POZOS, PROVINCIA DE HERRERA: Se reactivó las gestiones administrativas para la puesta en funcionamiento de obra que beneficiará a aproximadamente 8,000 personas. Acciones realizadas:

- Firma del acuerdo de voluntades para el uso de predios privados requeridos para la ejecución del proyecto.
- Coordinación con la empresa Naturgy para avanzar en la fase de alimentación eléctrica de la planta y otorgamiento de permisos.
- Realización de mesas de trabajo con el IDAAN con miras a garantizar el traspaso adecuado del proyecto.



Ilustración 5 Planta Potabilizadora de Los Pozos, Herrera

13. LEVANTAMIENTOS Y VISITAS TÉCNICAS: Durante el periodo comprendido entre el 2 de julio de 2024 y el 30 de abril de 2025, CONADES ejecutó un total de 166 levantamientos técnicos a nivel nacional, enfocados principalmente en sistemas de agua potable, saneamiento y proyectos de infraestructura básica. En la provincia de Chiriquí contamos con un total de 56 levantamientos realizados, 24 en Los Santos, 22 en Colón, 11 en Coclé, 26 en Herrera, 9 en Darién, 6 en Panamá Oeste y 12 de Veraguas.

Adicional a los levantamientos, se realizaron un total de 286 visitas técnicas a comunidades, como parte del acompañamiento territorial y levantamiento de información en zonas rurales y de difícil acceso. Este total incluye 58 visitas en Chiriquí (54 corregimientos y 4 en la comarca), 28 en Herrera, 45 en Veraguas, 42 en Los Santos, 24 en

Coclé, 38 en Colón, 20 en Darién, 4 en Panamá y 21 recorridos técnicos en Panamá Oeste, 28 visitas asociadas a actividades de verificación, seguimiento o asistencia técnica.



INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y RESPUESTA COMUNITARIA

14. ATENCIÓN DE EMERGENCIA EN ISLA CAÑAS – DISTRITO DE TONOSÍ: Del 2 al 5 de noviembre de 2024, se respondió a una emergencia nacional por inundaciones mediante la entrega de 2 bombas y accesorios para evacuar aguas pluviales en Isla Cañas. La intervención permitió extraer exitosamente el agua estancada en las zonas afectadas. La población beneficiada fue de 700 personas.

15. REHABILITACIÓN DE DEPÓSITO DEL DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA EN ALBROOK: Se gestionó y autorizó el procedimiento excepcional de contratación para la rehabilitación del edificio 802 en Albrook, destinado al depósito de bienes y donaciones. En los próximos días se iniciarán los trabajos.

GESTIÓN JURÍDICA

16. ESTRATEGIA JURÍDICA: Con énfasis en la protección de los intereses del Estado, la regularización contractual y el cumplimiento normativo, se logró lo siguiente:

A. Regularización y Ejecución de Contratos Institucionales

- 47 resoluciones de ejecución de garante, orientadas a salvaguardar los intereses del Estado frente a incumplimientos contractuales.
- 30 procesos de liquidación contractual impulsados para cerrar relaciones contractuales conforme a la normativa vigente.
- 30 expedientes remitidos a la Oficina de Arbitraje de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas, como parte de procesos de resolución de controversias contractuales.
- 15 adendas contractuales tramitadas, destinadas a asegurar la continuidad y viabilidad de proyectos públicos estratégicos.

B. Procesos Relacionados con Conducta y Recaudación

- 21 informes de conducta emitidos y remitidos a:
  - Dirección General de Contrataciones Públicas, y
  - Corte Suprema de Justicia, en cumplimiento de los deberes de supervisión y control.
- 23 expedientes trasladados a la Dirección General de Ingresos (DGI), como parte de procesos en la jurisdicción coactiva, para la recuperación de fondos públicos.

C. Contrataciones Públicas

- 4 trámites de aprobación ante el Consejo Económico Nacional (CENA) para avalar proyectos estratégicos.
- 13 adendas de subrogación procesadas.
- 1 cesión de contrato formalizada, en estricto apego a la normativa contractual aplicable.

D. Gestión Penal Institucional

• Seguimiento activo a 18 causas penales en el Sistema Penal Acusatorio (SPA), con resultados concretos:

- 51 poderes presentados para la representación institucional.
- 3 querellas interpuestas.
- 33 denuncias formalizadas.
- 9. audiencias judiciales atendidas por el equipo legal.

E. Derecho Administrativo Ambiental

• Atención de 4 procesos administrativos ante el Ministerio de Ambiente, incluyendo:

- 4 poderes y contestaciones tramitadas.
- 2 notificaciones de aprobación de Estudios de Impacto Ambiental (EIA) recibidas.
- 1 solicitud de reconsideración presentada dentro de los términos legales.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

17. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA: Tras la aprobación del crédito extraordinario por B/.64,922,316.00 el 30 de diciembre de 2024, se logró ejecutar en tiempo récord más del 90 % de los fondos asignados. Con relación a la Reserva de Caja correspondiente a la vigencia 2024, se ha pagado el 91.11 % del monto total (B/.74,092,368.68 de B/.81,315,649.90).

En cuanto a funcionamiento, para la vigencia 2024, los primeros nueve (9) meses fueron gestionados bajo el Ministerio de Ambiente y los últimos tres (3) meses bajo el Ministerio de la Presidencia. Del total asignado de B/.9,168,211.00, se ejecutaron B/.8,819,033.18, lo que representa un 96.20 % de ejecución. En el Ministerio de Ambiente, se asignaron B/.6,176,219.00 y se ejecutaron B/.6,048,745.83 (97.90 %). En el Ministerio de la Presidencia, la asignación fue de B/.2,991,992.00, con una ejecución de B/.2,770,287.35, equivalente al 92.60 %.

CUADRO DE PROYECTOS EJECUTADOS -CONAGUAS

LUGAR	PROYECTOS/ACTIVIDADES	INVERSIÓN	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Panamá	Anillo hidráulico Panamá Norte	B/.117'519'991.48	Entrega de la estacion de bombeo de San Lorenzo y uso de tanque de 1.8millones de galones de agua potable. Puesta en marcha y entrega de la estación La Cabima. Entrega de la red de distribución de Villa Grecia. Entrega de la linea de conducción de Villa Grecia a San Pablo. Entrega y puesta en marcha del grupo de presiones de Cerro Pelón.	Actuación de Guarumal. Actuación de Mocambo Arriba. Actuación de Villa Cárdenas en donde cada una de ellas presenta avances en inicios de obras.	200'000	97.70%
Panamá	Anillo hidráulico Panamá Este	B/.259'022'302.21	Instalación de 8.4 kilometros de tubería (1.2 metros de diámetro) de un total de 10 kilometros en la denominada Linea Expresa. Se realizaron 8 izajes de estructuras metálicas para distintos cruces aereos.	Tanque de almacenamiento (3.3 millones de galones) en Alto de Tocumen.	500'000	85.33%
Chiriquí	Estudio, Diseño, Construcción, Mantenimiento y Operación del Acueducto, Sistema de Potabilización, Red de Alcantarillados Sanitarios y la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en el distrito de Boquete, provincia de Chiriquí.	B/.25'168'087.38	Puesta en operación de la planta de tratamiento en Bajo Boquete. Entrega sustancial de las plantas potabilizadoras de Alto Boquete y Los Naranjos		25'307	100%
Chiriquí	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento del Sistema de Alcantarillado Sanitario de la Comunidad de Bebá; Sistema de Acueducto en la Comunidad de Corotú y la Construcción de 922 Unidades de Sanidad Básica (incluyendo 16 unidades especiales) en el Corregimiento de Bario, Distrito de Barú, Provincia de Chiriquí	B/.6'195'207.15	Proyecto culminado, el cual incluye: sistema de saneamiento de Bebá, acueducto de Corotú y construccion parcial de las unidades de sanidad básica. Tanque de almacenamiento (cambio de actividad). Mejoramiento en el suelo e instalación de linea trifásica. El sistema de tratamiento está en funcionamiento cumpliendo con los parámetros de calidad de agua.		10'988	100%
Chiriquí	Construcción de vados en los corregimientos del Entradero del Castillo y Cerro Largo, distrito de Ocú	B/.165'731.23	Obra Finalizada. Se encuentra en Operación y Mantenimiento y la misma cuenta con acta de aceptación final		410	100%
Bocas del Toro	Rehabilitación, Construcción y Mejoramiento a los acueductos en las comunidades del distrito de Bocas del Toro y Almirante, en la provincia de Bocas del Toro. (Bloque No.2)	B/.2'799'755.22	**Obras Finalizadas:** Acueducto de Cauchero Arriba y Loma Brava.	Próximas entregas: Acueductos de Familia Tera, Loma Brava, Salt Creek e Isla Tigre.	3'700	90%

Comarca Ngäbe Buglé	Estudio, Diseño, Construcción y Mantenimiento y Operación del Sistema de Acueducto, comunidad Soloy, incluye Planta Potabilizadora	B/.31'265'526.28	Obra Finalizada. Se encuentra en Operación y Mantenimiento		20'000	100%
Comarca Ngäbe Buglé	Planta Potabilizadora y Acueducto de Buenos Aires	B/.33'071'913.10	Se completaron las pruebas de calidad de agua. Se encuentra en la fase de operación y mantenimiento el sistema de acueducto.	Adenda 1 para formalizar la entrega.	5,000 aprox.	95%
Los Santos	Diseño y construcción de las calles, alcantarillado sanitario y PTAR de Parrilla	B/.12'569'995.43	Se logro que IDAAN apruebara el listado de los equipos de Laboratorio. Se logró gestionar el acta de recibo sustancial de la obra y se inició con la etapa de operación y mantenimiento.	Operación y mantenimiento de la PTAR	751	100%
Los Santos	Suministro de Válvulas para el acueducto de Bella Vista - Guararé	B/.9'880.10	En colaboración con el IDAAN se aporta el equipo necesario para la instalación de las válvulas para el beneficio de la comunidad de Guararé		1'200	100%
Herrera	Construcción de vados en los corregimientos del Entradero del Castillo y Cerro Largo, distrito de Ocú	B/.176'109.34	Se rehabilitaron los accesos a tres vados afectados por crecidas de ríos, restableciendo el tránsito seguro y mejorando la conectividad regional.		1'478	100%
Herrera	Estudio, Diseño, Construcción, Mantenimiento y Operación del sistema de acueducto de Los Pozos, incluyendo la Planta Potabilizadora	B/.8'899'018.91	Firma de acuerdo de voluntades para el uso de predios privados requeridos para la ejecución del proyecto. Coordinación con Naturgy para avanzar en la fase de alimentación eléctrica de la planta y otorgamiento de permisos. Realización de mesas de trabajo con el equipo del IDAAN para garantizar el traspaso adecuado del proyecto.		8'000	90%
Los Santos	Suministro de materiales (equipo de bombeo) para el Corregimiento de Isla Caña, Distrito de Tonosí, Provincia de Los Santos (EMERGENCIA NACIONAL DE CARÁCTER NATURAL)	B/.3'410.26	Se realizó la entrega de la 2 bombas y accesorios adicionales para sacar las aguas en las áreas inundadas en Isla Caña debido a emergencia de carácter natural por las inundaciones suscitadas en el periodo del 2 al 5 de noviembre de 2024, y se logró extraer el agua pluvial estancada exitosamente.		700	100%
Panamá	Rehabilitación de Depósito del Despacho de la primera Dama en Albrook	En proceso precontractual	Se gestionó y autorizó el procedimiento excepcional de contratación para la rehabilitación del edificio 802 en Albrook, destinado al depósito de bienes y donaciones.	Proximo a iniciar trabajos	3 millones	

SECRETARIA PRESIDENCIAL PARA LA REOGANIZACIÓN DE ESTADO Y ASUNTOS CONSTITUCIONALES

DR. MIGUEL ANTONIO BERNAL

2025 Año de la Alfabetización Constitucional
INFORME A LA NACIÓN

La Secretaria Presidencial para la Reorganización de Estado y Asuntos Constitucionales fue creada mediante Decreto Ejecutivo 488 de 28 de agosto de 2024 publicada en la Gaceta Oficial N° 30107, que crea la Secretaría Presidencial para la Reorganización del Estado y Asuntos Constitucionales (SEPRESAC), adscrita al Ministerio de la Presidencia, como instancia de consulta y coordinación del Órgano Ejecutivo en todo lo relacionado con las políticas, acciones y medidas para la reorganización del Estado y el desarrollo e implementación de un proceso constituyente.

La Estrategia Nacional para el Año de la Alfabetización Constitucional 2025 tiene como propósito central preparar a la ciudadanía panameña para protagonizarse activamente y con conocimiento en el proceso constituyente que definirá un nuevo pacto social. Esta estrategia considera la diversidad cultural, social y educativa de Panamá, y busca garantizar la inclusión de todos los sectores en un diálogo nacional fundamentado en principios democráticos, pedagógicos, sociológicos y políticos.

Tiene como misión coordinar esfuerzos interinstitucionales, sectoriales y comunitarios para diseñar, implementar y evaluar un plan de alfabetización constitucional que garantice que todos los panameños comprendan los principios fundamentales de la Constitución, las funciones del Estado y la relevancia del proceso constituyente originario.

Sus objetivos generales son:

1. Empoderar a la ciudadanía: Brindar a cada ciudadano panameño las herramientas necesarias para comprender y contribuir al proceso constituyente originario.

2. Fortalecer la cultura cívica: Promover valores de participación democrática, inclusión y justicia social.

3. Reducir las brechas de conocimiento: Diseñando estrategias específicas para llegar a comunidades rurales, indígenas, urbanas y sectores vulnerables para comprender y contribuir al proceso constituyente originario.

La Secretaria Presidencial a través de su Coordinador Ejecutivo ha realizado una serie de actividades, Charlas, Talleres y Conferencias, con sectores del gobierno, empresa privada, universidades, sociedad civil, tanto a nivel nacional, como internacional, según a continuación se describen:

Agosto 2024

- Conferencia sobre Alfabetización Constitucional ante el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Universidad de Panamá, SINTUP
- Reunión con equipo del Ministerio de Economía y Finanzas
- Reuniones sostenidas con miembros del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Proceso de Alfabetización en materia constituyente con la Central General de Trabajadores de Panamá
- Participación en Conferencia en la Feria del Libro
- Charla en la Universidad ISAE sobre Alfabetizacion Constitucional
- Participación constante en Programas Radiales
- Expositor con el tema: Importancia de una Nueva Constitución para la República de Panamá en la Jornada de Actualización sobre temas: Hacia una Nueva Constitución, Ideas para la Reforma de la CSS y Propuesta Curricular para el Diseño de un

Nuevo Modelo Educativo en Panamá, convocada por la Unión Nacional por la Calidad de la Educación Panameña
- Reuniones con el Ministro de Relaciones Exteriores
- Alfabetización en Consejo Comarcal en las comunidades de Yandup y Agguanusadub.



Albatetización en Consejo Comarcal las comunidades de Yandup y Agguanusadub..

Septiembre 2024
- Conferencia sobre la Secretaria Presidencial para la Reorganización del Estado y Asuntos Constitucionales (SEPRESAC) en la firma de abogados Contreras, Arosemena y Noriega.
- Reunión con la Embajadora de Francia, SE. Aude de Amorim
- Reuniones con el Excelentísimo señor Presidente, José Raúl Mulino Q.
- Reunión en el Ministro de Relaciones Exteriores el día 18 de septiembre
- Conferencia la necesidad de una nueva Constitución para Panamá: Semana Jurídica 2024 en el Centro Regional Universitario de Veraguas (C.R.U.V.)
- Conferencia denominada Democracia, Proceso Constituyente y Reforma del Estado a cargo del Dr. Roberto Viciano Pastor, Doctor en Derecho (PhD) y Catedrático de Derecho Constitucional de la Universidad de Valencia, España en el Colegio Nacional de Abogados, en la Procuraduría de la Administración y en la Universidad Santa María la Antigua
- Charla de Alfabetización en la Universidad Metropolitana de Ciencias y Tecnología.

Octubre 2024
- Expositor en el Congreso Bicentenario con el tema: Las Reformas Constitucionales. Procesos de Transformación en el Constitucionalismo Latinoamericano, en la ciudad de México.
- Participación en el Congreso Internacional de Educación con el tema principal “Educación y Escuela en la Era Digital: Tensiones, Desafíos y Perspectivas para los Sujetos Educativos Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad de Panamá.
- Expositor en el Foro Derecho Procesal Constitucional haciendo énfasis en el Tribunal Constitucional. Una premisa en la nueva Constitución en Panamá en la Facultad de Derecho de la Universidad de Panamá.
- Conferencia Reflexiones para un Cambio Constitucional en el marco de la II Actividad Docente Anual del Departamento de Ciencias Políticas, organizado por la Universidad Nacional y la Procuraduría de la Administración.
- Expositor en el IV Congreso Internacional de Actualización Jurídica con el tema “La Refundación del Estado de Derecho” organizado por ISAE Universidad.
- Participación como Embajador Designado durante la Visita Oficial de Su Excelencia José Raúl Mulino, Presidente de la República a Paris, Francia, con Su Excelencia Emanuel Macron Presidente de la República de Francia.
- Participación virtual en el Primer Congreso: Visualización, Impacto y Aporte del Profesional en el Desarrollo Nacional de la Federación Nacional de Profesionales de Panamá
- Participación como expositor en el Gran Foro Académico 2024. Tribunal Constitucional: pilar de la paz y motor del futuro en la nueva sociedad panameña,

Noviembre 2024

- Orador de Fondo en los Actos Conmemorativos del 2 de noviembre, Día de los Difuntos
- Charla Alfabetización con miembros del Club Activo 20-30
- Reunión con la representante de la Organización de las Naciones Unidas en París
- Expositor en el Segundo Congreso Internacional de la Jurisdicción Contenciosa Administrativa del Caribe Colombiano: "Constitucionalismo, Justicia y Derechos Humanos, el 21 y 22 de noviembre en Barranquilla, Colombia.

Enero 2025

- Conversatorio con los obispos panameños por invitación de Monseñor José Domingo Ulloa para abordar el proceso de Alfabetización Constitucional.



Conversatorio con los Obispos panameños, invitación por el Monseñor José Domingo Ulloa.





Primera Conferencia sobre el Proceso de Alfabetización Constitucional 2025.

- Lanzamiento del Año de la Alfabetización Constitucional 2025 en el Teatro Nacional
- Taller de Alfabetización en la Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad de Panamá
- Taller de Alfabetización en el Servicio Nacional de Migración
- Diversos Talleres de Alfabetización en la Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad de Panamá
- Primer Cabildo Abierto Constituyente Originario en la Villa de Los Santos
- Taller de Alfabetización en la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas
- Reunión de Alfabetización con enlaces de las 60 entidades públicas
- Taller de Alfabetización en el Ministerio de Seguridad.

Febrero 2025

- Talleres de Alfabetización en la Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad de Panamá
- Taller de Alfabetización en la Cámara de Comercio de Panamá
- Jornada de Conferencias con el Prof. Roberto Viciano en la Procuraduría de la Administración
- Taller de Alfabetización en el Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral
- Taller de Alfabetización en el Centro de Arte y Cultura de Colón

- Taller de Alfabetización en la Caja de Ahorros en la Sede Central
- Taller de Alfabetización en la Dirección General de Contrataciones Públicas
- Taller de Alfabetización en la Universidad Tecnológica Oteima en David, Chiriquí.
- Exposición sobre Alfabetización en la Universidad Tecnológica de Panamá.



Jornada de Alfabetización Constitucional 2025 en la Facultad de Educación de la Universidad Nacional.



Conferencia de Educación en el Año de la Alfabetización Constitucional con Organismos Internacionales.



Seminario Teoría y práctica de los procesos Constitucionales a cargo del Dr. Roberto Viciano.

Marzo 2025

- Charla de Alfabetización en el Ministerio de Comercio e Industrias
- Charla de Alfabetización en el Ministerio de Ambiente
- Charla de Alfabetización en la Caja de Seguro Social en Clayton
- Charla de Alfabetización en el Consejo Nacional de la Empresa Privada
- Firma de Convenio para cooperación mutua entre La Asociación Latinoamericana y del Caribe de Institutos y Centros de Estudios Superiores y SEPRESAC en las oficinas sede del Ministerio de Gobierno
- Firma de Convenio con La Universidad Abierta de Estudios Especializados y SEPRESAC en las oficinas sede del Ministerio de Gobierno
- Taller de Alfabetización en la Asociación de Educadores Veragüenses, en Santiago de Veraguas
- Conferencia de Alfabetización Constitucional en la Universidad Latina de Panamá
- Taller de Alfabetización en el Sistema Estatal de Radio y Televisión (SERTV)
- Cabildo Abierto: Proceso Constituyente Originario, en el parque Unión de Chitré.
- Lanzamiento oficial del Concurso Nacional de Oratoria con el tema: La Alfabetización Constitucional, el Poder Transformador de la Juventud, en la construcción de una nueva Constitución para el Panamá que soñamos.



Lanzamiento Oficial del Concurso Nacional de Oratoria con el tema: La Alfabetización Constitucional, el Poder Transformador de la Juventud, en la construcción de una nueva Constitución para el Panamá que soñamos.



Charla de Alfabetización Constitucional en la Caja de Seguro Social

Abril 2025

- Charlas de Alfabetización Constitucional en el Ministerio de Desarrollo Social.
- Conferencia del Proceso Constituyente en el Colegio Nacional de Abogados.
- Charla de Alfabetización Constitucional en el Salón de Mujeres Parlamentarios de la Asamblea Nacional de Panamá.
- Reunión de Enlaces Institucionales en el Salón Asamblea, del Ministerio de Gobierno en Casco Viejo.
- Conferencia de Proceso Constituyente Originario en el Instituto Nacional de Panamá
- Charla de Alfabetización Constitucional en el Centro Regional Universitario de Los Santos. (CRULS)
- Charla de Alfabetización Constitucional, para funcionarios de la caja del Seguro Social en el Auditorio del Hospital Gustavo Nelson Collado.
- Cabildo Abierto sobre Proceso Constituyente Originario en el Parque Porras de Las Tablas.



Jornada de Capacitación para Capacitadores del Proceso de Alfabetización Constitucional en el Ministerio de Gobierno.



Conferencia de Proceso Constituyente Originario, en el Instituto Nacional.

Mayo 2025

- Charla de Alfabetización Constitucional en La Contraloría General de la República.
- Cabildo Abierto sobre Proceso Constituyente Originario en Las Minas de Herrera
- Charla de Alfabetización Constitucional con la Alianza Francesa de Panamá.
- Charla de Alfabetización en el Ministerio de Relaciones Exteriores
- Charla de Alfabetización Constitucional, para servidores públicos de todas las instituciones organizado por Procuraduría de la Administración en el Centro Regional Universitario de Veraguas.
- Charla de Alfabetización Constitucional para servidores públicos de la Procuraduría de la Administración, en el Aula Máxima de Universidad de Panamá, extensión de Soná.
- Charla de Alfabetización Constitucional en Santiago, para Gobernadora, Alcalde y Representantes de Corregimiento de la provincia Veraguas
- Charla de Alfabetización Constitucional para estudiantes en general de la Universidad Latina de Panamá, sede Santiago.

SECRETARIA NACIONAL DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (SNAPP)
ANA JULIA CARREIRA
Secretaria Nacional se Asociaciones Público-Privadas

APROBACIONES DEL ENTE RECTOR

El Ente Rector (ER) del Régimen APP, está conformado por seis miembros: ministro de la Presidencia (quien lo preside) y los ministros de Obras Públicas, Relaciones Exteriores, Economía y Finanzas, Comercio e Industrias y el Contralor General de la República (con derecho a voz), encargados de aprobar o rechazar las solicitudes que proponen las Entidades Públicas Contratantes (EPC). Durante este primer año de gestión, ha celebrado tres (3) sesiones y emitido (5) cinco aprobaciones:

- **Sesión informativa del 30 de octubre de 2024,** en la cual, se presentó a los miembros del Ente Rector, el proyecto "Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento de la Carretera Panamericana Oeste (CPO)", donde se propició un espacio de intercambio de ideas, que permitió atender inquietudes, clarificar aspectos técnicos y fortalecer la comprensión del proyecto.



1. Juan Carlos Orillac, ministro de la Presidencia; José Luis Andrade, ministro de Obras Públicas; Javier Martínez Acha, ministro de Relaciones Exteriories; Luis Carlos Hoyos, viceministro de Comercio Exterior, miembros del Ente Rector, y Ana Julia Carreira Secretaria Nacional de APP, en compañía de su equipo técnico.

- **Sesión Extraordinaria 01-2025,** en la cual se aprobó por medio de la Resolución No. ER-01-P3-2025 del 24 de febrero de 2025, el Informe Técnico Definitivo (ITD), Pliego de Cargos de Licitación, Contrato APP y sus Anexos "Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento de la Carretera Panamericana Oeste" con lo cual se avanzó a la Fase 3 – Licitación y actividades preparatorias.

- Este Proyecto beneficiará 282,000 personas, generará 10,000 empleos directos y 3,000 empleos indirectos. Adicionalmente, potenciará el turismo mejorando los accesos de las playas del Pacifico, fortalecerá la cadena de suministro agropecuaria y ostenta una importancia de carácter regional dado que forma parte del Corredor del Pacífico.



2. Miembros del Ente Rector, secretaria Nacional de APP, equipo técnico de la SNAPP, departamento de APP del MOP, en el salón Paz de la Presidencia de la República, durante la sesión 01-2025 del ER.

- **Sesión Extraordinaria 02-2025,** en la cual se aprobó, el Informe Anual sobre Ejecución de Contratos de APP, Vigencia Fiscal 2024 y los Informes Trimestrales sobre ejecución de los contratos de APP correspondiente al tercer y cuarto trimestre de 2024.

APOYO TÉCNICO A ENTIDADES PÚBLICAS CONTRATANTES (EPC) EN LAS INICIATIVAS Y PROYECTOS DE APP:

- Seguimiento al proyecto "Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento de la Carretera Panamericana Este (CPE)" del Ministerio de Obras Públicas (MOP) que se encuentra en Fase 4 (Ejecución

contractual o cumplimiento de contrato). La SNAPP realizó una visita en campo para validar el alcance de los informes remitidos por la EPC al Ente Rector, el perfeccionamiento de la medición de los indicadores de desempeño y el alcance contractual de los trabajos a ser perfeccionados, durante la etapa de preconstrucción, previo al inicio de la etapa de construcción de dicho proyecto.

- Se emitió opinión de la Secretaría, para consideración del Ente Rector, sobre el Informe Técnico Definitivo (ITD), Pliego de Licitación y Contrato de CPO del MOP.
- Cuatro (4) revisiones a versiones del Informe Técnico Definitivo, Pliego de Licitación y Contrato del proyecto CPO.
- Una (1) revisión del Informe Técnico Inicial (ITI) del proyecto Autopista Centenario del MOP.
- Acompañamiento a cuatro (4) iniciativas de APP en etapa preparatoria: Centro Penitenciario, Servicio de Correos Nacionales, Aeropuerto de Isla Colón e Infraestructura Educativa.

TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

- Informe Anual sobre la Ejecución de Contratos de Asociación Público-Privada (APP) correspondiente a la Vigencia Fiscal 2024. Este informe presenta un resumen del avance del proyecto "Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento de la Carretera Panamericana Este (CPE)". El proyecto ha sido ejecutado conforme al cronograma establecido en el contrato APP, habiéndose completado satisfactoriamente dos (2) de las cinco (5) etapas: etapa precedente y de preconstrucción. Actualmente el proyecto se encuentra en la fase tres (3) de construcción.
- Informes Trimestrales sobre ejecución de los contratos de APP correspondiente al tercer y cuarto trimestre de 2024. Estos informes detallan los avances en la ejecución del proyecto "Rehabilitación, Mejora y Mantenimiento de la Carretera Panamericana Este (CPE)" correspondientes a los dos últimos trimestres del año 2024, es decir, los periodos comprendidos entre julio y septiembre, y entre octubre y diciembre.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Capacitación:

- **Taller sobre Asociaciones Público-Privadas (APP), de International Finance Corporation (IFC):** En el mes de agosto de 2024, personal de la SNAPP asistió al Taller de Asociaciones Público-Privadas, llevado a cabo por la International Finance Corporation (IFC) en conjunto con el MEF, en donde se tocaron temas relacionados con los aspectos generales de una APP y otros fundamentos de carácter técnico, financiero y legal, lo que es de gran importancia para el intercambio de conocimientos interinstitucionales y la unificación de conceptos.
- **Curso de Innovación y Desarrollo con Asociaciones Público-Privadas Panamá:** Durante septiembre del 2024, parte del equipo que conforma la SNAPP participó en el curso de Innovación y Desarrollo con Asociaciones Público-Privadas en Panamá, dictado por la Contraloría General de la República (CGR), con el objetivo de afianzar el trabajo interinstitucional y reforzar conocimientos de los fundamentos y procesos claves de las APP.
- **Curso sobre modelación financiera de proyectos bajo la modalidad de APP:** En el mes de octubre de 2024, con el apoyo del Banco Latinoamericano de Inversiones (CAF), el equipo técnico de la SNAPP, el MEF, la CGR, el MOP y la Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA), recibieron un curso teórico práctico de ocho (8) semanas sobre Modelación

Financiera de Proyectos bajo la modalidad de APP.

- **Taller de Inmersión a las Asociaciones Público-Privadas, del Banco Mundial:** La secretaria nacional de APP, Ana Julia Carreira, en compañía de nuevos miembros del equipo técnico de la SNAPP, participaron en una jornada de aprendizaje organizada por el Banco Mundial, llevada a cabo en abril de 2025, que permitió el fortalecimiento de capacidades y compartir experiencias con expertos en el sector.
- **Capacitación de Certificación en APP – Nivel Foundation:** Con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se desarrolló la segunda edición del curso Nivel 1 Foundation del programa CP3P de APMG International (certificación internacional en Asociaciones Público-Privadas), dirigido a 25 funcionarios. Participaron representantes del MEF, la CGR, la SNAPP, y otras entidades públicas. El curso incluyó también el proceso de examinación para la certificación oficial del nivel.

Cooperación Técnica Internacional

- **Cooperaciones Técnicas No Reembolsable (CTNR) de la CAF y el BID** que facilitaron el acompañamiento de expertos en materia técnica, legal y económico – financiera a la Secretaría, para apoyar el proceso de revisión, análisis y opinión de los informes técnicos de iniciativas y proyectos de APP.

PROMOCIÓN DE LAS APP Y PARTICIPACIÓN EN FOROS NACIONALES E INTERNACIONALES

- **Benchmarking Infrastructure Development 2023:** En septiembre 2024 por invitación del Banco Mundial, la SNAPP, participó en el lanzamiento del reporte de Benchmarking Infrastructure Development (BID) 2023, en el cual se discutió la importancia de un marco regulatorio robusto y las recomendaciones, basada en la experiencia que ha tenido Panamá en proyectos APP.



3. Afiche promocional del lanzamiento del reporte de Benchmarking Infraestructure Devolpment, que contó con la participación de Ana Julia Carreira, secretaria nacional de APP.

- **Foro de Líderes Locales 2024 (AND):** Promoción del régimen APP en gobiernos locales de Panamá, Santiago y Chiriquí. El objetivo principal de este foro consistía en fortalecer la capacidad de los municipios, para planificar e invertir de manera más efectiva los fondos que le han sido asignados, logrando generar un impacto social significativo. En el mismo la SNAPP dio a conocer el enfoque de la modalidad APP a nivel de los gobiernos locales.



4. Ana Julia Carreira, secretaria nacional de APP, María Isabel Domínguez, asesora de planificación y fortalecimiento institucional y Juan Binns, abogado de la SNAPP, durante el Foro de Líderes Locales de la AND.

- **Foro: "Impulsando el Desarrollo Económico de Panamá: Asociaciones Público-Privadas y el Proyecto Ferroviario como Motores de Desarrollo".** Durante Expocomer 2025, la SNAPP tuvo una destacada participación en este Foro, lo que permitió dar a conocer el potencial de las APP como una herramienta estratégica para el desarrollo del país. Durante el evento, se abordaron temas claves por expositores nacionales e internacionales, relacionados con la creación de empleos, la atracción de capital privado y la generación de valor económico a través de modelos de colaboración público-privada.



5. Ana Julia Carreira, secretaria nacional de APP, Eric Molino, Federico Villalobos y Lisbeth Morales, panelistas del foro y equipo técnico, legal y administrativo de la SNAPP.

- **PPP Américas 2025:** Considerado el principal foro sobre Asociaciones Público-Privadas de la región, organizado por el BID, se celebró en la ciudad de Lima, Perú, del 07 de al 10 de abril de 2025. En este destacado evento, la secretaria nacional de APP, Ana Julia Carreira, participó en calidad de expositora, presentando el portafolio de proyectos APP de Panamá. Su intervención tuvo como objetivo principal promover el interés de la inversión extranjera en el país, resaltando las oportunidades de colaboración y desarrollo en el marco de los proyectos bajo el régimen de APP que impulsa el Gobierno Nacional.



6. Ana Julia Carreira, secretaria nacional de APP, Armando Blanco, abogado y Jorge Valderrama, evaluador de proyectos de la SNAPP, durante su participación en PPP Américas 2025.

- **Reunión Bilateral con la Dirección General de Alianzas Público-Privadas de República Dominicana,** durante el foro PPP Américas, se sostuvo una reunión bilateral con la Dirección General de Alianzas Público-Privadas (DGAPP) de República Dominicana. A partir de este encuentro, se ha mantenido un intercambio de buenas prácticas, motivado por el interés de dicho país en el modelo panameño, con miras a considerarlo como referencia para el fortalecimiento de su propio régimen APP.



7. Ana Julia Carreira, secretaria nacional de APP y Andrés Lugo Risk, director ejecutivo de DGAPP de Republica Dominicana.

- **Interacción Estratégica para incentivar la Inversión Privada:** Se han llevado a cabo 130 reuniones con 59 empresas y entidades de diversos sectores, incluyendo asesores financieros, legales, banca, firmas consultoras, cuerpos diplomáticos, entidades gubernamentales, inversionistas, empresas de comunicación y otros particulares. Con el sector

público estas interacciones han permitido identificar oportunidades de mejora en el desarrollo de los proyectos APP, y con el sector privado, incentivar la inversión a través de este modelo, con el fin de contribuir al crecimiento económico y generar empleos.



8. Reuniones de la SNAPP con cuerpos diplomáticos de Reino Unido y Canadá.

UNIDAD DE ANÁLISIS FINANCIERO (UAF)

DARÍO JAVIER HERRERA RUÍZ
Director

Durante el período 2024-2025, la Unidad de Análisis Financiero (UAF), continuó consolidando su rol como institución clave en la prevención y combate del blanqueo de capitales, el financiamiento del terrorismo y el financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva, fortaleciendo sus capacidades operativas, tecnológicas y de cooperación nacional e internacional.

Fortalecimiento institucional y tecnológico

En materia tecnológica, la UAF implementó mejoras sustanciales en sus plataformas, orientadas a incrementar la eficiencia en la recepción, análisis y diseminación de información financiera.

Se avanzó en el desarrollo e implementación de un nuevo sistema informático, que permitirá una mejor trazabilidad de los casos y mayor interoperabilidad con entidades nacionales e internacionales.

Adicionalmente, se fortalecieron los protocolos internos de seguridad de la información.

Incremento en la generación y diseminación de productos de inteligencia financiera.

La UAF incrementó significativamente la generación y calidad de reportes de inteligencia financiera, lo cual refleja una mayor efectividad en la detección de operaciones sospechosas y tendencias asociadas a delitos precedentes.

Se priorizó la calidad analítica, adoptando metodologías de análisis estratégico y operativo alineadas con los estándares del GAFI.

Estas acciones han contribuido al desarrollo de investigaciones más sólidas por parte de las autoridades competentes.

Contacto con Sujetos Financieros y No Financieros

En cumplimiento con los estándares internacionales, se amplió la cobertura del sistema preventivo mediante la supervisión de nuevos sujetos obligados no financieros.

Se realizaron jornadas de capacitación, orientación técnica en sitio y remotas, promoviendo una cultura de cumplimiento a los sujetos obligados.

Cooperación interinstitucional e internacional

La UAF reforzó los mecanismos de cooperación a través de la firma y ejecución de convenios con diversas instituciones del Estado.

A nivel internacional, se participó activamente en redes y foros como el Grupo Egmont, GAFILAT y otros espacios multilaterales, fortaleciendo los canales de intercambio de inteligencia financiera con unidades homólogas de América, Europa y Asia.

Formación y fortalecimiento del recurso humano

Se promovió el desarrollo de capacidades del personal de la UAF mediante programas de formación especializada en prevención de blanqueo de capitales y financiamiento al terrorismo, tanto a nivel nacional como internacional.

Estas capacitaciones han sido claves para mantener

al equipo actualizado con las mejores prácticas internacionales y herramientas analíticas modernas.
Evaluación Nacional de Riesgos y planificación estratégica
Se avanzó en la actualización de la Evaluación Nacional de Riesgos (ENR), en coordinación con actores públicos y privados, identificando amenazas emergentes y vulnerabilidades críticas del sistema.
Los resultados alimentarán la planificación estratégica del país y la focalización de recursos en las áreas de mayor riesgo.

Apoyo al cumplimiento de compromisos internacionales

La UAF ha jugado un rol técnico central en el proceso de seguimiento del cumplimiento de Panamá frente al GAFI y GAFILAT, aportando insumos clave y coordinando acciones para la implementación de recomendaciones internacionales.
Este esfuerzo ha contribuido al posicionamiento del país como una jurisdicción comprometida con la transparencia financiera y la integridad del sistema.

ANEXOS

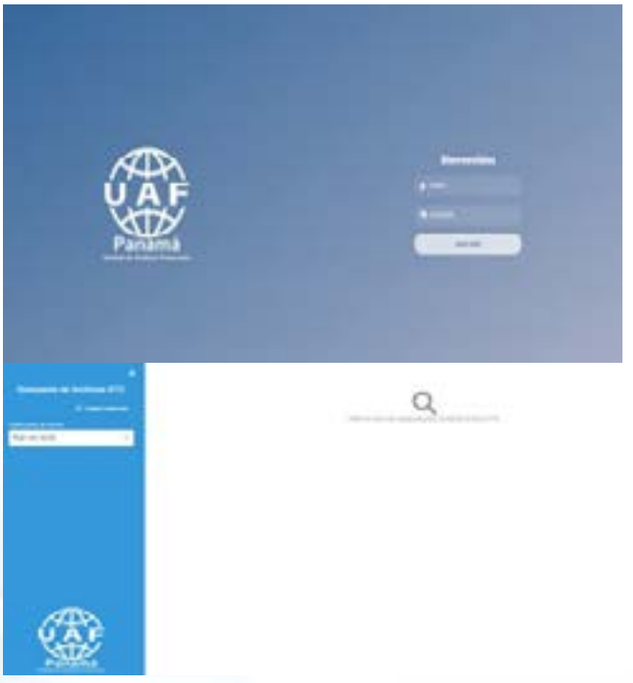


Foto 1:
Pie de foto: Jornada de capacitación a colaboradores de la UAF



Foto 2
Pie de foto: Coordinación de campañas de salud emocional y bienestar, incluyendo la aplicación de evaluaciones psicológicas y de trabajo social.

Foto 3



Pie de Foto: Actualización del Sitio de AT (Asistencia Técnica), la cual es utilizada por el personal de análisis de la entidad para realizar consultas de cruce de base de datos ROS, RTE, Átomo, Documanager, Descripción de ROS, Declaración jurada definitiva.

FOTO 4

Alianzas Estratégicas: UAF y Crime Stopper firman acuerdo de cooperación para la prevención del blanqueo de capitales.



FOTO 5

Pie de Foto: UAF Capacita a diversos sectores económicos.



GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME
OFICINA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

OFICINA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL (OER)

ANTONIO CLEMENT G.
Director Ejecutivo

LOGROS OFICINA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL (OER)
PERÍODO JULIO 2024- ABRIL 2025

1. Un logro notable y sin precedente alguno, desde la creación de la Oficina de Electrificación Rural, lo encontramos con la administración gubernamental del Excelentísimo señor presidente José Raúl Mulino, respecto a los altos niveles de ejecución de obras que hemos alcanzado bajo el liderazgo del director ejecutivo de la OER, Ing. Clèment, quien mantiene presencia continua de la OER en las comunidades rurales, a lo largo del país.

2. Por primera vez en la historia, la Oficina de Electrificación Rural cuenta con una sede operativa ubicada en Penonomé, provincia de Coclé, esto facilita la atención rápida y eficiente a los miembros y voceros de las comunidades más alejadas, ahorrando así, tiempo y dinero de nuestros panameños, que prefieren gestionar sus solicitudes de electrificación y dar el correspondiente seguimiento a proyectos en proceso de ejecución, sin tener que complicarse viajando a la ciudad.

3. La divulgación y participación efectiva, precisa y activa en las plataformas de redes sociales como: X (antes Twitter) e Instagram, que sin duda alguna en esta administración gubernamental se constituyen como las herramientas que más se utilizan nos solo por jóvenes, también por adultos, para documentarse en los esfuerzos y metas alcanzadas por la Oficina de Electrificación Rural.
En X nos encuentran como: @OficinaE_Rural y en Instagram como: @oer_2024-2029.

4. Desde julio de 2024, hasta ahora (abril 2025) la Oficina de Electrificación Rural ha iluminado aproximadamente 3,407 viviendas en comunidades rurales, comarcales y de difícil acceso, de las cuales 1,898 son mediante sistema fotovoltaicos o paneles solares y a 1,509 través de la red eléctrica convencional, mejorando significativamente la vida de miles familias panameñas en estado de vulnerabilidad. Este esfuerzo ha impactado directamente a comunidades en las provincias de Bocas del Toro, Coclé, Colón, Herrera, Los Santos, Veraguas, Panamá Oeste y la Comarca Ngäbe Buglé. Este esfuerzo representa un avance del 2.84%, frente a las 12,000 familias sin electricidad en el país. (según cifras del INEC).
Dato importante, la Ley 6 de 1997 establece que por disposición del ejecutivo se crea la OER (Decreto Ejecutivo 29 de 1998), con el fin de impactar la electrificación mínimamente sobre el 2% anual en el territorio nacional.

5. Un sueño hecho realidad es la puesta en marcha del plan "Mi Primera Luminaria", ideado y liderado por el director ejecutivo de la OER, Ingeniero Antonio Clément. Este Plan se financia con el Fondo de Electrificación Rural, el cual se respalda mediante el articulo 89 del Texto Único de la Ley 6 de 1997, y facilita el acceso a la iluminación de las veredas y calles de las comunidades, escuelas, centros de salud y similares, gran aliciente para los moradores de las áreas rurales que jamás imaginaron tener la oportunidad de ver iluminadas sus calles y casas. Esta iniciativa llega de manera expedita, mediante la energía fotovoltaica, por encontrarse fuera del alcance del sistema interconectado nacional. Estos sistemas solares están equipados con baterías de respaldo, lo que garantiza el suministro eléctrico continuo durante las 24 horas del día, los 7 días de la semana.

6. Otro logro puntual y significativo es el descongestionamiento de proyectos de vieja data

con problemas diversos, ejemplo: comunidades como Otoal (Coclé/Panamá), y San Pedro y San Miguel Centro, en el distrito de Penonomé, provincia de Coclé, que durante años permanecieron sin electricidad pese a contar con proyectos de extensión de líneas de distribución e instalaciones internas ya ejecutadas, hoy finalmente gozan del servicio eléctrico. Esto ha sido posible tras resolver detalles técnicos menores, como el soterramiento de cableado desnudo de distribución, requerido por la cercanía con líneas de transmisión de alto voltaje, asimismo, se ha logrado continuar con la ejecución del Contrato 015-OER-2016, que pretende el beneficio de comunidades en las provincias de Chiriquí y Coclé, y que por más de 8 años se mantuvo en un limbo jurídico y técnico. Hoy por hoy, bajo la administración del Ingeniero Clement, hemos conseguido que la aseguradora se comprometa con la institución y garantice la ejecución de la obra.

Estos logros forman parte del compromiso continuo del Gobierno Nacional con la inclusión energética, llevando luz, desarrollo y oportunidades a las zonas más apartadas del país.

IMÁGENES FOTOGRÁFICAS DE LOS PROYECTOS OER

1. BOCAS DEL TORO

Estas comunidades se beneficiaron con extensión de línea de distribución eléctrica y sistemas fotovoltaicos individuales con baterías de respaldo, mediante los aportes al Fondo de Electrificación Rural. 99 viviendas con sistemas solares individuaes y 384 con extensión de línea de distribución eléctrica.

Valle de Riscó, Valle Rey, Charco La Pava, Nance de Riscó, La Esperanza, Changuilola Arriba, Nance de Riscó, Barriada Bonilla, Barriada Sanferio, FiloGuayabo, Lazo de Santa Fé, Loma Brava, Nancecito, Omar Torrijos, Ologoté, San Martín, Soledad de Riscó, Turracá, Valle del Rey, Bajo Gavilán, Bajo de Esperanza.

Instalaciones eléctricas internas



Tapias y línea de distribución eléctrica



Sistemas fotovoltaicos individuales con baterías de respaldo y una capacidad de 3kw-Ac por inversor.





Construcción







2. COLÓN

Guásimo/Donoso/Colón: Sistemas solares individuales con baterías de respaldo a 104 viviendas de escasos recursos y difícil acceso. Para llegar a la comunidad se debe recorrer río arriba por 45 minutos.







Con proyectos de electrificación rural, las familias se vuelven más proactivas y generan economía para su auto sostenibilidad.





3. HERRERA

Comunidades beneficiadas con extensión de líneas de distribución eléctrica e instalaciones eléctricas internas para interconectarse al sistema interconectado nacional.

Ocú/ Cerro Largo/ El Bejucal	*Línea Primaria 6.022 Km, Línea Secundaria 3.297 Km, 8 Transformadores, 31 luminarias.*
Ocú/ Ocú/ El Guayabito	*Línea Primaria 1.20 Km, Línea Secundaria 0.771 Km, 1 Transformador, 9 luminarias, 7 Inst. Eléctricas Internas, 7 tapias, 234 mts Acometida Eléctrica*
Ocú/ Ocú/ Bella Esperanza	*Línea Primaria 1.21 Km, Línea Secundaria 0.900 Km, 2 Transformadores, 13 luminarias, 11 Inst. Eléctricas Internas, 9 tapias, 164 mts Acometida Eléctrica*

Comunidad de Bella Esperanza, corregimiento de Ocú, Distrito de Ocú, Provincia de Herrera, 11 beneficiarios.





Comunidad del Guayabito, corregimiento de Ocú/ distrito de Ocú/Provincia de Herrera, 7 beneficiarios.









4. LOS SANTOS
Comunidad de Río Arriba, corregimiento de Llano de Piedra, distrito de Macaracas, provincia de Los Santos. 67 beneficiarios.





5. PANAMÁ OESTE
Comunidad de Lagunita, corregimiento de Buenos Aires, distrito de Chame, Provincia de Panamá Oeste. 27 beneficiarios.

Comunidad de Río de Jesús, corregimiento de Los Llanitos, Distrito de San Carlos, Provincia de Panamá Oeste. 29 beneficiarios.





6. VERAGUAS

Extensión de líneas de distribución eléctrica.

Comunidad de Cocla, distrito de Calobre, 43 beneficiarios.

La Encillada, corregimiento de la Peña, distrito de Santiago, 24 beneficiarios.

El Villano, corregimiento de Ponuga, distrito de Santiago, 23 beneficiarios.

La Bodega, corregimiento de Remance, distrito de San Francisco, 56 beneficiarios.

La Piña, corregimiento de La Laguna, distrito de Calobre, 200 beneficiarios.





Comunidad de San Juan, Distrito de Cañazas Provincia de Panamá. 270 viviendas.







7. COCLÉ

Extensión de línea de distribución eléctrica e instalaciones eléctricas internas para viviendas de escasos recursos.

Sistemas fotovoltaicos individuales con batería de respaldo para suministro 24/7.

Comunidad del Pital: 27 beneficiarios, El Jobo del retiro: 32, Las Lomas; 15, La Picadora; 8, San Pedro: 180, San Miguel: 150, Mi Primera Luminaria: 49, sistema fotovoltaica familia del Rosario: 1, acueducto rural solar interceptado a la red: 62 viviendas.







Comunidades de San Pedro y San Miguel.
Primer acueducto rural interconectado al SIN.



Sardina Arriba



Energización Comunidad El Harino

Gracias al compromiso con el desarrollo equitativo en las zonas rurales, se llevó a cabo la energización del proyecto en la comunidad El Harino, en el corregimiento Ciri Grande, distrito Capira, en Panamá Oeste. El cual contempló la construcción y extensión de 2.8km de línea eléctrica.

Inversión: B/. 198,717.70

Viviendas beneficiadas: 50

Total estimado de beneficiarios directos: más de 200 personas.

Este proyecto de electrificación representa mucho más que la instalación de una línea eléctrica: simboliza el compromiso con el desarrollo inclusivo y sostenible del país. Luego de casi una década de espera, los habitantes de El Harino finalmente cuentan con un servicio esencial que dignifica su vida cotidiana y les abre nuevas oportunidades de progreso.



PROGRAMA OER ESCUELAS ENERGIZADAS DESDE JULIO DE 2024 A 04 DE JUNIO DE 2025

[illegible]	[illegible]
Extensión de Línea de Distribución Eléctrica	VERAGUAS
Extensión de Línea de Distribución Eléctrica	VERAGUAS
Extensión de Línea de Distribución Eléctrica	VERAGUAS
[illegible]	[illegible]
EXTENSION DE LINEA DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA	COCLE
1	BAJITO DE SAN MIGUEL
2	HUACAS - TOZA
MI PRIMERA LUMINARIA	
1	C.E.B.G JUAN DIAZ
2	C.E.B.G CHUMICAL
3	C.E.B.G SALOMON PONCE
4	C.E.B.G EL ENTRADERO
5	NOCTURNA EL ENTRADERO
SISTEMAS SOLARES INDIVIDUALES	
1	C.E.B.G BRAZO DE U
2	C.E.B.G MACANO
3	C.E.B.G MATA PALO
EXTENSIÓN DE LÍNEA DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA	
1	C.E.B.G ASUNCION CHIRU
2	C.E.B.G OTOAL
3	C.E.B.G CANDELARIO OVALLE
	TOTAL
ELECTRIFICACIÓN	PROVINCIA
	PANAMA OESTE
Extensión de línea de distribución eléctrica e instalaciones eléctricas internas	Comunidad de La LAGUNITA, corregimiento de Buenos Aires, distrito de Chame.
	Total

CONTRATO	PROVINCIA
ELECTRIFICACIÓN	HERRERA
EXTENSIÓNDE LÍNEAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA E INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS	EL BEJUCAL DISTRITO DE OCU CORREGIMIENTO CERRO LARGO
	TOTAL

ELECTRIFICACIÓN	PROVINCIA
APORTE DEL FONDO DE ELECTRIFICACION RURAL	COLON
SISTEMAS SOLARES INDIVIDUALES	Comunidad El Guásimo, corregimiento del Guásimo, distrito de Donoso, provincia de Colón
	TOTAL

ELECTRIFICACIÓN	PROVINCIA
	CHIRIQUÍ
INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS	
INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS	COMUNIDAD FINCA JOBITO,CORREGIMIENTO RODOLFO AGUILAR DELGADO, DISTRITO BARÚ, PROVINCIA DE CHIRIQUÍ
	TOTAL

ELECTRIFICACIÓN	PROVINCIA
	BOCAS DEL TORO
SISTEMAS SOLAREAS INDIVIDUALES E INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS	Bajo La Esperanza, corregimiento de Cochigró, distrito de Changuinola
Extensión de línea de distribución eléctrica e instalaciones eléctricas internas	Bajo Gavilán, corregimiento de Nancy Rocó, distrito de Almirante
	TOTAL

ELECTRIFICACIÓN	PROVINCIA
ELECTRIFICACIÓN	LOS SANTOS
EXTENSIÓN DE LÍNEA DE DISTRIBUCION ELECTRICA E INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS	Comunidad de Tumaco, corregimiento de La Mesa, distrito de Macaracas
	TOTAL

SAN FRANCISCO	REMANCE	LA BODEGA
CAÑAZAS	CAÑAZAS CAB.	SAN JUAN
CALOBRE	COCLA	EL EZQUINADO
		TOTAL
	Escuela La Bodega y Escuela Oratorio Centro (San José)	
ESCUELA DEL BAJITO DE SAN MIGUEL, ESCUELA DEL VALLE DE SAN MIGUEL, ESCUELA DE BOCA DE CHIGUIRI, ESCUELA EL NUEVO SAN MIGUEL	Escuela de San Juan	
ESCUELA LA YEGUADA, ESCUELA SAN ANTONIO, ESCUELA GUAYABITAL	ESCUELA DEL EZQUINADO	
	4 ESCUELAS EN VIRASUAS	
3 LUMINARIAS SOLARES		
5 LUMINARIAS SOLARES		
2 LUMINARIAS SOLARES		
2 LUMINARIAS SOLARES		
2 LUMINARIAS SOLARES		
EQUIPO SOLAR INVERSOR DE 3KW, 8 PANELES 420 WATTS CONECTADOS EN PARALELO		
4 BATERIAS DE 48 VDC		
BATERIA DE 48 VDC		
1 LINEA		
1 LINEA		
1 LINEA		
18 ESCUELAS EN COCLÉ		
Escuelas		
ESCUELA LA LAGUNITA		
1 escuela en Panama Oeste		
Escuelas a Beneficiar		
ESCUELA EL BEJUCAL		
1 ESCUELA ELECTRIFICADA EN HERRERA		
Escuelas a Beneficiar		
CELESTINO VILLARRETA		
ESCUELA CELESTINO VILLARRETA : SISTEMA SOLAR INDIVIDUAL CON 8 PANELES SOLARES, BATERIAS DE RESPALDO DE 5.4KWH y 2 INVERSORES DE 5KW.		
1 ESCUELA EN COLÓN		
Escuelas a Beneficiar		
ESCUELAS BENEFICIADAS		
Centro Educativo Finca Jobito (coordenadas 8.3768497 latitud, -82.8500503 longitud)		
1 ESCUELA EN CHIRIQUÍ		
Escuelas a Beneficiar		
ESCUELAS BENEFICIADAS		
ESCUELA BAJO LA ESPERANZA: 2 INVERSORES DE 5KW, 2 BATERÍAS DE 6.3 KW/125AH DE RESPALDO, 8 PANELES SOLARES DE 570 W Wikipedia		
ESCUELA BAJO GAVILÁN		
2 ESCUELAS EN BOCAS DEL TORO		
Escuelas a Beneficiar		
ESCUELAS BENEFICIADAS		
Escuela de Tumaco		
1 ESCUELA EN LOS SANTOS		



SECRETARÍA DE COORDINACIÓN DE ASUNTOS COMUNITARIOS
DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA
HONORABLE SEÑORA MARICEL COHEN DE MULINO

SECRETARÍA DE COORDINACIÓN DE ASUNTOS COMUNITARIOS
DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA
MARICEL COHEN DE MULINO

INFORME A LA NACIÓN

Clases de pre ajedrez

A casi un año de gestión, se han implementado 160 cursos para niños de 3 a 5 años, en Centros de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI) seleccionados. Las sesiones tuvieron una duración de 1 hora.



Una de las clases de ajedrez realizada en el CEBG Llano Marín de Penonomé, 25 de abril 2025.

Aprendo y me Divierto

Se ha promovido el bienestar y la educación de los niños y niñas de nuestro país, incentivándolos a conocer y valorar la historia, la cultura y el patrimonio nacional, y dándoles la oportunidad de visitar sitios de interés en la capital. Mediante este proyecto, hemos podido impactar alrededor de 1,123 estudiantes hasta junio 2025.



Grupo de estudiantes del CEBG San José de Bernardino de Arraiján en el Palacio de las Garzas, 9 de abril de 2025.

Aprendo y me Divierto: En Vacaciones

Invitamos abiertamente a una comunidad en específico seleccionada para que puedan participar de espacios lúdicos y educativos que fomenten el aprendizaje integral a través de la interacción con tecnología, matemáticas, arte, entre otras áreas educativas. A esto, han asistido aproximadamente 650 niños y niñas.



Una invitación abierta sobre Aprendo y me Divierto en Vacaciones en Casa Club de Parque Omar, 23 de febrero de 2025.

Lectura por Panamá



Gran recolecta nacional por parte del Despacho de la Primera Dama y Club Kiwanis Impacto 360º a nivel nacional, 25 de enero de 2025.

Esta iniciativa promueve la lectura con técnicas de animación y la distribución de libros de cuentos a nivel nacional. En conjunto con el Ministerio de

Cultura y el Club Kiwanis Impacto 360, contamos con una clínica de narración oral de modo virtual, para realizar acciones de mediación de lectura.

Campaña de concientización sobre el TEA 'Brillando Juntos'

Durante el mes de abril, creamos la campaña 'Brillando Juntos: Cada mente, una estrella' en unión al Centro Ann Sullivan para destacar las fortalezas y capacidades de las personas con espectro autista, y promover el respeto a la diversidad funcional. Entre las actividades que se realizaron están el encendido de luces azules en el Palacio de la Gobernación el 2 de abril, el IV Festival Cultura Azul en Parque Omar el 5 de abril, la apertura de la primera sala sensorial-espacio azul de la región latinoamericana en el Aeropuerto Internacional de Tocumen el 29 de abril.



Foto 1. Encendido de luces azules en el Palacio de la Gobernación.



Foto 2. IV Festival Cultura Azul en el Parque Omar



Foto 3. Apertura de la primera Sala Sensorial – Espacio Azul de la región en el Aeropuerto Internacional de Tocumen

Steam Preescolar

Se ha introducido la estrategia de metodología 'steam' en Centros de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI), proporcionando los materiales, la capacitación, y la supervisión durante y posterior al desarrollo del proyecto. También se replicado en centros educativos del interior como Herrera y Coclé, contando con un total de 1,020 estudiantes beneficiados con este programa.



Niños y niñas participando de una jornada de Steam Preescolar en Colón, 7 de marzo de 2025

Ven y visita tu CAIPI

A través de ferias comunitarias han contribuido a aumentar la matrícula en los Centros de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI) y garantizar el acceso a educación inicial de calidad. Al inicio de clases 2025, hemos alcanzado que se matriculen el 100% de los cupos.



Centro de Atención a la Primera Infancia de Chame y San Carlos, 31 de enero de 2025.

Fundación Amigos del Real Madrid

Renovamos la alianza socio-deportiva entre el Despacho de la Primera Dama y la Fundación Amigos del Real Madrid con enfoque en valores e integración social. Esta alianza proporciona talleres de nutrición, cine-foros, refuerzos escolares y visitas culturales.



Torneo U10 y U12 en Milagros de Chitré, 10 de mayo de 2025

Jornadas de 'Amor sobre Ruedas' y Salud Visual



Jornada de Amor sobre Ruedas en Veracruz en marco al Día Internacional de la Mujer, 7 de marzo de 2025

Este proyecto reduce las barreras de acceso y cobertura a la población en áreas específicas del país, para llevar exámenes de mamografías, electrocardiogramas, exámenes de hemoglobina, ultrasonidos, pruebas de VIH, vacunaciones, tamizajes visuales, tomas de papanicolau, entre otros, logrando beneficiar a más de 25,168 desde julio 2025.

Infancia' y 'La Historia de Tilo'

Proyecto insignia para articular esfuerzos para transformar la vida de niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad. El objetivo fue recaudar fondos para mejorar albergues y orfanatos de niñas y niños y adolescentes a nivel nacional. Con ella, se lanzó la campaña 'Historia de Tilo'.

Es una campaña de sensibilización para prevenir el abuso sexual infantil, basada en el cuento "Tilo y Azucena", se ha distribuido contenido adaptado para escuelas, redes sociales, mupis y medios de comunicación, y material didáctico para padres, docentes y cuidadoras.



Una de las niñas del Hogar María Auxiliadora durante La Primera Gala 'Iluminando la Infancia', martes 13 de mayo



Arte publicitario sobre 'La Historia de Tilo', 16 de mayo de 2025

Misión Patitas:

- Adoptabox

Hemos alcanzado 61 adopciones de perros y gatos efectivas hasta la 8º vuelta de Adoptabox.



7º Jornada de adopciones en el Adoptabox del Parque Omar, esta edición contó con la presencia de emprendedores, 6 de abril de 2025

- Jornadas de esterilización

7,478 animales esterilizados realizadas en 8 jornadas, en alianza con patrocinadores.



8º Jornada de esterilización en Kuna Nega, 27 de abril de 2025

Centro Femenino de Rehabilitación Cecilia Orillac de Chiari (CEFERE)

Hemos realizados varios proyectos para dignificar y reinsertar a mujeres privadas de libertad, a través de talleres de arte, la panadería "Amasando Esperanzas", jornadas médicas y un parque infantil para visitas familiares.



Final de Copa Nueva Oportunidad en CEFERE y degustación en la panadería, 4 de abril de 2025

Donaciones y ayudas sociales

Se ha brindado apoyo económico a personas en pobreza multidimensional, con discapacidad o afectadas por desastres naturales y se ha cubierto gastos médicos, ayudas técnicas y equipos educativos, asegurando la custodia y entrega oportuna de bienes esenciales como alimentos, medicinas, artículos de higiene, ropa y enseres.



Entregas de audífonos, medicamentos y concentradores de oxígeno a panameños que los necesitaban con urgencia, 6 de mayo de 2025

Plataforma 'Se Puede Panamá'

Habilitamos una plataforma digital (www.sepuede.pa) para capacitar a pequeños productores y conectarlos con aliados estratégicos para mejorar su productividad y competitividad.



Lanzamiento de CEFERE, 12 de febrero de 2025

Parque Omar

Son más de 55 hectáreas para recreación familiar y actividad física que incentivamos para eventos culturales, clases y ferias. Ahora hay nuevas atracciones estanque de peces, saneamiento y reubicación del vertedero, siembras de guayacanes,

reparación de baches de la calzada, mejoras en el sistema de iluminación, entre otras mejoras.



Foto 1. Inauguración del estanque de peces, 30 de abril de 2025



Foto 2: Siembra de guayacanes, 9 de agosto de 2024

'Casa de Día' para el Adulto Mayor

Transformamos la antigua Nunciatura Apostólica en un centro de bienestar e inclusión para adultos mayores, dando programas de actividad física, prevención, capacitación digital y empleo plateado. Actualmente cuenta con la formación de cuidadores certificados.



Evaluación para recorrido de la antigua Nunciatura Apostólica, 30 de julio de 2024

3º Semana de Vacunación de las Américas

Panamá fue sede de la 23º Semana de Vacunación de las Américas, cuyo lema de este año es 'Tu decisión marca la diferencia'. Este evento tuvo como objetivos claros fortalecer las actividades de inmunización, estrategias nacionales para la eliminación del cáncer cervico-uterino, promover la lactancia materna, fomentar el trabajo intersectorial y promover la salud mental.



Lanzamiento de la Vigésima Tercera Semana de Vacunación en las Américas, 28 de abril de 2025

Talleres 'Mujeres apoyando a Mujeres'

En unión a Meta, se realizaron talleres gratuitos dirigidos especialmente a mujeres emprendedoras en marco al Día Internacional de la Mujer. Incluso, este taller llegó a impartirse en la remota comunidad de El Paraíso, Cimarrón, provincia de Colón. En estos seminarios enseñaron herramientas digitales útiles para el crecimiento de pequeños negocios.



Taller impartido en el Palacio de las Garzas, 10 de maro de 2025



Foto 2: Taller impartido en El Paraíso, Cimarrón, 12 de marzo de 2025

Campaña de la cinta rosada por la lucha contra el cáncer

Una campaña nacional realizada durante el mes de octubre para la detección temprana de cáncer de mama y próstata. Este proyecto tiene un enfoque en prevención, educación y acción temprana.



Cierre de campaña con el Caminatón 2024, 27 de octubre de 2024

Sonrisa de Mujer

Proyecto enfocado en la rehabilitación bucal para mujeres de escasos recursos, con atención personalizada, higiene dental y seguimiento emocional. Este programa se lleva a cabo junto a la Universidad de Panamá.



Firma de la iniciativa entre el Despacho de la Primera Dama, Ministerio de la Presidencia y la Universidad de Panamá, 25 de febrero de 2025

Tardes de bingos en Casa Club del Parque Omar

Una actividad recurrente que ha fomentado la convivencia familiar e intergeneracional. Gracias al apoyo de Bingos Nacionales, estas tardes temáticas han sido una fuente de alegría para cientos de personas y se han consolidado como una iniciativa para resaltar nuestras tradiciones y apoyar los programas y proyectos impulsados por el Despacho de la Primera Dama en beneficio de la población



2º Tipibingo, 9 de abril de 2025

Lanzamiento del libro "Amanece Panamá"

Se llevó a cabo en Cancillería el lanzamiento del libro escrito por el Embajador de Honduras en Panamá, S.E. Candelario Reyes García, en presencia de Ministros de Estado, Jefes de Misión del Cuerpo Diplomático y Organismos Internacionales acreditados en Panamá, representantes de empresas privadas y el Club Kiwanis Impacto 360, en beneficio de la Asociación Pro Obras de Beneficencia (APROB).



Lanzamiento del libro 'Amanece Panamá' en Cancillería, 25 de marzo de 2025

Puesta en escena de la obra 'Mala Racha'

El Ministerio de Gobierno, Ministerio de Cultura y el Despacho de la Primera Dama unieron esfuerzos para garantizar el éxito de la puesta en escena de "Mala Racha", por 40 privadas de libertad de CEFERE.



Obra teatral 'Mala Racha', 24 de marzo de 2025

Partido Amistoso Inter de Miami vs Sporting
Academias de fútbol infantil recibieron por parte del Despacho de la Primera Dama y Caja de Ahorros entradas para presenciar el partido amistoso, fueron recibidos en la arena Roberto Durán previo al evento, en donde se distribuyeron los comestibles donados por Grupos Rey y Paletas La Italiana, posteriormente fueron dirigidos hacia el Estadio Rommel Fernández.



Partido amistoso entre el Inter de Miami y el Sporting San Miguelito, 2 de febrero de 2025

Parque Metropolitano de David, Chiriquí (PAMEDA)
Transformación del Parque Metropolitano de David en espacio recreativo y educativo. Se busca que cuente con un planetario y centro interactivo en desarrollo.



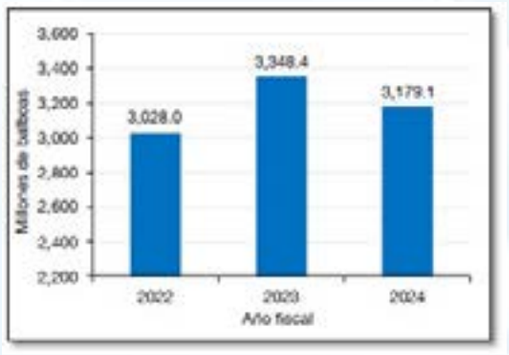
Firma del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Despacho de la Primera Dama y otras instituciones, con el objetivo de impulsar el desarrollo del Parque Metropolitano de David (PAMEDA), 31 de enero de 2025



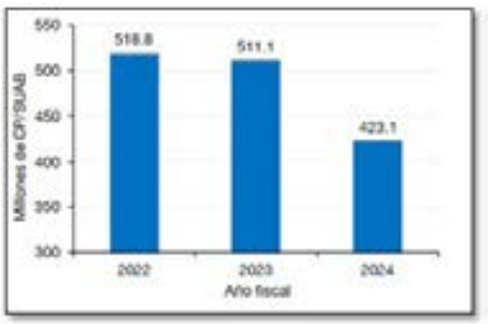
Gracias al despacho de la Primera Dama, Kenneth Mendoza recibió cirugía en maxilofacial en Colombia. Y Virginia obtuvo prótesis tras más de 10 años sin poder caminar.

AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ - ACP
RICAURTE VÁSQUEZ M.
Administrador

Operaciones.
El Canal y sus operaciones. Al cierre del año fiscal, el Canal de Panamá registró 423.1 millones de toneladas CP/SUAB, una disminución de 17.22 % en comparación con el tonelaje del año fiscal anterior. Los ingresos por peajes totalizaron B/.3,179.1 millones, una disminución del 5.06 %.
Los segmentos que más afectaron esta disminución de tonelaje fueron el segmento de buques graneleros, que registró una baja de 55.9 % a 32.9M de toneladas CP/ SUAB; le sigue los buques GNL, que registraron una baja de 64.7 % a 13.0M de toneladas CP/SUAB, y los buques quimiqueros, que registraron una disminución de 16.3 % a 40.8M de toneladas CP/SUAB en comparación con el año fiscal 2023.
Alrededor del 74.7 % de la carga del Canal tiene como origen o destino los Estados Unidos, principalmente, puertos de la costa este y del golfo de México. Los contenedores, tráfico de granos y energéticos son los principales productos que utilizan la ruta del Canal.



Gráfica 1. Ingresos por peajes



Gráfica 2. Tonelaje de buques

La utilización de la esclusa Neopanamax registró 54 % del tonelaje total CP/SUAB, en donde los principales fueron los buques portacontenedores, gas licuado de petróleo (GLP) y gas natural licuado (GNL). Los tránsitos totalizaron 11,240, una baja de 20.2 % en comparación con el año fiscal anterior. Se destaca un menor número de tránsitos de buques graneleros (-1,371), tanqueros y quimiqueros (-465), carga general
(-239), GNL (-211).
Del total de 423,1 millones de toneladas CP/SUAB, 227.03 millones corresponde a buques neopanamax, 175.66 millones en buques de tamaño súper, 20.18 millones en buques tamaño regular y 0.21 millones en buques panamax plus.

Ahorro de agua en las esclusas panamax y neopanamax. En las esclusas panamax, el esclusaje cruzado produjo volúmenes significativos en la cantidad de esclusajes equivalentes ahorrados, como se puede ver en la gráfica, para un total de 3,052.4 esclusajes ahorrados. En las esclusas neopanamax

con el uso de las tinas, se ahorró un total de 1,597.6 esclusajes equivalentes. El total de volumen de agua ahorrado entre las esclusas panamax fue de 1,454.8 esclusajes equivalentes.

Finanzas. El año fiscal 2024 reflejó un leve crecimiento en ingresos, expansión de márgenes de rentabilidad, bajo apalancamiento, y aumentos de eficiencia y productividad para el Canal de Panamá, a pesar de las restricciones de tránsito debido a los bajos niveles del lago Gatún por el fenómeno de El Niño. Estos resultados de crecimiento y solidez financiera se fundamentan en un marco institucional conservador, orientado hacia una gobernabilidad transparente, autónoma y prudente y, a su vez, hacia los rendimientos crecientes con visión a largo plazo.

El Canal concluyó el año fiscal con ingresos recaudados de B/.4,986 millones, B/.18 millones o 0.4 % más que el año fiscal 2023. Desde el año fiscal 2019, los ingresos del Canal crecieron a una tasa anual compuesta de crecimiento (TACC)1 de 9.2 %, sin embargo, las toneladas decrecieron 2.1%.

El crecimiento en ingresos del año fiscal 2024 se debió principalmente a cupos de subasta adicionales y a la nueva estructura de peajes implementada en enero de 2024.

Gastos. A finales del año fiscal 2024, el Canal reportó B/.1,880 millones en gastos operativos2, lo que representa el 37.7 % de los ingresos totales. Adicionalmente, debido a las restricciones de tránsito se generó una disminución del 13.9 % en los derechos por tonelada neta debido a la disminución en toneladas transitadas. En comparación con el año fiscal 2023, los gastos operativos disminuyeron 4.0 %.

Desempeño financiero. El análisis de rentabilidad muestra un sólido desempeño financiero del Canal de Panamá, al reportar 64 centésimos de ganancia neta por cada balboa de ingreso (ROS, por sus siglas en inglés). Un rendimiento sobre el capital empleado (ROCE por sus siglas en inglés) de 18 %; el retorno sobre los activos totales (ROA por sus siglas en inglés) de 20 % y un retorno sobre patrimonio (ROE por sus siglas en inglés) de 21 %, reportados en el año fiscal 2024, validando la capacidad del Canal de crear valor económico de forma sostenible.

Calificaciones crediticias y solidez financiera. En noviembre de 2023, Moody's rebajó la calificación del Canal de Panamá de A2 a A3 y cambia de perspectiva de negativa a estable. Esta calificación mantiene tres escalones por encima del Gobierno de Panamá (Baa3) que refleja una historia prolongada de operación continua; sin embargo, no puede desvincularse por completo de las tensiones actuales que enfrenta el gobierno, la economía y la población del país.

De acuerdo con Moody's, la calidad crediticia del Canal de Panamá está fundamentada en el marco legal institucional, gobierno corporativo y tratados internacionales que aseguran su operación ininterrumpida. La calificación refleja una larga historia de operaciones libres de obstrucciones políticas, su sólida gobernanza corporativa, y políticas y reglas que aseguran el mantenimiento de una gestión empresarial prudente y rentable.

S&P Global mantiene calificación A- para el Canal, y mantiene perspectiva negativa en julio de 2024, manteniendo dos escalones por encima del soberano.

Las fortalezas identificadas por la agencia enfatizan la excelente posición competitiva del Canal de Panamá como la opción más favorable para rutas estratégicas, especialmente con altos precios de combustible y costos de fletes.

El marco legal y regulatorio son la columna vertebral, así como el establecimiento de la compañía bajo el Título Constitucional de la República de Panamá.

Para S&P la ACP sigue siendo relevante para Panamá, tanto por motivos económicos como

estratégicos, destacando su papel como un centro logístico regional y sus contribuciones de excedentes al gobierno. Esto demuestra que la ACP continúa con la calificación máxima por encima de la calificación soberana sustentado en sus ingresos fuertes y estables, la sensibilidad al riesgo país y su base de liquidez.

Agencia Calificadora	Calificación	Perspectiva	Fecha
Moody's	A3	Estable	Nov. 2023
S&P Global	A-	Negativa	Jul. 2024

Cuadro 1. Calificación de crédito del Canal

Balance general. Los activos del Canal excedieron los B/.17,541 millones, B/.1,404 millones u 8.7 % superior al año fiscal 2023, compuesto de B/.7,959 millones en activos corrientes y B/.9,582 millones, en activos no corrientes. El patrimonio y los pasivos están compuestos de B/.1,458 millones de pasivos totales y B/.16,083 millones de patrimonio.



Gráfica 3. Activos, pasivos y patrimonio

Programa de inversión de capital. El programa de inversión para el año fiscal 2024 consistió en 176 proyectos, con un capital invertido de B/.106 millones, destinado primordialmente a:

1. Incrementar la eficiencia operativa del Canal.
2. Mantener la confiabilidad del Canal.
3. Mejorar la confiabilidad del sistema de energía eléctrica.
4. Proteger la calidad del agua en la cuenca del Canal.
5. Mantener la sostenibilidad del recurso hídrico de la cuenca del Canal.

Capital humano. El Canal de Panamá cuenta con un comprometido personal técnico, administrativo y especializado de alto nivel. En este sentido, nuestra organización asegura su capacidad organizacional y promueve programas para que los colaboradores contribuyan al logro de los objetivos estratégicos y los esfuerzos de transformación corporativa.



Figura 1. Dotación de personal

Aprendizaje y desarrollo. Como parte de la estrategia de garantizar el relevo generacional, el Canal de Panamá invierte en su capital humano, que es su principal activo y el factor clave para su éxito. En el año fiscal 2024, iniciamos el proceso de preparar al talento humano que sustituirá a cerca de 2,000 empleados que podrán acogerse a su jubilación entre el 2024 y el 2030.

Para prepararnos para este desafío, se desarrollaron algunas iniciativas, entre las que se pueden destacar:

- Convenio de colaboración con el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE): firmamos un convenio de cooperación cuyo objetivo es incluir en su oferta educativa carreras técnicas de nivel superior en las áreas de mecánica, metalmecánica y electricidad. El primer grupo de estudiantes se graduará en el año 2026.
- Programa de reforzamiento en competencias de matemática con el propósito de mejorar las

habilidades del pensamiento crítico y analítico para la solución de problemas cotidianos en las operaciones del Canal. En total se dieron tres ciclos en febrero, mayo y agosto del 2024, abarcando un total de 840 horas de capacitación y 96 trabajadores beneficiados.

- Programa de nivelación del idioma inglés con el objetivo de mejorar la comunicación operativa durante los tránsitos de los buques, que por estándares internacionales utilizan el idioma inglés para comunicarse entre ellos o con los tripulantes. La formación incluyó: lectura, escritura, escucha y habla. Un total de 166 colaboradores lograron adquirir la capacidad de comunicación en inglés utilizadas en sus entornos laborales.

Plan de Gestión Laboral.



Foto 1. Personal técnico

El Plan de Gestión Laboral (PGL) ha brindado la oportunidad a empleados del Canal de Panamá para competir por vacantes permanentes, acorde con el sistema de mérito que rige el proceso de colocación y contratación. Este proceso ha promovido la competencia y permitido que tanto a empleados permanentes como a empleados temporales concursen por los puestos permanentes vacantes. En el año fiscal 2024, se gestionó la ocupación de 851 plazas permanentes, de esta cifra, 260 corresponden a contrataciones de solicitantes o de empleados que hasta ese momento eran temporales y 591 corresponden a colocaciones de empleados permanentes.

Salud y Seguridad.



Foto 2. Brindando asesoría en temas de salud

Se implementó un enfoque integral para el bienestar de nuestros empleados a través del Programa de Mejora a la Salud (PMS) y diversas iniciativas, como el seguimiento de subprogramas centrados en la presión arterial, la obesidad, y el tratamiento y control de la diabetes, logrando que aproximadamente 1,000 empleados completaran estos subprogramas. En este contexto, se entregaron 121 glucómetros a empleados diabéticos, brindando capacitación sobre su uso y manejo. Además, se realizaron más de 80 charlas educativas para promover estilos de vida saludables, organizando jornadas y ferias de salud. Para abordar la salud mental de nuestros empleados, se llevó a cabo la Semana de la Salud Mental, que incluyó conferencias en diferentes locaciones del Pacífico y el Atlántico, alcanzando a 748 colaboradores y enfatizando la importancia del bienestar mental.

En el ámbito de higiene y seguridad industrial, se hizo el relanzamiento del programa de seguridad enfocado en mejorar la seguridad laboral a través de la observación y modificación de comportamientos, con especial atención a las divisiones que reportaron más accidentes en el año fiscal 2023, lo que involucró a un estimado de 2,544 trabajadores. Se actualizaron los estatutos de los Comités de Seguridad Operativos para fortalecer la gestión en estas áreas.

Recurso Hídrico. Los embalses de la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá (CHCP) abastecen aproximadamente a 2.5 millones de habitantes del país, concentrados en las provincias de Panamá, Colón y Panamá Oeste. Al mismo tiempo, estas reservas de agua dulce sostienen la operación de la vía acuática y otros propósitos socioeconómicos. Los niveles de los embalses Gatún y Alhajuela presentaron en el año fiscal 2024 suficiente agua disponible para consumo humano e industrial. El nivel de agua promedio del embalse Gatún durante el año fiscal 2024 fue de 81.98 pies (25.00 m), lo que permitió mantener un calado no menor de 44 pies en la esclusa neopanamax y el máximo calado permisible de 39.50 pies en la esclusa panamax.

Balance hídrico.

Fuente (tributario)	Cantidad de agua (hm3)	% del total
Río Chagres	698	18%
Río Pequení	353	9%
Río Boquerón	165	4%
Río Indio Este	115	3%
Madden Local	254	7%
Embalse Alhajuela	61	2%
Subcuenca embalse Alhajuela	**1,646**	**43%**
Río Gatún	113	3%
Gatún Norte	425	11%
Río Ciri Grande	240	6%
Río Trinidad	139	4%
Río Caño Quebrado	37	1%
Gatún Sur	466	12%
Embalse Gatún	761	20%
Subcuenca embalse Gatún	**2,181**	**57%**
Aporte total a la CHCP	**3,827**	**100%**

Cuadro 2. Aporte de las fuentes de agua a la cuenca del Canal.

Los aportes totales a la CHCP durante el año fiscal 2024 resultaron en 3,827 hm3 (121 m3/s), desglosados en 3,413 hm3 (108 m3/s) de aportes netos y 414 hm3 (13m3/s) de evaporación en los embalses. Los aportes totales a la CHCP durante el AF-2024 son los más secos en el periodo 1898-2024. El uso de agua en las esclusas del Canal de Panamá año fiscal 2024 ha sido de 2,015 hm3 (1,943 hm3 por esclusaje y 72 hm3 Salidas por mitigación de salinidad). De este volumen, 52 % (1,042 hm3) corresponde a las esclusas panamax y 48 % (973 hm3) a las neopanamax. El uso promedio diario de agua en las esclusas fue de 5.5 hm3 (63.70 m3/s).

Uso del agua. El volumen de agua ahorrado durante el año fiscal 2024 en las esclusas panamax fue de 290 hm3, distribuido de la siguiente manera: esclusas de Gatún 98 hm3 (34 %), esclusas de Pedro Miguel 192 hm3 (66 %). Cabe señalar, que este volumen equivale a una lámina de agua del embalse Gatún igual a 2.42 pies (0.74 m). El uso de agua promedio por tránsito de un buque panamax fue de 0.144 hm3, el 69 % de un esclusaje equivalente (EE). Se requirió un promedio de 0.3351 hm3 de agua por tránsito de buque neopanamax. De este volumen, 0.1415 hm3 (40 %) fue consumido para la conservación de la calidad del agua del embalse Gatún (CCA).

La salinidad promedio diaria del año fiscal 2024 en el cauce de navegación en el embalse Gatún fue de 0.3911 unidades prácticas de salinidad (ups). Por otro lado, el promedio ponderado de salinidad (SPV) se situó en 0.3239 ups, una disminución del 2.5 % en comparación con el promedio máximo histórico correspondiente al año fiscal 2020. En el año fiscal 2024, se logró almacenar y reservar un total de 704 hm^3 de agua, equivalente a 22.3 m^3/s o 9.3 EE diario, garantizando igualmente la estabilidad de los embalses y asegurando las mismas condiciones óptimas para el tránsito y el suministro de agua potable.

Precipitación. Para el año fiscal 2024, la precipitación sobre la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá (CHCP) fue de 2,118 mm, 20 % por debajo del promedio histórico de 2,660 mm.

El déficit de 542 mm ha sido el octavo más seco registrado en el periodo 1951-2024.



Foto 3. La crisis climática impactó el nivel de los lagos del Canal de Panamá

Gestión socioambiental.
Nuevo laboratorio de calidad de agua. Para el Canal de Panamá la seguridad del agua potable y su impacto en la salud de la población son fundamentales desde 1914. Con la inversión en este laboratorio (superior a B/.4.5 millones) se cuenta con las tecnologías e instalaciones que facilitan el estricto cumplimiento del Reglamento Técnico DGNTI-COPANIT 21-2019 Tecnología de los Alimentos, Agua Potable.
El nuevo edificio cuenta con salas de biología acuática, microbiología, citometría de flujo, biología molecular, biología, esterilización, fisicoquímica, química instrumental, en las que se analiza minuciosamente la calidad del agua para consumo humano, pero también se vigila la salud de los ecosistemas acuáticos en los lagos del Canal y se monitorea los efectos que tiene en ellos el cambio climático.

Plan piloto de potabilización. A finales de abril del 2024, el Canal de Panamá instaló una planta desalinizadora en el corregimiento de Escobal (Colón), con capacidad para abastecer a 6,000 personas por día (asumiendo un consumo promedio diario de 200 litros por persona) con el objetivo de estudiar y probar la eficiencia y costos de la tecnología de ósmosis inversa. Con esta planta se asegura agua potable a unas 2,500 personas que habitan en esta comunidad.

Este proyecto atiende a la necesidad de mantener la calidad del agua potable para consumo humano como una primera prioridad, al tiempo que se estudian soluciones a más largo plazo para asegurar la cantidad y calidad de agua en los lagos del Canal de Panamá.



Foto 4. Planta de tratamiento de agua

Se amplían los límites de la cuenca del Canal. Para junio de 2024, la Corte Suprema de Justicia restituyó la Ley 44 de 1999 sobre los límites de la cuenca hidrográfica del Canal. Con esta restitución, el Canal continuará trabajando en la conservación del recurso hídrico y medio ambiente de toda la cuenca hidrográfica, con la misma responsabilidad, dedicación y esmero en cumplimiento del mandato constitucional y en beneficio de la nación panameña.

Gestión socioambiental y sostenibilidad. En enero de 2024, el Canal de Panamá anunció que la ingeniera Ilya Espino de Marotta, subadministradora del Canal, se desempeñará también como la primera Oficial de Sostenibilidad del Canal. En esta nueva figura del Canal de Panamá, Espino de Marotta impulsará la creación de una estrategia de sostenibilidad más sólida, basándose en el liderazgo histórico ambiental del Canal y desarrollando oportunidades de negocios.
Como Oficial de Sostenibilidad, Espino de Marotta encabezará el desarrollo de una estrategia integral de sostenibilidad centrada en la descarbonización, la adaptación y correspondiente transición. En colaboración con la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés),

miembro del Banco Mundial, el Canal presentará un inventario de sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y tiene como objetivo completar una evaluación de riesgos climáticos próximamente. También, el Canal establecerá e implementará objetivos más agresivos a corto, mediano y largo plazo para la reducción de emisiones a partir del año fiscal 2025.

Programa de Incentivos Económicos Ambientales (PIEA). Este programa promueve la protección ambiental de los territorios dentro de la cuenca del Canal, a la vez que incentiva la implementación de mejores prácticas de producción, a fin de hacer de esta una actividad sostenible que mejore la calidad de vida de los moradores de la cuenca, quienes contribuyen a la protección del recurso hídrico.
Desde su creación se han beneficiado a unas 16,485 personas de diferentes comunidades que han implementado modalidades como: reforestación para la conservación, agroforestería (café, frutales, etc.), sistema silvopastoril (ganado, cabras, entre otros), enriquecimiento de matorrales, agricultura comercial, incentivos por la protección de bosque, restauración de cursos de agua y control de erosión, cada uno debidamente parametrizado.

Comunicación permanente con moradores de río Indio. El Canal de Panamá continúa fortaleciendo los mecanismos de comunicación para, de forma permanente, escuchar y atender las inquietudes de los moradores de la cuenca de río Indio, donde existe el interés de desarrollar un proyecto de reservorio multipropósito.
Como parte de estos procesos de acercamiento, se han llevado a cabo unas 40 reuniones comunitarias de las que han participado alrededor de 2,000 personas, desde septiembre de 2023 hasta septiembre de 2024. Además, se han instalado cinco oficinas de relacionamiento comunitario, visitas domiciliarias, línea telefónica de atención y comparecencias en medios de comunicación con el objetivo de lograr mayor alcance de la información. Estos encuentros han sido diseñados para generar un espacio de intercambio y permitir que los lugareños puedan realizar sus consultas, expresar su posición respecto a la iniciativa de construir un reservorio y obtener respuestas de los especialistas del Canal de Panamá.

Responsabilidad Social Empresarial (RSE). El Equipo de Responsabilidad Social y todos los que formamos parte del Programa de Voluntariado del Canal de Panamá queremos un mejor país, un mejor planeta. Queremos ser agentes de cambio y poner nuestro granito de arena para que las cosas mejoren en nuestro país. Así, damos de nuestro tiempo voluntariamente para hacer la diferencia en la vida de las personas, llevarles esperanza, alegría y un mensaje de solidaridad, amor y empatía.

La Hora del Planeta 2024. La fragilidad de nuestro planeta y las limitaciones que experimentan nuestros recursos naturales debido a la destrucción de nuestros bosques, la escasez de agua en muchos países y las variaciones climáticas en los últimos seis años, han dado como resultado algunas iniciativas para contrarrestar los efectos del deterioro y destrucción de nuestro planeta Tierra.
Una de estas iniciativas es la Hora del Planeta, movimiento iniciado en el 2007 por el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF, por sus siglas en inglés), y que consiste en apagar las luces de edificios y monumentos por una hora, para concienciar a la población mundial sobre la protección de nuestros recursos naturales. El Canal de Panamá, como cada año, se unió a este gesto global por la salud del planeta, y junto a más de 60 ciudades del mundo, apagamos por una hora las luces del Edificio de la Administración del Canal.

Alianzas para la reforestación. El Canal desarrolló una jornada de reforestación con los colaboradores de BLADEX dentro del área de nuestro proyecto de

establecimiento y mantenimiento de 60 hectáreas para la conservación ubicado en las cercanías del corredor logístico (carretera Borinquen). Esta iniciativa demuestra que uniendo esfuerzos con otras organizaciones podemos alcanzar grandes resultados.

Gran jornada nacional de limpieza de playas, costas y ríos. Bajo la coordinación de la fundación ANCÓN, un grupo de voluntarios del Canal de Panamá participaron de la Gran Jornada Nacional de Limpieza de Playas, Costas y Ríos 2024. Durante esta actividad se llevó a cabo una limpieza y recolección de desechos en la desembocadura del río Matías Hernández.

En esta jornada, participaron más de 500 voluntarios de diferentes empresas, logrando recolectar aproximadamente 12 toneladas de basura, entre ellos, 2,000 botellas de plástico de un solo uso.



Foto 5. Limpieza de playas

Pilando Ando. Pilando Ando es una iniciativa desarrollada por el Canal de Panamá en alianza con la Fundación Ayudinga, la cual consiste en brindar tutorías masivas, gratuitas y libres, de la mano de profesionales sobre temas de cálculo, que donan su tiempo para ser tutores y dar seguimiento a los estudiantes de premedia y media que se están preparando para el examen de admisión de la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP) y la Universidad de Panamá (UP).

En sus tres años de ejecución, se han realizado 50 clases de tutoría y alcanzado a más de 250 estudiantes por sesión en las provincias de Panamá, Colón y Panamá Oeste. Este programa ha sido un éxito ya que se alcanzó una tasa de ingreso de 94% a las universidades. En total, se han impartido 1,680 clases, beneficiando a 15,000 estudiantes y ofreciendo 45,000 horas de tutoría, con un ahorro significativo para las familias.

Escuela para padres y madres: ¡Juntos contra el acoso escolar!. En el marco del Programa Escuela para Padres y Madres, el Canal de Panamá y en colaboración con la Organización Global de Prevención ante el Bullying (OGPAB), llevó a cabo el taller: "La oscura realidad detrás del bullying y cómo prevenirlo", dirigido a colaboradores y dependientes del Canal, docentes de áreas aledañas al Canal y aliados. Esta charla fue dictada por el director ejecutivo de la OGPAB, Victor Alejandro Smoley, y autor del libro "Bullying: Terrorismo Escolar".

Laboratorio Lationamericano de Acción Ciudadana (LLAC 2024).



Foto 6. Participantes del Laboratorio Latinoamericano de Acción Ciudadana 2024

El LLAC ha preparado a más de 900 jóvenes desde 2019, y los proyectos de los participantes han beneficiado a más de 10,000 personas. El programa cuenta con el apoyo de varias organizaciones, subrayando su impacto positivo.

Además, el Canal de Panamá realizó el Segundo Encuentro de Jóvenes Líderes Canaleros el 20 de enero de 2024, con más de 200 jóvenes discutiendo

sobre sostenibilidad. El administrador del Canal y otros líderes destacaron la importancia de la sostenibilidad para el futuro del Canal. Los jóvenes presentaron una "Declaración por un futuro Sostenible para Panamá", comprometiéndose a ser agentes de cambio.



Figura 2. El voluntariado en cifras

U**n Canal de comunicación.** A inicios del año fiscal 2024 el Canal de Panamá llevó a cabo un webinar con asociaciones marítimas internacionales para ofrecer una actualización de la industria. El administrador del Canal de Panamá, Ricaurte Vásquez Morales, y la subadministradora, Ilya Espino de Marotta, ofrecieron detalles sobre las perspectivas del Canal de Panamá, la sostenibilidad de la ruta, los proyectos a corto y largo plazo, así como las medidas implementadas para el ahorro de agua.

Verano Canal 2024.

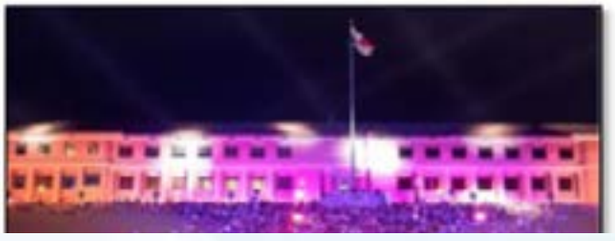


Foto 7. Escalinatas del Edificio de la Administración durante el Verano Canal 2024

Del 26 de enero al 4 de febrero de 2024, las escalinatas del Edificio de la Administración volvieron a ser el epicentro de arte, música, teatro y gastronomía con el esperado retorno del emblemático festival Verano Canal, un evento gratuito para toda la familia que celebró nuestra identidad y orgullo panameño.
Actualización sobre la situación hídrica del Canal. En su búsqueda de una solución a largo plazo al problema de la disponibilidad futura de agua, el Canal organizó varios conversatorios a nivel nacional con medios de comunicación nacional y corresponsales internacionales, a fin de destacar las iniciativas que permitan aumentar su capacidad de almacenamiento del recurso hídrico para la población y para el tránsito de buques. Además, en los conversatorios se destacó el trabajo que hace el Canal con las comunidades de la cuenca, desarrollo sostenible y mejoramientos en sus sistemas operativos.

Casa Espacio Canal. Esta es una iniciativa creada en el 2023 para llegar a distintas regiones del país e informar al público sobre el Canal, sus operaciones y su papel en el comercio mundial. Este proyecto también se enfoca en la conservación del agua y preservación de la cuenca del Canal.
Para el 2024, la exhibición Casa Espacio Canal atendió a 164,806 personas en las principales ferias del país, tales como la Feria Internacional de David, Feria Internacional de Azuero y la Feria Internacional del Libro. En todas las participaciones de Casa Espacio Canal, el público aprendió más sobre la vía acuática de una forma divertida e interactiva.

110 años de confianza y progreso. En el 2024, el Canal cumplió 110 años de inauguración, reafirmando su compromiso con la excelencia y sostenibilidad. Desde su inauguración en 1914, el Canal de Panamá sacó provecho de su posición geográfica para ponerla al servicio del comercio mundial, que se optimizó al contar con una vía que permite el ahorro de tiempo, distancias y costos al transporte marítimo de productos entre distintos países, y más aún, luego de la ampliación de su capacidad en 2016.

AUTORIDAD DE PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA - ACODECO

Ramón Abadi Balid
Administrador

INTRODUCCIÓN

La Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia (ACODECO) presenta informe de su gestión y avances más significativos en el periodo comprendido del 1 de julio de 2024 a la fecha y lo programado a 1 de julio del 2025. Donde resalta un enfoque en la cooperación interinstitucional con iniciativas y acuerdos de participación vinculando tanto a entidades públicas como privadas y la implementación de acciones alineadas a la comunicación, protección y educación del consumidor y la experiencia de este último en la interacción con la institución.

A. Control de Precio de Productos Alimenticios:

Se elaboró el informe técnico sobre el abastecimiento del arroz de primera en establecimientos de ventas ubicados en todo el país, los resultados arrojados en dicho informe sirvieron fundamento para que el Órgano Ejecutivo decidiera levantar la medida de control de precio de este rubro el día 13 de agosto de 2024. Así mismo, en diciembre de 2024, salieron del control de precio otros productos alimenticios tales como: salchicha de carne de res, mortadela, tuna en agua y las lentejas.



finalidad es fomentar y fortalecer el conocimiento de la población sobre los beneficios de la libre competencia en los mercados. Cubriendo importantes áreas como los Contratos de Concesión para la Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica; las Actividades Portuarias; y el Contingente de Importación del Café Tostado.

C.Delitos Contra la Libre Competencia:

Con el objetivo de fortalecer la cooperación interinstitucional ante la ACODECO y el Ministerio Público llevo a cabo jornadas de intercambio de conocimiento en materia relacionada a los delitos contra la libre competencia y los derechos de los usuarios y consumidores.

Se compartió con los funcionarios de ambas instituciones conocimientos integrales y prácticos sobre los conceptos fundamentales de la libre competencia económica, la libre concurrencia y el análisis de las prácticas restrictivas a la competencia.



E. Panamá asumió la Presidencia Pro Tempore de RECAC:
En febrero de 2025, se llevó a cabo la reunión ordinaria de Titulares de la Red Centroamericana de Autoridades de Competencia (RECAC) con el traspaso de la Presidencia Pro Témpore de Nicaragua a Panamá, donde se aprueba igualmente el plan de trabajo anual para el año 2025.

F. Decreto de Medicamentos:
En febrero de 2025, ACODECO emite la primera recomendación técnica al Ministerio de Comercio e Industrias sobre el desabastecimiento observado en farmacias de algunos medicamentos que mantenían una medida de regulación. Asimismo, se elaboró una lista de precios para los medicamentos que deben mantenerse con un precio de referencia tope, junto con la recomendación correspondiente para la protección del consumidor, mismo que busca establecer mecanismos que garanticen la participación de todos los eslabones de la cadena de comercialización, asegurando así la efectividad de la nueva medida de control de precios.



G.Transacción Judicial por presuntas Prácticas Monopolísticas Relativas:
En marzo de 2025, se logra concepto favorable por parte de la Procuraduría General de la Nación, sobre dos (2) transacciones judiciales efectuadas dentro del proceso por la presunta realización de prácticas monopolísticas relativas concerniente al mercado de Transacciones Internacionales Domiciliadas, cuyo proceso actualmente ya se encuentra en los tribunales de justicia.

H. Implementación de herramientas de orientación a los consumidores:
Se creó la guía o criterios relacionados a la Ley 24 de 22 de mayo de 2002 y sus modificaciones, que regula el servicio de información del historial de crédito de los consumidores o clientes, publicada al público en general en la página web de la institución, a través de la Circular No. 001-2025 de 14 de febrero de 2025. Se realizaron mesas de trabajos con la finalidad de revisar la guía o criterios relacionados a la Ley 6 de 16 de junio de 1987 y sus modificaciones, en beneficio de los jubilados, pensionados y tercera edad.
En el mes de enero de 2025, la ACODECO y APC BURO, acordaron agilizar los trámites relacionados a la Ley 24 de 22 de mayo de 2002 y sus modificaciones, específicamente para la solicitud de historial de crédito de los consumidores, a nivel nacional, a través del ingreso a la plataforma de la APC por parte de las regionales.

I. Descentralizar Procesos:
Mediante la Resolución N° DNPC-001-2024, del 13 de septiembre de 2024, se descentralizan algunas funciones administrativas dentro de los procesos de investigación, Mejorando la prestación del servicio, la experiencia del consumidor y optimizar los tiempos de respuesta. Esto implicó delegar ciertas facultades y responsabilidades a los administradores regionales a nivel nacional y a los jefes de departamento en la sede principal de la institución.

J. Instructivo para retiro de bienes:
Ampliación, ajuste y adecuación sobre el instructivo que debe acatar el agente económico, con relación al anuncio de retiro de bienes (RECALL), en beneficio de los consumidores afectados. La instrucción relacionada a la forma, el medio de divulgación y la duración del anuncio fue publicada en la página web de la institución el 19 de diciembre de 2024.

K. Panamá, participo en el Taller de la Red Internacional sobre Seguridad de Productos (RCSS)-(OEA):
El 5 y 6 de diciembre de 2024, la Dirección Nacional de Protección al Consumidor, participó en la XI Reunión Plenaria de la Red y el Taller Internacional sobre seguridad de Productos (RCSS)-(OEA), donde se destacan dentro de los temas abordados:

- La seguridad de los productos y la protección de los consumidores.
- Definir planes estratégicos que servirán de hoja de ruta a seguir en el trabajo de la Red Consumo Seguro y Salud (RCSS).
- El Intercambio de experiencias y buenas prácticas.
- El Fortalecimiento de la cooperación regional en materia de protección al consumidor.

L. Panamá, asumirá la Presidencia de RCSS:
La participación de Panamá en la Reunión Plenaria de la Red de Consumo Seguro y Salud (RCSS) de la OEA, celebrada en diciembre de 2024, en la República de Chile, fue de gran importancia. Durante el evento, Panamá fue elegida por unanimidad de los países miembros para asumir la presidencia de la RCSS de la OEA presentada para el período 2026-2027.

M. Defensoría de Oficio:
La Defensoría de Oficio de ACODECO, es el departamento que ejerce representación judicial en defensa de los derechos e intereses legítimos de los consumidores, con un total de 32 demandas entre julio a diciembre de 2024, los que suman en conjunto un monto de B/.1,040,520.73. Además, en enero de 2025, se presentaron 5 nuevas demandas, se alcanzaron 3 acuerdos extrajudiciales y 4 acuerdos judiciales.

N. Investigación al Consumidor:
El Departamento de Investigación al Consumidor presentó avances significativos en diferentes áreas, tramitando los expedientes que provienen de distintos departamentos y de las regionales, a fin de resolver en primera instancia todas las investigaciones administrativas que fueron iniciadas contra agentes económicos por presuntas infracciones a la Ley N.° 45 de 31 de octubre de 2007 y sus modificaciones, y/o demás normativas que son fiscalizadas por esta Autoridad. Un total de 3,601 expedientes fueron recibidos por ACODECO en contra de diferentes agentes económicos, de los cuales se sancionaron 755 empresas por incumplimiento a las normativas señaladas arrojando un monto a favor del estado de B/.717,955.00.



Ñ. Decisión de Quejas:
En el período comprendido de julio de 2024 a enero de 2025, el departamento de Decisión de Quejas atendió las reclamaciones de los consumidores contra los agentes económicos, logrando prontas respuesta, e incluso antes de la realización del acto de audiencia, cumpliendo la meta establecida por la sede central del 70% en quejas conciliadas, ya sea mediante acuerdos, desistimientos y/o transacciones extrajudiciales, en adición a las resoluciones dictadas en primera instancia, de forma favorable al consumidor; además de la participación del personal del departamento en capacitaciones dirigidas a consumidores y proveedores de bienes y servicios, así como, la

participación en calidad de voceros en los distintos medios de comunicación.
Quejas recibidas a nivel nacional (julio 2024 – enero 2025) 1,014 por un monto total de: B/.545,285.24.
Quejas resueltas a favor del consumidor a nivel nacional (julio 2024 – enero 2025) 575 por un monto total de: B/.276,220.92.



O. Sección de vehículo:
La Sección de Vehículos a Motor recibió desde julio 2024 – febrero 2025, la cantidad de 228 quejas, por un monto total de: B/. 1, 929,950.23, de las cuales fueron resueltas a favor del consumidor 58, por un monto total de B/.140,270.89.

P. Proyecto para programa de conciliación en línea:
Se sostuvieron reuniones con la Dirección de Modernización y Desarrollo Institucional del Órgano Judicial de la República de Panamá, sobre el proyecto Tecnológico adquirido por esta Institución para las mediaciones en línea que permite la Verificación Biométrica, realización de video llamadas entre partes para firmar Acuerdos de mediación y recopilación de documentación relacionada en la video llamada, las reuniones tienen como objetivo conocer y replicar el sistema para su posterior implementación en las conciliaciones administrativas de la ACODECO que se puedan hacer en línea, evitando la comparecencia de partes a la entidad para firmar físicamente los Acuerdos; Este es un proyecto del presente quinquenio, que busca modernizar la institución garantizar los derechos de los consumidores.



Q. Herramientas Tecnológicas:
Implementación de la solución Atención Ciudadana, como una herramienta tecnológica que busca fortalecer la atención hacia nuestros consumidores al proporcionar un medio eficiente para la realización de denuncias, el será un proyecto interinstitucional entre la AIG y ACODECO. Creación de servidores virtuales en la Autoridad de Innovación Gubernamental para migración de Pagina Web y servidor de correos.

R. Cooperación Internacional :
Se firmó el Convenio con Correos Nacionales, el cual brinda el beneficio de eximir el pago de la estafeta a los trabajadores de la ACODECO, evitando así el trámite de reembolso con las formalidades que el mismo implica.



Convenio de cooperación técnica entre ACODECO y el ITSE se espera poder acceder a los cursos de dicho instituto para beneficio de la formación académica y capacitación de los funcionarios logrando así actualizar y desarrollar el recurso humano para una gestión más eficaz y eficiente, de la misma manera ACODECO transferirá sus conocimientos en materia de protección al consumidor a ITSE para que pueda ser integrado donde mejor encajen dentro de su escuela de negocios.



Convenio con la Procuraduría General de la Nación para fines de fortalecimiento en la gestión de investigación y en el rol de administración de justicia comercial; derivado que múltiples casos en conjunto.

Convenio de colaboración con la Dirección General de Ingresos, para realizar operativos comerciales conjuntos de manera que el gobierno central se vea robustecido en la medida que el sector comercial no pueda eludir sus responsabilidades fiscales, ni tampoco actuar en detrimento de los consumidores.



Convenio con el Benemérito Cuerpo de Bomberos, con el propósito de ejercer fiscalización efectiva y bilateral sobre todo lo relacionado a la venta y consumo de gas, tanto en comercios al detal, así como en la actividad gastronómica y en las propiedades horizontales.



Convenio con la Asociación de Alcaldes de Panamá, con el ánimo de expandir las operaciones de la ACODECO hacia los 81 municipios que conforman ADALPA; de esta manera se logra fiscalizar la actividad comercial en municipalidades y distritos donde la ACODECO anteriormente no podía llegar basado en sus regionales.



Se pactó Convenio con la Universidad Católica Santa María la Antigua (USMA) con el objetivo de realizar acciones y servicios de formación profesional y asistencia técnica en los diversos

campos tecnológicos, que se requieran tanto en la ACODECO como en la Universidad.



Memorándum de Entendimiento con otras agencias de Competencia con el objetivo principal de lograr la colaboración técnica y el intercambio de información en materia de libre competencia.

S. MONITOREO DE TRANSPARENCIA

Actualmente mantenemos el 100% de la calificación en cada auditoría llevada a cabo por la Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI), con lo que se comprueba el compromiso que tenemos para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley No. 6 de 2002.



T. Regional de San Miguelito

Cumpliendo con nuestro compromiso de atención al consumidor, fue Inaugurada el 11 de octubre de 2024, esta regional garantiza derechos básicos y asegura que los consumidores reciban productos y servicios, según las normas de Protección al Consumidor, con la finalidad de cubrir los sectores de este importante y poblado distrito.



U. Proyectos para el período 2025:

- Incrementar la emisión de abogacías de la competencia para fortalecer la regulación y supervisión en el mercado.
- Realizar estudios de mercado en distintos sectores de la economía nacional para identificar oportunidades y áreas de mejora.
- Fortalecer las investigaciones sobre prácticas monopolísticas mediante el uso de nuevas herramientas tecnológicas.
- Promover jornadas de sensibilización y capacitación sobre competencia en diversos sectores.
- Desarrollar un sistema informático interno que agilice el proceso de compras institucionales, mejorando la eficiencia y transparencia.
- Implementar un sistema integral de gestión de bienes y servicios, permitiendo el seguimiento automatizado de procesos, control de tiempos, generación de reportes y documentación en tiempo real.
- Optimizar la gestión de la flota de transporte mediante una herramienta digital que facilite la administración y supervisión de los vehículos institucionales

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Panamá	Control de Precio de Productos Alimenticios		Se elaboró el informe técnico sobre el abastecimiento del arroz de primera en establecimientos de ventas ubicados en todo el país, que sirvió de base para que el órgano Ejecutivo tomara la decisión de levantar la medida de control de precio de este rubro el día 13 de agosto de 2024.	Agosto 2024	4,000,000 de la población	100 %
Panamá	Abogacías de la Competencia		Se elaboraron tres (3) informes de Abogacía de la Competencia, cuya finalidad es fomentar y fortalecer el conocimiento de la población sobre los beneficios de la libre competencia en los mercados.	diciembre 2024	4,000,000 de la población	100 %
Panamá	Delitos Contra la Libre Competencia		la ACODECO y el Ministerio Público llevaron a cabo jornadas de intercambio de conocimiento en materia relacionada a los delitos contra la libre competencia y los derechos de los usuarios y consumidores		4,000,000 de la población	100 %
Panamá	Promoción de la Competencia		Se realizó el seminario taller denominado: "Libre Competencia en la Era Digital" donde se abordaron temas relacionados con los nuevos desafíos en el comercio bajo un entorno digital y las conductas que restringen la competencia en el mercado	diciembre 2024		100%
Panamá	Panamá asume la Presidencia Pro Tempore de RECAC		Se llevó a cabo la reunión ordinaria de Titulares de la Red Centroamericana de Autoridades de Competencia (RECAC) para el traspaso de la Presidencia Pro Témpore de Nicaragua a Panamá, y se aprobó el plan de trabajo anual 2025.	Febrero 2025		5%
Panamá	Decreto de Medicamentos		Se emitió recomendación técnica al MICI sobre el desabastecimiento observado en farmacias de algunos medicamentos que mantenían una medida de regulación y se proporcionó lista de precio de medicamentos a mantenerse con precio de referencia tope; y la recomendación de establecer mecanismos que procuren la contribución de todos los eslabones de la cadena de comercialización para asegurar la efectividad de la nueva medida de control de precio	Febrero 2025	4,000,000 de la población	100%
Panamá	Transacción Judicial por presuntas Prácticas Monopolísticas Relativas	0.00	Se obtuvo concepto favorable por parte de la Procuraduría General de la Nación, de dos (2) transacciones judiciales logradas dentro del proceso por la presunta realización de prácticas monopolísticas relativas concerniente al mercado de Transacciones Internacionales Domiciliadas, cuyo proceso se encuentra en los tribunales de justicia.	marzo 2025		100%
Panamá	Implementación de herramientas educativas	0.00	Se creó la guía o criterios relacionados a la Ley 24 de 22 de mayo de 2002 y sus modificaciones, que regula el servicio de información, sobre el historial de crédito de los consumidores o clientes, publicada al público en general en la página web de la institución. Se realizó mesas de trabajos con la finalidad de revisar la guía o criterios relacionados a la Ley 6 de 16 de junio de 1987 y sus modificaciones, en beneficio de los jubilados, pensionados y tercera edad.	Febrero 2025	4,000,000 de la población	100%

Panamá	Descentralizar Procesos	0.00	Descentralizar funciones administrativas en los procesos de investigación, delegando algunas facultades y responsabilidades a los administradores de las regionales a nivel nacional y en los departamentos ubicados en la sede principal de la institución, logrando así mejorar la prestación del servicio y tiempos de respuesta a favor de los consumidores.		4,000,000 de la población	100%
Panamá	Instructivo para retiro de bienes		Se amplió y se ajustó las instrucciones que debe acatar el agente económico, con relación al anuncia de retiro de bienes (RECALL), en beneficio de los consumidores afectos. La instrucción relacionada a la forma, el medio de divulgación y la duración del anuncio fue publicada en la página web de la institución el 19 de diciembre de 2024.	diciembre 2024		100%
Panamá	Panamá, es sede del Taller de la Red Internacional sobre Seguridad de Productos (RCSS)-(OEA)		El 5 y 6 de diciembre de 2024, la Dirección Nacional de Protección al Consumidor, participó en la XI Reunión Plenaria de la Red y el Taller Internacional sobre seguridad de Productos (RCSS)-(OEA), donde se abordaron temas relevantes para los consumidores.	diciembre 2024		
Panamá	Presidencia de RCSS		La participación de Panamá en la Reunión Plenaria de la Red de Consumo Seguro y Salud (RCSS) de la OEA, celebrada en diciembre de 2024, en la República de Chile, fue de gran importancia. Durante el evento, Panamá fue elegida por unanimidad por los países miembros para asumir la presidencia de la RCSS de la OEA para el periodo 2026-2027	diciembre 2024		
Panamá	Defensoría de Oficio		Se presentaron 32 demandas, cuya cuantía total es por el monto de B/.1,040,520.73, y en enero de 2025, se presentaron 5 demandas; logramos 3 acuerdos extrajudiciales y 4 acuerdos judiciales.		30 personas	
Panamá	Departamento de Investigación al Consumidor		Presentó avances significativos en diferentes áreas, hemos recibido 3,601 expediente en contra de diferentes agentes económicos y se ha sancionado a 755 empresas por incumplimiento a las normativas señaladas por un monto de B/.717,955.00.		4,000,000 de la población	
Panamá	Decisión de Quejas		Se han atendido las reclamaciones presentadas por los consumidores contra los agentes económicos, logrando dar respuesta incluso antes de la realización del acto de audiencia, cumpliendo la meta establecida en sede central de 70% en quejas conciliadas, Quejas recibidas a nivel nacional (julio 2024 – enero 2025) 1,014 por un monto total de: B/.545,285.24. Quejas resueltas a favor del consumidor a nivel nacional (julio 2024 – enero 2025) 575 por un monto total de: B/.276,220.92.	Julio 2024 a enero 2025	575 personas	70%
Panamá	Sección de vehículo		Se recibió 228 quejas, por un monto total de: B/.1,929,950.23, de las cuales se resolvieron a favor del consumidor 58 por un monto total de B/.140,270.89.	Julio 2024 a febrero 2025	58 personas	

Panamá	Proyecto para programa de conciliación en línea		Se sostuvieron reuniones con la Dirección de Modernización y Desarrollo Institucional del órgano Judicial de la República de Panamá, sobre el proyecto Tecnológico adquirido por esta Institución para las mediaciones en línea que permite la Verificación Biométrica, Realización de Video Llamadas entre partes para firmar Acuerdos de Mediación y Recopilación de Documentación Relacionada en la Video Llamada, las reuniones tienen como el objetivo de poder implementarlo en las Conciliaciones Administrativas de la ACODECO que se puedan hacer en línea, sin que las partes tengan que comparecer a la entidad para firmar físicamente los Acuerdos, este es un proyecto del presente quinquenio, que busca modernizar la institución garantizar los derechos de los consumidores.		4,000,000 de la población
Panamá	Herramientas Tecnológicas	B/. 0.00	Implementación de la solución Atención Ciudadana, esta herramienta tecnológica busca fortalecer la atención hacia nuestros consumidores al proporcionar un medio eficiente para la realización de denuncias, el mismo es un proyecto interinstitucional entre la AIG y ACODECO. Creación de servidores virtuales en la Autoridad de Innovación Gubernamental para migración de Pagina Web y servidor de correos.	Agosto 2025	4,000,000 de la población
Panamá	Convenio con Correos Nacionales,	0.00	Se firmó para eximir del pago de la estafeta a los trabajadores de la ACODECO, evitándoles así el largo trámite de reembolso con las formalidades que el mismo implica.		4,000,000 de la población
Panamá	Convenio de cooperación técnica entre ACODECO y el Instituto Técnico Superior Especializado	0.00	Se espera poder acceder a los cursos de ITSE para beneficio de la formación académica de los funcionarios logrando así desarrollar el recurso humano para una gestión más eficaz y eficiente, de la misma manera ACODECO transferirá sus conocimientos en materia de protección al consumidor a ITSE para que pueda ser integrado donde mejor encajen dentro de su escuela de negocios.		510 Funcionarios
Panamá	Convenio con la Procuraduría General de la Nación	0.00	Para fines de fortalecimiento en la gestión de investigación y en el rol de administración de justicia comercial; derivado que múltiples casos en conjunto.		4,000,000 de la población
Panamá	Convenio de colaboración eficaz con la Dirección General de Ingresos,	0.00	para realizar operativos comerciales conjuntos de manera que el pie de fuerza del gobierno central se vea robustecido en la medida que el sector comercial no pueda eludir sus responsabilidades fiscales, ni tampoco actuar en detrimento de los consumidores		4,000,000 de la población
Panamá	Convenio con el Benemérito Cuerpo de Bomberos,	0.00	Con el propósito de ejercer fiscalización efectiva y bilateral sobre todo lo relacionado a la venta y consumo de gas, tanto en comercios al detal, así como en la actividad gastronómica y en las propiedades horizontales.		4,000,000 de la población
Panamá	Convenio con la Asociación de Alcaldes de Panamá	0.00	Con el ánimo de expandir las operaciones de la ACODECO hacia los 81 municipios que conforman la asociación; de esta manera se logra fiscalizar la actividad comercial en municipalidades y distritos		4,000,000 de la población

			donde la ACODECO anteriormente no podía llegar basado en sus regionales.			
Panamá	Memorándum de Entendimiento con otras agencias de Competencia	0.00	Con el objetivo principal de lograr la colaboración técnica y el intercambio de información en materia de libre competencia.		4,000,000 de la población	100%
Panamá	Monitoreo de Transparencia	0.00	Mantenemos el 100% de la calificación en cada auditoría llevada a cabo por la Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI), con lo que se comprueba el compromiso que tenemos para dar cumplimiento a lo establecido en la ley No. 6 de 2002.		4,000,000 de la población	
Panamá	Regional de San Miguelito		Inaugurada el 11 de octubre de 2024, con la finalidad de cubrir los sectores de este importante y poblado distrito.			
Panamá	Proyectos para el periodo 2025		• Incrementar la emisión de abogacías de la competencia. • Realizar estudios de mercado en distintos sectores de la economía nacional • Fortalecer las investigaciones sobre prácticas monopolísticas. • Promover jornadas de sensibilización y capacitación sobre competencia en diversos sectores.		4,000,000 de la población	
Panamá	Proyectos de tecnología para el periodo 2025	B/. 607,000.00	• Desarrollar un sistema informático interno que agilice el proceso de compras institucionales, mejorando la eficiencia y transparencia. • Implementar un sistema integral de gestión de bienes y servicios. • Optimizar la gestión de la flota de transporte. • Implementación de la solución de Recursos Humanos. • Modernización e implementación de la solución de Bienes patrimoniales. • Implementación de la solución de Flujo de procesos y manejos de expedientes de la Dirección de Protección al consumidor.	AGOSTO 2025	510 Funcionarios	30%

AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS
SORAYA VALDIVIESO
Directora General

Informe Rendición de Cuentas
2024 - 2025

Objetivos generales:
Desde mi designación como directora general de la Autoridad Nacional de Aduanas, hemos sido fieles a nuestra misión de facilitar el comercio mundial, recaudando los tributos eficientemente, participando en la seguridad nacional y fomentando el desarrollo sostenible del país, estableciendo como estrategia tres pilares fundamentales:

- Lucha contra la corrupción
- Aumento de las recaudaciones
- Mejorar los controles

Para lograr estos objetivos es necesario mejorar las condiciones de trabajo con estructuras adecuadas, el perfeccionamiento del recurso humano a través de la capacitación con el apoyo de expertos nacionales e internacionales, así como la creación del Instituto Técnico Superior que ya inició con el establecimiento de un equipo especializado.

Recaudaciones: Las recaudaciones por gestión aduanera ascienden a un total de B/.1,188,403,502 durante el presente periodo, siendo que el ITBMS es el rubro que más se destaca con B/.446,017,772 y el mes de mayor recaudación fue octubre con B/.139,556,525.

TOTAL DE RECAUDACIÓN POR GESTIÓN ADUANERA POR MES, SEGÚN TRIBUTO
PERIODO: JULIO 2024 - ABRIL 2025

(Monto en Millones Balboa)		AÑO 2024						AÑO 2025			
		Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril
TOTAL DE RECAUDACIÓN	1,188,085,517	121,317,887	117,987,079	117,198,402	139,156,167	115,833,652	119,009,128	119,249,696	115,554,525	107,754,402	115,024,580
VAR. PORCENTUAL		10%	10%	10%	12%	10%	10%	10%	10%	9%	10%
Importación	271,011,600	25,611,262	28,623,181	26,931,117	32,641,486	29,713,139	30,904,306	24,895,450	26,941,688	22,147,528	22,602,443
ITBMS	446,017,772	46,649,837	46,078,253	44,819,168	51,485,423	44,227,925	44,993,541	43,007,419	42,637,415	40,778,866	41,339,928
ISC	210,543,144	20,566,527	19,457,984	21,959,655	25,848,393	19,044,893	18,519,325	22,849,176	21,705,118	20,107,506	20,484,568
ICCDP	238,357,650	26,274,726	21,612,127	21,272,927	26,965,330	20,632,160	22,376,421	26,282,116	22,054,769	22,504,968	28,382,106
Otros recaudos	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535	2,215,535

El Juzgado Ejecutor, cierra el periodo del 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025, en un conjunto de cancelaciones desde arreglo de pagos, embargos y cancelaciones por la suma de B/.60,089.84 arrojando un gran total desde el inicio que asciende a la suma de B/.1,450,389.70 relacionadas a las deudas incobrables de la Autoridad Nacional de Aduanas de las diferentes administraciones.
En cuanto a mejoras de infraestructuras, hemos cumplido la promesa de dotar con mejores instalaciones a la Administración de la Zona Norte de Colón, la cual pronto se estará trasladando al remodelado edificio multimodal en la Vía Randolf, ciudad de Colón, brindando un buen ambiente de trabajo, facilitando los procesos y procedimientos aduaneros para beneficio de los usuarios. Además, en estas instalaciones también estará ubicada una sucursal del Banco Nacional de Panamá para los cobros de la ventanilla única.



Nueva sede en la Zona Norte

Planificación Financiera: Una Visión a Futuro. Se destaca la actualización de las cuentas por pagar correspondientes a vigencias expiradas, lo que ha permitido fortalecer la transparencia financiera, mejorar la confianza con nuestros proveedores y la situación financiera de la entidad, elementos esenciales para una gestión pública responsable.
Dentro de nuestra planificación financiera estratégica, se contempla la consolidación de sistemas de control interno más robustos, la mejora continua en la gestión de pagos y compromisos financieros, y la implementación de herramientas tecnológicas que faciliten una mayor trazabilidad y eficiencia en el uso del presupuesto.

Se dio inicio al Plan de Capacitación para servidores aduaneros abordando temáticas claves como: gestión de recursos humanos, capacitaciones específicas en áreas como DPFA, UNITEC, OIAR y el Centro de Monitoreo, realizando un total acumulado de capacitaciones dictadas, entre julio de 2024 y abril de 2025, de 39 módulos, con una participación total de 827 personas. Este esfuerzo sostenido evidencia el compromiso institucional con la mejora continua de los procesos administrativos a través del SIGA.

Apertura de la Academia Aduanera se elaboró una Resolución Administrativa en colaboración con la Oficina de Asesoría Legal de la Dirección General, al presente estamos en la fase de revisión de fondo y forma, para aproximadamente hacer su publicación y, paralelamente, estamos trabajando en los requisitos de integrar el Instituto Técnico Aduanero.

Aplicación de un nuevo formulario digital para las encuestas de detección de necesidades de formación académica a nivel nacional, se finalizó con la colaboración de la Dirección de Innovación y Transformación Tecnológica, con el objetivo de hacer un inventario de las necesidades de capacitación de nuestra institución y elaborar un plan anual para dar inicio con nuestras aulas virtuales.

Fortalecimiento de sistema digital:
Implementación de la Declaración Jurada Digital se trabajó con empresas privadas y entidades gubernamentales, lo cual se logró en un 100% en el Aeropuerto Internacional de Tocumen, Panamá Pacífico, Río Hato, además de Paso Canoas, lo que conlleva un mejor flujo de pasajeros en las terminales aéreas, mejorando la seguridad en el proceso de inspección de equipaje que nos posiciona como el hub aéreo con más de 380 vuelos diarios, movilizando más de 15,7 millones de pasajeros al año, causando un impacto positivo al turismo de nuestro país.



Uso del sistema digital

Se hizo el lanzamiento oficial de la DUCA-F para la importación de forma electrónica entre Panamá y los países de Centro América, se permitirá reducir

los tiempos de despacho, minimizar errores y optimizar el control aduanero, beneficiando tanto al sector público como al sector privado, promoviendo un comercio más ágil, seguro y eficiente, ya que a través de la DUCA-F, las plataformas informáticas administradas por la SIECA, facilitan la gestión de más de 1,200 operaciones de exportaciones intrarregional con un valor promedio de USD$20 millones, permitiendo la facilitación del comercio a más de 590,000 operaciones de tránsito (DUCA-T) y más de 440,000 operaciones de comercio regional (DUCA-F).

Sistema digital. Se gestionó un sistema para monitorear el tránsito aéreo de paquetes Courier que brinda estos beneficios:

- Facilita la trazabilidad y el control de la carga aérea en tiempo real.
- Integra procesos con agentes y transportistas.
- Optimiza la eficiencia en la recepción y liberación de mercancías.

Con la Resolución No. 049 de 17 de febrero de 2025 se unifican y se establecen los requisitos, obligaciones y el procedimiento para el **despacho de mercancías bajo la modalidad de entrega rápida o Courier,** y se adopta el Formulario de Control de Salida para Mercancías exentas del pago de impuestos. Además, Aduanas podrá implementar la digitalización de la carga a través del Programa IATA CARGA y establecer una gestión de riesgo para el perfilamiento de esta, ya que además las empresas deberán contar con un sistema de circuito cerrado de vigilancia en sus instalaciones y un escáner especializado.

Auditoría de usuarios internos: Se realizó una revisión exhaustiva de los usuarios del sistema SIGA, identificando cuentas activas de personas fuera de la institución sin roles relevantes e incluso fallecidas.

La auditoría permitió depurar el sistema, mejorar la trazabilidad y reforzar la seguridad.
Contribuye al cumplimiento de normativas y estándares de control.

Verificación de los cobros de tasas administrativas de los procesos logísticos:

- Revisión y validación de las tasas administrativas aplicadas en procesos logísticos.
- Busca corregir posibles errores de cobro y asegurar la coherencia con tarifas oficiales de los bancos y/o sistema
- Permite mayor transparencia en la facturación a contribuyentes
- Fortalece la gestión financiera y la confianza institucional.

Fortalecimiento de la seguridad:
Instalación de avanzados escáneres en las puertas de entrada y salida de la Zona Libre de Colón para la detección de mercancías ilegales, lo que contribuirá significativamente a combatir el contrabando y la defraudación fiscal en esta zona franca y los puertos a los que se destina las mercancías. Esta importante adquisición lo logró la Autoridad Nacional de Aduanas en conjunto con la Embajada de los Estados Unidos.

Unas 2,095 pacas que representan 20,950,000 unidades de cigarrillos valorados en B/.1,570,500.00 (CIF), fueron triturados en las instalaciones de la empresa Servicios Tecnológicos de Incineración (STI) en la provincia de Colón por órdenes de la Autoridad Nacional de Aduanas.



Directora presencia trituración

Con la Operación Dragón se puso en marcha una estrategia de seguimiento, control y rotación de personal, dando resultados positivos en materia de retención de mercancías de contrabando, defraudación fiscal y falsificación, iniciando una serie de investigaciones con el Ministerio Público por el ingreso al país de aproximadamente B/.293,440.00 en monedas "Martinelli" falsificadas y la detección de arroz embalado en China con un etiquetado de una marca nacional.



Monedas incautadas

La Dirección de Prevención y Fiscalización Aduanera (DPFA)
De junio a diciembre 2024

- Atendió 600 casos de retención de mercancías varias por un valor aproximado de B/.31,781,118.53.
- En retención de cigarrillos: 142,056,746 unidades de cigarrillos por un valor CIF de aproximadamente B/.26,392,277.14, logrando con esto frenar ganancias del crimen organizado por un valor CIF aproximado de B/.52,784,554.27.

De enero - abril 2025

- Se han atendidos 277 casos por retención de mercancías varias por un valor de B/. 2,087,947.29.
- Se retuvieron 6,092,355 de unidades de cigarrillos por un valor CIF aproximado de B/.455,571.61, cuyo valor en el mercado es de aproximadamente B/.911,143.22

Oficina Interinstitucional de Análisis de Riesgo: En materia de solicitudes enviadas perfiladas para escaneo e inspección física vía marítima detallamos:

- Solicitudes enviadas a puertos: 599
- Contenedores retenidos para investigación: 96

Guías Aéreas revisadas:

- Solicitudes: 122
- Retenidas para investigación: 45

Entre las retenciones podemos indicar casos de defraudación aduanera y fraude marcario, encontrando en las mismas mercancías como pescado y ropa de diferentes marcas, con cantidades que van de 6 bultos hasta 8,173 unidades.

Vía terrestre

- Solicitudes enviadas 23,
- Retenidos para investigación: 2

UNITEC: La Unidad Técnica de Contenedores (UNITEC), ha logrado incrementar, en comparación al año 2024, en un 76.5% la cantidad de contenedores detectados con sustancias ilícitas en los distintos puertos y puestos fronterizos del país.
En total ha efectuado 6,137 inspecciones, de las cuales 4,419 han resultados positivos en sustancias ilícitas, lo que representa comparativamente con el periodo anterior, en 3,061 casos más.

Con el Proyecto Escudo Invisible, Aduanas cumple con su misión de controlar, vigilar y fiscalizar el ingreso, la salida y movimiento de las mercancías en todo el país, haciendo mejoras en el Centro de Monitoreo y Video Vigilancia e instalando un escáner operativo en Correos Panamá.
Propiedad Intelectual: Se han actualizado más de 100 registros morosos y se ha implementado la digitalización de los registros y renovaciones de marcas, tanto antiguas como nuevas.
En retención de mercancías por presunta infracción marcaria, se logró la retención de 7,201 bultos de

mercancía variada, lo que se traduce en más de 800,000 artículos falsificados fuera del mercado.
También se ha alcanzado la suma de B/.10, 298,412.60, en valor CIF de mercancía retenida durante el periodo de julio de 2024 y abril de 2025.
Uno de los casos más sobresalientes por parte de la Dirección de Propiedad Intelectual fue la retención de 3 cargamentos de paquetes de arroz con la marca "PELIN", presuntamente falsificados, provenientes de República Popular China con destino a la República de Panamá. Haciendo una totalidad de 19,820 unidades en diversas presentaciones.



Marca de arroz falsificado

La Dirección de Propiedad intelectual ha alcanzado la suma de B/.10, 298,412.60 en valor CIF de mercancía retenida durante este periodo, y 318 retenciones por presunta infracción marcaria, de los cuales se han judicializado 182 casos ante el Ministerio Público.

Retención de dinero sin declarar. La Zona Aeroportuaria, por contar con una de las terminales aéreas más transitadas del continente, el Aeropuerto Internacional de Tocumen, registra una gran cantidad de dinero retenido, alcanzado cifras en este periodo de USD$.674,105.00, siendo el mes de marzo de este año el que registra la mayor cifra con USD$.269,632.80.

Programa de Integración Logística Aduanera (PILA)
Con miras a contribuir con la mejora del sector logístico de Panamá asegurando la trazabilidad en las rutas fiscales para la modernización de procesos, tecnología, infraestructura y equipos de control fiscal y parafiscal en los tres pasos de la frontera más importantes con Costa Rica; Paso Canoas, Guabito y Rio Sereno se ha logrado avanzar las siguientes fases:
-Proyecto de Paso Canoas: Para el diseño y construcción de este nuevo centro de control nacional de frontera, se acordó la Adenda No. 3 de tiempo y costo que extiende el plazo por 20 meses adicionales finalizando el 30 de junio de 2026 y se encuentra en espera de refrendo por parte de la Contraloría General de la República.

Contratista: Consorcio Bluccitel S.A.
Contrato: No.013 de 17 de noviembre de 2020 por 20 meses
Valor del contrato inicial: US$22,470,000.00.
Avance financiero 30.89% (monto pagado).
Avance físico general: 30.86%.

El Consorcio Bluccitel, S.A., reactivó las obras a partir del 21 de abril de 2025 con un nuevo valor de contrato por USD$.26,670,000.00 que incluye ITBMS.

-Proyecto Diseño y Construcción del Edificio Administrativo y Centro de Alojamiento en el Puesto Fronterizo de Río Sereno.

Contratista: Construcciones del Este S.A.
Contrato: No.030-2021 De 19 de agosto de 2021 por 17 meses.
Valor del contrato inicial: US$853,776.03.
Avance Financiero: 40.90% (monto pagado).
Avance Físico General: 44.46%.

Nuevo valor del contrato por Adenda No. 2 US$.1,066,057.25, incluye ITBMS.

Aumentó el número de empresas certificadas como OEA: De 52 empresas certificadas como Operador Económico Autorizado, actualmente para el periodo 2024-25, aumentó 1 empresa y 3 en proceso para certificación. En cuanto a las recertificaciones 2024-25, 14 empresas nacionales cumplieron con los requisitos y estándares establecidos para la obtención del reconocimiento como OEA.

Dirección de Gestión Técnica: Desempeña un rol fundamental en los aspectos clave del negocio aduanero, siendo el punto central para la resolución de consultas y la emisión de dictámenes derivados de las investigaciones y retenciones realizadas por las oficinas fiscalizadoras de Aduanas.

Valoración Aduanera: En consultas previas obligatorias por valor, desde el mes de julio de 2024 a abril de 2025, ha realizado ajustes por un monto de B/.702,127.62 sobre 117 trámites; al comparar con los mismos meses del año anterior, se obtuvo un incremento de 69%.

Clasificación Arancelaria y Cálculos de Tributos: Durante el período señalado se resolvieron un total 39 casos de discrepancias relacionadas con el aforo y el origen de mercancías, los cuales derivaron en ajustes que reflejan un posible incremento en los tributos dejados de pagar por la suma estimada de B/.201,740.26 en concepto de Derechos Arancelarios a la Importación (DAI), recargos, Impuesto Selectivo al Consumo (ISC) e Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y Servicios (ITBMS).

Verificaciones de Origen: Se realizó una revisión de casos correspondientes a 14 empresas que entre los años 2021 y 2023 han sido remitidas para inicio de por el incumpliento de lo establecido en los diferentes tratados por la presentación de Certificados de Origen no válidos, por consiguiente se deben poder recuperar para el primer trimestre de 2025 los impuestos dejados de pagar.

Exenciones Arancelarias: Durante el período de gestión, comprendido entre julio de 2024 y abril de 2025, se registró un valor CIF total de B/.795,123,490.56, utilizado como base imponible para el cálculo de los impuestos de importación. En consecuencia, el Estado dejó de percibir mediante exoneraciones otorgadas conforme a lo establecido en leyes especiales, contratos y otros instrumentos legales lo reflejado en la tabla grafica presentada.

Exenciones Arancelarias		
Julio 2024-Abril 2025		
	Valor CIF	Sacrificio Fiscal
Total	795.123.490,56	40.533.459,31

Normas y Administración de Acuerdos Comerciales: El Departamento de Normas se ha encargado de las administración y mantenimiento de los cambios arancelarios que se han promulgado siendo los mas relevantes:

- La modificación de los impuestos a las bebidas alcohólicas;
- Las salvaguardias agrícolas para el arroz en cáscara que aumenta el arancel a la importación de un 63% a un 90%. Y para la leche fluida que aumenta entre 7% y 21% los aranceles según el producto.
- La modificación de las restricciones y comunicación del fallo de la Corte Suprema que permite la importación de dispositivos sistemas electrónicos de administración de nicotina.

Se procedió con la Asignación de los 4,055.000.00 kg del rubro de carne de cerdo donde participaron 16 empresas para gozar del beneficio del contingente arancelario Primero Llegado Primero Servido bajo el Acuerdo del TPC, dichas importaciones se dieron del 2 al 6 de enero 2025.

Laboratorio Químico: Se trabajó en la ley que regulará la disposición de los desechos plásticos y la eliminación de plásticos de un solo uso, en conjunto con MICI, Ministerio de Ambiente y Cancillería. También se verificó y actualizó la lista de sustancias controladas por UCQ según el Convenio de Viena, para su ingreso a la plataforma del SIGA.

Devolución de Tributos: La Oficina de Devolución de Impuestos del 1 de julio de 2024 al 30 de abril de 2025 recibió treinta y 36 solicitudes de las cuales veintitrés 23 fueron aprobadas, 13 fueron negadas. Gestiones administrativas:

Desalojo de las instalaciones de Curundú: Este programa inició en el mes de enero 2025 y su principal objetivo es desocupar las antiguas oficinas ubicadas en Curundú y entregar las instalaciones a más tardar el mes de junio de 2025.

Avance: se presenta un avance del 80% del volumen desocupado en las áreas de:

- **Área de Archivos:** Se ha reciclado a la fecha un total de 84 toneladas de papel.
- **Área de Remate:** Se ha enviado un total de 32 Toneladas de mercancía en descarte al vertedero.
- **Donaciones:** Se realizan diferentes donaciones a través del Despacho de la Primera Dama.
- **Descarte de bienes plaqueados:** Se realizó la entrega del inventario de todos los bienes plaqueados (autos, mobiliario y equipo de oficina) para realizar el descarte y chatarreo general a través del Ministerio de Economía y Finanzas.

Subsanación de mora de informe anual con el Ministerio de Economía y Finanzas: Se tenía una mora desde el año 2019, y el mes de febrero de 2025 se logra entregar al MEF el último informe de Bienes Paqueados a diciembre 2024, para quedar al día con el informe anual que por norma se debe cumplir ante esta entidad.

Inventario anual 2025 Actualmente se realiza coordinación junto con el departamento de contabilidad la programación del inventario anual a nivel nacional del período 2025 con el objetivo de realizar la depuración contable que debemos cumplir de acuerdo con solicitud del MEF.

- La primera gira fue realizada del 10 al 26 de marzo 2025, en las Zonas Regionales Noroccidental, Occidental y Central de Azuero.
- La segunda gira está programada del 28 de abril al 2 de mayo de 2025, para la Zona Aeroportuaria.
- La tercera gira está programada para el mes de mayo de 2025.

Deuda con los proveedores de vigencias expiradas

- El período que inicia al 2 de julio 2024, se logra el refrendo de todos los contratos de la vigencia 2024.
- Trámites de Contratos contra Reserva Especial, aprobada el 28 de enero 2025: Se logra el refrendo de ocho (8) expedientes de vigencias expiradas que comprendían los años (2021 a 2024).

Despacho de suministros a zonas regionales Esta es una coordinación que se está realizando con la sección de transporte y almacén. Se programó el inicio de este proceso a partir del mes de abril 2025. El lunes 14 de abril, se realizó la primera entrega de insumos y suministros en las Zona Central de Azuero, Zona Occidental y Zona Noroccidental.

Reforzamiento de la flota de transporte: Se gestiona la donación interinstitucional a través de la Caja de Ahorros y El Ministerio de Economía y Finanzas. Un total de 13 autos han sido asignados para reforzar la flota de transporte.

Mejoras, reparaciones y mantenimiento en general a nivel nacional: Todos los trabajos realizados han abarcado trabajos eléctricos, de refrigeración, reparaciones y mantenimiento general realizados por el personal de Departamento de Infraestructura y Mantenimiento. Estas actividades han sido fundamentales para mejorar las instalaciones de la sede y las zonas regionales.

Bomba de agua: Se coordinó la construcción de la plataforma para la Bomba de Agua en Central de Azuero para que pudieran tener agua potable.

Con este informe, Aduanas reitera su compromiso de controlar, vigilar y fiscalizar el ingreso, la salida y movimiento de las mercancías, personas y medios de transporte por todas las fronteras, puertos y aeropuertos del país; además de prevenir, investigar y sancionar las infracciones aduaneras e intervenir en el tráfico internacional de mercancías, para ser una Aduana autónoma, moderna y eficiente al servicio del comercio internacional y de la Nación Panameña.



Instalaciones de la nueva sede de Aduanas

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Corregimiento de Aserrío de Gariché, Distrito de Bugaba, Provincia de Chiriquí	Diseño y Construcción del Centro de Control Nacional de Frontera de Paso Canoas	US$ 22,470,000.00	Se han realizado 3 Adendas al Contrato.	Se estará realizando la implementación Tecnológica para la puesta en operación del Centro de Control Integrado (CCI), mediante los Contratos SONDA y GSD PLUS.	45,121	Avance Físico: 30.86% Avance Financiero: 30.89%
Corregimiento de Rio Sereno (CABECERA), Distrito de Renacimiento	Diseño y Construcción del Edificio Administrativo y Centro de Alojamiento en el Puesto Fronterizo de Rio Sereno	US$ 1,066,057.25	Refrendo de la Adenda No.03 al Contrato el día 17 de abril de 2025.	Finalización de la obra el 18 de junio de 2025	12,500	Avance físico: 44.46% Avance financiero: 40.90%
Corregimiento de Guabito, Distrito de Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Estudio, Diseño y Construcción del Centro de Control Nacional de Frontera de Guabito, Bocas del Toro	US$ 14,000,000.00	Se encuentra en revisión las especificaciones Técnicas y conformación de la lista corta de los oferentes para supervisión de la obra.	Se estima, inicie en 2026	No aplica, no ha iniciado la obra.	------
	Sistema de tránsito aéreo para la Autoridad Nacional de Aduanas (COURIER)	US$ 4,800,000.00			Aerolíneas, empresas courier	15%
	Formulario de solicitud anticipada de DUCA-T en línea	0	Desarrollo interno con impacto a usuarios externos		Gremios Transportistas, funcionarios ANA	90%
	Declaración Jurada de Viajero –versión digital.	0	Cambio total de aplicativo, desarrollo a nivel interno		Nivel nacional e internacional	90%
	Fortalecimiento de controles: Auditoria de usuarios Internos	0	Segunda Fase –Auditoria usuarios externos			100%
	Verificación de los cobros de tasas administrativas de los procesos logísticos	US$ 166,065.00	En espera de DGI para implementación.			90%
	Fase III – Proyecto de Videovigilancia	US$ 76,107.68			Zona Libre de Colón	20%
	Impl. de Base de declarantes	0	Desarrollo interno.		Funcionarios de recintos con control de entrada y salida de pasajeros	90%
	Equipamiento informático para la gestión aduanera	US$ 700,000.00			1,700 funcionarios a nivel nacional	30%

AUTORIDAD AERONÁUTICA CIVIL - AAC
RAFAEL BÁRCENAS CHIARI
Director General

Presupuesto Aprobado 2024:
Mediante Ley N° 418 del 29 de diciembre de 2023, se asigna para la Vigencia Fiscal 2024, presupuesto por monto de **B/. 58,899,162.00.**
Para el Presupuesto de Funcionamiento corresponde B/. 40,719,162.00 que representa el 69% y para Inversión B/. 18,180,000.00 que equivale al 31% del Presupuesto Institucional desglosado de la siguiente manera:

Total de Gasto Ley 2024	**58,899,162.00**
Funcionamiento	
Total	**40,719,162**
Gastos de Operación	39,284,157
Transferencias Corrientes	1,435,005
Inversión	
Total	**18,180,000**
Adquisición y Rehabilitación de Equipos	7,033,645
Rehabilitación y Mantenimiento Aeroportuario	9,846,355
Fortalecimiento Institucional	1,300,000

Contención del Gasto
Mediante Resolución de Gabinete No. 6924 del 30 de julio de 2024, por la cual se adoptan medidas administrativas y fiscales para la restructuración dinámica del presupuesto general del Estado para la vigencia fiscal 2024, según el siguiente detalle:

Detalle	Ley	Modificado	Contención	Presupuesto Modificado Autorizado
Total	**58,899,162**	**58,599,162**	**-914,396**	**57,984,766**
Funcionamiento	40,719,162	40,419,162	-914,396	39,804,766
Inversión	18,180,000	18,180,000	0	18,180,000

Ejecución del Presupuesto Institucional 2024:

Detalle	Ley	Modificado	Asignado	Compromiso	Devengado	Pagado	% Ejec	% Dev	% Pag
Total	**58,899,162**	**58,599,162**	**58,599,162**	**43,037,591**	**42,084,915**	**36,148,053**	**73**	**98**	**84**
Funcionamiento	40,719,162	40,419,162	40,419,162	32,841,437	32,014,170	28,786,057	81	97	88
Inversión	18,180,000	18,180,000	18,180,000	10,196,154	10,070,745	7,361,997	56	99	72

Proyecto Terminados:





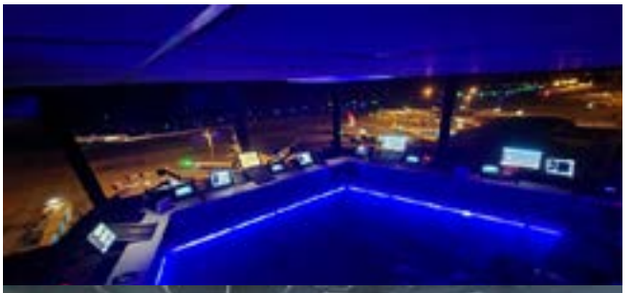
Proyecto de Ampliación del Simulador ATC - Instalación de Suministro de un simulador 360° para entrenamiento de Controladores Aéreos. Monto: B/1,500,000.00

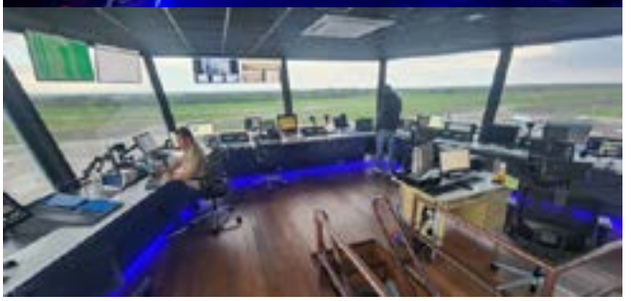


Sistema de radio ayuda de CVOR/DME para el Aeropuerto Enrique Malek. Monto: B/723,000.00



Instalación de Sistema de Comunicaciones para el Aeropuerto Internacional de Marcos A. Gelabert. Monto: B/.1,000,000.00





Instalación de Sistema de Comunicaciones para el Aeropuerto Internacional de Tocumen. Monto: B/.1,495,000.00



Rehabilitación de la pista y Plataforma del Aeródromo de Contadora. Monto: B/. 780,924.00





Mejoramiento del Aeródromo Capitán Alonso Valderrama, Chitré. Monto: B/. 596,903.00

GESTIÓN AERONÁUTICA 2025

Presupuesto Aprobado 2025:

Mediante Ley N° 454 de 14 de noviembre de 2024, se asigna para la Vigencia Fiscal 2025, presupuesto por monto de B/. 58,169,397.00.

Para el Presupuesto de Funcionamiento corresponde B/. 41,065,015.00 que representa el 70% y para Inversión B/. 17,104,382.00 que equivale al 30% del Presupuesto Institucional, desglosado de la siguiente manera:

Total de Gasto Ley 2025	**58,169,397.00**
Funcionamiento	
Total	**41,065,015**
Gastos de Operación	39,415,726.00
Transferencias Corrientes	1,649,289.00
Inversión	
Total	**17,104,382**
Adquisición y Rehabilitación de Equipos	6,375,945.00
Rehabilitación y Mantenimiento Aeroportuario	9,428,437.00
Fortalecimiento Institucional	1,300,000.00

Ejecución del Presupuesto Institucional al 30 de abril de 2025:

Detalle	Ley	Modificado	Asignado	Compromiso	Devengado	Pagado	% Ejec	% Dev	% Pag
Total	**58,169,397**	**58,169,397**	**31,270,871**	**14,104,484**	**9,587,069**	**5,967,499**	**45**	**68**	**42**
Funcionamiento	41,065,015	41,065,015	19,671,884	11,977,101	9,412,320	5,826,887	61	48	49
Inversión	17,104,382	17,104,382	11,598,987	2,127,382	174,749	140,612	18	8	7

Proyectos ejecutados y en ejecución:





Instalación de Sistema de Vigilancia Radar en la Estación Enrique Malek. Monto: B/.3,748,785.00



Ampliación y Mejoras a las Oficinas de Operaciones en la Terminal del Aeropuerto Marcos, A. Gelabert, en Albrook. Monto: B/. 84,918.66

ACCIONES 2024-2025

- Panamá logra pasar auditoría de la OACI sin preocupaciones significativas de seguridad operacional: La AAC recibió una auditoría del Programa Universal de Vigilancia de la Seguridad Operacional (USOAP) de la OACI en septiembre y octubre de 2024. Gracias a un plan de acción urgente de remediación, que incluyó la contratación de vuelos de validación pendientes de años anteriores y la contratación de expertos internacionales de aviación, además del arduo trabajo del personal de todas las áreas técnicas, se logró obtener un resultado general del 52.40 % en los ocho elementos críticos analizados a través de 790 preguntas que cubrían los sistemas de vigilancia de la seguridad operacional y de investigación de accidentes e incidentes de aviación del Estado. Actualmente se trabaja en planes de acción junto a la OACI para elevar el cumplimiento en el mediano plazo.



Inicio de la Auditoría USOAP

- Panamá es el primer país de la región y uno de los pioneros en el mundo en llevar la implementación de un programa de Reconocimiento unilateral de la equivalencia de las medidas de seguridad – Control de seguridad único o One Stop Security (OSS), en el Aeropuerto Internacional de Tocumen, en Panamá.



Validación del Programa One Stop Security en el Aeropuerto de Madrid

- Luego de más de una década de intentos, finalmente la AAC, junto con Tocumen S.A., tomó acciones contundentes para la implementación del programa One Stop Security de Panamá. En tan solo 4 meses, se logró un récord de más de diez misiones de validación a países que originan vuelos hacia Panamá y se sostuvieron reuniones con directivos de la OACI. Adicionalmente, se puso en funcionamiento un control de seguridad para países no validados en la Terminal 2 del Aeropuerto, el cual había estado instalado pero sin uso durante los últimos años. Estos esfuerzos fueron reconocidos en visitas de inspección realizadas por autoridades de España, Canadá y los Estados Unidos, además de recibir reconocimiento de los avances por parte de la OACI, con quienes se continúa trabajando para robustecer el programa. Este programa es fundamental para mantener la seguridad a la vez de lograr tiempos cortos de conexión del Hub de las Américas, que garantiza la competitividad y conectividad que ha posicionado a Panamá en los primeros puestos a nivel regional.
- La Autoridad Aeronáutica Civil ha sostenido reuniones con Representantes del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe - CAF, en el marco de su actual colaboración con Tocumen, S.A. en proyectos de infraestructura aeroportuaria y han mostrado disposición para evaluar estos temas, tanto en esquemas de financiamiento como a través de cooperación técnica no reembolsable, según la madurez de cada proyecto y su alineación con las políticas públicas del país. Entre los temas que se han identificado como áreas de posible interés para financiamiento o asistencia técnica por parte de CAF, se destacan:
  - La reestructuración del espacio aéreo nacional, como parte de los esfuerzos institucionales de modernización de los servicios de navegación aérea, alineados con las recomendaciones de OACI.
  - La asesoría técnica para el análisis de la separación funcional del Proveedor de Servicios de Navegación Aérea (ANSP) de la estructura orgánica de la AAC, explorando modelos adoptados en otros Estados.
  - La evaluación de posibles intervenciones en aeródromos regionales, como la eventual renovación del aeropuerto de Bocas del Toro, aunque este proyecto aún no ha sido formulado formalmente.

Acuerdos Internacionales

I. Ratificados

• Barbados

La Asamblea Nacional aprobó en tercer debate el Proyecto de Ley 70 que establece el Acuerdo de Servicios Aéreos entre el Gobierno de la República de Panamá y el Gobierno de Barbados.

• OACI

La Asamblea Nacional aprobó en tercer debate los Proyectos de Ley 68 y 69 que modifican los artículos 50(a) y 56 del Convenio de Chicago sobre Aviación Civil Internacional firmado por Panamá

II. Firmados

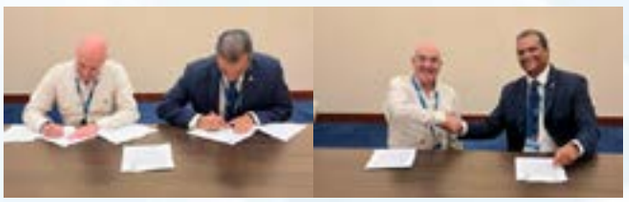
• Turquía

La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá y la Dirección General de Aviación Civil de Turquía firmaron en Estambul el 12 de diciembre de 2024 un Memorando de Entendimiento de Cielos Abiertos, acordando que no habrá restricciones en las rutas, capacidad, número de frecuencias y tipos de aeronaves en servicios de pasajeros y/o carga con derechos de tráfico de tercera, cuarta y quinta sin restricción alguna.



• Colombia

La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá y la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil de Colombia suscribieron un nuevo Acuerdo de Cooperación Técnica y Operacional para la Doble Vigilancia de la Seguridad Operacional en el Transporte Aerocomercial, el cual reemplaza el anterior Acuerdo basado en el Artículo 83 BIS del Convenio de Chicago sobre Aviación Civil Internacional.



El Director General Cap. Rafael Bárcenas, junto al Director General de la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil de Colombia Dr. Sergio París.

III. En Negociación

• Perú

Se mantienen negociaciones a través del Ministerio de Relaciones Exteriores y entre Autoridades Aeronáuticas de Perú y Panamá con el objetivo de lograr la ampliación de la Capacidad acordada en el Memorándum de Entendimiento firmado en el año 2017 y lograr un número de frecuencias ilimitado.

• Bolivia

La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores, notificó a la Dirección General de Aeronáutica Civil de Bolivia (DGAC) el interés de la República de Panamá en celebrar una reunión de consulta con el propósito de aumentar la capacidad de frecuencias semanales de once (11) a catorce (14), a fin de operar el segundo vuelo diario a Santa Cruz de la Sierra.

• Belice

Se negoció un Acuerdo de Servicios Aéreos entre las Autoridades Aeronáuticas de Panamá y Belice, el cual está cumpliendo las coordinaciones necesarias a través del Ministerio de Relaciones Exteriores para firma.

• Jordania

La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores, remitió un Proyecto de Acuerdo de Servicios aéreos, reanudando las negociaciones entre ambas Partes.

• Bahamas

La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores, remitió un Proyecto de Acuerdo de Servicios aéreos, a fin de iniciar negociaciones y motivar a nuevas empresas aéreas a ofrecer Panamá como destino final.

• Guyana

Después de celebrarse una reunión virtual entre las Autoridades Aeronáuticas de Panamá y Guyana, la Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá tomó la iniciativa de proponer un Acuerdo de Cielos Abiertos a las Autoridades de Guyana que facilite la actividad aerocomercial entre las Partes, e impulsa el tráfico de pasajeros que existe actualmente.

• **Arabia Saudita**
La Autoridad General de Aviación Civil del Reino de Arabia Saudita mostró el interés de establecer un marco regulatorio y operativo para el transporte aéreo con la República de Panamá a través de un proyecto de Acuerdo de Servicios Aéreos. El mismo fue revisado por la Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá, proponiendo modificaciones al texto; actualmente nos mantenemos a la espera de los comentarios de Arabia Saudita.

• **Canadá**
La Autoridad de Aeronáutica Civil de Panamá, basada en lo acordado en el Acta firmada el 4 de octubre de 2023 entre ambas autoridades, propone a las autoridades canadienses ampliar la capacidad acordada de 14 a 28 frecuencias semanales, a fin de satisfacer las necesidades del mercado.

• **Portugal**
La Autoridad de Aeronáutica Civil de Panamá envió nota al Ministerio de Relaciones Exteriores notificando el interés de Panamá en concretar la firma del Acuerdo de Servicios Aéreos inicializado en el año 2014, manteniéndose a la espera de cualquier consulta o modificación por parte de Portugal.

Misiones Internacionales

• **ALTA AGM & AIRLINE LEADERS FORUM**
La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá (AAC), a través del Director General Rafael Bárcenas, participó en este foro celebrado en Nassau, Bahamas, donde líderes de las principales aerolíneas y autoridades aeronáuticas y de turismo de Latinoamérica y el Caribe se reunieron para discutir el estado actual de la industria, las mejores prácticas y estrategias, y el futuro de la aviación enfocado en conectividad, eficiencia y la protección del medio ambiente.
La presencia de la AAC en este evento destaca nuestro compromiso con el desarrollo y la colaboración en el sector aeronáutico de Panamá y la región.



El Director General Cap. Rafael Bárcenas, junto al Director Ejecutivo y CEO de ALTA José Ricardo Botelho.



El Director General Cap. Rafael Bárcenas, junto a representantes de la aerolínea AVIANCA.

• **Decimoctava Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la Región Sudamericana (RAAC/18)**
La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá (AAC), a través del Subdirector General Abdel Martínez, participó en esta reunión celebrada en São Paulo, Brasil. Este espacio fue clave para el diálogo y la cooperación entre estados, dentro del cual se abordaron temas esenciales para el desarrollo de la industria de la aviación y la competitividad en nuestra región, incluyendo la eficiencia regulatoria y la importancia de salvaguardar el medio ambiente, asegurando que el progreso vaya de la mano con la sostenibilidad.
También se aprovechó la ocasión para sostener reuniones de trabajo importantes con las delegaciones de Colombia, Argentina y Perú,

así como representantes de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), de la Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA) y de la Organización Civil de Servicios Civiles de Navegación Aérea (CANSO).





No	LUGAR	PROPUESTA	FECHA DE LA PROMESA	INVERSIÓN B/.	CUMPLIMIENTO	COMENTARIOS
1	Bocas del Toro	Ampliación del Aeropuerto Internacional José Ezequiel Hall de Bocas del Toro	6'000'000	6'000'000		Adquisición de Tierras

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Panamá	Instalación de Sistema de Comunicaciones para el Aeropuerto Internacional de Marcos Gelabert	1'000'000	100%	114,982 (Operaciones)		
Panamá	Instalación de Sistema de Comunicaciones para el Aeropuerto Internacional de Tocumen	1'495'000	100%			
Chiriquí	Sistema de radio ayuda de CVOR/DMEpara el Aeropuerto Enrique Malek	723'000	100%	114,982 (Operaciones)		
Panamá	Instalación de Sistema de Meteorología para el Aeropuerto Panamá Pacifico	799'500	100%	114,982 (Operaciones)		
A nivel Nacional	Equipamiento de sistemas de comunicaciones para aeródromos nacionales	1'188'500	100%	114,982 (Operaciones)		
Panamá	Suministro e instalación de sistemas de meteorología autónomos para los aeropuertos nacionales	213'000	100%	114,982 (Operaciones)		
A nivel Nacional	Instalación de sistemas de meteorología para los aeropuertos nacionales y estaciones de seguimiento al vuelo	1'400'000		114,982 (Operaciones)		28%
Chiriquí	Sistema Radar de Vigilancia Chiriquí	3'598'834		114,982 (Operaciones)		42%

A nivel Nacional	Mejoramiento del Sistema de Vigilancia Radar de la República de Panamá, (Servicios Radar)	260'780			114,982 (Operaciones)		85%
Panamá	Istalación de Suministro de un simulador 360 para entrenamiento de Controladores Aéreos	1'500'000	100%			700 Colaboradores y Usuarios	
Panamá	Rehabilitación de la pista y Plataforma del Aeródromo de Contadora	780'924	100%		114,982 (Operaciones)		
Bocas del Toro	Mejoramiento al Aeródromo Manuel Niño Changuinola	850'000	100%		114,982 (Operaciones)		
Herrera	Mejoramiento del Aeródromo Capitán Alonso Valderrama, Chitré	596'903	100%		114,982 (Operaciones)		
Panamá	Implementación de nuevo sistema de Control de Tránsito Aéreo	17'000'000		P	114,982 (Operaciones)		
Panamá	Construcción de la Sede de la Autoridad de Aeronáutica Civil en Panamá	8'400'000		P	850 (colaboradores)		
Bocas del Toro	Ampliación del Aeropuerto Internacional José Ezequiel Hall de Bocas del Toro	6'000'000		P	114,982 (Operaciones)		
Panamá	Equipamiento Especializado para la Prevención y Control de Incendio, para el Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert, Albrook	5'000'000		P	114,982 (Operaciones)		
Panamá	Automatización de los Sistemas Administrativos de la AAC	435'000		P	850 (colaboradores)		
Panamá	Instalación de Equipos de Rayos X para la revisión de equipaje de cabina y bodega para los aeropuertos Nacionales e Internacionales de la AAC	100'000		P	114,982 (Operaciones)		
A nivel Nacional	Reposición Adquisición de Generadores Eléctricos	400'000		P			
	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	197'610		P			

AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA - AMPYME
RAÚL A. FERNÁNDEZ
Director General

Informe a la Nación 1º. de Julio de 2025

Este informe es un instrumento de Transparencia de la Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (Ampyme), utilizada como herramienta de comunicación en relación con los logros trascendentales alcanzados por la Entidad de 1º de julio 2024 a 1º de julio 2025.

Actualmente, la Ampyme, se encuentra en un momento crucial enfrentando retos sociales y económicos. Bajo el liderazgo de Lcdo. Raúl Fernández se ha ejecutado un plan integral para fortalecer el ector de las MIPYMES y minimizar los retos que estos enfrentan.

Durante este último año se ha implementado estrategias y acciones en áreas claves que abarcan: Formalización de empresas, acceso a financiamiento, programas de capacitación y mentoría e innovación y tecnología.

Ampyme, fortalece su misión con apoyo integral a las MIPYMES, proporcionando recursos, diseñados para impulsar la creatividad, fomentar el crecimiento y mejorar las oportunidades y capacitaciones en liderazgo, gestión empresarial, marketing, habilidades técnicas como el manejo de herramientas digitales, innovación, creatividad, jornadas informativas y asesoramiento legal y normativo, que potencian el emprendimiento y el desarrollo empresarial a nivel nacional.

Dentro de esta línea nuestro programa alineado al Plan Estratégico de Gobierno (PEG) 2025-2029, (sector clave 1.5 Sistema Financiero Inclusivo y Fuerte)

- El Espacio del Emprendedor, ha sido un hito significativo en el fomento del emprendimiento en el país, inaugurado por el Presidente José Raúl Mulino el 10 de diciembre de 2024, ubicados en la Cinta Costera y Colón.
- El Espacio del Emprendedor apoya a los microempresarios y emprendedores en sus ideas de negocios, da asesoría técnica para los diferentes trámites que debe realizar en el proceso de formalización y asesorarlos a ser sostenibles con el tiempo.
- En junio del presente año, se llevó a cabo la inauguración de dos nuevas sedes del Espacio del Emprendedor en las provincias de Chiriquí y Herrera. Estos espacios están destinados a fortalecer a emprendedores y microempresarios a nivel local, contribuyendo significativamente al desarrollo económico y social de ambas provincias.
- Se han implementado programas de apoyo y financiamiento como "CHEN CHEN VUELVE", el cual facilita y permite a los microempresarios a obtener financiamiento con intereses bajos que les permite obtener recursos económicos, siendo este una debilidad y desafío que enfrentan nuestros emprendedores y microempresarios en Panamá.

Dirección de Planificación:

Instrumentar las acciones de planificación, evaluación, seguimiento y control que permitan la ejecución de los programas y proyectos institucionales.

Con el objetivo de posicionar la institución en áreas como la innovación y tecnología, se

realizan proyectos fundamentales alineados al Plan Estratégico de Gobierno 2025-2029, de acuerdo a las necesidades de los emprendedores y microempresarios. Fomentando una cultura emprendedora que incentive la originalidad y la creación de nuevas ideas de negocios.

Hemos implementado dos Espacios del Emprendedor uno ubicado en Panamá, en la Cinta Costera y el otro en la Provincia de Colón en el Centro de Artes y Cultura.

En junio de 2025, se inauguró dos nuevos Espacios del Emprendedor, situados en David - Chiriquí y en Chitré - Herrera.

Se han beneficiados aproximadamente 9,800 emprendedores, entre capacitaciones, asesorías, mentorias y el Sistema Integrado de Trámites.

Se realizaron más de 70 eventos desde su apertura (diciembre 2024), que reúnen a emprendedores y expertos de distintos sectores, contribuyendo al desarrollo del ecosistema empresarial en Panamá.



EI Presidente de la República José Raúl Mulino inaugura El Espacio del Emprendedor Panamá – Cinta Costera.



El Espacio del Emprendedor – Panamá, Espacio Digital.



El Espacio del Emprendedor Panamá – Cinta Costera.



El Espacio del Emprendedor Panamá – Área de Marketplace.

El Espacio del Emprendedor en Panamá y Colón comprende las siguientes áreas:

1. Sistema Integrado de Trámites: Conocido como Ventanilla Única, donde se centralizan las distintas instituciones que forman parte del proceso en la formalización de los emprendedores. Contamos con la Dirección General de Ingresos, Municipios, Ministerio de Salud, Caja de Seguro Social y Ministerio de Cultura. Se atendieron un total de 3,124 consultas.

2. Capacitaciones: Ofrece talleres en habilidades empresariales, finanzas, ventas, gestión financiera y atención al cliente. Se capacitaron a 6,099 emprendedores, incluyendo 3,835 personas impactadas gracias al Memorando de Entendimiento con Meta.

3. Coworking: Espacio donde los emprendedores pueden realizar reuniones, atender proveedores y fortalecer sus emprendimientos.
4. Networking: Fomenta la creación de redes de contacto y oportunidades de negocio.
5. Área Digital: Provee recursos, herramientas y equipos para la transformación digital. Se atendieron 372 reservas.
6. Marketplace: Espacio para que los emprendedores promuevan sus productos. Unos 84 emprendedores utilizaron esta área para exhibir y vender sus mercancías.



El Espacio del Emprendedor – Colón, inauguración.



El Espacio del Emprendedor – Colón, área de Coworking.

Asesoría Legal:
Para mejorar la gestión pública se establecieron convenios de cooperación con entidades gubernamentales y no gubernamentales, con el objetivo de elaborar acciones para el desarrollo de programas y proyectos en conjunto.
Durante este primer año se han realizado siete convenios marcos firmados; nueve convenios de cooperación; siete firmados, dos en trámites y cuatro memorandos de entendimiento firmados.

Asesoría Legal		
Convenios Marco	Convenios de Cooperación	Memorando de Entendimiento
7	9	4

Fuente: Departamento de Asesoría Legal-Ampyme.

Dirección de Servicios Financieros:
Tiene la responsabilidad de la Ejecución adecuada de los Fondos de Garantía y Fondo de Microcrédito.

Fondo de Garantía

- Este programa nace con la Ampyme en el año 2001 con el objetivo de fomentar la oferta de préstamos para apoyar a los emprendedores y a las micro y pequeñas empresas, para el financiamiento de inversiones, para la creación de nuevas empresas y para expandir o aumentar la productividad de las empresas ya existentes.
- El programa estuvo detenido desde 2017. Sin embargo, durante la actual administración del Señor Raúl Fernández, se reactivó con el objetivo de proporcionar garantías complementarias para respaldar los préstamos de micro y pequeños empresarios que no cuentan con garantías suficientes para acceder a financiamiento productivo.
- Emisión de la Primera Garantía: Se emitió la primera garantía a una pequeña empresaria por un monto de B/. 30,000.00 respaldando el crédito otorgado por la Caja de Ahorros.
- Desarrollo del Manual de Procedimientos: Se elaboró un Manual de Procedimientos para

la Emisión, Reclamo y Pago de Garantías del Programa de Garantías para el Financiamiento a las Micro y Pequeñas Empresas de la Ampyme.

- Implementación de un Módulo Tecnológico: Se creó un Módulo Tecnológico para la solicitud, emisión y reclamo de garantías, diseñado especialmente para los bancos.
- Se está trabajando en la modificación del Decreto Ejecutivo No. 126 de 23 de junio de 2010, y creación del Fideicomiso del Programa de Garantías, con el objetivo de asegurar que los pagos de los reclamos de las garantías sean expeditos. Este fideicomiso protege el patrimonio que se le confiere y garantiza su uso de acuerdo con lo establecido por el fideicomitente. El fideicomiso ofrece flexibilidad para la actualización de condiciones a través de reglamentos operativos, lo que permite un manejo menos rígido en comparación con la legislación presupuestaria. Además, genera confianza en el sistema financiero gracias a su transparencia, dado que la fiduciaria es un ente regulado por la Superintendencia de Bancos y otras instituciones financieras.

El Departamento de Garantías de Crédito, de acuerdo con lo previsto en el desarrollo del programa Banca de Oportunidades, ha dedicado sus esfuerzos en atender los reclamos de créditos irrecuperables logrando los siguientes resultados:

BANCOS	RESOLUCIONES HONRADAS	MONTO HONRADO	RESOLUCIONES PENDIENTES DE CONFIRMAR POR LOS BANCOS	MONTO POR HONRAR
Banco Nacional de Panamá	2	B/.321,430.41	7	B/.1,161,168.45
Banco Caja de Ahorros	1	B/.105,779.99	3	B/.250,054.52
Total	**3**	**B/.427,210.40**	**10**	**B/.1,411,222.97**



Reactivación de PROFIMYPE

Fondo de Microcrédito
A través del Fideicomiso Fidemicro Panamá

El Fondo de Microcrédito pone a disposición de los operadores de microfinanzas un instrumento financiero por el cual se les otorga una línea de crédito para que estas den financiamiento a las MYPES. Este fideicomiso es el que cumple la función de banca de segundo piso para las operadoras de microfinanzas, proporcionando recursos financieros a operadoras de primer piso, quienes, con dichos recursos, realizan colocaciones y recuperaciones en sus usuarios y clientes, expandiendo y consolidando sus servicios de microfinanzas.

Dirigido para:

- Nivel 1: A los empresarios de las micro y pequeñas empresas existentes, que producen bienes y servicios y que están inscritos en el Registro Empresarial de la Ampyme.
- Nivel 2: A las EFIN que participan como receptoras y canalizadoras de recursos financieros procedentes del fideicomitente y están afiliadas al Sistema Nacional de Fomento Empresarial (SNFE) de la Ampyme.

Se ha refrendado por la Contraloría General de la República de Panamá la adenda No.1, la cual prorroga un período único adicional de tres años para el contrato con la Fiduciaria Icaza Trust

Corporation (I.T.C.), correspondiente al Contrato No. 001-2020 del Fideicomiso para el Microcrédito en Panamá. Esta prórroga se realiza bajo las mismas premisas, criterios, términos y condiciones establecidos en el contrato inicial No. 001-2020. Esta extensión es un paso importante para continuar apoyando el desarrollo de microfinanzas en el país, asegurando que los recursos sigan disponibles para aquellos que los necesitan.

Se ha iniciado la auditoría externa correspondiente a los años 2023 y 2024 del Fideicomiso para el Microcrédito FIDEMICRO-PANAMÁ a través de la firma Achurra Navarro & Asociados, S.A. El objetivo de esta auditoría es evaluar la administración, gestión y disposición de los recursos que forman parte del patrimonio del Fondo de Financiamiento de Microcrédito para las MYPES de la Ampyme, consignados en el Fideicomiso FIDEMICRO-PANAMÁ, durante el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2023 y 2024.

Durante el año 2024 y 2025 se alcanzaron repagos de capital por la suma de USD $ 3,777,507.77, y de intereses por la suma de USD $ 669,036.40, lo cual en conjunto suma USD $ 4,446,544.17.

La cantidad de beneficiarios finales aumentó a 12,348 personas al cierre de 2025.

Composición del patrimonio FIDUCIARIO a marzo 2025

Patrimonio total al 31-03-2025	B/.20,699,963.42
Patrimonio de Ampyme traspasado inicialmente a Icaza Trust	B/.11,211,903.00
Saldo de la cartera al 31-03-2025	B/.10,838,489.76
Total de desembolsos realizados por Icaza Trust a EFIN al 31-03-2025	B/.16,575,000.00
Cantidad de préstamos (beneficiarios finales):	2,595 préstamos
Préstamo promedio:	B/. 5,839.00
Rotación:	1.48 veces
Morosidad del programa al 31 de marzo de 2025:	2.10%
Morosidad incluyendo saldos impagos debidamente aprovisionados con deuda con antigüedad superior a los 9 años:	6.10%

Programa CHEN CHEN VUELVE A LA CALLE: Creado por la Ampyme y la Caja de Ahorros para facilitar financiamiento a emprendedores y microempresas.



El Presidente de la República, José Raúl Mulino, anunció programa de financiamiento para impulsar la reactivación económica del país.

Ampyme: Ofrece préstamos hasta B/.25,000 a través de aliados estratégicos.

Caja de Ahorros: Otorga préstamos mayores a $25,000 para empresas con historial operativo sólido (inversión en maquinaria e infraestructura).

Al corte del 2 de mayo de 2025, se han registrado un total de 5,063 usuarios en la plataforma https://www.elchenchenvuelve.com.pa/



De estos usuarios:

4,565 han sido redirigidos a la Ampyme, 498 han sido redirigidos a Caja de Ahorros.

Esto implica que:

- El 90.8% de los usuarios registrados en la plataforma han sido redirigidos a la Ampyme, lo que sugiere que la mayoría de los usuarios están buscando apoyo en el ámbito de micro, pequeña y mediana empresa.
- El 9.1% de los usuarios se ha dirigido a Caja de Ahorros, indicando un interés en un monto mayor a B/.25,000.00.

Datos Relevantes del programa:

Número de clientes beneficiados: 190

Monto total desembolsado: $2,500,020.00

Este desembolso refleja el compromiso de la Ampyme en proporcionar apoyo financiero a los clientes, facilitando el acceso a recursos que pueden ser cruciales para el desarrollo de sus proyectos y necesidades económicas.



Atención a emprendedores sobre los servicios financieros de la entidad

Ferias de Servicios Financieros

Se han llevado a cabo siete ferias en Panamá, Colón, Chiriquí, Bocas del Toro y Panamá Oeste, en las que se pre-aprobaron préstamos por el orden de B/.6,572,600.00



Feria de Servicios Financieros

Sistema de Fomento Empresarial

Se crea dentro de la estructura de la Autoridad el Sistema Nacional de Fomento Empresarial, el cual agrupará a todos los actores que apoyan el sector en la República de Panamá, con el fin de aunar esfuerzos para el desarrollo de los servicios micro financieros y no financieros.

El objetivo fundamental del Sistema Nacional de Fomento Empresarial es fomentar, dinamizar, y fortalecer el sector MIPYME en la República de Panamá, en el área urbana, rural e indígena.

El Sistema Nacional de Fomento Empresarial estará conformado por la afiliación de todos los actores que apoyan el sector MIPYME en la República de Panamá como las entidades bancarias, cooperativas, financieras, organizaciones no gubernamentales, cajas rurales, entes reguladores de las actividades financieras en Panamá instituciones no financieras de apoyo a las MIPYMES y cualquier otra entidad dedicada formalmente al fomento de las MIPYMES.

En el periodo comprendido desde julio 2024 a la fecha se han inscrito 8 nuevas Empresas al Sistema de Fomento Empresarial.

SISTEMA NACIONAL DE FOMENTO EMPRESARIAL		
EMPRESA	RUBRO	FECHA DE INSCRIPCIÓN
APC BURÓ S.A.	CAPACITACIÓN EN SERVICIOS FINANCIEROS	10/29/2024
BAC INTERNATIONAL BANK INC.	BANCO	10/30/2024
PROVINCIAL DE FINANZAS S.A.	FINANCIERA	12/16/2024
CREDIVIVA S.A.	FINANCIERA	01/21/2025
PTY CONSULTING S.A.	CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN	03/13/2025
FINANCIERA NATÁ S.A.	FINANCIERA	02/21/2025
BANCO DELTA S.A.	BANCO	03/21/2025
TELERED S.A.	CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN	04/30/2025

Dirección de Desarrollo Empresarial

Departamento de Registro Empresarial:

Objetivo: Asegurar el debido proceso del registro y requerimientos para que la Micro, Pequeña y Mediana Empresa puedan acceder a los servicios que ofrece la Autoridad para el fortalecimiento del sector.

Durante el período de julio de 2024 a julio 2025, tenemos en un total de 2748 emprendedores registrados en Registro Empresarial de Ampyme.

Registro Empresarial de Ampyme	
Persona Naturales	1371
Sociedades Extranjeras	47
Sociedades Anónimas	832
Sociedades de Emprendimiento	490
Sociedad Civil	8
Total	**2748**

Fuente: Departamento de Registro Empresarial.

Entre los sectores con mayor actividad emprendedora tenemos: El sector servicio, que abarca aquellas actividades que ofrecen soluciones intangibles para satisfacer las necesidades de los clientes. Incluye servicios de belleza, organización de eventos y bodas y otras actividades, representando el 51%. Detalle a continuación.

Sectores con mayor actividad emprendedora	
Servicios	51%
Comercio	35%
Industria	7%
otros (Turismo, artesanía, agro, agroindustria)	7%

Fuente: Departamento de Registro Empresarial.

Ventanilla Única de Sociedades de Emprendimiento: Con el objetivo de optimizar las condiciones y procedimientos para formalización de empresas en Panamá con personería jurídica, la Ventanilla Única de Sociedades de Emprendimiento de Ampyme, (creada mediante la ley No. 186 de 2 de diciembre de 2020, modificada por la Ley No. 451 de 31 de octubre de 2024) ofrece un servicio de formalización a través de una plataforma digital. Este servicio facilita la creación de Sociedades de Emprendimiento, las cuales cuentan con exoneraciones de impuesto sobre la renta y de la tasa única durante los dos primeros años.
Además, estas sociedades no requerirán la intervención de abogados ni agentes residentes, y sus socios pueden ser de cualquier nacionalidad siempre que estén domiciliados en Panamá. Adicionalmente, contarán con ciertas ventajas en el ámbito de las contrataciones públicas, como beneficios en situaciones de desempate y la posibilidad de recibir pagos en un plazo inferior a 30 días.

Datos relevantes de las Sociedades de Emprendimiento:
En comparación con el año pasado, teníamos 500 nuevas Sociedades de Emprendimiento, este año contamos con 545, lo que representa un aumento de 45 Sociedades Emprendimiento.

Capacitaciones en Oficinas Regionales
Se capacitaron 4,898 personas, de las cuales 3,396 son mujeres y 1,502 son hombres, en temas como manejo de redes sociales, estrategia de productos y precios con la UTP, mentalidad emprendedora, planificación empresarial y contabilidad.



Capacitación en David sobre los programas de Ampyme

Soltando Cinta
Se realizaron seis segmentos en los rubros de gastronomía, moda creativa, tecnología y deportes, con una participación de más de 700 asistentes.



Primera edición de "Soltando Cinta" con Aldo Mangravita.

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCÓN

No	LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
1	Panamá	Semana Global de Emprendimiento	B/. -	B/. -	B/. -	150	100%
2	Panamá	Empoderando Vidas, Transformando Futuro	B/. -	B/. -	B/. -	150	100%
3	Coclé	Festival Aéreo	B/. -	B/. -	B/. -	110	100%
4	Veraguas	Feria de Veraguas - Soná	B/. 300.00	B/. 300.00	B/. 300.00	207	100%
5	Panamá Este	Feria de emprendedores en colaboración institucional: acodeco, Miviot, tribunal electoral, Inadhe.	B/. -	B/. -	B/. -	40	100%
6	Panamá Este	Actividad en conjunto con Mi Cultura, Tema: Acreditación de carnet de artesanos	B/. -	B/. -	B/. -	41	100%
7	Herrera	Semana Global de Emprendimiento	B/. -	B/. -	B/. -	300	100%
8	Herrera	Feria de Emprendimiento	B/. -	B/. -	B/. -	100	100%
9	Herrera	Feria de Servicios Financieros	B/. -	B/. -	B/. -	50	100%
10	Darién	Mini Bazar 2025- Emprendedor - AMPYME Y EMFAE	B/. -	B/. -	B/. -	22	100%
11	Darién	Gran feria Interinstitucional - AMPYME	B/. -	B/. -	B/. -	51	100%
12	Bocas del Toro	Inicie su negocio	B/. -	B/. -	B/. -	221	100%
13	Colón	Semana Global de Emprendimiento	B/. -	B/. -	B/. -	51	100%
14	Colón	Feria de Servicios Financieros	B/. -	B/. -	B/. -	119	100%
15	Panamá Oeste	Feria Internacional de Chorrera	B/. 2'400.00	B/. 2'400.00	B/. 2'400.00	125	100%

16	Panamá Oeste	Feria de Servicios Financieros	B/.	-	B/.	-	B/.	-	306	100%
17	Comarca Emberá Wounaan	Encuentro de Mujeres	B/.	-	B/.	-	B/.	-	300	100%
18	Panamá Oeste	Concurso de Cultura Empresarial / MEDUCA	B/.	-	B/.	-	B/.	-	30	100%
19	Nacional	El Chen Chen vuelve	B/.	9'435'110.19	B/.	2'500'020.00	B/.	-	190	26%
20	Darién	Programa de Sociedad de Emprendimiento - Cooperativas	B/.	-	B/.	-	B/.	-	10	100%
21	Colón	Capacitación en la Inteligencia Artificial para emprendedor	B/.	-	B/.	-	B/.	-	27	100%
22	Colón	Capacitación en Gestión Operativa y Logística	B/.	-	B/.	-	B/.	-	53	100%
23	Veraguas	Bazar en el Super Max, organizado por AMPYME VERAGUAS	B/.	-	B/.	-	B/.	-	46	100%
24	Veraguas	Capacitación sobre el programa de sociedad de emprendimiento al grupo de agroindustriales del MIDA. En coordinación con el MIDA.	B/.	-	B/.	-	B/.	-	151	100%
25	Veraguas	Capacitación virtual en coordinación con la DGI, celebrando la semana del Emprendimiento	B/.	-	B/.	-	B/.	-	22	100%
26	Coclé	Feria de Emprendedores Artesanales	B/.	-	B/.	-	B/.	-	34	100%
27	Darién	Feria Internacional - Ministerio de la Mujer	B/.	-	B/.	-	B/.	-	150	100%
28	Panamá	Bazar de Emprendedores	B/.	-	B/.	-	B/.	-	50	100%
29	Panamá	Feria de Emprendedores	B/.	-	B/.	-	B/.	-	50	100%
30	Panamá	Capacitaciones: Plan de negocios, Aviso de operaciones y Registro Empresarial	B/.	-	B/.	-	B/.	-	95	100%
31	Panamá	Capacitación: El Buen manejo de los créditos y Educación Financiera	B/.	-	B/.	-	B/.	-	25	100%
32	Panamá	Capacitación: La importancia del Servicio al Cliente	B/.	-	B/.	-	B/.	-	25	100%

33	Panamá	Capacitación: Mercadeo Digital para microempresarios	B/.	-	B/.	-	B/.	-	52	100%
34	Panamá	Capacitación: La importancia del Crédito Comercial	B/.	-	B/.	-	B/.	-	46	100%
35	Coclé	Feria de Emprendedores SGE	B/.	-	B/.	-	B/.	-	73	100%
36	Coclé	Feria de productores, artesanos y emprendedores de la comunidad de el Limón.	B/.	-	B/.	-	B/.	-	35	100%
37	Coclé	Feria de Emprendedores	B/.	-	B/.	-	B/.	-	87	100%
38	Coclé	Feria de Emprendimiento Agro artesanal	B/.	-	B/.	-	B/.	-	23	
39	Veraguas	Bazar en Plaza Galería, organizado por AMPYME-VERAGUAS	B/.	-	B/.	-	B/.	-	19	100%
40	Veraguas	Capacitación virtual, tema: Tramites en DGI. En coordinación con la DGI	B/.	-	B/.	-	B/.	-	26	
41	Panamá Este	Capacitación en conjunto con el Inadhe, tema: Inicio y desarrollo del emprendimiento.	B/.	-	B/.	-	B/.	-	28	100%
42	Panamá Este	Feria de emprendedores en colaboración institucional: acodeco, Miviot, Inadhe.	B/.	-	B/.	-	B/.	-	30	
43	Panamá Este	Capacitación en conjunto con el Inadhe, Tema: Cultura Emprendedora y Emprendimiento	B/.	-	B/.	-	B/.	-	46	100%
44	Panamá Este	Capacitación en conjunto con Mi Cultura, Tema: Charla de carnet de artesanos	B/.	-	B/.	-	B/.	-	41	
45	Chiriquí	Capacitación Progreso Emprendimiento y programas de Ampyme	B/.	-	B/.	-	B/.	-	35	100%
46	Panamá Este	Capacitación de Sociedad de emprendimiento a personal del mitradel	B/.	-	B/.	-	B/.	-	10	100%

47	Veraguas	Feria Institucional (Santiago Mall)	B/.	-	B/.	-	B/.	-	25	100%
48	Veraguas	Capacitación presencial sobre Marketing Digital, en coordinación con la UTP	B/.	-	B/.	-	B/.	-	11	100%
49	Panamá Este	Capacitación en conjunto con la acodeco, Tema: Derechos al Consumidor	B/.	-	B/.	-	B/.	-	25	100%
50	Chiriquí	Capacitación Zapatero (R.A.D.) "Chen chen vuelve a las calles"	B/.	-	B/.	-	B/.	-	21	100%
51	Chiriquí	Capacitación Puerto Armuelles Aviso de Operación	B/.	-	B/.	-	B/.	-	17	100%
52	Chiriquí	Capacitación Aguacatón (Manaca) ¿Cómo iniciar su negocio?	B/.	-	B/.	-	B/.	-	20	100%
53	Chiriquí	Capacitación Finca Blanco (R.A.D.) Carnet de Artesanos	B/.	-	B/.	-	B/.	-	17	100%
54	Los Santos	Feria Interinstitucional y Artesanal.	B/.	-	B/.	-	B/.	-	32	100%
55	Los Santos	Taller - Ahorrar para Emprender.	B/.	-	B/.	-	B/.	-	14	100%
56	Los Santos	Capacitación - Aprender a Emprender.	B/.	-	B/.	-	B/.	-	11	100%
57	Colón	Feria de Buena Vista	B/.	300.00	B/.	300.00	B/.	300.00	201	100%
58	Panamá	Mi primer año como emprendedor- Espacio del emprendedor	B/.	-	B/.	-	B/.	-	26	100%
59	Panamá	Iniciando el 2025 como Emprendedor: RETOS Y DESAFÍOS	B/.	-	B/.	-	B/.	-	14	100%
60	Panamá	Formación Financiera para Emprendedores	B/.	-	B/.	-	B/.	-	79	100%
61	Panamá	Marketing Digital	B/.	-	B/.	-	B/.	-	54	100%
62	Panamá	Ideas y planes de negocios	B/.	-	B/.	-	B/.	-	10	100%
63	Panamá	Mi primer año como emprendedor	B/.	-	B/.	-	B/.	-	12	100%
64	Panamá Este	Planes de Negocio	B/.	-	B/.	-	B/.	-	84	100%
65	Panamá	Estrategias para crecer y escalar en mi negocio	B/.	-	B/.	-	B/.	-	28	100%
66	Panamá	Etapas del emprendimiento (Puesta en marcha de la idea, modelo y validación)	B/.	-	B/.	-	B/.	-	12	100%
67	Panamá	Programas de Ampyme	B/.	-	B/.	-	B/.	-	127	100%
68	Panamá	Los 5 infaltables en las ventas	B/.	-	B/.	-	B/.	-	17	100%
69	Panamá	Registros de marca	B/.	-	B/.	-	B/.	-	19	100%
70	Panamá	Crea tu modelo de negocio	B/.	-	B/.	-	B/.	-	20	100%
71	Panamá	Cómo la IA puede mejorar tu negocio	B/.	-	B/.	-	B/.	-	11	100%
72	Panamá	Control de Ingresos y egresos	B/.	-	B/.	-	B/.	-	14	100%

AUTORIDAD NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE TIERRAS - ANATI
ANDRÉS PAGÉS CHANIS
Administrador Nacional

Informe de actividades realizadas en la ANATI (agosto 2024 – marzo 2025)

Administración y Finanzas:

- Se ha logrado una reducción en los tiempos de respuesta en los trámites de la institución.
- **Unificación de horarios de atención.** Se atiende en horario ininterrumpido de lunes a viernes de 8:00 a. m. a 4:00 p. m. independientemente de la solicitud y región de esta.
- Se habilitó un **canal de denuncias** (denuncias@anati.gob.pa), para denunciar actos de corrupción y se ha señalizado dicho correo en todas las áreas de atención al cliente y en todas nuestras redes sociales.
- **Restricción de acceso del personal** a direcciones ajenas a las que les corresponden.
- Asignación de un **(1) sólo funcionario** responsable por cada provincia para el manejo de expedientes. Contrario a varios que pudiesen eludir responsabilidades.
- **Gestión financiera y administrativa:** En el año 2024, la ANATI ejecutó un 90.33% de la asignación presupuestaria al cierre del ejercicio fiscal. Esta efectiva ejecución presupuestaria refleja un manejo transparente y eficiente de los recursos públicos, cumpliendo con las políticas establecidas por el gobierno nacional.
- **Reducción de la planilla en un 30%.** En el primer año de gestión, ANATI implementó una estrategia de depuración en su estructura laboral, desvinculando a más de doscientos treinta (230) funcionarios, entre ellos funcionarios corruptos o sin funciones reales. Esta medida fortaleció la eficiencia, mejoró la atención al ciudadano, permitió ahorrar recursos para ser reinvertidos.
- **Importantes ahorros** dentro de la institución en gastos operativos como transporte (50%), consumo de electricidad (20%) y viáticos (20%).



Importantes ahorros dentro de la institución
Modernización tecnológica:

- Implementación de un sistema digital de control de visitantes.
- Se rehabilitó la planta eléctrica y los sistemas de aire acondicionado del centro de datos asegurando el buen funcionamiento de los servidores no afectados que protegen la información crítica y sensitiva de la institución.
- Avanzamos considerablemente en la digitalización y optimización del servicio al ciudadano divulgando y trabajando con éxito el pago previo de la actualización catastral en línea. Este proceso no sólo redujo significativamente el uso de papel, sino que también incrementó los ingresos autogestionados hasta alcanzar la cifra de US$5,431,289.36, representando un significativo 90% de lo presupuestado. Estas medidas han resultado en una mejor experiencia para los usuarios, agilidad en los trámites internos y una notable reducción en posibles focos de corrupción.
- Se levantó una base de datos de las concesiones de tierras a nivel nacional (previamente inexistente) e implementó una aplicación que automatiza el envío de correos electrónicos para su respectivo cobro mejorando significativamente la gestión financiera.
- Se han puesto en funcionamiento quince (15) de las diecinueve (19) antenas CORS (Estaciones de Referencia de Operación Continua) en contraposición a las ocho (8) que estaban funcionales al inicio de nuestra gestión. Estimamos que la red completa estará funcional en los próximos dos (2) meses. Estas antenas son piezas fundamentales para el desarrollo de megaproyectos como el tren de Panamá, carreteras, líneas del metro, teleféricos, etc.



Infraestructura de antenas CORS

- Se logró indexar y ordenar 90,000 microfichas relacionadas con mapas para su posterior digitalización
- Se logró el 100% de conectividad con el Registro Público para el intercambio de datos, reafirmando el compromiso de interoperabilidad institucional. Esta labor se realizó en trabajo conjunto con la AIG y el Registro Público.
- Actualmente se trabaja en depurar información rescatada de mensura catastral perdida por daños a los servidores de la institución durante el Gobierno anterior, por omisión de su respectivo mantenimiento, con el fin de minimizar el impacto para nuestros usuarios.

Denuncia interpuesta ante el Ministerio Público.

- Desarrollo y pre-aprobación de un plan de digitalización total de la institución con un catastro multifinalitario en colaboración con la AIG, SEDIGE, MEF y financiado por el Banco Mundial (US$80,000,000.00), que permitirá la transparencia, agilización y trazabilidad total de los trámites, aparte de una cooperación interinstitucional de información catastral. Proyecto insignia que se debe culminar en los próximos tres (3) a cuatro (4) años.

Desarrollo del capital humano:

La capacitación del personal fue una prioridad estratégica en este período. Se implementaron programas específicos en comunicación asertiva, manejo de conflictos, sensibilización sobre discapacidad, y prevención en temas de salud, como Alzheimer. Estos esfuerzos buscan no solo mejorar la productividad, sino también fortalecer la calidad humana, el clima laboral y la motivación, garantizando que nuestros colaboradores estén preparados para brindar un servicio óptimo y eficiente.

Titulación y regularización de tierras:

- ANATI inició este gobierno con un amplio despliegue de programas de barrido catastral y titulación masiva en áreas urbana y titulación en áreas rurales y costeras, reafirmando el compromiso institucional con la justicia social y el desarrollo económico equitativo. Estos esfuerzos brindan seguridad jurídica a miles de familias panameñas, contribuyendo directamente a mejorar su calidad de vida y acceso a servicios financieros. A continuación, se presenta el informe detallado de las entregas de títulos realizadas por la dirección de Adjudicación Masiva y de Titulación por ley 37 (área rural) y de ley 80 (área costera) de la ANATI entre julio de 2024 y marzo de 2025.:
    - Bugaba, Chiriquí - 65
    - Tocumen, Panamá Este -220
    - Changuinola, Bocas del Toro -145
    - Panamá Centro (titulación) - 70
    - Ocú, Herrera - 130
    - Pacora, Panamá Este - 24
    - Los Andes, San Miguelito - 140
    - Cuipo, Colón - 230
    - Boquete, Chiriquí - 75
    - Santiago, Veraguas - 250
    - David, Chiriquí - 160
    - Ciudad de Colón, Colón - 170
    - Belisario Porras, San Miguelito - 125
    - Santiago, Veraguas - 200

Estos títulos suman un total de 2004, los cuales en adición a 709 que se ha adjudicado la Dirección de Titulación suman 2,713, brindando beneficio a un aproximado de 12,000 personas.

Durante el segundo semestre de 2024 se realizaron ajustes en las Direcciones de Adjudicación Masiva y Titulación, lo que impidió cumplir con la meta proyectada de generar 1,250 títulos por trimestre, establecida para alcanzar los objetivos del quinquenio. No obstante, durante el primer trimestre de 2025 esta meta ha sido alcanzada, y la proyeción para los próximos meses permitirá compensar lo ocurrido en el período anterior, elevando así el promedio para cumplir satisfactoriamente con las metas previstas al cierre del quinquenio.



ANATI mantiene un compromiso institucional con la justicia social y el desarrollo económico equitativo.

- Se creó un inventario digital de los expedientes de Ley 80 en trámite en sede central (previamente inexistente), aportando transparencia a la gestión institucional y necesario para eliminar la mora actual.
- **Incremento de ingresos por concesiones y arrendamientos:** En el último semestre, la recaudación en estos rubros se duplicó respecto a períodos anteriores, reflejando una gestión financiera más eficiente. En el periodo comprendido de julio a diciembre 2023, se obtuvo una recaudación de US$286,430.28 y de julio a diciembre de 2024 de US$540,572.80. Adicional, se registra un incremento de 58.32% hasta el 31 de marzo de 2025.



- **Se intervinieron cincuenta y ocho (58)** fincas colindantes con la ribera de playa en el corregimiento de San Francisco, distrito de Panamá, Provincia de Panamá, con la finalidad de actualizar y/o legalizar sus obligaciones con el Estado, por el uso privado de área de dominio público. Situación que no se había hecho por más de treinta (30) años.
- **Las Líneas de Alta Marea Ordinarias (LAMO)** se han estado levantando y se continuarán a nivel nacional, para garantizar un correcto uso y desarrollo de las riberas de playa. En las provincias de Herrera y Los Santos se levantaron sesenta y cuatro (64) Kilómetros de Línea de Alta Marea Ordinaria con el fin de identificar las riberas de playas afectadas por construcciones u otras estructuras similares y proceder a delegar los casos a la Unidad de Agilización de Trámites de Concesiones y Arrendamientos para su regularización.
- **Trabajos binacionales en la frontera Panamá–Colombia:** En marzo de 2025, la Comisión Mixta Permanente Demarcadora de Límites entre Panamá y Colombia realizó una misión oficial en el hito de Chucurtí, en la zona montañosa fronteriza. Diplomáticos e ingenieros de ambos países trabajaron en la identificación del divisor de aguas y la actualización del monumento fronterizo de 1937, conforme al tratado Victoria-Vélez de 1924. También se realizaron labores similares en el histórico Camino Zapzurro–La Miel, reafirmando los lazos de cooperación y amistad entre ambas naciones.

Labor de la Dirección de Mensura Catastral de ANATI en favor de proyectos insignia.

- **Secretaria Nacional del Ferrocarril:** Zonas de incidencias previstas en el Máster Plan del Tren Panamá - David - Frontera. Se les ha proporcionado formato Shapefile preliminar de las fincas tituladas que se ubican dentro del área de influencia, que cuenta con una serie de polígonos georreferenciados, con atributos donde está indicado a que número de finca corresponde. A la fecha se ha entregado información de aproximadamente 75,000 fincas.
- **Comisión Mixta Permanente Costa Rica – Panamá.** Levantamiento de información catastral y tenencial de la zona ubicada en Changuinola, Bocas del Toro, a orillas del río Sixaola, requerida por la Comisión Mixta Permanente Costa Rica - Panamá.
- **Metro de Panamá:** Proyecto Teleférico San Miguelito. Se ha proporcionado Archivos en formato SHP con la información geoespacial de las fincas involucradas y cuadro de datos

en formato PDF, que incluye los detalles disponibles sobre dichas fincas.



ANATI provee información importante para el desarrollo de megaproyectos.

Auditorías que promueven transparencia:

- La Oficina de Auditoría Interna desempeñó un papel clave en garantizar la integridad institucional, realizando auditorías continuas para identificar vulnerabilidades y proponer mejoras sustanciales en los procesos administrativos y operativos. Este control interno permitió detectar oportunamente áreas críticas y aplicar medidas correctivas que fortalecieron la gestión institucional.
- A solicitud de ANATI la Contraloría General de la República se encuentra realizando una auditoria a la institución iniciando por la Dirección Nacional de Administración y Finanzas.

Audiencias internacionales:

- **Brasilia, Brasil (octubre 2024):**

ANATI participó en la 10ª Conferencia Interamericana de Catastro y Registro de la Propiedad en Brasilia, logrando gestionar un préstamo del Banco Mundial destinado a la digitalización y fortalecimiento del catastro multifinalitario en Panamá, además de conseguir que nuestro país sea sede de este prestigioso evento en el año 2026.



10ma. Conferencia Interamericana de Catastro y Registro de la Propiedad - Brasilia

- **Washington D.C. (noviembre 2024):**

ANATI asistió a una audiencia en la CIDH sobre la situación de moradores afrodescendientes en islas del Pacífico panameño, apoyando el compromiso del Estado para regularizar la propiedad y mejorar los servicios básico.

- **San José, Costa Rica (febrero 2025):**

ANATI participó en una audiencia privada ante la Corte IDH para supervisar avances en la demarcación de tierras indígenas y la anulación de un título de propiedad, acordándose formar una comisión para cumplir las medidas pendientes.



Audiencia en San José, Costa Rica - febrero de 2025

- **Washington D.C. (Mayo 2025) – Conferencia de Tierras del Banco Mundial**

El Administrador General de ANATI, junto al

Secretario General y el Director de Administración y Finanzas, participó en la Conferencia Anual de Tierras del Banco Mundial 2025 como parte del proceso de modernización institucional. Durante el evento, se logró un acercamiento con la banca multilateral, interesada en financiar el proyecto de Digitalización del Catastro con miras a implementar el Catastro Multifinalitario, iniciativa emblemática de esta administración. Además, se avanzó en los preparativos de la XII Conferencia Interamericana de Catastro y Registro de la Propiedad 2026, que tendrá como sede a Panamá.



Autoridades de ANATI visitan Washington D.C. en gestión para el avance en la digitalización de la institución

ACTIVIDADES PRÓXIMAS A REALIZAR EN ANATI (marzo – junio 2025)

- Se proyecta mantener el crecimiento de recaudos por concesiones administrativas de tierras.
- Se implementará un plan piloto para la trazabilidad de los procesos relacionados a las leyes 80 y 37 con miras a la digitalización.
- A raíz del ahorro total logrado en gastos de planilla se concreta el traslado de partida debidamente aprobado por la Asamblea para la realización de la primera fase del barrido catastral en Coclé de 70,000 hectáreas por un valor de US$800,000.00. Este proyecto impactará beneficiosamente a 128,000 personas aproximadamente.



El proyecto de regularización y titulación masiva se llevará a cabo en los distritos de Penonomé, La Pintada, Antón, Natá y Olá, en el área que se identifica en la imagen con el color blanco.

- Se espera dar inicio al proyecto insignia de la institución que es el Catastro Multifinalitario. Es decir, un sistema de información que deje establecida una base de datos de catastro común y actualizada para múltiples propósitos y usuarios, no solo para la gestión fiscal, sino también para la planificación territorial, el desarrollo de políticas públicas, la gestión de riesgos, y la gestión ambiental, entre otros.



Catastro Multifinalitario: gestión fiscal, planificación territorial, desarrollo de políticas públicas, gestión de riesgos, y gestión ambiental, entre otros.

- Se comienza a levantar un inventario digital de los expedientes de Ley 37 en trámite en nuestras oficinas regionales (previamente inexistente), aportando transparencia a la gestión institucional y necesario para eliminar la mora actual.
- Seguiremos replicando el modelo de intervención de fincas colindantes en ribera de playa a nivel nacional.
- Las Líneas de Alta Marea Ordinarias (LAMO) se continuarán levantando a nivel nacional, para garantizar un correcto uso y desarrollo de las riberas de playa. Se proyecta en los próximos dos meses realizar el levantamiento de Líneas de alta Marea Ordinaria en las siguientes locaciones:
  - Cambutal (16 áreas concesionables)
  - Búcaro (41 áreas concesionables)
  - La Yeguada (22 áreas concesionables)
  - Uverito (75 áreas concesionables)
  - Guánico Abajo (5 áreas concesionables)
  - Playa Las Comadres – Jobo – El Estero (86 áreas concesionables)
  - La Colorada (15 áreas concesionables)
  - Buena Vista (15 áreas concesionables)

Esta acción forma parte de la planificación técnica establecida por la ANATI para fortalecer la gestión de la línea de costa y avanzar en la delimitación precisa de la administración de fincas en ribera costera. Con ello, se busca garantizar mayor seguridad jurídica, ordenamiento territorial y sostenibilidad en las zonas intervenidas.

- Puesta en funcionamiento la red completa de las 19 antenas CORS (Estaciones de Referencia de Operación Continua).
- Se seguirá trabajando en la oficialización de puntos en las fronteras con Costa Rica y Colombia con el apoyo de los institutos geográficos de ambos países y el Instituto Geográfico Nacional Tommy Guardia.
- Se seguirán logrando importantes ahorros dentro de la institución en gastos operativos.
- Se seguirá brindando soporte de infraestructura tecnológica y comunicación entre las oficinas de la ACP y ANATI para llevar a cabo el proyecto de barrido catastral en Río Indio, cuyo convenio se encuentra para refrendo en contraloría.
- Se seguirá entregando títulos a todos los panameños con el fin de brindar seguridad jurídica a miles de familias panameñas contribuyendo directamente a mejorar su calidad de vida y acceso a servicios financieros.

AUTORIDAD NACIONAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN - ANTAI

SHEYLA CASTILLO DE ARIAS
Directora General

Programas y Logros
1 de julio de 2024 – 1 de julio de 2025

La Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI) ha trabajado incansablemente para fortalecer la transparencia gubernamental, la protección de datos personales y la ética en la función pública.

El acceso a la información pública constituye un pilar esencial para la transparencia y la rendición de cuentas en el ejercicio del poder. En este sentido, hemos realizado importantes esfuerzos para fortalecer la Ley de Acceso a la Información Pública, a través de nuestra plataforma de monitoreo de transparencia activa y de datos abiertos, garantizando que cualquier ciudadano pueda obtener información relevante sobre la gestión pública y los recursos del Estado.
Hemos logrado aumentar la tasa de respuestas a solicitudes de información gracias a que las entidades públicas han implementado plataformas digitales accesibles para facilitar el proceso de solicitud, y hemos promovido una mayor capacitación de los servidores públicos para asegurar que la información solicitada se proporcione de manera rápida y precisa.

En materia de protección de datos personales, hemos realizado campañas en redes, para concientizar a los ciudadanos para que estén alerta al buen manejo de sus datos ya que vivimos en una era digital en constante evolución, donde la información personal está cada vez más expuesta a ciberdelito.

En el cumplimiento de la Ley de Conflicto de Interés se ha gestionado de manera activa la entrega de declaraciones oportunas de los sujetos obligados, para garantiza que la función pública se ejerza con ética y transparencia. El control y la prevención son fundamentales para evitar situaciones que puedan comprometer la integridad de los servidores públicos y la confianza de la ciudadanía.

Nuestra institución ha gestionado investigaciones, que previo al contradictorio y debido proceso, han tenido como resultado sanciones a funcionarios públicos por vulnerar el Código de Ética. El interes fundamental es contar con servidores públicos comprometidos con la calidad de nuestro servicio público en Panamá.

Desde julio de 2024 hasta julio de 2025, las unidades administrativas de ANTAI han llevado a cabo diversas acciones significativas.

- Seguimiento de plataformas digitales para facilitar el acceso a la información pública.
- Capacitación de servidores públicos y ciudadanía en general sobre temas de ética, transparencia, protección de datos, Gobierno abierto, anticorrupción, acceso a la información y de inclusión de grupos vulnerables. Más de mil beneficiados.



Capacitación a oficiales de información de las diferentes instituciones del Estado.

- Sensibilizamos a los funcionarios públicos sobre la importancia de evitar conflictos de intereses en la función pública.



Cortesía de sala municipal en la provincia de Coclé para el Licdo. Joel Ortiz de la Dirección de Conflicto de Intereses.

- Investigaciones relacionadas por presuntas infracciones al Código de Ética de los Servidores Públicos, así como atención de reclamos en materia de acceso a la información y derecho de petición.



Personal de Asesoría Legal, realiza inspección ocular en Municipio de Burunga.

- Investigaciones relacionadas por presuntas infracciones a la Ley 81 de 2019 de Protección de Datos personales.



Desarrollo de Inspección Sectorial sobre protección de Datos Personales.

- Recepción de denuncias y quejas por parte de la ciudadanía y servidores público en materia de Infracción al Código de ética, Derecho de petición y acceso a la información y protección de datos personales:
- Gestión de un total de 989 investigaciones relacionadas con presuntas infracciones al Código de Ética de los Servidores Públicos, resultando en la sanción de 20 servidores públicos por faltas como nepotismo, conflicto de interés, uso indebido del cargo, uso inadecuado del tiempo de trabajo, falta de prudencia, legalidad y probidad.
- Gestión de un total de 100 investigaciones por violación a la Ley 81 de 2019 Protección de Datos Personales, resultando en 4 sanciones clasificadas de la siguiente manera:
  - Infringir el compromiso de confidencialidad relacionado al tratamiento de los datos personales, y restringir o entorpecer la aplicación del derecho de Portabilidad.

- Tratamiento de datos personales sin consentimiento e infringir los principios de confidencialidad.
- Infringir los Derechos ARCO.
- Tratamiento de datos personales sin consentimiento e infringir los principios de seguridad de los datos y confidencialidad.

- Gestión de un total de 174 reclamos recibidos en materia de acceso a la información y derecho de petición, de los cuales se han resuelto 111.



Infografías de las campañas informativas sobre los Pasos para solicitar Información y Guía de Protección de Datos Personales para menores.

- Desarrollo de campañas informativas (radiales, impresas y digitales) sobre la Protección de Datos Personales, el Acceso a la Información y la presentación de Declaraciones Juradas de Intereses Particulares.





Infografía para redes sobre La Protección de Datos Personales

- Participación en la 43ª Reunión del Comité de Expertos del Mecanismo de Seguimiento de Implementación de la Convención Interamericana contra la Corrupción (MESICIC), presentando buenas prácticas contra la corrupción y el informe de avance sobre las recomendaciones de la Convención.



Participación de la Directora General ante el Comité de expertos del MESICIC.

- Participación en la Mesa de Alto Nivel "Acciones Colectivas para Mejores Resultados en las Políticas de Integridad y Combate a la Corrupción".
- Participación de las Jornadas de Capacitación del Sector Privado para el trabajo en Red contra la corrupción.
- Participación en América Abierta. Foro organizado por OGP para intercambio de buenas prácticas y experiencias de gobierno abierto.
- Reunión de rendición de cuentas a los avances de implementación del 5to plan de acción nacional de Gobierno abierto.



Participación de la Directora General en América Abierta, realizado en Brasil.

- Participación en el Segundo encuentro de Grupo de Trabajo de la Red Iberoamericana de Protección de Datos Personales en Brazilia en abril de 2025.



- Coordinación de Grupo de Trabajo de la Red Iberoamericana de Protección de Datos Personales, Violencia y Salud Digital.



- Participación a nivel Internacional en eventos de Promoción de Protección de Datos.



Inicio del plan de Implementación de las Guias de Tratamiento de datos personales.

- Jornada de Recepción de Declaración Juradas de Intereses Particulares para 24,000 mil sujetos obligados.



Infografía sobre Declaraciones Juradas de Intereses particulares.



Su Excelencia Jose Raúl Mulino, Presidente de la República de Panamá entrega declaración de intereses particulares a la Directora General Sheyla Castillo de Arias.



Antai participa en jornada Declaración Jurada de Intereses Particulares



Cheyla Valdes, Directora de DIGECA, entrega Declaración Jurada de Intereses Particulares a Sheyla Castillo. Directora General de ANTAI.

- Participación de las Jornadas de Capacitación del Sector privado para el trabajo en Red contra la corrupción.
- Curso virtual sobre Gobierno Abierto dirigido a todos los servidores públicos, con el objetivo de promover la transparencia y el acceso a la información en la gestión pública.



Banner utilizado en la web para promocionar Curso de Gobierno Abierto.

- Realización de mesas de trabajo para inicio de proyectos de Datos abiertos de cambio climático, implementación de acuerdo Escazú y Datos abiertos con propósito entre otros.



Palabras de clausura por parte de la Directora General ante las mesas de trabajo del Taller "Panamá: Construyendo la Hoja de Ruta para la Implementación del Acuerdo de Escazú"

- Emisión de concepto en el proyecto de Ley de Protección a Denunciantes presentado por el H.D. Jorge Bloise.
- Revisión del proyecto de Ley que Modifica la Ley 33 de 25 de abril de 2013 presentado por el H.D. Lenin Ulate.



Participación del personal de ANTAI, en discusión de proyecto que modifica la Ley 33 de e 25 de abril de 2013

- Adopción de sistemas de Gestión por resultados, Primer nivel. Presupuesto Basado en Resultados', titulado 'Fundamentos del PbR', impartido por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) / Dirección de Presupuesto de la Nación, en colaboración con el Programa de las Naciones Unidas (PNUD).



Jornada de capacitación en Presupuesto Basado en Resultados (PbR).

- Equipamiento y Renovación de equipos de Comunicaciones, para la Sede Central y la Regional de Coclé y Veraguas.
- Implementación del sistema HelpDesk de ARANDA y del sistema de respaldo masivo Veeam backup.



Instalación de puntos de red y equipos de comunicaciones en la Oficina Regional de Coclé

- Apertura de la Sede Regional de la provincia de Coclé, ubicada en el Distrito de Penonomé, para atender a la población de Coclé, Herrera y Los Santos, beneficiando a una población de 488,912 habitantes.



Oficina Regional en la provincia de Coclé

- Donación solidaria del personal de ANTAI al Instituto Oncológico Nacional (ION)





Entrega de artículos y enseres a pacientes del Oncológico, durante el mes de la sensibilización contra el cáncer

- Participación como miembro de CONADIS para el fortalecimiento y cumplimiento de políticas públicas, Red de Mecanismos Gubernamentales y Red de Estadística
- Participación de Caminata en contra de la Violencia contra la Mujer organizada por Ministerio de la Mujer.

El fortalecimiento de la imagen institucional ha generado un aumento de la credibilidad institucional de ANTAI, incentivando un incremento en las denuncias por faltas al código de ética, conflicto de Interés y Protección de Datos Personales por parte de los ciudadanos y funcionarios públicos a nivel nacional.

La Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI) manifiesta su compromiso de seguir fortaleciendo a la Institución para garantizar que el acceso a la información sea un derecho irrenunciable, que los datos personales de nuestros ciudadanos estén protegidos bajo los más altos estándares de seguridad, y que la ética y la transparencia sean los pilares de la función pública en Panamá y de nuestra democracia.





Personal de ANTAI participa en caminata y sensibilización interna sobre el Día internacional de la eliminación de la violencia contra la mujer.

AGENCIA PANAMEÑA DE ALIMENTOS - APA
ALBERTO PAZ RODRÍGUEZ
Director

Informe de Logros Institucionales
Julio 2024 - Julio 2025

¿Qué es la Agencia Panameña de Alimentos (APA)?

La Agencia Panameña de Alimentos (APA) es la entidad encargada de gestionar y verificar los trámites documentales para la producción agroindustrial e industrial de alimentos, así como la exportación e importación de alimentos, su tránsito y transbordo, de conformidad con las normas establecidas por las autoridades competentes.

Las autoridades competentes son las responsables de velar porque los productos alimenticios sean inocuos y cumplan con los estándares sanitarios y Fito zoosanitarios. APA actúa como garante de que los alimentos que llegan a la mesa de los panameños cumplan con los estándares sanitarios, legales y técnicos establecidos por la normativa nacional e internacional.

¿Qué es el Sistema Integrado de Trámites (SIT)?

El Sistema Integrado de Trámites (SIT) es una plataforma digital diseñada por APA para centralizar, automatizar y agilizar todos los procesos relacionados con la importación y exportación de alimentos. Permite a los usuarios realizar sus gestiones en línea, consultar requisitos, dar seguimiento a sus trámites y recibir respuestas oportunas de parte de la institución. Este sistema forma parte de la estrategia de transformación digital de APA, enfocada en brindar un servicio más eficiente, transparente y centrado en el ciudadano.

Conformación de la Junta Directiva de la Agencia Panameña de Alimentos

- Su Excelencia, Fernando Boyd- Ministro de Salud (MINSA)
- Su Excelencia, Roberto Linares – Ministro de Desarrollo Agropecuario (MIDA)
- Su Excelencia, Julio Moltó – Ministro de Comercio e Industrias (MICI)
- Licenciado Alberto Paz-Rodriguez – Director de la Agencia Panameña de Alimentos

Logros Institucionales más Relevantes (Julio 2024 - Junio 2025)

1. Desarrollo e integración del nuevo portal de exportaciones en el SIT

- **Objetivo Principal:** Actualmente, APA desarrolla el principal proyecto de esta administración: el nuevo portal de exportaciones dentro del SIT. Este integrará a todas las entidades competentes en una ventanilla única digital, facilitando la tramitología para exportadores y emprendedores. La exportación de alimentos representa el 61% del total nacional, por lo que este avance apoya la economía, genera empleos y fortalece la competitividad del país.
- **Status Actual:** 50% completado
- **Impacto Directo:** Se beneficiarán todos los exportadores de alimentos a nivel nacional y el público en general.



Reunión entre la Agencia Panameña de Alimentos (APA) y el Ministerio de Relaciones Exteriores (MINRE), donde se abordó el tema del "Portal de Exportaciones" y su integración en el Sistema Integrado de Trámite- SIT.

2. Implementación del Sistema Integrado de Facturación Digital (SIFAD)

- **Objetivo Principal:** Se encuentra en fase de desarrollo el Sistema Integrado de Facturación Digital, que permitirá procesar en tiempo real los servicios cobrados por APA. Este sistema incluirá un auxiliar de cuentas por cobrar para cada usuario y una pasarela de pagos en línea, asegurando control financiero, transparencia y facilidad de pago para los usuarios. Actualmente, esta información es recolectada de forma manual con retrasos de hasta dos meses, por lo que el nuevo sistema representa un avance fundamental.
- **Status Actual:** 50% completado
- **Impacto Directo:** Se beneficiarán todos los usuarios del Sistema Integrado de Tramite-SIT



La APA desarrolla el módulo de facturación digital y pasarela de pagos, con el objetivo de transparentar y agilizar a nivel nacional los cobros por los servicios ofrecidos.

3. Modernización de la plataforma web y visualización estadística en tiempo real.

- **Objetivo Principal:** Se creó y optimizó la nueva plataforma web de la entidad, que permite a la ciudadanía y usuarios acceder a información clave y realizar trámites de manera ágil a través del SIT. También se incorporaron tableros estadísticos interactivos con datos en tiempo real sobre contenedores, productos y países involucrados en la cadena de importación y exportación.
- **Status Actual:** 100% completado
- **Impacto Directo:** Se ha beneficiado todo el público en general



Vista de la plataforma digital, con tableros e información estadística en tiempo real, permitiendo un acceso fácil y trasparente para los usuarios y el público en general.

4. Implementación del sistema PDA para verificaciones móviles en puntos de ingreso.

- Como parte de la evolución tecnológica de la Agencia Panameña de Alimentos (APA), se ha iniciado el desarrollo e implementación de un nuevo módulo dentro del Sistema Integrado de Trámites (SIT), orientado a dispositivos móviles. Este módulo, denominado PDA (Asistente Digital Personal), permitirá la verificación y actualización en tiempo real de las notificaciones de importación en los puntos de ingreso, recintos aduaneros y bodegas autorizadas a nivel nacional.

Esta herramienta PDA permitirá eliminar la mora en la actualización de datos en el SIT, asegurando que las acciones de verificación y retiro de mercancía por parte de los importadores queden registradas inmediatamente. Esto ofrecerá, tanto a las autoridades competentes, como a los usuarios a que accedan a información actualizada y confiable, elevando el nivel de transparencia, control y eficiencia en los procesos sanitarios y zoosanitarios relacionados con la importación de alimentos.

- **Status Actual:** 60% completado
- **Impacto Directo:** Se beneficiarán todos los usuarios del Sistema Integrado de Tramite-SIT y a las Autoridades Competentes del MINSA y MIDA



Equipo técnico de la Agencia haciendo las primeras pruebas del sistema PDA, en los distintos puntos de ingreso en el País.

5. Creación del asistente virtual "WAPA" basado en inteligencia artificial.

- **Objetivo Principal:** Se desarrolló el asistente virtual "WAPA", un chatbot con inteligencia artificial que interactúa con los usuarios por texto o voz, enlazado directamente con WhatsApp. Este sistema responde consultas frecuentes, difunde contenido educativo mediante videos, y ofrece atención inmediata a miles de usuarios nacionales y extranjeros.
- **Status Actual:** 100% completado
- **Impacto Directo:** Se ha beneficiado al público en general



Interfaz del asistente virtual WAPA (IA) conectado al canal de atención por WhatsApp.

6. Evaluación técnica de más de 500 solicitudes de habilitación de plantas de importación.

- **Objetivo Principal:** Durante este periodo, se han atendido más de 500 solicitudes de habilitación de plantas de importación hacia Panamá. Cada una fue evaluada de forma técnica y zoosanitaria por la Unidad de Coordinación, asegurando el cumplimiento de los requisitos sanitarios exigidos por las autoridades competentes. Esta labor impacta directamente en la seguridad alimentaria nacional, al garantizar productos seguros que complementan la producción nacional o suplen la demanda interna.
- **Status Actual:** 100% completado
- **Impacto Directo:** Más de 500 plantas evaluadas y unos 20 países recibieron respuesta



En el año 2024, se han recibido más de 47,000 contenedores de alimentos para el consumo humano, provenientes de las plantas que han sido habilitadas por la Unidad de Coordinación y aprobadas por la Junta Directiva.

7. Procesos legales y denuncias interpuestas ante el Ministerio Público.

- **Objetivo Principal:** Se han abierto más de 100 expedientes legales por incumplimientos a la Ley 206 del 31 de marzo de 2021. Como resultado, se han impuesto multas por más de 250,000 balboas. Asimismo, se han presentado 9 denuncias ante el Ministerio Público por la presunta comisión de delitos relacionados con la importación de alimentos. Estas acciones han evitado la introducción de productos que podrían poner en riesgo la salud pública.
- **Status Actual:** 100% completado
- **Impacto Directo:** Se ha incrementado en un 6% nuestros ingresos, lo que contribuye en el desarrollo de los proyectos a lo interno de la entidad.



En los Puntos de Ingresos el personal de la APA realiza la verificación documental para cada contenedor que importa alimentos hacia la República de Panamá.

8. Transición organizacional: nueva estructura y digitalización de procesos

- **Objetivo Principal:** En el marco de la transición de AUPSA hacia APA, se definieron nuevas estructuras organizativas y procedimientos digitales para la tramitología institucional. Se reforzaron las áreas operativas con nuevo personal, logrando reducir los tiempos de gestión de más de 30 días a solo 72 horas. También se evaluaron y resolvieron más de 1,000 trámites pendientes desde el 2020.
- **Status Actual:** 50% completado
- **Impacto Directo:** Se ha beneficiado más de 145 colaboradores de la Agencia y todos los usuarios de la Plataforma SIT, que representan casi 500 registrados.



Con la integración de un nuevo equipo técnico a la Dirección de Operaciones de APA, hemos logrado disminuir los tiempos en los trámites que se manejan, de 30 días a 72 horas en promedio.

9. Plan de auditorías internas y fortalecimiento del control institucional.

- **Objetivo Principal:** Se diseñó e implementó un plan de auditorías internas que permitió evaluar el uso de fondos, el cumplimiento contable y la normativa interna. Los hallazgos fueron presentados ante la Contraloría General de la República y el Ministerio de Economía y Finanzas. Esto permitió establecer controles más eficientes y asegurar la transparencia y eficiencia institucional.

- **Status Actual:** 100% completado hasta 2024, nuevo ciclo 2025 esta 35%
- **Impacto Directo:** Se ha beneficiado todos los colaboradores (145 personas), quienes cuentan con los controles y herramientas que les permite desarrollar su trabajo de manera óptima y eficiente.



El personal de auditoría interna en su recorrido por los diferentes departamentos operativos, administrativos y contables de la entidad, para realizar sus evaluaciones y revisiones.

10. La Agencia Panameña de Alimentos en cifras
Como parte del compromiso con la transparencia y la eficiencia institucional, la Agencia Panameña de Alimentos ha sistematizado y consolidado todos los datos operativos del período comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 30 de abril de 2025. Estos datos reflejan la magnitud de la gestión ejecutada a nivel nacional y el impacto directo de los servicios ofrecidos a usuarios nacionales e internacionales. Además, se convierte en una herramienta estratégica para la toma de decisiones, la mejora continua de los procesos y el fortalecimiento de los controles en la cadena de comercio de alimentos.

A continuación, se presenta un resumen cuantitativo de los principales indicadores de atención y gestión:

INDICADORES DE GESTIÓN	No. Trámites
Consultas generales recibidas y atendidas	3,116
Solicitudes de trámites recibidas y gestionadas	1,346
Acreditaciones de usuarios en general	2,166
Acreditaciones para ingresar al Sistema Integrado de Trámites (SIT)	3,837
Notificaciones de importación recibidas y tramitadas	406,452
Expedientes tramitados con las Autoridades Competentes	36,340
Sellos colocados en contenedores en calidad de tránsito	227,340
Sellos colocados en contenedores retenidos en bodega	784

- **Status Actual:** 100% completado
- **Impacto Directo:** Se beneficiarán todos los usuarios del Sistema Integrado de Trámite-SIT y al Público en General



Plataforma interna de monitoreo donde se recoge toda la información generada de las operaciones y trámites, desarrollada por la Dirección Integración e Innovación (DII) de APA, generada en tiempo real desde el SIT.

Conclusión

Durante el período comprendido entre julio de 2024 y julio de 2025, la Agencia Panameña de Alimentos (APA) ha consolidado una nueva etapa institucional caracterizada por la modernización, el fortalecimiento técnico y jurídico, y el compromiso firme con la transparencia y la eficiencia en el cumplimiento de su misión de verificadora y facilitadora del comercio de alimentos en Panamá.

Esta administración ha emprendido con decisión una profunda transformación digital, consolidando herramientas como el Sistema Integrado de Trámites (SIT), el nuevo portal web, el asistente virtual WAPA y el futuro módulo de exportaciones, que posicionan a la APA como una entidad moderna, interoperable y centrada en el usuario.

Estos avances no solo han agilizado los tiempos de respuesta, sino que también han fortalecido la relación con el sector productivo nacional y con los usuarios internacionales que confían en el sistema alimentario panameño.

Asimismo, se han reforzado las capacidades institucionales mediante procesos de auditoría, reestructuración organizativa y dotación de personal calificado, lo que ha permitido reducir significativamente los tiempos de tramitación, resolver expedientes acumulados y garantizar un uso más eficiente de los recursos públicos.

En materia de fiscalización, se ha dado una respuesta contundente frente a los incumplimientos legales, interponiendo sanciones y denuncias que evidencian el compromiso de esta gestión con la salud pública, la legalidad y la seguridad alimentaria del país.

Con visión de futuro, la APA avanza en la implementación de sistemas innovadores como el de facturación digital y pasarela de pagos en línea, que asegurarán sostenibilidad financiera, mejor control de ingresos y comodidad para los usuarios. Este conjunto de logros refleja una gestión orientada a resultados, con enfoque en la eficiencia institucional, la rendición de cuentas y la mejora continua. La Agencia Panameña de Alimentos reafirma su compromiso con el bienestar de la población, el impulso a la competitividad nacional y el fortalecimiento de un sistema alimentario seguro, moderno y transparente.

GOBIERNO NACIONAL CON PASO FIRME | AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ

AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ – ARAP

EDUARDO CARRASQUILLA
Administrador General

(PERÍODO JULIO 2024 – JULIO 2025)

1. 33.1% de incremento en las Exportaciones de Productos del Mar en Panamá

Las Exportaciones de productos del mar mantienen una tendencia de crecimiento. En el año 2024 las exportaciones registradas de los productos del mar alcanzaron un total de 238.6 millones de dólares, mostrando un incremento del 51.9% sobre el año 2023, y en los primeros dos meses del año 2025, las exportaciones registradas de los productos del mar alcanzaron un total de 36.5 millones de dólares, lo que representa un **incremento de 33.1%** en comparación con el mismo período de 2024.

De enero 2024 a febrero 2025 las Exportaciones de Productos del mar alcanzaron B/.275.1 millones siendo el principal rubro de exportación. Los peces y crustáceos alcanzaron B/.230.1 M; adicional en el ranking tenemos las grasas y aceite de pescado con valor de B/.42.9M y otros productos de pescado o crustáceos con B/.1.9 M.

Los productos del mar en los primeros meses del 2025 representan el 23.5% del total de las exportaciones de la República de Panamá.

EXPORTACIONES DE PRODUCTOS DEL MAR EN PANAMÁ
CAPÍTULO ARANCELARIO
AÑOS 2023-2024

EXPORTACIONES	FOB				Variación 2024 VS 2023	
	2023		2024		ABS. (Millones B/.)	%
	Millones (B/.)	%	Millones (B/.)	%		
Exportaciones - Pesca	**157.1**	**100.0%**	**238.60**	**100.0%**	**81.50**	**51.9**
03- Pescados y Crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos	119.40	76.0%	193.80	81.2%	74.40	62.3
15- Grasas y Aceites Animales o vegetales	31.40	20.0%	42.90	18.0%	11.50	36.6
16-Preparaciones de Carnes, pescado o Crustáceos, moluscos o demás invertebrados acuáticos	6.30	4.0%	1.90	0.8%	-4.40	-69.8

Fuente: INEC - Dashborad

EXPORTACIONES DE PRODUCTOS DEL MAR EN PANAMÁ
CAPÍTULO ARANCELARIO
MESES DE ENERO- FEBRERO (2023-2025)

EXPORTACIONES	FOB						Variación 2024 VS. 2023		Variación 2025 VS. 2024	
	2023		2024		2025		ABS. (Millones B/.)	%	ABS. (Millones B/.)	%
	Millones (B/.)	%	Millones (B/.)	%	Millones (B/.)	%				
Exportaciones - Pesca	16.0	100.0%	27.4	100.0%	36.5	100.0%	11.47	71.4	9.07	33.1
03- Pescados y Crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos	16.0	100.0%	23.90	87.2%	36.3	99.6%	7.90	49.4	12.45	52.1
15- Grasas y Aceites Animales o vegetales	0	0.0%	3.50	12.8%	0.0	0.0%	3.50	100.0	-3.50	-100.0
16-Preparaciones de Carnes, pescado o Crustáceos, moluscos o demás invertebrados acuáticos	0	0.0%	0.02	0.1%	0.1	0.4%	0.02	100.0	0.12	560.0

Fuente: INEC - Dashborad

EXPORTACIONES DE PRODUCTOS DEL MAR EN PANAMÁ
CAPÍTULO ARANCELARIO
AÑO 2024 - FEB 2025

EXPORTACIONES	FOB			
	(millones de B/)	%	(millones de B/)	%
	2024		2025	
Exportaciones - Pesca	238.60	100%	36.5	100%
03- Pescados y Crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos	193.80	81.20%	36.3	99.60%
15- Grasas y Aceites Animales o vegetales	42.90	18.00%	0	0.00%
16-Preparaciones de Carnes, pescado o Crustáceos, moluscos o demás invertebrados acuáticos	1.90	0.80%	0.1	0.40%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo. Contraloría General de la República

Destinos de Exportación:

Exportaciones de Productos del Mar por Países Año 2024:

Países	Millones (B/.)
China Taiwán (Formosa)	91.3
Estados Unidos	78.8
Países Unión Europea	41.8
Otros Países	26.7
TOTAL	238.6

Exportaciones de Productos del Mar por mes:

Mes	Años	
	2024	2025
	Millones (B/.)	
Enero	17.1	18.9
Febrero	10.5	17.6
Marzo	11.8	
Abril	15.2	
Mayo	15.2	
Junio	25.6	
Julio	38.3	
Agosto	20.5	
Septiembre	19.5	
Octubre	26.2	
Noviembre	15.6	
Diciembre	23.1	
TOTAL	**238.6**	**36.5**

2. Lanzamiento del app "ARAP Móvil" para combate a la pesca ilegal.

En enero 2025 se hace el lanzamiento de ARAP Móvil, una aplicación móvil diseñada por la Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP) para facilitar la comunicación y la gestión de los recursos marinos.

Permite a los usuarios reportar pesca ilegal y otros delitos en alta mar, acceder a información sobre vedas y especies protegidas, y alertar sobre situaciones de emergencia o seguridad.

Facilita la comunicación entre ciudadanos y ARAP: Promueve la conservación y el uso sostenible de los recursos marinos al permitir la comunicación directa entre los ciudadanos y la autoridad competente.

Fortalece la vigilancia y protección de los recursos marinos: Permite a los ciudadanos contribuir a la vigilancia y protección de los recursos marinos mediante el reporte de actividades ilegales y emergencias.

Brinda seguridad a los pescadores: Facilita la alerta en caso de situaciones de emergencia o seguridad, como piratería, hurto o vandalismo.

Promueve el uso sostenible de los recursos marinos: Al proporcionar información sobre vedas, especies protegidas y regulaciones pesqueras, contribuye a la gestión sostenible de los recursos marinos.

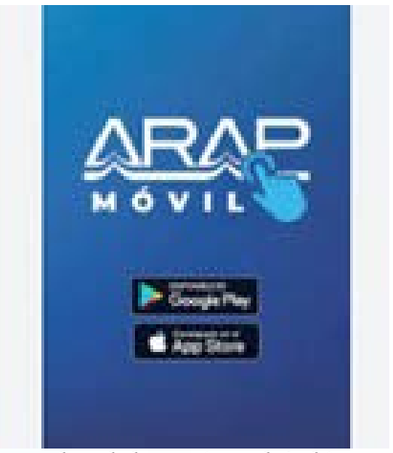


Fig. 1 Logo con el cual el usuario podrá ubicar en app store.

3. 57% de Superávit Presupuestario en los Ingresos de ARAP.

La Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá para el primer cuatrimestre del 2025 ha recaudado B/2.3 millones en concepto de licencias, multas y otros ingresos varios, obteniendo un incremento de 57% comparado con lo presupuestado para este período.

AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ
RECAUDACION MENSUAL
A ABRIL 2025

	LICENCIAS PARA CAZA-PESCA Y OTRAS ACTIV.	MULTAS	OTROS INGRESOS VARIOS	TOTAL
	B/. 1,133,053.51	B/. 1,022,560.86	B/. 163,914.03	B/. 2,319,528.40
ENERO	B/. 288,042.52	B/. 362,925.96	B/. 60,497.77	711,466.25
FEBRERO	B/. 535,772.70	B/. 22,625.42	B/. 34,232.81	380,630.93
MARZO	B/. 182,773.20	B/. 13,390.14	B/. 27,723.36	223,886.70
ABRIL	B/. 338,465.09	B/. 623,619.34	B/. 41,470.09	1,003,554.52

Fecha: 5 de mayo 2025

CONCEPTOS	TOTAL			
	PRESUPUESTADO	RECAUDADO	VARIACIÓN	
	B/. 1,477,068.00	B/. 2,319,528.40	B/. 842,460.40	
LICENCIAS PARA CAZA-PESCA Y OTRAS ACTIV.	B/. 1,210,400.00	B/. 1,133,053.51	-B/. 77,346.49	57%
MULTAS	B/. 0.00	B/. 1,022,560.86	B/. 1,022,560.86	
OTROS INGRESOS VARIOS	B/. 266,668.00	B/. 163,914.03	-B/. 102,753.97	

4. Implementación de Programa de Observadores a bordo en Buques de Pesca de Servicio Internacional.

Actualmente, 79 buques nacionales y regionales, cuentan con observadores a bordo. El Programa Nacional de Observadores a Bordo comenzó a implementarse en octubre de 2024 y su aplicación es obligatoria desde enero de 2025.

La presencia de observadores en buques de carga refrigerada permite verificar en tiempo real las operaciones de transbordo, asegurando la trazabilidad del producto y el cumplimiento de las regulaciones pesqueras. Además, fortalece la transparencia y contribuye a la prevención de actividades de pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (INDNR).



Fig. 2 Observadores a bordo de buques

5. Implementación de nuevos Certificados de captura digital.

Con los certificados de captura digital se han reducido significativamente los tiempos de emisión, previamente la emisión era de siete días, ahora se emite en horas. Esto elimina la necesidad de gestiones presenciales o impresas.

Este sistema ha sido diseñado con el objetivo de fortalecer la trazabilidad y certificar la legalidad de los productos exportados, facilitando a su vez el cumplimiento de los estándares internacionales que aseguran la sostenibilidad de nuestros recursos acuáticos. Esta implementación permite a los exportadores gestionar de manera expedita el trámite para la obtención del Certificado de Captura, reduciendo los tiempos de espera y simplificando los procesos administrativos. Con esta herramienta digital, la ARAP reafirma su compromiso con la modernización de sus procesos y con el respaldo a las exportaciones de producto pesquero de manera ágil, transparente y conforme a las normativas de conservación vigentes.

Este sistema digital está destinado a la exportación de producto pesquero hacia otros países fuera de la Unión Europea y Estados Unidos.

Fig. 3 Muestra logo utilizado en la página web.

6. Panamá logra obtener la Vicepresidencia Regional AMERP, Congreso de Estados.

Panamá alcanzó la Vicepresidencia Regional AMERP durante la Quinta Reunión de las Partes en el Acuerdo sobre medidas del Estado rector del puerto, con el objetivo de fortalecer los compromisos internacionales destinados a prevenir, desalentar y eliminar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada.




Fig. 4 y 5 Muestra participantes en Quinta Reunión de las Partes en el Acuerdo sobre medidas del Estado rector del puerto, por parte de la Autoridad, el Ingeniero Francisco Herrera (Actual Vicepresidente).

7. Se reactivó el Programa de extracción de redes fantasma.

A través del programa de extracción de redes fantasma cuya finalidad es proteger los océanos y su biodiversidad, de julio 2024 a abril 2025 se han extraído 1,666 libras de redes de pesca en diferentes puntos del país, como Isla Taboga, Colón, Punta Chame y Bahía de Panamá. Las redes fantasmas incluyen cualquier tipo de arte o equipo de pesca abandonado, perdido o desechado, muchos de los cuales a menudo no se ven. Son considerados la forma más letal de plástico marino, ya que capturan vida silvestre de manera no selectiva, enredando a mamíferos marinos, aves marinas, tortugas marinas y tiburones, sometiéndolos a una muerte lenta y dolorosa por agotamiento y asfixia. Panamá se convirtió en el primer país de Latinoamérica en unirse a la Iniciativa Global de Redes Fantasmas (GGGI, por sus siglas en inglés) para proteger a la fauna marina.



Fig. 6 Imágenes de las extracciones de redes fantasmas.

8. Implementación de Programa Nacional de Ordenamiento pesquero 2024-2025

Desde los meses de julio 2024 a abril 2025 se han emitido y renovado un total de 440 Licencias de Pesca de Pequeña Escala, beneficiándose de la actividad pesquera artesanal un total de 1,320 pescadores de las provincias de Veraguas, Herrera, Los Santos, Chiriquí, Darién, Colón y Panamá Este, los cuales están contribuyendo de esta manera a la seguridad alimentaria del País, producción pesquera, mejoramiento de la economía a través de mano de obra y la exportación de productos de la pesca.




Fig. 7 Imágenes de las renovaciones de las Licencias de Pesca de Pequeña Escala.

Desde julio 2024 hasta el primer cuatrimestre del 2025, hemos realizado **20 auditorías a concesiones acuícolas vigentes,** las que aportan importantes recursos a la economía y contribuyen con la seguridad alimentaria del país, la mano de obra y la exportación de camarones y peces.



Fig. 8 Imágenes de las verificaciones de las concesiones acuícolas.

En relación a la flota pesquera internacional desde julio 2024 a abril 2025 se han realizado un total de 85 renovaciones de Licencias de Pesca de Servicio Internacional, de los cuales 59 son de actividades relacionadas a la pesca y 26 Licencias de Captura. Se ha logrado incorporar a la flota internacional 7 nuevos registros que corresponden a 6 buques tanqueros y 1 de red de Cerco.

9. Panamá logra la aceptación como Miembros Cooperantes no Contratantes de la Comisión de Pesca del Pacífico Norte (North Pacific Fisheries Commission) y de la Comisión del Atún para el Océano Índico (Indian Ocean Tuna Commission) Panamá fue aceptada como Miembro Cooperante No Contratante ante NPFC e IOTC, lo que permite a su flota operar legalmente en sus áreas reguladas y participar en los procesos de decisión, fortaleciendo además su imagen como Estado responsable y comprometido con la gobernanza pesquera internacional.



Fig. 9 La República de Panamá, a través de la Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá, participó en calidad de observador en la Reunión Anual de la Comisión de Pesca del Pacifico Norte – NPFC.



Fig. 10 La República de Panamá, fue aceptada como miembro Parte Cooperante No Contratante (CNCP), en la Reunión Anual de la Comisión de Pesca del Atún del Océano Indico.

10. Panamá logró ser sede de la reunión anual de Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT)

La República de Panamá, acogió la 102 Reunión de la CIAT, celebrada del 2 al 6 de septiembre de 2024, en ciudad de Panamá, con la participación aproximadamente de 250 participantes de países miembros, observadores, ONG´s, Industria pesquera.



Fig. 11 La Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá, participó en la 102 Reunión de la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT), celebrada en Panamá.

11. La ARAP logra la suscripción de cuatro (4) Nuevos Convenios Interinstitucionales

- **Fundación Mar Viva:** Convenio firmado el 2 de diciembre de 2024, en el salón de Reuniones

de la Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá, para impulsar la sostenibilidad de los recursos acuáticos en Panamá.

- **Autoridad Marítima de Panamá:** Convenio firmado el 13 de diciembre de 2024, en la Autoridad Marítima de Panamá, para prevenir la Pesca Ilegal.
- **Cemento Bayano S.A e Instituto de Desarrollo CEMEX:** firmado el 18 de febrero de 2025, en el Hotel Sheraton, para incentivar la gestión de residuos mediante programas de economía circular de recolección o coprocesamiento.
- **Memorando de Entendimiento con FiTI:** Este acuerdo permite coordinar actividades vinculadas a promover una mayor transparencia de la información sobre la gestión pesquera marina para el desarrollo del sector en Panamá a través de la implementación del Estándar FiTI.



Fig. 12 La Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá y la Fundación Mar Viva, firmaron Convenio, para impulsar la sostenibilidad de los recursos acuáticos en Panamá.



Fig. 13 La Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá y la Autoridad Marítima de Panamá, firmaron Convenio, para Prevenir la Pesca Ilegal.

12. La ARAP logra implementar el Mapa Interactivo de los cuerpos de agua continentales de Panamá.

Se han generado diferentes mapas, para dar soporte a la información que es generada por la ARAP.



Fig. 14 Mapas Generados para la Dirección.

Se logra rehabilitar y hacer operativo el Mapa Interactivo de los Cuerpos de Aguas Continentales de Panamá en el cual se establecen 188 cuerpos de aguas continentales mayores de una hectárea a nivel nacional. Se podrá accesar a este mapa en cualquier lugar a nivel nacional e internacional gracias a la tecnología "ARGIS ONLINE, el cual es un producto cartográfico "ERSI".



Fig. 15 Mapa Interactivo de los Cuerpos de Aguas Continentales de Panamá.



Fig. 16 Mapa de redes fantasma.

Aplicativos disponibles en el sitio web de la ARAP.
https://arap.gob.pa/mapas-del-arap/

13. La ARAP incrementa sustancialmente la producción de postlarvas y alevines para abastecer a productores a nivel nacional.
Se vendieron 67,500 post larvas de camarones a productores de las provincias Coclé, Panamá Oeste, Panamá Este, Herrera, Veraguas y Colón.

Producción de más de medio millón de alevines de peces, en las Estaciones Experimentales de Julio 2024-Marzo 2025:

ESPECIE	GUALACA	DIVISA
Tilapia híbrida	289,500	
Tilapia roja	20,500	37,760
Carpa común	5,400	20,000
Carpa koi	75	
Guapote tigre	400	3,100
Tilapia nilótica		189,000
TOTAL	315,875	249,860

14. La ARAP consolida su participación en la Pesca Deportiva Nacional.
ARAP ha participado en 21 torneos de Pesca Deportiva, en los cuales han participado más de 600 embarcaciones.
A continuación estadística de capturas de especies de estos torneos:



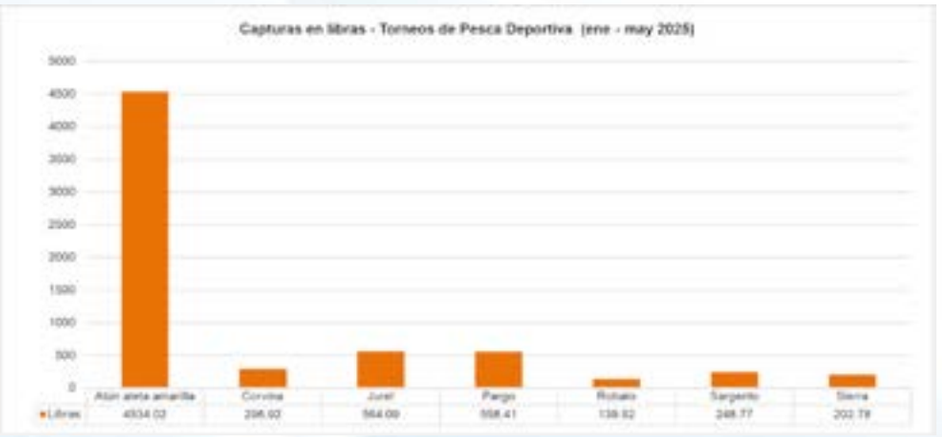




Fig. 17 Torneos de Pesca Deportiva

15. La ARAP culmina el proyecto "Estudio de la contaminación por agroquímicos y sus efectos ambientales en las zonas costeras de Panamá".
El objetivo de este estudio es determinar el nivel de contaminación de las aguas costeras provenientes de las actividades agrícolas, y evaluar el impacto ambiental generado en el reclutamiento de especies acuáticas de interés comercial en la región de Antón, provincia de Coclé, Panamá.

Resultados del estudio:
Se logró detectar y cuantificar diferentes tipos de pesticidas en las 6 campañas que se realizaron durante el proyecto. Entre los pesticidas más frecuentemente detectados en las muestras de agua fueron el flutriafol (25.9% de detección), el isoprotiolano (24.1%) y el tebuconazol (11.1%); mientras que los pesticidas más frecuentemente detectados en las muestras de sedimento fueron la bifentrina (44.4% de detección), el fipronil sulfona (20.4%) y la pendimetalina (18.5%).

Las concentraciones más altas cuantificadas fueron la clomazona (24 µg/L), el isoprotiolano (5.7 µg/L) y el tiametoxam (1.97 µg/L) en las muestras de agua, y la bifentrina (1.2 mg/kg) en las muestras de sedimento.

16. La ARAP contribuye a la Economía Circular
Cumpliendo con la responsabilidad ambiental de la Entidad y el Plan de Gobierno en lo que se refiere a Economía Circular, se ha logrado validar la metodología para el aprovechamiento de los residuos de pescado a través del procesamiento de aproximadamente 2000 libras de residuos de pescado (subproductos), transformados en 10 quintales de abono orgánico, cuya eficiencia ha sido comprobada para el uso en diferentes cultivos agrícolas.



Fig. 18 Procesamiento de residuos de pescado para la producción de abono orgánico.

17. La ARAP retoma proyecto de Gira de Asistencia al Pescador (GAP)
Se retomó el proyecto Gira de Asistencia al Pescador que beneficia a las comunidades pesqueras con toda la cartera de oferta y programas manejados por las instituciones gubernamentales, emisión de licencias de pesca artesanal, como también, con la emisión de las licencias de navegación y titulación de la AMP.

Se dio Inicio en el mes de febrero 2025 en Puerto Caimito, donde se contó con la participación de 3,000 asistentes y se entregaron 73 carnets de pesca.

18. La ARAP promueve la Seguridad alimentaria a través de la Acuicultura y Acuoponía
La Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP), brinda asistencias técnicas enfocadas en acuicultura y acuoponía, beneficiando a cientos de personas a lo largo del país.

Se organizó un intercambio de experiencias entre asociaciones de productores acuícolas de las comunidades de La Moneda y Sansoncito, en la provincia de Darién, y productores pertenecientes a diversas asociaciones de Panamá Oeste. En donde uno de los temas destacados fue el potencial de la acuaponía como un modelo complementario para diversificar la producción, optimizar el uso del agua y aumentar la resiliencia de las granjas acuícolas.

El intercambio benefició a más de 150 personas, entre productores y miembros de las comunidades involucradas, tanto de manera directa como indirecta, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades locales y al impulso de prácticas más eficientes y sostenibles en la acuicultura nacional.

Se brindó asistencia técnica al Instituto Forestal Agropecuario de Darién (IFAD) para la reactivación de proyecto acuícola basado en tinas de geomembrana, previamente abandonadas. Además de la recuperación de infraestructura, el proyecto capacita al personal docente y estudiantil en la práctica en la cría de tilapias. Para contribuir con la seguridad alimentaria de la comunidad educativa y su entorno. Esta iniciativa beneficia a más de 400 personas entre estudiantes, docentes y miembros de la comunidad, reforzando el vínculo entre educación, producción sostenible y autosuficiencia alimentaria en la provincia de Darién.



Fig. 18 Visitas de asistencia técnica realizadas en la Provincia de Darién para fortalecer la producción acuícola sostenible

19. La ARAP organiza el 3er Pescatlón 2025

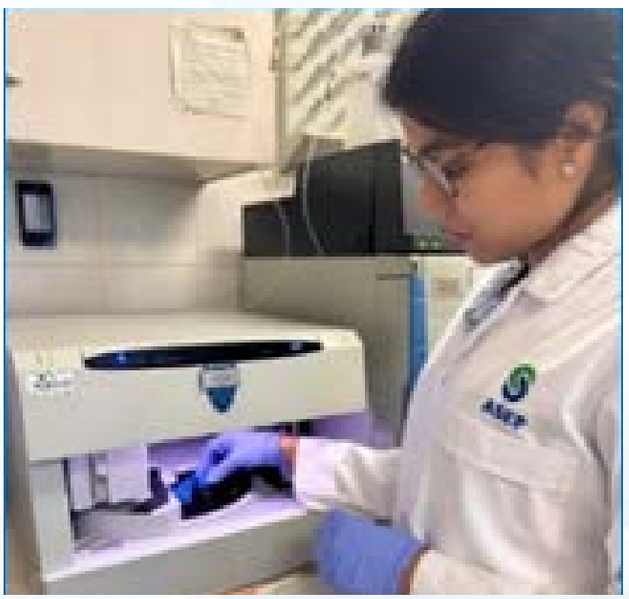
Como parte de las actividades orientadas a sensibilizar sobre el papel fundamental de la pesca artesanal en la seguridad alimentaria y el desarrollo local promoviendo las buenas prácticas pesqueras, ARAP organiza el 3er Pescatlón 2025, en su edición ciclismo, en la Provincia de Colón.

Esta innovadora jornada de convivencia entre pescadores y ciclistas fortalece el vínculo con las comunidades locales y los pescadores artesanales, fomentando la conservación y el manejo de los recursos marinos, buenas prácticas pesqueras, como también, promoción del turismo sostenible de la región.

AUTORIDAD NACIONAL DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS - ASEP
ZELMAR RODRÍGUEZ DE MASSIAH
Administradora General

DIRECCIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD, AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO

- Se realizaron 10,722 verificaciones y análisis de laboratorio. Estas evaluaciones se realizaron en calidad del agua potable, la presión del agua, la continuidad del suministro, la gestión de desbordes de alcantarillado, la atención de reclamos de los clientes y la atención de denuncias públicas, entre otros aspectos.



Laboratorio de calidad de agua

- Se realizó la Contratación Pública de un especialista para determinar los límites actuales de la capacidad instalada de las plantas de generación de los clientes (autoconsumo).
- Se han realizado dos foros informativos y se programará un tercero, previo a la Consulta Pública sobre las modificaciones al Procedimiento para Autoconsumo con fuentes nuevas, renovables y limpias, existente.
- En cuanto a alumbrado público, en el año 2024, hasta el 31 de diciembre de 2024, se instalaron 8,118 luminarias nuevas en todo el país por parte de las empresas distribuidoras.



Inspección a luminarias instaladas

- Se determinó que la cantidad de luminarias del sistema de alumbrado público al 31 de diciembre de 2024 es de 396,852 a nivel nacional. Por lo cual, desde julio 2024 a febrero 2025, se verificó el funcionamiento de un total de 38,933 luminarias, de las cuales las encontradas con anomalías se corrigieron de manera inmediata.

- En lo que respecta a la verificación de la red eléctrica, las cuales incluyen inspecciones realizadas por quejas de parte de los clientes y para revisar el estado de la red eléctrica, desde julio 2024 a febrero 2025 se han realizado aproximadamente 988 inspecciones, que representan un total 1,046 kilómetros de red inspeccionados.
- Adicional, se da seguimiento a la ejecución de los proyectos de soterramientos aprobados a las empresas distribuidoras del servicio eléctrico EDEMET y EDECHI, como son los siguientes:
- Soterrado David: proyecto que involucra el soterramiento de los cables de electricidad en la calle 4ta David, por parte de la empresa distribuidora EDECH. Ya se tiene ejecutado el 100% de la obra civil; se reubicaron los cables del tendido eléctrico y está pendiente el soterramiento de los cables de las luminarias.



Reubicación de cables, soterrado David

- Soterrado Santiago: proyecto que involucra el soterramiento de la avenida central en Santiago, aproximadamente 2.5 kilómetros. Este proyecto corresponde a la empresa distribuidora EDEMET y tiene un avance del 90% de obra civil. Está pendiente la reubicaron de los cables del tendido eléctrico.
- Soterrado Santiago: proyecto que involucra el soterramiento de sectores en el área bancaria. Este proyecto corresponde a la empresa distribuidora EDEMET y tiene un avance del 100% de obra civil. Está pendiente la reubicaron de los cables del tendido eléctrico.era inmediata.
- En los temas tarifarios, se realizó la revisión tarifaria del segundo semestre de 2024 y la del primer semestre de 2025. Se preparó la información al Ministerio de Economía y Finanzas para llevar al Consejo de Gabinete el Aporte del Estado al Fondo de Estabilización Tarifaria (FET) para compensar a las empresas de distribución por los descuentos otorgados a los clientes del sector de electricidad que consumen hasta 300 kWh mensuales para el segundo semestre de 2024 y para el primer semestre de 2025.
- Adicionalmente, se realizó la revisión de los ajustes mensuales parciales de las tres empresas distribuidoras de acuerdo con lo establecido en el Reglamento de Distribución y Comercialización (RDC), los cuales se calcularon mensualmente de julio de 2024 a junio de 2025.
- En el mes septiembre de 2024 dio inicio el estudio tarifario cuatrianual para el servicio público de transmisión de electricidad que realiza la Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A. (ETESA). Como parte de este proceso, en el mes de marzo de 2025 se aprobaron las modificaciones al Reglamento de Transmisión que fueron sometidas al proceso de Consulta Pública No. 17-24 y posteriormente, con el Ingreso Máximo Permitido aprobado se determinaron las nuevas tarifas para el periodo tarifario que va desde julio de 2025 a junio de 2029.
- En el mes de marzo de 2025 inició el proceso de revisión tarifaria del servicio público de distribución y comercialización correspondiente al periodo tarifario julio 2026 a junio de 2030. Los nuevos Pliegos Tarifarios deben estar listos en el mes de julio de 2026.
- Se dio seguimiento a la limpieza del embalse del Sistema de Riego Remigio Rojas realizada por

el Ministerio de Obras Públicas para garantizar la cantidad de agua para el funcionamiento del sistema de riego durante la estación seca del año 2024. El proyecto incluye red de canales de conducción, un programa de capacitación técnica y la incorporación de nuevos rubros con posibilidades de exportación.

- En cuanto a la fiscalización del cumplimiento de las Normas de Seguridad de Presas para las Centrales Hidroeléctricas, de acuerdo a la Resolución AN No. 3932-Elec del 22 de octubre de 2010, se han revisado y se le ha dado seguimiento a solicitudes presentadas por los concesionarios referentes a los informes de las etapas de diseño, construcción, operación y mantenimiento, revisión de Anexos a los Contratos de Concesión, revisión de los Planes de Acción Durante Emergencias (PADE) y certificación de profesionales para la elaboración de las Normas de Seguridad de Presas.
- Se les ha dado seguimiento a las alertas declaradas en los PADE´s de las centrales hidroeléctricas ubicadas en la cuenca del Río Chiriquí Viejo para evitar la apertura de las compuertas, sin que peligre la presa y minimizando las afectaciones a la potabilizadora de Paso Canoas y las centrales hidroeléctricas aguas abajo sin compuertas por la cantidad de sedimentos arrojados.
- Se han revisado y tramitado solicitudes de licencias y concesiones de generación eléctrica en su mayoría fuentes de energías renovables.
- Se participó en la etapa de aprobación de los estudios de impacto ambiental de proyectos de generación, distribución y transmisión de electricidad remitidos por el Ministerio de Ambiente (MIAMBIENTE). En caso de solicitarse el apoyo de parte de MIAMBIENTE, se participa en el seguimiento de dichos estudios y se realizan inspecciones de campo.
- Se realizaron inspecciones de campo para evaluar el avance en las etapas de diseño, construcción u operación de proyectos hidroeléctricos, eólicos, solares, térmicos, servidumbres y peritajes.



Proyectos construidos:



Proyecto Gatún 670 MW de Gas Natural (en prueba) – agosto 2024



Proyecto Solares Madre Vieja 25MW – Operación C – diciembre 2024

- Se llevó a cabo el acto de concurrencia LPI No. ETESA 02-24 para centrales existentes que se encuentren en prueba, disponibles para el despacho o en operación comercial, con el

objetivo de la Contratación a Corto Plazo del Suministro de Solo Potencia y/o Solo Energía, para el período del 1 de marzo de 2025 al 28 de febrero de 2030. En este proceso, la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos (ASEP), en su rol de fiscalizador, supervisó, revisó, comentó y aprobó el Documento de Licitación, además de revisar, comentar y emitir la no objeción al Informe de Evaluación de las ofertas.

- Asimismo, se han revisado y registrado los Contratos de Suministro resultantes del acto de licitación. Durante el proceso de registro, se verificó que las cláusulas se ajustaran al Pliego de Licitación y a las normativas vigentes del Mercado Mayorista de Electricidad de Panamá, garantizando así su cumplimiento y correcta inscripción antes de su entrada en vigencia.
- Referente al Plan de Expansión del Sistema Interconectado Nacional 2023-2037, presentado por la Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A. (ETESA), éste fue sometido a Consulta Pública y enviado a ETESA para sus observaciones, y realizar las adecuaciones para su aprobación. Este Plan es de importancia, ya que el mismo contempla soluciones de inversión de mínimo costo y que éstas sean óptimas para atender el crecimiento de la demanda eléctrica en Panamá, tanto a corto como a largo plazo.
- Asimismo, se ha finalizado el estudio para la creación de un mercado de servicios auxiliares en la República de Panamá. Se han coordinado acciones con el Centro Nacional de Despacho (CND) para evaluar y adecuar las normativas vigentes, con el objetivo de implementar a corto plazo aquellos servicios auxiliares viables y realizar el estudio de factibilidad económica correspondiente.

DIRECCIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES

- Se atribuyó 490 MHz de nuevo espectro radioeléctrico para el desarrollo de las Telecomunicaciones Móviles Internacionales (IMT) y la implementación de la tecnología 5G, en las bandas de 2.5 GHz y de 3.5 GHz.



Participación de la Administradora Zelmar Rodríguez, en la puesta en marcha de la 5G.

- Se atribuyó 200 MHz de espectro radioeléctrico para la evolución de los servicios de banda ancha fija inalámbrica (Fixed Wireless Access, FWA).
- Se definieron las "Bandas de Uso Libre o No Licenciado" y nuevas disposiciones en el PNAF para facilitar la implementación de la banda ancha y el desarrollo de la conectividad y acceso a Internet.
- Culminaron las inspecciones de la relocalización de cables de telecomunicaciones de la primera fase del proyecto de soterramiento en Obarrio. En la segunda fase del proyecto, Campo Alegre, se realizaron los trabajos de la bajada de cables por parte de los operadores (TIGO, UFINET y CWP). Para 2025 se incluyeron 4 nuevas rutas en el proyecto de soterramiento: Colón, Los Santos, 2da fase de Calle 50 y Aquilino de la Guardia.



Inspecciones de relocalización de cables de telecomunicaciones del proyecto de soterramiento de cables.

- Se estableció una alianza estratégica con los estamentos de seguridad para reforzar el plan de mitigación contra el vandalismo y hurto de cables de telecomunicaciones, garantizando a los clientes y usuarios que no se vean afectados por estas prácticas delictivas.



Reunión de trabajo entre ASEP y estamentos de seguridad para reforzar vigilancia contra el hurto de cables de telecomunicaciones.

En cumplimiento de la Resolución AN No. 3381-Telco y, en atención al Plan aéreos, se tendieron en total 44 rutas en las provincias de Coclé, Colón, Los Santos, Herrera, Panamá, Panamá Oeste, Veraguas y Chiriquí, beneficiando a múltiples corregimientos.



Personal de CWP en cumplimiento de la Resolución AN N0. 3381-Telco: Ordenamiento de Cables Aéreos.

- Se asignaron 374 nuevas frecuencias del espectro radioeléctrico para la implementación de nuevos sistemas o servicios de telecomunicaciones, así como para el mejoramiento de redes y la calidad de servicios de telecomunicaciones actuales.
- Se destaca la evolución de la Portabilidad Numérica en Panamá, logrando, a la fecha, 5 millones de portaciones desde que se puso en práctica. Para este periodo (2024-2025), se atendieron 648,538 solicitudes de portabilidad, logrando una portación de 857, 288 líneas entre fijas y móviles.
- Se realizaron más de 600 fiscalizaciones de frecuencias otorgadas por la ASEP para la operación de servicios de telecomunicaciones, radio y televisión, garantizando el uso correcto del recurso asignado a estos servicios. Se efectuaron 50 inspecciones a nivel nacional verificando el funcionamiento de 800 teléfonos públicos, apoyando a las comunidades donde es el único medio de comunicación. Se inspeccionaron los Centros de Atención al Cliente de manera que se garantice un servicio de calidad a los clientes de telecomunicaciones.



Personal de ASEP, inspeccionando el uso de las frecuencias y verificando el funcionamiento de los teléfonos públicos.

- Se homologaron más de 650 dispositivos inalámbricos de telecomunicaciones, representando ingresos a la Autoridad por el orden de B/. 32,500.00, lo que destaca la relevancia de esta actividad en un mundo cada vez más interconectado.
- Se avanzó con el proceso de actualización tecnológica de equipos especializados para la

fiscalización remota de los servicios que usan frecuencias, así como para la medición de Radiaciones no Ionizantes emitidas por las redes móviles de última generación (5G). Durante este periodo, también fueron fiscalizadas las metas de calidad del servicio de Internet Residencial y se emitieron las resoluciones de cumplimiento respectivas; además se adquirió una herramienta de fiscalización basada en 50 sondas de medición, la cual permite verificar la calidad del Servicio de Internet, asegurando una adecuada prestación del servicio.



SONDAS para verificar la calidad del Servicio de Internet

- Entre el 2024 y 2025, se logró verificar al 100% del cumplimiento de las Metas de Calidad de Servicio de los respectivos Contratos de Concesión de las dos operadoras móviles.
- Se desarrolló un plan para la implementación de la Televisión Digital Terrestre (TDT) en la provincia de Darién, a fin de incrementar la comunicación e información, cual contribuye a fortalecer la identidad nacional.



- Se inicio el proceso de actualización y revisión de las concesiones de telecomunicaciones tipo B. Panamá registra 1,438 concesiones de telecomunicaciones distribuidas en 727 concesiones para uso comercial y 711 para uso propio.



Aviso publicado en la página web de la ASEP para la actualización de las concesiones.

Se culminó con el proceso de prórroga de concesiones de radio y televisión, donde se renovaron las concesiones de frecuencias de radio AM y FM, a más de 115 empresas concesionarias, garantizando el acceso a la comunicación e información en el país.



DIRECCIÓN NACIONAL DE ATENCIÓN AL USUARIO

- Se atendieron 52,076 entre consultas y orientaciones a los usuarios sobre los servicios públicos de Electricidad, Telecomunicaciones, Agua Potable y Alcantarillado Sanitario, detallados de la siguiente manera:

Consultas y Orientaciones

SECTOR	2024	2025	Total	%
Electricidad	21,484	20,223	41,707	80%
Telecomunicaciones	2,472	2,143	4,615	9%
Otros	1,631	1,879	3,510	7%
Agua Potable y Alcantarillado Sanitario	1,085	1,159	2,244	4%
TOTAL	26,672	25,404	52,076	100%

Fuente: ASEP-DNAU

- Se implementaron dos nuevas herramientas tecnológicas para mejorar y ampliar la cobertura en las atenciones diarias a nivel nacional sobre el proceso de reclamación, consultas de estatus de reclamos y quejas: el Contact Center – línea 183 y el Asistente Virtual "Rina".
- El Asistente Virtual RINA es un sistema transversal de comunicación omnical con plataformas digitales, tales como:

WhatsApp 6271-2230
Telegram
Facebook Messenger
Instragram
Web-Chat de la Página Web www.asep.gob.pa

Asistente Virtual RINA

Usuarios atendidos por canales de atención

PLATAFORMAS ELECTRÓNICAS	TOTAL	%
Presencial	28,587	55
Línea telefónica	14,626	2
Correo electrónico	3,263	6
Jornada de Orientación	3,050	6
Asistente Virtual	2,297	4
Centro de atención ciudadana 311	253	1
TOTAL	**52,076**	**100%**

Fuente: ASEP-DNAU

- Se reforzó el equipamiento tecnológico y de recurso humano en cada una de las agencias y oficinas a nivel nacional; de forma tal, que estas unidades administrativas cuentan con las condiciones necesarias para el manejo oportuno y eficiente de los reclamos que formalicen los usuarios ante la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos.
- Durante el periodo 2024-2025 se admitieron 9,251 reclamos presentados en contra de las empresas prestadoras de: Electricidad, Telecomunicaciones, Agua Potable y Alcantarillado Sanitario.
- Se implementaron cambios estandarizados en los mobiliarios y equipos informáticos:

Junio 2024. Oficina Regional de Herrera



Área de Atención al Usuario de la Oficina Regional de Herrera



Departamento Técnico - Oficina Regional de Herrera.

- A partir del mes de enero de 2025, la Dirección Nacional de Atención al Usuario inició con el Proyecto «ASEP Más Cerca de Ti» utilizando sus oficinas móviles, para recorrer diferentes puntos del país, con la finalidad de acercarse a la comunidad para facilitarles a los usuarios la recepción de consultas, quejas y trámites relacionados con la prestación de los servicios públicos regulados:
  - o Condado del Rey (EXPLORA),
  - o Centro Comercial Westland Mal, Brisas del Golf,
  - o Villa Lucre,
  - o Super Carnes (Vista Alegre),
  - o Plaza Cárdenas Center,
  - o Vacamonte, Coronado,
  - o Juan Díaz (Hipódromo presidente Remón / ACODECO),
  - o Brisas del Golf / Arraiján,

  - o Arraiján Town Center, en el corregimiento de Burunga,
  - o Centro Comercial Los Andes en San Miguelito.
- Durante el primer trimestre del año 2025, más de 7,200 usuarios han sido atendidos a través de esta iniciativa.

Reclamos admitidos por tipo de sector

SECTOR	2024	2025	Total	%
Electricidad	4,838	3,678	8,516	92
Agua Potable y Alcantarillado Sanitario	366	310	676	7
Telecomunicaciones	31	28	59	1
TOTAL	**5,235**	**4,016**	**9,251**	**100%**

Fuente: ASEP-DNAU

- Las oficinas móviles operan los fines de semana en plazas y centros comerciales, con el propósito de ampliar la cobertura y ofrecer atención en horarios extendidos para los sábados y domingos.



Oficina Móvil - ASEP Más Cerca de Ti



Atención a usuarios dentro de la Oficina Móvil - ASEP Más Cerca de Ti



Equipo de trabajo - Oficina Móvil - ASEP Más Cerca de Ti



Atención a usuarios - Oficina Móvil - ASEP Más Cerca de Ti

Cantidad de reclamos con análisis técnico, seguido de los sectores agua y telecomunicaciones.

Evaluaciones Técnicas de reclamos

SECTOR	TOTAL	%
Electricidal	7,487	90%
Telecomunicaciones	75	1 %
Agua Potable y Alcantarillado Sanitario	736	9%
TOTAL	**8,298**	**100%**

Fuente: ASEP-DNAU

- Se realizaron 3,784 inspecciones. El 93% de las inspecciones realizadas son del sector eléctrico. El 7% remanente lo comparten los sectores

de agua y telecomunicaciones, distribuidos en 6% del sector agua y 1 % del sector de telecomunicaciones.



Fuente: ASEP-DNAU



Fuente: ASEP-DNAU



Inspecciones por reclamos de alto consumo.

Se tiene proyectado:

- Establecer nuevos Puntos de Atención al Usuario en todo el territorio nacional:
    - Agencia de Atención al Usuario en La Concepción – distrito de Bugaba – provincia de Chiriquí.
    - Agencia de Atención al Usuario en Coronado – distrito de Chame - provincia de Panamá Oeste.
    - Reapertura de la Agencia de Atención al Usuario en Isla Colón – provincia de Bocas del Toro.
- En zonas de difícil acceso y localidades remotas donde la ASEP no mantenga presencia, se mantendrá el contacto directo a través de nuestras dos Oficinas Móviles, las cuales cuentan con facilidades y equipamiento tecnológico de punta que permiten brindar a los usuarios, nuestros servicios de orientación, asesoría y captación de reclamaciones.
- Educar, a nivel nacional, a la mayor cantidad de clientes y usuarios sobre los deberes y derechos, y el procedimiento de reclamos.
- Fortalecer a los Inspectores a nivel nacional y proveerles de herramientas y equipos tecnológicos para la gestión de reclamos.

ASEP
Autoridad Nacional de los Servicios Públicos

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN
2024-2025

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
DIRECCIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD, AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO						
En la Sede de ASEP	Revisión del cumplimiento de las obligaciones reglamentarias y la calidad del Plan de Expansión del Sistema Interconectado Nacional para los años 2023 y 2024 presentado por la Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.	104,325.00	Se realizará la evaluación y revisión del Plan de Expansión del Sistema Interconectado Nacional de 2023, presentado por ETESA, conforme a los plazos establecidos en el Reglamento de Transmisión, así como de los proyectos de inversión que sugiere ETESA en el PESIN. En el transcurso del año también se revisará el Plan de Expansión correspondiente al año 2024, una vez que haya sido presentado por la empresa de transmisión.	Se espera que culmine a octubre de 2025.	1,353,519 clientes del servicio público de electricidad	37.5 %
En la Sede de ASEP	Cumplir con el marco regulatorio del sector eléctrico en Panamá, establecido mediante el Texto Único Ley No. 6 de 1997, el Reglamento de Operación, el Reglamento de Transmisión y las Reglas Comerciales.	79,500.00	Se realiza la primera misión, finalizada el 30 de diciembre de 2024 con la entrega del primer informe por parte de cada uno de los integrantes del Grupo de Vigilancia de Mercado. Se realizará la segunda misión a partir del mes de mayo de 2025 y se espera que culmine en septiembre de 2025 con la entrega de los informes de cada uno de los integrantes con los resultados obtenidos	Se espera que culmine a septiembre de 2025.	1,353,519 clientes del servicio público de electricidad	50%
Provincias de Chiriquí, Coclé,	Servicio de consultoría para realizar análisis del agua para el consumo humano.	199,159.10	Durante el año 2024 se ejecutó el 50% del proyecto.	Para el año 2025 (abril y octubre) se debe ejecutar el 50% del proyecto restante.	2,702,154 personas en los acueductos de prestadores de	50% (Física y Fiscal)

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
Colón, Darién, Herrera, Los Santos, Panamá, Panamá Oeste y Veraguas.					servicios administrados por prestadores regulados por la ASEP.	
Casco Antiguo, Avenida B y Barrio Chino	Adecuaciones de cámaras de soterrado eléctrico para la culminación del proyecto vial que se realiza en el sector.	Sin datos de costo	En este periodo se culminó la obra civil del soterrado Obarrio y está pendiente la ejecución de la obra eléctrica (bajada de cables). Este proyecto es ejecutado por la empresa distribuidora EDEMET y está en el proceso de adjudicación a una empresa para iniciar las labores eléctricas.	Se tiene programada la ejecución de la obra en el año 2026.	25,000 clientes	100% obra civil 0% obra eléctrica
Soná, Santa Catalina	Mejora en el suministro eléctrico, mediante centro de respaldo con plantas eléctricas en Soná.	Sin datos de costo	Centro de respaldo que ha estado en operación desde el 3 de octubre de 2022, instalado por parte de la empresa distribuidora EDEMET. El objetivo es mejorar la confiabilidad del sistema eléctrico.		Más de 5,000 clientes	100%
Soná, Santa Catalina	Mejora en el suministro eléctrico, mediante una línea de respaldo desde subestación eléctrica Santiago a subestación Soná.	Aproximadamente 10 millones de balboas.	Proyecto aprobado en la Resolución AN No. 18496 del 21 de junio de 2023 y sus modificaciones, circuito que brindará respaldo a la red existente.	El proyecto se encuentra actualmente en etapa de diseño para su ejecución.	Más de 7,000 clientes	25%
Soná, Santa Catalina	Mejora en el suministro eléctrico, mediante una nueva subestación eléctrica (Santiago 2).	Aproximadamente 30.3 millones de balboas.	Proyecto aprobado en la Resolución AN No. 18496 del 21 de junio de 2023 y sus modificaciones, es una nueva subestación que dará respaldo a la subestación Santiago; permitirá distribuir las cargas del distrito de Santiago, los cuales se abastecen actualmente solo por la subestación Santiago.	EDEMET indica que se encuentran en estudios de topografía y suelo del terreno para el proyecto.	Más de 57,000	5%

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
El Valle de Antón	Mejora en el suministro eléctrico, mediante centro de respaldo con plantas eléctricas en el Valle de Antón.	Sin datos de costo	Centro de respaldo que ha estado en operación desde diciembre 2023. El objetivo es mejorar la confiabilidad del sistema eléctrico en el corregimiento de El Valle de Antón, ubicado en el distrito de Antón, provincia de Coclé.		Más de 2,600 clientes	100%
Valle de Antón	Mejora en el suministro eléctrico, mediante una línea de respaldo desde Las Uvas a El Valle de Antón.	Aproximadamente 5 millones de balboas.	Proyecto aprobado en la Resolución AN No. 18496 del 21 de junio de 2023 y sus modificaciones. Este nuevo circuito será construido en servidumbre pública y permitirá dar respaldo a la línea existente. EDEMET indica que el proyecto está en ejecución (instalación de postes).	Se está desarrollando el detalle de la obra por parte de EDEMET.	Más de 5,600 clientes	30%
Valle de Antón	Mejora en el suministro eléctrico, mediante una ampliación de la subestación eléctrica El Higo.	Aproximadamente 4.6 millones de balboas.	Proyecto aprobado en la Resolución AN No. 18496 del 21 de junio de 2023 y sus modificaciones. Aumentará la confiabilidad del sistema. Además, esta subestación cubrirá la demanda del Sector del área turística y playas en la provincia de Panamá Oeste y Coclé. EDEMET informó que están en compra de equipos.	Una vez se adquieran los equipos se realizará la instalación.	Más de 5,000 clientes	21%
Valle de Antón	Mejora en capacidad de atención de casos en el distrito de San Carlos y El Valle de Antón.	Sin datos de costo	Estos proyectos son realizados por la empresa distribuidora del servicio eléctrico (EDEMET), la cual informó que se tiene operativa una base en el sector de Las Uvas desde mayo 2024. Dicha base cuenta con brigadas, equipos y demás insumos para la atención de manera más rápida a los eventos en el sector de San Carlos, El Valle de Antón y parte de Coclé.		Más de 8,000 clientes	100%

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
Riviera Pacífico	Mejora en el suministro eléctrico, mediante un nuevo transformador en la subestación Farallón.	Aproximadamente 1 millón de balboas.	Estos proyectos son realizados por la empresa distribuidora del servicio eléctrico (EDEMET), la cual informó que se tiene operativa una base en el sector de Las Uvas desde mayo 2024. Dicha base cuenta con brigadas, equipos y demás insumos para la atención de manera más rápida a los eventos en el sector de San Carlos y El Valle de Antón.		Más de 9,000 clientes	99%
Riviera Pacífico	Mejora en el suministro eléctrico, mediante línea eléctrica de respaldo subestación Penonomé a subestación Antón.	Aproximadamente 2.9 millones de balboas.	Proyecto aprobado en la Resolución AN No. 18496 del 21 de junio de 2023 y sus modificaciones, dará respaldo a la red existente; a su vez, incrementará la confiabilidad en el suministro eléctrico.	EDEMET indicó que el mismo fue adjudicado a una empresa para la realización.	Más de 48,000 clientes	25%
Riviera Pacífico	Mejora en el suministro eléctrico, mediante línea eléctrica de respaldo Santa Clara a las Guías de Oriente.	Aproximadamente 5 millones de balboas.	Línea que da respaldo al circuito que abastece al sector de Playa Blanca hasta Penonomé.	EDEMET informó que están en compra de equipos para la ejecución.	Más de 8,000 clientes	25%
Riviera Pacífico	Mejora en el suministro eléctrico, mediante la ampliación de subestación El Higo	Aproximadamente 4.6 millones de balboas.	Proyecto aprobado en la Resolución AN No. 18496 del 21 de junio de 2023 y sus modificaciones. Se instalará un nuevo transformador que aumentará la confiabilidad, con el objetivo de cubrir la demanda del sector del área turística y playas en la provincia de Coclé.	EDEMET informó que están en compra de equipos para la ejecución.	Más de 30,000	21%
En la Sede de la ASEP	Consultoría para asesorar a la ASEP en el proceso de aprobación del ingreso máximo permitido (IMP) de la Empresa de Transmisión Eléctrica y de las tarifas correspondientes para el periodo julio de 2025 - junio de 2029. Depto. de Análisis Económico y Financiero.	91,699.00	En este periodo se completó la fase I asociado a la revisión del Reglamento de Transmisión, estamos en el desarrollo de la fase II asociada al cálculo del Ingreso Máximo Permitido de ETESA.	Continuar con el desarrollo de la fase II e iniciar la fase III con la aprobación de los pliegos tarifarios.	1,288,556 clientes del servicio público de electricidad	50% (Ejecución Física)

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
En la sede de la ASEP	Estudio para la Determinación de las Áreas Representativas, Empresas Comparadoras y Ecuaciones de Eficiencia a ser utilizadas en el Cálculo del Ingreso Máximo Permitido (IMP) a las empresas distribuidoras. Depto. de Análisis Económico y Financiero.	39,447.00	En abril 2025 se envió información inicial del estudio anterior a los consultores.	Continuar con la fase I- Revisión y establecimiento de los datos necesarios de las empresas distribuidoras de la República de Panamá, para posteriormente desarrollar la Fase II – Determinación de las empresas comparadoras y las ecuaciones de eficiencia y finalmente culminar con la Fase III – Proceso de Consulta Pública	1,288,556 clientes del servicio público de electricidad	1% (Ejecución Física)
En la sede de la ASEP	Consultoría para asesorar a la ASEP en la aprobación del Ingreso Máximo Permitido (IMP) para las tres empresas distribuidoras de electricidad y las tarifas correspondientes para el periodo cuatrienal que va de julio de 2022 a junio de 2026. Depto. de Análisis Económico y Financiero.	90,921.00	En abril 2025 se envió información inicial del estudio anterior a los consultores.	Continuar con el desarrollo de la fase I asociada a la revisión del Reglamento de Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica, para posteriormente continuar con la Fase II aprobación de los Ingresos Máximos Permitidos y finalmente, continuar con la fase III con la aprobación de los pliegos tarifarios.	1,288,556 clientes del servicio público de electricidad	1% (Ejecución Física)
En la sede de la ASEP	Consultoría para la revisión del Sistema Regulatorio Uniforme de cuentas y de la herramienta informática para la presentación de la información regulatoria de las inversiones (datos y georreferenciación) de las empresas distribuidoras de electricidad	36,647.50	Se ha revisado el funcionamiento de la herramienta informática para la generación y validación de datos, se ha hecho la revisión de la propuesta de modificación del Apéndice E del Sistema Regulatorio Uniforme de Cuentas vigente.	Realizar la consulta pública para la modificación de la herramienta	Todos los clientes de servicios regulados	70%

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
En la sede de la ASEP	Estudio para verificar que los importes cobrados en la facturación a los clientes de las empresas distribuidoras estén de acuerdo con la tarifa que corresponde para el periodo enero – diciembre 2020	21,500.00	Se realizó la verificación de cada mes de los archivos de la base de datos de facturación entregadas a la empresa seleccionada correspondiente al año 2020 (enero a diciembre), se emitió el informe con la evaluación, comentarios, conclusiones y recomendaciones.		Todos los clientes de servicios regulados	98%
DIRECCIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES						
Panamá	Adquisición de Medidor de señales de Televisión Pagada	25,000.00	Nuevo	100%	Todo el país	40%
	Adquisición de Analizador de Espectro Multifuncional para Televisión Digital T/T2	200,000.00	Continuidad	100%	Todo el país	50%
	1era fase del Sistema integrado de comprobación técnica del Espectro Radioeléctrico.	250,000.00	Continuidad	100%	Todo el país	100%
	Actualización de equipos y herramientas de campo para la comprobación técnica del espectro radioeléctrico y atención de interferencias	65,000.00	Continuidad	100%	Todo el País	60%
	Adquisición de equipos portátiles analizadores del espectro radioeléctrico para fiscalización de frecuencias en inspecciones de campo.	70,000.00	Continuidad	100%	Todo el País	60%
	Adquisición de equipos para el monitoreo y la supervisión continua de los principales parámetros de operación de los servicios de radio abierta y televisión digital	90,000.00	Continuidad	100%	Todo el País	60%

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
Panamá	Adquisición de una herramienta (hardware y software) para la verificación de la calidad del Servicio de Internet Para Uso Público (Servicio 211).	192,814.00	Completado	100%	Todo el país	100%
	Renovación del servicio de alquiler de un espacio físico (co-ubicación) para un centro de datos (IDC, data center) y de enlaces; así como el suministro, instalación, puesta en operación, monitoreo, actualización, mantenimiento y soporte técnico de los mismos, necesarios para la implementación de la Portabilidad Numérica.	290,563.20	Continuidad	100%	Todo el país	36%
	Suministro, instalación, actualización, mantenimiento, soporte técnico y migración de aplicaciones (software) y de equipo (hardware) de la entidad de referencia para el sistema de Portabilidad Numérica (PN) y Plan Nacional de Numeración (PNN)	1,128,596.96	Continuidad	100%	Todo el país	50%

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
DIRECCIÓN NACIONAL DE ATENCIÓN AL USUARIO						
En la sede de la ASEP	Creación e implementación del Laboratorio de Medidores en la ASEP	45,600.00	Se han adquirido parte de los equipos necesarios para la implementación de un laboratorio de medidores en la ASEP: • Mesas para instalación de los patrones de medición de energía, Equipo Audiovisual, Equipo Informático, Equipo de Videovigilancia (año 2023 y 2024). • Patrones portátiles para verificación de medidores: Incluye servicio de capacitación.	100%	Todos los clientes de las prestadoras eléctricas	100%
	Etapa 1: Habilitación y acondicionamiento de Espacio Físico, Adquisición de Equipos e Instalación.		Se han realizado las gestiones de compras de los equipos requeridos, de acuerdo con las normas establecidas.	Culminar las gestiones de compra de los equipos para el laboratorio de medidores:	Todos los clientes de las prestadoras eléctricas	
				• Sistema de alimentación Ininterrumpida en línea y refrigerado (UPS especial)		5%
				• Acondicionador de aire de precisión		50%
				• Calibración de Patrones de medición en centro Nacional de Metrología		60%
				• Medidores de prueba		55%
				• Armario para almacenamiento de medidores (metal y puerta de vidrio)		5%

LUGAR	PROYECTOS / ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN (B/.)	EJECUTADOS	PROGRAMADOS	NUMEROS DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA
En la sede de la ASEP				• Mobiliarios para la atención de usuarios y custodia de medidores	Todos los clientes de las prestadoras eléctricas	55%
				• Impresora		0%
	Etapa 2: Capacitación de Técnicos idóneos como metrólogos.	6,000.00	Capacitación en el manejo de los patrones portátiles para verificación de medidores	Culminar con la capacitación de los inspectores para formarlos como metrólogos idóneos.	Todos los clientes de las prestadoras eléctricas	60%
	Etapa 3: Proceso de Acreditación y Certificación del laboratorio bajo la Norma ISO/IEC 17025.	40,000.00	Esta etapa está condicionada a la culminación de las etapas 1 y 2 del Laboratorio.	Gestionar la contratación de una empresa certificada para emitir la acreditación del laboratorio bajo la Norma ISO/IEC 17025.	Todos los clientes de las prestadoras eléctricas	0%
Sede, Agencias, Oficinas Regionales a nivel nacional	Suministro e instalación de mobiliarios de oficina para la adecuación de las oficinas regionales de Los Santos, Bocas del Toro y las oficinas de la Dirección Nacional de Atención al Usuario incluyendo, además dos departamentos (Técnico y Asistencia Legal al Usuario)	49,744.40	La gestión de compra se encuentra en el proceso del estudio de mercadeo para obtener el precio de referencia, cumpliendo con lo establecido por Contrataciones Públicas.	Culminar la adecuación de las oficinas regionales de Los Santos, Bocas del Toro y las oficinas de la Dirección de Atención al Usuario y los Departamentos Técnico y Asistencia Legal al Usuario.	Todos los usuarios de los servicios públicos regulados.	25%
	Adquisición de pisos SPC, para la adecuación del Departamento de Captación-DNAU, ubicado en el, Edificio Office Park sede de las oficinas principales de la ASEP. Adicional a esto se adecuará la Oficina Regional de Los Santos, ubicada en la provincia de Los Santos.	28,890.00	La gestión de compra se encuentra en la etapa de elaboración de la orden de compra en el Departamento de Compras y Proveeduría de la ASEP.	Culminar la instalación de nuevos pisos en la oficina regional de Los Santos, y en el área de atención al usuario en la sede principal.	Todos los usuarios de los servicios públicos regulados	75%
	Contratación de un servicio de diagnóstico de atención y servicio al usuario	9,995.00	Primera fase: La orden de compras se encuentra en la Oficina de Fiscalización de la Contraloría General de la República para su	Evaluar la calidad del servicio ofrecido en las áreas de atención al usuario dentro de las	Todos los usuarios de los servicios públicos	50%

AUTORIDAD DE TURISMO DE PANAMÁ - ATP
GLORIA DE LEÓN ZUBIETA
Administradora General

LOGROS REALIZADOS:

1. CONVENIO DE PATROCINIO-EXPO AVENTURAS TIERRAS ALTAS

"EXPO AVENTURAS TIERRAS ALTAS" fue un proyecto creado por la necesidad de unir a todos los actores del turismo de Tierras Altas, para crear iniciativas en beneficio del desarrollo del destino. También fue una importante ventana para que las agencias receptivas y DMC de la región quienes se familiarizaron con la oferta turística de Tierras Altas y lograran incluir sus productos dentro de los catálogos.

El objetivo general de la **"EXPO AVENTURAS TIERRAS ALTAS 2024"** fue fortalecer la oferta de productos turísticos, generando movimiento de visitantes nacionales e internacionales, aumentando y generando riquezas económicas y sociales para el distrito de Tierras Altas y por ende para Panamá, por medio del desarrollo de un turismo sostenible interno e internacional y la sostenibilidad como el principal pilar de la planificación y la acción de las actividades turísticas, aumentando las llegadas, duración de la estadía y gasto por medio de quienes participaron en la Expo.

Imágenes del proyecto:



2. CAPACITACIONES VIRTUALES AL SECTOR TURÍSTICO

El objetivo de estas capacitaciones fue exponer la oferta turística por temporadas para que las mismas puedan convertirse en paquetes a ofertar y así promover el turismo de nuestro país con nuevas experiencias y destinos por visitar.

Imágenes del proyecto:



3. EXPERIENCIA FAM TRIP TEATRO NACIONAL GUÍAS DE TURISMO Y TUROPERADORES

Se realizaron recorridos guiados por parte del personal del Teatro Nacional de Panamá, para dar a conocer a guías y turoperadores la historia detrás del teatro para que puedan utilizar esta experiencia en sus paquetes y así brindarle la misma a los turistas y visitantes en el Casco Antiguo de la Ciudad de Panamá.

Imágenes del proyecto:




4. Capacitación CIVITATIS

La Autoridad de Turismo de Panamá, mediante su alianza con la Agencia de Promoción Turística de Centroamérica -CATA- hemos logrado un acuerdo con CIVITATIS, quien es el líder mundial de reservas de actividades turísticas en español, los empresarios turísticos de la región tuvieron acceso a capacitaciones que les permitirán aprovechar el potencial de la plataforma de CIVITATIS para promover sus actividades turísticas y por ende, obtener mayores ingresos económicos por la venta de actividades en los destinos de la región. Objetivo: potenciar el ingreso de actividades turísticas a la plataforma de CIVITATIS.

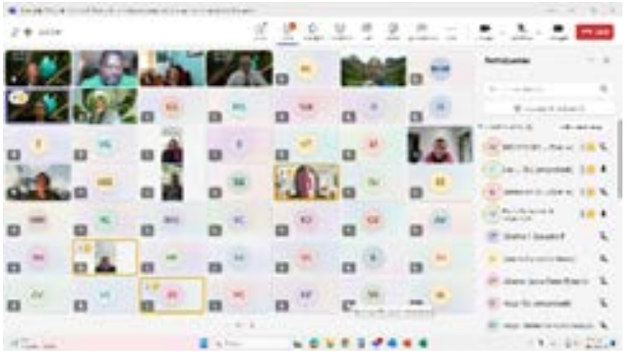
Imágenes del proyecto:



5. JORNADA VIRTUAL SOBRE EL PRODUCTO DE AVITURISMO

El objetivo de este taller fue el de promover el ecoturismo en Panamá, a través de la observación de aves de manera sostenible en los destinos y comunidades que cuentan con este potencial, como una estrategia para la conservación de las especies y el desarrollo de una economía verde que genere emprendimientos e ingresos económicos a los residentes de las localidades.

Imágenes del proyecto:



6. TALLER VIRTUAL SOBRE EL PRODUCTO EXPERIENCIAS CULTURALES DE PANAMÁ

El objetivo de este taller fue impulsar el patrimonio cultural tangible e intangible de Panamá, a través de la promoción de actividades auténticas que involucraron nuestros atractivos y su gente de manera sostenible que beneficiando a las comunidades que han conservado dichas costumbres, tradiciones y legados.

Imágenes del proyecto:



7. CONTRATACIÓN DE SERVICIOS- ADVENTURE TRAVEL WORLD SUMMIT (ATWS)

La Adventure Travel World Summit (ATWS), es la mayor red mundial de líderes del turismo de aventura. Está formada por unos 30.000 guías, operadores turísticos, albergues, asesores de viajes, consejos de turismo, organizaciones de marketing y gestión de destinos, educadores de actividades

al aire libre, empresas de equipamiento y medios de comunicación especializados en viajes que comparten la creencia y el compromiso con el turismo sostenible.

La Cumbre Mundial del Turismo de Aventura, permitió posicionar a Panamá como país líder global en el turismo de aventura, exponiendo la variedad de la oferta y experiencias turísticas que son gestionadas desde las comunidades locales con alianzas intersectoriales y de conservación del patrimonio natural y cultural.

Imágenes del proyecto:



8. CONVENIO DE PATROCINIO- TELETÓN 20-30

La Teletón 20-30, es un evento de recaudación que se transmitió continuamente por 27 horas en 4 canales de televisión nacionales y contó con la participación de artistas nacionales e internacionales. A lo largo de los años, se han realizado 38 exitosas Teletones y ejecutado 41 proyectos con metas específicas para lograr obtener a través de donaciones.

Este proyecto tuvo la finalidad de recaudar fondos para el proyecto meta 2024, el cual fue el "Fortalecimiento y ampliación de los servicios de medicina física, terapéutica y cardiaca del Instituto Nacional Medicina Física y Rehabilitación (INMFRE)", el aporte otorgado por la ATP fue utilizado para cubrir los costos del uso de espacio físico del Centro de Convenciones ATLAPA.

Imágenes del proyecto:



9. DESFILE DE LAS MIL POLLERAS

El desfile de las Mil Polleras es un evento organizado por la Autoridad de Turismo de Panamá, que destaca y reconoce la herencia cultural panameña a través de la pollera, vestimenta típica femenina presente en todas las regiones del país, elaborada por hombres y mujeres dedicados al trabajo artesanal de este patrimonio inmaterial de nuestra nación.

El Desfile de las Mil Polleras, celebrado el sábado 11 de enero en la ciudad de Las Tablas, provincia de Los Santos, reafirmó su posición como uno de los eventos culturales más emblemáticos de Panamá, atrayendo a miles de asistentes que se congregaron para celebrar la riqueza de las tradiciones nacionales y generando un impacto económico de B/.41,540,525.00. El desfile contó con la participación de más de 120 delegaciones, sumando alrededor de más de 15,000 empolleradas que recorrieron las principales calles de la ciudad, exhibiendo la diversidad y belleza de la pollera panameña. El evento inició desde la Gobernación de Las Tablas y siguió una ruta que incluyó la calle principal, Punta Fogón, la Avenida Dr. Belisario Porras y culminó en Plaza Praga.

Imágenes del proyecto:



10. CONVENIO DE PATROCINIO- AÑO NUEVO CHINO 2025, SERPIENTE DE MADERA

El objetivo de esta actividad fue de celebrar y promover la integración cultural entre la comunidad china y panameña, buscando resaltar las riquezas y tradiciones chinas y su valiosa contribución al tejido cultural de Panamá.

El Desfile & Feria de Año Nuevo Chino 2025, incluyó una feria familiar que destacó la rica diversidad cultural y gastronómica del país. Uno de los aspectos más destacados fue la participación de 32 emprendedores de la provincia de Colón, quienes ofrecieron platos típicos de su región en una vereda gastronómica especialmente dedicada al turismo gastronómico de Colón (C3). A través de esta iniciativa se promovió el turismo gastronómico de la provincia de Colón, donde se brindó a los asistentes la oportunidad de degustar delicias colonenses, como parte de un esfuerzo por integrar y resaltar las tradiciones culinarias locales en la festividad.

Imágenes del proyecto:



11. CONVENIO DE PATROCINIO- GRAN FONDO CYCLING CHALLENGE

El desarrollo del evento "GRAN FONDO CYCLING CHALLENGE" se enfoca a promover el país como destino turístico deportivo, a su vez, impulsar la economía, la reactivación turística y beneficiar al comercio de la región, mediante la contratación de proveedores panameños, mano de obra y productos de la región, se incentiva la economía y se genera beneficios para la zona.

Es un evento de turismo deportivo para ciclistas con la convicción de poder generar un gran impacto económico en cada destino donde se promueve la cultura, tradiciones y gastronomía de cada destino.

Imágenes del proyecto:



12. CONVENIO DE PATROCINIO- AFRO FEST

El evento Afro Fest, es un evento creado para promover las actividades culturales, recreativas, turísticas y gastronómicas de la cultura Afro en Panamá. La actividad, tuvo como objetivo destacar la diversidad cultural que caracteriza a Panamá, celebrando la herencia afrodescendiente del país.

Imágenes del proyecto:



13. CONVENIO DE PATROCINIO- TIFLOENCUENTRO PANAMÁ

El Tifloencuentro Panamá 2025, celebrado del 15 al 22 de febrero de 2025, incluyendo posturs del 22 al 24 de febrero, representó un hito significativo

para el turismo accesible en Panamá. Este evento internacional, que reunió a personas con discapacidad visual de diversos países, demostró el potencial de Panamá como destino inclusivo y generó un impacto económico y social positivo. Panamá Accesible postuló a la República de Panamá para la sede del Tifloencuentro 2025.

Imágenes del Proyecto:



14. CONVENIO DE PATROCINIO- MUSICAL LA CIUDAD DE PIEDRA

Este evento celebró la historia de Panamá a través de un festival inmersivo en el emblemático sitio histórico de Panamá Viejo, fortaleciendo el sentido de identidad, el cual revive la historia colonial y las raíces culturales panameñas inspirado en la faena de la Plaza Mayor del siglo XVI.

Imágenes del proyecto:



15. TALLER EXPLORANDO NUEVAS EXPERIENCIAS

El Taller Explorando Nuevas Experiencias, se creó con la finalidad de brindarle la oportunidad a todas las Cámaras de Turismo a nivel Nacional, de dar a conocer las nuevas experiencias que brinda su destino.

Imágenes del proyecto:



16. CONVENIO DE PATROCINIO - THE MESSI EXPERIENCE PANAMÁ

Es una experiencia inmersiva que cuenta con un recorrido por la carrera de Leo Messi: sus sueños, sus comienzos en Rosario, su resiliencia y el Mundial de su vida, la cual se ha presentado en grandes ciudades como los Ángeles, Buenos Aires, Miami, siendo Panamá la primera ciudad de Centroamérica en contar con esta experiencia.

Imágenes del Proyecto:



17. CONTRATACIÓN DE CAMPAÑA DE PUBLICIDAD - TRIPEA LO TUYO

Desarrollo de una Campaña de Turismo Interno que fortalece el conocimiento de los destinos y experiencias de nuestro país (Bocas del Toro, Boquete, Ciudad Panamá/Taboga, Pedasí-Tonosí,

Colón, Portobelo-Santa Isabel, Coclé, Riviera Pacífica, Santa Catalina/ Soná P.N. Coiba/ Pacifico Veragüense, Volcán/Tierras Altas, Veraguas, Darién, entre otros destinos complementarios que el Plan de Turismo Sostenible 2020-2025 ha identificado que cuenta con productos preparados para la visita.

Imágenes del Proyecto:

18. BOLETINES TURÍSTICOS

Los Boletines turísticos son confeccionados por la Dirección de Mercadeo, con la finalidad de brindarle a la industria turística las noticias e informaciones relevantes para puedan utilizarlas en sus estrategias comerciales.

Imágenes del Proyecto:





19. ESTUDIOS, DISEÑOS Y REHABILITACIÓN DE SENDEROS PRIORITARIOS EN LA ISLA DE SANTA CATALINA

Contrato No. 003-2024, proveedor Thelmar Panamá, S. A., monto del proyecto B/.192,343.19, sin adendas, orden de proceder 05 de agosto de 2024, fecha de entrega sin adendas 2 de marzo de 2025, plazo de ejecución total del proyecto 210 días calendarios. Se realizó trabajos de rehabilitación de un sendero terrestre y 2 acuáticos, lo necesario para satisfacer el objeto del contrato. Levantamiento actual del sendero, estudio de corrientes, mareas y batimetría, levantamiento topográfico y de agrimensura, estudio de suelo en el área del mirador y estudio de límite de carga aceptable.

Entre las actividades realizadas se tienen la movilización de todos los materiales necesarios para llevar a cabo los trabajos de conformación y colocación de gravilla, construcción de escalones (puentes). El proyecto consiste en la rehabilitación de 3 senderos y 2 acuáticos y 1 terrestre (incluye miradores). El objetivo de estos senderos es de señalizar la ruta más segura para realizar actividades de senderismo y kayac.



20. DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Se realizaron pagos en el período de julio de 2024 a marzo de 2025 por el monto de B/.25,396,021.42 dentro de éste, se cancelaron compromisos por B/.3,934,505.91 a las Líneas de Cruceros de acuerdo con el Decreto Ejecutivo No.35 de 12 de junio de 2019 y sus modificaciones.

A continuación, desglose de los pagos mensualmente realizados en el período indicado.

MES	GESTIONES DE COBROS TRAMITADAS	MONTO PAGADO
Julio 2024	51	5,212,429.65
Agosto 2024	58	705,657.88
Septiembre 2024	86	1,320,224.43
Octubre 2024	41	7,131,860.46
Noviembre 2024	105	2,308,025.09
Diciembre 2024	151	2,863,541.03
Enero 2025	31	5,525,554.45
Febrero 2025	46	162,003.29
Marzo 2025	28	166,725.14
	597	B/.25,396,021.42

Se aprobó en la Asamblea Nacional el Seguro al Turista, el cual se estará subiendo al portal de Panamá Compras.

21. HOSPEDAJES TURÍSTICOS

La actividad hotelera en Panamá está regulada por el Decreto Ejecutivo No. 82 del 23 de diciembre de 2008, que reglamenta el Decreto Ley No. 4 de 2008 y la Ley No. 74 del 22 de diciembre de 1976.

22. AGENCIAS DE VIAJES

Las agencias de viajes en Panamá están reguladas por la Ley 73 del 22 de diciembre de 1976. Estas empresas se dedican a la intermediación entre los viajeros y los proveedores de servicios turísticos, facilitando la comercialización de estos servicios.

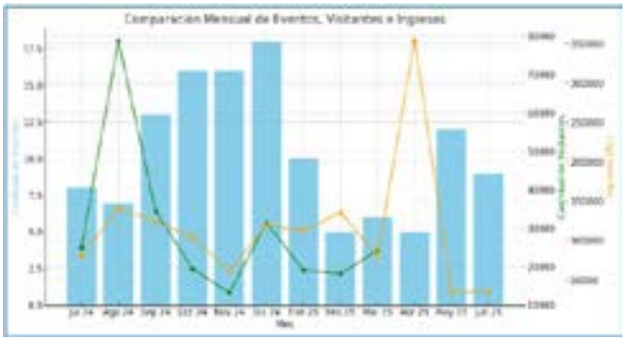
23. GUÍAS DE TURISMO

El Decreto Ejecutivo No. 82 de 23 de diciembre de 2008 que crea la Autoridad de Turismo de Panamá y dicta otras disposiciones relacionadas a los Guías de Turismo en su capítulo III artículo 89.

24. CENTRO DE CONVENCIONES ATLAPA

El Centro de Convenciones ATLAPA ha desempeñado un papel fundamental en el impulso del turismo y el desarrollo económico de Panamá durante este período. Este informe detalla las actividades, logros y mejoras realizadas, destacando su impacto significativo en el sector.

Durante el período comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025, el Centro de Convenciones ATLAPA reportó un total de 125 eventos realizados, ingresos generados: B/.1,382,179.06 y 263,709 personas como visitantes.



El Centro de Convenciones ATLAPA mantuvo un ritmo sostenido de actividad durante los primeros nueve meses del período, con una distribución equilibrada entre eventos de alto impacto económico y de amplia asistencia. La diversidad de eventos permite un equilibrio entre volumen de visitantes y retorno económico, lo cual aporta valor al turismo de reuniones y al PIB del país. El desempeño refleja una planificación estratégica eficaz, con picos estacionales bien aprovechados (como diciembre y agosto), y una base sólida de eventos corporativos y técnicos que fortalecen la rentabilidad del centro.

FONDO DE PROMOCIÓN TURÍSTICA - PROMTUR PANAMÁ
SALOMÓN SHAMAH
Director General

LOGROS REALIZADOS
1. ALIANZAS ESTRATÉGICAS
1.1. Alianzas con aerolíneas
1.1.1. COPA AIRLINES

Panamá StopOver 3.0 (Lanzamiento de un nuevo micrositio con ofertas y beneficios)

Implementamos mejoras significativas en la página web del programa Panamá Stopover para enriquecer la experiencia de los turistas en Panamá, como:

- Diseño renovado de la plataforma, que mejora la experiencia de navegación del usuario.

- 31 propiedades hoteleras activas con nueva imagen, descuentos de hasta 38% y beneficios adicionales.
- Nuevas propiedades invitadas a sumarse al programa con el apoyo de APATEL.
- 37 restaurantes y 11 atracciones turísticas inscritas; 15 restaurantes en proceso de registro.
- 514 turoperadores y agencias de viajes convocados; 15 empresas en proceso de incorporación, con el respaldo de APAVIT.
- 8 arrendadoras de autos en proceso de integración al programa, con apoyo de ANAV.

Mejoras en el producto

- Se amplió la promoción del Panamá Stopover a tarifas promocionales (clases Alfa y Tango), antes no aplicaba en estas.
- Se implementará un plan piloto de incentivos monetarios para agencias que incluyan el stopover en reservas hacia otros destinos; inicia en octubre con Ecuador y Argentina (Brasil en evaluación).
- En diciembre, se activarán nuevas ciudades en Ecuador para las caravanas de promoción: Quito, Guayaquil y Cuenca (Manta en evaluación).
- Se evalúan mejoras en la flexibilidad de equipaje y la opción de permitir stopovers tras la emisión del boleto.
- Se solicitó que el Booking Engine muestre tarifas con Panamá Stopover mediante un pop-up durante el proceso de reserva (previsto para el primer trimestre de 2025).

Nuevo plan de medios incluyendo países de Latinoamérica: se realizarán inversiones en el canal directo al consumidor final (B2C) en los Estados Unidos, Colombia, Brasil y Argentina. En campañas anteriores, nuestra inversión se había centrado principalmente en Estados Unidos.

1.1.2. AIR EUROPA

Objetivo: Posicionar y promover a Panamá en el mercado europeo (España, Francia y Alemania) para incrementar la entrada de visitantes.

Resultados: Julio-Diciembre 2024:

Emailing: con envíos de 843,185 usuarios entre agosto y noviembre período.

Video promocional: A bordo de las aeronaves de Air Europa los vídeos llegaron a 2,039,113 pasajeros entre los meses octubre-diciembre.

Otras acciones: Pauta en Revista Europa publicadas consecutivamente durante los meses agosto-octubre 2024, publicaciones en redes sociales con 29,635 impresiones en los meses de octubre-noviembre, banners con 1.182.580 impresiones en el mes de diciembre, Mega Fax con 14.172 envíos a agentes en el mes de octubre y 4.299 aperturas del boletín www.aireuropa.com.

Resultados: Enero-Marzo 2025

Emailing: con envíos de 638,830 usuarios para agentes viajes de España y Alemania.

Video promocional: A bordo de las aeronaves de Air Europa los vídeos llegaron a 972.747 pasajeros durante el mes de marzo.

Otras acciones: Pauta en Revista Europa, publicaciones en redes sociales con 181.901 impresiones, banner, Mega Fax con 15.259 envíos a agentes en el mes de febrero y 2.049 aperturas del boletín **www.aireuropa.com.**

1.2. Alianzas con mayoristas, agencias de viajes

1.2.1. EXPEDIA

Objetivo: Promover a Panamá como destino turístico a través de los canales de Expedia en Estados Unidos, Canadá, Costa Rica, Colombia, Brasil, Argentina, México, España, Francia y Alemania, para incrementar el reconocimiento y generar demanda.

Resultados:

- Desarrollo de páginas web en inglés, español y portugués, con información sobre Panamá,

itinerarios, actividades y hoteles. Para otros mercados, se desarrollaron artículos, Spotlights. La pauta de Expedia incluye Display, Native y Passport ads.

- Campaña de marca compartida: julio - diciembre 2024 abarcó 11,143,650 impresiones entre sus diferentes mercados. En el periodo enero-marzo 2025 obtuvo 23,180,617 impresiones.

1.2.2. EDREAMS

Objetivo: Promover a Panamá como destino turístico en el mercado europeo (España, Francia y Alemania) a través de los canales de Edreams para incrementar el reconocimiento y generar demanda.
Duración: 24 meses.
Resultados: Edreams generó la siguiente distribución de reservas para Panamá: 37.9% Alemania, 27.8% Francia y 34.3% España.

Durante el período de julio-diciembre 2024:
Mix de formatos: Micrositios, newsletters, on site display con 150.599 impresiones, blogs en redes sociales 498.869 impresiones.
Durante el período enero-marzo 2025:

- Mix de formatos: Micrositios, newsletters, on site display con 152.594 impresiones, blogs en redes sociales 182.573 impresiones.
- Green week: Inclusión de Panamá en la campaña Green Week.
- Prime Activation: Wallpaper, newsletter.

1.2.3. HOTEL BEDS

Objetivo: Aumentar el reconocimiento de Panamá e incrementar las visitas y ocupación hotelera mediante la venta de habitaciones.
Principales mercados cubiertos: USA, Canadá, Colombia, Costa Rica, Brasil, Argentina, Alemania, España, Francia, Chile, Perú, Guatemala, Ecuador, México, Reino Unido, Países Bajos y Bolivia.
Resultados: Campaña digital: Durante el 2024 se lograron reservas por 104,340 pasajeros. En el periodo de enero a febrero 2025 han reservado 21,603 pasajeros.



Hotelbeds



Expedia

2. COMERCIO DE VIAJES - TRAVEL TRADE

2.1. Representación Internacional

2.1.1. TM AMÉRICAS

Alianza estratégica con TM Américas para representar y promover a Panamá como destino turístico en mercados clave, alineada con el Plan Maestro de Turismo Sostenible (PMTS), mediante acciones de marketing y promoción en canales B2B. Mercados: Argentina, Brasil y Colombia.



COLOMBIA, BRASIL, ARGENTINA
EN NÚMEROS- Jun 2024 a Jul 2025

Total Actividades en el mercado- Acumulado Jun 2024 - Feb 2025

PAÍS	Visitas TO	Visitas Agencias	Capacitaciones	Agentes Capacitados
ARGENTINA	67	353	33	635
BRASIL	21	280	30	900
COLOMBIA	97	1059	29	1180
TOTAL	185	1692	92	2708

HABITACIONES/NOCHES- PASAJEROS REPORTADOS POR OPERADORES

PAIS	HAB/NH	PAX'S	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Argentina	3878	6528		153	453	388	433	287	297	253	47	63	22
Brasil	6536	3256	197	438	116	43	87	34	24	16	0	0	0
Colombia	27227	48013	225	243	264	196	1952	155	55	215	10	90	633
TOTAL	37581	57796	422	832	833	595	2452	426	376	484	57	153	655

Exposición en medios de comunicación - ANATO en Bogotá, Colombia

RESUMEN MEDIOS DE COMUNICACIÓN		
Ruedas de Prensa	2	Medios al consumidor, especializados y turismo
Participantes	30	Nacionales e internacionales
Publicaciones	67	Colombia, America Latina, USA
Televisión	3	RCN TV, Caracol Noticias, Caracol Internacional
Entrevistas Claves	12	El Tiempo, Semana, La República, W Radio, La FM, RCN Radio, Caracol radio, Blu Radio, El Nuevo Siglo, LADEVI, REPORT
Público Alcanzado	12 Millones +	
Valor Estimado Exposición	$310,2^4	

2.1.2. LUFTHANSA CITY CENTER

Objetivo: Uso de uno de los principales consorcios de agencias de viaje (LCC) para posicionar a Panamá como destino turístico y aumentar su notoriedad, especialmente en Alemania y en su red internacional. Mercado: Alemania y la red internacional de LCC en 100 países.

Acciones dentro de la red internacional:

- Participación en el Summit Global de Lufthansa City Center, del 12 al 15 de junio de 2024 en Braga, Portugal.
- Espacios de networking entre agentes de Lufthansa y proveedores panameños en FITUR e IMEX Frankfurt.
- Publicación de banners promocionales en LCC.de, con alcance a 4,200 miembros internacionales.
- Envío de boletín especial en noviembre de 2024 enfocado en la gastronomía panameña.
- Publicidad en Facebook con un alcance estimado de 10,000 seguidores.
- Cena exclusiva en FITUR para agentes de Lufthansa City Center.
- Capacitación virtual en español sobre Panamá, con la participación de 29 agentes.

Acciones en Alemania:

- Publicación de banners publicitarios con acceso a un artículo sobre Panamá.
- Boletín dedicado a Panamá, distribuido entre la red de Lufthansa City Center.
- Curso en línea sobre Panamá a través de la plataforma Learnio de Lufthansa City Center.
- Publicaciones en redes sociales, con un alcance de 75,000 seguidores en Facebook.

2.1.3. GONDENS

Objetivo: Promoción y posicionamiento de Panamá como destino turístico en mercados clave (Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, El Salvador, México, EE. UU. y el Caribe), impulsando la demanda con paquetes vacacionales, turismo de compras y convenciones. Se sostuvieron reuniones directas con tomadores de decisiones de agencias, mayoristas, aerolíneas y organizadores de eventos.

2.2. Participación en ferias internacionales

2.2.1. Expoviajes Costa Rica (18-20 de octubre de 2024)

Expoviajes es una feria nacional de turismo emisor en Costa Rica, dirigida al consumidor final y profesionales del sector, con el objetivo de facilitar la planificación de viajes y promover experiencias auténticas. Panamá contó con la representación de 6 proveedores locales y lograron concretar 20 citas de negocios.

2.2.2. Fort Lauderdale International Boat Show (FLIBS) (30 de octubre al 3 de noviembre de 2024)

El Fort Lauderdale International Boat Show es uno de los principales eventos náuticos del mundo, que reúne anualmente a fabricantes, distribuidores y marcas líderes del sector. Presenta embarcaciones de todo tipo, tecnología marina, servicios y destinos turísticos, consolidándose como una plataforma clave para el comercio náutico y el estilo de vida marítimo de lujo. Participó la Autoridad de Turismo de Panamá, PROMTUR Panamá y la Asociación de Turismo Náutico.

2.2.3. WTM Londres (5-7 de noviembre de 2024)

La World Travel Market (WTM) Londres 2024, realizada del 5 al 7 de noviembre, cerró con resultados positivos, destacando un aumento del 11 % en compradores pre-calificados (5,049 en total) y un incremento del 6 % en asistencia general, con 46,316 participantes. Panamá contó

con la representación de 17 proveedores locales y se lograron concretar 449 citas de negocios.

2.2.4. Feria de Turismo Internacional (22-26 de enero de 2025)

FITUR, una de las ferias turísticas más importantes del mundo, celebró su 44ª edición del 24 al 28 de enero de 2024 en Madrid, reuniendo a más de 9,000 empresas y 250,000 asistentes. El evento ofrece un espacio clave para promocionar destinos, cerrar acuerdos y conocer las últimas tendencias del sector turístico. Panamá tuvo por primera vez la representación de 45 proveedores locales y se concretaron 1,399 citas de negocios.

2.2.5. EMITT (5-7 de febrero de 2025)

EMITT, con 27 ediciones, es una de las cinco ferias de turismo más importantes del mundo, destacándose por impulsar nuevos destinos en Turquía y fortalecer la colaboración en la industria turística global. Se contó con la participación de 7 proveedores locales y se concretaron 106 citas de negocios.

2.2.6. 44 Vitrina Turística-ANATO 2025 (26-28 de febrero de 2025)

ANATO es la principal feria comercial de turismo en Colombia, que reúne la oferta nacional e internacional del sector y facilita oportunidades de negocio para 2025, promoviendo el turismo receptivo y emisivo a través de encuentros profesionales. Panamá contó con la representación de 48 proveedores locales y se lograron concretar 1,259 citas de negocios.

2.2.7. ITB Berlín 2025

ITB Berlín, fundada en 1966, es una de las principales ferias de turismo a nivel mundial, celebrada anualmente en marzo en Berlín. Reúne a operadores turísticos, aerolíneas, hoteles y destinos, ofreciendo una plataforma para establecer contactos, hacer negocios y conocer las tendencias del sector. Panamá contó con la representación de 21 proveedores locales y se lograron concretar 528 citas de negocios.

2.2.8. WTM Latin America Sao Paulo (14-16 de abril de 2025)

WTM Latin America 2025 se celebró del 14 al 16 de abril en São Paulo, donde Panamá participó con representantes oficiales y 18 proveedores para promocionar su oferta turística enfocada en cultura, naturaleza y playas, y fortalecer vínculos con el mercado brasileño. Se lograron concretar 565 citas de negocios.

2.3. Caravanas internacionales

2.3.1. Caravana de Promoción Turística Colombia (2-6 de septiembre 2024)

El evento fortaleció relaciones con operadores turísticos y agencias en Colombia mediante capacitación y networking. Se visitaron Bogotá, Medellín y Cali, con desayunos, ruedas de negocios y almuerzos de presentación. Participaron 5 hoteles, 7 tour operadores, 1 proveedor de transporte, Copa Airlines y Wingo. Se lograron concretar 935 citas y se capacitaron a 299 personas.

2.3.2. Caravana de Promoción Turística Ecuador (10-11 de diciembre 2024)

Se realizó una caravana de promoción en conjunto con Copa Airlines, en Quito y Guayaquil, Ecuador. Panamá contó con la representación de 16 proveedores locales y se logró capacitar a 243 personas en total. Se concretaron 273 citas de negocios.

2.3.3. Caravana de Promoción Brasil (17-21 de febrero 2025)

El roadshow en Brasilia, Porto Alegre y Sao Paulo tuvo como objetivo posicionar a Panamá como destino turístico para agentes y operadoras brasileñas. Incluyó capacitación sobre la cultura, naturaleza, gastronomía y entretenimiento de Panamá, con la participación de 15 expositores. El evento buscó fortalecer la conexión con el mercado brasileño y generar oportunidades de colaboración y promoción. Se capacitaron a 316 personas y se concretaron 518 citas.

2.4. Ruedas de negocios internacionales

2.4.1. Travel Mart Latam (18-20 de septiembre de 2024)

TravelMart Latin America (TMLA) es el principal evento de negocios turísticos en América Latina, reuniendo a 400 delegados de la región. Mantiene un enfoque exclusivo y de alto nivel de servicio, ofreciendo importantes oportunidades turísticas a pesar de los cambios en la industria. Esta rueda de negocios se llevó a cabo en Quito, Ecuador.

2.4.2. AVIAREPS (29 - 30 de octubre 2024)

AVIAREPS reunió a agencias, mayoristas y consolidadores de viaje. Panamá contó con una destacada participación y se realizó una presentación en Bogotá y Medellín, fortaleciendo su visibilidad. El evento permitió conectar con 320 agentes de viaje y mayoristas del sector.

2.4.3. Workshop Turkish Airlines (29 de noviembre 2024)

Workshop con la participación de 150 turoperadores y agencias de viajes, donde se presentó Panamá como destino turístico destacado. Durante la jornada se destacó la conexión aérea directa con Turkish Airlines, abriendo oportunidades concretas para el envío de viajeros desde nuevos mercados hacia el país.

2.4.4. USTOA Annual Conference (9-13 de diciembre 2024)

Cumbre anual con la participación de todos sus miembros. Fue un evento de networking con citas 1 a 1, brindando la oportunidad de reunirse con importantes touroperadores de EE.UU. y Canadá, además de conocer y actualizarse sobre nuevas tendencias del mercado turístico.

2.4.5. Épica Travel Show (17-20 de marzo 2025)

Panamá participó en el Épica Travel Show, el primer evento de turismo de lujo regenerativo en Colombia, que reunió a destacados expositores y compradores para redefinir el turismo de alta gama y sostenible. El evento convocó a 72 empresarios de América Latina, el Caribe, Norteamérica y Europa.

2.5. Convenciones Internacionales

2.5.1. Adventure Travel World Summit (7-10 de octubre 2024)

La Adventure Travel World Summit (ATWS) reúne anualmente a representantes del turismo de aventura para hacer negocios, inspirarse y explorar destinos. Organizada por la Adventure Travel Trade Association, ofrece formación, ponencias, networking y un mercado de turoperadores, además de una sesión MediaConnect con periodistas y creadores de contenido internacionales. Se realizó por primera vez en Panamá logrando tener una importante visibilidad a nivel internacional.

2.5.2. Convención Olá (12-16 de octubre 2024)

Olá, con más de 25 años en turismo y parte del grupo CVC, operó bajo las marcas Ola Mayorista de Turismo y Enjoy 15. Realizaron su primera convención de ventas y escogieron Panamá como destino. El DMO realizó una presentación de destino para las 131 personas participantes.

2.6. Viajes de familiarización

2.6.1. Viaje de Familiarización - Ganadores del Concurso de la Autoridad de Turismo de Panamá (23-29 de septiembre)

El FAM para el ganador del concurso EITC de ATP promovió experiencias turísticas sostenibles en Panamá, destacando la Ruta Ecológica de las Tortugas. El viaje ofreció una inmersión en la conservación ambiental, enfocándose en la observación de tortugas marinas y los esfuerzos de protección de la biodiversidad y el ecosistema marino.

2.6.2. Viaje de Inspección REMOTE (21-24 de noviembre 2024)

Se realizó visita de inspección a los representantes de REMOTE para considerar a Panamá como país sede para el evento del año 2026. Se visitaron hoteles, restaurantes y experiencias turísticas.

2.7. Programa de Educación y Capacitación en Línea para Agentes de Viaje: OTT GROUP LIMITED

A través de OTT Group Limited, se lanzó un programa de educación y capacitación en línea para agentes de viajes, enfocado en Panamá como destino turístico. El contenido, proporcionado por el Fondo de Promoción Turística de Panamá, está disponible en un enlace personalizado que centraliza el curso de cinco lecciones con videos y material escrito en español, inglés y portugués. Los administradores pueden ajustar el curso y generar informes, mientras que los participantes reciben certificación al finalizar. Además, cada cliente tiene un gerente asignado para apoyo y desarrollo. Mercados: Estados Unidos y Canadá.

Resultados a la fecha Octubre 2024- Abril 2025: Usuarios que han iniciado el curso: 104, usuarios que han culminado el curso: 85, usuarios únicos que han visitado la página 755 y Total de vistas a la página: 1, 275



Colombia Convención Olá



Caravana de Promoción Turística Brasil

3. GESTIÓN DE EXPERIENCIAS DE DESTINO (MICE/TRADE)

3.1. Panamá Destino Kosher

La iniciativa Panamá Destination Kosher tiene como objetivo posicionar a Panamá como líder en turismo kosher en América Latina. Se han identificado hoteles y restaurantes aptos para adaptar su oferta kosher, trabajado con autoridades religiosas como Shevet Ahim, e implementado los primeros "Kosher Corners" en hoteles estratégicos. También se ha capacitado al personal turístico y creado alianzas con agencias especializadas. Se han desarrollado materiales promocionales en inglés y hebreo y se han establecido contactos clave en eventos internacionales. El programa planea expandir la red de servicios kosher, crear circuitos turísticos temáticos y aprovechar la conectividad aérea para atraer turistas de mercados prioritarios. Con una inversión de $416,500, la estrategia incluye marketing digital, participación en ferias y promoción de Panamá para festividades judías, bodas y convenciones.

3.2. Planificación para el desarrollo de los nichos

3.2.1. Gastronómico

Estamos posicionando a Panamá como un destino gastronómico de alto nivel, resaltando la diversidad cultural de nuestra cocina. En alianza con Fine Dining Table, buscamos atraer turistas internacionales a través de experiencias culinarias exclusivas y eventos gastronómicos.

3.2.2. Black Travelers

Estamos desarrollando iniciativas para atraer al segmento de Black Travelers, destacando la herencia afrodescendiente de Panamá a través de su historia, cultura y experiencias auténticas. Actualmente, realizamos reuniones estratégicas con actores clave y exploramos alianzas con agencias especializadas. Además, buscamos traer el Black Travel Summit a Panamá para posicionar al país como un destino inclusivo, diverso y culturalmente enriquecedor.

3.3. Programa para la creación de paquetes con la cadena de valor

PROMTUR ha liderado la creación de paquetes turísticos integrados, trabajando con mayoristas, hoteles, operadores turísticos, restaurantes y otros actores clave. Estos paquetes ofrecen a los turistas una experiencia completa, combinando alojamiento, actividades culturales, excursiones y transporte en una oferta accesible. El objetivo es aumentar la competitividad de Panamá, promoviendo una oferta diversificada que permita disfrutar de múltiples facetas del país a precios competitivos, y fortalecer la conectividad entre los diferentes componentes de la industria turística.



Panamá Destino Kosher

4. INDUSTRIA DE REUNIONES (MICE)

4.1. Captación de Congresos Internacionales

Durante los primeros 100 días de gestión, PROMTUR Panamá logró asegurar 14 eventos internacionales hasta 2028, que atraerán a más de 10,000 asistentes. Estos eventos fortalecerán la industria de reuniones y convenciones en Panamá, con una ocupación estimada de más de 52,000 noches de hotel. Entre los eventos destacados se encuentran el Congreso de la Organización para el Mapa del Cerebro Humano (OHBM), la Semana Mundial de la Energía y el Congreso Mundial de ICCA, consolidando a Panamá como un destino clave para este tipo de turismo.

4.2. Visitas de inspección

Entre 2024 y 2025, Panamá ha recibido 32 visitas de inspección, con 22 confirmaciones y 10 en evaluación, lo que refleja una tasa de conversión del 69%. Estos resultados destacan la efectividad de las estrategias de promoción y la competitividad del país como destino para eventos internacionales.

4.3. Participación en ferias internacionales

4.3.1. IBTM Américas (20-21 de agosto de 2024)

Es una de las principales ferias de negocios y eventos MICE (Meetings, Incentives, Conferences, and Exhibitions) en América Latina. Este evento es una plataforma importante para la industria de eventos, congresos, incentivos y viajes de negocios, donde se reúnen proveedores y compradores internacionales para establecer relaciones comerciales y explorar oportunidades de negocio dentro del sector. Panamá estuvo representado por 16 proveedores locales y se lograron concretar 428 citas de negocios. Se llevó a cabo en México.

4.3.2. Motivation Luxury Summit (22-26 de septiembre de 2024)

Es un evento exclusivo que reúne a líderes del sector de viajes de lujo e incentivos. Su objetivo es facilitar networking de alto impacto, ofrecer educación sobre las últimas tendencias en el mercado de lujo, y fomentar alianzas estratégicas. La cumbre es una plataforma clave para explorar nuevas oportunidades de negocio y establecer relaciones duraderas en un sector en constante evolución. Se llevó a cabo en el Caribe Mexicano.

4.3.3. IMEX Américas (8-10 de octubre de 2024)

Es una de las principales ferias MICE a nivel mundial, con más de 15,500 profesionales y 5,500 compradores. Destacó por su sistema de citas preestablecidas, un programa educativo con más de 150 sesiones y actividades de networking. La participación de PROMTUR Panamá reafirmó el compromiso del país con su posicionamiento internacional como destino clave para reuniones, incentivos y eventos corporativos. Panamá contó

con la participación de 26 proveedores locales y se lograron concretar 451 citas de negocios. Se llevó a cabo en Las Vegas.

4.3.4. IMEX Frankfurt (20 - 22 de mayo de 2025)

Es una de las ferias más importantes a nivel mundial para la industria de los viajes de negocios, el turismo de reuniones (MICE: Meetings, Incentives, Conferences, and Exhibitions) y los eventos corporativos del mercado europeo. Esta feria reúne a proveedores de servicios turísticos, organizadores de eventos, agencias de viajes y profesionales del sector MICE, con el objetivo de conectar a estos actores clave, crear nuevas oportunidades de negocio y establecer relaciones comerciales.

4.4. Participación en eventos internacionales

4.4.1. Congreso Mundial de ICCA (20 - 23 de octubre de 2024)

Del 20 al 23 de octubre de 2024, se celebró en Abu Dhabi la 63° edición del Congreso Mundial de ICCA, con la participación de alrededor de 1,200 personas. Panamá, que será la sede del congreso en 2026, se destacó como el único país latinoamericano con un pabellón propio, promoviendo su posición como destino de clase mundial. Durante el evento, la Administradora General de Turismo, Gloria de León, anunció un incentivo de uso gratuito del centro de convenciones, lo que generó gran interés entre los asistentes.

4.5. Nuevo Programa de Incentivos para Centros de Convenciones: Arrendamiento Gratuito a Cambio de un Mínimo de Noches de Hospedaje.

El Nuevo Programa de Incentivos para Centros de Convenciones ofrece arrendamiento gratuito de espacios a organizadores de eventos, a cambio de cumplir con un mínimo de noches de hospedaje en hoteles locales. Este incentivo busca atraer eventos nacionales e internacionales, generar un impacto económico positivo y fomentar la ocupación hotelera, apoyando así la industria turística y la economía local.



Imex Américas (8-10 de octubre 2024)



Visita de inspección TripleCop 2025

5. INTELIGENCIA DE NEGOCIOS

5.1. Proyecto de mejora de la medición de ocupación hotelera de Panamá (STR/CoStar)

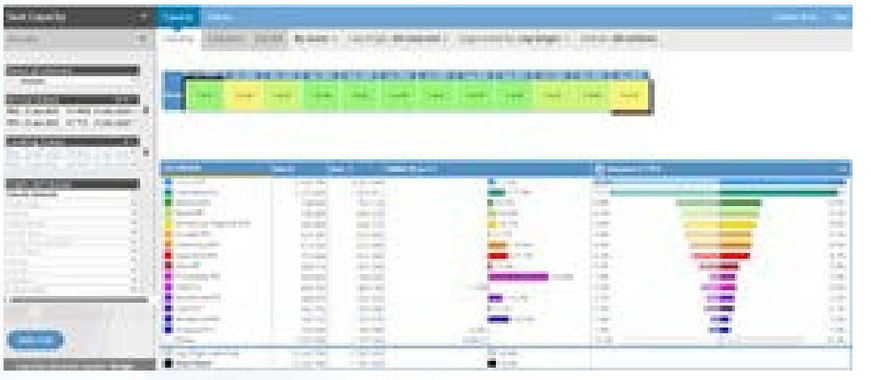
El proyecto busca lograr que el 100% de los hoteles en Panamá reporten sus resultados de ocupación, proporcionando una visión completa y precisa de la industria hotelera. Actualmente, solo se reportan 9,300 habitaciones, cubriendo el 36% a nivel nacional y el 55% en Ciudad de Panamá. Ampliar la participación de los hoteles mejorará la calidad de los datos y fortalecerá la toma de decisiones estratégicas para el crecimiento del sector, acercándose a la excelencia en la medición y gestión de la ocupación hotelera en el país.

5.2. Propuesta de una nueva regulación de las plataformas de alquileres vacacionales en Panamá a través de una Ley de retención de impuestos: promoviendo una competencia justa y equitativa con el sector hotelero

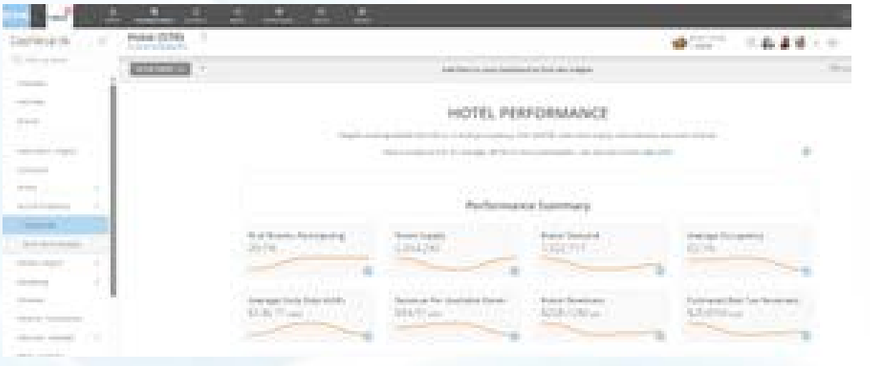
Panamá está trabajando en la eliminación del artículo 21 de la Ley 80 de 2012, que prohíbe los arrendamientos de menos de 45 días sin un permiso de alojamiento público turístico, y establece sanciones económicas. Al eliminar este artículo, se permitirá este tipo de alojamiento, y se promulgará una nueva ley que aplicará un impuesto hotelero del 10% a estas propiedades. Las plataformas de alquileres vacacionales deberán actuar como agentes retenedores de este impuesto, pagándolo mensualmente al Tesoro Nacional de Panamá.

5.3. Actualización de plataforma DOMO

DOMO es la plataforma de inteligencia de negocios que utilizamos para centralizar, visualizar y analizar en tiempo real los datos clave que respaldan la toma de decisiones estratégicas en PROMTUR. Su valor radica en ofrecer una visión consolidada de indicadores de desempeño. Actualmente, nos encontramos en proceso de implementación y automatización de métricas relacionadas con nuestras acciones de mercadeo directo, con el objetivo de optimizar el monitoreo del rendimiento de campañas, mejorar la segmentación de audiencias, y fortalecer la capacidad de reacción ante cambios en el comportamiento del mercado.



ForwardKeys (datos de vuelos): Capacidad aérea.



STR (datos hoteleros), la plataforma de visualización de datos, DOMO.

GOBIERNO NACIONAL
★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSION B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRA-MADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCION A LA FECHA %
CHIRIQUÍ- TIERRAS ALTAS PERIODO 18 y 19 DE JULIO 2024.	**CONVENIO DE PATROCINIO-EXPO AVENTURAS TIERRAS ALTAS** Fue un proyecto creado con la finalidad de unir a todos los actores del turismo de Tierras Altas para crear iniciativas para el desarrollo del destino. Representa una ventana para que agencias receptivas y DMC de la región se familiaricen con la oferta turística de Tierras Altas y logren incluir sus productos en sus catálogos.	25,000.00	Proyecto culminado		El evento contó con una participación de 600 personas entre turoperadores, visitantes, microempresarios, hoteleros y medios locales.	100%
CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 25 DE JULIO AL 19 SEPTIEMBRE DE 2024	**CAPACITACIONES VIRTUALES AL SECTOR TURISTICO** El objetivo de estas capacitaciones fue exponer la oferta turística por temporadas para que las mismas puedan convertirse en paquetes a ofertar y así promover • Taller de Avistamiento de Cetáceos 25 de julio • Taller de Avistamiento de Tortugas Marinas 18 de septiembre	0.00	Proyecto culminado		55 personas 78 personas	100%
CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 24 y 25 DE OCTUBRE 2024	**EXPERIENCIA FAM TRIP TEATRO NACIONAL GUÍAS DE TURISMO Y TUROPERADORES Y GUÍAS** **AGENCIA DE PROMOCIÓN TURÍSTICA DE CENTROAMÉRICA**		Proyecto culminado		49 personas	100%
CIUDAD DE PANAMÁ E INTERIOR DEL PAÍS PERIODO 28 DE OCTUBRE 2024	Capacitación CIVITATIS 28 de octubre 2024 Plataforma que facilita la comercialización para turoperadores.		Proyecto culminado		23 personas	100%

CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 30 DE OCTUBRE DE 2024	**JORNADA VIRTUAL SOBRE EL PRODUCTO DE AVITURISMO** (observación de aves) En Panamá dirigido a turoperadores guías para ampliar el conocimiento del segmento.	0,00	Proyecto culminado		186 personas	100%
CIUDAD DE PANAMÁ Y EL INTERIOR DEL PAIS PERIODO 20 DE NOVIEMBRE DE 2024	**Taller Virtual sobre el Producto Experiencias Culturales de Panamá**, dirigido al sector turismo "Ruta Cultural".	0,00	Proyecto culminado		103 personas	100%
REPÚBLICA DE PANAMÁ PERIODO 1 AL 10 DE OCTUBRE 2024	**CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ADVENTURE TRAVEL WORLD SUMMIT (ATWS)** La Cumbre Mundial del Turismo de Aventura, permitió posicionar a Panamá como país líder global en el turismo de aventura, exponiendo la variedad de la oferta y experiencias turísticas que son gestionadas desde las comunidades locales con alianzas interestoriales y de conservación del patrimonio natural y cultural	642,000.00	Proyecto culminado		Se recibieron más de 800 participantes de más de 62 países quienes vinieron a ser parte de este gran evento, el cual dejó una derrama económica aproximada de 2 millones de balboas.	100%
CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 14 y 15 DE DICIEMBRE 2024	**CONVENIO DE PATROCINIO- TELETON 29 -30** Este proyecto tiene la finalidad de incluir todos para el proyecto meta 2024 de "Fortalecimiento y ampliación de los servicios de medicina física, terapéutica y cardiaca del Instituto Nacional Medicina Física y Rehabilitación (INMFRE)", el aporte otorgado por la ATP fue utilizado para cubrir los costos del uso de espacio físico del Centro de Convenciones ATLAPA.	50,000.00 Aporte en especie para cubrir los gastos del Centro de Convenciones ATLAPA.	Proyecto culminado		Este proyecto beneficia a más de 85 mil pacientes asegurados y no asegurados con los equipos que fortalecerán las áreas de los servicios de medicina física, terapéutica y cardiaca.	100%
LAS TABLAS PERIODO 11 DE ENERO DE 2025	**DESFILE DE LAS MIL POLLERAS** El desfile realizado el 11 de enero de 2025, en la ciudad de Las Tablas, provincia de Los Santos, reafirmó su posición como uno de los eventos culturales más emblemáticos de Panamá, atrayendo a miles de asistentes que se congregaron para celebrar la riqueza de las tradiciones nacionales.	150,350.90	Proyecto culminado		Se estimó una asistencia de más de 276,938 personas, generando una derrama económica significativa para la región. Este impacto positivo se reflejó en la ocupación hotelera que estuvo al 100% en la región de Azuero. Y la "Vereda Mil Polleras, Artesanías, Gastronomía y Emprendimientos", un espacio dedicado a artesanos y emprendedores, donde exhibieron sus productos y	100%

CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 2 DE FEBRERO DE 2025	**CONVENIO DE PATROCINIO -AÑO NUEVO CHINO 2025, SERPIENTE DE MADERA –** El objetivo de esta actividad fue celebrar y promover la integración cultural entre la comunidad china y la panameña, buscando resaltar las novedas y tradiciones chinas y su valiosa contribución al tejido cultural de Panamá.	25,000.00	Proyecto culminado			generó ganancias aproximadas de B/. 195,380.00.	100%
						Se contó con más de 30 delegaciones incluyendo carrozas alegóricas, como la del Buda de la Fortuna y la Serpiente de Madera, además de presentaciones de baile de dragones y leones, bandas escolares y asociaciones cívicas.	
CIUDAD DE PANAMÁ Y PANAMÁ OESTE PERIODO DEL 7 AL 9 FEBRERO 2025	**CONVENIO DE PATROCINIO -GRAN FONDO CYCLING CHALLENGE-** Evento de turismo deportivo para ciclistas con la convicción de poder generar un gran impacto económico en cada destino donde se promueve la cultura, tradiciones y gastronomía.	5,000.00	Proyecto culminado			Se contó con la participación de 305 atletas internacionales y 545 nacionales, generando un impacto económico en la región.	100%
CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 15 y 16 DE FEBRERO DE 2025	**CONVENIO DE PATROCINIO -AFRO FEST –** Evento organizado con la finalidad de promover las actividades culturales, recreativas, turísticas y gastronómicas de la cultura Afro en Panamá, destacando la diversidad cultural que caracteriza a Panamá y celebrar la herencia afrodescendiente del país.	5,000.00	Proyecto en ejecución			El evento tuvo la participación de aproximadamente 45 emprendedoras gastronómicas, 10 compartsas, 10 grupos de Congos y diablos, 4 cantantes, 4 Dja, 5 conjuntos folclóricos y más de 600 personas de los cuales 100 aproximadamente fueron internacionales.	100%
CIUDAD DE PANAMÁ, ISLA TABOGA Y ANTÓN PERIODO 15 AL 22 DE FEBRERO DE 2025	**CONVENIO DE PATROCINIO - TIFLOENCUENTRO PANAMÁ-** El Tiflоencuentro es un evento clave que reúne a personas con discapacidad visual para compartir experiencias y promover el turismo inclusivo.	1,670.10	Proyecto en ejecución			Se contó con la participación de 65 invitados internacionales con discapacidad visual en nuestro país, destacando la importancia de la accesibilidad, incluso para quienes viajan con perros guías.	100%
CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 21 Y 22 DE MARZO	**CONVENIO DE PATROCINIO -MUSICAL LA CIUDAD DE PIEDRA** Evento que celebra la historia de Panamá a través de un festival inmersivo en el emblemático sitio histórico de Panamá Viejo, fortaleciendo el sentido de identidad, el cual revive la historia colonial y las raíces culturales panameñas inspirado en la taena de la Plaza Mayor del siglo XVI.	3,000.00	Proyecto en ejecución			3,000 participantes entre nacionales y extranjeros.	100%

REPUBLICA DE PANAMÁ PERIODO 20 DE MARZO DE 2025	**TALLER EXPLORANDO NUEVAS EXPERIENCIAS CON LAS CÁMARAS** de: Herrera, Veraguas, Guabcal y Bora Chica Coordinación de Taller Didactico de Folletos Digitales para tuoperadores para ser utilizados como herramienta ilustrativa de venta.	0.00	Proyecto en ejecución		87 personas		100%
CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO DEL 3 DE ABRIL AL 25 DE MAYO DE 2025	**CONVENIO DE PATROCINIO -THE MESSI EXPERIENCE PANAMA.-** Es una experiencia inmersiva que cuenta con un recorrido por la carrera de Leo Messi, sus sueños, sus comienzos en Rosario, su resiliencia y el Mundial de su vida, la cual se ha presentado en grandes ciudades como los Ángeles, Buenos Aires, Miami, siendo Panamá la primera ciudad de Centroamérica en contar con esta actividad.	250,000.00 Aporte en especie para cubrir los gastos del Centro de Convenciones ATLAPA	Proyecto en ejecución		Asistencia aproximada de más de 85,000 personas a la exhibición en las islas de ATLAPA de la ciudad de Panamá, generando diversas oportunidades de empleo temporales y de negocios en el sector formal e informal en hoteles, restaurantes, aerolíneas, sistema de transporte público, centros comerciales, de esparcimiento y recreación, entre otras actividades de turismo.	100%
REPÚBLICA DE PANAMÁ PERIODO DE MAYO A JULIO 2025	**CONTRATACIÓN DE CAMPAÑA DE PUBLICIDAD - TRIPEA LO TUYO -** Desarrollo de una Campaña de Turismo Interno que fortalece el conocimiento de los destinos y experiencias de nuestro país Bocas del Toro, Boquete, Ciudad Panamá-Taboga, Pedasí-Tonosí, Colón, Portobelo-Santa Isabel, Coclé, Riviera Pacífica, Santa Catalina-Soná P.N., Coiba- Pacífico Veragüense, Volcán-Tierras Altas, Veraguas, Darién, entre otros destinos complementarios que el Plan de Turismo Sostenible 2020-2025 ha identificado que cuentan con productos preparados para la venta	99,473.04	Proyecto por ejecutar		Con esta campaña se espera impactar un aproximado de 3.9 millones de nacionales y residentes	
CIUDAD DE PANAMÁ PERIODO 2 VECES AL MES	**BOLETINES TURISTICOS** Son confeccionados para la industria turística con noticias e información relevante que puedan utilizar para sus estrategias	0.00	Proyecto en ejecución	El proyecto se seguirá publicando una vez al mes durante el año en curso.	Cantidad de personas que se le envía el boletín: 3,978 correos de la base de datos incluyendo a las personas suscritas.	100%
VERAGUAS-SONÁ	DISEÑO Y REHABILITACIÓN DE SENDEROS DE ISLA SANTA CATALINA	192,343.19	Proyecto culminado		29,840	100%

Fecha de inicio 05/04/2024 Fecha de fin 02/03/2025								
TODO EL PAÍS Fecha de inicio 1-07-2024 Fecha de fin 31-3-2025	Se efectuaron pagos por un monto de B/. 25,398,021.42. Dentro del monto señalado se cancelaron compromisos por B/. 3,934,926.91 a las líneas de cruceros de acuerdo con el Decreto Ejecutivo No. 35 de 12 de junio de 2019 y sus modificaciones. El 8 de mayo de 2025 fue aprobado por la Asamblea Nacional el Seguro al Turista, el cual se estará subiendo al portal de Panamá Compras.							
TODO EL PAÍS 1 de julio de 2024 al 4 de abril de 2025	69 nuevos hospedajes, lo que representa un total de 1,003 habitaciones nuevas	0.00						100%
TODO EL PAÍS 1 de julio de 2024 al 4 de abril de 2025	31 nuevas agencias de viajes	0.00						100%
TODO EL PAÍS 1 de julio de 2024 al 4 de abril de 2025	118 nuevos guías de turismo	0.00						100%
CIUDAD DE PANAMÁ 1 de julio de 2024 al 30 de junio de 2025	**CENTRO DE CONVENCIONES ATLAPA** 125 eventos realizados, 263,709 visitantes, lo que generó B/. 1,382,179.06 en ingresos		Proyecto culminado		263,709 personas			100%

Estados Unidos, Brasil, España, Francia, Alemania, Argentina, México, Canadá, Colombia, Costa Rica, entre otros JUL 2024 - JUL 2025	**ALIANZAS ESTRATÉGICAS** 1.Alianzas con aerolíneas: Copa Airlines, Air Europa. 2.Alianzas con mayoristas, Agencias de Viajes	5.364.416,68	Proyecto en ejecución	Seguimiento y continuidad a los acuerdos establecidos con las Copa Airlines y Air Europa, así como con turoperadores	LA INDUSTRIA TURÍSTICA	68%
Colombia, Argentina, Brasil, España, Turquía, Alemania, Reino Unido, entre otros. JUL 2024 - JUL 2025	**Comercio De Viajes** 1. Representación internacional: HotelBeds, Expedia, Ebreams, Lufthansa City Center, TM Américas, Goldstrs. 2.Participación en 8 ferias (WTM Londres, FITUR, EMIT, ANATO, ITB Berlín, etc.). 3.Participación en 3 caravanas (Colombia, Ecuador y Brasil) 4.Participación en 5 ruedas de negocios internacionales (Travel Mart Latam, USTOA Annual Conference, Epica Travel Show, etc.). 5.Participación en 2 convenciones (Adventure Travel World Summit y Convención Ola) 6.Participación en 2 viajes de familiarización. 7.Programa de capacitación en línea dirigido a agentes de viajes sobre Panamá como destino turístico (GTT GROUP LIMITED)	1.853.419,31	Proyecto en ejecución	1.Participación en 3 ferias (WTM Latin America São Paulo, Global Blvd Fair y FIT). 2.Participación en 2 caravanas (Colombia y Argentina). 3.Participación en una rueda de negocios (REMOTE Immersion)	LA INDUSTRIA TURÍSTICA	80%
México, Argentina e Israel SEP 2024 - JUL 2025	**Gestión de Experiencia de Destino** 1.Panamá Destino Kosher.	262.333,33	Proyecto en ejecución	1.Paquetes turísticos. 2.Desarrollo de ocho nichos de mercado. 3.Promover Panamá "Destino Kosher" en USA	LA INDUSTRIA TURÍSTICA	70%

Internacional (sin restricción de países) JUL 2024 - JUL 2025	**Industria de Reuniones** - 79 eventos internacionales captados, los cuales tienen fecha de ejecución entre 2024 hasta el 2028 - 32 visitas de inspección. - Participación en 4 ferias internacionales. - Participación en eventos internacionales. - Nuevo Programa de Incentivos.	1,611,748.69	Proyecto en ejecución	1.Continuidad en la captación de eventos internacionales 2.Participación en 3 ferias internacionales 4.Panamá Association HUB (Instalación de oficinas de Asociaciones internacionales en Panamá) 5.Agencia de industria de reuniones (contratación).	LA INDUSTRIA TURÍSTICA	57%
Panamá JUL 2024 - JUL 2025	**Inteligencia de Negocios** 1.Proyecto de mejora en la medición de ocupación hotelera en Panamá (STR / CoStar): El expediente se encuentra en trámite en la Contraloría. Paralelamente se ha avanzado en la comunicación del proyecto a los hoteleros del país para asegurar su conocimiento y participación. 2.Datos de vuelos y agencias de viaje, datos de hoteles y alquileres vacacionales, datos móviles para identificar las provincias más visitadas. 3.Acceso y actualización de DOMO, plataforma utilizada asegurando su constante alimentación con datos.	930,508.00	Proyecto en ejecución	1.Inicio de la implementación del proyecto de mejora de la medición de ocupación hotelera de Panamá (STR / CoStar). 2.Adquisición de datos transaccionales para conocer el gasto que realizan los turistas (Visa). 3.Implementación y automatización de métricas de mercadeo directo en la plataforma DOMO.	PROMTUR, GOBIERNO Y LA INDUSTRIA TURÍSTICA	59%

AUTORIDAD DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE - ATTT

SIMÓN HENRÍQUEZ DÍAZ
Director General - encargado

La Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT), tiene la misión de ser una entidad única de gestión de tránsito y transporte terrestre para fortalecer el sector y mejorar el servicio, regular la movilización eficiente de personas, equipos y cargas, atender todo lo relacionado con la regulación de los sucesos y actividades de los vehículos a motor, así como todo lo referente al uso de las vías.

Es por ello que la institución mantendrá el liderazgo y la dinámica de las actividades que le son inherentes, la cobertura de sus programas básicos, el compromiso con la comunidad, la diversidad y calidad de servicios a ella dispensados, a fin de llenar las necesidades en lo que respecta a esta materia. En ese sentido, tenemos a bien presentar los logros más destacados, durante el período comprendido del 1° de julio de 2024, incluyendo lo programado al 1° de julio de 2025, bajo las administraciones de los licenciados Jorge Luis Abrego y Simón Henríquez Díaz.

En este período, la entidad ha logrado avances sustanciales en nuestro compromiso con la mejora continua del sistema de transporte terrestre en Panamá; con el firme propósito de transformar y optimizar los servicios de transporte, reconociendo la trascendencia de este sector para el desarrollo económico y social de nuestra nación.

Mediante diversas estrategias, hemos trabajado incansablemente para promover un transporte eficiente, accesible y digno para toda la población, hemos implementado iniciativas clave para elevar la calidad de los servicios prestados por la ATTT.

En el ámbito de la seguridad vial y la infraestructura, hemos dado pasos significativos para mejorar las condiciones de las vías y optimizar el comportamiento de los conductores. La instalación de señales de tráfico y el mantenimiento de nuestro sistema de semáforos han contribuido a crear un entorno de transporte más seguro. Además, la implementación estricta de las normativas relativas a peso y dimensiones ha ayudado a preservar nuestras carreteras y proteger a la ciudadanía. El Departamento de Dispositivos de Tránsito ha sido fundamental en la mejora de la gestión del tráfico, mediante la instalación y el mantenimiento de una red de cámaras de tráfico y señales de mensaje variable. Estas iniciativas nos han permitido optimizar el flujo vehicular y responder con mayor eficiencia a los incidentes que se presentan en las vías.

Gracias al esfuerzo y compromiso de todo un equipo de trabajo, hemos logrado los avances que hoy nos enorgullece compartir.

LOGROS ALCANZADOS:

- **MEJORAMIENTO DEL SISTEMA CENTRALIZADO DE SEMAFOROS EN LA CIUDAD DE PANAMA**



El sistema centralizado de semáforos comprende la red de semáforos, 75 cámaras de vídeo vigilancia, 35 paneles de mensajería variable de la ciudad Capital y más de 1,200 sensores vehiculares.
Las incidencias reportadas al departamento del Sistema Centralizado - Centro de Control de la Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre de Panamá, y las operaciones de gestión de tráfico en general, se realizan conjuntamente con la Dirección Nacional de Operaciones de Tránsito (DNOT), el cuerpo de inspectores de la ATTT y personal de monitoreo de Mi Bus.



Desde el centro de control y operaciones, se gestiona la movilidad del área metropolitana, identificando y activando los protocolos de atención para distintos incidentes que afectan la movilidad, incluyendo la información en tiempo real a los conductores vía redes sociales y paneles de mensajería variable de incidentes que afectan la vialidad y la resolución de los mismo.

• SEMAFORIZACION EN CENTROS URBANO



Técnicos del departamento de Dispositivos de Tránsito, realizando reparación y ajustes de semáforos y destelladores.

De julio a noviembre 2024 el equipo encargado del mantenimiento a nivel nacional, atendió incidentes de mantenimiento a los equipos que conforman los diferentes dispositivos de la red semafórica, donde se vieron afectados en su correcto funcionamiento.



• HABILITACION Y CONSTRUCCION DE ESTACIONES DE PESOS Y DIMENSIONES

Jornada de entrenamiento al personal de Control de Carga sobre el uso de los sistemas de pesaje móvil. Estos sistemas de última generación conectados de forma inalámbrica, permitirán tener un registro histórico de los datos recabados en los diferentes operativos.



Se llevaron a cabo operativo de control de más de 136,275 vehículos de carga, verificando un total de 720,671 toneladas de carga. Estas acciones ayudaron a prevenir el deterioro de las vías públicas

y a garantizar el cumplimiento de la Ley de Pesos y Dimensiones.



Mantenimiento general de las estaciones de pesos y dimensiones (edificios, accesos, equipos, pesas dinámicas estacionarias y móviles) y operativos relámpagos.



- **SISTEMA AVANZADO DE AFORO Y CONTROL DE CARGA**



Recopilación de información sobre volúmenes de tránsito y capacidad de las vías e intersecciones con el fin de apoyar en la planificación, diseño e implementación de medidas para mejorar la circulación en las calles. Este tipo de actividades se realiza eventualmente, en fines de semana y de forma permanente días puentes y feriados como lo son Carnavales, Semana Santa, fiestas Patrias y Fiestas de Navidad y Fin de Año.



- **DESARROLLO, ADMINISTRACION Y CONTROL DEL TRANSITO**



Con el objetivo de mantener el cumplimiento de la norma, la sana convivencia y el orden en las principales vías, inspectores de tránsito a nivel nacional realizan diversos operativos de

verificación y fiscalización al transporte selectivo, colectivo y vehículos particulares.

Cada fin de semana, días puentes y feriados el Cuerpo de Inspectores de las sedes ejecutan operativos de fiscalización y control vehicular para garantizar la seguridad vial de los ciudadanos.





Inspectores a nivel nacional proceden a realizar jornada de verificación a busitos colegiales. Se verifica que cumplan con lo estipulado en las normas del Tránsito.



- **Rehabilitación del Señalamiento Vial en Centros Urbanos**

Durante este período, se han instalado más de 13,000 metros lineales de señalización horizontal y más de 15,000 metros cuadrados de señalización de seguridad vial. Estas acciones incluyeron la demarcación de carriles, cruces peatonales, líneas de pare, flechas, y otros elementos de seguridad en carreteras clave a nivel nacional.







AUTORIDAD DE TRANSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE
PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCION
julio 2024 a junio 2025

Ubicación Geografica	Proyectos/Actividades	Inversión (B/.)	Ejecutados (Hechos) (desde julio 2024 al 30 abril 2025)	Programados (mayo a junio 2025)	Número de Beneficiarios	Ejecución a la Fecha %
Panamá y San Miguelito	**Proyecto**: Mejoramiento Sistema Centralizado Semáforos-Panamá. **Actividad**: suministro, instalación operación y mantenimiento de un sistema integral de semáforos centralizado y adaptativo en tiempo real, operando aproximadamente 180 intersecciones semaforizadas en la ciudad de Panamá; que mejore la operación y control vehicular sobre las vías.	1,303,830	10 meses de prestación de servicio de mantenimiento y operación, de julio 2024 a abril 2025	2 meses de mantenimiento y operación del sistema	1,600,000 personas	**42%**
Nivel Nacional	**Proyecto**: Ampliación Emisión de Licencias de Conducir **Actividad**: elaboración de documentos seguros, difíciles de alterar que proporcionen información a las autoridades nacionales, a través de la contratación de proveedor privado para la elaboración e impresión de las Licencias de Conducir, Tarjetas de Propiedad Vehicular (TPV) y Tarjetas de Pesos y Dimensiones (TPD).	4,866,059	**Documentos emitidos de julio 2024 a abril 2025** .- 238,480 **Licencias** .- 75,880 **TPD** .- 148,711 **TPV**	Se estima la impresión de **118,774** documentos entre Licencias, TPD y TPV, entre mayo y junio 2025	Más de 1,000,000 hab.	**77%**
Agua Fría, Darién Chepo, Panamá El Espinal, Los Santos El Roble Norte/Sur, Coclé Embalsadero, Veraguas Gualaca y Frontera Norte/Sur, Chiriquí	**Proyecto**: Habilitación Construcción de Estaciones Pesos y Dimensiones. **Actividad**: reparación de las estaciones de pesos y dimensiones a nivel nacional (edificios, accesos, equipos, pesas dinámicas, estacionarias y móviles)	362,525	.- Mantenimiento y reparación de básculas en las 9 estaciones de control .- Rehabilitación de la estación de control El Roble.	.- Mantenimiento y reparación de básculas. .- Mantenimiento de las estaciones	Usuarios de la Red Vial	**32%**
Nivel Nacional	**Proyecto**: Rehabilitación del Señalamiento Vial en Centros Urbanos **Actividad**: Rehabilitar las señales viales deterioradas a nivel nacional, con el fin de hacer más eficientes y seguras las vías públicas. Señalizar 1000 kilómetros con señalizaciones horizontales y verticales deterioradas o inexistentes que comprenden lineas separadoras de carriles, líneas de bordes, flechas, pasos peatonales, señales verticales de alto, velocidades, de cruces peatonales.	601,989	Se han instalado más de 13,000 metros lineales de señalización horizontal y más de 15,000 metros cuadrados de señalización de seguridad vial. Estas acciones incluyeron la demarcación de carriles, cruces peatonales, líneas de pare, flechas, y otros elementos de seguridad en carreteras claves a nivel nacional.	.- más de **15,000** m^2 de pintura de Cruce de pasos peatonales, cordones, líneas de pare y flechas .- **1,340** Ojos de Gatos instalados .- **10,000** ml Pre-marcación y limpieza de borde	Usuarios de la Red Vial	**6%**

Ubicación Geografica	Proyectos/Actividades	Inversión (B/.)	Ejecutados (Hechos) (desde julio 2024 al 30 abil 2025)	Programados (mayo a junio 2025)	Número de Beneficiarios	Ejecución a la Fecha %
Colón, Chiriquí, Chitré, Veraguas, Panamá Centro y Panamá Oeste	**Proyecto**: Ampliación Semaforización de Centros Urbanos **Actividad**:Instalación de dispositivos de señalización preventiva, tipo destellador para entrada de pueblos, así como también señalización acústica peatonal para personas con discapacidad visual.	119,458	.- Mantenimiento a nivel nacional de todos los dispositos de (80) Semáforos y (60) Destelladores.	Se estima la instalación de: .- **(6)** Dispositivos tipo Destelladores en Chiriquí, Tierras Altas. .- **(1)** Semáforo en Santiago, Veraguas.	Usuarios de la Red Vial en Centros Urbanos del interior de la República.	**20%**
Nivel Nacional	**Proyecto**: Desarrollo, Administración y Control del Tránsito - Panamá **Actividad**: Transformar y garantizar de manera fundamental el servicio de supervisión, control y vigilancia del transporte público y tránsito a nivel nacional.	252,982	.- Operativo de fiscalización, seguimiento y vigilancia del transporte público y carros particulares en la red de carreteras nacional. .- Operativo de profilaxis del transporte público en los distritos de Panamá, San Miguelito, Aguadulce, David y Santiago. .- Regulación del tránsito y apoyo logístico en diversas actividades insterinstitucionales. .- Inspección anual a nivel nacional de transporte colegial. .- Operativos de inversión de carriles en la ciudad de Panamá, Centros Urbanos del interior, carretera Panamericana y vías principales de todo el país, fines de semana y días feriados.	.- Operativo de fiscalización, seguimiento y vigilancia del transporte público y carros particulares en la red de carreteras nacional. .- Operativo de profilaxis del transporte público en los distritos de Panamá, San Miguelito, Aguadulce, David y Santiago. .- Regulación del tránsito y apoyo logístico en diversas actividades insterinstitucionales .- Operativos de inversión de carriles en la ciudad de Panamá, Centros Urbanos vías principales de todo el país.	Toda la población que se moviliza sobre la red vial de la República de Panamá y, en especial a los más de 500,000 usuarios de la Capital.	**17%**
Nivel Nacional	**Proyecto**: Adquisición de Equipo de Cómputo **Actividad**: Reforzar el sistema de cómputo para iniciar el proceso de actualización y modernización tecnológica de los servicios que brinda la ATTT.	397,921	.- **Sistema de FotoMulta**: 64 báculos en 22 de las principales intercepciones de la Ciudad de Panamá. .- **Boletera Electrónica**: generar boletas electrónicas y cobros automáticos. .- **Soporte Técnico, Adquisición y Suministro de Equipo Informático.**	.- **Sistema de FotoMulta**: mantenimiento de báculos .- **Boletera Electrónica**: mantenimiento y soporte .- **Adquisición y Suministro de Equipo Informático** (fortalecimiento institucional)	Más de 8000 beneficiarios, entre funcionarios de la ATTT, y sus usuarios	**20%**

Ubicación Geografica	Proyectos/Actividades	Inversión (B/.)	Ejecutados (Hechos) (desde julio 2024 al 30 abil 2025)	Programados (mayo a junio 2025)	Número de Beneficiarios	Ejecución a la Fecha %
Nivel Nacional	**Proyecto**: Sistema Avanzado de Aforo **Actividad**: Recopilación de información sobre volúmenes de tránsito y capacidad de las vías e intersecciones con el fin de apoyar en la planificación, diseño e implementación de medidas para mejorar la circulación en las calles.	95,048	- **136,275** Cantidad de Vehículos Controlados - **720,671** Toneladas	- **50,328** Cantidad de Vehículos estimados (mayo a julio 2025)	Conductores a Nivel Nacional	**26%**
Nivel Nacional	**Proyecto**: Fondo de Estabilización del precio del Combustible **Actividad**: Asegurar un precio solidario donde se establece un vale de combustible para transporte público de pasajeros, la flota comercial terrestre y la maquinaria agrícola rodante registrada.	136,200,000	Con el fin de contribuir con la reactivación económica y la generación de empleo en el país, el Gobierno aprobó extender el Fondo de Estabilización del Combustible que fija en B/.3.25 el precio por galón de combustible para el transporte terrestre público de pasajeros. Se establece un vale de combustible para la flota comercial terrestre y la maquinaria agrícola rodante registrada. Los recursos fueron otorgados por medio de Transferencia de Gobierno Central.	-		100%
Panamá y San Miguelito	**Proyecto**: Subsidio de Combustible MiBus **Actividad**: Aporte del Gobierno Central al Subsidio de Transporte Masivo de Panamá-MIBUS	2,262,904	El MEF realiza ajuste a favor de la ATTT aporte adicional del Gobierno Central al Subsidio de Transporte Masivo de Panamá - MIBUS	-		100%
TOTAL DE LA INVERSION		**146,462,716**				

AUTORIDAD DE ASEO URBANO Y DOMICILIARIO (AAUD)

OVIL MORENO MARÍN
Administrador General

LOGROS REALIZADOS DE JULIO 2024 A LA FECHA.

ASESORÍA LEGAL

• Organización y Funcionalidad

- Optimización de la estructura organizativa y funcional en coordinación con la Administración General.
- Fortalecimiento del rol de asesoría legal a todos los departamentos con orientación jurídica oportuna y confiable.
- Consolidación de un departamento eficiente, alineado con las necesidades estratégicas institucionales.
- Promoción de políticas de sensibilización ambiental y colaboración entre autoridades y ciudadanía para reducir la acumulación ilegal de residuos.
- Resolución eficiente de denuncias mediante línea directa y coordinación con el Departamento de Operaciones.

• Fortalecimiento de las Finanzas Públicas

- Incremento en la imposición de multas por mala disposición de desechos, generando un fondo autosostenible.
- Reducción de 258 expedientes en el Juzgado Administrativo de Aseo entre septiembre 2024 y abril 2025.
- Recuperación de B/. 23,835.00 en multas canceladas y disminución de mora histórica mediante cobro coactivo efectivo.

• Eficiencia y Modernización

- Disminución de mora en expedientes relacionados con la tasa de aseo, en colaboración con el Departamento de Comercialización.
- Revisión y ejecución ágil de resoluciones administrativas para ajustes y modificaciones de tasas.
- Implementación de procesos eficientes para el cobro de deudas y uso de sistemas digitales para monitoreo de fiscalización.
- Desarrollo de aplicaciones móviles para facilitar la recepción de denuncias ciudadanas.
- Dotación de chalecos y herramientas al personal de fiscalización para mejorar operatividad.
- Coordinación interinstitucional con entidades estatales y el MICI para el bloqueo de avisos de operación a morosos.
- Imposición de sanciones administrativas y promoción de campañas educativas sobre manejo adecuado de residuos sólidos.

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

- Actualización del formato de Solicitud de Bienes y Servicios para optimizar su uso.
- Implementación de requisitos técnicos específicos para solicitudes menores a B/.10,000.00, mejorando precisión y control.
- Modificaciones en la elaboración de órdenes de compra dentro del sistema ISTMO, aumentando la eficiencia.
- Incorporación de nuevos procedimientos en las versiones 2 y 3 de PanamaCompra, adaptando los procesos a las últimas actualizaciones

- Establecimiento de la evaluación de cotizaciones en línea por las unidades solicitantes, agilizando la toma de decisiones.
- Publicación de Solicitudes de Información (SDI) para realizar estudios de mercado más efectivos.
- Diseño e implementación de un plan de capacitación para el personal en el manejo de los sistemas ISTMO y PanamaCompra, fortaleciendo competencias.



Departamento de Almacén

- Habilitación de nuevos espacios de almacenamiento para optimizar la capacidad.
- Instalación de sistema de cámaras de vigilancia para mejorar la seguridad.
- Implementación de nuevos procedimientos de despacho, agilizando procesos.
- Realización de inventario general para control y actualización de existencias.

Departamento de Archivos Generales

- Optimización de la organización y gestión de archivos.
- Incorporación de un módulo de formación en línea para el personal.
- Ordenamiento y clasificación de archivos físicos.
- Mejoras en infraestructura, incluyendo climatización y ampliación de espacios de almacenamiento.
- Reducción en tiempos de respuesta y mejora en la accesibilidad a los documentos.

Departamento de Seguridad

- Mejoras en infraestructura de seguridad: instalación de concertinas, luminarias y cámaras.
- Actualización del sistema de control de acceso.
- Implementación de patrullaje nocturno en el Cerro Patacón.
- Fortalecimiento de colaboraciones interinstitucionales con la Policía Nacional.
- Habilitación de garita policial para mayor vigilancia.
- Planes futuros incluyen la implementación de nuevas tecnologías y capacitación continua del personal.

Departamento de Flota Liviana y Logística

- Reparación y reincorporación de 9 vehículos inactivos, mejorando la eficiencia operativa, financiera y logística.
- Optimización de reparaciones menores para reducir tiempos muertos.
- Seguimiento sistemático y control de piezas de vehículos.

- Mantenimiento preventivo regular para prolongar la vida útil de la flota.

Departamento de Servicios Generales

- Pintura y mantenimiento de infraestructuras.
- Reparación e instalación de sistemas sanitarios y eléctricos.
- Reparación de portón y muro perimetral para mejorar la seguridad.
- Remodelación de oficinas y garitas para mayor funcionalidad.
- Confección e instalación de casetas de vigilancia.
- Limpieza y mantenimiento de pesas y áreas exteriores.
- Instalación de estructuras de gypsum para mejoras internas.
- Planes futuros incluyen cambio de techos, remodelación adicional de oficinas y nuevas aplicaciones de pintura.

Oficina de Coordinación de Combustible

- Instalación de dispositivos chip en vehículos para control eficiente.
- Control y ahorro en el uso de combustible, logrando un 30% de reducción y proyectando un 45%.

SECCIÓN DE PLACAS Y SEGUROS

- Se logró una reducción significativa en los costos de pólizas, con una distribución destacada en las pólizas de Auto, Vida Administrativo y Vida Campo, reflejando un manejo más eficiente y controlado de los recursos.
- Se actualizó la información de beneficiarios de los funcionarios, garantizando la precisión y vigencia de los datos.



DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

- Ejecución de la auditoría de tiempo compensatorio con una cobertura del 99.6 %, que incluyó revisión exhaustiva de registros, autorizaciones y trazabilidad conforme al Reglamento Interno. Esta acción fortaleció el control interno, depuró registros acumulados y mitigó riesgos asociados al incumplimiento de procedimientos, contribuyendo a una gestión más transparente y eficiente del recurso humano.
- Avance del 90 % en la auditoría interna de puestos y funciones, validando que el personal registrado desempeña funciones reales según la normativa vigente. Esta revisión permitió depurar registros, fortalecer la estructura

funcional y optimizar la asignación de responsabilidades en la institución.

- Progreso del 68 % en la auditoría funcional de supervisores de campo, focalizada en verificar el cumplimiento de funciones, la calidad del liderazgo y la alineación operativa, con el objetivo de robustecer la estructura de mando y mejorar la eficiencia en la Dirección de Operaciones.
- Implementación en proceso del sistema de marcación mediante reloj, facilitando un control horario más riguroso y transparente.
- Levantamiento y revisión del Manual de Organización y Funciones con un 75 % de avance, estableciendo de manera clara las responsabilidades, objetivos y relaciones jerárquicas, lo cual orienta la gestión institucional y fortalece el sistema de Carrera Administrativa.
- Elaboración e implementación del Plan Institucional de Capacitación, alineado a necesidades detectadas, con enfoque en formación técnica, habilidades blandas y fortalecimiento de la cultura organizacional.
- Optimización en el registro y seguimiento de capacitaciones, alcanzando un 7.89 % del Plan Anual 2025, mejorando la trazabilidad, participación por unidad y el control del impacto formativo.
- Priorización de contenidos sobre salud mental y bienestar integral, abordando autocuidado, manejo del estrés, inteligencia emocional y liderazgo positivo, promoviendo un entorno laboral saludable y posicionando a la institución como referente en gestión del talento humano.
- Coordinación exitosa de tres ferias institucionales en alianza con el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), beneficiando a cerca de 500 servidores públicos por jornada con productos de la canasta básica a precios accesibles, fortaleciendo el bienestar económico y las relaciones interinstitucionales.
- Ejecución de campañas de prevención de dengue y concienciación sobre cáncer de mama, promoviendo la salud preventiva en el personal.
- Organización de feria de salud infantil con atención médica multidisciplinaria para hijos de colaboradores, incluyendo vacunación, servicios dentales y evaluaciones generales.
- Reactivación del Programa de Recuperación para servidores con problemas de ludopatía, alcoholismo y consumo de sustancias, en convenio con Narcóticos Anónimos, con un enfoque multidisciplinario que incluye acompañamiento psicológico, trabajo social, formación y seguimiento institucional.
- Gestión de alianzas estratégicas con INADEH, Universidad de Panamá y MEDUCA, orientadas al reconocimiento oficial de programas internos y fortalecimiento de la formación continua.



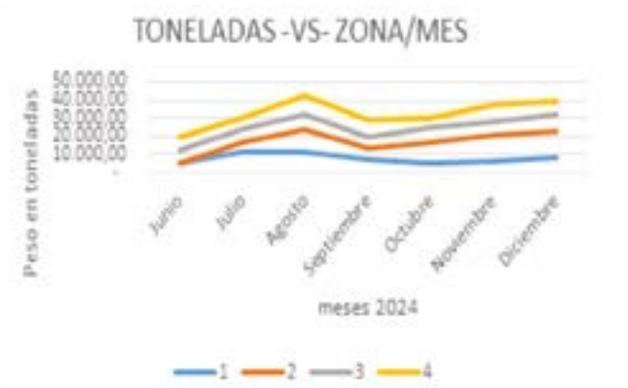
AUDITORÍA INTERNA

- Se brindó un apoyo estratégico al Departamento de Contabilidad para la actualización de las conciliaciones bancarias correspondientes a los seis Fondos Institucionales. Se logró superar un retraso significativo, donde algunas conciliaciones estaban pendientes hasta por 10 meses, y una incluso por cinco años, mejorando considerablemente la precisión y confiabilidad de la información financiera institucional.
- Establecer un calendario periódico para la actualización regular de conciliaciones bancarias.
- Implementar controles automatizados para alertar sobre conciliaciones pendientes.
- Capacitar al personal involucrado en la importancia del seguimiento oportuno de conciliaciones.
- Se verificaron exhaustivamente las Órdenes de Trabajo relacionadas con contratos de servicios de alquiler de equipos para la recolección de desechos sólidos, asegurando la correcta aplicación de los recursos y promoviendo la transparencia financiera.
- Fortalecer los mecanismos de supervisión y validación previa a la ejecución de órdenes de trabajo y establecer procedimientos claros para la documentación y seguimiento de contratos y órdenes asociadas.
- Se detectó la pérdida de 83 baterías almacenadas en uno de los depósitos institucionales, generando un perjuicio económico de B/. 11,213.31, conforme al Informe de Auditoría Interna Núm. 001-2025-OAI.
- En la toma física del inventario de materiales y suministros se identificaron inconsistencias no justificadas por un monto total de B/. 1,983,494.41, reportadas en el Informe de Auditoría Interna Núm. 003-2025-OAI.
- Se elaboró el Informe de Auditoría Interna Núm. 004-2025-OAI, relativo al inventario de la flota vehicular, que incluye vehículos livianos y pesados, buscando garantizar la adecuada gestión y control de los activos automotores.
- Implementar un sistema de registro actualizado y digitalizado para la flota vehicular.

DIRECCIÓN DE SERVICIOS TÉCNICOS

- Captación y análisis de datos sobre toneladas recolectadas diariamente (2,100 a 2,500 toneladas) en 26 corregimientos del Distrito de Panamá, incluyendo transferencias desde la estación de transferencia.





- Análisis técnico de toneladas recolectadas en las cuatro zonas operativas, brindando soporte a la Dirección de Operaciones.
- Reducción del tiempo de descarga en el Relleno Sanitario de Cerro Patacón (RSCP) de 2 horas a 40 minutos.
- Habilitación de dos sitios de disposición con capacidad para más de 300 camiones diarios.

- Cobertura diaria de residuos sólidos compactados en las etapas operativas del RSCP.
- Implementación de horarios optimizados para equipos del RSCP, asegurando operación continua.
- Ejecución de tareas diarias y complementarias para mitigar impactos ambientales negativos.
- Mejora en la logística de recepción de recursos esenciales para el funcionamiento del RSCP.
- Gestión eficiente en la confección de órdenes de trabajo para mantenimiento y operación de equipos en el RSCP.
- Rehabilitación y mantenimiento de vías de acceso y caminos internos del RSCP.
- Mejora en procedimientos de presentación de cuentas en contratos de recolección y alquiler de equipo pesado para el RSCP.
- Creación de mesa técnica especializada para formulación, desarrollo y ejecución de proyectos de infraestructura y obra civil.
- Cambios significativos en la infraestructura del Relleno Sanitario de Cerro Patacón.
- Planificación para julio 2025 de tres proyectos para mejorar manejo integral de residuos y reducir impactos ambientales:
  - Construcción de una nueva tina de vertido.
  - Habilitación del sistema de manejo y tratamiento de lixiviados.
  - Habilitación del sistema de captación y tratamiento del biogás.

DIRECCIÓN DE FINANZAS

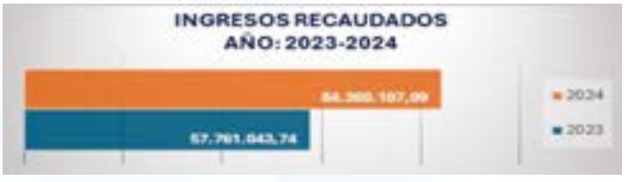




- Ejecución del 92% del presupuesto asignado (B/.90.7 millones), demostrando eficiencia en uso de recursos.
- Implementación de formación en Presupuesto Basado en Resultados (PbR), alineando presupuesto con objetivos estratégicos.

- **Formación en PbR**
  - PbR alinea recursos con objetivos medibles, priorizando gasto en programas efectivos.
  - Mejora la ejecución presupuestaria, facilita toma de decisiones, fortalece rendición de cuentas y aumenta transparencia en uso de fondos públicos.
- **Cartera Morosa**
  - Organización sistemática de citaciones por corregimientos, priorizando áreas de alta morosidad para agilizar recuperación de deudas.
  - Aceleración de expedientes legales con Asesoría Legal y Juzgado Ejecutor, mejorando eficiencia en cobranza judicial.
- **Logros Gestión de Citaciones y Expedientes**
  - Modernización del sistema optimizó tiempos de gestión, mejorando notificaciones y control documental con direcciones actualizadas.
  - Reducción de tiempos en Juzgado Ejecutor mediante plan piloto con Comercialización para remisión rápida de usuarios con altos saldos.
  - Digitalización del proceso redujo en 80% el tiempo de gestión y generó ahorro del 50% en costos operativos.

- **Departamento de Contabilidad - Cierre Fiscal Eficiente**
  - Jornadas extraordinarias para maximizar devengo de recursos al cierre fiscal 2024, asegurando cumplimiento financiero.
- **Sección de Catastro - Aumento en Ingresos**
- Incremento significativo en inspecciones de oficio, resultando en mayor tasación e ingresos.
  - Resolución eficiente de reclamos, mejorando la satisfacción del cliente.
  - Inspecciones por omisión en kioscos, ampliando base de tasación.
- **Departamento de Tesorería - Recaudación Exitosa**
  - Análisis de compensaciones de empresas (2022-2025).
  - Recaudación de 84 millones, superando en 46% los ingresos de 2023.



- **Impacto de la recaudación de 84 millones**
  - Incremento del 46% respecto al año anterior.
  - Permite honrar pagos de vigencias expiradas.
  - Fortalece finanzas para mejoras operativas en recolección de desechos, mejorando eficiencia y calidad del servicio.
- **Sección de Pesas: Mejora Operativa y Seguridad**
  - Restablecimiento de la Pesa 2, optimizando tránsito en Cerro Patacón.
  - Instalación de cámaras de seguridad.
- **Departamento de Bienes Patrimoniales: Gestión de Espacios y Activos**
  - Desocupación de área de Servicios Generales en Carrasquilla, eliminando acumulaciones y riesgos sanitarios.
  - Promoción de cultura organizacional basada en eficiencia, orden y respeto ambiental.
- **Departamento de Comercialización: Incremento de Clientes y Cobranza**
  - Nuevas activaciones de clientes residenciales y comerciales.
  - Operativos de volanteo y ferias de cobro para moratoria 2024-2025.
- **Impacto de la Gestión Moratoria**
  - Morosidad en octubre 2024: B/.114,124,962.63 (residencial y comercial).
  - Inicio de moratoria "limpia tu saldo" hasta 15 de enero 2025.
  - Recaudo durante moratoria: B/.2,017,956.00.
- **Atención a Clientes y Gestión de Reclamos**
  - Atención a aproximadamente 4,810 clientes en ferias de moratoria.
  - Mejoras en respuesta a reclamos mediante manual de procedimiento para eficiencia en tiempos.
  - Capacitación al personal en recuperación de cartera y atención al cliente.

RELACIONES PÚBLICAS

- **Cobertura mediática positiva y constante**
  - Comunicación oportuna y efectiva de todos los programas e iniciativas, garantizando visibilidad y respaldo ciudadano.



- Relaciones sólidas con medios de comunicación
- Vínculos profesionales con periodistas y plataformas digitales que facilitan la difusión continua de nuestras acciones.

- **Revista institucional "AAUD al Día"**
  - Publicación en formato impreso y digital (código QR) que recopila actividades y fomenta la participación ciudadana.
- **Nuevos segmentos informativos**
  - Inclusión de secciones dinámicas como "¿Sabías qué?", con entrevistas y reportajes para educar y sensibilizar al público.
- **Producción constante de contenido**

MEDIOS DIGITALES (Julio 2024 - Julio 2025)

- Gestión estratégica de redes sociales
  - Implementación de parrilla de contenido para garantizar coherencia, frecuencia constante y alineación con objetivos institucionales.
- **Instagram renovado**
  - Seguidores aumentaron un 77.2%, de 16,932 a 30,000.
  - Público principal de 25 a 55 años, con distribución equilibrada entre mujeres (51.2%) y hombres (48.8%).
  - El 85.1% de la audiencia reside en Ciudad de Panamá.
- **Campañas digitales destacadas**
  - Reactivación de "La basura es tuya".
  - Lanzamiento de "Cazando al cochino" y "Así puede verse la indiferencia".
  - Campañas temáticas como "Héroes de la limpieza" y "Debí tirar la basura en el tinaco".
  - Campañas por fechas clave: Fiestas Patrias, Día del Trabajador de Aseo, Día de la Mujer, entre otras.
  - Moratoria "La City sin basura, ponte al día con el aseo".
  - Actividades especiales como limpieza de playas y disposición de desechos gratis en Cerro Patacón.
  - Creación del personaje "Papín Triple R".

Reconocimiento

Premio "Campaña institucional elaborada por una agencia, empresa, organización o institución local" en los Premios Excelencia a la Comunicación 2024, otorgado por la Facultad de Comunicación Social de la Universidad de Panamá, que destaca la innovación y el impacto positivo de nuestras campañas.

DIRECCIÓN DE OPERACIONES

- Limpieza Integral en 26 corregimientos en 20 días.
- Se limpió el 90% de los "pataconcitos" en toda la jurisdicción.
- **Mejoras en áreas críticas**
  - Estabilización del sistema de recolección en Casco Viejo, mejorando la percepción de residentes y turistas.
  - Implementación de horarios y frecuencias con tres recogidas diarias en turnos diferidos.
  - Recolección por estación en Barrio Chino, mejorando salubridad y estética; de tres estaciones planificadas se mantiene una por proyecto de saneamiento.
- **Resultados sanitarios y cierres de puntos críticos**
  - Superación de crisis sanitaria que amenazaba la salud pública.
  - Clausura de 13 puntos irregulares cerca del aeropuerto, aunque persisten malas prácticas que representan riesgos para la población y usuarios del aeropuerto.
- **Volumen de recolección de residuos**
  - 42,361.32 toneladas recolectadas durante 3 meses del operativo (julio-septiembre 2024).
  - Total de 246,665.24 toneladas recolectadas entre julio 2024 y enero 2025, incluyendo recolección normal.
- **Estrategias aplicadas para sostenibilidad**
  - Jornadas nocturnas (martes a jueves) y diurnas (viernes y sábado) para limpieza

integral, incluidas áreas comunes, corte de herbazales y fumigación.

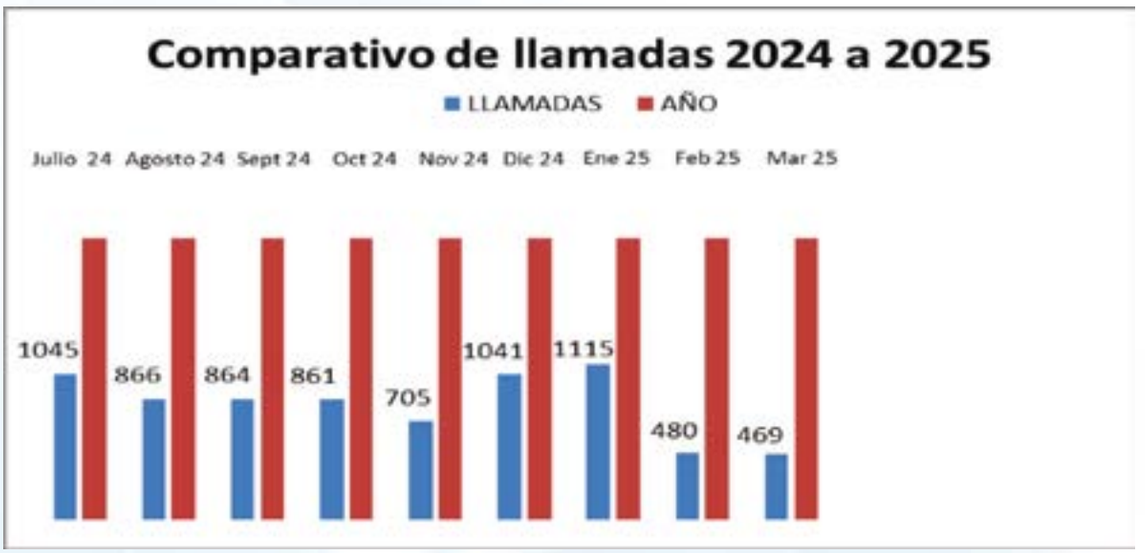
- Operativos de limpieza en playas y manglares, con participación multisectorial para preservar el medio ambiente.
- Mantenimiento y fortalecimiento del servicio
- Reparación y recuperación de 26 camiones empacadores y equipos de soporte en condiciones críticas.
- Adquisición de tres rejillas plataforma para mejorar recolección en áreas públicas, fortaleciendo gestión y calidad de vida.

- **Apoyo en San Miguelito**
  - Operativos en noviembre y diciembre 2024, retirando 1,447.57 toneladas de desechos para mejorar condiciones sanitarias.

- **Reducción de quejas**

AUTORIDAD DE ASEO URBANO Y DOMICILIARIO
ENLACE OPERATIVO 311
GRAFICA COMPARATIVA DE LAS LLAMADAS PERIODO JULIO 2024 A ENERO 2025

LLAMADAS	AÑO	MES
1045	2024	JULIO
866	2024	AGOSTO
864	2024	SEPTIEMBRE
861	2024	OCTUBRE
705	2024	NOVIEMBRE
1041	2024	DICIEMBRE
1115	2025	ENERO
480	2025	FEBRERO
469	2025	MARZO



AUTORIDAD NACIONAL PARA LA INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL - AIG

ADOLFO FÁBREGA
Administrador General

Informe de Logros Institucionales
Periodo: 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025
Introducción

En un mundo donde la tecnología y la innovación marcan la pauta del desarrollo social y económico, la Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental (AIG) reafirma su compromiso con la transformación del Estado panameño, implementando soluciones tecnológicas que fortalecen la relación entre el Estado y la ciudadanía, mejorando su calidad de vida. En ese periodo, se avanzó con la ejecución de proyectos estratégicos orientados a posicionar a Panamá como un referente regional en gobierno digital y ciberseguridad.

Con un enfoque centrado en la transformación digital de los servicios públicos y la protección de los activos digitales del Estado, la AIG lidera iniciativas de alto impacto que permitirán simplificar trámites, garantizar la seguridad de la información, fortalecer la infraestructura tecnológica y facilitar el acceso de la población a servicios digitales de calidad. Este informe recoge los principales logros alcanzados, divididos en los bloques de **Transformación Digital y Ciberseguridad**, resaltando la gestión responsable, eficiente y transparente de los recursos públicos, en beneficio de toda la población.

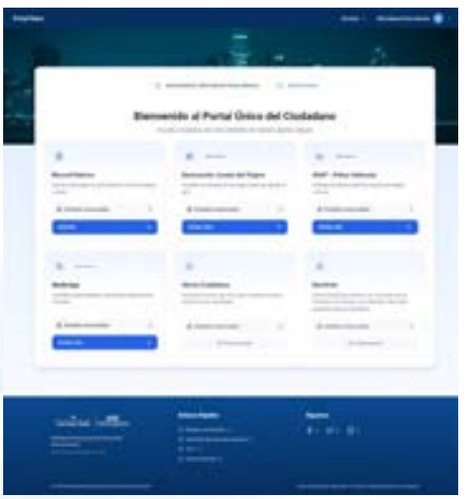
En la Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental, nos hemos enfocado en lograr de manera efectiva la transformación digital del Estado, a través de distintos proyectos que impactan positivamente en la vida del ciudadano, tales como:

Modernización de Servicios al Ciudadano

La AIG ha avanzado significativamente en la modernización de los servicios digitales destinados a la ciudadanía, facilitando el acceso a trámites en línea y mejorando la calidad de la atención. Destacamos los siguientes logros:

- **Portal Único del Ciudadano:**

o Hemos trabajado y lanzado la nueva versión del Portal Único del Ciudadano; esta plataforma será el principal canal de acceso los trámites más importantes que realiza el ciudadano con el Estado.
o Este portal permitirá a los ciudadanos realizar gestiones de forma centralizada, segura y eficiente, reduciendo considerablemente los tiempos de atención.



El portal será el punto de despliegue para futuros trámites digitales, apoyado por una plataforma "no-code" personalizada para el gobierno.

• **Bus de Interoperabilidad:**
o Se fortaleció la interoperabilidad entre las entidades públicas, permitiendo el intercambio seguro y eficiente de datos a través del Bus de Interoperabilidad.



Proporciona una infraestructura que permita la integración de sistemas heterogéneos, independientemente de las tecnologías subyacentes o los protocolos de comunicación utilizados por cada sistema.

o A la fecha hay 22 instituciones públicas que participan en este intercambio seguro de datos.
o Con esto logramos la reducción de los tiempos de respuesta en trámites interinstitucionales.
o Asimismo, se mejoraron los mecanismos de validación de identidad y documentos en línea, garantizando procesos más confiables, seguros y orientados a la simplificación de la experiencia del ciudadano.

• **DINASEPI Online (Benemérito Cuerpo de Bomberos):**
o Diagnóstico integral de los procesos actuales de trámites de permisología en el Benemérito Cuerpo de Bomberos, con el objetivo de identificar oportunidades de mejora, optimizar tiempos de atención y fortalecer la eficiencia en la prestación de sus servicios.



Lanzamiento de plataforma DINASEPI Online

o Se está desarrollando una plataforma digital que permite gestionar de forma eficiente, transparente y en línea todos los trámites relacionados con los permisos emitidos por la institución, reduciendo tiempos de atención y facilitando el acceso a los servicios para ciudadanos y empresas. El sistema DINASEPI ONLINE modernizará la gestión de trámites mediante los siguientes avances:

1. Digitalización Completa: Eliminación del uso de documentos físicos y automatización de procesos manuales.
2. Validaciones Automáticas: Integración con JTIA y sistemas internos para verificar la idoneidad y el estado de paz y salvo de los solicitantes.
3. Flujo de Trabajo Automatizado: Optimización de la gestión de tareas con control de tiempos y seguimiento estructurado.
4. Pagos en Línea: Implementación de mecanismos digitales que eliminarán la necesidad de desplazarse a entidades bancarias.
5. Certificación Digital: Reducción de los tiempos de aprobación mediante la adopción de firma electrónica.
6. Trazabilidad Total: Seguimiento en tiempo real del estado de cada solicitud, garantizando mayor transparencia y control.

• **Centro de Atención Ciudadana 3-1-1**



Equipo de 311 en reuniones de seguimiento con Hospital Oncológico

o Se ha creado un nuevo sistema de gestión de casos que ayuda a la pronta respuesta de los casos que llegan al Centro de Atención Ciudadana 3-1-1.
o Hemos creado herramientas de medición para el análisis de datos basados en las métricas del sistema, con el propósito de evaluar el tiempo de respuesta y el servicio que se está prestando al ciudadano.

Impulso a la Innovación y Eficiencia Gubernamental

• **Adopción de Herramientas Low Code/ No Code:**
o Se trabaja en la incorporación de tecnologías de desarrollo rápido (Low Code) para la gestión y diseño de trámites, procesos y aplicaciones digitales gubernamentales, que permitirán agilizar y automatizar los procesos de desarrollo tecnológico en el Estado.
o Se proyecta que, con la implementación de estas tecnologías se logrará la reducción significativa en los tiempos de desarrollo, atención y ahorros en costos de implementación.

• **Implementación de Sistemas de Notas Institucionales:**
o Se está trabajando para lograr la modernización de los procesos de comunicación interna en las instituciones públicas.
o Este sistema logrará la reducción del uso de papel, fortaleciendo la sostenibilidad y la trazabilidad de la documentación oficial.

• **Índice de Madurez Tecnológica:**
o Se están realizando la evaluación de las instituciones públicas para medir su nivel de madurez tecnológica, identificando brechas y oportunidades de fortalecimiento en sus capacidades digitales.
o Con base en los resultados obtenidos, se trabaja en el diseño de planes de mejora orientados a impulsar la transformación digital de las entidades evaluadas, priorizando acciones que contribuyan a la modernización de sus procesos y la eficiencia en la prestación de servicios públicos.

Reunión con el director Jaime De León, sobre la Madurez Tecnológica Gubernamental con el Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses.

Ciberseguridad



Fortalecimiento de la Seguridad Digital del Estado
Consciente de los crecientes riesgos en el entorno digital global, la AIG ha liderado importantes avances en materia de ciberseguridad, reforzando la infraestructura tecnológica nacional y protegiendo los datos de las instituciones públicas y de los ciudadanos.



Reportes atendidos para mejora de la seguridad de los sistemas.

• **Centro de Operaciones de Ciberseguridad (SOC):**
o Se elaboró la estrategia operativa y el marco jurídico necesario para la implementación del Centro de Operaciones de Ciberseguridad (SOC), asegurando que esté alineado con los estándares internacionales en materia de protección de activos digitales del Estado.
o Actualmente, se encuentra en curso el proceso de licitación para la adjudicación e instalación del SOC, que fortalecerá la capacidad de monitoreo y respuesta ante incidentes de ciberseguridad a nivel nacional.

• **Fortalecimiento del CSIRT Panamá:**



Entrega de Licencias de Ciberseguridad a Gobiernos Local (Foto adjunta: Adolfo Pons, director de Ciberseguridad con la Junta Comunal de Alcalde Díaz)

o Se fortaleció la gestión de incidentes de ciberseguridad, implementando acciones oportunas de prevención, mitigación y recuperación ante amenazas digitales, contribuyendo a la protección de los activos informáticos del Estado.
o Se brindó asistencia técnica especializada a diversas entidades gubernamentales, apoyando el fortalecimiento de sus capacidades en la gestión de riesgos cibernéticos y la adopción de mejores prácticas de seguridad digital.
o Actualmente, se avanza en el proceso de licitación para la implementación de una solución tecnológica que permitirá fortalecer las capacidades proactivas del equipo de respuesta ante incidentes de ciberseguridad.

• **Campañas Nacionales de Concienciación:**
o Se llevaron a cabo campañas nacionales de concienciación en ciberseguridad, orientadas a fortalecer la cultura de prevención y promover buenas prácticas en el uso seguro de las tecnologías de la información.
o Como parte de estas iniciativas, se desarrolló material educativo y se realizaron talleres virtuales dirigidos a servidores públicos y a la ciudadanía en general, contribuyendo a reforzar la adopción de hábitos digitales seguros y responsables.



Colaboración con la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP)

Piloto de Aceleración de Ciberseguridad
o Lanzamiento del programa piloto en colaboración con la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP). Este programa, pionero en la región, busca acelerar la formación de profesionales altamente capacitados en seguridad informática.
o Hasta la fecha, 70 estudiantes han completado exitosamente cursos con certificaciones avaladas por instituciones académicas de renombre mundial, como la Universidad Yonsei de Corea del Sur, la New York University, la University of London y la Duke University.



Primer grupo de la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP) en completar el Piloto de Aceleración de Ciberseguridad (PAC)

Este esfuerzo estratégico contribuirá a posicionar a Panamá como un líder regional en materia de ciberseguridad y a mejorar la capacidad de respuesta ante amenazas cibernéticas en los sectores público y privado.



Lanzamiento del Piloto de Aceleración de Educación en Ciberseguridad (PAC)



Administrador General de la AIG



Raúl Moreno (director de Innovación Gubernamental), Decano Dr. Armando Jipson (UTP), Adolfo Fábrega (Administrador General de la AIG), Francisco Guinard (Sub Administrador de la AIG)

Conclusión

Durante este periodo, la Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental ha demostrado su capacidad de liderazgo en la transformación digital del Estado panameño, facilitando la adopción de tecnologías innovadoras y fortaleciendo la seguridad de la información pública. Estos logros reflejan el firme compromiso de la institución con la eficiencia gubernamental, la transparencia, la modernización de los servicios públicos y la protección de los activos digitales de la Nación.

La AIG continuará trabajando de forma articulada con las instituciones públicas, el sector privado y la ciudadanía para consolidar una gobernanza digital eficiente, segura e inclusiva, que impulse el desarrollo económico y social del país. Estos avances son un reflejo de la visión de un Panamá conectado, seguro y a la vanguardia de la innovación tecnológica en la región.

AUTORIDAD NACIONAL DE DESCENTRALIZACIÓN - AND

ROXANA MÉNDEZ
Directora Nacional

Informe Anual – Mayo 2025

Nuevos Proyectos para Ejecución en 2025

- El gobierno central transfiere anualmente los fondos recaudados por el Impuesto de Bienes Inmuebles, y otros aportes del ingreso corriente que transfiere el MEF a la Autoridad Nacional de Descentralización para financiar el plan de inversiones de obras comunitarias y sociales y en menor proporción (25%) el funcionamiento de las instituciones.
- Para el año 2025 el estado aportará 187 millones de balboas, para el financiamiento de los programas que serán ejecutados por los 782 gobiernos locales.
- Para acceder a estos fondos cada Municipio y Junta Comunal presenta inicialmente a la Oficina Regional de la provincia correspondiente, lo documentos que sustentan los proyectos propuestos.
- La Junta Directiva de la Autoridad Nacional de Descentralización se reúne mensualmente para aprobar los proyectos presentados por los municipios, financiados con fondos provenientes del Impuesto de Bienes Inmuebles IBI).
- Todas las propuestas deben contar con sustentación técnica y financiera, y son verificadas por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para evitar duplicidades con el Plan de Inversiones del Estado, u otros proyectos planificados por instituciones gubernamentales.
- Hasta la fecha, se han aprobado 477 proyectos de inversión, por un monto total de 30 millones de balboas. Su ejecución ya ha comenzado en múltiples distritos a nivel nacional, respondiendo a las necesidades prioritarias en infraestructura vial, espacios públicos y deportivos, así como en el abastecimiento de agua para comunidades.
- La entrega de estos proyectos está prevista a lo largo del año 2025.

Ver anexo 1 – Documentación fotográfica de algunos proyectos

TOTAL DE PROYECTOS APROBADOS EN 8 JUNTAS DIRECTIVA 477		
Vialidad	12,869,658.23	42%
Deporte y Recreación	8,597,823.88	28%
Infraestructura Publica	2,558,310.63	8%
Agua	1,800,464.04	6%
Equipamiento	2,098,769.11	7%
Turismo y Cultura	1,008,641.62	3%
Educación	905,782.09	3%
Electrificación	346,125.00	1%
Empresas Municipales	230,000.00	1%
Salud	386,250.00	1%
Ornato u Aseo	25,000.00	0%
Total	**30,826,824.60**	**100%**

Monitoreo y Fiscalización de Proyectos

- Entre setiembre y diciembre, los directores regionales y el personal técnico de la autoridad Nacional de Descentralización supervisaron **820 consultas ciudadanas,** con el objetivo de garantizar la transparencia en la selección y aprobación de proyectos financiados por el Estado, a través del **Programa de Inversión de Obras Públicas y sociales (PIOPS).**

- Como parte del fortalecimiento del control y seguimiento, se han iniciado **nuevos procesos de fiscalización en coordinación con la Contraloría General de la República**, gracias a un convenio interinstitucional vigente. En ese marco, se realizan inspecciones conjuntas para verificar el avance de las obras, asegurar el uso correcto de los fondos públicos y garantizar el cumplimiento de los términos contractuales.
- Actualmente se ha alcanzado un **avance del 99% en el registro y actualización de datos de las Juntas comunales en el Sistema Electrónico de Rendición de Cuentas (SIERC) de la Contraloría.** Esta plataforma permite monitorear movimientos bancarios y saldos institucionales en tiempo real, asegurando que las finanzas de las Juntas comunales estén en regla para recibir nuevas transferencias, establecidas por ley a través de la AND.
- Desde febrero de este año la AND exige que todas las Juntas Comunales tengan su información actualizada en el SIERC como **requisito obligatorio para la recepción de nuevos fondos.**
- Asi mismo, se ha incrementado la eficiencia y transparencia en los procesos de aprobación de proyectos mediante una nueva **plataforma electrónica institucional.**
- En mayo, se inició la primera etapa de implementación del proceso de modernización administrativa, permitiendo que los **782 gobiernos locales** presenten en línea sus propuestas de proyectos, con su debida sustentación técnica y financiera, para su revisión y aprobación por parte de las direcciones regionales de la AND.
- Este sistema ha permitido reducir en un **50% los tiempos de aprobación**, eliminando la discrecionalidad en los procesos y facilitando una ejecución más ágil de los proyectos en las comunidades. Además, se ha minimizado la necesidad de traslados físicos por parte de funcionarios locales para la entrega de documentos o subsanaciones, ya que estos ahora se gestionan directamente desde la plataforma electrónica de la AND.

Rendición de cuentas: Autoridades beneficiarias de los Programas de PDIS (Subprograma de Interés Social)

- Se ha avanzado en el proceso de investigación de los fondos asignados a Juntas comunales y Municipios mediante el Programa de Inversión Social (PDI) también conocido como "Descentralización Paralela"
- Como resultado se han interpuesto denuncias ante el Ministerio Público contra 151 Juntas Comunales por fondos que no han sido debidamente justificados
- Monto bajo investigación: B/. 130.047.068.
- Este programa PDI y su cuenta financiera han sido cerrados.

Acciones de Fortalecimiento a los Municipios
Planificación Estratégica Distrital

- Un total de **80 municipios concluyeron sus Planes Estratégicos Distritales**, en un proceso que contó con la participación activa de alcaldes y representantes de los **81 distritos del país**, bajo la asesoría y acompañamiento técnico de la Autoridad Nacional de Descentralización (AND) y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).
- Es la primera vez que se desarrolla un proceso de planificación participativa y estos **Planes Estratégicos se constituyen a partir del 2025, en una Guía para la aprobación del uso de fondos, por parte de la Autoridad nacional de Descentración (AND.)**

Capacitación a Autoridades Locales

- Durante este período, se organizaron **tres congresos regionales** denominados Foros de Líderes Locales, realizados en Ciudad de Panamá, Santiago y David, con la participación de **1,700 autoridades locales y funcionarios municipales.**

- Estos espacios de formación incluyeron temas como:
  - Nuevos requerimientos para la sustentación de proyectos y la rendición de cuentas.
  - Herramientas de planificación local y formulación de proyectos.
  - Estrategias para establecer alianzas con el sector público y privado.
- Los asistentes también compartieron experiencias exitosas en la ejecución de proyectos de impacto social y productivo, tanto a nivel nacional como internacional, con la participación de invitados de Chile y España.
- Como parte complementaria de los foros, se llevó a cabo una expo-feria tecnológica y de soluciones locales, que permitió a las autoridades conocer nuevas herramientas para resolver problemáticas comunes como acceso al agua, electricidad y conectividad. A través de esta plataforma, se estableció contacto con 33 empresas proveedoras de productos y servicios aplicables a la gestión municipal.
- Adicionalmente, se brindó capacitación en 9 Consejos Provinciales, alcanzando a más de 645 autoridades locales, así como a la Junta Directiva de la Coordinadora Nacional de Representantes. La capacitación incluyó análisis de indicadores provinciales, priorización del uso de recursos, y procesos de articulación con otras instituciones públicas a través de la AND.

Delegación de Competencias

- Se inició un proceso de diagnóstico de las **capacidades administrativas y técnicas** de los gobiernos locales, como paso previo a la posible **delegación parcial de competencias desde la administración central,** conforme a lo establecido en la Ley de Descentralización.
- A partir del 2025 la institución inicia un programa de promoción y asesoría para facilitar a las alcaldias la solicitud de nuevas competencias. Y en marzo habilitó la plataforma digital Portal Municipal de la AND, destinada a la recepción de solicitudes de traslado de competencias y de la documentación que acredita la solicitud formal a la entidad gubernamental correspondiente.
- 20 Alcaldías completaron exitosamente la entrega de la documentación requerida e iniciamos el proceso de acreditación correspondiente.

Reformas a la Ley 37 de Descentralización

- En el marco de un esfuerzo interinstitucional, se constituyó una mesa de trabajo con participación del MEF, Contraloría General, Ministerio de Gobierno, Presidencia y la AND, que elaboró en consenso un paquete de reformas a la Ley 37 de 2009.
- Paralelamente, la AND participó activamente en la mesa de revisión de reformas legislativas convocada por la Comisión de Asuntos Municipales de la Asamblea Nacional, presidida por el diputado Jorge Herrera.

El Gobierno nacional con el gran compromiso del Presidente José Raúl Mulino, a través de la AND, aporta importantes recursos a las autoridades locales para llevar servicios básicos y desarrollo a cada rincón del país.

Proyecto VADO en Guzmán, distrito de Antón



Esa historia cambió.

En la comunidad de Honduras, corregimiento de Guzmán, cerca de mil habitantes enfrentaban

enormes dificultades para transportar su guandú a los centros de venta. En época de lluvias, el trayecto tomaba más de seis horas a caballo y la quebrada desbordada arrasaba con la cosecha.
Con fondos transferidos por la AND y la gestión de la HR Xiomara Castillo y el HA Harry Agrazal, se construyó un vado por B/.41,563.51. Hoy el paso es seguro, se redujeron las pérdidas y la movilidad ha mejorado notablemente, facilitando el comercio, la salud y la educación.
Descentralización que conecta y transforma.

Proyecto PARQUE RECREATIVO Y ECOTURÍSTICO EL CHORRO y MI PUEBLITO INTERIORANO, La Chorrera

El Chorro de La Chorrera, ícono natural y cultural, fue durante años símbolo de identidad y desarrollo, hasta que el abandono y la contaminación lo alejaron de la comunidad.



Eso está por cambiar.

Con una inversión de B/.5,645,430.36 en fases y distintas administraciones, y gracias a fondos de descentralización, el proyecto Mi Pueblito Interiorano busca recuperar el sitio y convertirlo en un centro cultural con salón de eventos, capilla y espacios que evocan la campiña chorrerana.
El Chorro volverá a ser motor económico y orgullo local.

Agua para Tulú Arriba

Tulú Arriba, corregimiento de Tulú en Penonomé, esperó por años una solución al problema del agua potable.

Gracias a la consulta ciudadana liderada por el representante Jesús Castillo, con respaldo del alcalde Robin Kim Gallardo y fondos de la AND (IBI 2024), se ejecutó un proyecto por B/.21,290.00 que incluye un tanque de 8,000 galones y 178 tubos de 2".
Hoy, el agua llega a cada hogar.
Una obra que representa salud, dignidad y bienestar.



Caminos de Penetración, Chimán

En Gonzalo Vásquez, distrito de Chimán, llegar a un centro de salud tomaba más de un día a pie y cinco horas en bote hasta la capital.
Eso cambió gracias a los proyectos ejecutados por el alcalde Osvaldo González con fondos de descentralización (IBI) por B/.144,160.22. Hoy, nuevas vías conectan a comunidades que antes solo accedían por mar.
Mejor movilidad, más oportunidades y acceso real a servicios.
Descentralización que abre caminos y transforma vidas.



AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ - AMP
LUIS ALBERTO ROQUEBERT
Administrador

Informe de gestión
1° de julio de 2024 al 1° de julio de 2025

- En 2024, la Autoridad Marítima de Panamá (AMP) recaudó US$ 206.8 millones, destinando el 54.5% (US$112.7 millones) al Gobierno Central y el 45.5% a gastos operativos e inversiones. En los últimos cinco años, la AMP ha aportado US$526.2 millones al Estado.



La Autoridad Marítima de Panamá (AMP) fue creada mediante el Decreto Ley 37 del 10 de febrero de 1998.

- Emisión de Circular de Marina Mercante 380 con miras a disminuir las detenciones de buques de bandera panameña durante las inspecciones realizadas por el Estado Rector del Puerto.
- Emisión de la Resolución No. 106-003-DGMM (de 3 de enero de 2025), que adopta las medidas técnicas, registrales y administrativas para mejorar el desempeño de la marina mercante y evitar detenciones por parte del Estado Rector del Puerto.
- Emisión de la Resolución No. 106-52-DGMM (de 9 de septiembre de 2024), que aprueba el uso voluntario de registros electrónicos en buques panameños para modernizar y hacer más eficiente la recopilación de información a bordo.
- Adopción del Decreto Ejecutivo 512 (de 18 de octubre de 2024), que establece acciones contra buques y propietarios que figuren en listas de sanciones internacionales, aplicándose a 125 buques con 107 cancelaciones y 18 en trámite.



AMP anunció en conferencia de prensa la depuración y cancelación de 107 naves del Registro de Buques de Panamá incluidas en listas de sanciones internacionales.

- Recuperación de US$ 5,866,981.36 en salarios adeudados por armadores a marinos de buques con bandera panameña.
- Repatriación de 223 tripulantes de buques de bandera panameña con el pago de sus salarios adeudados.
- Aporte de US$ 3.1 millones a la UMIP, correspondientes al 10% de los ingresos de la DGGM por certificaciones de oficiales marinos, de acuerdo con la Ley 81 de 2012.

- En cumplimiento de la Ley 34, se elaboró el plan quinquenal de inversiones 2025-2029 con 48 proyectos a nivel nacional y una inversión estimada de US$ 177,990,909, incluyendo la continuidad de 11 proyectos por US$ 82.6 millones (46%).
- Emisión de más de 6 mil licencias de marino de aguas nacionales.



La Dirección General de la Gente de Mar de la AMP puso en marcha el programa de Gira Nacional de Emisión de Licencias de Marino de Aguas Nacionales.

- Implementación de la primera etapa del Registro Electrónico de Naves (REN), que moderniza los procesos de la Autoridad Marítima de Panamá. El REN optimizará tiempo y recursos al permitir registros y consultas en línea 24/7. También se crearon dos correos electrónicos: uno para consultas legales 24/7 y otro para solicitudes de certificados de registro de naves, mejorando la atención y gestión de trámites con respaldo tecnológico.



REN es una plataforma diseñada para automatizar y digitalizar los trámites de la Dirección General de Registro Público y la Dirección General de Marina Mercante.

- Panamá se adhirió a la Convención de Beijing sobre la Venta Judicial de Buques en marzo de 2025, convirtiéndose en el Estado número 32 en ratificar el instrumento, lo que aportará mayor certeza, transparencia, protección a acreedores, reducción de litigios y fortalecimiento del comercio marítimo.



Panamá firmó la Convención de Beijing en la ONU, reforzando su Registro de Buques.

- Aprobación en primer debate en la Asamblea Nacional de Diputados del Convenio Constitutivo de la Organización Hidrográfica.
- La AMP y la Autoridad Portuaria de República Dominicana (APORDOM) firmaron un Acuerdo de Cooperación durante la feria Seatrade Cruise Global en Miami, para fortalecer el intercambio técnico y de buenas prácticas en gestión y logística portuaria.



Memorando de Entendimiento (MoU) entre la AMP y la APORDOM subraya la posición de Panamá como referente marítimo global.

- AMP y ARAP firmaron un convenio para fortalecer la cooperación en la lucha contra la pesca ilegal, con el objetivo de mejorar los controles y alcanzar la certificación de la tarjeta verde de la Unión Europea en 2025.



Luis Roquebert, administrador de la Autoridad Marítima de Panamá, y Eduardo Carrasquilla, administrador de la ARAP, firmaron un convenio para fortalecer la cooperación en la lucha contra la pesca ilegal.

- AMP y MiAmbiente firmaron un convenio para proteger los océanos y ecosistemas marinos. El acuerdo permitirá patrullajes y control ambiental con apoyo de naves autorizadas.



El Ministro de Ambiente, Juan Navarro y el administrador de la Autoridad Marítima de Panamá, Luis Roquebert firmaron un convenio para proteger los océanos y ecosistemas marinos.

- Se cumplieron efectivamente las prescripciones del Código PBIP mediante revisiones, aprobaciones, verificaciones anuales, certificación, prácticas y participación en el Comité de Protección Portuaria.
- Se realizaron 59 auditorías de cumplimiento correspondientes al período comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025.
- Se diseñó el Sistema de BROKERS – Titulaciones de la Dirección General de Marina Mercante (DGMM) (95% de avance), que digitaliza la gestión de trámites de la plataforma de intermediarios financieros para mejorar la eficiencia y el control, encontrándose en ajustes finales para su implementación.
- Se incrementaron las tarifas de las operaciones de transbordo de carga.
- En la tercera reunión del grupo de trabajo OIT/OMI se aprobaron nuevas directrices para asegurar un trato justo a la gente de mar en investigaciones o detenciones por presuntos delitos.
- Actualización de las tarifas de movimiento de contenedores.



Durante el primer trimestre de 2025, el movimiento de contenedores en Panamá aumentó, con un total de 1,308,976 unidades movilizadas entre los litorales Pacífico y Atlántico.

- Implementación de la apostilla electrónica en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores para optimizar los tiempos de respuesta institucional.

- Desarrollo e implementación de la base de datos para la colocación de marinos, oficiales y cadetes.
- Implementación de recepción y despacho de buques a través de la Ventanilla Única Marítima de Panamá (VUMPA).
- Realización de 47 inspecciones y 662 seguimientos a empresas titulares de concesiones y licencias de servicios marítimos auxiliares para verificar el cumplimiento de sus obligaciones.
- Estudios, diseños, desarrollo, aprobación de planos y construcción del Nuevo Muelle Fiscal de Puerto Armuelles, distrito de Barú, provincia de Chiriquí.



La AMP ha transformado el proyecto del muelle de Puerto Armuelles en un puerto multipropósito que impulsará el desarrollo económico de la región.

- Estudio, diseño, desarrollo, aprobación de planos y construcción del Nuevo Mercado de Mariscos en Pedregal, Distrito de David, Provincia de Chiriquí.



El proyecto Mercado del Marisco del Puerto de Pedregal alcanza un 45% de avance.

- Se logró un mantenimiento del 91% en las ayudas marítimas a la navegación a nivel nacional.
- AMP ha logrado la recertificación de su Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma ISO 9001:2015 para el período 2025-2028. Esto da cumplimiento a lo establecido la Regla 1/8 del Convenio Internacional STCW'78 enmendado.
- Se registraron 12 proyectos de inversión en el Sistema Nacional de Inversión Pública de Panamá (SINIP) para ser ejecutados en el año 2026.



La AMP obtuvo nuevamente la certificación de cumplimiento en materia portuaria.

- Se mantuvo la Certificación de Calidad ISO 9001:2018 con Bureau Veritas para las cuatro direcciones operativas de la AMP.
- Se están analizando modelos de negocio para la rehabilitación, operación y mantenimiento de la Red de Puertos Menores de Panamá para potenciar su desarrollo y mejorar los servicios auxiliares.



El administrador de la AMP, Luis Roquebert visitó los puertos de El Salado y Aguadulce. Se evaluaron daños y necesidades para mejorar las condiciones de las infraestructuras portuarias.

- Se aplicó el modelo de evaluación del desempeño al 99% de los servidores públicos, superando nuestro indicador de desempeño y detectando oportunidades de mejora.
- La AMP se está integrando al Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035, que busca mejorar la conectividad con el mercado regional.
- La Oficina de Informática ha ejecutado proyectos internos, entre los cuales podemos resaltar la automatización del sistema de viáticos y las solicitudes de bienes y servicios; proyectos de infraestructura tecnológica (mudanza de oficinas y del sistema Core Marítimo); así como proyectos externos (migración de Core Marítimo—DBS Solution y configuración del Store Principal –SIT).

- Se está reemplazando y actualizando el equipamiento de seguridad Fortinet (90% de avance) para fortalecer la ciberseguridad, incluyendo la configuración y pruebas de políticas optimizadas.
- Se creó el Sistema de Registro de Centros de Formación. Esta herramienta permite a centros de formación realizar sus procesos de aprobación o renovación en línea, lo que aumenta la eficiencia del flujo de trabajo y reduce tiempos de validación.



La AMP avanza en la automatización del Departamento de Formación Marítima (Fase I), mejorando la eficiencia y transparencia al permitir que los Centros de Formación ingresen datos directamente en la plataforma.

- Se están desarrollando estrategias para promover el uso de combustibles limpios en el transporte marítimo y analizar la infraestructura necesaria en América Latina para satisfacer la demanda.
- Se coordina la organización de la versión 47 de REPICA 2025, a celebrarse en Panamá del 22 al 27 de septiembre, reafirmando el liderazgo del país en la región.
- La AMP reconoce 31 CFM nacionales y 33 internacionales que capacitan a marinos de buques panameños, y ha modificado guías, procedimientos y formatos de calidad para la evaluación de estos centros.
- La AMP impulsa la actualización de la Estrategia Marítima Nacional con respaldo del sector privado.



La AMP impulsa la actualización de la Estrategia Marítima Nacional con respaldo del sector privado.
El administrador encargado, Alexander De Gracia, lideró la reunión junto a la Cámara Marítima de Panamá y representantes de entidades clave del sector.

GOBIERNO NACIONAL
• CON PASO FIRME •

PANAMÁ

SEGUIMIENTO DE COMPROMISOS EN LOS GABINETES TURÍSTICOS, AGROPECUARIOS, AGUA Y LOGÍSTICOS

No	Localización	Propuesta	Fecha de la promesa	Inversión	Cumplimiento %	Comentarios
1.	Chiriquí -Boquete	Construcción de dos muelles en Boca Chica: 1. Turístico 2. Carga	02/08/2019	975,000.00	100%	Ejecutado por el MOP, va ser traspasado a la AMP.
2.	Chiriquí -Boquete	Construcción de Muelle en Puerto Armuelles	02/08/2019	21,190,702.00	40%	Contrato A-7004-2022. Inicio su ejecución el 20 de junio de 2023, esta programado para culminar el 15 de julio de 2026.
3.	Chiriquí -Boquete	Estudios, diseños y desarrollo y aprobación de planos para la rehabilitación del muelle de Puerto de Pedregal.	08/08/2019	4,500,000.00	45%	Se está construyendo el Mercado del marisco. Contrato A-7001-2023. Inició su ejecución el 15 de marzo de 2024 y está programado para culminar con adenda el 3 de marzo de 2026.
4.	Bocas del Toro	Construcción de Muelle en Isla Bastimentos, provincia de Bocas del Toro.	30/08/2019	500,000		Se cuenta con diseño conceptual, pero no se tiene partida disponible.
5.	Bocas del Toro	Construcción de Muelle en Isla Colón, provincia de Bocas del Toro.	30/08/2019			Se trabaja en el diseño conceptual, para los estudios y presupuesto.

No	Localización	Propuesta	Fecha de la promesa	Inversión	Cumplimiento %	Comentarios
6.	Herrera	Estudio, diseño y desarrollo de planos, para la construcción de las oficinas del Puerto Agallito, provincia de Herrera.	30/08/2019	42,021	100%	Oficina construida y muelle rehabilitado.
7.	Panamá Oeste	Rehabilitación y acondicionamiento de la oficina del Puerto de Vacamonte.	30/08/2019	737,964		Se cuenta con pliegos de cargos elaborados. Pendiente de fondos para licitarlo.
8.	Pedasí	Habilitación de oficina en Puerto El Arenal, provincia de Los Santos.	25/10/2019	15,780	100%	Se habilitó una oficina tipo contenedor con todas condiciones requeridas.
9.	Portobelo	Estudios, diseños, desarrollo y aprobación de planos y construcción de facilidades marítimas del muelle de Miguel de la Borda, provincia de Colón.	21/12/2019	288,900		Se tiene pliego elaborado, en espera de certificación de partida, para iniciar el proceso de licitación.
10.	Portobelo	Estudios, diseños, desarrollo y aprobación de planos y construcción del nuevo muelle del Puerto Miramar, Provincia de Colón.	21/12/2019	264,845		Se cuenta con diseño conceptual, pero no se cuenta con fondos.

GOBIERNO NACIONAL
• CON PASO FIRME •

PANAMÁ

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Chiriquí, distrito de Barú, corregimiento de Puerto Armuelles	Construcción de nuevo muelle fiscal en Puerto Armuelles	21,190,703	En Ejecución	15-jul-2026	22,500	39%
Chiriquí, distrito de David, corregimiento de Pedregal	Construcción de Mercado de Marisco en el Puerto de Pedregal, provincia de Chiriquí.	4,500,000	En Ejecución	9-sept-2025	6,000	45%
Panamá, distrito de Panamá, corregimiento de Ancón	Construcción de las nuevas oficinas de la AMP, fase II	33,424,327	En Ejecución	31-jul-2025	1,600	98%
Panamá, distrito de Panamá, corregimiento de Ancón	Construcción de una terminal de cruceros, Isla Perico Panamá	206,701,470	Ejecutado		8,000	100%
Panamá, distrito de Taboga	Construcción de las mejoras del Espigonal de Taboga	2,920,425	En Ejecución	25-nov-2025	8,000	25%
Panamá, distrito de Panamá, corregimiento de Calidonia	Construcción y mejoras en los muelles de Puerto Panamá (Muelle Fiscal), ubicado en Calidonia.	355,800	En Ejecución	8-jul-2025	6,000	5.5%
Panamá, distrito de Panamá, corregimiento de Ancón	Registro Electrónico de Naves (REN)	7,789,000	En ejecución	6-abr-2027	10,000	71%

BANCO NACIONAL DE PANAMÁ - BANCONAL
JAVIER CARRIZO ESQUIVEL
Gerente General

Desempeño financiero

- Como pilar financiero del país, Banco Nacional de Panamá (Banconal) desempeñó un rol decisivo en diversas iniciativas destinadas al desarrollo económico. Su contribución abarcó desde la implementación de planes orientados a la competitividad y la soberanía alimentaria, hasta el respaldo financiero para proyectos fundamentales de infraestructura.
- Durante el primer trimestre de 2025, el Banco alcanzó una utilidad acumulada de B/.71.5 millones, impulsada por el sólido rendimiento de sus activos productivos, una gestión proactiva de los recursos y la diversidad de su portafolio de productos y servicios.
- A lo largo de este período, que comprende desde el 1 de julio de 2024 hasta el 1 de julio de 2025, se proyecta alcanzar una utilidad acumulada de B/.246.6 millones, reflejando un desempeño financiero positivo y sostenido.
- Los niveles de utilidad muestran una rentabilidad sobre el activo de 2.0%, en tanto que el rendimiento sobre patrimonio es de 20.1%. El índice de liquidez legal que es una fortaleza del perfil financiero de Banconal, a la fecha, es de 63.4% duplicando el requerimiento legal del 30% establecido por la Superintendencia de Bancos de Panamá, demostrando la capacidad y solidez del Banco para afrontar cómodamente los vencimientos a corto plazo de sus compromisos.
- Gracias a la eficacia en los procedimientos de cobro y a las estrategias adoptadas por la Administración en la gestión de la Cartera de Préstamos, el índice de morosidad se ha situado en 2.2%, el cual es inferior si se compara con el índice promedio del Sistema Bancario Nacional, se situó en 3.9% (última cifra publicada). La cartera morosa asciende a B/.173.3 millones y cuenta con una reserva para posibles pérdidas de B/.155.8 millones.
- El total de activos fue de B/.14,695.9 millones. La composición de los activos presenta una distribución, compuesta en 52.5% por la Cartera Crediticia, 25.6% Inversiones, 21.0% por Efectivo y Colocaciones Interbancarias y 0.9% en Activos Varios.
- El Portafolio de Inversiones del Banco se situó en B/.3,767.5 millones, cifra que es menor en B/.219.6 millones al compararlo con los B/.3,987.1 millones que se alcanzaron a junio de 2024. Las Inversiones se orientan en compras, principalmente de Bonos de la República de Panamá y Estados Unidos.
- La Cartera de Préstamos Bruta muestra un saldo de B/.7,707.7 millones. De este total, el Sector Público participa con B/.1,764.9 millones y el Sector Privado con B/.5,942.8 millones. La Cartera total muestra un incremento de 2.0% con respecto al saldo obtenido al 30 de junio de 2024, que alcanzó la suma de B/.7,557.7 millones.
- En la composición de la Cartera Privada de Préstamos destaca la Banca de Consumo, que representa un 64.2%; por su parte Instituciones Financieras y Financiamiento de Proyectos

Especiales alcanzan un 13.6%, la Banca de Producción y Desarrollo constituye el 11.9%, mientras que la Cartera Empresarial corresponde al 10.3% del total.

- Al término del primer trimestre de 2025 y comparado con el comportamiento del año pasado, las bancas lograron los siguientes resultados:
  - La Banca de Consumo presenta un saldo de B/.3,812.9 millones, reflejando un crecimiento de 3.0% al compararlo con el año de 2024.
  - La Banca de Producción y Desarrollo alcanzó un saldo de B/.710.3 millones. El Sector Agropecuario permite destacar a Banco Nacional de Panamá como la institución con la mayor cuota de mercado dentro del conjunto de bancos del sistema bancario del país, con una participación del 32.1%, de acuerdo con los últimos datos publicados por la Superintendencia de Bancos de Panamá.
  - La Cartera de Préstamos de la Banca de Instituciones Financieras y Proyectos Especiales alcanzó un saldo de B/.810.1 millones, comparado con el año 2024 obtuvo una disminución de 1.2%.
- Los Desembolsos a los diferentes sectores económicos del país, durante los meses de julio 2024 al 1 de julio 2025 proyectado, es de B/.1,566.8 millones.
- Los segmentos con mayor desempeño en desembolsos son: Banca de Consumo que logró una participación de 31.1%, seguido por Banca Empresarial con 27.8%, Banca Producción y Desarrollo con 25.8%, e Instituciones Financieras y Proyectos Especiales con 15.3%.
- Al cierre de marzo de 2025, los Depósitos de clientes totalizaron B/.10,320.7 millones. Los Depósitos del Sector Público representan el 76.3% del total de los Depósitos del Banco. Los Depósitos Públicos cerraron con un saldo de B/.7,877.2 millones. El 23.7% restante concierne al total de los Depósitos que pertenecen al Sector Privado, cuyo saldo fue de B/.2,443.5 millones, de los cuales el 61.5% son Depósitos de Particulares, 38.5% Depósitos de Bancos.
- El índice de Adecuación de Capital fue de 19.3% al cierre de febrero 2025, muy superior al capital regulatorio mínimo de 10.5% requerido por la Superintendencia de Bancos de Panamá.
- Al cierre de marzo 2025, Banco Nacional de Panamá reportó fondos de capital por B/.1,440.2 millones, reafirmando la solidez del banco de todos los panameños.
- Banconal transfirió al Estado panameño en diciembre, el 50% de las utilidades generadas de enero a octubre de 2024 un total de B/. 143.2 millones; y se realizó un pago extraordinario de dividendos por B/.79.8 millones.
- En febrero 2025 se transfirió B/.18.4 millones en concepto de utilidades generadas en los meses de noviembre y diciembre 2024, para un total de B/.241.4 millones pagados durante el periodo del 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025.

Su Majestad: el Cliente

- Es uno de los tres pilares establecidos en nuestro Mapa Estratégico 2019-2024, merece atención y servicio de calidad, valores que han definido nuestra esencia durante 120 años. Hemos mantenido el firme propósito de ofrecer soluciones innovadoras y oportunas, siendo el cliente el centro de cada decisión y acción.
- Durante el primer trimestre de 2025 se desarrolló una nueva fase del Mapa Estratégico, 2025-2029, centrado en la excelencia y el desarrollo sostenible, con el objetivo de liderar en digitalización e innovación, fortalecer la marca y modernizar la infraestructura en todo el país.

Respaldo al sector agropecuario

- Asumiendo un sólido compromiso con el sector productivo del país, Banco Nacional de Panamá

ofrece su respaldo a los productores. Su enfoque es impulsar la soberanía alimentaria para todos los panameños y fomentar el crecimiento económico continuo del sector agropecuario.

- En ese sentido, realizamos durante el año 2024, el tercer Encuentro Agropecuario de Invierno, destacando el apoyo continúo a los productores. La ocasión fue oportuna para entregar la condecoración Luis Ernesto Díaz García de Paredes, un homenaje póstumo a este íntegro banquero, productor y defensor del sector agropecuario, quien sirvió a Banco Nacional de Panamá durante 40 años.
- De igual forma desarrollamos los Encuentro Agropecuarios Banconal 2025, enfocados en la sostenibilidad agropecuaria, reuniendo a más de 2,500 productores en cinco jornadas académicas que se realizaron en distintas partes del país. Estos eventos impulsan la sostenibilidad en el sector y también fortalecen las economías regionales y la solidez financiera de los agroempresarios.
- Con el propósito de compartir conocimientos y fortalecer los lazos que nos unen en la noble labor de cultivar el arroz, alimento esencial en la dieta de los panameños, organizamos desayunos informativos en tres áreas del país, gracias a estratégicas alianzas con organizaciones como el Fondo Latinoamericano para Arroz de Riego (FLAR) el cual brinda financiamiento para la tecnificación e implementación de mejores prácticas productivas en el cultivo de arroz.
- Por otro lado, se dio a conocer el producto "Agro Mujer", un innovador programa de financiamiento dirigido a emprendedoras dedicadas a la transformación de materia prima, 100% producida en todo el país, con el compromiso de impulsar el empoderamiento económico de las mujeres, alineado al objetivo de alcanzar un país equitativo.
- Con Agro Mujer, Banconal refuerza su compromiso con la inclusión financiera y el crecimiento económico de las emprendedoras, promoviendo su participación activa en la cadena de valor agroindustrial. El evento contó con la presencia de más de 150 agroempresarias de todo el país.

Al alcance de los panameños

- Una cualidad que distingue a Banco Nacional de Panamá es que llegamos a lugares donde otros bancos no tienen presencia. Contamos con 95 sucursales en todo el país. Además, contamos con 471 Cajeros Automáticos en todo el país.
- Realizamos ferias institucionales posicionando la marca país Banco Nacional de Panamá, ofreciendo en nuestras sucursales los productos y servicios con mejores términos, condiciones y tasas del mercado, con el propósito de mejorar la calidad de vida de los panameños, logrando colocaciones de productos en un 20% adicional a la meta establecida.
- Se hizo el relanzamiento de la Tarjeta de Crédito VISA Vive Panamá. Se presentó una nueva y renovada imagen, acompañada de la actualización del catálogo de comercios afiliados, ingresando nuevos comercios, con promociones exclusivas para nuestros tarjetahabientes. Apoyando de esta manera el turismo interno y las empresas dedicadas a este importante sector del comercio.
- Organizamos la primera Feria de Emprendedoras, con la finalidad de resaltar la labor que realizan las mujeres en el marco del Día Internacional del Emprendimiento.
- En ese mismo sentido, se hizo el lanzamiento de Multiasistencia Mujer, un nuevo Plan de Asistencia creado en conjunto con IGS Integral Group Solution con la finalidad de ofrecer a nuestras clientas una variada gama de soluciones para bienestar personal y del

hogar. Primer producto con enfoque de género en Banco Nacional de Panamá, reafirmando nuestro compromiso con la inclusión y el empoderamiento femenino.
- Contamos con Banca Seguros y Planes de Asistencia, productos que han quintuplicado los ingresos con relación al año 2023. De esta manera ofrecemos a nuestros clientes un valor agregado a la relación, al mantener alianzas estratégicas que potencien los beneficios que les ofrecemos.

Escuchando la voz de Su Majestad
- El Índice del Cliente Promotor (NPS), se incrementó durante el año 2024 en un 2%. Iniciamos el año con un índice de 77% y actualmente mantenemos un 79%, producto de que somos un banco confiable, de larga trayectoria que tiene establecidos protocolos de atención y con un enfoque centrado en Su Majestad El Cliente.
- Como parte del proceso continuo de medición de la experiencia del cliente en sucursales, la atención personalizada, eficiencia en el servicio y el cumplimiento de protocolos de atención, se realizaron cinco olas de medición, que abarcaron 440 visitas en 88 sucursales. Actualmente, el porcentaje de cumplimiento se encuentra en un 95.1%, lo que reafirma el alto compromiso del personal, por brindar experiencias memorables a nuestros clientes.
- Se realizaron cuatro diagnósticos para conocer la experiencia de nuestros clientes en los siguientes servicios: Cuentas Jurídicas, Préstamos Personales, Cheque de Gerencia y CDJ, con la finalidad de identificar oportunidades de mejora.

Los arquitectos del éxito de Banconal: Nuestra Gente
- La gran familia Banconal se esmera en satisfacer las necesidades de Su Majestad el Cliente, dando la milla extra en sus funciones diarias.
- La fuerza laboral total de Banconal está representada por el 57% de mujeres, reforzando el compromiso con la gestión responsable en temas de igualdad de género. En el ámbito gerencial contamos con un 56% de fuerza femenina.
- Dándole continuidad a la estrategia liderada por la Maniobra de Desarrollo Organizacional y Humano, se continua con el Sistema de Evaluación por Resultado (SER), compuesto por un 50% de factores por competencias y el otro 50% por objetivos, metas y KPI, lo cual permite una mayor objetividad en el proceso de evaluación de manera personalizada.
- Fortalecemos el crecimiento integral de los colaboradores por medio de la educación continua para su desarrollo personal, profesional y el logro de metas de la institución.
- Durante este periodo, se realizaron 140,242 horas de capacitación. Entre ellas la formación de 190 colaboradores a cargo de facilitadores de Maxwell Leadership Foundation, 46 nuevos Inspectores de Seguridad, la preparación de 30 colaboradores en Tácticas y Defensa, y más de 2,200 colaboradores recibieron formación en educación financiera.
- Se realizaron 120 actividades internas enfocadas en la salud física, mental, el deporte y la integración.
- El 99% de los colaboradores están capacitados en los criterios ASG (Ambientales, Sociales y Gobernanza), alineando a todo el equipo a los estándares internacionales que nos exigen los stakeholders.
- Contamos con un programa denominado Benepista de Excelencia, el cual consiste en un reconocimiento que busca la motivación

y bienestar del ambiente laboral, mostrando gratitud por el trabajo realizado y valorando los esfuerzos, resultados y contribuciones de los colaboradores. En el 2024 se postularon 28 colaboradores que cumplían con los requisitos que establece el programa.

- Adicional, en el 2024 iniciamos con el programa especial denominado Mujeres que Inspiran. Este proyecto tiene por objetivo reconocer el liderazgo inclusivo y empoderamiento femenino de mujeres inspiradoras que, además de cumplir con sus labores en la institución, generan un impacto positivo en lo económico, social y ambiental en sus comunidades, promoviendo el desarrollo sostenible del país.
- Categorías destacadas: Educación y empoderamiento cultural; Conservación y Sostenibilidad Ambiental; Innovación y Desarrollo Económico; y Bienestar y Salud Comunitaria.

Centro de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI)

- Como parte de los beneficios que la entidad bancaria brinda a los colaboradores, contamos con un Centro de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI), totalmente equipado, adecuado y seguro para el sano desarrollo y la estimulación oportuna de hijos e hijas de colaboradores.
- El CAIPI de Banco Nacional de Panamá tiene más de 40 años de trayectoria y siempre está en constante evolución y actualización. Cuenta con un aula virtual de licencia Teams donde se imparte robótica e inglés.

Torneos internos y fomento de la salud física y mental

- Con el objetivo de fortalecer la salud física y mental de nuestros colaboradores, Banco Nacional de Panamá organiza diversos torneos deportivos, tanto internos como interinstitucionales, en disciplinas como bola suave, fútbol, kickball, entre otras. Estas actividades buscan promover hábitos saludables, así como fomentar el compañerismo y el trabajo en equipo.

Actualizando nuestros servicios: filosofía de Mejora Continua

- Generamos valor evolucionando constantemente impulsados por la innovación y el compromiso de ofrecer soluciones modernas y afectivas. Nos mantenemos siempre a la vanguardia, liderando con eficiencia los procesos de digitalización para transformar experiencias, optimizar recursos y crear un impacto positivo en nuestro entorno.
- En ese sentido, obtuvimos la certificación de la Norma ISO/IECO 27001:2022 en Tecnología de la Información, asegurando la protección de la información de nuestros usuarios, clientes y colaboradores, siendo el primer banco panameño en obtener esta certificación. En el primer trimestre del 2025, obtuvimos la recertificación, reafirmando nuestro compromiso con la seguridad de la información.
- Realizamos el lanzamiento de la Nueva Banca en Línea y Banca Móvil de Banconal, impulsando la inclusión financiera. Entre los beneficios de la nueva Banca en Línea están, acceso 24/7 a las cuentas y saldos, agendar y realizar transferencias de forma rápida y segura, acceso desde cualquier dispositivo personal, pago de facturas de manera sencilla, poder desbloquear las tarjetas de crédito y débito y solicitar la carta de referencia bancaria, entre otras opciones.
- Mientras que, con la nueva aplicación de Banca Móvil se puede crear, modificar, eliminar beneficiarios y servicios. Adicional podrá pagar los servicios de luz y teléfono, entre otros.
- Banco Nacional de Panamá miembro de ACH Xpress, fue la primera institución en

habilitar el servicio Xpress, que permite realizar transferencias interbancarias de manera rápida y segura utilizando solo el número de celular del destinatario.
- La implementación de Xpress va de la mano con la filosofía de mejora continua y digitalización que Banco Nacional de Panamá lleva adelante.
- Se establecieron mesas de trabajo para el desarrollo del nuevo Mapa Estratégico 2025-2029, con la finalidad de alinear a todos los miembros del equipo Banconal, en una sola dirección, el éxito integral.

Gestión comprometida con los criterios de ASG
- Banco Nacional de Panamá reafirma su compromiso con la sostenibilidad, mediante los criterios ambientales, sociales y gobernanza (ASG) en su estrategia corporativa. Como institución financiera líder en el país, promueve prácticas responsables que generan valor para la sociedad y contribuyen al desarrollo sostenible de Panamá.
- Durante el 2024 y 2025, la institución ha fortalecido sus esfuerzos con diversas gestiones e iniciativas enmarcadas en la responsabilidad:
  Ambiental: La implementación de estrategias ambientales innovadoras y responsables, han permitido que la institución continúe robusteciendo su compromiso con el cuidado del ambiente.
  - Reconociendo la importancia de preservar el entorno natural, el Banco ha desarrollado e impulsado iniciativas que promueven la eficiencia en el uso de los recursos, la reducción de impactos ambientales y la conservación del ecosistema.
  - Se desarrolló una política de gestión de residuos orientada a minimizar el impacto ambiental, junto con programas de reciclaje y estrategias sostenibles que incluyen alianzas con entidades comprometidas con la conservación de la flora y fauna.
  - Debida Diligencia Ambiental: con el propósito de impulsar un modelo de negocio rentable y comprometido con la sostenibilidad ambiental y social, se implementó la herramienta SARASC (Sistema de Análisis de Riesgo Ambiental Social y Climático) para incorporar los riesgos climáticos en la evaluación de su cartera de crédito
  - Además, Banco Nacional de Panamá estableció un sólido marco de debida diligencia que integra la evaluación de riesgos ambientales, sociales y climáticos en todos los procesos de otorgamiento de créditos.
  - Este marco se basa en normativas nacionales e internacionales, incluyendo los principios del Pacto Global de Naciones Unidas y las directrices de la Superintendencia de Bancos de Panamá, garantizando así prácticas responsables y sostenibles en sus operaciones.

Productos Verdes: durante el 2024, Banconal incrementó el monto de préstamos de paneles solares en 190%, totalizando 173,739.90 balboas, lo que refleja una creciente demanda por este tipo de productos que permiten llevar energía alternativa y amigable con el ambiente a los hogares panameños.
- El Sistema Integral de Gestión de Residuos promueve prácticas sostenibles y fomenta una cultura organizacional comprometida con la protección del ambiente
- Con el afán de seguir dando buen uso a los bienes en desuso del Banco, se realizó la donación de 28 vehículos a distintas entidades gubernamentales y organizaciones sin fines de lucro; entre ellas: MIDES, FANLYC, Fundación Pro-Niños del Darién, Hospital Sergio Nuñez y diversas Juntas Comunales. Cumpliendo todas las formalidades que por ley se exigen.

- Adicional, se entregó en calidad de donación 480 activos, como: mobiliario de oficina, equipo tecnológico y de energía a distintos centros de enseñanza del Ministerio de Educación, Juntas Comunales, Hospital del Niño, Ministerio de Salud, iglesias, entre otros. Todos los bienes entregados, se encontraban en condiciones operativas.
- Mediante la instalación de paneles solares en nuestras sucursales, la institución hace uso de una fuente de energía limpia y renovable para reducir el consumo de electricidad convencional y minimizar su huella de carbono. Esta iniciativa optimiza el uso de recursos energéticos y contribuye a la reducción de costos operativos a largo plazo, promoviendo una gestión ambiental responsable y alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- En el 2024, se llevó a cabo la adquisición de paneles solares para las sucursales de Pedasí, Ocú, Las Minas, Cañazas y La Palma de Veraguas. Estos proyectos se ejecutarán durante el año 2025, sumándose a la sucursal de Capira.
- En 2025 se iniciaron las gestiones para medir la Huella de Carbono y generar acciones de mitigación. Este estudio inicialmente se concentrará en cinco de las sucursales: Casa Matriz, Transístmica, 12 de octubre, Chitré y Doleguita, con el objetivo de crear una hoja de ruta, así como capacitar a los líderes en prácticas sostenibles.
- Como parte de las iniciativas de sostenibilidad, también la institución gestionó la obtención de cinco autos eléctricos y 5 estaciones de carga en el área metropolitana, lo que permitirá trazar una ruta de movilidad eléctrica para la flota vehicular.
- Actualmente el Banco cuenta con un total de 10 automóviles eléctricos con una autonomía de 480 kilómetros. Se proyectan comprar 10 autos más para el 2025, con estaciones de carga en Chiriquí y Herrera.
- En 2024, se llevaron a cabo importantes actividades, en colaboración con valiosos aliados, en diversas regiones estratégicas del país para promover la sostenibilidad y la preservación de la biodiversidad.
- Entre estas gestiones y actividades destacaron la reforestación en áreas clave como Cerro El Peñón en la Comarca Ngäbe Buglé y las riberas del Río Chagres en Colón, además el apoyo al Parque de la Amistad de Boquete en Chiriquí, zonas que son cruciales para la conservación de la biodiversidad de Panamá.
- Adicionalmente, el Banco apoyó la protección de especies en peligro de extinción, como las tortugas marinas en la Playa Malena, Veraguas, y la Playa La Barqueta, Chiriquí, con la participación del Voluntariado Somos Uno, quienes ayudaron en la limpieza y fomento de prácticas de conservación para garantizar la supervivencia de estas especies y la salud de los ecosistemas costeros.
- Otra de las iniciativas destacadas es el mantenimiento y preservación del sendero ecológico El Caucho, ubicado en el Cerro Ancón. Este sendero, que es un importante atractivo para el ecoturismo y la educación ambiental, ofrece un espacio para que la comunidad local y los visitantes disfruten de la naturaleza mientras aprenden sobre la flora y fauna del país.

Social: Banco Nacional de Panamá reafirma su compromiso con el desarrollo social y el fortalecimiento de su capital humano, a través de estrategias responsables y sostenibles. En 2024 impulsó programas enfocados en la inclusión financiera, el desarrollo social y la equidad, además de priorizar el crecimiento profesional

de su equipo mediante formación continua, liderazgo e igualdad de oportunidades. Estas acciones incluyen inversiones en proyectos sociales, voluntariado corporativo, apoyo a emprendedores y a centros educativos, así como la promoción de la igualdad de género y la inclusión.

- Durante el 2024 y lo que va de 2025, Banconal continuó acompañando el desarrollo de las comunidades mediante jornadas de educación financieras, el apoyo del voluntariado a diversas causas sociales y el aporte a organizaciones que trabajan arduamente para lograr un mayor bienestar en sociedad.
- Las 40 actividades del Voluntariado Somos Uno realizadas de julio 2024 a julio 2025, han generado un impacto significativo en lo social y lo ambiental, involucrando a más de 2,200 voluntarios y acumulando más de 14,000 horas de voluntariado.
- Destacaron actividades como Relevo por la Vida y las Jornadas de Reforestación, por su alto nivel de compromiso y alcance.
- En cuanto a la cultura, Banco Nacional de Panamá le ha dado, a través de la historia, un gran impulso a este prioritario sector, mediante la presentación y conservación de tradiciones artísticas y folklóricas, la difusión de las artes y la coordinación de acciones culturales en todo el país.
- En el 2024 reforzó y amplió los contenidos de los programas culturales, por medio de acciones internas y externas a la institución. Contamos una Casa Museo, primer museo bancario del país, que tiene como propósito promover los valores artísticos y culturales que la institución desarrolla.
- El último año, la Casa Museo incrementó sus visitas, pasando de 701 visitantes en 2023 a 1,671 visitantes en 2024, lo que refleja el creciente interés de la comunidad y la relevancia de esta iniciativa cultural para el banco y sus grupos de interés.
- En ese mismo sentido y para garantizar el acceso al arte y la cultura, Banconal integró en 2024 una nueva Galería de Arte en sus centros culturales. La nueva sala de exhibiciones, ubicada en la planta baja de la torre C de la Casa Matriz en Vía España, la misma ofrece un espacio moderno y accesible para la presentación de exposiciones temporales y permanentes. Entre los meses de octubre 2024 y junio 2025, este espacio registró más de 2,000 visitas, consolidando su posición como un centro cultural de referencia para la comunidad.
- La institución bancaria organiza anualmente los Concursos de Arte Banconal, un certamen que abarca cinco categorías: escritura, escultura, fotografía, pintura y video. Este concurso es abierto para los artistas que no estén representados por una galería, promoviendo así la participación de talentos emergentes y autónomos.
- En la edición 2024, los Concursos de Arte Banconal superaron las cifras anteriores, con la participación de 790 artistas de todo el país, un incremento de 51.3% con respecto al año anterior.

Gobernanza: se consolidó un modelo de gestión ética, basado en principios de integridad que fortalecen la confianza de los colaboradores, clientes y aliados estratégicos mediante políticas de Gobierno Corporativo y una gestión de la gobernanza responsable y transparente.

- La implementación de estructuras de gobernanza sólidas y transparentes ha permitido que Banco Nacional de Panamá continúe fortaleciendo su compromiso con la ética, la responsabilidad corporativa y la sostenibilidad a largo plazo.

- Reconociendo la importancia de una gestión eficiente y transparente, la institución ha desarrollado e impulsado políticas y prácticas que promueven la integridad, la transparencia y la rendición de cuentas en todas sus operaciones.
- Estas iniciativas aseguran que las decisiones estratégicas se tomen de manera responsable, alineadas con los valores corporativos y las mejores prácticas internacionales en gobernanza corporativa.
- La institución ha establecido un marco sólido de políticas que guían todas sus operaciones y decisiones estratégicas. Estas políticas no solo garantizan el cumplimiento normativo, sino que también promueven una cultura organizacional orientada hacia la excelencia y la responsabilidad corporativa.
- Durante el año 2024, Banconal gestionó un financiamiento de USD 500 millones, respaldado por una garantía de "MIGA" (Agencia Multilateral de Garantía de Inversiones), en colaboración con JP Morgan Chase, HSBC y Standard Chartered. Este financiamiento, con un plazo de 5 años, está destinado a proyectos ASG, por lo que los fondos se emplearán para ofrecer hipotecas a familias de bajos recursos, ampliando el acceso a la financiación de viviendas para un segmento significativo de la población. Además, se utilizarán para financiar proyectos de pequeñas y medianas empresas que generen un impacto positivo en el ambiente.
- Banconal ha sido distinguido con múltiples reconocimientos que refleja su compromiso con la diversidad, la equidad, la inclusión y la excelencia en la gestión del talento humano. Entre estos galardones destacan las menciones otorgadas por el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (MERCO) referente en Iberoamérica y la Revista Summa en el año 2024.
- Seguimos firmes, trabajando por dejar un legado que construya un Panamá competitivo, equitativo y sostenible, y ahora, más panameño que nunca.

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

Lugar	Proyectos /Actividades o Programas	Inversión B/.	Ejecutados (Hechos)	Programados	Número De Beneficiarios	Ejecución A La Fecha %
TOTAL GASTOS POR PROGRAMAS		**1,962,708,000**	**2,063,043,105**			**105.1**
A nivel nacional	Programa Servicios Bancarios	274,886,047	271,571,639	Julio – Diciembre 2024	A nivel nacional	98.8
A nivel nacional	Transferencia varias	70,618,800	223,828,015	Julio – Diciembre 2024	A nivel nacional	317.0
A nivel nacional	Programa Crédito Comercial	1,286,047,331	1,286,047,331	Julio – Diciembre 2024	A nivel nacional	100.0
A nivel nacional	Programa Crédito Agropecuario	147,282,543	147,282,543	Julio – Diciembre 2024	A nivel nacional	100.0
A nivel nacional	Programa Vivienda	121,220,079	121,220,079	Julio – Diciembre 2024	A nivel nacional	100.0
A nivel nacional	Programa Obras y Construcciones	30,760,000	3,800,119	Julio – Diciembre 2024	A nivel nacional	12.4
A nivel nacional	Equipamiento de Sucursales	31,893,200	9,293,379	Julio – Diciembre 2024	A nivel nacional	29.1

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

Lugar	Proyectos /Actividades o Programas	Inversión B/.	Ejecutados (Hechos)	Programados	Número De Beneficiarios	Ejecución A La Fecha %
TOTAL GASTOS POR PROGRAMAS		**1,069,473,542**	**959,208,090**			**89.7**
A nivel nacional	Programa Servicios Bancarios	170,047,984	129,802,837	Enero – Marzo 2025	A nivel nacional	76.3
A nivel nacional	Transferencia varias	23,457,628	5,690	Enero – Marzo 2025	A nivel nacional	0.0
A nivel nacional	Programa Crédito Comercial	685,425,784	685,425,784	Enero – Marzo 2025	A nivel nacional	100.0
A nivel nacional	Programa Crédito Agropecuario	83,337,277	83,337,277	Enero – Marzo 2025	A nivel nacional	100.0
A nivel nacional	Programa Vivienda	56,498,969	56,498,969	Enero – Marzo 2025	A nivel nacional	100.0
A nivel nacional	Programa Obras y Construcciones	23,485,000	458,632	Enero – Marzo 2025	A nivel nacional	2.0
A nivel nacional	Equipamiento de Sucursales	27,220,900	3,678,901	Enero – Marzo 2025	A nivel nacional	13.5

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO - BDA

ROBERTO BARRÍA STANZIOLA
Gerente General

INFORME DE GESTIÓN – PRIMER AÑO DE GOBIERNO
1 de julio 2024 – 30 de junio 2025

1. Introducción

Durante el primer año de gestión gubernamental, el Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA) ha reforzado su compromiso con el desarrollo del sector agropecuario panameño. A través de un enfoque territorial, humano, técnico y financiero, la institución ha emprendido una ruta de transformación institucional para estar más cerca del productor, modernizar sus operaciones y responder con eficiencia a las necesidades del campo.

2. Fortalecimiento Institucional

- **Reorganización de estructuras clave:** Se relanzó y fortaleció la **Gerencia Ejecutiva de Asistencia Técnica**, incorporando coordinadores por región y especialistas en los rubros agrícola, pecuario, agroturismo, agroindustria y forestal.
- **Creación de plataformas digitales:** Se implementan dos plataformas:
  - o SITBDA (Sistema Integrado Técnico del BDA) para gestión y seguimiento de asistencia técnica.
  - o SIGAT (Sistema de Información Geográfica para Asistencia Técnica) para mapeo de cultivos, seguimiento de parcelas y focalización de apoyos.
- **Diagnóstico institucional:** Se realizó un análisis interno de los procesos, cartera, personal y capacidad operativa, orientando las decisiones estratégicas de este primer año.



Reunión con productores de Boquete afectados por las lluvias.



Productora de hortícolas con sistema hidropónico en invernadero.

3. Financiamiento Productivo

- **Monto total comprometido en el año: 69,753,158** en préstamos productivos.

Detalle	Monto Aprobado (B/.)	Porcentaje
Pendientes de Aprobación	11,260,986	16.14 %
Aprobadas Pendientes de Desembolsar	21,636,630	31.01 %
Apertura de Préstamos (Jun. 2024 – Abr. 2025)	36,855,542	52.85 %
Total	**69,753,158**	**100 %**

- **Número de productores beneficiados: 9,424** de los cuales más del 60% pertenecen a pequeños productores.



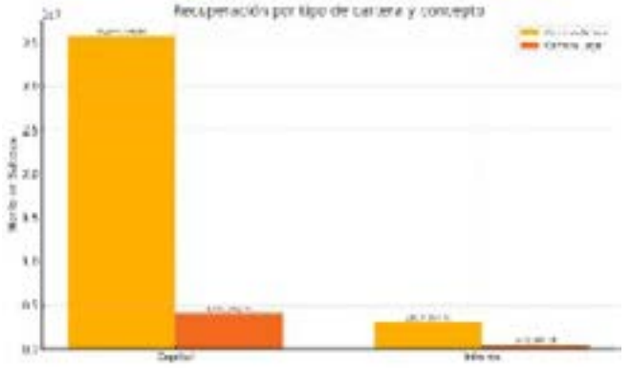
- **Cartera activa:** B/. 235,164,396.91

Actividad	N.° de Préstamos	Monto (B/.)	Porcentaje del Monto
Agrícola	1,180	22,003,738.05	9.36 %
Pecuaria	4,852	133,035,654.62	56.58 %
Otros	3,391	80,125,004.24	34.06 %
Total	**9,423**	**235,164,396.91**	**100 %**

- **Distribución por sector:**
  - Agrícola: 57%
  - Pecuario: 34%
- **Otros (agroturismo, agroindustria, forestal, pesca, etc.): 9%**
- **Productos destacados financiados:**
  - Arroz bajo riego, cebolla, papa, maíz, café robusta, ganado de cría y de ceba, inversión en maquinaria.

4. Recuperación y Reestructuración de Cartera

- Cartera Activa recuperada (julio 2024 - junio 2025):
  - Capital: B/. 35,677,590
  - Intereses: B/. 3,054,048
- Cartera Legal recuperada (julio 2024 - junio 2025):
  - Capital: B/. 4,040,303
  - Intereses: B/. 473,345
- Esto representa un 123% de cumplimiento de la meta anual de recuperación.
- Se ha iniciado el diseño de una política de alivio financiero para clientes afectados por fenómenos climáticos.



5. Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología

- Se actualizaron los **20 formatos de informes de control** de proyectos agrícolas, pecuarios, agroindustriales y turísticos.
- Se cuenta con una **plataforma tecnológica integral** con inteligencia artificial, datos satelitales y análisis predictivo, que optimiza el uso de recursos y **reduce costos hasta un 30%.** Esta herramienta proporciona alertas tempranas y recomendaciones personalizadas. Se iniciará su aplicación en **500 productores de arroz y maíz** en Panamá, con una proyección de reducción del costo de producción de arroz de B/. 2,500 a B/. 2,000 por hectárea.
- Se realizaron **5 Jornadas agropecuarias** con la participación de 450 productores y 100 técnicos a nivel nacional.



Día de Campo en Los Santos



Visita a ganaderos de la región de Azuero



Productor de Renacimiento emplea a 10 trabajadores gracias al apoyo del BDA

- Firma de **Convenio de Innovación Tecnológica** con el IICA, para una producción más eficiente del cultivo de arroz y reducción de costos.
- Capacitación técnica al personal del BDA en temas como Nutrición Cuantitativa para Rumiantes, manejo reproductivo de bovinos y Diplomado Científico y Técnico de Producción Lechera Tropical.
- Reactivación del servicio técnico institucional: visitas técnicas a más de 1,800 productores.
- Acompañamiento técnico en rubros como arroz, cebolla, papa, café, yuca, aguacate y bovinos, incluyendo la ejecución del Programa de Transferencia de Embriones.



Visita a productores de papa en Cerro Punta

6. Presencia Territorial y Giras Institucionales

El Gerente General, Ing. Roberto Barría Stanziola, realizó giras en todas las regiones del país junto a gerentes de área y especialistas, destacando:

- Apoyo a cooperativas: Apsecu en Los Santos, con proyecto de secadora de cebolla para apoyar a más de 200 productores.
- Entrega de equipos y maquinaria: Recolectoras de arroz, tractores, y sistemas de riego financiados por el BDA.
- Encuentros con autoridades locales y consejos provinciales: Bocas del Toro, Coclé, Veraguas, Chiriquí, Darién, Herrera y Los Santos.
- Apertura institucional: Se reforzó el mensaje de puertas abiertas a todos los productores, sin distingo político ni tamaño de finca.



Participación en Foro de Conep en Azuero



Reunión con productores de cebolla en Los Santos

7. Modernización y automatización en atención al productor

a) Implementación del Call Center del BDA

Con el objetivo de mejorar la atención a los clientes, el Banco de Desarrollo Agropecuario puso en marcha su primer Centro de Atención al Productor (Call Center).

- Funciona como canal de orientación, consulta y seguimiento de trámites.
- Facilita a los productores el acceso a información sobre su estado de cuenta, fechas de pago, productos financieros, requisitos para nuevos préstamos y arreglos de pago.
- Ha atendido más de 4,000 llamadas en sus primeros meses de operación.
- Permite centralizar solicitudes y canalizarlas hacia las sucursales correspondientes de forma eficiente.



Centro de Atención al Productor en el BDA

b) Incorporación del sistema ACH para mejorar la eficiencia, seguridad y transparencia en las transacciones bancarias, el BDA habilitó el uso del sistema **ACH** para transferencias electrónicas.

- Los desembolsos de préstamos y pagos a proveedores ahora pueden realizarse **directamente a cuentas bancarias** de los clientes.
- Se ha reducido el uso de cheques físicos, con beneficios en rapidez, seguridad y trazabilidad.
- Esta modernización coloca al BDA a la par de la banca nacional en servicios digitales básicos.



Entrega de Trajeta ACH al productor Fernando Miranda en Veraguas

8. Desafíos Identificados

- Cartera heredada con alta morosidad en varias regiones.
- Necesidad de renovación tecnológica y mejora en infraestructura física de algunas sucursales.
- Escasa cobertura técnica en comarcas y zonas de difícil acceso.

9. Rendición de cuentas y acciones legales

Durante este período, se han realizado las siguientes gestiones relevantes:

- **Presentación de acciones legales:**

Se interpusieron un total de cinco (15) querellas penales, dirigidas a la recuperación de fondos institucionales por un monto de B/. 882,013.88, correspondientes a posibles afectaciones patrimoniales en perjuicio del Banco de Desarrollo Agropecuario. Adicionalmente, se elaboraron diversos informes de conducta, se presentaron

contestaciones ante la Corte Suprema de Justicia y se promovieron amparos de garantías constitucionales, como parte del ejercicio de defensa legal y protección de los intereses del BDA.



Recuperación de equipo de proyecto lechero abandonado por cliente

- **Atención de comunicaciones oficiales:**

Se han respondido treinta (75) oficios emitidos por distintas entidades, además de atender notas provenientes del Registro Público y solicitudes formuladas por exfuncionarios de la institución.

- Convenios suscritos:
- Se han elaborado y formalizado tres (3) convenios de colaboración institucional, a saber:
- Convenio con la Asociación de Mujeres Productoras de Arroz
- Convenio con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
- Convenio interinstitucional ISA–ARAP.

Estos convenios fortalecen el compromiso del BDA con el desarrollo agrícola, la cooperación técnica y el impulso de la producción nacional.

- Emisión de actos administrativos:

A la fecha, se han confeccionado seis (37) resoluciones administrativas en el marco de las funciones jurídicas asignadas.

- Participación Legislativa

La Institución participó activamente en procesos de consulta ante la Asamblea Nacional, aportando criterio legal sobre diez (10) anteproyectos de ley, en representación institucional y en defensa del sector agropecuario.

10. Proyecciones y Compromisos para el Segundo Año

- Consolidar la digitalización de procesos.
- Aumentar la cobertura de asistencia técnica.
- Impulsar la inclusión financiera de mujeres rurales y jóvenes productores.
- Ampliar la cartera de crédito sostenible y resiliente al cambio climático.

Conclusión

El primer año de gestión del BDA marca un punto de inflexión en su modelo operativo. El banco ha comenzado a transformarse en una institución más cercana, moderna y eficaz, poniendo al productor en el centro de su acción. Este esfuerzo continuará con decisión, para convertir al agro en motor del desarrollo nacional.

BANCO HIPOTECARIO NACIONAL - BHN

ALBERTO G. ORTEGA MÁLTEZ
Gerente General

A continuación, un resumen de los logros más trascendentales del Banco Hipotecario Nacional, durante el periodo comprendido del 1 de julio de 2024, incluyendo lo programado al 1 de julio de 2025.

Esta entidad bancaria apoya desde sus inicios a la clase más necesitada del país, mediante el financiamiento de viviendas de interés social, ofreciendo los más bajos intereses del mercado y atendiendo de esta manera la cartera de préstamos hipotecarios.

La nueva administración adquirió compromisos por pagar por un monto de 2.2 Millones, de los cuales honró el 15% que representa la suma de 316,552. Todo esto sin permitir el incremento de cuentas por pagar al cierre del periodo 2024.

Adicionalmente, se logró el levantamiento de los estados financieros interinos 2024 – 2023, los cuales no se generaban desde el año 2022.

Cumplir con el compromiso de Transparencia

Información mensual a la sección de Transparencia de la página web del BHN, que es supervisada por la Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI); cumpliendo con lo establecido en la Ley N°6 de enero de 2002 que dicta normas para la Transparencia en la gestión pública.

UNIDAD TÉCNICA

La Unidad Técnica del BHN brinda asesoría técnica a la institución en su labor financiera, legal y administrativa. Vela por el cumplimiento de los aspectos técnicos de la normativa catastral de desarrollo urbano, municipal, servidumbre vial y otras reglamentaciones, que son de fundamentos para la elaboración de los informes de esta unidad administrativa.

Desde el 1 de julio 2024 hasta 1 de julio 2025, el departamento de Unidad Técnica ha alcanzado importantes logros en diversos ámbitos, tanto administrativo, operativo e institucional, entre estos avances, destacamos los siguientes:

A. Gestión Documental, Valoración Comercial y Planificación Arquitectónica: Funciones Claves de la Unidad Técnica.

1. Supervisión y gestión integral de toda la correspondencia entrante del departamento, asegurando que cada documento sea correctamente registrado.

- Responsabilidad: Se ha garantizado que ninguna solicitud pase desapercibida, manteniendo un archivo digital ordenado y accesible para futuras consultas.

2. Revisión y actualización de valoraciones de terrenos comerciales:

- Entidades involucradas: Ministerio de Economía y Finanzas y la Contraloría General.
- Meta: Reactivar la venta de terrenos y locales comerciales.

3. Mensuras y confección de planos arquitectónicos para la remodelación de las sucursales del Banco Hipotecario Nacional:

- Propósito: Hemos diseñado planos arquitectónicos para mejorar las infraestructuras ofreciendo un mejor servicio a nuestros clientes.

B. Depuración, Investigación y Actualización de Fincas Propiedad del Banco Hipotecario Nacional.

4. Depuración de información de fincas:

- Meta: Hemos identificado, clasificado y organizado la documentación de propiedades del BHN para mejorar la gestión de bienes inmuebles.
- Propósito: Optimizar la gestión de los bienes inmuebles del Banco Hipotecario Nacional mediante la revisión, clasificación y actualización de la información de propiedades. En este proceso hemos eliminado registros obsoletos, corregido inconsistencias y mejorado la accesibilidad de los datos para facilitar futuras gestiones administrativas, legales y comerciales.

5. Investigación de información catastral y uso actual:

- Meta: Se ha llevado a cabo investigaciones en el registro público para determinar la situación catastral y ocupación de cada finca para garantizar su correcta administración.
- Responsabilidad:
- Hemos detectado las fincas que tienen litigios, hipotecas o compromisos legales pendientes.
- Asimismo, hemos inspeccionado en campo el uso actual de los terrenos para detectar ocupaciones irregulares o conflictos de posesión.



Contribuyendo así a la transparencia y eficiencia en la administración de terrenos, asegurando que cada finca tenga un estatus claro y preciso dentro de los sistemas de control institucional.

C. Reuniones con el departamento de Asentamientos Informales del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT).

6. Coordinación Interinstitucional con el Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT):

- Objetivos: alineamientos de normativas entre ambas entidades permite establecer criterios uniformes para la identificación, evaluación y adjudicación de terrenos dentro de asentamientos informales.
- Las reuniones han abordado la planificación de expropiaciones, priorizando aquellas necesarias para proyectos de interés social. Se han discutido estrategias para garantizar que los terrenos expropiados sean utilizados de manera eficiente y con criterios de sostenibilidad.
- El control y asignación de terrenos dentro de los asentamientos informales requiere una gestión rigurosa. Las reuniones han servido para perfeccionar los procesos de asignación, revisión de facturación y estructuración de costos.

Este trabajo conjunto busca consolidar un marco de colaboración eficiente, asegurando que las decisiones sobre terrenos y propiedades contribuyan al desarrollo ordenado de las comunidades.

Para fortalecer la relación institucional entre el Banco Hipotecario Nacional (BHN) y el Departamento de Asentamientos Informales del MIVIOT, se han llevado a cabo reuniones estratégicas con el propósito de unificar criterios, optimizar procesos de regularización y agilizar la administración de propiedades.

D. Recorridos a Nivel Nacional

7. Provincias de Coclé, Veraguas y Chiriquí para identificar de restos libres propiedad del Banco Hipotecario Nacional para la construcción de nuevas sucursales:

- Objetivo: Ampliar la cobertura del Banco Hipotecario Nacional en todo el país.

8. Provincia de Coclé, distrito de Aguadulce, barriada la Cruz, corregimiento Virgen del Carmen. Finca No. 1636, propiedad del Banco Hipotecario Nacional

- Medición de globo de terreno de 6 hectáreas, las mismas con 200 lotes.
- Objetivo: Análisis de distribución de lotes y delimitación de veredas de acceso.



Mediciones en barriada La Cruz, provincia de Coclé: Delimitación lotes y replanteo de servidumbres de acceso.

9. Provincia de Herrera, distrito de Parita, corregimiento Parita, localidad Villa del Rosario. Finca No. 17509, propiedad del Banco Hipotecario Nacional.

- Medición de globo de terreno de 1 hectárea, las mismas con 34 lotes.
- Objetivo: Verificación y replanteo de puntos.

10. Provincia de Colón, distrito de Colón, corregimiento San Cristóbal, localidad Puerto Escondido. Finca No. 8632, propiedad del Banco Hipotecario Nacional.

- Verificación de plano 30106-3733, de 2 hectáreas + 3,911.91 M

11. Provincia de Los Santos

- Inspección de terreno solicitado en uso y administración, por la regional del Ministerio de Ambiente, ubicado en Las Tablas.
- Reunión con el Ministerio de Ambiente de Los Santos, para verificación de terreno solicitado en Uso y Administración.

E. Casos especiales y relevantes dentro del departamento de Unidad Técnica.

12. Análisis y Seguimiento de Casos Especiales:

El proceso de análisis y seguimiento de casos especiales dentro del Departamento de Unidad Técnica es esencial para garantizar una gestión eficiente de los proyectos de lotificación, también, realizamos inspecciones de sitio en conjunto con diferentes instituciones que realizan proyectos del Estado a nivel nacional. Estos casos requieren una atención prioritaria para que los moradores de las diferentes comunidades puedan obtener sus títulos de propiedad y con los proyectos estatales se garantiza que los panameños tengan condiciones de vida más dignas, seguras y sostenibles, enfocándonos así en detalles para resolver situaciones complejas que impactan el desarrollo y administración de los diferentes casos.

Algunos de estos casos son los siguientes:

1	Proyecto El Torito, Panamá Oeste	7,280 m², formado 18 lotes que se encuentran en proceso de facturación.
2	Proyecto Las Veraneras #1, Panamá Oeste	3 hectáreas con 3,704.22 m², formado por 83 lotes, de estos el 60% se encuentran en proceso de facturación.
3	Inspecciones con el Metro de Panamá, S. A.	Verificación de servidumbre pública para construcción de puente peatonal de acceso a estación del metro de Arraiján Cabecera.
4	Inspecciones con el Ministerio de Obras Públicas (MOP).	Verificación de terrenos propiedad del BHN para proyectos estatales que benefician a diferentes comunidades.



Recorrido de campo con el Ministerio de Obras Públicas para verificar terrenos afectados por derrumbes, propiedad del BHN

Verificación de medidas e inspección para proyectos de asentamientos informales, en la Provincia de Colón en las comunidades de:

N°	COMUNIDADES	CANT. LOTES
1	Río Alejandro Norte	85
2	Río Alejandro Sur	167
3	Unión Veragüense	63
4	Hugo Espadafora (BCF)	122
5	Villas de San Antonio #2	30
6	Villa Lomar #1 y #2	143

- Objetivo: Acelerar los procedimientos de inspección y resolución de situación de hecho para comenzar el proceso de aprobación de planos de asentamientos informales ante las instituciones pertinentes.

13. Confección de proyectos de regularización de 60 lotes en las comunidades de Valle Urracá (sector P), Villa Dorita y Anfiteatro en Santa Librada.

14. Proyecto de regularización en la provincia de Colón de 44 lotes, en la comunidad de Los Lagos.

- Propósito: Facilitar la planificación y el desarrollo ordenado de los terrenos.

15. Revisión y Visto bueno de un total de 313 planos para trámites de legalización, facturación y posterior confección de Escrituras Públicas, dentro de este registro contamos con planos individuales, planos de lotificación y planos para trámites de venta de bienes inmuebles.

F. Actualización de avalúo de lotes e informes técnicos para Uso y Administración

16. Nuestro arquitecto ha confeccionado un total 54 informes técnicos para Uso y Administración de terrenos propiedades del BHN, solicitados por un Ministerio o Entidad pública para ser administrado por cierto periodo de tiempo.

- Objetivo: Garantizar que los terrenos cedidos en uso y administración sean utilizados de manera efectiva y sostenible, para desarrollar algún proyecto beneficiando a las comunidades.

17. Solicitud y elaboración de un total de 255 informes de avalúos, para comercios o bienes reposeídos del BHN, estos son solicitados por el departamento de Administración de Bienes, incluyen propiedades que por su condición de morosidad, abandono e intrusos esta Institución anula para hacer adjudicación nuevamente, esto comprende lotes, viviendas y apartamentos.

- Importancia: Fundamental para garantizar una gestión efectiva y eficiente para establecer precios justos de las propiedades del BHN.

G. Inspecciones de Legalización

18. Las inspecciones de legalización son realizadas por el departamento de Unidad Técnica del Banco Hipotecario Nacional (BHN), corresponden a un procedimiento técnico en campo para verificar la situación legal de terrenos y propiedades a nivel nacional. Este proceso implica la revisión documental, análisis catastral y evaluación del cumplimiento normativo para determinar la viabilidad de la regularización de un bien inmueble.

19. Dentro de la inspección, se realiza:

- Análisis registral: Validación de la existencia y concordancia de títulos de propiedad inscritos en el Registro Público.
- Verificación catastral: Comprobación de linderos, dimensiones y características topográficas del terreno mediante planos oficiales.
- Cumplimiento normativo: Evaluación de alineación con leyes de propiedad, uso de suelo y regulaciones municipales o gubernamentales.

20. Logros:

- Entrega de títulos de propiedad: Muchos ciudadanos han obtenido la documentación legal de sus terrenos gracias a estas inspecciones.
- Mejor acceso a financiamiento: Propietarios con terrenos legalizados pueden optar por créditos hipotecarios con el BHN.
- Mayor seguridad jurídica: Reducción de conflictos legales relacionados con la propiedad y tenencia de terrenos.

- Impulso al desarrollo habitacional: Facilitación de proyectos de viviendas para sectores vulnerables.

21. El resultado de las inspecciones define si el terreno puede ser legalizado y, en caso afirmativo, permite la gestión de títulos de propiedad y acceso a financiamiento, contribuyendo a la seguridad jurídica y al desarrollo estructurado del mercado inmobiliario nacional.

22. Inspecciones de legalización a nivel nacional.

Reunión en colaboración con personal del BHN sucursal Chitré y Regional de Chitré del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT).



Colaboradores del Banco Hipotecario Nacional realizan inspección de terrenos a nivel nacional.

A nivel nacional hemos realizado un total de **364** inspecciones de legalización en campo.

Informes técnicos realizados: ventas, uso y administración, y legalizaciones de terreno.

23. Desde el 1 de julio de 2024 hasta el 1 de julio 2025, se han confeccionado 275 informes técnicos relacionados con venta, uso, administración y legalización de bienes inmuebles. Estos informes cumplen una función clave al proporcionar análisis detallados sobre la viabilidad y regulación de los terrenos y locales comerciales, el valor de venta corresponde a la mediana entre el valor del avalúo de Contraloría y el valor de Catastro.

Estos informes no solo permiten transparencia en los procesos de adquisición y administración de bienes inmuebles, sino que también contribuyen a la correcta planificación del desarrollo urbano y la seguridad jurídica de los propietarios.



Ubicación satelital de lote de terreno utilizando como cancha multiuso, ubicado en barriada San Joaquín solicitado por Pandeportes.

H. Descripciones Técnicas y Generales

24. Confección de descripciones técnicas y generales:

- Dentro del proceso se incluye la verificación de medidas, linderos, superficie y confirmación con planos aprobados, este trámite es solicitado por el departamento de préstamos hipotecarios, Unidad de Trámite y la Gerencia Jurídica para la confección de Escrituras.

DESCRIPCIONES GENERALES Y TÉCNICAS 1 de julio 2024 hasta 1 de julio 2025	
Meses	**Cantidad**
Junio 2024	251
Julio 2024	56
Agosto 2024	137
Septiembre 2024	104
Octubre 2024	52
Noviembre 2024	55
Diciembre 2024	19
Enero 2025	108
Febrero 2025	91
Marzo 2025	82
Abril 2025	
Mayo 2025	
Junio 2025	
Julio 2025	
Total	

25. Ejecución, planificación, desarrollo y finalización de 103 proyectos de lotificación destinados a proporcionar terrenos regularizados

a ocupantes de varias provincias, mejorando así su calidad de vida y promoviendo el desarrollo ordenado y sostenible de las comunidades.

Gerencia de Cobros – Banco Hipotecario Nacional

Hemos reforzado el proceso de verificación y actualización de la información de contacto y fuente de ingresos de los clientes. Esta acción permite una mejor trazabilidad y eficacia en las gestiones de cobros, reduciendo intentos fallidos de contacto y mejorando los acuerdos de pago.

Durante las visitas a sucursales, estamos buscando establecer acuerdos de pago y reestructuraciones 10 mínimo por sucursal con el fin de normalizar la cartera de cobros y de esta forma brindar alternativas viables a los clientes.

Continuamos brindando acompañamiento y capacitación al personal de las sucursales, con el fin de fortalecer sus habilidades en gestiones de cobro y seguimiento. Esto ha resultado en una mayor eficiencia en la atención directa a clientes en situación de morosidad.

Se están realizando gestiones para incorporar a la mayor cantidad de empresas al sistema de débito automático (ACH). Esto facilita el cumplimiento puntual de los pagos, reduciendo el riesgo de morosidad.

Hemos reforzado la coordinación con el área encargada de la aplicación de pagos por planilla y ACH, asegurando que los mismos se reflejen de manera oportuna en los sistemas, evitando atrasos injustificados y reclamaciones por parte de los clientes.

Actualmente, estamos priorizando los casos con mayor nivel de morosidad o con características críticas, brindando atención directa y seguimiento personalizado para lograr acuerdos efectivos de recuperación.

Mantenemos un seguimiento constante a los resultados de recuperación en conjunto con las sucursales para la reducción de la cartera morosa.

El cronograma de visitas a sucursal

CRONOGRAMA DE VISISTAS - SUCURSALES -2025

SUCURSAL	MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
SUC. DAVID																																
SUC. SANTIAGO																																
SUC. CHITRE																																
SUC. PENONOME																																
SUC. ARRAIJAN																																
SUC. VILLA GUADALUPE																																
SUC. JUAN DIAZ																																
SUC. COLON																																

***Nota: estas fechas pueden variar.**

MES	Monto Recaudado	
JULIO 2024.	B/.	908,548.62
AGOSTO	B/.	649,799.18
SEPTIEMBRE	B/.	1,251,308.76
OCTUBRE	B/.	802,307.07
NOVIEMBRE	B/.	837,614.06
DICIEMBRE	B/.	970,901.23
ENERO 2025.	B/.	880,435.47
FEBRERO	B/.	754,618.98
MARZO	B/.	721,544.77
ABRIL	B/.	746,258.96
TOTALES	**B/.**	**8,523,337.10**

RECAUDACIÓN

Durante el período comprendido entre Julio de 2024 al mes de abril de 2025, la recaudación alcanzó la suma de $8,523,337.10 detallo:

- El recaudo ha sido sólido, superando los 8.5 millones en 10 meses.
- A pesar de caídas en algunos meses, la tendencia general es saludable.
- El ligero repunte en abril podría indicar una recuperación de la tendencia positiva.

Por parte del departamento de cartera y sucursal detallados las cartas realizadas

CARTERA			
JULIO 2024 - 2025			
MESES	Cartas de cobros /Citaciones		
	Entregadas	No Entregadas	Total EMITIDAS
JULIO DEL 2024	0		0
AGOSTO	45	38	83
SEPTIEMBRE	75	44	119
OCTUBRE	39	21	60
NOVIEMBRE	18	36	54
DICIEMBRE	21	20	41
ENERO DEL 2025	122	123	245
FEBRERO	50	51	101
MARZO	336	14	350
ABRIL	343	48	391
MAYO	0	0	0
JUNIO	0	0	0
TOTAL	1049	395	1444

INFORME SOBRE LA JURISDICCIÓN COACTIVA Y FUNCIONES DEL JUZGADO EJECUTOR

GERENCIA JURÍDICA – BANCO HIPOTECARIO NACIONAL DEPARTAMENTO DE JUZGADO EJECUTOR

Jurisdicción Coactiva

El Juzgado Ejecutor del Banco Hipotecario Nacional ejerce la jurisdicción coactiva, facultad otorgada por ley que permite iniciar procesos ejecutivos para el cobro forzoso de obligaciones crediticias impagas. Esta jurisdicción se basa en títulos que tienen fuerza legal probatoria plena, como contratos de préstamo, hipotecas u otros documentos que acrediten la deuda.

A través del cobro coactivo, el Juzgado puede ordenar el embargo y remate de bienes muebles, inmuebles, cuentas bancarias y excedentes salariales del deudor. Su objetivo es garantizar la recuperación eficiente de los fondos prestados por el banco y asegurar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas por los prestatarios, mediante procesos ágiles, uniformes y conforme a derecho.

Funciones del Juzgado Ejecutor

El equipo del Juzgado realiza funciones judiciales y administrativas orientadas a dar seguimiento y resolución efectiva a los procesos de cobro coactivo. Entre sus principales tareas se encuentran:

- Evaluar y dar impulso a expedientes ejecutivos.

- Ejecutar medidas cautelares como embargos y remates.
- Elaborar, firmar, notificar y archivar resoluciones judiciales.
- Tramitar documentos legales como citaciones, oficios, notas y edictos.
- Utilizar sistemas informáticos institucionales y mantener control documental.
- Coordinar diligencias, notificaciones y entrega de documentos.

Responsables Clave del Departamento

- Juez Ejecutor: Lidera el juzgado, emite decisiones judiciales, aprueba medidas como embargos y remates, y supervisa todo el proceso coactivo.
- Secretaria Judicial: Asiste al juez, redacta resoluciones, controla expedientes, ejecuta diligencias procesales y gestiona la documentación legal.
- Notificador: Realiza notificaciones, entrega documentos, publica edictos y elabora informes de gestión relacionados con los procesos en curso.

Estadísticas de Gestión – Juzgado Ejecutor

Mes	Actividad Realizada	Cantidad	Observaciones
Noviembre	Expedientes remitidos para anulación por morosidad	**22**	Proceso de organización del juzgado
Diciembre	Citaciones emitidas a prestatarios con morosidad	**32**	Prestatarios identificados en seguimiento
Enero - Febrero	Expedientes analizados y actualizados	**79**	Revisión y actualización de casos en trámite
Marzo - Abril	Procesos de remate registrados	**2**	Bienes embargados en ejecución judicial

DEPARTAMENTO DE ASESORÍA LEGAL

El departamento Legal pertenece a la Gerencia Jurídica de la institución y es el encargado de llevar a cabo los procedimientos administrativos en la institución; emitir opiniones legales a requerimiento de los diferentes departamentos y unidades del banco, contestar solicitudes y peticiones a entidades del Estado, empresas privadas y particulares; confeccionar Minutas, Resoluciones de Gerencia y anteproyecto de Resoluciones de Junta Directiva; así como redactar instrumentos legales de diversa índole para dar trámite a Acuerdos, Donaciones y Convenios en atención al Procedimiento Administrativo General y la legislación vigente.

LOGROS DEL DEPARTAMENTO LEGAL DURANTE ESTE PRIMER AÑO DE GESTIÓN:

1. Confección de 1,150 Minutas de Segregación y Compraventa, con el propósito de entregar los títulos de propiedad a los clientes y ocupantes de los terrenos y viviendas de la entidad.
2. Confección de 330 Resoluciones de Asignación del proyecto “MICKEY” SIERRA, con el fin de dar tranquilidad y certeza jurídica a los ocupantes.

Notaria Especial
Creada mediante Decreto No. 262 de 30 de julio de 1970 y estuvo adscrita en primer lugar al Instituto de Vivienda y Urbanismo (IVU) hasta el día 17 de abril de 1980 cuando mediante Decreto Ejecutivo No.15 de esa fecha, fue trasladada al Banco Hipotecario Nacional en virtud del traspaso de todos los activos y pasivos del antiguo IVU al Banco Hipotecario Nacional.
La principal función de la Notaría Especial es la de dar fe pública y protocolizar mediante escritura pública todos los actos y contratos que se celebren entre el Banco Hipotecario Nacional y los particulares y/o entre el Banco Hipotecario Nacional y otras instituciones del Estado.

Informe de la Gerencia Jurídica
Periodo del 1 de julio 2024 al 1 de julio 2025

- Actualización de escrituras que quedaron pendientes por firma de la administración anterior.
- Discontinuidad de casos especiales sobre proyectos que estaban bajo investigación.
- Subsanamientos de escrituras suspendidas por defectos en el Registro Público.
- Elaboración de escrituras de trámite regular y escrituras masivas de P.H. San Antonio, en donde fueron inscritas satisfactoriamente y se espera que en el próximo mes puedan ser entregadas.
- Corrección de escrituras que fueron confeccionadas con rumbos y deben actualizarse al formato de descripción de lote corta, estas van desde el año 2020 hasta el 2024.
- Se mantienen escrituras de diferentes proyectos a nivel nacional para que sean entregadas de forma masiva.
- Se logra bajo el Artículo 6 de la Ley 123 de 31 de diciembre de 2013 "Que reorganiza el Banco Hipotecario Nacional" la exoneración del pago de la actualización catastral en la ANATI, para realizar todo trámite de escrituras públicas en el Registro Público.

Notarial Especial

		CANTIDAD
Escrituras	Actualizadas	200
	Subsanadas	52
	Elaboradas	980
	Entregadas	202
	Inscritas	621
	Por entregar	326

CAJA DE AHORROS
ANDRÉS FARRUGIA
Gerente General

LOGROS REALIZADOS
RESULTADOS FINANCIEROS
LOGROS OBTENIDOS SEGÚN PILARES DEL PLAN ESTRATÉGICO DE GOBIERNO

1. IMPULSO A SECTORES ECONÓMICOS PARA EL CRECIMIENTO Y LA GENERACIÓN DE EMPLEOS DE CALIDAD
- Aliados financieros y estratégicos para el respaldo de la inversión pública y privada
- Financiamientos para la reactivación económica

2. OPORTUNIDADES PARA TODOS CON EDUCACIÓN PERTINENTE Y SERVICIOS BÁSICOS DE CALIDAD
- Huertos Escolares de Zambo
- Programas de Educación Financiera con sentido social

3. GOBERNANZA EFICIENTE Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
- Canales digitales
- Fitch Ratings y Moody's Investors Services
- Transformación digital

4. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y MANEJO RESPONSABLE DE LOS RECURSOS NATURALES
- Productos Innovadores al Cuidado del Planeta
- Equidad, Igualdad e Inclusión

RESULTADOS FINANCIEROS
Al cierre de diciembre 2024
- Los activos totales récord que superan los B/.6,605 millones.
- La utilidad ascendió a B/.34 millones.
- La cartera de préstamos de Consumo se ubicó en B/.4,003 millones.
- En tanto la cartera hipotecaria ascendió a B/.2,914 millones, compuesta en un 65% por viviendas de interés preferencial y social. En dicho segmento, Caja de Ahorros desembolsó más de B/.111.6 millones, beneficiando a más de 1,623 familias y consolidando su cartera en 69,639 hipotecas. Se proyecta para junio 2025 un desembolso mayor a B/.148.9 millones beneficiando a 2,164 familias, con una cartera consolidada de 69,830 hipotecas.
- La cartera de préstamos Corporativos alcanzó los B/.759 millones, apoyando la inversión pública y privada, así como la reactivación económica. La misma incrementó, exponencialmente, su participación en la cartera total de créditos a 20%.
- La cartera de depósitos acumuló B/.5,451 millones, mientras continuamos fomentando el hábito del ahorro en la comunidad. En ese sentido, se gestionaron aperturas de +37 mil cuentas de ahorro y se proyecta a junio 2025, la apertura de +12mil cuentas de ahorro.
- El banco tiene una participación de mercado de 13% en el sector hipotecario, ocupando la Segunda posición en el ranking hipotecario nacional.

LOGROS OBTENIDOS SEGÚN PILARES DEL PLAN ESTRATÉGICOS DE GOBIERNO

1. IMPULSO A SECTORES ECONÓMICOS PARA EL CRECIMIENTO Y LA GENERACIÓN DE EMPLEOS DE CALIDAD

- Comprometidos con la misión de dinamizar la economía y fortalecer la estructura financiera del país, Caja de Ahorros anuncia dos de los acuerdos más importantes de financiamiento internacional del 2024 para la banca estatal panameña, a través de los bancos BBVA y Citi, quienes aportarán la suma de hasta B/.500 millones, destinados a estimular la reactivación de los sectores de las Pymes, emprendedores, comercial, permitiendo que miles de panameños tengan la oportunidad de un mejor futuro.
  - o B/.100 millones para créditos de emprendedores y Pymes.
  - o B/.250 millones para proyectos de Estado que impulsen la innovación, la gestión eficiente de instalaciones empresariales e infraestructura.
  - o B/.150 millones para proyectos sostenibles de aguas, energías renovables, Factoring.



Anuncio oficial de financiamiento al país.

- Caja de Ahorros en apoyo al Gobierno Nacional y con la participación de la Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (AMPYME), lanzó en el mes de diciembre 2024 el programa el "Chen Chen Vuelve a la Calle", para impulsar y respaldar financieramente el emprendimiento en el país. Esta iniciativa que forma parte de las estrategias para reactivar la economía destinará B/.100 millones en créditos para iniciar un negocio y potenciar los existentes de manera que este importante sector siga creciendo y generando plazas de empleo. Se proyecta un desembolso de B/.53MM a diciembre 2025.



Respaldo a los sectores productivos y negocios emergentes.

- En el sector de las micro, pequeña y mediana empresa (MiPYME), el banco desembolsó un total de B/.30 millones, contribuyendo a la generación de empleo, a la estabilidad económica y a la inclusión financiera. De abril a junio de 2025, se proyecta un total de B/.28 millones en desembolsos para la Banca MiPYME.
- Caja de Ahorros es el primer banco en respaldar el Programa de Financiamiento a la Micro y Pequeña Empresa (Profimype) con el propósito de brindar a los emprendedores acceso a créditos que impulsen el crecimiento de sus negocios. Esta iniciativa en alianza estratégica con AMPYME, nos permite contribuir a la reactivación económica.



Nuestro compromiso es con reactivar la economía.

- Caja de Ahorros ha reafirmado su compromiso con el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad, con una inversión de B/.322 millones en importantes proyectos estatales que buscan transformar la vida de los panameños y conectar a las comunidades para mejorar su economía y calidad de vida, siendo aliados financieros y estratégicos para el respaldo de la inversión pública y privada, contribuyendo en proyectos importantes como la Ciudad de la Salud, a través del Hospital de Cancerología, así como obras de infraestructura y carreteras.



Infraestructura de primer mundo.

  o "Construcción del Sistema de abastecimiento de agua potable y construcción de sistema de acueducto y alcantarillados de Ocú".
  o "Suministro de Materiales, Mano de Obra, Equipo y Administración para las obras de Construcción de Quinientas (500) viviendas de interés social del programa Techos de Esperanza en la provincia de Veraguas, distritos de Calobre, San Francisco y Santa Fé".
  o Diseño, construcción y equipamiento de edificios para los centros regionales de la Universidad Tecnológica de Panamá.
  o Mantenimiento, Reparaciones Techos y Aleros de Pabellón Principal y Aula Máxima de Esc. Normal Juan Demóstenes Arosemena.
  o Bonos Solidarios de Vivienda.
  o Estudio, Diseño, Construcción y Financiamiento del Camino San José – Calidonia – Platanares – Pixvae.
  o Techos de Esperanza (Colón, Veraguas y Comarca Ngäbe Buglé).
  o Carretera de Changuinola.
  o Corredor de Las Playas, Tramo I.
  o Diseño, desarrollo de planos, demolición de estructuras tipo rancho, remodelaciones y construcción de las nuevas infraestructuras de los centros educativos: Llano Iglesia, Llano San Martin, Alto Bonito, Alto Calabacito y Gasparillo, Corregimiento de Cerro Blanco, distrito de Besikó, comarca Gnöbe Buglé".
  o Diseño desarrollo de los planos demolición, construcción y remodelación de las infraestructuras de los centros educativos: Cerro Balsa, Escuela Cerro Guásimo, Escuela Cerro Madera, Escuela Cerro Patena, Escuela Cerro Jengibre del corregimiento Patena, comarca Gnöbe.

- En el segmento hipotecario, el banco destinó B/.75 millones para financiar la adquisición de unas mil viviendas como parte de la estrategia del Gobierno Nacional de brindar facilidades a las familias para acceder a una vivienda propia. Con este financiamiento, además de facilitar la adquisición de un hogar, Caja de

Ahorros también contribuye con el desarrollo del sector inmobiliario del país, promoviendo así el bienestar social y familiar, cumpliendo el derecho de condiciones dignas y habitacionales para todos.

OPORTUNIDADES PARA TODOS CON EDUCACIÓN PERTINENTE Y SERVICIOS BÁSICOS DE CALIDAD

- Los Huertos Escolares de Zambo beneficiaron a 300 escuelas (195 escuelas en centrales y occidente, 105 escuelas en región este), con una producción agrícola de 180 toneladas de alimentos, 32,800 beneficiados directos y una inversión de B/.187,218.



25 años aportando a la sostenibilidad alimentaria.

- Más de 130 voluntarios participaron en labores de limpieza, adecuaciones y pintura de las diferentes escuelas a nivel nacional: Paso Ancho en Las Garzas de Pacora, Escuela Carrizo en la Mesa de San Martín, escuela Nicanor Villalaz de Los Santos, Primer Ciclo Panamá en Panamá Metro, escuela Simón Bolívar en el Casco Antiguo y la Escuela Bocalatun en Chiriquí.
- El Programa de Educación Financiera ha capacitado a 1,081 niños en el hábito del ahorro. En temas de educación financiera, se han capacitado 5,743 adultos. Se han dictado 138 capacitaciones por nuestros facilitadores voluntarios.
- El Banco participó como patrocinador en la edición Nº19 del Concurso Nacional de Oratoria 2024, el máximo evento educativo del país, que sigue siendo un ejemplo de cómo la palabra puede inspirar, educar y transformar, alentando a miles de jóvenes a tomar acción para el crecimiento de Panamá.
- El Banco promueve la integración laboral de personas con discapacidad, fomentando un ambiente inclusivo y diverso. A abril 2025, cuenta con 49 colaboradores con discapacidad, el cual representa un 2.16%.
- En la Caja de Ahorros, creemos firmemente en el potencial de la juventud y en la importancia de brindarles las herramientas necesarias para su crecimiento profesional. Nuestro programa de practicantes universitarios es una muestra de nuestro compromiso con la educación y el desarrollo de los futuros líderes de nuestro país. Entre julio 2024 a marzo 2025, se han recibido un total de 50 estudiantes.

GOBERNANZA EFICIENTE Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

- El banco cuenta con una de las redes de canales más completa al servicio del país. Con un total de 60 sucursales a nivel nacional y una sucursal móvil.
- Caja en Línea y el App Móvil, generaron 31 millones de transacciones, con 18 mil clientes afiliados. Se proyecta a junio 2025, un total de 15 millones de transacciones, con 7 mil clientes afiliados.
- Caja de Ahorros cuenta con 316 cajeros automáticos, distribuidos estratégicamente a lo largo del país.
- Su corresponsal no bancario, Caja Amiga, cuenta con 329 puntos a nivel nacional, ubicadas principalmente en áreas de difícil acceso. Generó en el 2024 más de 105 mil transacciones por un monto total de B/. 3 millones. Se proyecta la colocación de 28 nuevos comercios Caja Amiga a junio 2025.

- Implementó el canal de Punto Caja en Merca: Panamá, Chitré y Chiriquí, cuyo formato brinda atención digital de autoservicio y un cajero automático inteligente con opción a depósitos. Generó 27 mil transacciones por B/. 2.5 millones. Se proyecto a junio 2025, un total de 7 mil transacciones por B/.630 mil.
- Cajeros automáticos multifuncionales, instalados en 25 puntos estratégicos a nivel nacional, permite ahorrar de manera inmediata y segura, aplicando en tiempo real, los depósitos en efectivos en las cuentas de ahorro o corriente de Caja de Ahorros. Desde julio 2024 a marzo 2025, ha generado más de 500 mil transacciones por un monto total de B/.51 millones. Se proyecta generar de abril a junio 2025 un total de 199 mil transacciones por un monto total de B/.17 millones.
- Multiasistencia, a través de un amplio portafolio de asistencias con costos accesibles, ofreció a nuestros clientes soluciones cómodas y eficientes acordes a sus necesidades. Se registraron más de 4mil colocaciones con ingresos por más de B/.287 mil. Se proyecta a diciembre 2025 un total de 12,600 colocaciones.
- Caja Patrimonial, entre julio 2024 a marzo 2025, se ha logrado la captación por un total de B/.26 millones, desembolsos de hipotecas por B/.3 millones, 89 tarjetas de crédito colocadas y 80 clientes nuevos.
- El 1 de marzo de 2025 inició la implementación de uno de los proyectos más importantes en el ámbito del análisis de crédito: Moody's Analytics. Proyecto estratégico que suma distintos aplicativos de software de Moody´s Analytics que serán puestos en producción. Herramienta que permitirá optimizar la gestión de la banca comercial, automatizando las capacidades de los análisis de riesgo del crédito comercial y la gestión de la rentabilidad en la asignación de precios en las relaciones con los clientes.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Proyecto Z: Caja de Ahorros desarrolla el mayor proyecto de transformación digital, mediante la inclusión de procesos ágiles, rápidos e intuitivos para llevar al siguiente nivel la transformación tecnológica del banco. Ahora nuestra Caja en Línea, Banca Móvil y Página Web, se modernizarán para brindar a nuestros clientes una experiencia fluida y consistente en cada punto de contacto, para aumentar la competitividad en el mercado, respondiendo rápidamente a las tendencias, mediante el impulso de una cultura ágil que fomente la colaboración y la innovación continua.
- Alianza de Caja de Ahorros con Yappy, en mayo de 2025, consolidamos nuestra ruta de transformación digital, con la firma de una de las alianzas estratégicas más relevantes del sector bancario, integrando nuestros servicios con Yappy y fortaleciendo nuestro compromiso de ser un banco más cercano y alineado con las nuevas tendencias digitales.
- Billetera electrónica, plataforma que facilita al ciudadano recibir los pagos de beneficios sociales y realizar compras en los comercios afiliados, entre julio 2024 a diciembre 2024 procesó B/.16 millones en concepto de pago de becas a 36,865 beneficiados.
- "Una Cuenta Para Ti", desde el 2024, cada niño o niña que nazca en el territorio nacional ya tiene una cuenta de ahorros con "El Banco de la Familia Panameña", el cual busca seguir impulsando la inclusión financiera y la bancarización del país. De julio 2024 a marzo 2025, se han aperturado más de 16 mil cuentas por un total de B/.3.1 millones.
- Cuenta para panameños y extranjeros: "Panamá para Ti". Caja de Ahorros sigue cumpliendo el compromiso de bancarizar e incluir financieramente a todos. Esta cuenta dirigida a panameños y extranjeros residentes con ingresos informales busca integrarlos al

sistema bancario con facilidad y confianza. De julio 2024 a marzo 2025, se han aperturado más de 7 mil cuentas por un total de B/.2.2 millones.

- A partir de febrero 2025, se redujo el tiempo de entrega de las tarjetas de crédito de 10 días a 24 horas. Con esta iniciativa nos aseguramos de satisfacer las necesidades de los tarjetahabientes, fortaleciendo nuestra competitividad, siendo más eficientes a nivel operativo y generando ahorro.
- A través de la Autoridad de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI) el banco continúa manteniendo los índices del cumplimiento del 100% en Ley de Transparencia.

CALIFICACIONES / RECONOCIMIENTOS

- Caja de Ahorros fue calificada por Fitch Ratings y Moody's Investors Services, las dos calificadoras de crédito más renombradas a nivel mundial en el mercado capital, destacando su gestión en el 2024:
  - o Fitch Ratings: grado de inversión internacional AAA(PAN) perspectiva estable, F1+ (PAN).
  - o Sustainable Fitch: una solución global para evaluar el desempeño ASG (ambiental, social y de gobernanza), otorga por primera vez un SPO al Marco de Deuda Sostenible de Caja de Ahorros.
  - o Moody's Investors Services: grado de inversión internacional Baa2 con perspectiva negativa largo plazo.
  - o Caja de Ahorros recibió el importante reconocimiento como uno de los mejores lugares para trabajar en Panamá 2024 por Great Place to Work, ocupando la posición #6 de 15 empresas evaluadas y la posición #2 del ranking de Los Mejores Lugares para Trabajar para Mujeres en la región de Centroamérica y el Caribe.
- Asimismo, se ubicó en el Top 10 del Ranking Merco Empresas Panamá, destacando además su posición número 3 por mejor reputación corporativa en la categoría de sector financiero y bancario.
- Caja de Ahorros ha sido distinguida con el más alto galardón de los Innovadores Financieros en las Américas 2025 de Fintech Américas, por su asistente virtual A.N.D.R.E.A., obteniendo el Premio Platino en la categoría de Transformación Digital -Segmento País, consolidándose como un líder destacado que está redefiniendo la experiencia bancaria en Panamá.



Primera asistente virtual con rostro de la banca.

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y MANEJO RESPONSABLE DE LOS RECURSOS NATURALES

- Caja de Ahorros presentará su segundo Informe de Sostenibilidad y el Informe de Medición de Huella de Carbono en mayo 2025.
- El banco cuenta con 245 cajeros automáticos con sistema Braille y 99 cajeros automáticos con la altura adecuada para uso de personas con sillas de ruedas o movilidad reducida.
- Caja de Ahorros fue el primer banco de la plaza en ofrecer préstamos de autos híbridos y eléctricos, contando hoy con la cartera más grande del mercado. A marzo 2025 se otorgaron 353 créditos por B/.10.1 millones. Para junio 2025 se proyecta un total de 393 créditos por B/.11.4 millones. Además, se

cuenta con puntos de carga para autos eléctricos con capacidad de 50kW en 11 sucursales a nivel nacional: Paseo Las Tablas, Penonomé, Santiago Interamericana, Bicentenario, El Dorado, Coronado, Casa Matriz, Tolé, David Interamericana y Changuinola.

- A marzo 2025, se otorgaron 15 créditos para paneles solares residenciales por B/.136.7 mil. A junio 2025 se proyecta ubicarse en 20 créditos por B/.182.4mil.
- Caja de Ahorros cuenta con paneles solares instalados en las sucursales de: Santiago Interamericana, El Dorado, Chepo, Paseo Las Tablas, Santa Fé, Vista Alegre, Coronado y Bicentenario. Hasta la fecha se han generado 308.321.2 KWH disminuyendo el impacto en costos y en el medio ambiente.
- A marzo 2025 el banco recolectó más de 38 toneladas de materiales reciclados en las estaciones de Casa Matriz, Bicentenario, El Dorado y Autobanco de San Francisco. Materiales como: papel, cartón, vidrio, plástico, tetrapak y lata, lo que representa un ingreso de B/.2,992.17 por la venta de dicho material, monto que es invertido en obras ambientales, entre ellos, un vivero para reforestación en Panamá Este y otro en la Región de Azuero.
- Se realizó la reforestación de más de 644 plantones de especies nativas en cinco jornadas, a nivel nacional. Impactando principalmente a la Zona del Arco Seco, Panamá Este, Área Metropolitana y Chiriquí.



Comprometidos con el medio ambiente.

- Entre enero y febrero de 2025, implementamos el Vivero de Zambo en la región de Ocú, el cuál junto con el vivero de Chepo, recolectaron 68 toneladas de alimentos, ambos con insumos producto de la venta de materiales de nuestras cuatro estaciones de reciclajes.
- Somos aliados de la Fundación La Ruta del Colibrí con la creación de jardines para la conservación de polinizadores como el colibrí.
- Firma convenio "Unidos a la causa de misión patitas", junto a la Primera Dama de la República, reafirmando el apoyo de Caja de Ahorros a este proyecto que brinda la oportunidad a más familias de esterilizar a sus mascotas a precios económicos. Se han atendido a más de 3 mil perros y gatos, lo que es un acto de solidaridad y ética, valores que identifica al Banco.



Alianza en beneficio de las mascotas y su bienestar.

BINGOS NACIONALES DE PANAMÁ
CATÍBEL FRANCO ARIAS
Gerente General

Resumen en viñeta de los logros más transcendentales de los Bingos Nacionales durante el periodo comprendido entre julio 2024 a julio 2025

- **La ejecución de los gastos presupuestados para el período que va del 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025 corresponden a B/ 80.45% de lo asignado.**

Asignado Periodo 1 de julio 2024 a 1 de julio 2025	Ejecutado Periodo 1 de julio 2024 a 1 de julio 2025	Porcentaje de ejecución del Periodo 1 de julio 2024 a julio 1 2025
B/ 1,103,566.80	B/ 887,787.81	B/ 80.45%

- **Las acciones realizadas durante el período han rendido frutos significativos en los diferentes renglones de ingresos, comparativamente con periodos inmediatamente anteriores.**

BINGOS NACIONALES
COMPARACION DE INGRESOS
2023/2024/2025

MESES	2023	2024	2025
ENERO	28,618.50	31,224.61	41,406.16
FEBRERO	21,674.83	24,493.83	45,931.40
MARZO	26,646.29	27,465.89	75,665.65
ABRIL	18,631.70	22,743.99	-
MAYO	35,133.25	17,925.98	-
JUNIO	30,743.24	27,422.56	-
JULIO	22,093.85	31,068.65	-
AGOSTO	30,634.87	30,245.30	-
SEPTIEMBRE	23,959.84	49,366.86	-
OCTUBRE	23,064.19	72,119.26	-
NOVIEMBRE	9,835.35	71,406.30	-
DICIEMBRE	23,051.92	75,385.48	-
TOTALES	294,087.83	480,868.71	163,003.21

- En la presente vigencia se diseñó una estrategia, de corto y mediano plazo, que permite fortalecer y reestructurar la institución de tal manera que se cumpla el objetivo original y se adecuen a las nuevas realidades del país, desarrollando y ejecutando, un proceso definido y enmarcando dicha estrategia en un Plan de Modernización y Expansión de los Bingos Nacionales.
- **Convenios y contratos**

Para a transparentar las actividades en las que participen los Bingos Nacionales se ha establecido como norma, la realización y formalización de convenios y contratos con diferentes instituciones y empresas, con las cuales se puedan realizar actividades de generación de fondos y obras de beneficio social.



Firma de Convenio con Despacho de la Primera Dama – Bingos Nacionales



Firma de Convenio pro-obras entre Hospital Oncológico – Despacho de la Primera Dama – Bingos Nacionales



Entrega de la donación de equipos al Oncológico. Durante el mes de octubre de 2024 se realizaron 5 bingos a beneficio del Instituto Oncológico Nacional con los cuales se compró un ventilador por un valor de B/. 30,000.00



Primer bingo con el Despacho de la Primera Dama en el Parque Omar



Bingos en el Parque Omar para recaudar fondos para obras sociales APROB con el Despacho de la Primera Dama, Instituciones, fundaciones y clubes cívicos



Apoyo del Ministerio de Seguridad para la realización de un Bingo con fin de obra benéfica.

Importante de Donación Al Hogar San José de Malambo



Bingos Nacionales en conjunto con el Despacho de la Primera Dama y el Ministerio de Seguridad realizamos un bingo a beneficio del Hogar San José de Malambo con el cual logramos la donación de 1 busito para 15 pasajeros marca Hyundai modelo Staria 0 km, además de un supermercado para un mes y 400 mochilas con útiles escolares.

Bingos Móviles



Bingo realizado en el Colegio San Agustín



Bingo realizado en el Instituto Técnico Don Bosco



Bingo realizado en el Colegio La Salle

Bingos Solidarios



Compramos 3 tableros y 2 ánforas digitales para la realización de Bingos a nivel nacional.



Gira de Bingos móviles con el Despacho de la Primera Dama a nivel nacional.

Proyecciones más relevantes que se encuentran en procesos administrativos:

a. Se encuentra en proceso administrativo la aprobación por los canales que corresponde, el contrato para los bingos por televisión a nivel nacional con una programación prevista para el mes de agosto y un segundo en el mes de diciembre.

b. Estamos realizando Bingos en conjunto con Diputados de distintos circuitos y distintos partidos con el objetivo de llevar sano esparcimiento entre los habitantes de sus comunidades y que tengan la oportunidad de ganar buenos premios.

c. También hemos firmado un convenio con el municipio de San Miguelito cuyo objetivo se orienta más a la ayuda y control sanitario de mascotas en soltura (perros y gatos) a fin de poder costear las esterilizaciones, así como medicamentos y alimentos para los mismos.

d. Por otro lado, estaremos realizando juegos de bingos con Asociaciones no Lucrativas como lo es el Club Kiwanis, con los cuales estamos firmando un convenio para realizar Bingos en el Parque Omar a beneficio de APROB y de las obras sociales que realiza el Club Kiwanis de Panamá.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

BINGOS NACIONALES

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
PARQUE OMAR	BINGO - CONVENIOS/APROB	143,265.08	17	20	50,400	85%
BOQUETE, ALMIRANTE, TOLÉ, CAÑAZAS, PENONOMÉ, CHITRÉ, CHORRERA, PORTOBELO	BINGOS SOLIDARIOS	1,344.00	8	8	16,000	100%
ESCUELAS, FUNDACIONES SIN FINES DE LUCRO Y MUNICIPIOS	BINGO MóVIL	2400.00	20	20	10,000	100%
RÍO ABAJO	BINGO PLAZA	96,304.00	217	240	25,000	90%
SANTA ANA	BINGO EL RANCHO	419,756.00	124	150	100,000	83%

CAJA DE SEGURO SOCIAL - CSS
DINO MON VÁSQUEZ
Director General

RESUMEN DE LOGROS 1 DE JULIO 2024 AL 1 DE JULIO 2025

SE APRUEBA LEY ORGÁNICA DE LA CSS

El Presidente de la República, José Raúl Mulino, sancionó la Ley No. 462 de marzo de 2025, que reforma la Ley Orgánica de la Caja de Seguro Social y garantiza la sostenibilidad a largo plazo del Sistema de Pensiones.

Principales logros de la Ley No. 462:

- **Sostenibilidad del sistema de pensiones:** La ley busca garantizar la sostenibilidad del régimen de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM) a través de medidas como el aumento progresivo de la cuota patronal, la unificación de fondos y la creación de mecanismos de ahorro voluntario.
- **Mejora en la calidad de la atención médica:**Se busca mejorar la calidad del servicio de salud a través de cambios en el sistema logístico para el manejo de insumos y medicamentos.
- **Garantía de transparencia y eficiencia:** La ley busca garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos de la CSS, incluyendo la independencia de los directivos de la Junta Directiva.
- **Acceso a jubilación proporcional:** Se permite a las personas que no logren acumular las 240 cuotas requeridas acceder a una jubilación proporcional según sus aportes, beneficiando a trabajadores del campo y con empleos estacionales.



La Asamblea Nacional aprobó en tercer debate en marzo 2025, la nueva Ley 462.

- **Flexibilidad en la jubilación:** Se permite jubilarse antes de los 62 años, siempre que el asegurado cumpla con los requisitos de cuotas y pueda garantizar una pensión mínima.
- **Aumento de la cuota patronal:** Se incrementa progresivamente la cuota patronal que pagan las empresas a la CSS, afectando los costos operativos de las empresas.
- **Garantía de una tasa mínima de reemplazo:** Se establece una tasa de reemplazo mínima del 60% para la pensión de retiro por vejez.
- **Incorporación al nuevo Sistema:** Los nuevos afiliados serán incorporados automáticamente al nuevo sistema de capitalización con garantía solidaria.

HOSPITAL DE CANCEROLOGÍA

- Se completó la primera etapa del traslado de pacientes del Instituto Oncológico

Nacional (ION). Se habilitaron los servicios de radioterapia y consulta externa de radio-oncología para tratar a pacientes con cáncer de mama y próstata, lo que representa cerca del 50% de las atenciones en el ION. La siguiente etapa incluirá hospitalización y la integración de los servicios de cirugía y oncología.

- El Hospital de Cancerología - ION cuenta con una amplia recepción para pacientes, cuatro consultorios de consulta externa, tres pisos de hospitalización con 132 camas, áreas para informes de estudios, oficinas administrativas, salas de preparación y recuperación de pacientes, estaciones de enfermería y múltiples salas de reuniones para docencia y fomento de investigación.



Hospital de Cancerología, ya abrió sus puertas para la atención al público. Abril 2025.

FORMACIÓN DE MÉDICOS INTERNOS

- La Ciudad de la Salud obtuvo recientemente la acreditación como Centro docente.
- Con esta acreditación, todos los profesionales podrán beneficiarse de la tecnología y las facilidades que ofrece este Centro de alta complejidad.
- En Ciudad de la Salud no solo se formarán médicos, sino también enfermeros, técnicos en enfermería, radiólogos y otras disciplinas.
- El pasado 1 de abril, iniciaron su instrucción 116 médicos internos, contribuyendo a la formación del recurso humano.
- Los internos pasarán dos meses en especialidades básicas como medicina interna, cirugía, ginecología y pediatría, y un mes en urgencias. Es la primera generación de graduados de CIDELAS.
- Desde julio 2024 a mayo 2025 se han formado 84 médicos especialistas y 28 subespecialistas en la CSS.



Ciudad de la Salud forma a 116 médicos internos, lo que marca un hito en la historia de la CSS.

CIUDAD DE LA SALUD

Transporte Gratuito para pacientes en Ciudad de la Salud





Los buses tienen una capacidad para transportar, de forma gratuita, a 18 pasajeros cada uno en un horario de 4:30 am a 4:30 pm.

- Para brindar un servicio más humano a los pacientes y sus familiares que acuden a los diferentes institutos de la Ciudad de la Salud, la Caja de Seguro Social adquirió tres modernos buses.
- La CSS ofrece este servicio a pacientes y sus familiares que tenían que caminar largas distancias bajo las inclemencias del tiempo para recibir atención médica.
- Con esta adquisición, la CSS continúa brindando este servicio con conductores y buses propios, sin tener que seguir alquilando.

HOSPITAL PEDIÁTRICO DE ALTA COMPLEJIDAD

- Este Hospital de Alta Complejidad, capta y atiende bebés con múltiples complicaciones, que entran a cuidados intensivos por temas de peso, tamaño, maduración u otras patologías, y el equipo de especialistas apoyado con tecnología de alta gama ofrece los cuidados, por semanas y hasta meses, logrando que salgan adelante.



CENTRO MATERNO NEONATAL

- Este centro está diseñado para la atención de madres que presentan alto riesgo obstétrico y ser ingresada para la terminación de su embarazo, ya sea por parto vaginal o cesárea. También admite a pacientes que proceden de las policlínicas u hospitales de la CSS, que no cuentan con el servicio de maternidad.



NUEVAS INFRAESTRUCTURAS

- La Caja de Seguro Social (CSS) ha concluido diversos proyectos de infraestructura y modernización que actualmente están fortaleciendo la prestación del servicio de salud en el país.
- Estas obras no solo mejoran la capacidad de respuesta ante la creciente demanda de servicios de salud, sino que también contribuyen al bienestar de miles de pacientes que hoy reciben atención médica en instalaciones modernas y funcionales.

1. Hospital de Almirante.
2. Policlínica Manuel de Jesús Rojas, Aguadulce.
3. Policlínica de San Antonio.
4. Policlínica Dr. Manuel Paulino Ocaña, Penonomé.





MODERNO EDIFICIO

El **Instituto de la Salud de los Trabajadores "Dr. Francisco Díaz Mérida",** cuenta con modernas instalaciones de Salud Ocupacional, tecnología de punta y un nuevo modelo de gestión. Igualmente, tendrá un área para resonancia magnética, Tomografía Axial Computarizada (CAT) y laboratorio de salud ocupacional, entre otros servicios.



ATENCIÓN EXPEDITA Y PRONTA REINSERCIÓN LABORAL

El Instituto contribuirá a la mejora física y mental de los trabajadores, para que puedan reinsertarse a sus actividades cotidianas aquellos trabajadores que sufran accidentes laborales y que requieran de un periodo de rehabilitación y acondicionamiento, tendrán un ambiente sano y agradable



MANTENIMIENTO DEL COMPLEJO HOSPITALARIO DR. ARNULFO ARIAS M.

- Adecuación de la sala de espera y consultorios del Cuarto de Urgencia y de la Sala Temporal de Psiquiatría.
- Remodelación de la Sala de Psiquiatría.
- Mantenimiento de las instalaciones civiles y mecánicas de los sistemas de aire acondicionado, plantas eléctricas, sistemas de alarma de incendio, elevadores, cuartos fríos, calderas, entre otros.

POLICLÍNICA ESPECIALIZADA DE DAVID

- Aproximadamente 420,000 personas se beneficiarán con la nueva Policlínica Especializada de David, que construye la Caja de Seguro Social a un costo de 22 millones de balboas.
- La obra cuenta con estacionamientos, amplia sala de espera, servicio de farmacia, imagenología, servicio de urgencias, dos quirófanos para cirugía ambulatoria y consultorios médicos generales y especializados



CONSTRUCCIÓN DE LA POLICLÍNICA DE ANTÓN EN COCLÉ

- La nueva policlínica de la Caja de Seguro Social (CSS) en Antón – Coclé beneficiará a más de 50 mil personas de ese distrito. Esta instalación de salud contará con atención primaria (medicina general), odontología, laboratorio, radiología, farmacia y urgencias básicas, donde se les dará

todas las atenciones a los pacientes que acudan a esta instalación.



NUEVA POLICLÍNICA BOQUETE, CHIRIQUÍ

- Localizada en el corregimiento de Alto Boquete, dará respuesta sanitaria a más de 50,000 habitantes, distribuidos en los distritos de Boquete, Gualaca y Dolega, donde servicios médicos especialistas y exámenes de diagnósticos serán ofrecidos.



AMPLIOS Y ACCESIBLES ESTACIONAMIENTOS EN LA POLICLÍNICA J.J. VALLARINO

- Cuenta con 7 pisos y más de 500 estacionamientos para los funcionarios y derecho-habientes, en una población de 550 mil son asegurados.



SERVICIOS DE SALUD



NUEVAS AMBULANCIAS

- Recibimos 35 ambulancias nuevas, equipadas con tecnología avanzada, tan necesarias en todo el país. Esto permitirá ofrecer una atención de urgencia más eficiente y, sobre todo, salvar más vidas. Además, se está por recibir otras 20 unidades para seguir fortaleciendo nuestro sistema de emergencia.
- Cuentan con: ventiladores automáticos, resucitadores, desfibriladores, monitores cardíacos, doppler e insumos quirúrgicos.

DISMINUYE MORA QUIRÚRGICA

Cirugías cardiovasculares

En el 2024, se realizaron 1,570 cirugías cardiovasculares y de enero a marzo 2025 se han realizado 391 cirugías.

Los pacientes que estaban hospitalizados esperando este tipo de cirugías, se atendieron al 100%.

Cirugías oftalmológicas

De enero a marzo de 2025 se han realizado 1,136 cirugías oftalmológicas de cataratas para disminuir la mora quirúrgica, y se proyecta realizar un total de 3,195 cirugías de catarata en el año 2025.

Procedimientos de Hemodinamia

Durante el 2024 se realizaron 1,596 procedimientos de hemodinamia y de enero a marzo de 2025 van 439 procedimientos.

SERVICIOS DE TELERADIOLOGÍA



- La Caja de Seguro Social (CSS) transforma los servicios de diagnóstico por imágenes mediante la implementación de tecnologías avanzadas de Teleradiología con la adquisición e instalación de 173 equipos radiológicos:
  - 148 Equipos instalados.
  - 11 Equipos en proceso de instalación.
  - 11 Próximas instalaciones.
  - 2 equipos en tránsito y 1 equipo en fábrica.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICIENTE

Se actualizaron las Normas Administrativas para la Atención de la Consulta Externa, documento que regula y estandariza el funcionamiento de la Consulta Externa para mayor eficiencia y calidad en el servicio.

Se retoma la evaluación anual de los indicadores de gestión de todas las Unidades Ejecutoras, con presencia de las altas autoridades, actividad que permite determinar los nudos críticos en las instalaciones y la identificación de oportunidades de mejora en la atención del paciente.



VACUNACIÓN DE LAS AMÉRICAS

- Panamá tiene unacobertura superior al 90% en la aplicación de vacunas a lo largo y ancho del país.
- Con esta jornada se busca alcanzar coberturas de inmunización que permitan eliminar unas 30 enfermedades al año 2030, unas 11 de ellas



prevenibles por vacunas.

PRIMARIA DE SALUD

Se ejecutaron los Programas de Atención Primaria en Salud.

Se lanza el programa “CSS en tu Comunidad” para acercar las prestaciones de la Caja de Seguro Social a los ciudadanos.

Se realizaron 6 Ferias de Salud a nivel nacional.

EQUIPARACIÓN DE OPORTUNIDADES

- Más de mil video-llamadas y dos mil mensajes de WhatsApp generados para la atención de personas con discapacidad auditiva.
- 53 capacitaciones y sensibilizaciones a más de 650 funcionarios de salud y administrativos.
- 14 cursos de lengua de señas con 176 funcionarios participantes de la Caja de Seguro Social y otras entidades gubernamentales, tales como: Metro de Panamá, Superintendencia

Bancaria, CONADIS- Comisión de Salud, Ministerio de Cultura, y otros.

- 23 reuniones de coordinación de temas de CONADIS- Comisión de Salud, Red de Mecanismos Gubernamentales, Ministerio de la Mujer y Defensoría del Pueblo



SERVICIO DE HEMODIÁLISI

- La modernización de las unidades de hemodiálisis, con 305 máquinas de última generación, ya están operativas en 11 Unidades Ejecutoras en todo el país, aumentando la capacidad de atención para beneficio de los pacientes que requieren este servicio.
- El interior del país cuenta con dos salas nuevas en la provincia de Coclé, una en Antón y otra en Penonomé. Adicionalmente, en Chiriquí se tiene prevista la construcción de una nueva unidad en el distrito de David.



CSS registra 73% de avance en renovación de máquinas de hemodiálisis.

PRESTACIONES ECONÓMICAS
ACREDITACIÓN BANCARIA
PLANILLA DE RIESGOS PROFESIONALES

A partir de enero de 2025, la planilla mensual de riesgos profesionales y de indemnizaciones paso del método de pago de cheque a acreditamiento bancario.

DIGITALIZACIÓN DE EXPEDIENTES

El departamento de Pensiones y Subsidios, como parte del proceso de modernización y optimización documental, está llevando a cabo la digitalización de expedientes de corto plazo, largo plazo, inactivos y de expedientes de casos negados desde octubre de 2024 a la fecha. Este proceso es continúo y ha sido reforzado con equipo y personal, permitiendo ahorros en los costos de almacenamiento, eficiencia operativa, reducción del tiempo de búsqueda y recuperación de información.

ATENCIÓN A TRAVÉS DEL
CENTRO DE LLAMADAS Y REDES SOCIALES

SERVICIOS	TOTAL DE LLAMADAS
Citas médicas	935,201
Farmacia	163,717
Cancelación citas médicas	66,971
Confirmación citas médicas	62,993
Información general	62,125
SIPE	38,566
CSS_quejas	2,439
Total general	**1,332,012**

AÑO/MES		VOLUMEN DE SOLICITUDES TELEGRAM	WHATSAPP
2024	Julio	3,946	3,854
	Agosto	3,729	3,435
	Septiembre	1,327	2,305
	Octubre	4,235	5,298
	Noviembre	3,560	4,321
	Diciembre	3,330	4,619
2025	Enero	4,378	7,400
	Febrero	5,330	5,428
	Marzo	3,551	6,494
Total general		**33,386**	**43,154**

ATENCIÓN A TRAVÉS DE
PRESTACIONES ECONÓMICAS

7,122 CONSULTAS TELEFÓNICAS.
3,547 CONSULTAS VÍA WEB
98,903 CONSULTAS ATENDIDAS DE INGRESOS.

PERIODO	SOLICITUDES DE AFILIACIÓN
2024	
JULIO-DICIEMBRE	77,019
2025	
ENERO-MARZO	29,589

INNOVACIÓN
MI CAJA DIGITAL

- Uno de los logros más importantes y significativos ha sido el desarrollo e implementación de "Mi Caja Digital" permitiendo a los asegurados consultar información de manera ágil y segura. Este aplicativo ha permitido que el Departamento de Cuentas Individuales haya reducido los trámites de manera presencial, con mayor transparencia en la consulta de los asegurados sobre sus aportes e información personal.
- Se implementó una Mesa de Servicio para dar respuesta rápida y oportuna a reclamos o correcciones sobre las aportaciones del asegurado e historial de la cuenta individual. Todo esto a través del uso de un sistema optimizado de reportes que ha permitido agilizar trámites con la cuenta individual de la población asegurada, la reducción de tiempos de espera y mayor seguridad en la preservación de datos históricos de los asegurados.



Mi Caja Digital busca reducir la carga administrativa y ofrecer un acceso más rápido a la información de nuestros asegurados donde podrán consultar su historial de cuotas aportadas, calcular su pensión aproximada, programar citas y gestionar otros trámites a través de esta plataforma digital.

TELEMEDICINA

- La implementación del proyecto de telemedicina tiene el objetivo de mejorar el acceso a la atención médica, especialmente para aquellos que viven en áreas remotas con dificultades para movilizarse; lo que representa un avance significativo en la modernización del sistema de salud panameño y tiene el potencial de mejorar la calidad de vida de muchos ciudadanos.



La implementación de la telemedicina sigue expandiéndose en Panamá, acercando a médicos especialistas a pacientes en áreas apartadas.

RECURSOS HUMANOS

Actualización del Reglamento Interno de Personal

- Se elaboró y entregó a las autoridades un proyecto de modificación al Reglamento Interno, ajustado por la Ley 462 de marzo 2025.

Reconocimientos e Incentivos

- 2,907 pines entregados por años de servicio.
- 70 canastillas donadas en el 84° aniversario institucional.

Pago de Prima de Antigüedad

- Se gestionó y logró el pago de B/.4,202,618.51 a 502 ex servidores públicos desvinculados entre 2014 y 2023.

Vigencias expiradas

- Se honraron compromisos por vigencias expiradas a 1,112 personas, con una inversión de B/.2,544,473.04.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
LOGROS DESTACADOS

- Reactivación de la pasarela de pago de empleadores con tarjetas de crédito.
- Reorganización de la Departamento de Apremio y Cobros con nuevos parámetros para la concesión de nuevos Convenios de Pago.
- Nueva aplicación informática para seguimiento de expedientes y procesos de cobro a empleadores.
- Nuevos controles en la generación de fichas digitales.
- Actualización de la plataforma de Validación de Derecho.
- Actualización de la plataforma de Paz y Salvo.
- Se organiza para la equipo de notificación masiva a morosos en los departamentos de Apremio y Cobro, Coordinación judicial, Legal y Unidad de Análisis y Depuración de la Morosidad-UNADEM.

CENTRO DE PRÉSTAMOS
GESTIÓN FINANCIERA

- Los préstamos aprobados alcanzan más de B/.18.4M para este periodo:
  - 213 préstamos a pensionados y jubilados por un monto de B/.5.1M.
  - 141 préstamos hipotecarios por un monto de B/.13.3M.

Otros ingresos en concepto de Seguros y Notaria- Julio 2024 – Junio 2025; totaliza B/.1.2 millones:

- Seguros Hipotecarios B/.355,000
- Seguros Funcionarios B/. 24,660
- Seguros Pensionados B/.640,695
- Notaria Pensionados B/. 259
- Bonificación Oct. 2024 B/.206,245

TESORERÍA
PAGO A PROVEEDORES

- 11,266 pagos a proveedores, de julio 2024 a junio 2025, por un total de B/.861.9 millones, de los cuales B/.772.5 millones mediante cheque y B/.89.4 millones a través del Sistema ACH.

ADMINISTRADORA DE INVERSIONES

- Se incrementan en B/. 46.6M o un 6.9% los patrimonios de los Fideicomisos bajo administración, al pasar de B/.678M a julio de 2024 hasta B/.724M a julio de 2025.
- Se devengan mayores comisiones por administración de Fideicomisos por una suma

de B/. 278,701 o un 8.9%, al pasar de B/. 3.1M a julio de 2024 hasta B/. 3.4M a julio de 2025.

- Se obtienen mayores montos de inversión por la suma de B/.49.6M o un 29.25%, al pasar de B/.170M a julio de 2024 hasta B/.219M en julio de 2025; y mayores rendimientos por inversiones, al pasar también de 5.97% a julio de 2024 a 6.00% en julio de 2025.



ACCIONES PARA MEJORAR LA EXPERIENCIA DEL ASEGURADO

- **Tiqueteras** para optimizar la eficiencia operativa y organizar el flujo de personas, haciendo que la espera sea más cómoda y eficiente.
- **Sistema de medición** de la satisfacción del usuario, utiliza terminales de retroalimentación con cuatro botones de caritas: muy feliz, feliz, infeliz y muy infeliz. Los usuarios presionan el botón que mejor representa su experiencia en el momento. Los datos recopilados se analizan para identificar áreas de mejora en el servicio.



Los pacientes deben tener una buena experiencia lo relativo a los tiempos de espera, estacionamiento y en la atención recibida.

- Nuevo **Sistema de Expediente Médico (SIS 2.0)** implementado como plan en la Policlínica Nuevo San Juan en la provincia de Colón. Las funcionalidades incluyen el expediente médico electrónico del paciente, expedición y entrega de recetas electrónicas, entre otros.



El objetivo principal del expediente clínico digital es centralizar y facilitar el acceso a la información del paciente, mejorando la atención médica y la eficiencia de los servicios de salud.

- **Sistema de Video Vigilancia y Seguridad.** Instalación de cámaras de video vigilancia en 7 agencias de cobros del área metropolitana y 5 Unidades Ejecutoras en las áreas de Farmacia y Cuarto de Urgencias.
- **Plan de Difusión de la Ley 462:**

1. Divulgación en medios sobre la Ley 462, para empleadores y asegurados a nivel nacional, a través de redes sociales.
2. Divulgación a través de los Programas de Comunicación, tales como:
   a. Ferias en tu comunidad,
   b. La CSS en tu empresa,
   c. Ferias en el interior del país y
   d. Campañas Publicitarias.
3. Programa de Voceros y Formadores de Formadores.

Se inició con la capacitación sobre la Ley 462, para los funcionarios de la CSS a nivel nacional.

Para ello, se diseñó un plan que incluyó la convocatoria de voluntarios, la realización de pruebas para evaluar y seleccionar al personal, con el fin de efectuar esta importante labor.

- **Nueva Versión de Citas Médicas Web.** Se ha creado un nuevo servicio para Citas Médicas dentro de Mi Caja Digital.

Las mejoras están orientadas a aspectos tecnológicos que tienen como objetivo incrementar el rendimiento y la capacidad del sistema, lo que a su vez optimizará la experiencia del usuario al generar una cita médica.

Asimismo, la nueva versión incorpora un servicio de validación del derecho, permitiendo a los usuarios verificar de manera directa si pueden gestionar una cita médica.

CAJA DE SEGURO SOCIAL

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

Lugar	Proyectos / Actividades o Programas	Inversión (B/.)	Ejecutados (Hechos)	Programados	N° de Beneficiarios	Ejecución a la Fecha (%)
CHIRIQUÍ	**POLICLÍNICA DE BOQUETE** *Compromiso adquirido en Gabinete					
	Construcción Nueva	9,214,931.19		30-jun-25		76.00
	POLICLÍNICA ESPECIALIZADA DE DAVID *Compromiso adquirido en Gabinete				**50,000**	
	Construcción Nueva	29,192,366.01		30-may-25		95.00
COCLÉ	**POLICLÍNICA DE AGUADULCE**					
	Construcción Nueva	24,551,706.59	26-jun-24			100.00
	POLICLÍNICA DE PENONOMÉ					
	Construcción Nueva	30,204,293.36	23-abr-24			100.00
	POLICLÍNICA DE ANTÓN *Compromiso adquirido en Gabinete					
	Construcción Nueva	22,415,483.93		15-nov-25	**91,000**	87.00
	HOSPITAL DR. RAFAEL ESTÉVEZ					
	Servicio de cambio de cabeza fría para la resonancia magnética, marca SIEMENS MODELO AVANTO, SERIE 63268	110,000.00	03-jun-24			100.00
HERRERA	**HOSPITAL DR. NELSON COLLADO**					
	Limpieza y desinfección, pintura interna y externa dos (2) tanques de reserva de 25,000 galones.	38,664.00	04-jul-25		**118,736**	100.00
PANAMÁ	**COMPLEJO HOSPITALARIO DR. ARNULFO ARIAS MADRID**					
	Adecuación de la Sala de Psiquiatría	249,000.00	dic-2024			100.00
	Adecuación de la Sala de Gineco-obstetricia para la mudanza temporal de la Sala de Psiquiatría	34,000.00	dic-2024			100.00
	HOSPITAL DE CHEPO					
	Estudio, Diseño y Construcción de la Nueva Consulta Externa, Reposición del Servicio de Urgencia y Estacionamiento.	10,159,829.09	28-jun-24		**140,295**	100.00
	POLICLÍNICA MANUEL MARÍA VALDÉS				**109,702**	
	Pintura y Remozamiento de paredes externas e internas y	37,760.14	07-jul-24			100.00

PANAMÁ	mejoras de ambiente exteriores de toda superficie de acabados y mampostería de concreto.					
	POLICLÍNICA CARLOS N. BRIN					
	Suministro e Instalación de Manejadora de A/A por Sistema de expansión directa tipo separado, incluyendo limpieza de ductos y reemplazo de aislamiento de fibra de vidrio	69,410.14	26-abr-24			100.00
	Suministro e Instalación de Cubierta de Techo	193,988.00	13-may-24			100.00
	POLICLÍNICA DE SAN ANTONIO				**55,651**	
	Construcción Nueva	29,054,126.45	13-jun-24			100.00
	POLICLÍNICA J.J. VALLARINO **Compromiso adquirido en Gabinete*				**447,921**	
	Edificio de Estacionamientos	9,367,000.00		01-sep-25		91.00
	POLICLINICA GENEROSO GUARDIA					
	Desinstalación de marco, puertas de madera y resane, suministro e instalación de nuevas puertas de madera, ferretería completa y todo lo necesario	25,470.00	29-nov-24			100.00
	CAPPS DE TORRIJOS CARTER					
	Reemplazo de dos (2) centrales de A/A de expansión directa	71,315.00	28-jul-24		**42,612**	100.00
	INSTITUTO DE LA SALUD DE LOS TRABAJADORES DR. FRANCISCO DÍAZ MÉRIDA **Compromiso adquirido en Gabinete*					
	Construcción Nueva	84,600,538.60		15-jun-25		90.00
	EDIFICIO 520-CLAYTON					
	Reemplazo de una (1) central de aire acondicionado de 30 toneladas de expansión directa – Edificio Administrativo	92,001.00	15-jul-24			100.00
	Suministro e instalación de puertas de acceso vehicular y construcción de la garita de control de acceso.	75,861.64	03-jul-24			100.00
PANAMÁ OESTE	**POLICLÍNICA BLAS GOMEZ CHETRO - ARRAIJAN**					
	Pintura externa para la Policlínica y el Servicio	53,782.00	11-may-24			100.00

	Materno Infantil					
	DIFERENTES UNIDADES EJECUTORAS - C.S.S.					
	Servicio de hemodiálisis y suministro de kits de hemodiálisis, diseño y construcción y habilitación de unidades de hemodiálisis	178,188,796.18				0.00
	Resane, pintura y señalización del piso del almacén	126,266.14	09-dic-24			100.00
	Servicio de calibración y mantenimiento de los equipos de fonoaudiología	197,370.00	25-jun-25			60.00
	Mantenimiento preventivo y correctivo trianual de los equipos de imagenología para estudios de la rutina de baja y media complejidad, según especificaciones técnicas	24,148,880.00		10-ene-2026		75.00
	Mantenimiento preventivo y correctivo trianual de los equipos de imagenología de elevada complejidad y gran demanda entre los médicos especialistas que solicitan estudios exhaustivos que requieren de una imagen de alta resolución y alta calidad (resonancias magnéticas, tomógrafos, angiografías, gamma cámaras, brazos en c, mamografías digitales y equipos periféricos.	20,992,597.20		10-sep-2026		30.00

AGENCIA PANAMÁ PACÍFICO - APP
JAVIER SUÁREZ PINZÓN
Administrador

Alianzas Estratégicas y Promoción Internacional
Como parte de la estrategia de promoción internacional y posicionamiento como un hub competitivo en la región, la Agencia Panamá Pacífico está trabajando para atraer inversión extranjera directa, con un enfoque en sectores clave como la manufactura de alta tecnología y la logística multimodal.



Expoferia ADEDAPP (Asociación de Empresas de Panamá Pacífico) 2025

Durante 2024 y el 2025, la Agencia ha participado en ferias comerciales y eventos internacionales, tales como ExpoComer 2025 y la conferencia global FIATA, generando más de 40 clientes prospectos, con quienes actualmente mantiene comunicaciones activas. Estos leads representan oportunidades de inversión y abarcan empresas multinacionales interesadas en establecer operaciones en el Área Económica Especial Panamá Pacífico.



Expocomer - Expologística 2025

La Agencia tiene programado un viaje de promoción a Brasil, país con alto potencial de inversión en sectores industriales y logísticos. Esta misión comercial tiene como objetivo fortalecer vínculos con el sector empresarial brasileño, presentar las ventajas del régimen especial y generar nuevas oportunidades de negocios e instalación de empresas.



Reunión estratégica con el Cónsul de Brasil - Rubén Argüelles

Adicionalmente, se han fortalecido alianzas institucionales, tales como ProPanamá y el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), con quienes se desarrollan acciones conjuntas de promoción, participación en misiones comerciales y divulgación de la oferta del Área.



Misión comercial a Singapur

Como parte del posicionamiento europeo, recientemente se realizó una presentación formal ante la Cámara de Comercio de Rumanía, donde se dieron a conocer los beneficios del Área Económica Especial y las ventajas que ofrece para empresas que buscan establecer operaciones en el Área.



Presentación estratégica a la Cámara de Comercio de Rumanía

La Agencia también ha participado en congresos internacionales celebrados en Singapur y México, fortaleciendo su presencia en escenarios clave para la inversión global.

Como resultado de estas acciones, se han identificado oportunidades tangibles para ampliar la red de empresas globales dentro del Área, generar empleos de calidad e impulsar el desarrollo económico local.

Registro de Empresas

Del 1 de julio de 2024 a la fecha hemos presentado 35 nuevas empresas registradas en el Área Económica Especial de Panamá Pacífico, con las cuales se alcanzó un total de 408 empresas registradas activas en el Área.



Inauguración de BP Logistics

Las empresas registradas en este último año son principalmente de los siguientes sectores:

- Importación, exportación y reexportación;
- Servicios logísticos y multimodales;
- Venta de mercancías no manufacturadas en Panamá Pacífico;
- Sector marítimo;
- Sector de aviación;
- Desarrollo de recursos y aplicaciones digitales;
- Entre otros.

Se mantiene en proceso de evaluación y registro 16 empresas adicionales, lo que anticipa un crecimiento sostenido, por lo que esperamos que aumente para el segundo semestre de 2025.

Como parte de una política de mejora en cuanto a la experiencia del cliente, hemos revisado los procedimientos de registro y los simplificamos con

el objetivo de brindar una asesoría eficiente a los inversionistas y ahorrarles trámites innecesarios.

Logros en Administración y Finanzas

Gracias a una gestión financiera eficiente, proactiva y enfocada en el cumplimiento de las obligaciones fiscales dentro del Área Económica Especial, se ha logrado una recaudación acumulada de **B/.9,167,962.00** en el periodo comprendido entre julio de 2024 y mayo de 2025. Este ingreso proviene de conceptos como anualidades, declaraciones de movimiento comercial y pagos pendientes por parte de distintas empresas establecidas en el área. De manera destacable, entre enero y mayo de 2025, la recaudación alcanzó los **B/. 4,889,919.00,** superando ampliamente el presupuesto proyectado de **B/. 2,661,640.00** para ese mismo periodo. Este resultado representa un excedente del 183.7%, evidenciando una sólida ejecución presupuestaria, una mejora en la recaudación y un compromiso constante con la sostenibilidad financiera del modelo de gestión del área.



Inauguración de la Carretera Roberto F. Chiari

Fortalecimiento del Sistema Integrado de Trámites

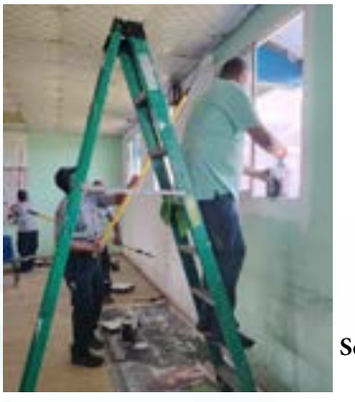
Como parte de las acciones para optimizar la eficiencia administrativa, se han impartido capacitaciones especializadas a las empresas en el correcto uso del Sistema Integrado de Trámites, con énfasis en la elaboración de Declaraciones de Movimiento Comercial. Estas iniciativas han permitido que mejore la capacidad operativa del sistema y ha promovido el cumplimiento normativo Movimiento Comercial. Estas iniciativas han permitido que mejore la capacidad operativa del sistema y ha promovido el cumplimiento normativo.



Administrador, Sub- Administrador y Secretaría General conmemorando el mes de la patria.

Adicionalmente, se están llevando a cabo evaluaciones operativas para avanzar hacia la digitalización total de los procesos, lo que permitirá reducir tiempos de respuesta, minimizar errores y mejorar la experiencia general de los usuarios.

Responsabilidad Social



Servicio Social en Técnico Fernando De Lessep

Nuestro compromiso con el desarrollo comunitario, hemos hecho alianzas con actores clave. Junto al Ministerio de Educación, se realizaron jornadas de acondicionamiento en el Instituto Profesional y

Técnico Fernando De Lessep, ubicado en Arraiján, que incluyeron labores de mejoramiento y aplicación de pintura en aulas de clase, beneficiando directamente a estudiantes y personal docente.
Asimismo, en colaboración con la Fundación Botellas de Amor, se pondrá en marcha un programa de concientización ambiental enfocado en el reciclaje y la reducción de desechos. Esta iniciativa busca crear espacios recreativos infantiles a partir de materiales reciclados, fomentando la creación de espacio recreativos para el país y la educación ambiental desde edades tempranas.



Servicio Social en Técnico Fernando De Lessep

Desarrollo de Infraestructura

Se completaron las gestiones preliminares para el inicio del proyecto "Camino de acceso al futuro tanque de almacenamiento de agua potable", que permitirá la construcción de un tanque con capacidad de 1,000,000 (un millón) de galones, el cual se proyecta conectar con la línea proveniente de la planta potabilizadora "José G. Rodríguez", actualmente en desarrollo.
Se reportaron avances significativos en el Estudio Ambiental correspondiente al proyecto de Punto de Control que busca fortalecer el control comercial y aduanero de la mercancía que ingresa al Área. En este punto estará operando principalmente la Autoridad Nacional de Aduanas y la Autoridad Panameña de Alimentos, entre otras.
Se mantienen en curso evaluaciones técnicas y estudios de factibilidad relacionados con nuevos proyectos de infraestructura que mejoraran la conectividad, accesibilidad y condiciones viales dentro del Área Económica Especial Panamá Pacífico.



Reunión de aguas servidas con el IDAAN

Transporte y Movilidad

- Se gestionó el mejoramiento de la señalización vial y la instalación de guardavías en el Boulevard de las Américas.
- Se rehabilitó la señalización de la carretera Roberto F. Chiari
- Se realizaron acercamientos con MiBus y la ATTT para establecer una ruta directa desde la ciudad a Panamá Pacífico.



Visita oficial de JICA y funcionarios de Cuba, como parte del proyecto de cooperación en gestión logística.

Gestión hídrica para la comunidad de Veracruz

Se ha avanzado de manera significativa, en coordinación con el Desarrollador Maestro, en el diseño de soluciones sostenibles para mejorar el abastecimiento de agua potable en la comunidad de Veracruz.

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Estudio Ambiental para el Proyecto Punto de Control en Panamá Pacífico.	$52,430.00	Informes de seguimiento Permiso de Tala Estudio Arqueológico Estudio Hídrico	Plan de Rescate de Fauna y Flora. Plan de Salud y Seguridad en el trabajo. Diseño constructivo. Monitoreo de calidad del aire y ruido	2500 - 4000	48%
Proyecto FASE I - Punto de Control – Avenida de las Américas - CPO	$275,000.00 (vigencia: 2025-2026)	En Desarrollo EsIA Categoría II Permiso de Tala	Permitir que las cargas, movimientos aduaneros de entradas y salidas logísticas y multimodales, sea revisado y tramitado a través de un punto específico	2500 - 12500	5%
PROYECTO AMPLIACIÓN DEL BOULEVARD PANAMA PACIFICO – TRAMO N° 1 – Fase I	$1,250,000.00 (en su inicio de vigencia 2025) Total $5,976,762.50 Aproximadamente	Se tienen los planos aprobados por MOP, ATTT. Se mantien el EsIA vigente a 2025.	Poder ejecutar la licitación de la Fase Constructiva **Tramo I - Fase 1** que daría inicio a obras principales de re-alineamiento de la vía, reubicación de utilidades de servicios públicos en general, movimientos de tierra y confección de terracerías y taludes que posteriormente permitirán la interconexión de utilidades y continuidad con el Tramo 2 permitiendo su conexión y transición.	7500 - 15000	5%

AUTORIDAD DE PASAPORTES DE PANAMÁ
SONIA DE LUZCANDO
Directora General

LOGROS TRANSCENDENTALES
1° de julio 2024 al 1° de julio 2025

La Autoridad de Pasaportes de Panamá, como única entidad autorizada para la producción y emisión de pasaportes en la República de Panamá, está comprometida a brindar excelencia en atención al usuario, garantía de calidad, eficacia y seguridad; cumpliendo con una lista de objetivos detallados a continuación:

1. Mejora del pasaporte panameño en el ranking a nivel mundial

Según Henley Passport Index, Panamá se encuentra en la clasificación número 28 de los pasaportes más seguros a nivel mundial. Esto permite a los panameños ingresar a 129 países sin la necesidad de una visa.



El pasaporte es el documento que garantiza la identidad de los panameños en el extranjero. Este documento cuenta con 102 medidas de seguridad que aseguran la protección de los datos biométricos e identidad de los panameños.

2. Certificación ISO 9001:2015 Gestión de Calidad

Comprometidos con la mejora continua, la Autoridad de Pasaportes de Panamá implementó un sistema de gestión de calidad bajo los fundamentos de la norma ISO 9001, en su versión 2015, obteniendo la certificación en dicha norma.



Certificación ISO-9001-2015.



Presentación de resultado de la auditoría externa para lograr certificación - 24 septiembre 2024.



Personal capacitado en auditoría de norma ISO.

3. Trámite Exprés

Servicio implementado a partir del 14 de noviembre de 2024. Su mayor beneficio y propósito es que los pasaportes solicitados como Exprés son entregados el mismo día de su tramitación generando en este periodo 286 pasaportes.

En el 2025, se tramitaron de enero a abril 579 pasaportes y la proyección estimada para los meses de mayo y junio es de 288 pasaportes exprés.



Gráfico de emisión de pasaporte exprés.

4. Expedición e ingresos de pasaportes en el periodo 1° de julio 2024 al 1° de julio 2025

En el año 2024 se tramitaron 142,200 unidades de pasaportes a nivel nacional los cuales generaron un ingreso de 12,635,517.73 balboas al tesoro nacional. Además, en el periodo de enero a abril 2025 se han expedido 40,259 pasaportes, esto representa para el tesoro nacional un ingreso de 3,655,551 balboas. Un estudio de metas realizado estima que al 30 de junio del 2025 se habrán expedido, aproximadamente, 56,362 libretas de pasaportes (meses de mayo y junio aportan una cifra aproximada de 16,103).



Producción de pasaportes electrónicos.

5. Programa de capacitación y desarrollo institucional

La administración de la Autoridad considera esencial que los funcionarios cuenten con conocimientos y herramientas necesarias para que ejecuten de manera efectiva sus responsabilidades y objetivos.

Enfocados en este objetivo, se han realizado 40 capacitaciones desde el mes de julio 2024 al mes de abril 2025, las cuales se concentraron en rubros importantes como lo son:

Salud: Se capacitó a los funcionaros en temas como salud mental, nutrición, cuidado del corazón y prevención de enfermedades tales como VIH, SIDA y VPH entre otros. Además, se realizó una jornada de pruebas para la detección de estas afecciones mediante la fundación PROBIDSIDA para los funcionarios voluntarios.

Transparencia: Se capacitó a personal designado para ingresar información en la plataforma de la ANTAI y así mismo la Autoridad de Pasaporte pueda mantener su página web con todos los documentos requeridos que garantizan el compromiso con la transparencia hacia los panameños.

Imagen personal: Las funcionarias de APAP fueron capacitadas en el uso del maquillaje adecuado para oficina; somos una institución que brinda atención al cliente y la imagen que se proyecta es muy importante.



Gráfico cantidad de capacitaciones julio a diciembre 2024



Capacitaciones al personal por parte de la fundación PROBDSIDA.



Capacitaciones al personal por parte de la ANTAI.



Capacitación al personal por parte de la empresa Covergirl.

Programa de actualización continua curricular y reubicación en el entorno laboral.

Este programa es de actualización continua para el desarrollo de habilidades, competencias curriculares y reubicación en roles estratégicos, estimulando un incremento en la productividad.

MATRIZ DE PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN
PERIODO JULIO A DICIEMBRE 2024

Lugar	Proyectos/Actividades /Programas	Inversión B/.	Ejecutados	Programados	Número de beneficiarios	% de ejecución a la fecha
Nivel Nacional	Implementación de Pasaportes Electrónicos	B/.11,227,968.00	B/.8,463,637.00	B/.8,463,637.00	975,200	100%
Panamá	Desarrollo Módulo de Integración y Administración	B/.6,344,622.00	B/.4,993,512.00	B/.4,993,512.00	975,200	100%
Panamá	Implementación de un data center	B/.3,022,410.00	B/.1,528,609.00	B/.1,528,609.00	210,000	100%

GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME
DIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS

DIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS - DGCP

JAVIER RAÚL MARQUINEZ DEJUD
Director General

INFORME DE GESTIÓN DE GOBIERNO
Julio de 2024- junio 2025

En el desarrollo de esta gestión la Dirección General de Contrataciones Públicas ha asumido importantes desafíos enfocados en el fortalecimiento de la Contratación Pública.

Considerando el importante rol que las compras públicas desempeñan en el desarrollo económico de nuestro país, hemos impulsado a través de un equipo humano especializado, estrategias, herramientas y proyectos que contribuyan al proceso de transformación de la contratación pública que nos hemos propuesto.

Asegurar un portal electrónico transaccional moderno y dinámico que aporte a la optimización de los procesos de adquisiciones y a la rendición de cuentas, a través de los datos abiertos, constituye un eje fundamental al que le dedicamos especial atención.

Con miras a las modificaciones a la Ley 22 de Contrataciones Públicas, hemos contado con la participación de diversos sectores del país, logrando un intercambio de conocimientos y experiencias, a fin de consolidar una Norma robusta y transparente que fomente mayor eficacia en los procesos de compras públicas.

Generamos capacidades a través de la actualización constante de nuestros servidores públicos, entidades, proveedores y usuarios, para asegurar mayor eficacia, disminuir los riesgos de corrupción e impulsar una mirada más amplia del quehacer y el impacto de las contrataciones públicas.

A continuación, comparto respetuosamente el Informe a la Nación de la Dirección General de Contrataciones Públicas, comprendido del 1 de julio de 2024 al 1 de junio de 2025 y los proyectos en marcha de esta administración.



La Dirección General de Contrataciones Públicas es una entidad comprometida con la mejora continua y los altos estándares en las compras públicas.

Implementación de Compras Públicas Sostenibles

Asegurar el cumplimiento de criterios de sostenibilidad, ambientales sociales y económicos en las adquisiciones del Estado, es una prioridad asumida durante esta gestión.

Para lograrlo, la DGCP ha dirigido su atención al seguimiento del proyecto de compras públicas sostenibles en Panamá que entre otros aspectos está enmarcado en fomentar un mercado público que maximice el valor por dinero y genere mayor eficiencia ambiental en las adquisiciones del Estado; incentivando a los proveedores para que prioricen hacia empresas con certificaciones ambientales y sociales en los procesos de contratación.

Con el fomento de mayor eficiencia ambiental a través de las adquisiciones promovemos la satisfacción de las necesidades de las entidades del país, sin comprometer los recursos de las futuras generaciones.

Avanzar en Compras Públicas sostenibles representa un importante paso para asegurar el menor impacto ambiental posible a través de políticas públicas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (12, 13) y el PEG (Sostenibilidad Ambiental y Resiliencia).

Para alcanzar estos aspectos contenidos en el artículo 52 Capítulo VIII del Decreto Ejecutivo N°.439 de 10 de septiembre de 2020 que reglamenta la Ley 22 de 2006 de Contratación Pública, sobre compras socialmente responsables, sostenibles y sustentables, se contemplan entre las estrategias, con base a la citada norma, el desarrollo de talleres de capacitación y sensibilización a servidores públicos y proveedores.

Nuestro plan de acción incluye el aumento de contratos públicos que integren la sostenibilidad y reduzcan el impacto ambiental a través de las adquisiciones públicas, aportando mayores beneficios sociales y apostando por un desarrollo económico más inclusivo y sostenible.



El seguimiento del proyecto de compras públicas sostenibles busca fomentar mayor eficiencia en las adquisiciones del Estado.

Desarrollo de Plataforma para Compradores y Proveedores del Estado

En la búsqueda de mejorar las capacidades de los servidores públicos, proveedores y la sociedad civil, en la DGCP se continuarán desarrollando cursos y tutoriales, e incorporando herramientas, manuales y guías enfocados en actualizar a los participantes en temas relacionados a la normativa y las compras públicas.

Este proyecto incluye, además, el fortalecimiento de las competencias de los capacitadores de la DGCP.

La finalidad es asegurar que los capacitadores cuenten con una actualización en el manejo de los contenidos que imparten, el conocimiento oportuno de los objetivos de aprendizaje, estrategias que les permitan una mejor transferencia de los conocimientos sobre contrataciones públicas; al igual que la aplicación de una metodología adecuada a los propósitos, y el desarrollo de cursos virtuales que se ajusten a las necesidades y expectativas, de quienes recibirán las capacitaciones.

De este modo la DGCP garantizará el éxito y efectividad de los objetivos de las formaciones.



Con el fortalecimiento de nuestras competencias en la DGCP aseguramos formaciones eficaces.

Implementación de Modernización de la Plataforma de Contrataciones Públicas "PanamaCompra" y Tienda Virtual.

La necesidad de fortalecer la transparencia consolidando la Plataforma "PanamaCompra" en una herramienta más integral, nos motiva a una constante modernización para el aseguramiento de los objetivos trazados.

Estas mejoras se reflejarían en una mayor optimización de los recursos, de la calidad y consistencia de los datos, al igual que una experiencia más satisfactoria para los usuarios y proveedores.

Fortalecer el Sistema Electrónico "PanamaCompra" con la Versión 3

Como parte del compromiso de fortalecimiento del Sistema Electrónico de Contratación Pública "PanamaCompra" hemos enfocado esfuerzos en el mejoramiento de la Versión 3. El propósito de estas actualizaciones se traduce en:

- Garantizar un sistema de compras públicas más moderno, efectivo y confiable
- Asegurar mayor competencia en las compras gubernamentales
- Promover mayor participación ciudadana
- Integrar a todos los involucrados en los procesos de compras.

Como parte de las mejoras al Sistema Electrónico "PanamaCompra" se tiene prevista la migración de los flujos de procesos que aún se encuentran en versión 2, estos son:

- Acciones Nominativas
- Licitación por mejor valor
- Subasta de Bienes
- Subasta en Reversa
- Proveedores inhabilitados
- Solicitudes de mejoras (Reclamos, etc)
- Precalificación V3
- Convenio Marco
- Tienda Virtual

Actualmente estamos en un 85% de avance en la migración del 1er Flujo de Proceso (Acciones Nominativas) y nos mantenemos dentro del plan de ejecución previsto para este periodo.

La versión 3 de "PanamaCompra" permite la realización de transacciones en línea en beneficio de los usuarios y brinda a compradores y proveedores, el acceso a una oficina virtual con la cual se pueden automatizar los procesos de compras gubernamentales y reducir los gastos operativos para el Estado y los proveedores.



Con la modernización del Sistema Electrónico "PanamaCompra" y el mejoramiento de la Versión 3, aseguramos la automatización e integración de los procesos de compras.

Proyecto- Flujos de la Ley 419 del 1 de febrero de 2024 que regula los medicamentos y otros productos para la salud humana y la adquisición pública de medicamentos, insumos, dispositivos, equipos médicos y dicta otras disposiciones.

La Dirección General de Contrataciones Pública ha implementado en el Sistema Electrónico de Contrataciones Públicas, el desarrollo y puesta en producción de siete (7) flujos de los diez (10) correspondientes a los procesos de adquisición de medicamentos, insumos y equipos médicos que gestiona el Ministerio de Salud y la Caja de Seguro Social, en conformidad con la Ley 419.

En la actualidad se ha concretado el desarrollo y puesta en producción de los flujos:

- Solicitud de compra de medicamentos, insumos médicos, equipos entre otros
- Compra menor
- Contratación Menor ágil
- Licitación Pública
- Licitación por menor valor
- Licitación de precio único
- Procedimiento Excepcional

Para culminar el desarrollo y puesta en producción prevista, se trabaja en la migración de los flujos de:

- Subasta en reversa (actualmente se encuentra en Plan Piloto)
- Desabastecimiento critico
- Licitación para Convenio Marco

Transformar el sitio web de la DGCP, ha mejorado la experiencia de nuestros usuarios

Una transformación del Sitio Web de la Dirección General de Contrataciones Públicas permite a los usuarios una experiencia de navegación más ágil, renovada e integral.

Este sitio web al que se puede acceder ingresando a www.dgcp.gob.pa, brinda un enfoque institucional mejorado y moderno, apoyado en la inteligencia artificial que permite a los usuarios, además de profundizar en el quehacer institucional de la DGCP y su funcionamiento, un acceso a las Plataformas de servicios de "PanamaCompra": PanamaEnObras, PanamaCompraEnCifras, al igual que a la Biblioteca Sistematizada y al sitio web de transparencia, sin necesidad de salir del Sitio Web de esta entidad.



El nuevo sitio web institucional de la DGCP ofrece una experiencia de navegación moderna, integral y ágil.

Modificaciones a la Ley 22 de Contrataciones Públicas, fomenta mayor transparencia y eficacia.

Para impulsar las modificaciones al Texto Único de la Ley 22 de 2006, ordenado por la Ley 153 de 2020, la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP) ha sostenido un diálogo abierto con diversos sectores de la sociedad y adaptado los mejores estándares y modelos internacionales.

Estas modificaciones están encaminadas a optimizar las adquisiciones del Estado, incorporando criterios objetivos e integrales que fomentan mayor eficacia en los procesos de compras públicas, en la gestión administrativa de los contratos y mayor desarrollo de compras públicas sostenibles y economía circular.



Las modificaciones que impulsa la DGCP han sido ampliamente consensuadas para optimizar las adquisiciones públicas.

Promover calidad en nuestros Convenios Marco: compromiso y prioridad

La Dirección General de Contrataciones Públicas ha realizado diligencias para diversas entidades a fin de validar la calidad de los productos adquiridos. Estas diligencias a cargo del equipo de especialistas de Políticas y Gestión de Compras de la DGCP se efectuaron atendiendo el compromiso sustentado en el numeral 7 del artículo 61 del Texto Único de la Ley 22 de 27 de junio de 2006, que regula la Contratación Pública, ordenado por la Ley 153 de 8 de mayo de 2020, que busca asegurar la calidad en los productos y servicios entregados por los proveedores.

Durante este trámite, se tomó en consideración las condiciones técnicas de los productos ofrecidos al momento de la propuesta y se encontraron hallazgos que permitieron a la DGCP, efectuar los trámites administrativos necesarios para aplicar las sanciones correspondientes.

Estas validaciones se hicieron atendiendo los reportes realizados por los funcionarios de las entidades afectadas. Los resultados permitieron a la entidad, efectuar los trámites administrativos necesarios para propiciar la calidad en los productos y servicios.

En la medida en que las entidades continúen reportando productos o servicios que incumplan con las especificaciones técnicas establecidas en los pliegos de cargo o que no sean entregados en los tiempos de entrega dispuestos, se podrán gestionar medidas y correctivos que garanticen el uso efectivo de los recursos del Estado.

En la actualidad en el Sistema Electrónico "PanamaCompra" se habilitó el Rol de Almacén que permitirá a los jefes de almacén de las entidades, efectuar los reportes a los productos o servicios recibidos por los proveedores, que no cumplan con los estándares de calidad establecidos.

Avanzamos en una gestión más acorde que incluyen la actualización y mejoras a la Tienda Virtual, tomando en cuenta las necesidades, expectativas de las entidades y las tendencias de un mercado cambiante.



En la Dirección de Políticas y Gestión de Compras aseguramos la calidad de los productos reportados por las entidades a través de su validación.

Profesionalizar a los funcionarios para mejorar la eficiencia

En la Dirección General de Contrataciones Públicas la capitalización del recurso humano de los funcionarios es una prioridad.

Apoyados en la Plataforma Knowbe 4, una herramienta dinámica que optimiza el conocimiento de forma virtual, la DGCP fomenta la profesionalización y la actualización en temas de relevancia de los servidores públicos, permitiéndoles acceder a una herramienta dinámica y ágil que brinda diversas capacitaciones y obtener además, un certificado al culminar las mismas.

La seguridad de la información, los riesgos cibernéticos y la calidad en la atención y servicio al cliente, han sido algunas de las formaciones con las que se inició este programa virtual.

Mejorar las competencias de los servidores públicos de la DGCP es un reto diario. Para abarcar diversas áreas favoreciendo la prevención de la corrupción y valores éticos, la creación de habilidades blandas y conocimientos tecnológicos, nos apoyamos en instituciones aliadas, con las que coordinamos el intercambio de conocimientos a través de capacitaciones presenciales.



Esta herramienta dinámica promueve la profesionalización y actualización de los servidores públicos de la DGCP

Validar la información sobre las fianzas es un compromiso de la DGCP

La Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP) y la Asociación Panameña de Aseguradores (APADEA), firmaron un Convenio de Cooperación que refleja el compromiso de la entidad en el fomento de la validación y seguimiento de las fianzas, que se encuentran reguladas por el Texto Único de la Ley 22 de 2006.

Esta validación se efectuará a través de la Plataforma de Fianzas del Estado, que regulará el ingreso de la información de fianzas, contribuyendo a la mitigación de los riesgos inherentes a la contratación pública, mediante un mejor control de la vigencia y veracidad de estas.

La herramienta que estará al servicio de las entidades es un importante paso en la digitalización de las fianzas.

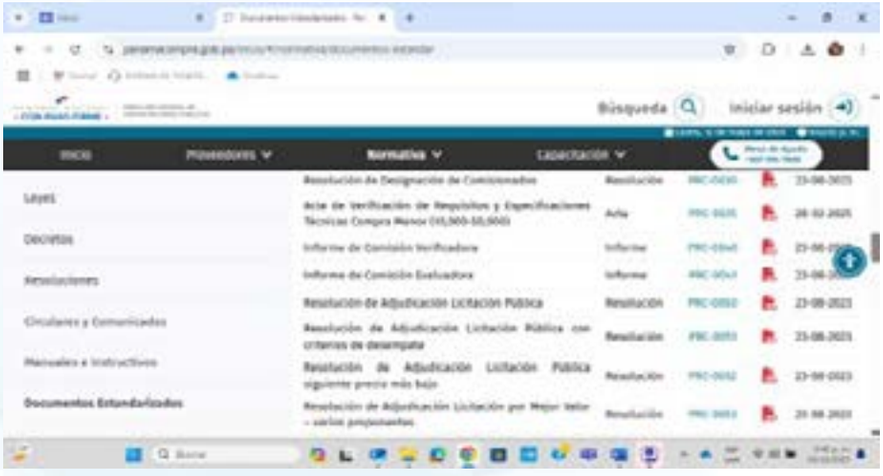


Con la firma del Convenio entre la DGCP y APADEA se promueve a través de la herramienta Plataforma de Fianzas del Estado, un mejor control de la vigencia y veracidad de las fianzas.

Estandarización de documentos

La DGCP con base en la competencia atribuida por el artículo 15 del Texto Único de la Ley No. 22 de 27 de junio de 2006, ordenado por la Ley No. 153 de 2020, de estandarizar los distintos documentos que utilicen las entidades contratantes en la etapa precontractual, contractual y de ejecución, se mantiene actualizando lo documentos estandarizados y ha incluido nuevos documentos, como es el caso del documento No. PCR-0035 denominado Acta de Verificación de Requisitos y Especificaciones Técnicas Compra Menor (B/. 10,000-B/. 50,000).

Este documento facilita a las entidades contratantes llevar a cabo la gestión de verificación de propuestas de forma homóloga, ágil y simple, atendiendo el carácter expedito y no formalista que deben revestir las contrataciones menores.



Con la estandarización de documentos se facilita la gestión de verificación de propuestas.

Actos Públicos Fiscalizados y Acciones de Reclamo atendidas.

Entre los meses de julio 2024 y abril 2025, la DGCP ha llevado a cabo la resolución de 332 acciones de reclamo y 75 suspensiones de oficio de distintos actos públicos garantizando así que los procedimientos de selección de contratista se realicen respetando los principios de transparencia, igualdad, debido proceso, eficiencia y eficacia que rigen la contratación pública, haciéndose valer en algunos casos los derechos de las empresas que participan en la compra pública y en otros, confirmando lo actuado por la entidad licitante.

Esta tarea coadyuva así, a que las entidades licitantes llevan a cabo sus procesos respetando la Ley y su reglamentación, así como a que el sistema económico nacional mantenga fluidez, ya que se incentiva la participación del sector empresarial, sobre todo de la micro, pequeña y mediana empresa.

Evaluación y aprobación de contrataciones mediante procedimiento excepcional

A partir del mes de julio de 2024, hemos recibido un total de 640 solicitudes para la evaluación y autorización de distintas contrataciones por la vía del procedimiento excepcional, para la adquisición de bienes, servicios y obras requeridas a nivel nacional.

De estas solicitudes, 442 culminaron en aprobaciones, al cumplir con los requisitos legales, reglamentarios y de conveniencia, conforme a los planes y políticas del Estado. Por otro lado, 137 fueron devueltos para corrección y 61 constituyeron rechazos para que la entidad procurara realizar el acto público correspondiente, a fin de contar con una amplia participación de posibles proponentes, en aras de salvaguardar los mejores intereses del Estado.

Durante dicho período, la entidad mantuvo contantes acercamientos con las distintas entidades públicas, orientando y efectuando mesas de trabajo en materia de procedimiento excepcional, procurando con ello maximizar la eficiencia, eficiencia y transparencia de este procedimiento.

En la Dirección de Asesoría Jurídica orientamos a las entidades, para la escogencia efectiva de sus procedimientos de contratación

La Dirección de Asesoría Jurídica , considerando la relevancia que tiene para la actual administración, la toma de decisiones para la ejecución y seguimiento de proyectos de alto impacto social, continúa brindando asesoramiento sobre implementación y aplicación de la Ley 22 de 2006 de Contratación Pública, con el fin de orientar a las entidades públicas, sobre las regulaciones aplicables a los procedimientos de selección de contratistas y la ejecución del contratos, regulados a través de la citada Ley, procurando la observancia de los principios que rigen este materia. De esta manera, las entidades, en su labor administrativa, tienen la guía para escoger adecuadamente el procedimiento que corresponde y de requerirse, el análisis oportuno que les permita resolver los conflictos que puedan presentarse en la etapa precontractual y contractual.

En el periodo comprendido en este informe, la Dirección de Asesoría Jurídica ha atendido un total de 1,691 consultas y trámites concluidos.

EMPRESA NACIONAL DE AUTOPISTAS S.A. - ENA

YESSICA GOTI
Gerente General

Informe de Rendición de Cuentas 1 Julio 2024 al 1 de julio de 2025

La Empresa Nacional de Autopista, S.A. (ENA) opera bajo un modelo presupuestario que contempla únicamente recursos para su funcionamiento, sin contar con un presupuesto de inversión. A partir de la adquisición de las sociedades concesionarias de autopistas de peaje, ENA como administradora de estas, ha identificado y priorizado las principales necesidades técnicas y operativas vinculadas a la administración, operación y mantenimiento de los Corredores, con el fin de asegurar que estas infraestructuras cumplan sostenidamente con los niveles de servicio requeridos.

Logros más trascendentales de la entidad son:

- Proyecto de Ampliación de los Entronques Costa del Este e Hipódromo atendiendo situaciones que permitirán un avance más efectivo de la obra.
- Implementación del sistema "BackOffice" multimodal que centraliza y gestiona las cuentas de los usuarios, la recaudación y otros procesos comerciales Panapass.
- Implementación del proyecto de cuatro nuevas rutas de fibra oscura para interconectar los centros de datos con las diferentes plazas de peaje a través del anillo de fibra óptica de los corredores.
- Reposición de losas de hormigón en la troncal del Corredor Norte y Tramo Madden Chilibre de 2,499m2.
- Rehabilitación del Paso Superior Vehicular de Martín Sosa.
- Precalificación de participantes para los Servicios de Gestión Integral para la Planificación, Administración y Asistencia Técnica del Proyecto de Ampliación del Corredor Sur.
- Proyecto de Ampliación de los Entronques Costa del Este e Hipódromo:

El proyecto de ampliación de los entronques Costa del Este e Hipódromo tiene como objetivo mejorar la capacidad operativa y funcional de la red vial en un nodo estratégico del sistema metropolitano de transporte, donde convergen flujos vehiculares de alta demanda entre áreas residenciales, comerciales y de conexión interurbana.

Actualmente, estos entronques presentan limitaciones en la capacidad de procesamiento de tráfico, con movimientos conflictivos que generan congestión, disminuyen la velocidad operacional y afectan la eficiencia global del Corredor Sur, particularmente en los accesos y salidas hacia Costa del Este y la vía hacia Atlapa.

Con estas mejoras, se estima un incremento en la capacidad operacional de los entronques de aproximadamente 2,700 a 3,100 vehículos por hora, lo que representa una mejora del orden del 15% en la eficiencia del sistema. Este aumento en la capacidad contribuirá directamente a la reducción de los tiempos de recorrido, el número de maniobras conflictivas, y la mejora en los niveles de servicio.

Asimismo, la intervención fortalece la conectividad entre los desarrollos urbanos de Costa del Este y el sistema troncal del Corredor Sur, alineándose con los objetivos de desarrollo sostenible y movilidad urbana eficiente.

Inversión: B/. 21,903,669.00 **Avance estimado al 1 de julio 2025:** 15%



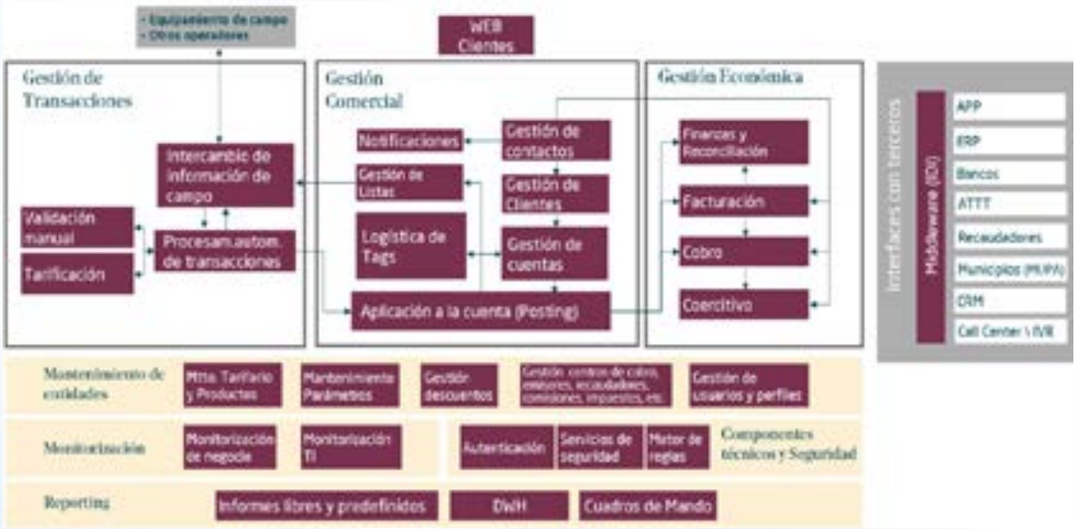
Ampliación Entronque Hipódromo



Ampliación Entronque Costa del Este

- **Implementación del BackOffice Multimodal:** Se está llevando a cabo la modernización del BackOffice del Sistema de Telepeaje Panapass; sistema encargado de gestionar todas las funciones administrativas, financieras y operativas detrás del sistema de cobro automático de peajes. Se encarga de registrar y procesar las transacciones, gestionar las cuentas, controlar los pagos y saldos, generar facturación, y ofrecer soporte a los usuarios, todo ello con el objetivo de garantizar el funcionamiento eficiente y seguro del sistema de peaje.

Además, el BackOffice incluye funciones de monitoreo, análisis de datos en tiempo real y mantenimiento de la infraestructura, lo que permite mejorar la velocidad de procesamiento, la fiabilidad del servicio y la capacidad de respuesta ante incidencias.



Sistema BackOffice Multimodal

- **Red de Comunicaciones de Alta Capacidad de Fibra Óptica y Collocation en Data Center:**

Se implementó una red de fibra oscura de alta capacidad para interconectar las plazas de peaje con los centros de datos industriales que alojan los sistemas tecnológicos esenciales para la operación ininterrumpida de los Corredores, aprovechando la infraestructura de anillo de fibra óptica existente a lo largo de su trazado. Este proyecto contempla el despliegue de cuatro nuevas rutas de fibra oscura, lo que permite garantizar una alta disponibilidad y redundancia en las comunicaciones.

1) Corredor Norte Ramal Madden hasta Data Center TIGO en Clayton

2) Data Center TIGO en Clayton hasta Data Center Panama Digital Gateway

3) Data Center Panama Digital Gateway hasta Corredor Norte Entrada Albrook

4) Data Center Panama Digital Gateway hasta Corredor Sur Entrada Marbella

Aunado a lo anterior, el servicio de collocation, alquiler de espacio físico en racks en el centro de datos industrial de Panamá Digital Gateway, facilitará el alojamiento seguro y confiable de la infraestructura tecnológica más crítica para el funcionamiento del sistema de telepeaje Panapass de los Corredores, el Centro de Control de Peaje y el BackOffice.

Inversión: B/. 1,302,240.00

Avance estimado al 1 de julio 2025: 100%



Anillo de Fibra de los Corredores y las cuatro nuevas rutas

- **Reposición de Losas de Hormigón de 650 psi a flexión de 72 horas**

Dentro de las actividades de mantenimiento mayor la reposición de losas es una de las más importantes porque tiene un impacto directo en la seguridad de los usuarios. Los trabajos consisten en la sustitución de la superficie de rodadura existente deteriorada por una nueva que aumenta la vida útil del activo más importante que tienen las autopistas.

En octubre de 2024 se realizó la licitación de estos trabajos que se ejecutan en el tramo Madden – Chilibre del Corredor Norte por un valor de B/.366,796.00.

Inversión: B/.366,796.00.

Avance estimado al 1 de julio 2025: 80%



Reposición de Losas de Hormigón de 650 psi a flexión de 72 horas

- **Reposición de Losas de Hormigón de 650 psi a flexión de 24 horas**

Dentro de las actividades de mantenimiento mayor, la reposición de losas constituye una de las intervenciones más relevantes, ya que incide directamente en la seguridad vial. Estos trabajos consisten en la remoción de la losa de concreto deteriorada y su sustitución por una nueva, lo que permite restablecer las condiciones estructurales y funcionales del pavimento, prolongando así la

vida útil del activo más crítico de las autopistas: la superficie de rodadura.
En octubre de 2024 se realizó la licitación de estos trabajos que se ejecutan en la troncal del Corredor Norte por un valor de B/. 218,230.00.
Inversión: B/. 218,230.00.
Avance estimado al 1 de julio 2025: 90%



Reposición de Losas de Hormigón de 650 psi a flexión de 24 horas

- **Servicios de Gestión Integral para la Planificación, Administración y Asistencia Técnica del Proyecto de Ampliación del Corredor Sur**

El proyecto de ampliación del Corredor Sur contempla la expansión de carriles, la mejora de entronques y la optimización de estructuras como puentes, con el objetivo estratégico de mejorar la movilidad, reducir la congestión vehicular y fortalecer la infraestructura vial. Esta intervención también tendrá un impacto económico positivo, al facilitar la conectividad, reducir los tiempos de viaje y fomentar la inversión en el área de influencia.
El servicio de gestión integral implica la planificación a partir de los alcances y estudios identificados por ENA Sur a la fecha, desarrollar todos los aspectos técnicos, incluyendo las mejores prácticas para la administración del proyecto, así como realizar la inspección durante toda la ejecución del proyecto hasta su entrega final.
El proceso de precalificación tiene como objetivo identificar y evaluar a los interesados que cuenten con la capacidad técnica, administrativa y financiera para la prestación del servicio. Aquellos participantes que cumplan con los criterios y requisitos establecidos en las bases de precalificación serán habilitados para participar en la etapa posterior del proceso de selección como proponentes calificados.

- **Rehabilitación del Paso Superior Vehicular de Martín Sosa del Corredor Norte.**

En el año 2024 se realizaron las inspecciones de los puentes vehiculares del Corredor Norte, en el informe anual del estado de los corredores se evidenció que el Paso Superior Vehicular de Martín Sosa requería atención por el deterioro presentado en la superestructura del puente.
En noviembre de 2024 se realizó la licitación de estos trabajos por un valor de B/. 159,408.20, dicho proyecto tiene orden de proceder de 5 de mayo de 2025 con una duración de 120 días calendario.



Paso Superior Vehicular de Martín Sosa del Corredor Norte

EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA S.A. - ETESA

ROY MORALES
Gerente General

INFORME A LA NACIÓN
PERÍODO: 1 DE JULIO DE 2024 AL 1 DE JULIO DE 2025

En el período de 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025, la Empresa de Transmisión de Eléctrica S.A. (ETESA), ha concretado los siguientes logros:

Proyecto Construcción de la Nueva Línea Subterránea Panamá – Cáceres y la Ampliación de Ambas Subestaciones Asociadas

Tuvo un costo de B/. 4,591,850.41. Fue finalizado y energizado el 10 de noviembre de 2024.

Este proyecto asegura una operación confiable ante el incremento en la demanda de la Subestación Cáceres y evita sobrecargas en las líneas 115-12 y 115-37 mediante la construcción de una línea subterránea, dado que la densidad poblacional del área impidió opciones aéreas. Su ejecución garantiza satisfacer la demanda sin alterar el despacho económico del sistema.

Imágenes del Proyecto:



Proyecto Suministro, Instalación, Puesta en Servicio y obras civiles del Autotransformador T2 de Subestación Changuinola.

Tiene un costo de B/. 5,312,602.22 y busca que la S/E Changuinola cumpla con el Criterio de Seguridad N-1, agregando un segundo transformador 230/115/34.5 KV, con la misma capacidad que el T1 (50/50/50 MVA), ya que el equipo es parte del Sistema Principal de Transmisión. De no instalarse este transformador, el área de Bocas del Toro (Changuinola) quedaría sin suministro de energía en caso de mantenimiento al T1, además de interrumpir la generación de la Central Hidroeléctrica Bonyic.

El proyecto tuvo una inversión total de B/.5,312,602.22.

El autotransformador T2 fue energizado exitosamente el 11 de agosto de 2024, mediante la libranza ETESA-1235-2024.

Imágenes del Proyecto:



Vista del autotransformador T2



Vista completa de la ampliación del patio de 34.5 kV y el autotransformador T2

Proyecto en Colón

Suministro, Montaje, Obras Civiles y Puesta en Operación para la Construcción de la Línea de Transmisión de 230kV Sabanitas - Panamá III y Subestaciones Asociadas.

La ejecución de este proyecto tiene un costo de B/.88,650,000.00

Este proyecto se realiza debido a que, en el año 2015, ETESA adjudicó una planta de gas natural con capacidad de 380 MW, en la Provincia de Colón, y a que, de acuerdo con los pronósticos de carga, se espera que nuevas plantas térmicas se instalen en esta provincia, por las facilidades que se tienen en el área con el transporte de combustible y por la cercanía de los puertos existentes.

Las subestaciones fueron energizadas en el año 2024: Sabanitas en julio y Panamá III en octubre, donde se seccionaron varias líneas existentes LT2_Guasquita – Panamá II (230-12A/13A) y la LT3 Chorrera – Panamá (230-47/48), LT Cristóbal-Panamá II (230-54/55). La nueva Línea de Transmisión 230-58 y 230-59 se energizó en diciembre de 2024. En enero de 2025, se completaron todas las etapas del proyecto.

Imágenes del Proyecto:



Proyecto Suministro, Montaje, Puesta en servicio y Obras Civiles de los Bancos de Capacitores 40 MVAR 115 kV de la subestación Santa Rita

Tiene un costo de B/. 3,781,364.93 y presenta un 97% de avance.

Imágenes del Proyecto:



Vista del patio Bancos de Capacitores

Proyecto de reemplazo de los interruptores de 230 kV en la subestación Mata de Nance, mediante el suministro, montaje, comisionado y puesta en servicio de los equipos, además de realizar las obras civiles necesarias.

Este contrato tiene como beneficiarios aproximados a 4 millones de personas y está siendo ejecutado por la empresa CELMEC, S.A., con un valor total de B/. 5,692,941.77

El avance general ha alcanzado el 60%. Las áreas con mayor avance son el suministro (91%), con actividades destacadas como la instalación de barras

conductoras, cuchillas seccionadoras, el tendido de cableado y pruebas de gas SF6 en interruptores y el montaje de 4 interruptores completos.

Imágenes del Proyecto:



Comisionado y energización de interruptor 23B32 S/E Mata de Nance

Proyecto de diseño, suministro, montaje, pruebas y puesta en operación de todos los equipos requeridos en la ampliación del patio de 230 kV, mediante la adición de la nave 4, y adición de un interruptor en el patio de 34.5 kV de la subestación Boquerón III para la adición del Transformador de potencia T3, de 230/34.5 kV y 50/66.67/83.33 MVA; a su vez se contempla la ampliación de la casa de control de la subestación, así como también, la ingeniería e integración de los nuevos equipos con el Sistema de Protección, Control y Automatización existente en la subestación para la incorporación completa de todos los equipos al Sistema Interconectado Nacional (SIN). El contrato tiene un costo de B/. 6,784,689.14.

Se ha alcanzado un 90% de avance en los suministros del proyecto, donde se destaca el transformador de potencia y todos los equipos primarios a suministrar para este proyecto se encuentran recibidos en el patio de la subestación.

Se presenta un avance del 90% en los rubros de obras civiles y diseños, donde se resalta que todas las fundaciones de los patios de 230 y 34.5 kV se encuentran ejecutadas. Con todo lo anterior, el proyecto para la adición del T3 en Subestación Boquerón III tiene un avance global del 86%.

Imágenes del Proyecto:



T3 de Boquerón, armado en proceso



Fundación para transformador de potencia 230/34.5 kV

Proyecto Montaje, Comisionado, Puesta en Servicio y Obras Civiles para la Subestación GIS Burunga 230kV.

La ejecución de este proyecto tiene un costo de B/.12,687,898.4, con 91% de avance.

Esta subestación será encapsulada (GIS), en esquema de interruptor y medio, y estará conformada por dos (2) naves de tres (3)

interruptores, para la conexión de las entradas de las líneas 230-12 y 230-13 y la conexión de los dos (2) transformadores 230/115/34.5 KV, 250/150/100 MVA EDEMET(Naturgy), y dos naves (2) de dos (2) interruptores, para la conexión las salidas de las líneas.

Imágenes del Proyecto:



Armado de equipos GIS



Vista aérea del proyecto

Proyecto Nueva Línea de Transmisión Mata de Nance – Frontera LT 230kV (230-9A/9B/39/10). El costo de este es de B/. 35,360,927.17.

Hasta el momento, el proyecto tiene un avance de 31%.

Imágenes del Proyecto:



Proyecto aumento de Capacidad de la Línea Transmisión I: Veladero – Llano Sánchez – El Higo – Panamá I. El proyecto tiene un costo de B/. 96,832,229.29.

Hasta el momento, el proyecto tiene un avance del 32%.

Imágenes del Proyecto:

Comarca. Foro Público.



Estudio de Suelos Torre 87

Proyecto aumento de Capacidad de la Línea Transmisión II: Veladero – San Bartolo – Llano Sánchez – El Coco – Panamá II.
La inversión total del proyecto es de B/.44,699,986.63.
Imágenes del Proyecto:



Cambio de torre completa para reemplazo de torre 483 perteneciente al tramo de línea entre Subestación Llano Sánchez y El Coco.



Armado de torre de emergencia en el sitio de torre 475, para el cambio completo de torre existente.

Proyecto Suministro, Montaje, Comisionado, Puesta en Servicio y Obras Civiles para la nueva Subestación Chepo 230kV y la nueva Línea de Transmisión de 230 kV, Panamá II – Bayano (230-1A/1B, 230-2A/2B). La ejecución de este proyecto tiene un costo estimado de B/. 68,969,520.45. tiene un avance de 50%

Proyecto Suministro, Montaje, Comisionado, Puesta en Servicio y Obras Civiles para la LT Sabanitas – Santa Rita 230 kV, S/E Santa Rita 230kV y Adición en la S/E Sabanitas 230 kV, con un costo de B/. 21,744,330.13. La oorden de proceder fue a partir de 2024.

Imágenes del Proyecto:



Localización general del proyecto. Ruta de la nueva línea de transmisión Sabanitas – Santa Rita, 230kV, y subestaciones asociadas.

Proyecto reemplazo de dos (2) Bancos de Capacitores y Equipos Asociados de 115kV en la S/E Panamá II. La ejecución de este proyecto tiene un costo de B/.2,941,367.46 y su Jefe de Proyecto, por parte de ETESA, es la Ing. Linnette Real.
Serán reemplazados los Bancos de Capacitores No.3 y No.5 de 115kV de la Subestación Panamá II. Se han realizado las siguientes actividades, hasta la fecha:

1. Culminó la desconexión y el desmontaje de todos los equipos y estructuras existentes.
2. Culminó la demolición de las fundaciones existentes.
3. Se realizó la construcción de todas las nuevas fundaciones.

4. Se realizaron las pruebas en fábrica de los interruptores de potencia.

Imágenes del Proyecto:



Fundaciones de Banco de Capacitores No.3



Fundaciones de Banco de Capacitores No.5

Proyecto Suministro, Desmontaje, Instalación y Puesta en Servicio de Reactores de Potencia e Interruptores para las Subestaciones de Veladero y Llano Sánchez. La ejecución de este proyecto tiene un costo de B/. 8,965,450.00. A dicho contrato, se le dio la Orden de Proceder a partir del 09 de diciembre de 2024 y lleva un avance de 5%.

Serán reemplazados los Reactores de 230kV de la Subestación Llano Sánchez, sus interruptores asociados y los Reactores de 230kV de la Subestación Veladero.

Actualmente, nos encontramos en proceso de revisión de planos y documentos técnicos.

Esta serie de proyectos en ejecución y otros que ya se completaron al 100% son para repotenciar el sistema eléctrico y garantizar un sistema de transmisión de energía de manera segura, confiable e ininterrumpida.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
GG-008-2021 PANAMÁ	Proyecto Construcción de la Nueva Línea Subterránea Panamá – Cáceres, 115 kV y la Ampliación de Ambas Subestaciones Asociadas t	B/. 4,591,850.41	Ejecutado			100%
GG -107 – 2020 BOCAS DEL TORO	Suministro, Instalación, Puesta en Servicio y obras civiles del Autotransformador	B/. 5,312, 602.22	ejecutado			100%

	T2 de Subestación Changuinola.						
GG-119-2020 COLÓN	Suministro, Montaje, Obras Civiles y Puesta en Operación para la Construcción de la Línea de Transmisión de 230kV Sabanitas	B/.88,650,000.00	En ejecución				98 %
GG-067-2022 COLÓN	El proyecto de Suministro, Montaje, Puesta en servicio y Obras Civiles de los Bancos de Capacitores 40 MVAR 115 kV de la subestación Santa Rita.	B/. 3,781,364.93,	En ejecución				97%
GG-060-2023 CHIRIQUÍ	Reemplazo de los interruptores de 230 kV en la subestación Mata de Nance, mediante el suministro, montaje, comisionado y puesta en servicio	B/.5,692,941.77	En ejecución				60%

	de los equipos, además de realizar las obras civiles necesarias						
GG-031-2023 CHIRIQUÍ	Proyecto de diseño, suministro, montaje, pruebas y puesta en operación de todos los equipos requeridos en la ampliación del patio de 230 kV, mediante la adición de la nave 4, y adición de un interruptor en el patio de 34.5 kV de la subestación Boquerón III para la adición del Transformador de potencia T3, de 230/34.5 kV y 50/66.67/83.33 MVA.	B/.6 784, 689.14	En ejecución				90%
GG-026-2023	Suministro, Montaje, Comisionado, Puesta en	B/.12,687,898.44	En ejecución				91%

PANAMÁ OESTE	Servicio y Obras Civiles para la Subestación GIS Burunga 230kV						
GG-004-2023 **CHIRIQUÍ**	Nueva Línea de Transmisión Mata de Nance – Frontera LT 230kV (230-9A/9B/39/10),	B/. 35,360,927.17	En ejecución				31%
GG-037-2023 **COCLÉ**	Aumento de Capacidad de la Línea Transmisión I: Veladero – Llano Sánchez – El Higo – Panamá I.	B/. 96,832,229.29	En ejecución				32%
GG-119-2023 **COLÓN**	Suministro, Montaje, Comisionado, Puesta en Servicio y Obras Civiles para la LT Sabanitas – Santa Rita 230 kV, S/E Santa Rita 230kV y Adición en la S/E Sabanitas 230 kV	B/. 21,744,330.13	En ejecución				15%
GG-026-2024	Reemplazo de Dos (2) Bancos de	B/.2,941,367.46	En ejecución				70%

PANAMÁ	Capacitores y Equipos Asociados de 115kV en la S/E Panamá II		En ejecución			50%
GG-077-2022 **PANAMÁ**	Suministro, Montaje, Comisionado, Puesta en Servicio y Obras Civiles para la nueva Subestación Chepo 230kV y la nueva Línea de Transmisión de 230 kV, Panamá II – Bayano (230-1A/1B, 230-2A/2B)	B/. 68,969,520.45				
GG-01-2024 **COCLÉ**	Suministro, Desmontaje, Instalación y Puesta en Servicio de Reactores de Potencia e Interruptores para las Subestaciones de Veladero y Llano Sánchez.	B/. 8,965,450.00	En ejecución			5%

GG-07-2024 **PANAMÁ**	Suministro, Montaje, Comisionado, Puesta en Servicio y Obras Civiles para la nueva Subestación Chepo 230kV y la nueva Línea de Transmisión de 230 kV, Panamá II – Bayano (230-1A/1B, 230-2A/2B).	B/. 68,969,520.45	En ejecución			7%

INSTITUTO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO NACIONALES - IDAAN

RUTILIO VILLARREAL L.
Director General

El IDAAN tiene como misión "mejorar el nivel de salud de la comunidad, bienestar y progreso del país a través de la dotación de los servicios de agua potable y la recolección y disposición de las aguas servidas, velando por la conservación del medio ambiente, con miras a alcanzar niveles óptimos de productividad y eficiencia".

En el cumplimiento de esta misión, la institución enfrenta desafíos significativos, entre ellos: el crecimiento acelerado de la población, la falta de planificación urbana, los efectos del cambio climático sobre las fuentes de agua cruda, la contaminación, la persistente brecha social y la necesidad de modernización institucional.

Ante este panorama, y en concordancia con el Plan Estratégico de Gobierno 2025–2029 — particularmente el pilar 2.2, que prioriza el acceso a agua potable y electricidad— esta administración ha definido una estrategia centrada en acciones inmediatas y sostenibles bajo el lema: **"el agua no puede esperar"**

En ese sentido, se han puesto en marcha Proyectos de Alto Impacto Social, que han permitido la construcción, mejora y rehabilitación de sistemas de abastecimiento de agua en diversas comunidades del país. Estas intervenciones han beneficiado, hasta la fecha, a más de 52,000 panameños, y han generado un ahorro significativo de B/. 7.9 millones en la contratación de carros cisternas.



ESTRATEGIA INSTITUCIONAL

Las principales prioridades estratégicas son las siguientes:

- Perforación de nuevos pozos y reactivación de pozos existentes
- Proyectos de inversión para mejorar el sistema de agua potable a nivel nacional
- Rehabilitación de plantas potabilizadoras a nivel nacional.
- Mejoras a redes de acueductos, mediante la ejecución de proyectos de Alto Impacto Social
- Programa de reducción de fugas y la optimización del sistema hidráulico en el área metropolitana de Panamá y Panamá Oeste.
- Reactivación de los proyectos de continuidad que incluyen potabilizadoras y sistemas de alcantarillado.

PROYECTOS DE INVERSIÓN E INFRAESTRUCTURA (continuidad)

Actualmente, el IDAAN gestiona una cartera de proyectos en agua potable y saneamiento con un valor estimado de B/. 1,700 millones, financiada principalmente a través de dividendos del Canal de Panamá y recursos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Esta cartera de inversión está compuesta por grandes obras de infraestructura de alto impacto nacional, entre las que destacan:

- Planta Potabilizadora de Arraiján (Howard)
- Planta Potabilizadora de Gamboa
- Planta Potabilizadora de Sabanitas
- Sistema de Alcantarillado de David



Planta Sabanitas II en Colón

La actual administración trabaja activamente en la formalización definitiva del financiamiento para estos proyectos, en el marco de su compromiso con mejorar la cobertura, calidad y sostenibilidad de los servicios de agua potable y saneamiento en el país.



PTAP de Arraiján

Proyectos de inversión en ejecución:

- Nuevo Módulo para Potabilización de Agua, en la Planta Potabilizadora Federico Guardia Conté (Chilibre).
- Sistema de Abastecimiento de Agua Potable y Saneamiento de Isla Contadora.
- Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de San Carlos.
- Rehabilitación del Sistema de Acueducto de Volcán.
- Construcción, de la Planta Potabilizadora de Chiriquí Grande.
- Construcción y Mejoras del Sistema de Acueducto de Isla Colón.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para las Comunidades de Palmas Bellas, Nuevo Chagres, Salud y Piña.
- Nuevo Sistema de Agua Potable para las Comunidades de Las Tablas, La Mesa, Guabito.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable y el Sistema de Alcantarillado Sanitario para Ocú Cabecera.
- Nuevo Sistema de abastecimiento de Agua Potable en Bonyic, Changuinola.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para la Comunidad de Kuna Nega
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de agua potable Chilibre-Pedernal.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de Miguel de la Borda, Gobea, Río Indio. Provincia de Colón.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable Cuipo y Achiote, Prov. de Colón.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de Santa Isabel, Costa Arriba de Colón.

Nuevos Proyectos de Inversión

- Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la PTAP de San Bartolo. En Barú Chiriquí.
- Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la PTAP de San Félix, Chiriquí

- Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la PTAP Rufina Alfaro, Los Santos.
- Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la PTAP de Llano de Piedra, Los Santos.
- Rehabilitación del Sistema de Agua Potable de Tortí Chepo, Panamá.
- Diagnóstico del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Isla Colón e Isla Carenero.

Proyectos en Planificación:

Nuestros expertos han iniciado la evaluación de una serie de proyectos con la finalidad de buscar soluciones a muchas comunidades que carecen de agua, ya que sus actuales sistemas de abastecimiento ya no pueden cubrir la demanda, entre los que resaltan:

- Nueva planta potabilizadora de Barú, Chiriquí.
- Estudio para la nueva Planta Potabilizadora en el río Santa María, Veraguas.
- Mejoras y rehabilitación al sistema de abastecimiento Barú, Puerto Armuelles.
- Mejoras a la Línea de Conducción Planta Rufina Alfaro hacia Los Tablas, Los Santos.
- Rehabilitación y Ampliación de la Planta Potabilizadora y Mejoras al sistema de acueducto de Penonomé, Provincia de Coclé.
- Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para las comunidades de San Pablo, La Esperanza y Valle Verde, Chilibre Provincia de Panamá.
- Ampliación de la Planta Potabilizadora y mejoras a la red de acueducto de Gualaca, Provincia de Chiriquí.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para la Comunidades de La Primavera, Santa Cruz y Villalobos; Pedregal.
- Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para la Comunidad de Altos de Las Praderas, San Antonio.
- Rehabilitación de la Planta Potabilizadora de Pacora, Cabra, Cabra I y II, Chame, Trapichito y nueva línea de Conducción de Agua Potable para el Distrito de Arraiján.
- Ampliación de la Planta Potabilizadora de Chitré.
- Licitación de redes para los sectores de Naos, Palmitas, Koskuna y El Coco y Sector Amaya en el área Oeste, las cuales son áreas que actualmente son abastecidas por Cisternas
- Reparación del tanque de 100,000 galones en la PTAP de Natá.
- Se recibieron del Proyecto de Saneamiento de Panamá, para su operación trece (13), Plantas de Tratamiento de Aguas residuales (PTAR), en los distritos de Arraiján y la Chorrera en la provincia de Panamá oeste.

PROYECTOS DE ALTO IMPACTO SOCIAL

Con miras a cumplir con el propósito de llevar "Agua para la gente".

- Se contemplan más de 45 proyectos a nivel nacional en comunidades históricamente vulnerables. A la fecha se ha mejorado el acceso al agua potable para más de 52,000 panameños.
- Estos proyectos incluyen el plan de pozos, llegando a la fecha a la perforación de 130 nuevos pozos a nivel y reactivación de 73 pozos a nivel nacional, que ya están llevando agua a sectores como:



- Santa Clara en Panamá Oeste con 1,300 beneficiados
- San Roque en Aguadulce con 1,500 beneficiados
- El Tecal de Pedasí en Los Santos en beneficio de 300 personas
- Canaán en Arraiján, después de 20 años más de 200 familias ya reciben agua.



- Como parte del compromiso de llevar soluciones reales a comunidades históricamente afectadas por la falta de acceso al agua potable, el IDAAN ha ejecutado acciones puntuales de alto impacto social, entre las que destacan:
- Instalación de tuberías en la Escuela Arnulfo Arias, en el distrito de San Miguelito, beneficiando a más de 700 estudiantes y poniendo fin a 32 años sin acceso al agua en el plantel educativo.
- Trabajos de interconexión en el sector de 24 de Diciembre, logrando llevar agua potable por primera vez a 9,000 residentes, luego de 30 años de espera
- Trabajos de interconexión en sector 7 de Santa Marta, distrito en San Miguelito, beneficiando a 30 familias
- Trabajos de interconexión en Unión Veragüense en Chilibre para beneficio de 50 familias.
- Optimización en las líneas en Las Trancas y La Arboleda en San Miguelito beneficiando a 2,500 residentes después de 3 años sin suministro
- Interconexión en el Poderoso de Torrijos Carter en San Miguelito en beneficio de 200 residencias después de 14 años sin suministro
- Interconexión en los sectores 3 y 4 de Pacora beneficiando a 4 mil residentes tras 30 años sin agua
- Interconexión con el anillo hidráulico Norte en el área el Peñón en beneficio de 900 personas, tras más de 30 años sin agua
- Interconexión con el Anillo Hidráulico Norte en Villa Grecia en beneficio de luego de 20 años sin agua.



PLAN DE MODERNIZACIÓN DE LA PLANTA POTABILIZADORA DE CHILIBRE

El IDAAN lleva adelante un intensivo plan de modernización de la planta potabilizadora Federico Guardia Conte de Chilibre con el objetivo de hacer más eficiente la producción de agua potable para Panamá y San Miguelito.

Los principales componentes del plan son:

- Reemplazo de las compuertas y rejillas en la estación de bombeo en la toma de agua cruda en Lago Alajuela que datan de 1975.
- Reemplazo de válvulas pasando del sistema hidráulico instalado en 1975 a un nuevo sistema eléctrico que optimizará la producción.

- Interconexión del circuito eléctrico aéreo con la estación de bombeo en la toma de agua cruda en coordinación con la empresa ENSA.
- Mantenimiento del sistema de 115 kilovoltios en la subestación eléctrica en coordinación con la Empresa de Transmisión Eléctrica ETESA.
- Además, se avanza en la adquisición e instalación de Equipos de Bombeo de la planta para hacer más eficiente su funcionamiento.



REHABILITACIÓN DE POTABILIZADORAS A NIVEL NACIONAL

Para la primera fase de este programa se han priorizado 20 plantas potabilizadoras a nivel nacional, con una inversión 104.0 millones, cuyo impacto beneficiará a más de 350,000 panameños.

Se ha avanzado en la inspección de las plantas que tienen mayor urgencia y ya se encuentran en preparativos alrededor de siete actos públicos para dar inicio al programa

ÁREA COMERCIAL

Durante este periodo, el IDAAN ha logrado avances importantes en la gestión comercial, centrados en la ampliación de la base de clientes, la recuperación de cartera y la mejora en la eficiencia operativa. Entre los principales logros destacan:

- Aumento del número de clientes activos, alcanzando un total de 727,171 usuarios registrados en el sistema.
- Promedio mensual de 369 nuevas conexiones, con una proyección de duplicar esta cifra entre enero y junio de 2025, como parte del plan de expansión de cobertura.
- Externalización de la gestión de cobros durante los periodos 2024–2025, lo que ha permitido recuperar un 1.05% de la cartera morosa identificada y gestionar el 11.34% de los clientes con cuentas pendientes.
- Implementación de nuevas políticas comerciales, enfocadas en incentivar el pago oportuno y regularizar cuentas en mora, lo que ha contribuido a contener el crecimiento de la morosidad.
- Realización de "Ferias" de formalización de contratos en sectores como El Peñón y Villa Grecia, con el objetivo de incorporar nuevos usuarios al sistema de facturación, fortaleciendo así la base de ingresos.
- Inicio de un plan de reemplazo de medidores para grandes consumidores en las zonas de Panamá Metro, Arraiján, Panamá Oeste y Colón, con el fin de mejorar la precisión en la medición y facturación del consumo.
- Estas acciones forman parte de una estrategia integral para mejorar la sostenibilidad financiera y la calidad del servicio al cliente.



AVANCES TECNOLÓGICOS

- Como parte del proceso de modernización institucional y mejora en la eficiencia operativa, el IDAAN ha fortalecido su sistema de monitoreo a través del uso de tecnología de telemetría, logrando avances clave.
- Ampliación del Programa de Monitoreo por Telemetría, incluyendo nuevas áreas como Panamá Norte, Panamá Este y algunas zonas de la provincia de Darién. Además, se ha logrado la recuperación de sitios previamente inactivos por sensores en mal estado o sin comunicación.
- Integración de señales operativas al centro de monitoreo, provenientes de plantas potabilizadoras, estaciones de bombeo, plantas de tratamiento de aguas residuales y tanques de almacenamiento, permitiendo un mayor control, supervisión en tiempo real y toma de decisiones más eficiente.
- Estas acciones permiten mejorar la capacidad de respuesta operativa, garantizar la continuidad del servicio y avanzar hacia una gestión más moderna, automatizada y resiliente.

PROFESIONALIZACIÓN DEL IDAAN

- El IDAAN estaba desbalanceado en su personal: el 70% era administrativo y solo el 30% técnico. En una institución que depende de la operación de plantas y trabajos de campo, este modelo no era sostenible.
- Hemos reestructurado gradualmente el equipo, logrando que ahora casi el 50% del personal sea operativo. Este es un paso clave para mejorar la eficiencia en la operación de las plantas y la atención a las comunidades."
- Con la modernización de las plantas, también estamos asegurando que tengamos al personal idóneo para operarlas. La tecnificación del IDAAN es una prioridad para nuestra gestión.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

Lugar	Proyectos /Actividades o Programas	Inversión B/.	Ejecutados (Hechos)	Programados	Número De Beneficiarios	Ejecución A La Fecha %
Darién , Corregimiento El Real	Rehabilitación del Sistema de Agua Potable de El Real, **Corregimiento de El Real de Santa María**, Distrito de Pinogana, Provincia de Darién.	B/. 4,955,434.97	100%	0%	1,200 habitantes	100%
Darién, Villa Darién	Mejoras a los Sistemas de Distribución y Producción de **Villa Darién**	B/. 44,709,364.01	85%	7%	14,000 habitantes	85%
Coclé, Valle de Antón	Estudio, Diseño y Construcción de Sistema de Abastecimiento de Agua Potable **del Valle de Antón**	B/. 9,785,510.94	100%	0%	7,602 habitantes	100%
Panamá, Isla Contadora	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento del Sistema de Abastecimiento de Agua Potable, Sistema de Alcantarillado Sanitario, y Tratamiento de las Aguas Residuales **de Isla Contadora**, Provincia de Panamá.	B/. 21,679,428.98	100%	0%	800 residentes 1,750 flotantes	100%
Panamá Oeste, San Carlos	Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de **San Carlos**	B/. 6,503,245.39	97%	3%	3,353 habitantes	97%
Panamá Oeste, Arraiján	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento de la planta potabilizadora de Howard (Arraiján)	B/. 211,807,516.99	90%	10%	283,000 Habitantes	90%
Bocas del Toro, Isla Colón	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento de las Mejoras a los componentes del Acueducto en **Isla Colón**	B/. 8,299,865.75	99%	1%	10,000 habitantes	99%
Bocas del Toro, Isla Colon	Estudio, Diseño, Suministro, Instalación, Puesta en Operación y Mantenimiento de la	B/. 2,531,299.00	75%	25%	10,000 habitantes	75%

	Planta Desalinizadora en Isla Colón, Distrito de Bocas del Toro, Provincia de Bocas del Toro						
Bocas del Toro, Isla Colón	Estudio, Diseño y Construcción de Obras **Complementarias para el Sistema de Acueducto de las Comunidades en Isla Colón**, Distrito de Bocas del Toro, Provincia de Bocas del Toro	B/. 2,796,550.13	80%	20%	10,000 habitantes	80%	
Bocas del Toro, Isla Colón	Diagnóstico del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Isla Colón e Isla Carenero, Ubicados en la Provincia de Bocas del Toro.	B/. 104,860.02	10%	90%	12,000 habitantes	10%	
Bocas del Toro, Chiriquí Grande	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento de la Planta Potabilizadora de **Chiriquí Grande**	B/. 41,044,682.12	52%	48%	11,000 habitantes	52%	
Bocas del Toro, Las Tablas – Guabito	Estudio, Diseño, Construcción, Operación, Mantenimiento y Financiamiento del Nuevo Sistema de Agua Potable para las Comunidades de Las Tablas, La Mesa, Guabito, Distrito de Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	B/. 64,916,022.66	50%	33%	28,884 habitantes	50%	
Bocas del Toro, Bonyic, Changuinola	Estudio, Diseño, Construcción, Operación, Mantenimiento y Financiamiento del Nuevo Sistema de Captación de Agua Cruda en la Quebrada Bonyic, Línea de Aducción, Además de Mejoras a la PTAP del Silencio en Changuinola, PTAP de Quebrada Ngua y PTAP de Nuevo Paraíso en Almirante, Provincia de Bocas del Toro	B/. 72,440,350.48	31%	24%	81,173 habitantes	31%	
Chiriquí, Volcán	Estudio, Diseño Y Construcción De Obras Para Rehabilitación Del Sistema De Acueducto De La Comunidad De **Volcán**, Distrito De Tierras Altas, Provincia De Chiriquí	B/. 6,264,363.46	80%	20%	11,000 habitantes	80%	

Chiriquí, San Félix	Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la Planta Potabilizadora de San Félix, Distrito de San Félix, Provincia de Chiriquí	B/. 570,029.07	8%	92%	5,840 habitantes	8%
Chiriquí, David	Estudio, Diseño, Construcción Operación y Mantenimiento del Sistema de alcantarillado Sanitario y tratamiento de las aguas residuales de la ciudad de David y sus alrededores (Contrato 114-2016)	B/. 78,436,339.07	36%	64%	100,000 Habitantes	36%
Chiriquí, David	Estudio, Diseño, Construcción Operación y Mantenimiento del Sistema de alcantarillado Sanitario y tratamiento de las aguas residuales de la ciudad de David y sus alrededores. (Contrato 113-2016)	B/. 169,635,394.34	52%	48%	100,000 Habitantes	52%
Chiriquí, San Bartolo	Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la Planta Potabilizadora de San Bartolo, Distrito de Barú, Provincia de Chiriquí.	B/. 4,499,993.71	10%	90%	17,717 habitantes	10%
Chiriquí, David-los Algarrobos	Rehabilitación de la Planta Potabilizadora de los Algarrobos, David-Chiriquí.	B/. 10,115,749.35	98%	2%	151,431 (2035).	98%
Chiriquí, Puerto Armuelles	"Estudio, Diseño y Construcción de las Líneas Sanitarias Interdomiciliarias e Intradomiciliarias; de Tratamiento y Estaciones de Bombeo; Demolición, Diseño y Construcción del Edificio Administrativo, en la Ciudad de Puerto Armuelles, Provincia de Chiriquí."	B/. 4,508,555.00	64%	36%	20,000 habitantes	64%
Colón, Sabanitas II	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento de la Planta Potabilizadora de Sabanitas II	B/. 111,308,228.38	94%	6%	115,000 Habitantes	94%
Colón, Costa Abajo	Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para las Comunidades de Palmas Bellas, Nuevo Chagres, Salud y Piña - Costa Abajo de Colón.	B/. 23,785,072.31	42%	50%	8,215 habitantes	42%
Colón, Costa Abajo	Estudio, Diseño, Construcción, Operación, Mantenimiento y Financiamiento del Nuevo	B/. 12,510,700.39	5%	80%	4,129 habitantes	5%

	Sistema de Agua Potable para la Comunidad de Cuipo y Sectores Aledaños (Distrito de Colón), así como el Nuevo Sistema de Agua Potable y Alcantarillado para la Comunidad de Achiote y Alrededores (Distrito de Chagres), Provincia de Colón.						
Colón, Costa Abajo	Estudio, Diseño, Construcción, Operación, Mantenimiento y Financiamiento del Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para las Comunidades de Miguel de la Borda, Gobea y Boca de Río Indio, Costa Abajo, Distrito de Donoso, Provincia de Colón.	B/. 31,896,982.54	5%	75%	4,831 habitantes	5%	
Colón, Costa Arriba	Estudio, Diseño, Construcción, Operación, Mantenimiento y Financiamiento del Nuevo Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para las Comunidades del Distrito de Santa Isabel, Costa Arriba de Colón.	B/. 23,599,818.68	5%	20%	7,925 habitantes	5%	
Herrera, Ocú	Estudio-Diseño, Construcción, Operación-Mantenimiento y Financiamiento del Abastecimiento de Agua Potable, Sistema de Alcantarillado Sanitario y Calles para Ocú Cabecera	B/. 41,306,182.05	65%	28%	17,500 habitantes	65%	
Los Santos, Llano de Piedra	Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la Planta Potabilizadora de Llano de Piedras, Distrito de Macaracas, Provincia de Los Santos.	B/.275,195.31	8%	92%	1,166 habitantes	5%	
Los Santos, Rufina Alfaro	Mejoras a la Toma de Agua Cruda de la Planta Potabilizadora Rufina Alfaro, Provincia de Los Santos.	B/. 913,833.31	8%	92%	57,379 habitantes	8%	
Panamá, Torti Chepo	Rehabilitación de Obras del Sistema de Abastecimiento de Agua Potable en Torti – Distrito de Chepo, Panamá.	B/. 296,486.41	8%	92%	3,349 habitantes	8%	
Panamá, Chilibre	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento del Nuevo Módulo para Potabilización de Agua, en la Planta Potabilizadora Federico Guardia Conté **(Chilibre).**	B/. 54,675,975.63	94%	6%	150,000 habitantes	94%	

Panamá, Gamboa	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento de la Planta Potabilizadora de Gamboa.	B/. 238,927,642.00	47%	53%	560,000 habitantes	47%
Panamá, Chilibre y Nuevo México	Estudios, Diseños, Validación, Actualización y Construcción del Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de Chilibre, Pedernal y Obras Complementarias de los Alrededores	B/.19,893,000.01	54%	46%	75,000 habitantes	54%
Panamá, San Francisco	Construcción de Ampliación de la Línea de Acueducto de San Francisco	B/. 15,860,384.30	97%	3%	50,000 habitantes	97%
Panamá, Kuna Nega	Estudios, Diseños y Construcción de Obras para la Conducción y Distribución de Agua Potable para la Comunidad de Kuna Nega.	B/. 7,606,746.39	22%	78%	40,000 habitantes	22%
Veraguas, Santiago	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de las Aguas Residuales de la ciudad de Santiago, Provincia de Veraguas	B/. 116,270,071.91	98%	2%	77,000 habitantes	98%

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

SEGUIMIENTO DE COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN LOS GABINETES: TURÍSTICO, AGROPECUARIO, AGUA Y LOGÍSTICO

No	Locabzacion	Propuesta	Fecha de la promesa	Inversion	Cumplimiento %	Comentarios
1.	**Chiriquí, Coclé, Herrera, Los Santos, Veraguas, Panamá**	Programa: Rehabilitación de 20 Plantas Potabilizadoras	Feb. 2025	104,125,214	**10%**	- En elaboración de Término de referencia de 6 plantas. – En evaluación técnica de 14 plantas

METRO DE PANAMÁ, S.A.

CESAR A. PINZÓN
Director General

Informe a la Nación
Periodo: 1 de julio de 2024 al 1 de julio 2025

Proyecto: LINEA 3
Contrato: MPSA-12-2020
Contratista: Consorcio HPH JV
Monto:USD 3,989,489,442.98 hasta Adenda 6.
Orden de Proceder: 23 de febrero de 2021
Plazo de ejecución fase 1 para (Aceptación Sustancial): 13 de abril de 2027
Plazo de ejecución fase 2 para (Aceptación Sustancial): 07 de octubre de 2028.

El proyecto Línea 3 del Metro de Panamá contempla la ingeniería de diseño, construcción de obras civiles, instalaciones auxiliares de línea y estaciones, así como el suministro, instalación y puesta en marcha del sistema integral, que incluye el material rodante (monorriel).

Este megaproyecto genera aproximadamente 3,800 empleos y está diseñado para atender a una demanda diaria estimada entre 170 mil a 200 mil pasajeros, con una capacidad de 20 mil pasajeros en hora pico. Se estima que beneficiará a más de 500,000 personas en la provincia de Panamá Oeste.

Durante el desarrollo del proyecto se han implementado modificaciones contractuales a los alcances y precio y plazo del contrato, mediante las adendas N° 4, 5 y 6. Estos cambios responden principalmente a la redefinición de las obras de cruce del Canal de Panamá, que ahora se realizará mediante un túnel.

La incorporación de las obras del Tramo Soterrado al alcance del proyecto llevó a las partes a acordar la división del contraro en dos fases, con el objetivo de facilitar su control y administración contractual:

- **Fase 1:** Corresponde al tramo original (antes de la estación Panamá Pacífico) hasta Patio y Talleres.
- **Fase 2:** incluye el tramo soterrado, que incluye el tramo de cola de maniobra y estación Albrook, hasta la integración de la línea completa.

A julio de 2025, el proyecto Línea 3, presenta un avance físico para la Fase 1 del 78.93% y para la Fase 2 del 33.17 %.

Durante el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 1 de julio del 2025, se han alcanzado los siguientes hitos claves:

Tramo Original (Fase 1):

- Ejecución de pilas 100.00% ejecutadas.
- Prefabricado de vigas de rodaje e izado de vigas al 100% completado.
- Estaciones: estructura principal ejecutada al 100% incluyendo la estación Albrook.
- La línea de contacto: Avance global de 57.70%.
- Las bandejas del NSC presentan un avance global de 14.89%

Los trabajos principales que se están realizando en las estaciones son instalación de estructuras metálicas, trabajos de mampostería para cuartos técnicos y operativos, acabados, Instalación de equipos y cableado en comunicación, señalización. La estación Ciudad Futuro se encuentra a un 100%.

Patios y Talleres: el avance es de 99% y las actividades de mayor impacto son: urbanismo, señalización de vías y la instalación de cercas de seguridad.
A la fecha se han recibido 22 trenes en Patios y Talleres de un total de 26 trenes.

Tramo Soterrado (Fase 2): presenta un avance de 33.17%.
Entre los principales avances se destacan, los trabajos de tunelación con TBM, los cuales han alcanzado aproximadamente 1,500 metros lineales.
El tramo de Cut and Cover se realizan actividades de excavación de la trinchera y vaciado de losa en su fase 2.
Se realizan trabajos de excavación del túnel NATM con un avance de 15.17%.
En la planta de dovelas de Centenario se han ejecutado alrededor de 8149 dovelas. En el área este se ha finalizado las perforaciones de pilotes para el pozo de Balboa y se realizan trabajos de conformación de plataforma de trabajo en la trinchera este.
En cuanto a la gestión contractual, se refrendaron tres adendas, impactando en tiempo, alcance y presupuesto al Contrato:
Adenda N°4: (2 de agosto de 2024): Incremento de USD 315,381,694.49, elevando el monto contractual a USD 2,684,012,240.82 y JPY 54,203,118,251.

Adenda N.° 5 (12 de septiembre de 2024): Aumento del precio contractual en USD 65,000,000.00.

Adenda N.° 6 (5 de diciembre de 2024): Expansión del alcance para incluir la construcción de todas las obras restantes del Tramo Soterrado, con un incremento de USD 765,011,252.60. Asimismo, se extiende el plazo de ejecución del contrato, estableciendo la aceptación sustancial de la Fase 1 para el 13 de abril de 2027 y de la Fase 2 para el 7 de octubre de 2028.

Con estos avances y gestiones, el proyecto sigue en marcha para brindar una solución de movilidad moderna y eficiente a los habitantes de Panamá Oeste.

Proyecto: EXTENSION DE LINEA 1 HASTA VILLA ZAITA
Contrato: MPSA-04-2020
Contratista: Consorcio Línea Panamá Norte (CLPN)
Monto: USD 242,849,036.21 hasta la Adenda 3
Orden de Proceder: 14 de diciembre de 2020
Plazo de ejecución: 58 meses y 13 días.
El proyecto contempla la extensión de la Línea 1 con una longitud de 2.3 km, desde San Isidro hasta Villa Zaita; la construcción de una Estación Terminal en Villa Zaita, con capacidad para más de 10,000 pasajeros en horas pico, que, junto con un intercambiador multimodal de transporte y estacionamientos para 800 vehículos, facilitará la reestructuración del sistema de transporte en el Norte de la ciudad.
Además, todo el tramo de la Avenida Transístmica afectada por la construcción del viaducto ferroviario será expandido a 6 carriles.
La estación terminal Villa Zaita cuenta con la particularidad de estar integrada con la Policlínica "Dr. Edilberto Culiolis" de la Caja del Seguro Social y el edificio de intercambiador de buses y estacionamiento.
Los trabajos relacionados al viaducto y Estación que corresponde a la Fase 1, tiene un avance físico del 100%. Durante este periodo se trabajó en la lista de Asuntos Pendientes. La Extensión de la Línea 1 en lo que corresponde a Estación y Viaducto se encuentra operativa desde el 25 de abril de 2024 de manera exitosa.
Los trabajos relacionados con la Policlínica "Dr. Edilberto Culiolis" y el Intercambiador modal de autobuses y Edificio de estacionamientos, que corresponden a la Fase 2 de este proyecto, se encuentran al 100% de avance físico; se concluyeron

en octubre y noviembre 2024 respectivamente, y se trabaja en la lista de asuntos pendientes.
La Policlínica "Dr. Edilberto Culiolis" fue entregada a la Caja de Seguro Social y puesta en operación para el beneficio de la población del área de Panamá Norte.
Para la ampliación vial de la Avenida Transístmica los trabajos presentan un avance del 70%. Se están realizando mejoras de suelo de soporte para el pavimento, construcción de losas de concreto, de aceras, pasos peatonales a nivel y bahías para paradas de buses.
El avance del proyecto es de un 95% a julio 2025. Se han generado 250 plazas de empleos.



Proyecto: SISTEMA INTEGRAL FERROVIARIO (SIF) PARA LA EXTENSION DE LINEA 1 HASTA VILLA ZAITA.
El MPSA tomó la decisión de dividir este proyecto en las diferentes especialidades:
Contrato: MPSA-43-2021
Contratista: TCP Rail, INC.
Monto: USD 14,796,117.35 con Adenda 1.
Sistema: Sistema de Vía Férrea y Catenaria
Acta Aceptación Sustancial: 21 de diciembre de 2023.
Acta de Aceptación Final: 21 de junio de 2024.

Contrato: MPSA-44-2021
Contratista: Consorcio SGT Villa Zaíta.
Monto: USD 6,170,365.90
Sistema: Sistema de Telecomunicaciones
Acta Aceptación Sustancial: 12 de abril de 2024
Acta de Aceptación Final: 28 de octubre de 2024

Contrato: MPSA-04-2022
Contratista: CELMEC, S.A
Monto: USD 6,005,660.43 con Adenda 1.
Sistema: Sistema de Energía
Acta Aceptación Sustancial: 26 de abril de 2024.
Acta de Aceptación Final: 26 de octubre de 2024.

Contrato: MPSA-05-2022
Contratista: Grupo SAT
Monto: USD 31,310,000.00
Sistema: Sistema de Energía
Acta Aceptación Sustancial: 01 de marzo de 2024.
Acta de Aceptación Final: 01 de septiembre de 2024
Estos cuatro contratos conforman el SIF para el proyecto de extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita, lo que requirió una detallada y oportuna gestión de las interfaces entre los distintos componentes del SIF, así como entre el SIF y las actividades del contrato de obra civil.
El inicio de operación comercial de la extensión de Línea 1 hasta Villa Zaíta fue el 25 de abril de 2024, y a la fecha, todos los contratos del SIF tienen un avance de obra del 100%, con Aceptación Final de los trabajos.



Proyecto: ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL PARA TELEFERICO EN LOS DISTRITOS DE PANAMÁ Y SAN MIGUELITO
Contrato: MPSA-4-2025
Contratista: Consorcio CEGYGSA SERPINCO, S.A.
Monto: USD 133,970.57
Orden de Proceder: MPSA-PRO-339-2025 del 26 de febrero de 2025
Plazo de ejecución: 7 meses + 2 meses por cierre de contrato
El 20 de agosto de 2024, mediante la Resolución No. 72 emitida por el Consejo de Gabinete y publicada

en la Gaceta Oficial No. 30-103, se declaró de interés público el proyecto del teleférico para los distritos de Panamá y San Miguelito, asignando al Metro de Panamá la responsabilidad de liderar su desarrollo. Esta iniciativa facilitará el transporte directo de los residentes de las zonas más internas de San Miguelito hacia el sistema Metro y la vialidad principal de la ciudad, mejorando significativamente los tiempos de viaje y promoviendo la revitalización urbana de las áreas cercanas a las estaciones.

Para llevar a cabo este servicio, Metro de Panamá, S.A, bajo la dirección de proyectos, efectuó una licitación pública, considerando la ejecución de etapas como: planificación, levantamiento de línea base, revisión de evidencia técnica a presentar dentro del documento correspondiente al estudio de impacto ambiental, presentación ante el Ministerio de Ambiente, control y seguimiento hasta obtener resolución de aprobación.

El ente consultor deberá evaluar responsablemente cada una de las condiciones del entorno donde se realizarán los análisis de aspectos e impacto ambientales del proyecto, al igual que, determinar las medidas de control necesarias en cada una de las etapas de investigación preliminar del proyecto. Durante este periodo, se han alcanzado los siguientes hitos claves:

HITOS DEL PROYECTO		Cumplimiento
Fase de Planificación. Matriz de cumplimiento ambiental	febrero de 2025	✔
Línea base física, aspectos biológicos y socioeconómicos	marzo de 2025	✔
Entrega de EsIA para evaluación al MiAMBIENTE	mayo de 2025	✔
Foro Público	junio de 2025	✔
Revisión y aclaraciones técnica MiAMBIENTE	junio de 2025	✔
Resolución de aprobación	agosto de 2025	





Reuniones estratégicas



Consultas entidades claves



Inspecciones técnicas

GOBIERNO NACIONAL
* CON PASO FIRME *

Seguimiento de compromisos adquiridos en los Gabinetes:
Turístico, Agropecuario, Agua y Logístico

No	Lugar	Propuesta	Fecha de la promesa	INVERSIÓN (EJECUTADO AL CIERRE DE 2024) AMPLIADO POR MEF 2025	Cumplimiento	Comentarios
1	Panamá Oeste	Proyecto de Construccion Linea 3	28-oct	1900000000.00	En Ejecución	Línea 3 del Metro de Panamá consiste en la construcción de un sistema de monorriel para la movilización del sector oeste del Área Metropolitana de Panamá. La orden de proceder para este proyecto se dio el 23 de febrero de 2021 y tiene previsto iniciar operaciones en 2028. Se han incorporado diversos cambios a los alcances y Precio y plazo del Contrato, gestionados a través de las adendas N° 1 al N° 8. El motivo fundamental de estas modificaciones fue la redefinición que hizo de las obras de cruce del Canal de Panamá a través del túnel. La incorporación de las obras del Tramo Soterrado al alcance del Proyecto motivó el que las Partes acordaran en separar el Contrato en 2 Fases, para facilitar su control y administración contractual.
2	Panamá	Proyecto Extensión de Linea 1 a Villa Zaita	26-mar	0.00	En Ejecución	El proyecto contempla la extensión de la Línea 1 del Metro, con una longitud de 2.3 km, desde San Isidro hasta Villa Zaita. Incluye la construcción de una estación terminal en Villa Zaita, un intercambiador multimodal de transporte y un estacionamiento con capacidad para 800 vehículos, lo que facilitará la reestructuración del sistema de transporte en el norte de la ciudad. Como parte del proyecto, la Avenida Transístmica, en el tramo afectado por la construcción del viaducto ferroviario, será ampliada a seis carriles. La Fase 1 de la extensión, que comprende la estación y el viaducto, se encuentra operativa desde el 25 de abril de 2024. Por su parte, la Fase 2, que incluye la Policlínica "Dr. Eclidoro Cuevas" y el intercambiador modal de autobuses y el edificio de estacionamientos, fue concluida con éxito en octubre y noviembre de 2024, alcanzando un avance del 100%. Actualmente, los trabajos en la Avenida Transístmica presentan un avance del 70%.
3	Panamá y San Miguelito	Proyecto de Teleferico	28-dic	Por Definir	En Ejecución	El 20 de agosto de 2024, mediante la Resolución No. 72 emitida por el Consejo de Gabinete y publicada en la Gaceta Oficial No. 30-103, se declaró de interés público el proyecto del teleférico para los distritos de Panamá y San Miguelito, asignando al Metro de Panamá la responsabilidad de liderar su desarrollo, en ese contexto MPSA efectuo una licitacion publica para Estudio de Impacto Ambiental, el cual esta en su fase de ejecucion.

4	Panamá	Estudios Técnicos y la elaboración de las condiciones legales y financieras que formarán parte de los pliegos de la licitación de la concesión administrativa para el diseño, construcción, operación y mantenimiento del teleférico en los distritos de Panamá y San Miguelito	En proceso de licitación	$1,111,210.00	Este proyecto inició en 15 de octubre de 2024 y se tiene avance del 100%. El consorcio a cargo de este proyecto es ARDANUY-STEER. A la fecha se ha entregado el plan de trabajo, el análisis de las alternativas de trazado y selección de la línea troncal (principal) y de las potenciales alimentadoras (ramales) y el documento base de datos de demanda para un horizonte de 30 años y el borrador del pliego de cargo, especificaciones y el contrato de concesión administrativa. Actualmente el consorcio se encuentra trabajando en la entrega final de los documentos, el pliego de cargo y las especificaciones técnicas para su publicación a finales del mes de abril o mediados del mes de mayo.	El teleférico busca mejorar la conectividad del sistema de transporte, especialmente en las áreas que cuentan con un asentamiento desorganizado, con calles angostas y fracconadas que dificultan la accesibilidad. La línea propuesta es de aproximadamente 6.4 km, 6 estaciones y cuenta con 4 antenas. El Teleférico recorre el distrito de San Miguelito y Panamá desde Ballos hasta Torrijos Carter, conectando con Línea 2 en la Estación de Circunferencial, la antena 1 conecta la estación Ballosa con la estación Sur, a la entrada de Costa del Este. La antena 2 conecta la estación Samaria con la estación de Los Andes. La antena 3 conecta la estación de Torrijos Carter con la estación San Isidro y la antena 4 va de Torrijos Carter hasta Villa María. El objetivo de los servicios es desarrollar los estudios conducentes a generar la información técnica, legal y financiera que se requiere para conformar el pliego de licitación para la concesión administrativa del Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento del proyecto del Teleférico urbano de San Miguelito. El resultado del presente estudio, con el detalle necesario de diseño y la precisión necesaria en la estimación de costos, servirá la base de la licitación.
5	Panamá	Proyecto para el Fortalecimiento de Capacidades en Planificación de Desarrollo Orientados al Transporte Público en la Línea 3 del Metro de Panamá	Inicios de 2025	$3,000,000.00 por la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA)	En Ejecución	El Estado Japonés a través de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) ha otorgado a la República de Panamá financiamiento para la planificación y construcción de la Línea 3 del Metro (desde 2012). En el marco de esta relación, JICA ha otorgado fondos No Reembolsables para estudios vinculados al proyecto y su área de influencia. El primer proyecto denominado "Estudio de Recopilación de Datos sobre el Desarrollo Orientado al Transporte Público (DOT) de la Línea 3 del Metro de Panamá" analizó el potencial de desarrollo alrededor de las estaciones de la Línea 3 del Metro y estableció planes conceptuales DOT para cuatro estaciones. Actualmente se lleva a cabo una segunda fase de este estudio denominado "Proyecto para el Fortalecimiento de Capacidades en Planificación de Desarrollo Orientados al Transporte Público en la Línea 3 del Metro de Panamá" cuyo objetivo principal es fortalecer el sistema institucional y la capacidad de MiMSA y MiVIOT como agencias implementadoras, para coordinar, formular y promover planes de DOT a lo largo de la Línea 3 del Metro y con una duración de cuatro años. Se tiene un avance del 15% se Fal cumplido con la recopilación de información y levantamiento catastral para el proyecto. Además, de la creación del Primer Comité Conjunto de Coordinación cuyos resultados fueron la confirmación del plan de trabajo del proyecto y la creación de Grupos Técnicos de Trabajo (GIT). Inicio formal del proyecto en abril 2024 con la firma de la Minuta de Reunión y aprobación del Plan de Trabajo por parte del DG de MiMSA, viceministro del MiVIOT y representante de la oficina de JICA en Panamá.

6.	Panamá	Estudio para la implantación de la reestructuración del Transporte Público de Panamá Oeste y su integración a la Línea 3 del Metro de Panamá		EUROS 529.000,00 (Fondo de Cooperación técnica no reembolsable CAF)	En Ejecución	El objetivo general del estudio es Diseñar el Plan de implantación para la reestructuración del transporte público de Panamá Oeste y su integración con la Línea 3 del Metro de Panamá, (arrivando de la actualización de la demanda y oferta de transporte actual, involucrando la reorganización y capacitación de las prestatarias actuales para que sigan prestando el servicio. Además, se contará con una Consultoría de apoyo técnico al equipo del Metro de Panamá para el seguimiento del estudio. Se tiene un avance del 95% en la redacción de los términos de referencia (TDR) del estudio principal y 100% en la redacción de los términos de referencia (TDR) para la consultoría del apoyo técnico. La Cooperación técnica no reembolsable (CTNR) del proyecto ha sido autorizada por el CAF y por el Ministerio de Economía y Finanzas de la República de Panamá.
7.	Panamá	Consultoría de Apoyo Técnico a Metro de Panamá, S.A. sobre telefónicos, para el proyecto "Telefónico de Panamá y San Miguelito"	mar-26	**EUROS** 96.000,00 (Fondo de Cooperación técnica no reembolsable CAF)	En Ejecución	El objetivo general de la consultoría es brindar a MPSA apoyo técnico en materia de telefónicos, tanto en lo relacionado con los aspectos técnicos específicos que caracterizan a la tecnología de telefónicos, como a los aspectos constructivos, de operación y de mantenimiento asociados a las particularidades de este sistema de transporte. Apoyar en la redacción de términos de referencia en los procesos de contrataciones vinculados con el proyecto del telefónico de Panamá y San Miguelito avance se encuentra en un 5% con la aprobación del plan de trabajo. Concluido proceso de Selección del Consultor. Se obtuvo la No Objeción de KFW entidad donante. Se abrieron las propuestas económicas se procedió con la adjudicación.
8.	Panamá	Encuesta de Movilidad del Área Metropolitana de Panamá 2025	abr-25	USD 300.000,00 (Fondo de Cooperación técnica no reembolsable del BID).	En Ejecución	El objetivo es identificar y cuantificar los patrones de movilidad de las personas que se desplazan en el Área Metropolitana de Panamá (Distritos de Capira, Chorrera y Arraiján, en la provincia de Panamá Oeste, y los distritos de Panamá, San Miguelito y Chepo, en la provincia de Panamá), incorporando a las metodologías convencionales una nueva herramienta que utilice datos de la posición geográfica de usuarios de teléfonos móviles.La Cooperación técnica no reembolsable (CTNR) del proyecto ha sido autorizada por el BID y por el Ministerio de Economía y Finanzas de la República de Panamá. Adjudicado en mayo de 2025.

LOTERÍA NACIONAL DE BENEFICIENCIA - LNB

SAQUINA JARAMILLO
Directora General

Detallamos los logros más trascendentales de la Lotería Nacional de Beneficencia, en el periodo del 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025:

- **Nuevo sitio web**

Uno de los reclamos de la población era conocer quiénes son los dueños de las libretas de Lotería. Al llegar esta nueva administración en el mes de julio, de inmediato empezamos el proceso de renovación del sitio web.



La administración anterior promulgó resoluciones para impedir que se publicara el listado de los tenedores de libreta, actos que fueron cuestionados y catalogados como ilegales por los entes correspondientes.



En poco tiempo, procesamos toda la información de los 13 mil billeteros y adecuamos la página web. Ahora es moderna, transparente y sin costo alguno. Al acceder, el público puede conocer por agencia, monto, fecha de ingreso y el porcentaje de devolución de cada billetero a nivel nacional.



Ahora hay mucha información de todas las obras de beneficencia que realiza la Lotería, así como diversas actividades realizadas para recuperar el verdadero objetivo de esta noble institución.

- **Pago de la Prima de Antigüedad**



Al menos 2 administraciones anteriores ignoraron los reclamos de exfuncionarios sobre el pago de la prima de antigüedad. Esta administración, a pesar de limitaciones presupuestarias heredadas, gestionó los fondos e hizo efectivo el pago de la prima de

antigüedad correspondiente a los años 2014 al 2018. Unas 195 personas recibieron sus cheques de manos de la Directora General, Saquina Jaramillo, y el Secretario General José Muñoz Mock.
El desembolso supera los 339,000.00 balboas.

- **Entrega de Aportes al Tesoro Nacional**

El nuevo equipo de trabajo, al ingresar el 1 de julio, encontró una serie de incumplimientos por parte de la anterior administración. Y es que de enero a junio 2024 no entregaron 24 millones de balboas al Tesoro Nacional, es decir no cumplieron al 100 % con el aporte al Estado.
De inmediato pusimos en marcha una estrategia para controlar una de las áreas más sensitivas: el proceso de devolución. Este proceso debe terminar antes del sorteo, pero anteriores administraciones incumplieron. Encontramos que este proceso concluía pasadas las 7 de la noche, lo que era alarmante.
Con nuestra estrategia logramos recaudar los 24 millones que dejó de deuda la pasada administración, y la Lotería Nacional de Beneficencia pudo cumplir al 100% con el aporte anual.
De julio a diciembre, esta administración entregó 77 millones de balboas en concepto de utilidades de los sorteos del 2024, aportes directos que redundan en obras en todo el país, para totalizar la suma de 108, 600,000.00
De enero a abril 2025 también se entregaron los aportes al 100%.



- **Operativos contra la venta clandestina**

Las pérdidas anuales por la venta clandestina superan los 200 millones de balboas. Esta mala práctica es proporcional a evasión fiscal y presunto blanqueo de capitales. Los comercios utilizan a la Lotería para beneficio propio, no pagan impuestos y estos recursos hasta podrían caer en manos del crimen organizado.
Por ley, la Lotería puede realizar operativos, pero no multar. Es competencia de los municipios de todo el país, incluso estas multas las reciben las alcaldías.



Previa coordinación con el municipio de La Chorrera realizamos un operativo en 3 corregimientos. Con personal de la alcaldía y la Policía Nacional quienes decomisaron dinero en efectivo y equipos tecnológicos que utilizan los comerciantes asiáticos para vender lotería clandestina.



Sostuvimos reuniones con la Alcaldía de San Miguelito, con el objeto de coordinar futuros operativos.



En Chiriquí, gracias a un esfuerzo interinstitucional, detectamos varios mini súper y tiendas de ropa donde se vende lotería tica, nica, monazos y muchas otras formas ilegales en nuestro país. El Ministerio de Comercio e Industrias, Acodeco y DGI acompañaron en esta acción para frenar la venta clandestina, que merma nuestro aporte anual al Estado y a decenas de fundaciones.

- **Denuncias por irregularidades**

Nuestro departamento de Auditoría Interna y la Dirección de Operaciones realizan un proceso exhaustivo de revisión de las libretas de lotería. Hemos logrado detectar que en la agencia de Los Pueblos, había 51 libretas que fueron entregadas de manera ilegal. Es decir, no contaban con el requisito obligatorio de un estudio de trabajo social, otras sin depósito de garantía, sin carta testamentaria o con montos superiores a los 2,000.00.

La presunta lesión patrimonial es de 269,527.00 balboas.

En Chiriquí, se presentó denuncia por 95 libretas con múltiples irregularidades, pero lo más alarmante en esta provincia: personas que desconocían que eran propietarios, lo que indica que fueron utilizados como prestanombres.

La lesión patrimonial supera los B/. 169,000.00

También en Veraguas detectamos 96 libretas con una posible lesión de B/.218,600.00. La mayoría de estas libretas estaban en manos de una sola familia del distrito de Soná, y un niño de 12 años que apareció como tenedor de libreta.



En el distrito de San Miguelito también se hallaron incumplimientos. Unas 52 libretas que representan una lesión de B/. 199,265.00

Las libretas de Lotería son para gente humilde, sin una fuente de ingreso: es inexplicable que existieran libretas de hasta B/. 2,000.00. Todas estas ilegalidades están en manos del Ministerio Público para la investigación con estricto apego al debido proceso. Mientras ello ocurre, se ordenó la suspensión para evitar que se afecte la investigación.

- **Inversión en Tecnología**

Ante la Comisión de Presupuesto, de la Asamblea Nacional de Diputados gestionamos un traslado de partida para modernizar la institución. El sistema actual de ofimática, inventarios y demás tiene 30 años de antigüedad. Anteriores administraciones no invirtieron en tecnología, a pesar de contar con los recursos.

Con la inversión aspiramos conectar todas las sedes provinciales y agencias, ya que cada una trabajaba aislada de la sede principal.

En las etapas siguientes de este proyecto tendremos atención más rápida a los billeteros y el público comprador. Garantizando eficiencia y dejando un sistema robusto y moderno.

- **Limpieza y mantenimiento de las agencias de Penonomé, David, Chepo y Río Abajo**

Las agencias y direcciones provinciales fueron encontradas en muy mal estado. Estructuras en mal estado, falta de pintura y abandono. Esto causa

mala imagen y falta de motivación del público y los funcionarios.

Con personal de la institución, para no incurrir en mayores gastos, iniciamos un plan de recuperación de varios edificios de la Lotería Nacional de Beneficencia. Sedes como Chepo, David, Penonomé y Río Abajo se adecuaron y ahora tienen mejor imagen. Este mismo proyecto continúa en todas las sedes a nivel nacional.



- **Inventario de donaciones**

Ante las carencias tecnológicas y de inventario fue preciso recorrer los depósitos para ver en qué se invirtió el dinero en gestiones anteriores. En algunos de los depósitos se detectaron artículos que no son para beneficencia: televisores sofisticados, planchas para cabello, neveras industriales, y sábanas tamaño King.

Nuestra Dirección de Desarrollo Social realizó el inventario y destinó recursos a enseres realmente necesarios para donar durante inundaciones, incendios y a humildes familias que lo requieran. Nuestro manual establece que es obligatorio un estudio de trabajo social a los beneficiarios de los donativos.

Esta administración ha hecho entrega de canastillas, colchones, latas de leche de infantes, camas, sillas de ruedas, baños portátiles, pañales desechables, camas hospitalarias, entre otros.

En los últimos meses, las entregas han llegado a Puerto Caimito, Los Santos, Herrera, la Isla San Miguel, El Guásimo, Natá. Apoyamos a la población afectada por las inundaciones de noviembre de 2024. Hemos desarrollado una estrategia interinstitucional con el Servicio Nacional Aeronaval lo que nos ha permitido apoyar a los más necesitados en lugares de difícil acceso, en especial en Puerto Caimito de la Chorrera, El Guásimo en Donoso y algunas islas del Archipiélago de las perlas.

Sin distingo político, y con un estudio obligatorio de trabajo social.


Entrega de enseres para atender damnificados





Hospitales de todo el país y distintas fundaciones recibieron sus cheques de subsidios anuales. Autoridades entregaron personalmente estos beneficios.



Junto al SENAN hemos llegado a comunidades de díficil acceso. Sitios donde la Lotería jamás habías llegado.





- **Entrega de subsidios a hospitales y fundaciones**

En marzo de 2025 entregamos un moderno equipo valorado en 30,000 balboas al Instituto Oncológico Nacional. Se trata de un detector de Rayos Gamma de tejidos blandos (ganglio centinela) con sonda alámbrica e inalámbrica compatible con equipos existentes. Expertos dijeron que esta avanzada herramienta permite a los cirujanos realizar incisiones más pequeñas, lo que resulta en mayor precisión, menos invasivo y procedimientos más rápidos y efectivos. En la actividad participó la Primera Dama de la República, Maricel Cohen de Mulino, la Directora General de la Lotería Nacional de Beneficencia, Saquina Jaramillo, y el secretario general, José Muñoz Mock.



Los hospitales, fundaciones y demás organizaciones que reciben subsidios de parte de la Lotería Nacional de Beneficencia retiraron sus cheques. La Directora General, el Secretario General, y directivos de Desarrollo Social personalmente entregaron estos beneficios para también conocer de primera mano el trabajo que realizan con estos recursos provenientes de la compra/venta de chances y billetes oficiales.

El desembolso en el periodo de Julio 2024 a Julio 2025 es el siguiente
-12 hospitales en todo el país reciben anualmente **387,500.00 balboas** como subsidios.
-91 fundaciones, parroquias, colegios, comedores, organizaciones deportivas y culturales y otras ONG reciben anualmente la suma de **B/.985,500.00**



- **Becas**

Entregamos más de 650 cheques en todo el país correspondientes al programa de becas de la Lotería Nacional de beneficencia. El desembolso fue de 277,300.00 balboas, que se obtienen de la compra y venta de chances y billetes oficiales.



- **Pago de intereses, aguinaldo y bonificaciones a los billeteros**

Comprometidos con la transparencia nos propusimos efectuar el pago de intereses, aguinaldo y bonificaciones a los 13,000 billeteros de todo el país mediante cheques personales. Años atrás, este beneficio era recibido mediante libretas de Vale Panamá, lo que comprometía el destino de estos beneficios.

Con los departamentos de finanzas y de auditoría interna se efectuó la entrega de estos cheques durante dos semanas en todo el país.
El desembolso en intereses fue de B/. 822,031.21; la bonificación totalizó B/. 803,760.00; mientras que el aguinaldo navideño fue de B/. 1, 205,640.00.
Lo que hizo un gran total de B/. 2, 831,431.21
Los billeteros destacaron la agilidad del proceso y la transparencia del mismo.
Al finalizar la jornada de entrega, el departamento de Auditoría Interna reportó 5,000 cheques que no fueron retirados, lo que da paso a un proceso de investigación interna para conocer las causas.





SISTEMA DE AHORRO Y CAPITALIZACIÓN DE PENSIONES DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS - SIACAP

ROLANDO E. MEJÍA M.
Secretario Ejecutivo

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
LOGROS TRASCENDENTALES Y LO PROGRAMADO
JULIO 2024 – JULIO 2025

Desempeño financiero, prestaciones y atención a los afiliados:

- **Patrimonio neto y rendimiento histórico**, el Sistema presenta (cifras disponibles) al 31 de marzo de 2025, un patrimonio neto de los afiliados al SIACAP de B/.946.7 millones, que, comparado con el saldo neto al 30 de junio de 2024, que fue de B/.915.8 millones, muestra un incremento neto de B/.30.9 millones. El rendimiento histórico del Fondo es de 5.72% (promedio anual acumulado).



- **Fondo regulado – supervisado y prestaciones**, desde el inicio de operaciones del Fondo en julio del 2000, se han supervisado y regulado un total de B/.2,125.0 millones, de los cuales se ha pagado la suma de B/.1,049.3 millones en prestaciones a 313,616 afiliados y beneficiarios. De julio 2024 a marzo 2025 (cifras disponibles) se han pagado prestaciones a afiliados y beneficiarios por B/.68.1 millones.



- **Charlas informativas**, durante el periodo de referencia a la fecha se han realizado 30 (treinta) charlas informativas de forma presencial como virtual a 1,400 afiliados en diversas entidades del sector público, Universidades Estatales y eventos feriales, tanto en el área metropolitana, como en las provincias de Colón, la Chorrera, Chiriquí, Bocas del Toro, Veraguas y Azuero. Las charlas informativas se realizan a requerimiento de las entidades y consisten en informar sobre los beneficios del Sistema, funcionamiento del Sistema, actualización de datos, registro de beneficiarios, estados de cuentas, requisitos para solicitud de las cuentas individuales, sobre las gestiones de las inversiones y sus rendimientos.



CAPACITACIÓN DEL SIACAP A LOS FUNCIONARIOS DE DIGECA. Al centro - izquierda, Mirna Guillén, Facilitadora del SIACAP en compañía de los funcionarios asistentes.

- **Herramienta tecnológica**, para la realización de trámites vía remota por parte de los afiliados al SIACAP: esta herramienta tecnológica consiste en una aplicación mediante la cual los afiliados al Sistema puedan realizar por internet trámites relacionados con:
  - Pago de Beneficios y el seguimiento de éste.
  - Consulta de saldos.
  - Solicitud de Históricos.
  - Solicitud de Estados de Cuenta.
  - Certificación de Aportes
  - Actualización de información
  - Designación de beneficiarios.
  - Cambio de administradora de inversión por el afiliado.
  - Información general sobre el Sistema (SIACAP).
  - Consultas generales relacionadas a los trámites.

A partir de mayo 2025 se inicia el plan de implementación de esta aplicación, con el desarrollo del modelo y diseño de la herramienta. En junio, se tiene programado realizar los ajustes de la parte de infraestructura y seguridad; seguido de la ejecución de un plan piloto en el SIACAP como usuario. Para agosto del presente, se tiene programado la promoción de esta herramienta en las instituciones y puesta en producción de la página para todos los afiliados.

- **Modelo de Supervisión Basado en Riesgos**, en octubre de 2023 se inició una consultoría con el Banco Mundial con la finalidad de implementar un Modelo de Supervisión Basado en Riesgos (MSBR) para el SIACAP. El modelo de supervisión actual es de cumplimiento, por lo cual el MSBR incorporará la estrategia de anticiparnos a posibles hallazgos, focalizando los riesgos y optimizando el uso de los recursos de supervisión. El proyecto está fijado para desarrollarse aproximadamente en 36 meses. Se han realizado varias misiones técnicas con el equipo operativo del SIACAP, en las cuales se ha definido el ciclo de supervisión basado en riesgos, determinado las herramientas de elaboración de perfiles de riesgos para las gestoras de las inversiones y la entidad que recauda los aportes, registra las cuentas individuales y ejecuta el pago de las prestaciones, así como, el programa tecnológico y máscara de pantalla para capturar los insumos que alimentarán los perfiles de riesgos y su calificación.



Rolando E. Mejía M. – Secretario Ejecutivo del SIACAP, Rodolfo Wehrhahn – Consultor BM, Nicolás Smith – Especialista Financiero BM, Joelle Dehasse – Gerente de Operaciones BM, Juan Carlos Baquero – Presidente del Consejo de Administración del SIACAP.

- **Selección de los auditores independientes para la auditoría de cuentas y de manejo de los recursos de los afiliados al SIACAP para los años 2025, 2026 y 2027 :** el 18 de marzo de 2025, se llevó a cabo el acto público de presentación de propuestas de las firmas de auditores independientes precalificadas, interesadas en ofrecer sus servicios para la auditoría de cuentas y de manejo de los recursos de los afiliados del Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones de los Servidores Públicos (SIACAP) y del Consejo de Administración (CODA), para los años referidos.



- **Disposición oportuna de indicadores de desempeño financiero y operativo del Sistema:** en atención al Eje estratégico "Transparencia" se mantiene de manera constante, puntual y veraz información de los estados financieros auditados, pago de prestaciones a afiliados y beneficiarios, contacto con los afiliados a través de charlas, correos y redes sociales y sobre el desempeño del Fondo en torno a los rendimientos generados, cartera de inversión y evolución del patrimonio neto, entre otros. Esta información se pone a disposición de los afiliados y público en general en la página del SIACAP y a solicitud de los medios de comunicación, de organismos nacionales e internacionales.

- **Contacto permanente con organismos locales e internacionales de supervisión y regulación financiera y de pensiones, con los objetivos de monitorear los riesgos sistémicos financieros del país y para mejorar la capacidad institucional y técnica de las entidades supervisoras de pensiones:**

  - **Consejo de Coordinación Financiera (CCF),** que aglutina a las entidades reguladoras y supervisores del sistema financiero del país, destacamos la participación en la implementación del Hub de Innovación Financiera, que es un espacio de diálogo y consulta, habilitado en la Superintendencia de Bancos de Panamá, para brindar acompañamiento y asistencia a los emprendedores y empresarios interesados en la comprensión del marco regulatorio relacionado a las innovaciones financieras y su lanzamiento se realizará el 6 de mayo de 2025.

  - **Red de Estadística con Enfoque de Género**, liderizado por el Ministerio de la Mujer con el objetivo de elaborar el Boletín de género para visibilizar la participación de la mujer en el sector público.

  - **Comité de Inversiones de la Asociación Internacional de organismos supervisores de fondos de pensiones (AIOS)**, está desarrollando en conjunto con los países miembros, el diagnóstico para determinar

la viabilidad y ruta de implementación de un régimen de inversiones para los pensiones denominado "Fondo Generacional o de ciclo de vida (Target Date Fund)"; que consiste en aplicar un régimen de inversión en el largo plazo, de acuerdo al perfil de riesgo con la edad de los afiliados, de manera que se preserve lo acumulado por el afiliado cercano a su retiro laboral y por otro lado maximizar la rentabilidad de la acumulación de los afiliados más jóvenes.

- **Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el retiro (CONSAR) de México**, en el marco de un convenio de colaboración hemos llevado a cabo un plan de capacitación para formar un equipo del SIACAP en el ámbito de la Educación Financiera y Previsional, pieza angular para desarrollar el carácter del ahorro previsional en los afiliados; adquiriendo inclusive conocimientos para desarrollar recursos educativos.

- Optimización de Procesos: hemos optimizado los procesos administrativos ligados a la ejecución presupuestaria, eliminando pasos innecesarios sin perjuicio de las disposiciones establecidas. Se ha logrado agilizar los trámites, reduciendo el tiempo y esfuerzo requeridos por los colaboradores, obteniendo un mejor resultado en el cumplimiento de nuestra ejecución presupuestaria. En el primer cuatrimestre 2025 se ha logrado un 62% de ejecución presupuestaria y cumplido con el pago del 80% de los compromisos adquiridos.

REGISTRO PÚBLICO DE PANAMÁ
NAIROBI ESCRUCERÍA
Directora General



Autoridades del Registro Público de Panamá:
Directora General Licda. **Nairobia Escrucería,**
Subdirector General Licdo. **Jean Pierre Chevalier**
y Secretaria General Licda. **Joanna Sousa**

El Registro Público de Panamá es la institución encargada de inscribir y dar fe de los actos y documentos relacionados con la propiedad, las personas jurídicas y otros derechos. Su función principal es garantizar la seguridad jurídica, permitiendo que la información registral esté disponible y sea confiable para quienes la consultan. Actualmente, el Registro Público de Panamá cuenta con una Sede principal, más dos oficinas de representación ubicadas en Panamá Este (Plaza Galápagos) y en Panamá Pacífico. Adicional, para facilitar la gestión de los trámites a nivel nacional, contamos con nueve regionales ubicadas en Panamá Oeste, Colón, Coclé, Herrera, Los Santos, Veraguas, Chiriquí, Bocas del Toro, Darién con dos sedes Metetí y La Palma.

A continuación un resumen de la labor ejecutada por el Registro Público de Panamá sobre los logros y desafíos enfrentados para el periodo del 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025 que contiene información puntual sobre el área operativa – registral: Dincrece, Asesoría Legal, Administración y Finanzas, Recursos Humanos, Archivo Nacional, Dirección Nacional de Firma Electrónica y Secretaría General.

DIRECCIÓN DE CALIFICACIÓN, REGISTRO Y CERTIFICACIÓN – DINCRECE

La Dirección con gerencia y mando a nivel nacional, que se encarga en sentido amplio de la operación registral, de inscripción, tiene como objetivo apoyar y evaluar permanentemente el control y funcionalidad de los Departamentos y Secciones, encargados a nivel nacional de la operación, calificación, inscripción o registro, de los documentos que ingresan a la entidad; así como la certificación de las constancias registrales. Según sus funciones los departamentos netamente operativos son: Diario, Tomos, Micropelículas y Asientos Registrales, Personas Jurídicas y Naturales, Bienes Inmuebles, Bienes Muebles, e Órdenes Judiciales, Fiscales y Administrativas, Certificación.

Logros 2024-2025

Se amplió el horario de trabajo de los funcionarios del área operativa, permitiendo que las labores se inicien a partir de las 6:00 a.m., con el objetivo de agilizar la gestión registral y mejorar la eficiencia del servicio.

Se estructuró el departamento encargado del sistema de consultas a través de RP chat (WhatsApp)

e **inforegistropublico@registropublico.gob.pa(correo-e)**, con el propósito de brindar respuestas útiles y oportunas a los usuarios, así como de mejorar los tiempos de atención en estos canales digitales.

Se estableció un sistema de rotación por parte de los jefes de secciones, para que atiendan personalmente, estrechando el trato usuario/institución.

Se asignó en horario de 12:00 P.M. a 8:00 P.M, un funcionario calificador para atención al público, permitiendo de esta manera que el usuario se retire de la institución con respuestas certeras y efectivas.

Se redujo notablemente los tiempos de respuesta de 5 a 3 días hábiles para la emisión de certificados de inmuebles (Fincas), y se estandarizó a 2 horas los certificados básicos de personas jurídicas a nivel nacional.

Se inició el desarrollo para poder implementar la emisión del certificado de Registro Público (Sociedades y Fincas), de manera más segura y confiable, a través de un mecanismo automático de validación y de un sólo uso.

Se acató lo dispuesto en la Ley con respecto a el cobro de la multa para la reactivación de aquellas personas jurídicas suspendidas, por falta de agente residente por más de 90 días, demostrando el compromiso del Registro Público en cumplir con normas nacionales e internacionales, que luchan contra el Blanqueo de Capitales, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva.

Se inició el programa de capacitaciones presenciales y virtuales a nivel nacional, dirigido a usuarios del Registro Público de Panamá.

Se simplificó el procedimiento para la creación códigos de ubicación para los nuevos corregimientos, creados dentro de la división política del país.

ASESORÍA LEGAL

La Oficina de Asesoría Legal está orientada a velar por la seguridad jurídica de los trámites que son presentados ante el Registro Público de Panamá, relativos a la propiedad y demás actos jurídicos que son materia de inscripción.



Trámites de Asesoría Legal (2024 al 2025)

Logros 2024-2025

Reducción significativa en los trámites que se encontraban pendiente de gestionar. De 1,280 Trámites Jurídicos ingresados (Entradas), 946 se encuentran como Trámite Agotado.

Se creó la Sección de descarga, con el fin de evacuar expedientes que se encontraban pendientes de tramitar desde el año 2014.

Se implementó los Edictos Digitales: para la visualización de los edictos a través de la página web del Registro Público de Panamá y en pantallas táctiles ubicadas en la Sede Central y en la Regional de Chiriquí, con el fin eliminar la fijación de papel en tableros análogos. Este proyecto se extenderá progresivamente al resto de las Sedes Regionales.

Se canceló el procedimiento excepcional No.2024-1-48-01-08-PE-000008, para el servicio de soporte y mantenimiento de la plataforma de firma electrónica, para la Dirección Nacional de Firma Electrónica, el cual tenía un costo de UN MILLÓN CUATROCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL DOSCIENTOS BALBOAS CON 00/100 (B/.1,474,200.00), por no cumplir con los requisitos legales.

Se determinó no renovar el Contrato 010-2023, plataforma virtual, servicios cognitivos GPBOT, asistentes virtuales inteligentes de apoyo para

la atención al ciudadano en el Registro Público de Panamá (asistente virtual Aura y Archi), por considerar que existía duplicidad de sistemas dando el mismo servicio.
Proyecciones Futuras: Se extenderá una oficina de Asesoría Legal en la Regional de Chiriquí, con el fin de que los trámites que solo de este departamento que hoy día solo se tramitan en la Sede principal puedan ser presentados y evacuados en esta regional que mantiene alta (20%) demanda de los usuarios y cuyo traslado a la Ciudad tanto en tiempo y costo es asumido por este usuario.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

La Dirección Administrativa tiene a su cargo el manejo y ejecución de las gestiones diarias del Registro Público referente a las cuestiones administrativas, financieras, contables y de personal. Está conformada por las siguientes oficinas: Bienes Patrimoniales, Planificación y Presupuesto, Compras, Contabilidad, Gestiones de Cobro, Alimentación y Transporte, Sección de Recaudación y Liquidación, Departamento de Ingeniería y Mantenimiento, Departamento de Servicio Generales (Seguridad Institucional, Transporte Aseo y Ornato).

Logros 2024-2025

Se realizó una jornada de limpieza del área del sótano de la Sede Principal, la cual por más de 15 años fue utilizada como depósito de documentos destinados al descarte, lo que había ocasionado la proliferación de alimañas y contaminación.
Apoyo interinstitucional a diferentes entidades gubernamentales tanto en situaciones de necesidad -como fue el evento de las inundaciones- como en cualquier circunstancia en la que se requiera la colaboración institucional
Se realizó una evaluación de la cantidad de autos que mantenía la institución como propios determinando sus condiciones y luego, los carros que se encontraban en buen estado fueron designados a cada Regional para facilitar para facilitar el cumplimiento de sus funciones. Los vehículos en mal estado fueron clasificados para subasta o desecho como chatarra.
Se cumplió con el 100% del aporte al Fisco establecido para el período fiscal 2024, por un monto de B/.41,799,999.00. En lo que va del período fiscal 2025, hasta marzo, se ha cumplido con un monto de B/.9,982,866.00.
Se realizó un inventario de equipo tecnológico y mobiliario en buen estado y se realizaron donaciones a las Juntas Comunales de Arraiján, Ernesto Córdoba y Parque Lefevre.



Donación de equipos informáticos
a la Junta Comunal de Ernesto Córdoba

Se realizaron diversos trabajos de mantenimiento, mejoras y cambios significativos en el ordenamiento de las oficinas en Sede y Archivo Nacional. Entre las acciones destacadas se incluyen: mejoras en los ascensores de la Sede, reparaciones de aire acondicionado en Regionales de Herrera, Veraguas y Chiriquí, impermeabilización del área del estacionamiento en Sede e instalación de láminas de protección solar tipo reflectivo.

OFICINA DE TECNOLOGÍA

La Oficina de Tecnología es la encargada de dirigir, coordinar y supervisar los servicios informáticos y otros aspectos técnicos relacionados con el funcionamiento de la base de datos, soporte técnico,

mantenimiento de redes, internet, comunicaciones, aplicaciones informáticas del Registro Público de Panamá.

Logros 2024-2025:
Mejoras en el sistema de seguridad de los certificados.
Simplificación en el sistema SEIR para la atención de los trámites ejecutados por el Departamento de Asesoría Legal.
Coordinación con diferentes instituciones para hacer efectiva la Interoperabilidad.
Inventario de los equipos obsoletos para proceder con la adquisición de equipos nuevos equipos tecnológicos.
Celebración de un Convenio con la Caja de Ahorro para el proyecto de implementación los puntos de cobros a nivel nacional. Posteriormente, se migrará la plataforma de Servicios en Línea del Registro Público a la nueva Plataforma de Comercio Electrónico ofrecida por dicha entidad bancaria.
Sistema de Correspondencia: el Registro Público en su esfuerzo por continuar con el fortalecimiento institucional y optimización de los procesos, firmó acuerdo con el PNUD para la prestación de los servicios de un Sistema de Correspondencia Documental denominado TRANSDOC, el cual tiene como objetivo establecer flujos de información ordenados de la correspondencia interna y externa en tiempos oportunos.
Asimismo, se ha registrado un crecimiento sostenido en el uso de la Presentación Telemática. En ese sentido, se cuenta con un total de 1,474 usuarios activos, y se han realizados 117,013 Presentaciones Telemáticas de enero a diciembre del 2024.

OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS
Es el área responsable de gestionar el talento humano, asegurando que los servidores públicos estén altamente capacitados y motivados para cumplir con los objetivos institucionales

Logros 2024-2025
Se redujo la planilla del Registro Público en un 8%.
Se dictaron capacitaciones a todo el personal sobre diferentes temas como la prevención del cáncer de mamas, VIH/SIDA, entre otros.
En julio de 2025, se dará inicio a la Maestría en Derecho Registral, Inmobiliario y Notarial, beneficiando a 30 colaboradores del área operativa, con el objetivo de reforzar y promover el desempeño de los calificadores.
En conjunto con el Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo (INADEH) se han coordinado varios seminarios como: Ética Profesional, Relaciones Humanas y Comunicación Efectiva, entre otros, con el fin de atender las necesidades de capacitación de la institución.

DIRECCIÓN DE ARCHIVO NACIONAL
Es una dirección adscrita al Registro Público de Panamá desde el año 1999. Esta instancia, con 112 años de existencia, tiene como mandato legal la salvaguarda del patrimonio documental de la nación, Su sede central se encuentra en el edificio de "Los Archivos Nacionales", ubicado en Avenida Perú, inmueble de estructura neoclásica que el 15 de agosto de 2024, cumplió 100 años de construido.
Entre los principales servicios que ofrece esta dirección en su sede central son: la custodia y preservación de los fondos documentales tanto de la administración pública como de particulares. Dentro del Departamento de Fondos Documentales destaca el fondo de Notarías, conformado por los protocolos notariales que reciben anualmente de las distintas notarías.

Logros 2024-2025
Se implementó nuevas tecnologías para el almacenamiento y la gestión de documentación

digitalizada. A través de este sistema, los usuarios pueden tramitar solicitudes en línea, dar seguimiento al estado de los trámites, cotizar servicios y realizar pagos con de tarjeta de crédito.

Se atendieron un total de 2,157 consultas de particulares, tanto presenciales y virtuales, durante los primeros diez meses del año 2024. De estas consultas, 104 fueron tramitadas en línea a partir de junio, mes en que la plataforma estuvo disponible para los usuarios.

Se realizaron actualizaciones tanto en sede central como en las regionales, en pro del almacenamiento y organización de los fondos documentales. Para ello, entre otros, se adquirió un archivador mecánico de 11 torres donado por la Caja de Ahorros, el mismo fue asignado a la sede central del Archivo Nacional, específicamente al repositorio destinado a protocolos notariales.

Durante el 2024, se recibieron diversas visitas de personalidades, estudiantes, organizaciones internacionales, así como de escuelas y universidades.

El Salón de Eventos Leonardo Villanueva Meyer y la Sala de Exposiciones Juan Antonio Susto fueron escenarios múltiples actividades y exposiciones culturales. Una nutrida agenda exposiciones, recitales, concursos, entre otros llenaron estos espacios durante 12 meses del año 2024.



Centenario de la Revolución Dule

Se llevó a cabo la organización de Fondo de Presidencia que comprende un total de 144 cajas, Fondo de Tribunal Electoral con 150 cajas y del Fondo de la Secretaría de Agricultura y Obras Públicas en la cual se reorganizaron las series documentales de este fondo, correspondiente a los años 1904-1952, conformada por 150 cajas.

Las prácticas profesionales, concebidas como una oportunidad para que los estudiantes adquieran experiencia en el mundo laboral, son una actividad que el Archivo Nacional mantiene abierta durante todo el año. Esta iniciativa no solo está dirigida a estudiantes de la Escuela de Archivología, sino también a aquellos provenientes de otras áreas de formación, como las artes.

Se brindó asesoría en gestión documental a diversas instituciones, consolidando el liderazgo del Archivo Nacional como rector en materia archivística en Panamá.

Actualización y capacitación del personal: El personal participó en jornadas de actualización sobre digitalización y conservación documental, archivística, entre otras temáticas.



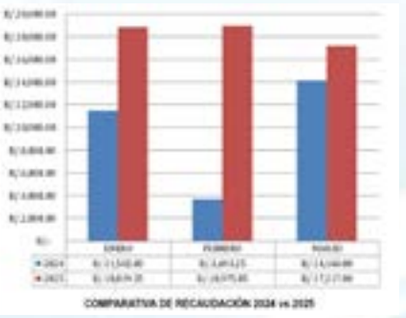
Taller Internacional "Archivística: memoria, auditoria y transparencia de la administración pública y privada

Fortalecimiento de la profesión archivística y su marco institucional: En el contexto del fortalecimiento del rol del Archivo Nacional como ente rector técnico del quehacer archivístico en Panamá, se han llevado a cabo capacitaciones dirigidas a servidores públicos. Asimismo, se ha mantenido tenido una participación activa en jornadas de actualización archivística, dirigidas a estudiantes y profesores docentes de la carrera de Archivología.

Se ha iniciado el proceso de equipamiento del Archivo Nacional y de las secciones de protocolos notariales a nivel nacional, con una inversión de B/.13,000.00, destinada a la adquisición de caballetes, deshumidificadores, escaleras, carretillas y carros de servicios, fundamentales para el manejo de documentos; así como, de descartables (cubre bocas, guantes, batas, cubre zapatos) esenciales para el resguardo de los servidores públicos y usuarios y la protección de los documentos.

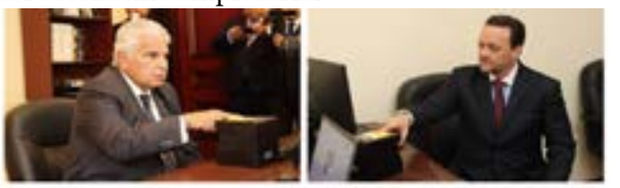
Posicionamiento internacional: Se han establecido alianzas con organismos nacionales e internacionales que fortalezcan la proyección institucional. En este sentido, se logró obtener, por primera vez en 26 años, la sede del Seminario Internacional de Archivos de Tradición Ibérica (SIATI 2026), el evento archivístico más importante de la región. Además, Panamá fue elegida sede en el 2026 de la Reunión del Consejo Intergubernamental de Iberarchivos y de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Archivos (ALA).

Recaudación:



DIRECCIÓN NACIONAL DE FIRMA ELECTRÓNICA

La Dirección Nacional de Firma Electrónica, como autoridad responsable de la implementación, regulación y supervisión del uso de la firma electrónica calificada en la República de Panamá, ha logrado avances significativos con la emisión de firmas electrónicas calificadas a entidades del sector público y privado, permitiendo modernizar y asegurar procesos comerciales con validez jurídica y contribuyendo a la transformación del estado y del ecosistema empresarial.



José Raúl Mulino
Presidente de la República de Panamá

Julio Moltó
Ministro de Comercio e Industrias de Panamá

Logros 2024-2025

Durante el periodo de julio de 2024 a abril de 2025, se logró la emisión exitosa de aproximadamente de 15,000 nuevas firmas electrónicas calificadas a una amplia gama de entidades públicas y del sector privado; Estos cifras reflejan el creciente nivel de confianza en los servicios electrónicos y del impulso a la interoperabilidad de los procesos, facilitando el intercambio seguro de información y la integración de sistemas y plataformas tecnológicas.

Fortalecimiento de la normativa regulatoria de los prestadores de servicios de certificación de Firma Electrónica Calificada de Panamá: Durante los primeros días de la administración entrante, se estableció una metodología de trabajo para la verificación de la normativa de firma electrónica, entre ellas, la concerniente al marco técnico regulatorio y de cumplimiento para el registro de los prestadores de servicios de certificación privados y otras actividades complementarias que se encuentran regulados por medio de la Resolución No. DG-175-2023 de 26 de julio de 2023 que dicta el Reglamento Técnico No. 4.

Durante este período hemos participado en reuniones y capacitado a funcionarios de las instituciones y colaboradores de empresas que lideran diferentes proyectos: Banco Nacional de Panamá, Dirección General de Ingresos, Municipio de Panamá – mesa de trabajo de coordinación institucional, Órgano Judicial, Universidad de Panamá y Universidad Tecnológica de Panamá

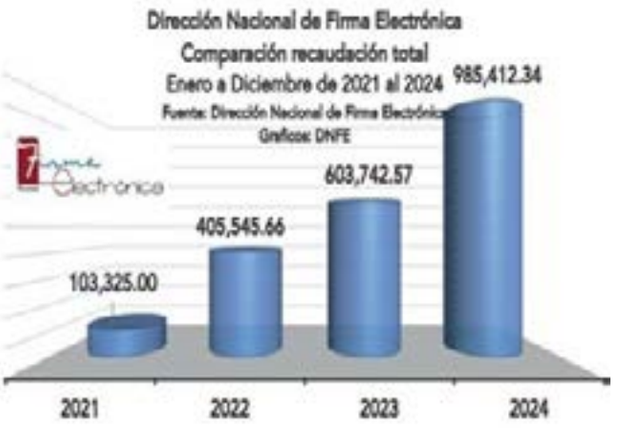
La Dirección Nacional de Firma Electrónica fue sometida a un riguroso proceso de auditoría externa anual, para la verificación del cumplimiento de los principios y criterios internacionales aplicables a prestadores de servicios de certificación de firma electrónica, donde se incluye una verificación de cada uno de los procesos estratégicos, claves y de soporte del sistema de seguridad de la información implementado por nuestra dirección desde el 2012.

Participación como miembro del grupo técnico de firma electrónica para el consejo de ministros de integración económica: Como país, hemos compartido nuestras experiencias y mejores prácticas en la implementación y uso de la firma electrónica calificada, aunado, a las experiencias de los demás países miembros se fomenta un intercambio de conocimiento valioso, que ha sido de gran provecho para nuestra dirección.

El crecimiento en la emisión de certificados electrónicos se debe a varios factores, incluyendo la masificación del uso de la firma electrónica en el sistema de facturación electrónica de la Dirección General de Ingresos, así como la entrada en funciones del nuevo gobierno nacional que requieren el uso de la firma electrónica calificada para la gestión de los trámites gubernamentales.

La suscripción de convenios de firma electrónica implica un acuerdo entre el Registro Público de Panamá y la Dirección Nacional de Firma Electrónica con las entidades de gobierno para la implementación y uso de la firma electrónica calificada en diversas áreas de la administración pública.

Se ha observado un notable incremento en los ingresos generados por la Dirección Nacional de Firma Electrónica en comparación con el 2023



Sobre la suscripción de convenios de firma electrónica, a la fecha, la Dirección Nacional de Firma Electrónica gestiona y controla 41 convenios para la emisión de alrededor de seis mil (6,000) certificados electrónicos para funcionarios de entidades autónomas y semiautónomas; de los solicitados, nuestra dirección ha emitido alrededor de tres mil quinientos certificados electrónicos (3,500), quedando pendientes de emitir un total de dos mil quinientos certificados electrónicos (2,500).

Sobre los ingresos percibidos por la suscripción de convenios de firma electrónica, a la fecha se ha recaudado un total de ciento ochenta mil ochocientos treinta dos dólares (B/. 180, 832.00).

La firma electrónica calificada ha jugado un rol fundamental en el sistema de facturación electrónica del país, al garantizar la legalidad, seguridad y confiablidad de las transacciones electrónicas entre contribuyentes y la administración tributaria.

De la cantidad de certificados emitidos en el periodo mencionado anteriormente, el ochenta por ciento (80 %) corresponde a certificados emitidos a contribuyentes naturales y jurídicos (empresas del sector privado) para la integración con el sistema de facturación electrónica. Estos números demuestran

la importancia de la firma electrónica para el éxito y sostenibilidad del sistema de facturación electrónica implementado por la Dirección General de Ingresos.

La adopción masiva de la firma electrónica calificada en diversos sectores refuerza los objetivos del Estado panameño en materia de transformación digital y fortalecimiento fiscal.

La Dirección Nacional de Firma Electrónica se encuentra actualmente en un momento crucial, enfrentando varios desafíos significativos para el próximo quinquenio, especialmente en relación con la falta de soporte y mantenimiento de su infraestructura tecnológica.

SECRETARÍA GENERAL

La Secretaría General organiza y evalúa los asuntos técnicos, administrativos y operativos del Registro Público, delegando acciones entre las unidades administrativas, conforme a la ejecución de los programas y proyectos de la institución. Además, supervisa y canaliza la respuesta oportuna a las instrucciones de la Dirección General.

Regionales y Oficinas

En su nivel de coordinación, la Secretaría General tiene la responsabilidad de dar seguimiento a las actividades y acciones de las 9 Regionales y 2 Oficinas, asegurando que se cumplan los lineamientos establecidos y se alcancen los objetivos planteados

Bocas del Toro	Chiriquí	Los Santos
Coclé	Darién	Panamá Oeste
Colón	Herrera	Veraguas

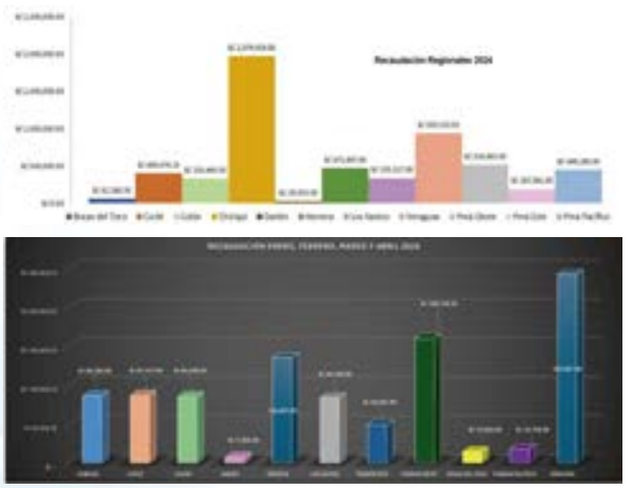
Oficinas:

Panamá Pacífico	Panamá Este (Plaza Galápagos)

Las Regionales como unidad gestora sigue las directrices asignadas por la dirección general, cumpliendo con los trámites de inscripciones de fincas (folios), sociedades, certificaciones, trámites jurídicos, proveniente de las diversas instituciones, entidades bancarias y público en general; donde se ha manejado el flujo de manera satisfactoria, desde que la documentación es liquidada para realizar sus pagos ya sea por tarjetas o por medio de efectivo al Banco Nacional de Panamá, para continuar con su proceso de ingreso al sistema mediante un número de entrada y ser llevado al departamento de digitalización donde se hará una copia digital de la información proporcionada para ser asignada a los registradores e incluidores encargados de trabajar la documentación y realizar las diversas operaciones para finalizar con la firma electrónica que le da autenticidad e integridad al documento.

Logros 2024-2025

Recaudación de las oficinas y sedes regionales del Registro Público de Panamá



GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN, 2024

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/. Presupuesto modificado 2024	EJECUTADOS (HECHOS) 2024	PROGRAMADOS 2024	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA % 2024
TODO EL PAÍS	Equipamiento y Remodelación de Oficinas	612,168	554,081	612,168	200,000	90.5%
TODO EL PAÍS	Equipamiento de Computación	230,403	213,721	230,403	200,000	92.8%
TODO EL PAÍS	Implementación de Ente Certificador de Firma Electrónica	500,000	0	500,000	1 millón	0%
TODO EL PAÍS	Implementación de la Integración del Sistema Registral	1,939,910	1,939,910	1,939,910	1 millón	100%
TODO EL PAÍS	Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica	199,069	199,069	199,069	1 millón	100%
TODO EL PAÍS	Fortalecimiento de la Oficina de Equipo	653,291	390,198	653,291	200,000	59.7%
TODO EL PAÍS	Mejoramiento, reemplazo de los Equipos de Detención de Intruso	659,200	18,811	659,200	200,000	2.9%
TODO EL PAÍS	Adquisición del Sistema de Identificación de Biométrica	855,194	652,368	855,194	200,000	76.3%
TODO EL PAÍS	Automatización de los Procesos del Archivo Nacional	1,991,400	1,991,399	1,991,400	1 millón	100%
TODO EL PAÍS	Conservación de Archivos Micrográficos de Sociedad	22,234	22,234	22,234	200,000	100%
TODO EL PAÍS	Conservación, Estudio, Digitalización de Tomos, Protocolos, expedientes y documentos de Archivo Nacional	47,647	47,645	47,647	200,000	100%

GOBIERNO NACIONAL
★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN, 2025

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/. Presupuesto modificado enero a marzo 2025	EJECUTADOS (HECHOS) a marzo de 2025	PROGRAMADOS a marzo 2025	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA % enero a marzo de 2025
TODO EL PAÍS	Equipamiento y Remodelación de Oficinas	652,738	6,304.27	652,738	200,000	1%
TODO EL PAÍS	Equipamiento de Computación	264,781	22,712	264,781	200,000	8.6%
TODO EL PAÍS	Implementación de Ente Certificador de Firma Electrónica	801,573	0	801,573	1 millón	0%
TODO EL PAÍS	Implementación de la Integración del Sistema Registral	1,939,910	0	1,939,910	1 millón	0%
TODO EL PAÍS	Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica	590,072	0	590,072	2 millones	0%
TODO EL PAÍS	Fortalecimiento de la Oficina de Equipo	228,816	8,018	228,816	200,000	3.5%
TODO EL PAÍS	Mejoramiento, reemplazo de los Equipos de Detención de Intruso	170,530	0	170,530	200,000	0%
TODO EL PAÍS	Automatización de los Procesos del Archivo Nacional	892,582	0	892,582	2 millones	0%
TODO EL PAÍS	Conservación, Estudio, Digitalización de Tomos, Protocolos, expedientes y documentos de Archivo Nacional	257,796	4,239	257,796	200,000	1.6%

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOCUMEN
JOSÉ RUÍZ BLANCO
Gerente General

El Aeropuerto Internacional de Tocumen en el nuevo período se enfocó en dar continuidad a los proyectos más relevantes de infraestructura, así como, realizar el análisis y la evaluación de los proyectos estratégicos para ampliar la capacidad tomando en cuenta las proyecciones de crecimiento a corto, mediano y largo plazo.

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOCUMEN

INFRAESTRUCTURA

En este componente logramos avances en algunos de los proyectos de infraestructura en ejecución, los cuales detallamos:

- **Diseño, construcción y equipamiento de Salón Diplomático - Terminal 2**

Objetivo: brindar atención especial a todo el personal que esté debidamente acreditado o goce de los privilegios establecidos por las leyes del país. Este espacio ubicado en la Terminal 2 ofrece un área de descanso, privacidad y seguridad a los diplomáticos que embarquen o desembarquen en esta terminal.

- **Reparación parcial del re-cercado perimetral de la pista 03R-21L del Aeropuerto Internacional de Tocumen.**

Objetivo: reparar el cercado perimetral sur del aeropuerto garantizando la seguridad y la protección del lado operativo, minimizando los riesgos de intrusión al área, a la vez que cumplimos con las normativas internacionales.

- **Adecuación de oficinas en el mezanine de la Terminal 2 en el Aeropuerto Internacional de Tocumen.**

Objetivo: adecuar y equipar un espacio en el área pública de la Terminal 2 del aeropuerto destinada a Oficinas Gubernamentales y Estamentos de Seguridad brindando un espacio apropiado para que el personal de estas oficinas públicas pueda ejercer sus funciones cómodamente.

- **Adecuaciones de áreas grises sectorizadas para la Terminal 2 y edificio conector**

Objetivo: ejecutar un plan de distribución eficiente mejorando las instalaciones que actualmente se encuentran en gris. Entre las áreas que serán renovadas bajo este proyecto están los espacios cerrados, áreas comunes y pasillos; edificio conector; y adecuaciones de los sistemas eléctricos, sistemas de extracciones, sistema de aire acondicionado (a/a) y el sistema contra incendio. Se ha programado realizar la licitación en el primer semestre del 2025.

- **Diseño y adecuaciones del edificio de oficinas en el antiguo campamento de obras para la academia (Administración de Seguridad en el Transporte de Estados Unidos (TSA).**

Objetivo: adecuar un espacio para instalar una academia con la finalidad de formar y entrenar personal en medidas de seguridad aeroportuaria. Esta academia contará con aulas para capacitación, oficinas administrativas, laboratorios y otras

áreas claves para el entrenamiento del personal; este proyecto permitirá mejorar la formación en seguridad aeroportuaria fortaleciendo la cooperación internacional. Se espera que el proyecto inicie en el primer semestre de 2025.

Mantenimiento a las facilidades y mejoras a la infraestructura en el Aeropuerto Internacional de Tocumen.

La complejidad con la que opera la empresa demanda frecuentes tareas de mantenimiento a la infraestructura con el objetivo de mantener en óptimas condiciones las instalaciones aeroportuarias. Entre los proyectos más importantes completados en el primer semestre de administración tenemos:

- **Impermeabilización de las losas del techo del edificio principal y los satélites A y B de la Terminal 1 del Aeropuerto Internacional de Tocumen.**

Objetivo: reemplazar la losa con manto asfáltico por una membrana de poliurea en el techo del edificio principal, edificios anexos y los satélites de la Terminal 1. Este tipo de impermeabilización ofrece ventajas como durabilidad, resistencia a la intemperie y es de rápida aplicación. Con este mantenimiento prevenimos las filtraciones y daños a las estructuras.



Impermeabilización losas Terminal 1

- **Impermeabilización de las losas del edificio principal del edificio de la Terminal de Carga.**

Objetivo: realizar los trabajos de impermeabilización con membrana TPO (poliolefina termoplástica) de 2.0 mm en el techo de la Terminal de Carga. Es una solución para cubiertas no transitables, de alta resistencia; que permite prevenir las filtraciones.



Impermeabilización losas Terminal de Carga

- **Diseño, suministro, instalación y mantenimiento de planta solar fotovoltaica para estacionamientos públicos de la Terminal 1.**

Objetivo: suministrar, instalar y poner en servicio de una planta solar fotovoltaica con potencia instalada de 1,000 KW con la finalidad de aportar energía limpia a las instalaciones eléctricas del aeropuerto cumpliendo con los objetivos ambientales de la empresa.



Planta solar fotovoltaica

- **Reemplazo de equipos (VAC PAC) de la subestación A y B en la planta de fuerza de la Terminal 1.**

Objetivo: suministrar, instalar y poner en servicio un SWITCHGEAR para maniobras eléctricas de 13,800 voltios. El mantenimiento de los equipos brinda ventajas en términos de eficiencia y seguridad a las operaciones del aeropuerto.

GESTIÓN OPERATIVA

- **Simulacro de Emergencia Echo 2025.**

El 23 de abril de 2025 realizamos con éxito las tres fases del Simulacro Completo de Emergencia Echo 2025, con este ejercicio logramos poner en práctica todos los componentes internos y externos involucrados de manera directa e indirecta en una emergencia o siniestro aéreo ocurrido en el aeropuerto, evaluando la capacidad de respuesta ante una emergencia aérea.

- **Centro de Control de Operaciones Aeroportuarias (AOCC)**

Objetivo: Implementamos el módulo de Billings, para la facturación de los servicios aeroportuarios desde el Departamento de Plataforma y Estacionamiento de Aeronaves y el AOCC de manera automática.

- **Servicio de Salvamento y Extinción de Incendios (SSEI):**

Se llevó a cabo la adjudicación de posiciones dentro del departamento, conforme a los rangos establecidos, consolidando la cadena de mando y cubriendo las vacantes generadas por jubilaciones especiales.

- **Reclutamiento de personal para el Aeropuerto Internacional Enrique Malek**

Se completó satisfactoriamente el proceso de reclutamiento de nuevo personal, garantizando la continuidad y seguridad de las operaciones aeroportuarias.

- **Reparación de vehículos de extinción de incendios**

Se realizó el mantenimiento y la reparación en los talleres especializados de los vehículos de extinción de incendios en todos los aeropuertos.

MEJORAS A LOS SERVICIOS

Enfocados en mejorar los servicios que ofrecemos a los pasajeros, aerolíneas y otros interesados que forman parte de la compleja funcionalidad de las terminales aéreas, implementamos nuevos servicios entre los cuales podemos mencionar:

- **Bus Inter Terminal para la plataforma y pista de rodaje entre Terminales T1 (104-105) T2 (209).**

Es un nuevo servicio de "Shuttle" interno que funciona entre las terminales aéreas con el objetivo de facilitar el traslado de los pasajeros de forma cómoda y rápida; favorece principalmente a los usuarios en conexión. Es un servicio gratuito y los usuarios pueden abordar el bus en las puertas 209 en la Terminal 2 y en las puertas 104-105 en la Terminal 1.



Servicio de Shuttle Bus interno entre terminales

- **Creación de la Sala Sensorial (Sensory Room)**

Uno de los logros más significativos, es la habilitación de una Sala Sensorial en la Terminal 1 del Aeropuerto Internacional de Tocumen. Es un área diseñada para ayudar a las personas con discapacidad de procesamiento sensorial o autismo a regular su sistema nervioso y adaptación al ambiente. Mediante la incorporación de este espacio contribuimos significativamente a brindar

seguridad a los pasajeros más vulnerables. Esta iniciativa nos coloca como el primer y único aeropuerto en Centroamérica y el Caribe en ofrecer un espacio inclusivo para nuestros usuarios.



Sala Sensorial – Terminal 1

- **Bus Inter Terminal en el área pública**

Mantenemos este servicio de transporte externo facilitando el traslado gratuito y seguro entre las terminales aéreas y la estación de la línea 2 del Metro de Panamá para los pasajeros, colaboradores y usuarios en general de nuestras instalaciones; esta iniciativa es parte de nuestro compromiso en mejorar los servicios.

- **Señalética de dirección hacia el Metro de Panamá.**

Se realizaron trabajos de instalación de la señalética dentro del aeropuerto con la finalidad de orientar y guiar a los pasajeros hacia la Estación "Aeropuerto" del Metro de Panamá.

Se han ubicado desde la salida de aduanas hasta la puerta 1 del N100 (nivel 100 o planta baja).



Señalización hacia el Metro

MEJORAS A LA TECNOLOGÍA

- **Implementación del TAMS AODB (Base de Datos operacional Aeroportuaria)**

Objetivo: Implementar la base de datos de operaciones aeroportuaria, cuya función principal es gestionar los recursos aeroportuarios y las asignaciones de todos los vuelos diarios programados. Esta herramienta incluye nueva infraestructura de virtualización dedicada para los servicios del sistema TAVS (AODB) el cual controla la operación de vuelos de todos los aeropuertos administrados por la empresa.

- **Implementación de CMMS**

Con un 43% de avance a la fecha, se ejecuta el licenciamiento del programa de gestión de mantenimiento para las áreas operativas del aeropuerto, este programa generará beneficios mediante la reducción de costos, el aumento del tiempo de actividad de los activos y la optimización del uso de recursos, facilitando la gestión de órdenes de trabajo, el seguimiento de inventario y la generación de informes; lo cual redundará en mejoras de la eficiencia.

- **Integración de puentes Jetway en T1 al sistema BMS**

Concluimos en abril 2025 el levantamiento de los registros del protocolo Modbus/TCP, información de conectividad de los puentes de embarque. Realizamos pruebas de integración exitosa con los dos controladores lógicos programables PLC (por sus siglas en inglés) de los puentes de abordaje hacia el sistema BMS el cual permitirá automatizar la facturación de los diferentes servicios que se brindan a las aeronaves como el uso del puente, aire acondicionado (PCA) y energía eléctrica (GPU). La integración mediante este protocolo provee una comunicación más rápida y flexible, especialmente en entornos de red más grandes.

- **ACMS Sistema de gestión de concesionarios (POS)**

Objetivo: Implementación del sistema de gestión de concesionarios para obtener información de

las ventas reales; el proyecto incluye la instalación de dispositivos para la recopilación automática de datos transaccionales de cada venta realizada por los concesionarios. Este sistema permitirá visualizar el detalle de las ventas, transacciones y un comparativo de periodos anteriores de cada concesionario.

- **Implementación del sistema Monday (PPM Project Portfolio Management System)**

Objetivo: implementación de un software de gestión de proyectos y trabajo en equipo. Mediante la implementación de este sistema se podrá mejorar la visibilidad, comunicación, colaboración y seguimiento de los proyectos de inversión del aeropuerto.

ASPECTO COMERCIAL

En este aspecto, fortalecimos la oferta comercial en ambas terminales ampliando la diversidad de rubros de compra para los pasajeros. Abrieron 58 nuevos locales comerciales, 30 en la Terminal 1 y 28 en la Terminal 2, incluyendo el nuevo Foodcourt.

Ampliamos la oferta de servicios esenciales para los pasajeros, con la habilitación de 6 (seis) nuevos espacios de cajeros automáticos (ATM) en distintas zonas del aeropuerto.

Impulsamos la conectividad del Aeropuerto Internacional de Tocumen mediante negociaciones estratégicas con aerolíneas internacionales. Avianca incrementó sus frecuencias en un 197%, consolidando a Tocumen como punto estratégico regional. La aerolínea United Airlines tiene programado abrir una nueva ruta directa a San Francisco en el 2025, y las aerolíneas Aeroméxico y Condor iniciarán operaciones en junio 2025.

- **Optimización de espacios comerciales**

Logramos reubicar los locales comerciales (kioscos) que ocupaban espacio en áreas de tránsito de los pasajeros, mejorando la capacidad de circulación en ambas terminales, optimizando la experiencia del pasajero y el rendimiento comercial de las concesiones.

- **Creación de base de datos de Concesiones Comerciales**

Creamos la primera base de datos que estandariza y unifica la información de las concesiones, la cual incluye las concesiones de la Terminal 1, Terminal 2, Terminal de Carga y Aeropuertos Regionales.

- **Importancia del crecimiento en redes sociales y proyección**

El crecimiento de nuestras redes sociales refleja el impacto, la relevancia y la confianza que Tocumen, S.A. genera en su sector. Durante los últimos meses, hemos logrado expandir nuestra comunidad digital, consolidar nuestra presencia en distintas plataformas y fortalecer la interacción con nuestra audiencia de manera orgánica y sostenida.

Evolución del crecimiento

En julio de 2024, nuestras cifras eran las siguientes:

- Instagram: 73,500 seguidores
- TikTok: Cuenta lanzada el 16 de julio de 2024
- X (antes Twitter): 48,988 seguidores
- Facebook: 13,422 seguidores

Al mes de abril de 2025, reportamos:

- Instagram: 88,190 seguidores
- TikTok: 6,559 seguidores / 56,000 Likes
- X: 50,308 seguidores
- Facebook: 15,000 seguidores en nuestra página de fans, conectada directamente con la cuenta de Instagram.

En la red social Linkedin: 10,022 seguidores

- Incremento del alcance de publicaciones de 1,000 a 107,320 personas.
- Mejoramos en la interacción digital, logrando superar aeropuertos regionales como El Dorado y aeropuertos del Perú.

Una comunidad sólida no solo refuerza nuestra reputación institucional, sino que también posiciona a Tocumen como una marca dinámica, moderna y cercana al pasajero.

Con el objetivo de continuar esta tendencia positiva, enfocamos nuestros esfuerzos en:

- Optimizar el contenido de acuerdo con las particularidades de cada plataforma.
- Reforzar la interacción constante y con la comunidad digital, resaltando el lado humano de nuestras operaciones.
- Explorar estrategias de comunicación innovadoras, basadas en tendencias de interés global.
- Potenciar colaboraciones con marcas, instituciones y aliados estratégicos que amplíen nuestro alcance.
- Mantener la producción de contenido dinámico, relevante y alineado a nuestra visión de servicio y conectividad.

- **Activaciones culturales y experiencias para pasajeros**

Objetivo: convertir los espacios del aeropuerto en experiencias memorables y acogedoras para los pasajeros, creando e implementando un calendario cultural con activaciones temáticas en fechas claves. Programamos y ejecutamos degustaciones, presentaciones artísticas, "photobooth" y demostraciones artesanales.

Realizamos "Flash Mob" de Halloween que alcanzaron 59,900 visualizaciones en Instagram, ejecutamos actividades para Fiestas Patrias; y realizamos un Topón de Carnavales, el cual obtuvo 600,000 visualizaciones en las redes sociales.



Flash Mob" de Halloween

Siguiendo esta iniciativa la Autoridad de Turismo de Panamá resaltó lo autóctono presentando una Exposición Fotográfica de Originarios.

- **Ambientación de la Terminal Doméstica**

Se incorporó esta área al plan de "Sense of Place" de Tocumen, transformando este espacio en un área que transporta al pasajero hacia las Tierras Altas de Panamá, mejorando la percepción de estos a través de intervenciones visuales estratégicas, a la vez que se promociona este destino turístico nacional.



Ambientación temática Terminal Doméstica

- **Formalización de contratos en la Terminal de Carga**

Objetivo: regularizar contratos vencidos y relaciones comerciales en curso, garantizando el cumplimiento de obligaciones contractuales.

TERMINAL DE CARGA

Implementamos un plan de reuniones periódicas con los concesionarios de carga, con el objetivo de identificar necesidades y dar seguimiento a las mejoras de la Terminal de Carga de Tocumen. Hitos logrados en los puntos que requerían atención con urgencia:



Estacionamientos Lote C – Terminal de Carga

- Desarrollo y ordenamiento de estacionamientos.
- Optimización de la infraestructura de apoyo para concesionarios y personal operativo.
- Identificación e inicio de adecuación de 4 lotes de estacionamientos.
- Construcción de nuevos estacionamientos (Lote C).
- Identificación de área destinada al uso de estacionamiento de camiones (Truck Park).
- Pintura de alcantarillado, aceras y estacionamientos.
- Adecuación de rampas para personas con movilidad reducida.

- **Ordenamiento vial**

Se ejecutaron medidas enfocadas en la prevención de accidentes y la reducción de la congestión vehicular, buscando garantizar una operación más fluida y segura, tanto para el personal como para los usuarios.

Realizamos la señalización de tránsito horizontal y vertical, trabajos de pintura de alcantarillado, aceras y estacionamientos; demarcación de las líneas de seguridad vial. Y, se realizó EL ordenamiento del tránsito y circulación de motorizados en la zona de carga.



Ordenamiento Vial

- **Infraestructura y trabajos eléctricos**

Objetivo: Realizar trabajos de adecuación y mejoramiento en el edificio de la Administración de la Terminal de Carga que data de 1974. Se realizaron trabajos en el cableado eléctrico del edificio de administración de carga, en coordinación con ENSA, logrando disminuir las fluctuaciones de energía. Adicionalmente, se reemplazaron luminarias en los estacionamientos actuales.

- **Seguridad**

Se estableció control de acceso y verificación de ingreso, exigiendo uso del carnet; se prohibió el ingreso de armas de fuego; y se estableció el desalojo de vehículos sin los debidos registros de carga o permiso de ingreso.

SOSTENIBILIDAD

El Aeropuerto Internacional de Tocumen afronta desafíos al construir y operar infraestructuras sostenibles, por lo cual trabajamos en función de incorporar prácticas amigables con el medio ambiente. En este sentido, continuamos fortaleciendo el Sistema Integral de Gestión Ambiental de Tocumen (SIGAT), el cual está alineado con la norma ISO 14001:2015. Entre los logros alcanzados desde julio de 2024 a la fecha, podemos mencionar:

- Inscripción del Aeropuerto Internacional de Tocumen al programa estatal de carácter voluntario para la gestión de Huella de Carbono dirigido a organizaciones públicas, privadas y de la sociedad civil.
- Realizamos el primer inventario de emisiones directas del Aeropuerto Internacional de Tocumen.
- Iniciamos la implementación de la cultura ASG (Ambiente, Social y Gobernanza).

En nuestro plan de trabajo hemos definido una serie de acciones para robustecer el SIGAT, entre la cuales tenemos:

- Firma del convenio AITSA-ANCON para la gestión integral de los residuos en el aeropuerto y zona perimetral.
- Recertificación del Aeropuerto Internacional de Tocumen en ISO 14001:2015.

- Acreditación de carbono en Aeropuerto nivel 1.
- Indicador de desempeño ambiental del Aeropuerto Internacional de Tocumen.
- Acreditación de "Customer Experience" nivel 2

Recursos Humanos

En esta rama, trabajamos por un enfoque estratégico de transformar, modernizar y fortalecer la administración del talento en la empresa, consolidando diversas iniciativas a mejorar la salud emocional, el bienestar integral y el desarrollo del talento mediante las mejores prácticas internacionales del sector aeroportuario.

- Diagnóstico y desarrollo del ecosistema de talento y liderazgo interno.
- Transformación tecnológica de la gestión de recursos humanos.
- Alianzas estratégicas con INADEH y UNICEF.
- Implementamos el Programa de Asesoramiento Psicológico 2025 y Gestión de salud emocional.
- Modernización de beneficios laborales.
- Se realizaron auditorías a procesos de planilla, pagos por mutuo acuerdo, vacaciones, sobretiempos e incapacidades; validación del correcto uso de fondos públicos.

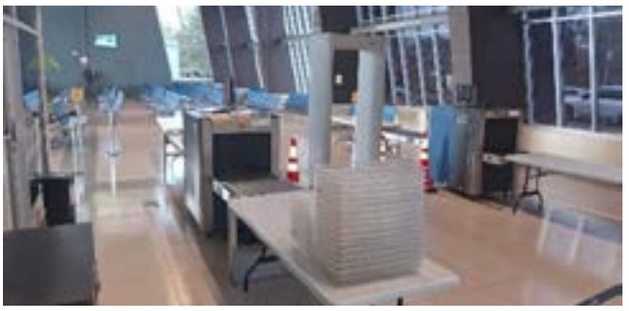
AEROPUERTOS REGIONALES

Durante este período, se han desarrollado e implementado diversas iniciativas orientadas a la restauración, modernización de infraestructuras, optimización de procesos operativos y fortalecimiento de los estándares de servicio al pasajero. Estas acciones forman parte de una estrategia integral que busca no solo elevar el nivel de satisfacción de los usuarios, sino también posicionar a los aeropuertos regionales como puntos clave dentro del sistema de conectividad aérea nacional.

Aeropuerto Internacional Enrique Malek

Como parte de las acciones para fortalecer la seguridad aeroportuaria, se adquirió una nueva máquina para la detección de explosivos, la cual reforzará las capacidades de seguridad en el aeropuerto.

Además, se reemplazó la banda transportadora del equipo de rayos X de aduana y equipaje, optimizando el proceso de inspección y aumentando la eficiencia operativa. Realizamos también la reparación y actualización de las puertas con sensores en las instalaciones del aeropuerto, lo cual agilizará el flujo de entrada y salida de los pasajeros, mejorando los servicios y la seguridad en los puntos de control.



Equipo de Rayos X para revisión de equipaje

Otro proyecto ejecutado en este aeropuerto es:

- **Reparación de calle de rodaje Alpha y pista Aeropuerto Enrique Malek**

Se reparó la calle de rodaje y pista del aeropuerto mediante el mantenimiento a la infraestructura garantizando la seguridad y eficiencia de las operaciones. El Aeropuerto Internacional Enrique Malek representa un papel importante en el desarrollo económico de la región occidental del país al facilitar el transporte de pasajeros y mercancías.

Aeropuerto Internacional Panamá Pacífico

Se restauraron puntos críticos de la cerca perimetral del aeropuerto, la cual funciona como barrera física que delimita el área operativa y restringe el acceso no autorizado. Como complemento a esta iniciativa se incrementó el personal de seguridad aeroportuaria (AVSEC) en conjunto con el SENAN, lo cual fortaleció los controles de vigilancia.



Cerca perimetral Aeropuerto Panamá Pacífico

- **Estudio, diseño y construcción del sistema de iluminación de la plataforma del Aeropuerto Internacional Panamá Pacífico.**

Objetivo: optimizar el sistema de iluminación existente en este aeropuerto; cumpliendo con las normas internacionales establecidas en cuanto a la seguridad operacional en horario nocturno. El proceso de licitación está programado para publicarse en el primer semestre del 2025. El Aeropuerto Internacional Panamá Pacífico es el aeropuerto alterno para realizar operaciones en caso de emergencia por situaciones de mal tiempo o en caso de que ocurra algún evento fortuito, por lo cual es de vital importancia dotarlo del equipo necesario.

- **Control de Fauna**

Gestionamos el control de fauna, fortaleciendo el equipo humano con personal idóneo y capacitado para atender los casos que se susciten.

Es relevante mencionar que logramos la conformación del Comité de Fauna, el cual trabaja de manera coordinada con el Servicio de Extinción de Incendios (SEI), con el objetivo de mejorar la gestión de reportes relacionados con riesgos asociados a la fauna. Como parte de este esfuerzo, se logró establecer un espacio adecuado para el almacenamiento seguro de pirotecnia, cumpliendo con las condiciones necesarias para su reposo y manejo responsable.

Aeropuerto Internacional Scarlett Martínez

Objetivo: reparar la pista de aterrizaje, la cual presentaba afectaciones en la capa asfáltica, producto del desgaste acumulado, asegurando las condiciones óptimas para las operaciones aéreas. Se reemplazaron las luces de borde de pista, lo cual es otro logro significativo en la mejora de la seguridad y operatividad de este aeropuerto.

Adicionalmente, realizamos la entrega oficial al Servicio Nacional Aeronaval (SENAN) de un hangar y una oficina en el Aeropuerto Scarlett Martínez, destinados a ser utilizados como sala de guardia. Esta acción se enmarca en los esfuerzos para fortalecer la seguridad aeroportuaria a nivel nacional y da cumplimiento a las directrices emitidas por el presidente de la República, mediante las cuales el SENAN asumirá progresivamente la responsabilidad de la seguridad en todos los aeropuertos del país.

Aeropuerto Internacional Enrique Jiménez

Objetivo: capacitar integralmente al Cuerpo de Bomberos - Regional de Colón, sobre emergencias en aeropuertos. El programa se estructuró en cinco módulos, combinando aprendizaje virtual y práctico. Un aspecto destacado de la capacitación presencial fue la colaboración con la Academia ALAS (Academia Latinoamericana de Aviación Superior), representada por la aeronave de modelo Diamond DA40, el principal usuario del aeropuerto. Esta valiosa oportunidad permitió a los bomberos conocer de cerca la aeronave y practicar los procedimientos de respuesta ante posibles emergencias.

SUPERINTENDENCIA DE SUJETOS NO FINANCIEROS - SSNF
GIANCARLO JOVAN VÁSQUEZ AYARZA
Subintendente

Introducción.

El presente Informe a la Nación recoge los avances, logros y proyecciones de la Superintendencia de Sujetos no Financieros (SSNF) correspondientes al periodo comprendido entre julio de 2024 y julio de 2025. Este documento refleja el compromiso institucional con el fortalecimiento del sistema de prevención del blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva (BC/FT/FPADM), así como con la transparencia, la modernización tecnológica y la eficiencia administrativa.

Durante este periodo, se han consolidado importantes acciones en las diferentes direcciones y oficinas de la SSNF, destacando la implementación de metodologías basadas en riesgo, la digitalización de procesos, la capacitación continua del recurso humano y el fortalecimiento del Sistema Único de Registro de Beneficiarios Finales (RUBF). Asimismo, se ha fortalecido la cooperación nacional e internacional, permitiendo mejorar los estándares regulatorios y supervisores de la institución.

I. Dirección de Supervisión

La Dirección de Supervisión ha logrado avances desde julio 2024 en el fortalecimiento del sistema de prevención de BC/FT/FPADM como señalamos a continuación:

Fortalecimiento del enfoque basado en riesgos (EBR).

- Asignación de calificaciones de riesgo individual a través de los cuestionarios de autoevaluación, para definir estrategias de supervisión específicas.
- Aplicación de acciones preventivas y correctivas a través de planes de acción a los SONF supervisados.

Actualización y modernización de procesos.

- Desarrollo de formularios para la estandarización de procesos de registro, supervisión extra situ, in situ, temática, especial y seguimiento.
- Actualización del Manual de Supervisión, incorporando nuevas herramientas como el Cuestionario de Autoevaluación y metodologías de análisis por riesgo inherente.
- Diseño de diagramas de flujo y herramientas técnicas para estandarizar y fortalecer la supervisión.

Implementación del Cuestionario de Autoevaluación.

- Sustitución del Formulario de Evaluación (FODE) por un nuevo Cuestionario de Autoevaluación adaptado al Enfoque Basado en Riesgo (EBR).
- Clasificación del 50% de los SONF por nivel de riesgo inherente a diciembre de 2024, marcando un avance en el monitoreo sectorial.

Capacitación y cultura de cumplimiento

- Desarrollo y actualización de las guías orientadoras (Guía del Supervisado y del Supervisor), con el apoyo de la Embajada del

Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte, las cuales se implementaron en abril de 2025.
- Diseño e implementación de la Encuesta de Cultura de Riesgo y Cumplimiento a los servidores públicos de la SSNF, ejecutada en marzo de 2025.

Resultados de la Evaluación Nacional de Riesgo (ENR).
- Actualización de la ENR en colaboración con la CNBC y otros sectores, incluyendo análisis sectoriales de abogados, zonas francas, inmobiliaria, construcción y casinos.
- Transmisión de resultados de la ENR a la CNBC para la conformación de mesas de trabajo, quienes tienen la responsabilidad de la elaboración del plan de mitigación nacional.

Supervisión y control.
- Aprobación e implementación de la Matriz de Evaluación de Controles para la medición del riesgo residual en las supervisiones in situ, a partir de enero de 2025.
- Implementación de indicadores de desempeño, en enero de 2025.
- Implementación de la herramienta PANADATA para facilitar la validación de la información de los SONF, en febrero de 2025.

Fortalecimiento del capital humano.
- 40 servidores públicos de la SSNF recibieron la Certificación Internacional en Prevención del Lavado de Activos y Delitos (CIPLAD) con la Fundación para el Estudio del Lavado de Activos y Delitos Conexos (FELADE) y la Universidad de La Paz, en materia de prevención de BC/FT.

La Dirección de Supervisión tiene planificado hasta julio de 2025 las siguientes acciones:
- Implementación del Cuestionario de Autoevaluación.
- Revisión y ajustes para mejorar los cuestionarios de autoevaluación y sus guías, de acuerdo con los resultados obtenidos del 2024.
- Implementación a partir de mayo de 2025, de los cuestionarios de autoevaluación con sus respectivas guías, a los sectores de Casino y Juegos de Suerte y Azar; Mixto e Inmobiliaria y Construcción.

Capacitación y cultura de cumplimiento.
- Elaboración de una guía y video de elaboración del Manual de Prevención para los SONF, proyectado para junio de 2025.
- Evaluación en mayo de 2025, de los resultados de la Encuesta de Medición de Cultura de Riesgo y desarrollo de un plan de acción.
- Implementación del programa Formador de Supervisores para la preparación de los supervisores en buenas prácticas y técnicas de supervisión, con el apoyo del INADEH.

Fortalecimiento del capital humano.
- Certificaciones técnicas en gestión de riesgos con BST Consulting.

II. Dirección de Registro de Beneficiarios Finales.
Durante este periodo, la Dirección de Registro de Beneficiario Final ha alcanzado logros importantes en el fortalecimiento del Sistema Privado y Único de Registro de Beneficiarios Finales (RUBF). Estas acciones reafirman el compromiso institucional con la transparencia, la prevención del blanqueo de capitales y la mejora de la interoperabilidad entre instituciones de la República de Panamá.

Implementación del Código Único de Registro (CUR).

- El CUR se implementó desde el 2024, como dato calificable en el Registro Público. Esta herramienta ha optimizado los trámites de primera designación y cambios de Agentes Residentes. Para asegurar una implementación efectiva, se organizaron sesiones de trabajo con notarios y se capacitó virtualmente a los Agentes Residentes mediante materiales educativos y campañas de sensibilización.

Avances en la Fase II del Sistema Privado y Único de Registro de Beneficiarios Finales de Personas Jurídicas.

Se incorporaron mejoras tecnológicas como:

- Reclasificación y homologación de Personas Jurídicas.
- Interoperabilidad con el Registro Público para autocompletar datos clave.
- Automatización de niveles de riesgo.
- Módulo especializado para CUR.
- Nuevas funcionalidades de reportería y auditoría en tiempo real.

Estas mejoras no solo optimizan los procesos internos, sino que refuerzan el control y monitoreo de la información ingresada.

Creación del Sistema de Atención y Seguimiento (SAS).

- Esta nueva plataforma fue diseñada para canalizar de forma más eficiente las consultas, seguimientos y solicitudes de soporte técnico que requerían de un control mucho más robusto y eficiente. SAS facilita el seguimiento interno y externo, mejora la organización de casos y centraliza el historial de gestión de los Agentes Residentes.

Interoperabilidad Institucional.

Se logró una mayor coordinación con instituciones clave como:

- Registro Público (datos corporativos actualizados).
- Órgano Judicial (verificación de idoneidad).
- Tribunal Electoral (estado civil y validación de identidad).
- Dirección General de Ingresos y el Ministerio de Comercio e Industrias (alineación de RUC y homologación de actividades comerciales registradas).

Formación Continua a Agentes Residentes.

- Se realizaron dos (2) capacitaciones durante el año, alcanzando a doscientos ochenta y nueve (289) Agentes Residentes.

Perspectivas y Sostenibilidad del Sistema.

- Se establecieron mesas de trabajo para continuar el desarrollo de interoperabilidad con la DGI y el MICI, así como un plan de optimización en la gestión de consultas a través de SAS.

El avance del RUBF en el periodo 2024-2025 demuestra un esfuerzo sostenido en modernización tecnológica, gestión eficiente de la información y cooperación interinstitucional. Estas acciones consolidan al Sistema Privado y Único de Registro de Beneficiarios Finales como una herramienta robusta, confiable y esencial para la transparencia y la prevención de delitos financieros en Panamá.

III. Dirección de Regulación

- Emisión de ciento dos (102) resoluciones con el objetivo de coordinar y priorizar las iniciativas de la oficina con todas las áreas administrativas, proveedores y otras instituciones.

- Registro de seis (6) Empresas de Cumplimento en este periodo, para un total acumulado de 39 registradas en la SSNF.

EMPRESAS DE CUMPLIMIENTO	CANTIDAD
REGISTRADAS	6
ACTUALIZADAS	9
NO AUTORIZADAS	0
CANCELADAS	2
TOTAL	17

- Se emitieron veintidós (22) resoluciones de suspensión de Derecho Corporativo (DC) alcanzando a un total de mil cuarenta y siete (1,047) Personas Jurídicas suspendidas, entre julio 2024 y mayo de 2025.
- Inicio de 5 procesos sancionatorios administrativos.
- Aplicación de veintidós (22) sanciones por incumplimientos al régimen de prevención en materia de BC/FT/FPADM. Estas sanciones fueron impuestas tomando en consideración los criterios de valoración que consisten en la gravedad de la falta (leve, media, máxima), el grado de reincidencia y el tamaño del sujeto del proceso.
- Atención de doscientas veintiún (221) consultas relacionadas a la normativa vigente en materia de prevención de BC/FT/FPADM.

IV. Dirección de Administración y Finanzas

La Dirección de Administración y Finanzas de la SSNF es la encargada de planificar, dirigir y coordinar las actividades administrativas y operacionales de la Institución. Esta función se lleva a cabo a través de las diferentes áreas de la dirección:

- Departamento de Contabilidad
- Departamento de Tesorería
- Departamento de Presupuesto
- Departamento de Compras
- Departamento de Servicios Generales

El objetivo de la dirección es el de asegurar el funcionamiento eficiente y eficaz de la SSNF, a través de una adecuada ejecución y coordinación de los recursos presupuestarios asignados mediante la Ley N°454 del 14 de noviembre 2024, que dicta el presupuesto general del estado para la vigencia fiscal 2025.

Con la finalidad de poder cumplir con dicho objetivo, se establecieron medidas para asegurar el correcto funcionamiento de la Institución. Estas medidas incluyen:

- Optimización del gasto público y mejora continua en el uso de los recursos asignados para la vigencia fiscal 2025.
- Planificación y gestión estratégica, esto implica asignar recursos en función de las prioridades y la medición del impacto en cada gasto.
- Asegurar la contratación en tiempo oportuno de bienes, servicios y proyectos especiales de la Institución.

Información Presupuestaria 2024

Para la vigencia fiscal 2024, a la SSNF se le aprobó un presupuesto por la suma de diez millones novecientos cuarenta y ocho mil trescientos balboas con cero centésimos (B/.10,948,300.00), desglosado de la siguiente manera:

Gastos	Asignado	Participación
Total	**10,948,300.00**	**100%**
Funcionamiento	7,972,600.00	73%
Inversión	2,975,700.00	27%

Ejecución del Presupuesto 2024

El Presupuesto Ley modificado en vigencia fiscal 2024 otorgado a la SSNF, tuvo una ejecución al de 31 de diciembre 2024, del 59.3% y un 82% de ejecución del Presupuesto Ley, considerando la contención presupuestaria realizada por el Ministerio de Economía y Finanzas de dos millones quinientos mil balboas (B/.2,500,000.00).

Ejecución del Presupuesto por Grupo (Millones de Balboas

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO LEY 2024	PRESUPUESTO LEY MODIFICADO 2024	DEVENGADO	EJECUCIÓN PRESUPUESTO 2024
TOTAL	10,948,300	10,948,300	6,488,738	59.3%
FUNCIONAMIENTO	7,972,600	7,972,600	5,328,932	66.8%
GRUPO 0 - SERVICIOS PERSONALES	5,993,997	5,990,551	4,242,222	70.8%
GRUPO 1 - SERVICIOS NO PERSONALES	1,465,303	1,375,979	890,406	64.7%
GRUPO 2 - MATERIALES Y SUMINISTROS	161,000	202,137	103,150	51.0%
GRUPO 3 - MAQUINARIA, EQUIPO Y SEMOVIENTES	0	4,187	4,445	106.2%
GRUPO 6 - TRANFERENCIAS CORRIENTES	352,300	399,746	88,709	22.2%
INVERSIÓN	2,975,700	2,975,700	1,159,806	39.0%
ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y EQUPO	344,000	344,000	47,611	13.8%
PLATAFORMA TECNOLOGICA BF	2,631,700	2,631,700	1,112,196	42.3%

Logros 2024

- Ejecución del 100% de la contratación del Diseño, Desarrollo e Implementación de la segunda fase del sistema de Registro Único de Beneficiarios Finales (RUBF).
- Contratación del Desarrollo e Implementación de la Plataforma Tecnológica de Gestión de Incidencias con la finalidad de brindar soporte y solución inmediata a los SONF.
- Adquisición de herramientas, antivirus y licencias para fortalecer la seguridad tecnológica de la Institución.
- Puesta en marcha del desarrollo para la automatización de los procesos administrativos.

Información Presupuestaria 2025

- Para la vigencia fiscal 2025, a la SSNF se le aprobó un Presupuesto Ley por la suma de nueve millones ciento setenta y ocho mil doscientos cincuenta balboas con cero centésimos (B/.9,178,250.00), desglosado de la siguiente manera:

Presupuesto Ley 2025

Gastos	Asignado	Participación
Total	9,178,250.00	100%
Funcionamiento	7,197,250.00	78%
Inversión	1,987,000.00	22%

Este presupuesto de funcionamiento está diseñado para asegurar que la Institución cuente con los recursos necesarios para operar eficientemente. El presupuesto de inversión está enfocado principalmente en el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SSNF.

Proyecciones 2025

- Ejecución superior al 52% del presupuesto asignado, de manera eficiente y responsable, conforme al plan de compras establecido hasta julio de 2025 por la Institución.
- Aprobación e implementación de los manuales de procesos de la dirección.
- Evaluación y puesta en marcha de los sistemas para automatizar los procesos internos de la dirección, en conjunto con la Oficina de Informática.
- Coordinación de la capacitación continua en el área financiera, al recurso humano de la dirección, en conjunto con la OIRH, para asegurar una mayor capacidad de respuesta ante desafíos del entorno económico.

Plan de acción:

- Análisis y revisión de los procesos en mesas de trabajo.

- Análisis de los sistemas para automatizar los procesos internos de la dirección.
- Desarrollo y ejecución del plan de capacitación para los funcionarios de la dirección.

La Dirección de Administración y Finanzas se ha enfocado en optimizar el uso de los recursos, fortalecer la transparencia y asegurar la adecuada gestión del presupuesto. Con las proyecciones del 2025, se espera continuar con el desarrollo de proyectos clave que apoyen el crecimiento de la Institución y la eficiencia operativa.

V. Oficina Institucional de Recursos Humanos

Gestión 2024 – Principales logros.

Fortalecimiento Institucional.

- Contratación de nuevos colaboradores en las áreas de Finanzas, Relaciones Públicas y Recursos Humanos. Se creó el Comité de Recursos Humanos y Ética con el objetivo de mejorar los procesos de selección, evaluación, motivación y cumplimiento de normas.

Capacitación al 91.5% del personal.

Clima Organizacional y Comunicación.

- Con la cooperación técnica de la Embajada del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte, se identificaron oportunidades de mejora interna. Se lanzó en conjunto con la Oficina de Información y Relaciones Públicas la estrategia de comunicación "IntégraT+", mejorando la integración entre las unidades y fomentando una cultura organizacional más unida.

Procesos Digitales.

- Inicio de la digitalización de trámites como permisos, vacaciones, tardanzas y marcaciones, en coordinación con la Oficina de Informática.

Evaluación del Desempeño.

- Aplicación de un nuevo formulario para las evaluaciones de desempeño, en diciembre 2024.

Gestión 2025 – Avances y metas en curso.

Nombramientos y Estructura Organizativa.

- Nombramiento de tres nuevos funcionarios.
- Actualización del Manual de Descripción de Cargos.
- Actualización del organigrama y manual de funciones en colaboración con la Oficina de Planificación.

Reclutamiento y Evaluación.

- Aplicación del nuevo cuestionario de entrevistas.

Capacitación con Enfoque Inclusivo.

- Implementación de un plan de formación continua en alianza con INADEH, Defensoría del Pueblo y DIGECA. En marzo se impartió formación en género y liderazgo femenino. En abril se realizó una capacitación sobre prevención de la discriminación étnico-racial.

Bienestar del Servidor Público.

- Gestión de una Póliza Colectiva de Vida para los servidores públicos de la institución.

VI. Oficina de Planificación.

- Implementación del Manual de la Oficina de Planificación.
- Implementación del Tablero de Indicadores de Gestión de las Direcciones y Oficinas de la Institución.
- Participación en las capacitaciones y talleres del Presupuesto basado en Resultados (PbR) organizados por el Ministerio de Economía y Finanzas.
- Ejecución del 73% del Plan de Transformación Institucional 2022-2025 al 31 de marzo de 2025.

VII. Oficina de Informática

Creación e Instauración del Comité de Tecnología.

- Establecimiento del Comité de Tecnología para

coordinar, estructurar y dar seguimiento a las iniciativas tecnológicas de la SSNF, asegurando su alineación con los objetivos institucionales y mejorando la toma de decisiones tecnológicas.

Aprobación del SES para el proyecto SSNF en Línea 2.0.

- Proyecto clave orientado a la modernización de los servicios digitales ofrecidos a los Sujetos Obligados no Financieros (SONF), optimizando la eficiencia en la gestión.

Fortalecimiento de la Seguridad de la Información.

- Cierre de proyectos estratégicos como la Gestión de Seguridad de la Información ISM3, logrando mejoras significativas en la infraestructura tecnológica.
- Adquisición de firewalls perimetrales de última generación, fortaleciendo la protección contra amenazas cibernéticas y garantizando la disponibilidad de servicios críticos.

Aprobación del Plan de Transformación Digital Integral 2025-2026.

- Como resultado de la presentación ante el Comité de Tecnología, se aprueba el desarrollo e implementación del Plan de Transformación Digital Integral Institucional 2025-2026, cuyo objetivo principal es modernizar la infraestructura tecnológica, garantizar la seguridad de la información y optimizar los servicios digitales para mejorar la gestión institucional y el acceso de los SONF.

Pilares del Plan de Transformación Digital:



Fortalecimiento del Equipo Humano de Tecnología.

- Incorporación de personal especializado en áreas críticas y capacitación continua en competencias digitales.

Modernización de la Infraestructura Tecnológica.

- Implementación de tecnologías de última generación, ampliación de capacidades del Centro de Datos para soportar nuevos sistemas y desarrollos.

Digitalización de Procesos Administrativos.

- Desarrollo de plataformas digitales que transformen procesos manuales en trámites más eficientes y optimizados.

Reforzamiento de la Ciberseguridad.

- Adopción de estándares internacionales e implementación de plataformas avanzadas que protejan sistemas y datos frente a ciberataques emergentes.

Cultura de Innovación y Capacitación Continua.

- Promoción del uso de nuevas tecnologías y metodologías, fomentando la capacitación continua del personal para una adaptación efectiva al cambio.

Los logros alcanzados y metas propuestas reflejan el compromiso de la Oficina de Informática con la modernización tecnológica y el mejoramiento continuo de los servicios institucionales. La aprobación del Plan de Transformación Digital garantiza el avance hacia una gestión más eficiente y segura, en beneficio de los Sujetos Obligados no Financieros.

VIII. Oficina de Cooperación y Asistencia Técnica

- Coordinación y seguimiento integral al Plan de Trabajo de Cooperación Técnica suscrito con la Oficina de Asuntos Exteriores del Reino

Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte (FCDO), culminando con éxito el proyecto establecido al 100% y presentando el informe final correspondiente.

- Suscripción de 3 acuerdos de cooperación con la Procuraduría General de la Nación, la Superintendencia de Bancos de Guatemala y el Colegio Nacional de Juristas de Panamá.
- Con miras a la V Ronda de Evaluación del GAFI, se elaboró un plan de acción en base al último informe de evaluación mutua y de los cambios a la metodología del GAFI.

IX. Oficina de Información y Relaciones Públicas

- En el 2do semestre del año, la SSNF demostró una transformación significativa en su comunicación interna con la implementación de la estrategia de comunicación que se estableció con un enfoque claro en mejorar la integración entre las áreas de la Institución, aumentar la confianza y colaboración entre el personal, y optimizar la eficiencia y efectividad operativa, a través de una comunicación más clara y efectiva.
- Coordinación de la participación integral de la Institución en ferias de gremios y congresos en temas relacionados con la prevención de BC/FT/FPADM.
- Mayor alcance en redes sociales e incremento en el último trimestre del 2024, de interacción entre el contenido orgánico y los Sujetos Obligados no Financieros en la red social Instagram.
- Para el I semestre del 2025, se desarrolló una estrategia de comunicación externa, con el objetivo de aumentar el conocimiento de los Sujetos Obligados no Financieros sobre sus obligaciones en materia de prevención de BC/FT/FPADM, y mejorar la comprensión del rol y la importancia de la institución.
- Organización del lanzamiento de la Guía de Consulta del Supervisado.

X. Oficina de Asesoría Legal.

Gobierno Corporativo

En el primer cuatrimestre del 2025 la Junta Directiva de la SSNF, entre otras iniciativas, aprobó:

- La actualización del Reglamento Interno de la Junta Directiva.
- El anteproyecto del presupuesto 2026 de la Superintendencia de Sujetos no Financieros.
- La contratación del Asesor Legal Externo de la Junta Directiva.

XI. Oficina de Auditoría Interna.

- Elaboración del plan anual de Auditoría Interna.
- Aprobación e implementación del manual de procesos de la oficina.
- Asesoramiento a las áreas administrativas de la institución en el fiel cumplimiento de lo establecido por la Contraloría General de la República, referente a la contabilidad y controles internos gubernamentales.



INSTITUTO PANAMEÑO DE HABILITACIÓN ESPECIAL - IPHE

KARELIA SÁNCHEZ MUNDO
Directora General

INFORME A LA NACIÓN
PERIODO DEL 1 JULIO 2024 AL 1 DE JULIO 2025

- Para la vigencia fiscal del año 2025, el presupuesto autorizado del IPHE es por un monto de B/.79,500,000.00, lo que representa un incremento del 6% en comparación con el presupuesto del año anterior que correspondía a B/.74,934,860.00. La eficiencia de la institución se refleja con el cierre de una ejecución presupuestaria para el 2024 a partir del segundo semestre que alcanzó un 96%, destacando un 98% en el componente de funcionamiento y un 70% en inversiones.
- El Instituto Panameño de Habilitación Especial (IPHE) tiene como misión desarrollar servicios de habilitación con calidad, fortaleciendo la inclusión educativa a los niños, niñas y jóvenes con discapacidad, el IPHE tiene presencia en 176 corregimientos, 66 distritos y 388 Centros Educativos Inclusivos, brindando servicios, recursos y apoyo a 18,719 estudiantes en las 10 provincias y comarcas.
- El Instituto Panameño de Habilitación Especial (IPHE), desarrolla sus acciones para garantizar los servicios, recurso y apoyos a los 18,719 estudiantes a nivel nacional apoyado por un equipo de trabajo de 2,493 servidores públicos desglosados en 1,283 docentes de educación especial, 431 profesionales del equipo técnico y médico y 779 servidores públicos administrativos, con una inversión de B/. 69,765,901.00, es importante indicar que 140 servidores públicos corresponden a personas en condiciones de discapacidad lo que representa el 6%.
- Del total de estudiantes atendidos, 13,610 reciben servicios, recursos y apoyos del IPHE en las escuelas de sus comunidades, gracias a la labor de 766 docentes de educación especial y 416 profesionales del equipo técnico, entre ellos fonoaudiólogos, psicólogos, terapeutas ocupacionales, fisioterapeutas, entre otros. Estas acciones se complementan con especialidades médicas vinculadas a los recursos y apoyos, las cuales organizan y ejecutan estrategias orientadas a reducir las barreras para el aprendizaje. Asimismo, se prestan servicios a 5,109 estudiantes para los que se disponen de mayores apoyos, los cuales se desarrollan en las 21 sedes del IPHE a nivel nacional.
- Se ha fortalecido la atención a la primera infancia, ampliando cobertura del servicio en provincias como Panamá Oeste, Chiriquí, entre otras impactando a 5,491 niños y niñas (3,836 varones y 1,655 niñas).
- Por un monto de B/. 63,713.29 la institución desarrolló acciones de formación y capacitación a 80% servidores públicos del personal docente y profesionales del equipo técnico. Estas acciones de capacitación se desarrollan de manera conjunta con el Ministerio de Educación alineados al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Plan Estratégico de Gobierno.

- Se fortalece el Programa de Alimentación Complementaria, que incluye leche Tetra Pak de 200 ml y cremas enriquecidas, con una inversión de B/. 747,664.05 para el período de julio 2024 a julio 2025.
- El inicio del año escolar 2025 se complementa con la entrega de 6,336 mochilas con kits educativos, destinadas a estudiantes y docentes que asisten a las 21 sedes, con una inversión de B/. 193,274.13.
- Se fortalecieron los servicios de las aulas en las sedes del IPHE con la dotación de recursos educativos para dar respuesta a 3,000 estudiantes de primaria y premedia. La inversión fue de B/.47,313.20.
- Con una inversión de 117,782.27, se adquirieron diversos insumos y materiales que permiten mejorar los servicios y apoyos a los estudiantes en diferentes sedes del IPHE. Entre estos, se incluyeron laminadoras, láminas para plastificar y material didáctico especializado, incluyendo aquellos con baja visión. Asimismo, se dotaron las sedes con herramientas, equipos y materiales para el desarrollo de las Carreras Técnicas Intermedias, contribuyendo a una formación más práctica y pertinente. Además, se distribuyeron recursos educativos visuales, auditivos, sensoriales y motrices destinados a niños de 0 a 8 años, fortaleciendo así un enfoque pedagógico más integral vinculado a el eje 2.1 Formación, de la primera infancia a la educación técnica del Plan de Gobierno en las 21 sedes.
- En la provincia de Colón, se instaló un parque inclusivo beneficiando a 111 niños y niñas de la primera infancia resaltando el componente estratégico 2.1 Formación, de la primera infancia a la educación técnica, con una inversión de B/. 6,755.00. Este espacio promueve la inclusión, el juego libre y el aprendizaje en un entorno seguro y accesible.
- El Instituto Panameño de Habilitación Especial (IPHE) en materia de atención de Servicio Técnicos y Médicos en el proceso de habilitar a niños, niñas y jóvenes con discapacidad invirtió con mayor énfasis al periodo 2025, primer semestre presupuestario B/.91,200.24 para la mejora de la calidad de vida de los 18,719 estudiantes y sus familias, desglosados en nuevos servicios y adquisición de insumos a partir del 2025 como:

  o Servicio de Estimulación Bio Motriz para la primera infancia en la sede de IPHE Betania para niños y niñas de 2 a 6 años, se adquirieron equipos por con una inversión de B/.9,510.00.

  o Optimización del Servicio de Integración Sensorial mediante la adquisición herramientas de evaluación, que impacta a estudiantes menores de 5 años en 13 sedes a nivel nacional, con una inversión de B/. 7,580.95.

  o Adquisición de pruebas psicológicas por B/.9,999.99, para 115 psicólogos para los procesos de evaluación de los 18,724 estudiantes que reciben servicios y apoyos del IPHE en todo el país.

  o Mantenimiento de equipos de diagnóstico como impedanciómetro y audiómetro, por un monto de B/. 7,893.50, para ofrecer servicios audiológicos a 333 estudiantes atendidos anualmente.

  o El IPHE logró la adquisición de materiales para equipar nuevas Salas del Servicio de Integración Sensorial de las extensiones de Colón y Darién, de igual manera insumos para dotar de herramientas de trabajo a 10 terapeutas ocupacionales a nivel nacional con una inversión de B/.36,536.53.

  o Adquisición de material de trabajo para 15 Fonoaudiólogos de las diferentes extensiones que brindan el servicio de Terapia de Lenguaje. Inversión B/.14,890.69.

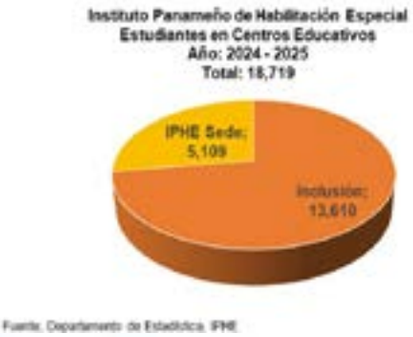
  o Desarrollo de acciones de participación y promoción de los servicios del IPHE como

la Feria del Bebé, con una inversión de B/. 350.00, que incluyó la atención a 260 niños y 48 mujeres embarazadas; adquisición libros del Código de la Familia de la República de Panamá para los 62 trabajadores sociales con una inversión de B/.1,648.58. Otro aspecto para resaltar es la adquisición de materiales terapéuticos (vendajes neuromusculares) por un monto de B/. 2,790.00, permitiendo 4,680 aplicaciones aproximadamente a 490 niños.

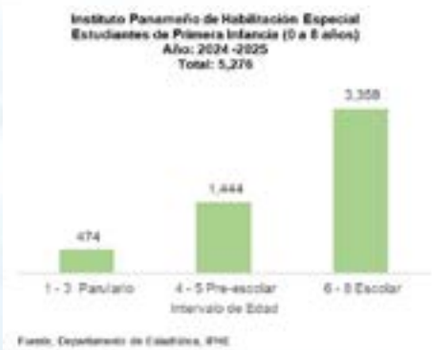
- Por conducto de la Oficina de Igualdad de Oportunidades del Instituto Panameño de Habilitación Especial, se entregaron ayudas técnicas para posicionamiento y movilidad a estudiantes de diferentes áreas del país, con una inversión de B/.32,849.00, contribuyendo a mejorar su calidad de vida y movilidad.
- Por un monto de B/.271,925.55 el IPHE invirtió en nombramientos de 103 docentes (programados tanto transitorios hasta finalizar el año y permanentes), 25 profesionales del equipo técnico y 15 posiciones administrativas programadas adicionales.
- Por B/. 1,036,926.63 la Oficina Institucional de Recursos Humanos realizó el pago de vigencias expiradas a 180 servidores públicos en cumplimiento de sus derechos laborales en concepto de pagos por ascenso de categoría, sobresueldos y otros. De igual manera, gestionó el pago de la Prima de Antigüedad a 90 ex servidores públicos, cumpliendo con el artículo 224 del Código de Trabajo.
- Como parte del proceso de alimentación complementaria, mantenimientos preventivos y mejoras de infraestructuras apoyados por las cajas menudas del IPHE con un monto de B/.210,692.99 permite atender necesidades inmediatas en las 21 sedes del IPHE.
- Para garantizar movilidad segura de la flota vehicular el Instituto Panameño de Habilitación Especial (IPHE) distribuyó combustible a nivel nacional por un monto total de B/. 84,513.00.
- El IPHE por un monto de B/.209,823.18 realizó inversión 2025 en la compra de insumos para confección de banderas, para los talleres de ebanistería tapicería y piñata, para impulsar el desarrollo de los talleres de producción y adaptación laboral, el cual durante el periodo 2024 generaron ingresos por B/.206,252.57.
- El IPHE como institución comprometida con la Transparencia institucional ha mantenido el 100% en el Nodo de Transparencia de la ANTAI.
- En la vigencia fiscal 2025 se aprecia que en materia de funcionamiento el monto autorizado hasta el mes de junio y el porcentaje de lo ejecutado responde al desarrollo de las acciones relevantes en función del Plan Operativo Institucional.

Tabla No. 1: Dato Presupuestario de la ejecución del último año

TIPO	ANUAL	AUTORIZADO (a junio 2026)	EJECUTADO (a junio 2026)
FUNCIONAMIENTO	B/. 76,002,077.00	B/. 73,399,422.00	B/. 72,706,815.46
INVERSION	B/. 3,497,923.00	B/. 3,379,914.00	B/. 3,211,786.07
TOTAL	**B/. 79,500,000.00**	**B/. 76,779,336.00**	**B/. 75,918,601.53**



Fuente: Departamento de Estadística, IPHE





Fuente: Departamento de Estadística, IPHE



Entrega de mochilas y recursos educativos



Nuevo parque en el CAIPI de Colón



Se desarrollan acciones de capacitación



Se garantiza la alimentación complementaria



Promoción de productos de los Talleres de Producción



Se desarrollan habilidades laborales en las CTI



Estudio, Diseño, Desarrollo, Aprobación de planos, demolición y construcción del Módulo IPHE, La Villa, provincia de Los Santos.



Construcción de aula taller de gastronomía/ hotelería, módulo de baños y gazebo del CAIPI en Volcán.



Acondicionamiento del Módulo de la Finca Agropecuaria, Boquete



Acondicionamiento de dos Aulas para las Carreras Técnicas Intermedias en el Centro Agropecuario Jorge A. Carles.



Construcción de dos Talleres del Centro Vocacional Especializado (II Etapa) de la Extensión del IPHE de Tocumen en la 24 de Diciembre.



Construcción de Aulas de Primaria/Agroecológica y Área de Costura en el IPHE de Panamá Oeste.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
CAIPI en Volcán, Tierras Altas, provincia de Chiriquí.	Construcción de aula taller de Gastronomía/ Hotelería, Módulo de baños y gazebo.	B/. 190,836.00	Proyecto culminado	2024	85	100
IPHE de Boquete, provincia de Chiriquí.	Acondicionamiento del Módulo de la Finca Agropecuaria.	B/. 89,290.43	Proyecto culminado	2024	250	100
Centro Vocacional Especializado Extensión del IPHE de Tocumen en la 24 de Diciembre.	Construcción de dos Talleres del Centro Vocacional Especializado (Segunda Etapa).	B/. 203,256.45	Proyecto culminado	2024-2025	1,303	100
IPHE Betania, Camino Real	Adecuaciones en Edificio Administrativo IPHE: Acondicionamiento de baños, pintura de fachadas y construcción de nueva puerta cochera.	B/. 202,405.48	Proyecto culminado	2024-2025	1,200	100

IPHE de Panamá Oeste.	Construcción de Aulas de Primaria/Agroecológica y Área de Costura.	B/. 182,634.88	Proyecto culminado	2024-2025	1,964	100
Módulo La Villa, provincia de Los Santos.	Estudio, Diseño, Desarrollo, Aprobación de planos, demolición y construcción del Módulo IPHE, La Villa, provincia de Los Santos incluye sistema eléctrico, sistema de alarma y data internet, señalización completa, accesibilidad, sistema de plomería completo, drenajes pluviales y sus bajantes.	B/. 395,522.58	Proyecto culminado	2024-2025	104	100
Centro Agropecuario Jorge A. Carles, Chilibre.	Acondicionamiento de dos Aulas para las Carreras Técnicas Intermedias en Manejo de Granja Agroecológica, mejoras al techo, adecuaciones a los baños existentes, comedor, marquesina, depósito y construcción de nueva aula de construcción con Énfasis en Albañilería.	B/. 239,811.88	Proyecto culminado	2024-2025	300	100

IPHE extensión de Chiriquí.	Reemplazo de cubierta metálica, bajantes, drenajes pluviales e impermeabilización de losa y techo. (Primera fase).	B/. 186,929.00	Proyecto culminado	2024-2025	575	100
IPHE extensión de Colón, Escuela Rayos de Luz	Adecuaciones eléctricas de la acometida principal, aumento de carga y adecuaciones internas.	B/. 179,771.77	Proyecto culminado	2024-2025	748	100
IPHE extensión de Santiago, Veraguas.	Adecuaciones eléctricas de la acometida principal, aumento de carga y adecuaciones internas.	B/. 170,504.50	Proyecto culminado	2024-2025	1,134	100
IPHE extensión de Herrera	Adecuaciones eléctricas de la acometida principal, aumento de carga y adecuaciones internas.	B/. 117,176.77	Proyecto culminado	2024-2025	486	100
Programa de Autismo en Betania, provincia de Panamá.	Construcción de aulas de primaria, depósito y cuarto de aseo.	B/. 146,039.98	Proyecto culminado	2024-2025	1,157	60
CAIPI Penonomé, provincia de Coclé	Construcción de Centro de Atención a la Primera Infancia en Penonomé, (Incluye: Nivelación de terreno, cerca perimetral, 2 aulas de clases, cocina, comedor, baños y áreas administrativas).	B/. 345,000.00	Proyecto culminado	2024-2025	720	50

IPHE extensión de Aguadulce	Construcción de dos aulas taller para Carreras Técnicas Intermedias (CTI) y Práctica de Oficina.	B/. 190,808.82	En ejecución	2025	612	50
IPHE de Betania, Camino Real	Nuevo Sistema de alarma contra incendio en el área e Unidad De Rehabilitación, Almacén, Compras, Talleres De Ebanistería, Soldadura y Servicios Generales.	B/. 20,348.19	En ejecución	2025	225	50
IPHE de Betania, Camino Real	Mejoras eléctricas para el Taller de Ebanistería, IPHE Betania.	B/. 49,821.40	En ejecución	2025	75	50
IPHE Betania Gimnasio José "Porky" Ruiz.	Adecuaciones y mejoras a la infraestructura existente del gimnasio José "Porky" Ruiz.	B/. 474,502.20	Pendiente el refrendo	2025	1,284	5
IPHE extensión de Chiriquí.	Adecuaciones de la cocina y comedor en el IPHE de David.	B/. 34,068.80	En ejecución	2025	575	50
CAIPI Volcán, Tierras Altas, provincia de Chiriquí.	Habilitación de la cocina y comedor en el Módulo del IPHE Volcán, Tierras Altas.	B/. 25,310.85	En ejecución	2025	85	50
IPHE extensión Antón	Adecuaciones de la cocina, salón de gastronomía y comedor en el IPHE de Antón, Extensión de Antón, Provincia de Coclé.	B/. 43,578,43	En ejecución	2025	181	50

IPHE extensión de Tocumen	Habilitación de la cocina - comedor y sistema de gas del IPHE de Tocumen, Corregimiento de Tocumen.	B/. 31,022.75	En ejecución	2025	1,464	50
IPHE, corregimiento de Cerro Punta, Distrito de Tierras Altas, Provincia de Chiriquí.	Construcción de la cerca perimetral en terreno del IPHE, corregimiento de Cerro Punta.	B/. 25,000.00	En ejecución	2025	186	50
IPHE de Santiago, Veraguas.	Habilitación de la cocina – comedor y sistema de gas.	B/. 31,236.75	En ejecución	2025	489	25
IPHE de Herrera, Distrito de Chitré, Provincia de Herrera.	Habilitación de la cocina – comedor y sistema de gas.	B/. 28,561.75	En ejecución	2025	203	25
IPHE de Las Tablas, extensión de Los Santos, Provincia de Los Santos.	Habilitación de la cocina – comedor y sistema de gas.	B/. 30,969.25	En ejecución	2025	384	25

IPHE de Penonomé, provincia de Coclé.	Habilitación de la cocina y comedor.	B/. 11,764.65	En ejecución	2025	714	25
IPHE de Aguadulce, Provincia de Coclé.	Habilitación de la cocina y comedor.	B/. 22,234.60	En ejecución	2025	612	25
IPHE de Metetí, extensión de Darién.	Habilitación de la cocina – comedor y sistema de gas.	B/. 28,278.28	En ejecución	2025	93	25
Escuela Vocacional Especial del IPHE, corregimiento de Ancón, Distrito de Panamá	Habilitación de la cocina del salón de gastronomía.	B/. 25,507.55	En ejecución	2025	2,346	25
IPHE de Los Santos, Distrito de las Tablas.	Estudio, Diseño, Desarrollo, Aprobación de planos, Construcción de los Talleres de Soldadura, Aula de Comercio para la Industria, adecuaciones de las infraestructuras existentes y muro de contención.	B/. 274,664.72	En proceso	2024-2025	384	20

SECRETARÍA NACIONAL DE DISCAPACIDAD - SENADIS
JOSÉ TOWNSHEND
Director General encargado

La Secretaría Nacional de Discapacidad (SENADIS), reafirma su compromiso con la promoción y defensa de los derechos de las personas con discapacidad en todo el territorio nacional. En coherencia con su misión de impulsar políticas públicas inclusivas y su visión de liderar los procesos de inclusión y equiparación de oportunidades, la institución ha desarrollado múltiples acciones orientadas al fortalecimiento institucional, la descentralización de servicios y la mejora continua de la atención a la ciudadanía con discapacidad ya sus familias. A continuación, se presentan los principales logros de la SENADIS:

Dirección Nacional de Políticas Sectoriales

- Ejecución del 100% de actividades de fortalecimiento técnico al Consejo Nacional Consultivo de Discapacidad (CONADIS) y sus siete comisiones.
- XIII Reunión Ordinaria del CONADIS con participación nacional y elaboración del Plan Estratégico Nacional de Discapacidad (PEN 2025-2029).
- Inducción a gobernadores, ministros y comisiones de trabajo sobre políticas de discapacidad.
- Presentación del Plan Estratégico Nacional (PEN) 2025-2029 al Banco Mundial.

Dirección Nacional de Certificaciones

- Incremento de 7 a 10 juntas evaluadoras y proyección de expansión a 4 regiones adicionales.
- Evaluación de 5,183 personas y emisión de 4,211 certificaciones de discapacidad (julio 2024 - marzo 2025).
- Emisión de 2,359 permisos de estacionamiento, con metas de expansión a todas las sedes de SENADIS.
- Giras de evaluación y fortalecimiento del proceso de descentralización en provincias clave.
- Capacitación de nuevos miembros de juntas evaluadoras a nivel nacional.

Dirección Nacional de Equiparación de Oportunidades

- Programa FAMI-EMPRESAS benefició a 189 personas con discapacidad para su inclusión socioeconómica.
- Entrega de 528 subsidios económicos para salud y educación a personas en pobreza extrema.
- Adquisición de ayudas técnicas con especificaciones a través del Fondo Rotativo de Discapacidad (FODIS) a 520 beneficiarios.
- 160 inspecciones de accesibilidad realizadas en espacios públicos e instituciones.
- Capacitación a gobiernos locales en normativas de accesibilidad (500 personas proyectadas).
- Impresión y distribución de Manual de Acceso y Guía Práctica para ingenieros y arquitectos.

Dirección Nacional de Promoción y Participación Ciudadana

- Jornadas de sensibilización sobre derechos humanos y discapacidad con 952 beneficiarios.

- Participación en ferias interinstitucionales alcanzando a 2,420 personas.
- Programa "Formador de Formadores" con 250 técnicos y enlaces capacitados.
- Proyecto UNFADIS benefició a 75 familias en provincias centrales.
- Entrega de 225 ayudas técnicas genéricas (camas, sillas de ruedas, bastones, etc.).
- Atención a 17,877 usuarios a nivel nacional en orientación y trámites.
- Encuentro Nacional de Líderes del Movimiento Asociativo con 195 participantes.
- Encuentro de Jóvenes con Discapacidad sobre oportunidades laborales (45 beneficiarios).
- 25 proyectos de ONG recibidos para beneficio de personas con discapacidad.
- Atención a 480 personas con discapacidad auditiva en procesos de comunicación inclusiva.

Fotografías:







CONADIS 2024



Presentación del Plan Estratégico Nacional (PEN) 2025-2029 al Banco Mundial



Participación en ferias institucionales





Inspección de Accesibilidad







Entrega de ayudas técnicas con especificaciones



Participación en ferias institucionales



Jornadas de sensibilización

INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES - PANDEPORTES
MIGUEL ÁNGEL ORDOÑEZ
Director General

INFORME DE LOGROS Y AVANCES – PRIMER AÑO DE GESTIÓN

1. Fortalecimiento de la Infraestructura Deportiva

- Avance significativo en la rehabilitación de infraestructuras deportivas a nivel nacional, destacando:
  - o Construcción del Polideportivo de El Chorrillo, el Centro de Alto Rendimiento en Juan Díaz y la renovación del Estadio Mariano Bula en Colón.
  - o Mejoras sustanciales en canchas y estadios como el Estadio Maracaná, el Estadio Agustín "Muquita" Sánchez, el Estadio Armando Dely Valdés, el Gimnasio Al Brown y las canchas de tenis del complejo Fred Maduro en Llanos de Curundu.
- Modernización de complejos deportivos en zonas de alta demanda, incluyendo provincias como Colón, Veraguas y la Comarca Ngäbe Buglé, promoviendo una distribución equitativa de recursos.
- Recuperación y mantenimiento de 13 estadios principales con miras a torneos nacionales y la rehabilitación de coliseos, gimnasios y piscinas a nivel nacional.
- Formulación del Programa de Inversión 2026, que contempla:
  - o 51 nuevos proyectos de infraestructura deportiva.
  - o Mantenimiento de más de 160 instalaciones deportivas en todo el país.

2. Desarrollo de Programas Deportivos

- Programa "Recuperando los Espacios Deportivos Comunitarios": rehabilitación de canchas deportivas en zonas vulnerables, promoviendo la inclusión social a través del deporte.
- Expansión de actividades deportivas en centros educativos en coordinación con el Ministerio de Educación, fomentando la cultura deportiva desde edades tempranas.
- Fortalecimiento del programa de alto rendimiento, con énfasis en la preparación de atletas para los Juegos Olímpicos y los Juegos Centroamericanos y del Caribe.
- Apoyo directo a:
  - o 63 organizaciones y federaciones deportivas, beneficiando a más de 2,500 atletas.
  - o 851 eventos nacionales e internacionales, apoyando a atletas, técnicos, árbitros y dirigentes.
- Participación interinstitucional destacada en programas conjuntos con:
  - o Centro de Rehabilitación Femenino (CEFERE)
  - o Centro de Cumplimiento de Menores
  - o Despacho de la Primera Dama
  - o Ministerios de Salud, Desarrollo Social y Educación
- Implementación de una Red Nacional de Entrenadores, en convenio con el Comité Olímpico de Panamá, para talleres y programas de formación continua en entrenamiento, gestión y liderazgo deportivo.

- Creación de Escuelas Deportivas Nacionales, con enfoque en formación temprana de talentos y organización de festivales deportivos a nivel nacional.
- Entrega de estímulos económicos a 343 atletas nacionales, por un monto total de B/. 2,747,400.00, tras evaluación de rendimiento y logros deportivos.

3. Gestión Administrativa y Financiera

- Reestructuración eficiente del presupuesto institucional, priorizando proyectos sin comprometer gastos operativos.
- Ejecución presupuestaria destacada:
  - 56% del presupuesto general ejecutado.
  - 61% de ejecución en inversiones de infraestructura deportiva.
- Ahorro de B/. 417,525.49 en presupuesto de funcionamiento, resultado de optimización de gastos, mejor planificación financiera y procedimientos más ágiles.
- Rescate y restauración de 14 vehículos institucionales previamente inoperativos, optimizando la movilización del equipo técnico y administrativo.
- Jornadas de inducción y capacitación para el personal de mantenimiento y servicios generales, orientadas a mejorar la eficiencia operativa y garantizar estándares de calidad en las instalaciones deportivas.

4. Relaciones Internacionales y Coordinación Regional

- Participación clave en la organización de los IV Juegos Suramericanos de la Juventud, posicionando a Panamá como sede de eventos deportivos internacionales.
- Coordinación integral de los Juegos CODICADER para estudiantes con discapacidad 2024, liderando la planificación logística, asignación de recursos e infraestructura requerida.

5. Desarrollo Institucional

- Actualización del organigrama institucional y jornadas de inducción al personal, promoviendo una gestión más eficiente y orientada a resultados.
- Promoción de la transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos públicos, mediante una administración responsable y planificada.

6. Visibilidad y Proyección del Deporte Nacional

- Alianza estratégica con SerTV, permitiendo la transmisión en vivo de eventos deportivos nacionales e internacionales, incrementando la visibilidad del deporte panameño.
- Creación del canal oficial de Pandeportes en YouTube, como plataforma de difusión institucional y punto de encuentro para la comunidad deportiva del país.

El primer año de gestión de Pandeportes ha estado marcado por logros sustanciales en la recuperación de infraestructuras deportivas, el fortalecimiento de programas para atletas y comunidades, una gestión financiera eficiente y el posicionamiento del país como un referente regional en la organización de eventos deportivos. Estos avances sientan las bases para seguir consolidando un sistema deportivo nacional sólido, inclusivo y sostenible.

SUPERINTENDENCIA DE BANCOS - SBP
MILTON AYÓN WONG
Superintendente de Bancos

1 de julio de 2024 – 1 de julio de 2025
Resultados del sector bancario

El Sistema Bancario Nacional (SBN) demostró una notable fortaleza operativa y financiera al cierre del primer trimestre de 2025, reflejando su capacidad de adaptación y gestión prudente en un entorno marcado por márgenes financieros ajustados y altos costos de fondeo.

Los principales indicadores de solidez financiera, que determinan la sostenibilidad financiera de las entidades bancarias, registraron casi el doble de lo requerido legalmente. Nos referimos a los índices de liquidez y solvencia de 52.41% y 15.29%, respectivamente, los cuales son los principales parámetros de medición de robustez del SBN.

El SBN reflejó un total de activos de B/.139,110.3 millones, con un crecimiento del 5.3%, con respecto a igual periodo del año anterior, mientras que el Centro Bancario Internacional (CBI) alcanzó B/.157,128.1 millones, creciendo 5.5% interanual.

Actualmente, la banca representa el 90% del total, seguido del mercado de valores, el cual representa un 4.6%, y el mercado de seguros un 3.5%.

La industria bancaria ha gestionado las estructuras de fondeo equilibradas, respaldadas por bases de depósitos relativamente diversificadas y estables.

Este crecimiento se debe principalmente al buen desempeño de la cartera de crédito del SBN que alcanzó B/.64,250 millones, con un crecimiento del 4.7%, mientras que la cartera crediticia neta del CBI experimentó un crecimiento de 9.6%, en comparación con el mismo período del año pasado, alcanzando un saldo de B/.97,647 millones.

Los créditos nuevos en Panamá totalizaron B/.6,147 millones, lo que representa un incremento de 7% o B/.410 millones más, al compararlo con el mismo período de 2024, impulsado por una demanda en los segmentos corporativo e hipotecario y respaldado por un entorno macroeconómico que viene mostrando señales de mejora a pesar del entorno externo más complejo.

El CBI mantiene la confianza de sus depositantes gracias a una estructura de fondeo cada vez más diversificada.

Este positivo resultado es el reflejo de la implementación de prácticas más robustas en la gestión de riesgos, la aplicación eficaz de estrategias de reestructuración crediticia y la recuperación parcial de la capacidad de pago de algunos clientes grandes, a pesar del entorno económico menos dinámico.

Es importante resaltar que la capacidad de las instituciones financieras para adaptarse a cambios en el entorno regulatorio y económico será un factor determinante en su desempeño futuro.

A la fecha, la SBP supervisa a 400 entidades, distribuidas entre 62 bancos, 53 empresas fiduciarias, 176 empresas financieras y 109 sujetos que incluyen empresas de leasing, factoraje, casas de remesas, casas de cambio y otros sujetos obligados. Con el objetivo de realizar la supervisión macro prudencial, como también brindar información de utilidad a los usuarios como a las instituciones financieras internacionales, se llevaron a cabo diversos estudios y proyectos como:

- Desarrollo de herramienta para realizar pruebas de estrés de riesgo liquidez.
- Actualización de metodología de identificación de bancos localmente sistémicos.
- Encadenamiento del PIB base 2018.
- Informes de actividad bancaria del CBI.
- Evaluación de riesgo de contagio de bancos del CBI.
- Análisis del riesgo macro financiero y su impacto en el SBN – 2024.
- Informes de Bancarización.
- Informes de Estabilidad Financiera.
- Análisis del sector construcción y sector inmobiliario.
- Tarifario de tasas nominales.

Estrategia y Transformación

Se han logrado avances significativos que fortalecen la innovación institucional, la eficiencia operativa, la planificación estratégica y la transformación digital de la SBP.

Además, se realizó una Hackathon Institucional, centrada en el desarrollo de pruebas de concepto que promovieran la eficiencia en la atención al cliente bancario.

En materia de transformación digital, se han dado los primeros pasos hacia la implementación de un marco de gobierno de datos, el diseño de una estrategia institucional de inteligencia artificial y la elaboración de una hoja de ruta SupTech (Tecnología de Supervisión), orientada al fortalecimiento de las capacidades tecnológicas en la supervisión financiera.

Como parte de estos esfuerzos, se estableció también un Laboratorio de Innovación, que funcionará como espacio de experimentación y generación de soluciones disruptivas.

En términos de adaptabilidad, destaca el lanzamiento del **FinHub**, el Hub de Innovación Financiera de Panamá, una plataforma virtual diseñada para ofrecer orientación a las Fintech en proceso de formación.

Hemos liderado esfuerzos clave en la digitalización y gestión de los procesos administrativos, a través de la herramienta de Trámites Regulares Estructurados (TRE), permitiendo la gestión más ágil e interconectada de diversas tareas.

Asimismo, destacamos la aprobación y divulgación de la nueva Política de Gobierno Corporativo, cuyo objetivo es asegurar una gestión institucional transparente, eficaz y responsable, en línea con los principios de sostenibilidad y valor social.

Supervisión de Conglomerados Financieros

En el ámbito de la supervisión de conglomerados financieros, se mantiene bajo nuestra responsabilidad la vigilancia de 24 bancos operativos y 5 en proceso de liquidación, así como el seguimiento a siete grupos financieros regionales con presencia en Centroamérica, el Caribe y Sudamérica.

Los activos consolidados de estos grupos superaban los B/.120 mil millones. En este contexto, se asignó la calificación GRENP a 22 de los 24 bancos supervisados, así como a los siete grupos financieros regionales.

Como parte del cumplimiento del Plan de Inspecciones, se realizaron un total de 160 inspecciones, entre las que se incluyen ocho visitas transfronterizas a subsidiarias en el extranjero de grupos con sede de supervisión en Panamá y 41 inspecciones enfocadas en verificar el cumplimiento del régimen FECI en bancos y entidades financieras. Adicionalmente, se llevaron a cabo tres Colegios de Supervisores presenciales —correspondientes al Grupo GNB Sudameris, Grupo Financiero Promerica y Lafise Group Panamá — fortaleciendo la cooperación y el intercambio de información con autoridades supervisoras de la región.

Supervisión de Intermediarios Financieros y Fiduciarias

En el marco de la supervisión de intermediarios financieros y fiduciarias, se ha fortalecido el modelo de supervisión basado en riesgos, optimizando tanto los procesos in situ como extra situ.

Esto ha sido posible mediante la incorporación de herramientas tecnológicas, las estructuras de datos más detalladas y mayores estándares de seguridad de la información.

Durante el período, se realizaron 158 visitas de supervisión in situ a 29 bancos, 5 oficinas de representación y 30 fiduciarias.

En cuanto a la supervisión extra situ, se elaboraron 121 informes trimestrales sobre 30 bancos.

Asimismo, se actualizaron los manuales y procedimientos, incluyendo mejoras en la documentación digital, el control de garantías fiduciarias, el envío de información y la revisión concurrente.

Finalmente, se llevó a cabo una revisión del Manual Único de Supervisión Basada en Riesgos (MUSBER), incorporando ajustes fundamentados en experiencias internacionales, visitas especiales y una mayor coordinación con auditores externos.

Supervisión de Gestión de Riesgos

La supervisión de gestión de riesgos se ha fortalecido con un enfoque integral sobre los bancos regulados, priorizando los riesgos emergentes, especialmente aquellos vinculados a los canales digitales. Se realizaron 295 inspecciones, destacando 48 integrales y 208 enfocadas en banca electrónica. Se actualizaron estructuras de reporte de fraudes y ciberseguridad, cuya implementación está prevista para el primer semestre de 2025.

Para este año, se programaron 110 inspecciones, de las cuales 77 serán integrales, incorporando nuevas áreas de revisión como NIIF 9 y riesgos de mercado. En cumplimiento de las recomendaciones del Proceso de Evaluación al Sistema Financiero (FSAP, por su sigla en inglés), se diseñan nuevos reportes sobre el Coeficiente de Financiación Estable Neta (NSFR, por su sigla en inglés).

Un hito importante en 2024 fue la publicación de la Taxonomía de Finanzas Sostenibles de Panamá, actualmente en fase de pilotaje con ocho bancos. Además, se realizó la tercera encuesta sobre temas ASG y riesgos climáticos, cuyos resultados servirán como insumo clave en las inspecciones de este año. En materia de protección al consumidor, se evalúa la transparencia en gastos de renovación hipotecaria y seguros asociados. Finalmente, en respuesta al crecimiento acelerado del uso de canales digitales —particularmente la banca móvil y las aperturas de cuentas electrónicas— se cerró el 2024 con 389 mil cuentas abiertas en línea y 149 mil cuentas de ahorro de Navidad. En este contexto, se reforzarán las acciones en ciberseguridad, incluyendo la actualización del sistema de notificación de incidentes tecnológicos por parte de los bancos y la mejora del perfilamiento del nivel de madurez en esta materia.

Prevención de Blanqueo de Capitales y Financiamiento del Terrorismo

Se fortalecieron significativamente las acciones de supervisión, capacitación y articulación institucional en materia de prevención del blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y proliferación de armas, con un enfoque más ágil y preventivo.

Se realizaron 102 inspecciones in situ y extra situ a bancos, fiduciarias, empresas financieras, incluyendo las inspecciones especiales.

En el marco del diálogo con el sector, se llevaron a cabo reuniones con oficiales de Cumplimiento bajo el título «Hacia la Implementación de las Guías de Integridad», orientadas a afinar los cambios que serán publicados en mayo de 2025. Además, se reforzó el rol de los órganos de gobierno mediante una jornada dirigida a 142 miembros de juntas directivas de entidades financieras, enfocada en su responsabilidad frente al financiamiento del terrorismo y la proliferación de armas de destrucción masiva.

En la VII Jornada de Sensibilización, bajo el lema «Fortaleciendo la Integridad Financiera frente al Riesgo de BC/FT/FPADM», participaron 347 representantes de sectores regulados, promoviendo una cultura de cumplimiento y buenas prácticas.

En cuanto al fortalecimiento técnico, todo el personal de la dirección fue capacitado a través de 73 cursos y talleres especializados. Asimismo, se actualizaron las herramientas preventivas mediante la publicación de nuevos cuestionarios de autoevaluación para todos los sectores regulados.

Finalmente, en coordinación con la Fuerza de Tarea Conjunta, se realizaron siete inspecciones especiales y se capacitó a sus integrantes, reforzando su capacidad de detección e investigación de operaciones ilícitas.

Gestión jurídica

La gestión jurídica ha consolidado su papel como un pilar institucional esencial para la estabilidad legal y operativa de la SBP. Cada recomendación o decisión emitida considera cuidadosamente sus posibles implicaciones legales y reputacionales, con el fin de mitigar riesgos futuros y fortalecer la seguridad jurídica de las actuaciones de la Superintendencia.

En este contexto, se han atendido 600 trámites administrativos, relacionados con licencias y autorizaciones bancarias y fiduciarias. Estas solicitudes incluyen, entre otras, traspasos o adquisiciones de acciones (23 casos), fusiones (3 casos), reorganizaciones, liquidaciones voluntarias, uso de la palabra «banco», tercerizaciones, actos corporativos y consultas generales.

Somos responsables de velar por el cumplimiento de la Ley N.º 56 de 2017, que promueve la participación de mujeres en juntas directivas de bancos y fiduciarias. Como parte de este compromiso, se ha compilado y publicado información actualizada en el portal institucional bajo la sección «Participación de Mujeres en Juntas Directivas», con el fin de fomentar la equidad de género en el sector financiero.

Además, se han gestionado diversos procesos legales complejos. Durante este periodo, se elaboraron y presentaron dos informes de conducta ante la Sala Tercera de la Corte Suprema de Justicia, defendiendo la legalidad de los actos administrativos emitidos por la Superintendencia. Asimismo, se atendieron solicitudes de copias de documentos requeridas como pruebas dentro de dos demandas contencioso-administrativas. Se han emitido 194 resoluciones en el marco de procesos iniciados por denuncias y de oficio y se dio respuesta a 90 oficios, solicitudes y notificaciones.

En materia sancionatoria, se impusieron 11 sanciones pecuniarias por un monto total de B/.112,500.00, de las cuales B/.16,000.00 corresponden a violaciones al régimen de prevención de blanqueo de capitales y financiamiento del terrorismo, y B/.96,500.00 al régimen bancario. Además, se aplicaron cinco amonestaciones privadas.

En el marco de su función formativa, se llevó a cabo la Jornada Anual de Actualización Bancaria y Fiduciaria, dirigida a jueces, fiscales y otras autoridades administrativas, fortaleciendo así la comprensión del marco legal del sector financiero.
Se han gestionado 803 trámites administrativos relacionados con consultas, peticiones y procesos legales vinculados a la Ley Bancaria. Asimismo, se atendieron los trámites relacionados con el rol de la Superintendencia como administrador del Fondo Especial de Compensación de Intereses (FECI), garantizando así el cumplimiento de las disposiciones legales en beneficio de los sectores agropecuario y agroindustrial del país.

Medidas regulatorias

En cuanto al establecimiento de las disposiciones legales o reglamentarias para contar con un sistema bien regulado y con altos estándares internacionales, se ha mantenido un ritmo constante de producción normativa, con la publicación de 6 nuevas regulaciones y 52 circulares, reforzando así la estructura regulatoria del sistema financiero panameño.
Se han emitido diversos Acuerdos Bancarios de relevancia. El Acuerdo N.º 1-2025 adopta una guía enunciativa del catálogo de cargos de personas expuestas políticamente, herramienta clave para reforzar los controles en materia de prevención de blanqueo de capitales. Asimismo, el Acuerdo N.º 2-2025 modifica el artículo 3 del Acuerdo N.º 3-2016, en relación con las normas para la determinación de los activos ponderados por riesgo de crédito y riesgo de contraparte, con el fin de mantener alineados los requerimientos de capital a los riesgos actuales del sistema.
En cuanto a los otros sujetos obligados financieros, se emitió el Acuerdo N.º 1-2025, que también adopta una guía enunciativa del catálogo de cargos de personas expuestas políticamente, extendiendo así el enfoque de transparencia y debida diligencia a todo el sistema financiero no bancario supervisado por la SBP.
En materia de resoluciones, se destacan importantes actualizaciones. La Resolución General SBP-RG-R-2024-00375 establece nuevos requerimientos de información para bancos, grupos bancarios y propietarios de acciones bancarias bajo la supervisión de esta Superintendencia. Asimismo, la Resolución General de Junta Directiva SBP-GJD-R-2024-00660 introduce consideraciones especiales para los pasaportes venezolanos vencidos, facilitando la inclusión financiera de ciudadanos de ese país. En la misma línea, la Resolución SBP-GJD-PSO-R-2024-00662 aplica este criterio a otros sujetos obligados financieros, asegurando un tratamiento regulatorio coherente.
En el ámbito de cooperación internacional, se han fortalecido los lazos institucionales mediante 28 Memorandos de Entendimiento (MoU) con entidades supervisoras extranjeras y 10 acuerdos de cooperación interinstitucional con entidades públicas nacionales. Estas alianzas estratégicas no solo mejoran el intercambio de información, sino que también permiten la implementación de buenas prácticas internacionales en materia de supervisión.
Con motivo del 25 aniversario de la SBP, se desarrolló una actualización del Libro de Normativa Bancaria y Fiduciaria, que compila y sistematiza toda la normativa emitida entre 1998 y 2023, disponible al público en formato digital a través del sitio web institucional. Además, se presentó la Edición Especial del Libro Conmemorativo del 25° Aniversario, una obra literaria que recoge la evolución histórica de la institución y sirve como testimonio de sus logros, retos y visión estratégica hacia el futuro.
Se trabaja en una ambiciosa agenda normativa con nueve proyectos de acuerdos en desarrollo. Estos incluyen la regulación sobre el colchón de capital sistémico, el riesgo de tasa de interés, las modificaciones al Acuerdo N.º 10-2015, los

criterios para la imposición de sanciones en materia de BC/FT, una nueva regulación de ciberseguridad y el procedimiento de atención de reclamos. También, se contempla la actualización del acuerdo sobre procedimientos sancionatorios y las modificaciones a los Acuerdos N.º 5-2011 y N.º 6-2012 para asegurar su adecuación a los desafíos actuales del sector financiero.

Además, participamos en comités técnicos y grupos de trabajo de alto nivel, nacionales e internacionales, con el fin de contribuir a la actualización de las normas del sector financiero panameño y apoyar en los procesos que permitan al país salir de listas de observación internacionales, fortaleciendo así su reputación y solidez.

Para esta Superintendencia, un tema de gran relevancia es el Plan Piloto que busca facilitar el proceso de apertura de cuentas bancarias, el cual hemos trabajado desde enero de 2025, con el objetivo de actualizar los criterios, las medidas y los procedimientos para que la experiencia de los clientes, tanto en la apertura de cuentas como en el proceso de debida diligencia sea más ágil y eficiente. Para junio de este año tenemos contemplado presentar los resultados a las entidades bancarias de licencia general.

Consejo de Coordinación Financiera

Esta Superintendencia coordina y preside el Consejo de Coordinación Financiera (CCF). Los miembros del Consejo tienen el propósito de compartir las mejores prácticas en el ámbito administrativo, la gestión de crédito y prevención. Su propósito es intercambiar información y coordinar mutuamente con el propósito de propiciar políticas de regulación y asegurar una efectiva supervisión del mercado financiero. Durante este periodo se han efectuado 3 reuniones ordinarias. Además, se designó al superintendente de Seguros y Reaseguros como representante de este ente colegiado ante la Junta Directiva de la Superintendencia de Sujetos No Financieros.

Proyectos de cooperación y asistencia internacional

Hemos consolidado avances relevantes en diversas áreas estratégicas, contribuyendo significativamente al posicionamiento de la SBP como referente regional en materia de supervisión financiera, cooperación técnica, formación especializada y educación financiera.

En el marco de la Estrategia Nacional de Educación Financiera (ENEF), el programa institucional «Tu Balboa Con Sentido» logró importantes resultados. Se realizaron 95 talleres y seminarios virtuales gratuitos, capacitando a un total de 4,683 personas en temas clave como ahorro, presupuesto y manejo del crédito. Paralelamente, mediante el curso virtual gratuito «Mejores decisiones desde hoy», disponible en la plataforma www.tubalboaconsentido.gob.pa, se ha capacitado a 8,300 inscritos.

Como parte de los esfuerzos por ampliar el alcance de la educación financiera, se desarrollaron manuales dirigidos a mujeres rurales, enfocados en finanzas personales, ahorro y automotivación. Además, en cumplimiento con la Ley N.º 473 de 2023, se están adaptando materiales educativos, donados por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de Perú, con el objetivo de integrarlos en la malla curricular de 7° a 12° grado. El programa continuará su presencia en espacios clave como la Feria Internacional de David, la Feria Internacional de Azuero y la Feria Internacional del Libro, donde se proyecta orientar a estudiantes de 11° y 12° grado en el interior del país.

En lo relativo al posicionamiento del CBI, la SBP reafirmó su liderazgo regional al albergar y participar en importantes eventos internacionales. Durante este periodo, Panamá fue sede del curso de Riesgo de Liquidez, organizado por la Asociación de Supervisores Bancarios de las Américas (ASBA) y la Reserva Federal de los Estados Unidos (FED) y de la séptima edición del Colegio de Supervisores del Grupo Promerica, donde se abordaron temas

relacionados con las estrategias corporativas y los perfiles de riesgo.

En el ámbito internacional, el superintendente participó en la CXIII Junta Directiva de ASBA, realizada en Madrid, y en la Asamblea del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO), celebrada en Guatemala. Panamá también será sede, en mayo de 2025, del programa de Capacitaciones de Riesgo Social y de reuniones del Comité Ad-hoc de Riesgos Sociales y Ambientales (CRAS) del CCSBSO, con la participación de delegaciones de varios países de la región.

En cuanto a cooperación técnica, se trabaja en el lanzamiento de la versión actualizada de las Guías de Integridad y Anticorrupción, producto de una asistencia técnica no reembolsable del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en el marco del programa «Promoviendo la transparencia y la integridad del sistema de gobierno corporativo». De igual forma, continúa el trabajo conjunto con el BID en la creación del Hub de Innovación Financiera, en coordinación con el CCF.

Finalmente, la formación internacional del personal ha sido una prioridad. Se gestionó la participación de 264 colaboradores en cursos, talleres y seminarios especializados. Los temas abordados incluyeron prevención de lavado de dinero (AML), supervisión bancaria, ciberseguridad, resolución de bancos, gobierno corporativo, activos digitales, innovación financiera, riesgos climáticos, Fintech, Tecnología Regulatoria (RegTech) y finanzas sostenibles, entre otros. La inversión acumulada en este esfuerzo de capacitación asciende a B/.148,300.30 al 31 de marzo de 2025, reflejando el compromiso institucional con el desarrollo técnico y profesional de su equipo.

Atención al cliente bancario

Una de nuestras principales funciones se centra en fomentar una relación sólida y transparente entre los clientes y las entidades bancarias, asegurando que se respeten sus derechos y promoviendo una comunicación eficaz, siempre dentro del marco normativo vigente y las competencias asignadas por la Ley Bancaria.

En cuanto a los procesos de atención y protección al consumidor bancario, se han reforzado la gestión y recepción de reclamaciones, optimizando los canales y las herramientas que permiten dar seguimiento eficiente a cada caso. A través del Chatbot de atención digital, se respondieron 4,438 consultas de clientes bancarios, quienes manifestaron inquietudes sobre productos, servicios financieros y sus derechos como usuarios. Asimismo, se recibieron y atendieron 2,263 consultas adicionales a través del sitio web institucional y los buzones de correo electrónico habilitados para atención ciudadana.

También, se implementó un sistema de atención de citas (Booking) que ha permitido gestionar y atender, de manera presencial, a 2,781 personas, entre representantes de bancos y consumidores, quienes fueron orientados en temas financieros diversos. Esta herramienta ha sido fundamental para brindar una atención personalizada, eficiente y ordenada.

La SBP ha reforzado los procesos de cara al consumidor bancario, mediante la implementación del sistema de programación de citas a través de nuestra página web, permitiendo al usuario solicitar turno de atención en el horario más conveniente, de acuerdo con disponibilidad y sin necesidad de realizar filas.

Por otra parte, a través de los canales de información de esta Superintendencia, incluyendo las redes sociales, se comparte, periódicamente, contenido de interés y utilidad para los clientes bancarios, a fin de mantenerlos informados sobre sus derechos, deberes y demás particularidades de la relación banco – cliente.

Tecnología de la información

Modernizar la infraestructura tecnológica, fortalecer la seguridad de la información y optimizar la eficiencia operativa han permitido impulsar la transformación digital de la institución, facilitando los procesos internos y reforzando las capacidades de protección frente a riesgos tecnológicos.

Se desarrollaron dos plataformas clave: un Portal Ciudadano y un Portal para Entidades Reguladas, ambos enfocados en digitalizar y agilizar los procesos. Adicionalmente, se actualizó el sistema ITBANK para cumplir con normativas actuales sobre capital, provisión y riesgos.

Actualmente, se encuentran en ejecución iniciativas como la autenticación adaptativa, el uso de la inteligencia artificial (IA) para monitoreo, un sistema de prevención de intrusos (IPS) y la integración de una plataforma SIEM + SOAR para respuestas automatizadas ante incidentes.

Asimismo, se modernizó la infraestructura de comunicaciones de la sede principal y se realizó la migración de los servidores y las bases de datos a versiones más recientes. Se destaca también la adopción de Azure Active Directory y la modernización del sistema de correo mediante Office 365, mejorando la conectividad y la administración de identidades.

Se priorizó la automatización de procesos y la mejora de la infraestructura de datos, incluyendo la implementación de modelos analíticos avanzados. Estas herramientas han permitido mayor precisión en la toma de decisiones y el cumplimiento eficiente de normativas regulatorias.

Finalmente, se desarrollan iniciativas de autogestión de trámites, la digitalización de procesos administrativos y el robustecimiento del monitoreo de seguridad a través de IA y nuevas herramientas de protección de datos.

Capital Humano

Se han logrado avances significativos que han impactado positivamente en el fortalecimiento organizacional, la gestión del talento y la proyección institucional. Estos logros reflejan el compromiso con el desarrollo integral de los colaboradores y la consolidación de una cultura organizacional basada en la equidad, la participación y la excelencia.

Uno de los hitos más destacados ha sido el reconocimiento obtenido en rankings regionales y locales. En la Revista Summa, la institución fue ubicada en la posición número 43 del Ranking de Empresas con Mejor Talento Humano de América Central y República Dominicana, lo cual reafirma nuestro compromiso con la gestión estratégica del capital humano. Asimismo, en el estudio Top of Mind Index (TOM) 2025, que mide las 50 empresas preferidas para trabajar por jóvenes profesionales menores de 35 años en Panamá, alcanzamos la posición número 35. Esto evidencia la percepción positiva que proyecta la institución entre las nuevas generaciones.

Adicional, fuimos reconocidos como una de las empresas más diversas, equitativas e inclusivas de Panamá en 2025, según sondeo realizado por la Revista Summa.

Hemos sido certificados como una empresa Great Place To Work® en Panamá, reconocimiento, con una vigencia de 12 meses a partir de su emisión.

En materia de equidad y competitividad laboral, se ha implementado el Proyecto de Compensación Integral, orientado a la revisión y el ajuste de las bandas salariales. Esta iniciativa responde a la necesidad de mantener condiciones justas y alineadas con las tendencias del mercado.

Con miras a fortalecer las competencias de liderazgo, se inició la Escuela de Liderazgo, un programa diseñado para potenciar las habilidades de gestión y dirección de los mandos intermedios y superiores, marcando un paso importante hacia el desarrollo de una cultura organizacional más sólida y colaborativa.

Por otro lado, se impulsó el Programa de Reconocimiento Institucional, con el objetivo de destacar y valorar el compromiso de los

colaboradores que representan los valores organizacionales.

En cuanto a la gestión del talento, se avanzó en la optimización de los procesos de selección y reclutamiento, priorizando metodologías más eficientes, objetivas y centradas en la experiencia del candidato. Estas mejoras han permitido agilizar los tiempos de respuesta y elevar la calidad en la atracción de nuevos perfiles.

Actualmente, nos encontramos ejecutando dos proyectos relevantes. El primero es un Diagnóstico de Clima y Cultura Organizacional, que busca identificar las fortalezas y áreas de oportunidad dentro del ambiente laboral, a fin de desarrollar acciones estratégicas orientadas al bienestar y a la motivación del personal. El segundo proyecto en marcha es la automatización del proceso de onboarding (inducción), el cual permitirá a los nuevos colaboradores autogestionar su integración a la organización mediante una plataforma digital, facilitando su adaptación y fortaleciendo la experiencia de ingreso.

Administración de los bienes y recursos

Se atendieron 505 solicitudes de bienes y servicios, que derivaron en 484 actos públicos, 515 órdenes de compra y 17 contratos, por un monto total de B/.5,504,687.03. Además, se completó exitosamente el traslado a la nueva sede institucional, equipada con tecnología moderna, mobiliario modular y sistemas energéticamente eficientes, que mejoran el ambiente laboral y reducen el consumo eléctrico.

En cuanto a la sostenibilidad, se generaron 6,857.14 kg de residuos sólidos, de los cuales 4,065.25 kg fueron enviados a reciclaje, lo que representa una reducción del 59% en residuos destinados al vertedero. En este mismo período, se incorporaron 173 nuevos activos al sistema de activo fijo por un valor de B/.462,175.49, destacando la adquisición de 170 computadoras portátiles para el equipo técnico.

Como parte de nuestra política de reutilización y compromiso social, la institución realizó importantes donaciones de mobiliario a entidades del Estado, beneficiando a los Ministerios de Salud, de Gobierno, de Educación, de Desarrollo Agropecuario y al Instituto de Formación y Aprovechamiento del Recurso Humano, por un valor acumulado superior a B/.1 millón. Estos esfuerzos reflejan una gestión responsable, sostenible y alineada con los objetivos estratégicos de la SBP.

Gestión eficaz de las finanzas

Se registró un desempeño significativo en materia de ingresos y gastos, lo cual refleja el compromiso institucional con una gestión financiera responsable y eficiente.

En lo que respecta a los ingresos, se aprobaron por un monto total de B/.31,901,030, logrando una recaudación promedio del 76%, lo que equivale a una recaudación acumulada de B/.24,177,434. Este resultado demuestra un nivel de cumplimiento sólido en las metas de recaudación previstas, contribuyendo al sostenimiento de las operaciones institucionales y al cumplimiento de los objetivos estratégicos trazados.

Por otro lado, en el área de gastos, se registró una asignación acumulada de B/.32,840,692, con una ejecución del 54%, lo que representa un total ejecutado de B/.17,651,451. Este porcentaje refleja una administración prudente de los recursos asignados, priorizando el uso eficiente del presupuesto en función de las necesidades operativas reales y los proyectos estratégicos en curso.

Comunicación y relacionamiento

Se ha fortalecido el posicionamiento de la imagen institucional, mediante una estrategia comunicacional eficaz y orientada a la transparencia y el fortalecimiento de la confianza pública.

La continua relación con los medios de comunicación ha sido clave para elevar la visibilidad institucional y consolidar nuestra reputación ante la ciudadanía y las entidades reguladas. Esta acción reafirma la eficacia de nuestra estrategia comunicacional.

Asimismo, la presencia digital de la SBP experimentó un crecimiento orgánico sostenido en las principales plataformas sociales, fortaleciendo la interacción con la comunidad. Estos resultados reflejan el compromiso continuo por mantener una comunicación clara, accesible y eficaz, que potencie la proyección institucional de la SBP a nivel nacional e internacional.

Responsabilidad Social y Sostenibilidad

Estamos enfocados bajo los principios ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza), impulsando una transformación real y medible en nuestro país.

La acción climática se tradujo en hechos: elaboramos nuestro inventario de emisiones de gases de efecto invernadero y reciclamos más de 3,000 kg de residuos sólidos en alianza con FAS Panamá y el impulso de manos voluntarias. Sembramos futuro con 50 árboles reforestados y cuidamos nuestras costas con una jornada de limpieza.

Nuestro compromiso social fue palpable. Más de 14,000 platos de comida fueron preparados con amor para el Comedor Santa María del Camino.

Junto a la Asociación de Amigos y Voluntarios del Instituto Oncológico Nacional (ADAVION), acompañamos a pacientes y familiares del Instituto Oncológico Nacional. Apoyamos la inclusión, la educación y el futuro: 406 mochilas entregadas para el regreso a clases, el modelo de «Adopción de Escuelas» sembró esperanza en comunidades y el programa «Capacítate, Emprendedor Imparable» benefició a jóvenes del Hogar Divina Gracia.

Igualmente, apoyamos a la oenegé Familia y Amigos Unidos por la Discapacidad Intelectual (FAUDI) con acciones enfocadas en la niñez con discapacidad intelectual e impulsamos la Educación Financiera.

Comunicamos activamente más de 35 publicaciones sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), ASG, Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y voluntariado.

Por otro lado, con 416 voluntarios y más de 3,000 horas dedicadas a causas transformadoras, el programa se consolidó como pilar institucional.

Realizamos 11 proyectos alineados a los tres pilares: Personas, Planeta y Prosperidad, reflejo del compromiso con un Panamá más justo, equitativo y resiliente.

SUPERINTENDENCIA DEL MERCADO DE VALORES DE PANAMÁ - SMV

MARUQUEL MURGAS DE GONZÁLEZ
Superintendente

Marco Normativo y Creación de la Institución

Con la promulgación del Decreto Ley 1 de 1999, mediante el cual se crea la Comisión Nacional de Valores (CNV) y se regula el mercado de valores en la República de Panamá, se dio cumplimiento a la misión de establecer una norma que regulará el mercado bursátil panameño.

Esta normativa incorporó figuras jurídicas novedosas, comunes en mercados más desarrollados, y brindó al regulador bursátil una estructura autónoma e independiente para desarrollar y fiscalizar las nuevas reglas. La Comisión estaba integrada por tres comisionados nombrados por el presidente de la República.

Esta norma derogó parcialmente el Decreto de Gabinete 247 de 1970, manteniéndose vigente hasta hoy el Título V, relativo a la protección de los accionistas minoritarios.

Posteriormente, mediante la Ley 67 del 1 de septiembre de 2011, publicada en la Gaceta Oficial No. 26863-A del 2 de septiembre de 2011, se creó la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá (SMV), como un organismo autónomo del Estado, con personería jurídica, patrimonio propio e independencia administrativa, presupuestaria y financiera. La SMV tiene competencia exclusiva para regular y supervisar emisores, sociedades de inversión, intermediarios y demás participantes del mercado de valores.

Misión

Promover, regular y supervisar las actividades del mercado de valores, para su desarrollo de manera íntegra, transparente y eficiente, velando por la protección de los inversionistas, mediante la aplicación de altos estándares de reglamentación y fiscalización, apoyada con un recurso humano especializado, comprometido y con altos valores éticos y morales.

Visión

Ser una institución reconocida, local e internacionalmente, por su compromiso con el continuo desarrollo del mercado de valores, generando seguridad, transparencia y confianza al público inversionista.

Acciones Realizadas y Programadas

- **Diseño de Hoja de Ruta**

La SMV definió una hoja de ruta estratégica con acciones, plazos y recursos orientados a alcanzar sus metas de manera eficiente, facilitando la toma de decisiones y el seguimiento del progreso. Esta planificación responde a desafíos clave del mercado panameño: Modernización del Mercado de Valores, Sostenibilidad y Responsabilidad, Fortalecimiento Institucional, Protección al Inversionista y Posicionamiento y vínculos Internacionales.

- **Restructuración Institucional**

Durante el año 2025, se dan los inicios de una reorganización y actualización del organigrama institucional, con el fin de optimizar la estructura administrativa actual y operativa de la institución. A través de esta reestructuración, se redistribuirán los recursos humanos, además de crear nuevas

áreas estratégicas que permitirán una gestión más eficiente, moderna y acorde con los desafíos actuales.

- **Administración - Pasarela de Pago**

La eficiencia en la gestión de cobros es un factor clave para la salud financiera de cualquier organización o entidad. La implementación de un sistema de cobros automatizado permitirá mejorar la gestión de pagos, reducir errores humanos y optimizar la administración del flujo de caja.
Con la "Pasarela de Pago Mis Pagos Hoy", la SMV logrará la integración directa del sistema de cobros con las entidades bancarias, facilitando que los clientes paguen sus obligaciones sin desplazarse, permitiendo una autogestión de pagos, la integración del sistema de cobro utilizado actualmente por la entidad, y generando de forma automática la reportaría.
Como parte del proyecto, se han culminado las tareas competentes al desarrollo e implementación, así como también se realizaron pruebas en el sistema y obtención de la certificación de pruebas.
Ref. Matriz Adjunta

- **Plataforma e-learning**

Mediante el uso de una plataforma e-learning (herramienta dinámica e interactiva) se busca ofrecer al usuario un curso teórico-práctico, de utilidad, tanto para los funcionarios internos de este organismo de supervisión, así como a los sujetos obligados regulados por la SMV, permitiéndoles repasar conceptos y procedimientos, así como actualizarlos en nuevas señales de alertas, casos prácticos y otras conductas relacionadas al blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva.
Ref. Matriz Adjunta

- **Normativa**

La SMV se rige por el Decreto Ley 1 del 8 de julio de 1999, modificado por la Ley 67 del 1 de septiembre de 2011 (Ley del Mercado de Valores). Esta legislación permite la adopción de acuerdos reglamentarios.
Durante el período 2024, se aprobaron los siguientes acuerdos por parte de la Junta Directiva de la Superintendencia:

Acuerdo No. 6-2024 (23 de julio de 2024):
Modifica disposiciones de acuerdos anteriores y aclara normas sobre tarifas de registro y supervisión para sociedades de inversión, tras la modificación de los artículos 25 y 26 de la LMV por la Ley 66 de 2016.

Acuerdo No. 7-2024 (7 de noviembre de 2024):
Exime del registro en la SMV para mercado secundario a emisiones realizadas bajo la Regla 144A y/o Regulación S del U.S. Securities Act de 1933. Nace como iniciativa de la Bolsa de Valores de Panamá.

Acuerdo No. 8-2024 (26 de noviembre de 2024):
Modifica normas sobre procedimientos abreviados de registro de valores previamente registrados en jurisdicciones reconocidas.

Proyecto de Acuerdo sobre Gestión Integral de Riesgos (GIR):
Durante este mismo período se inició la revisión en Junta Directiva del Proyecto de Acuerdo sobre Gestión Integral de Riesgos (GIR), con el propósito de fortalecer la gobernanza institucional de las entidades reguladas y consolidar un marco normativo que oriente la toma de decisiones en materia de riesgos alineado con buenas prácticas internacionales y adaptado a las características específicas de la entidad.
De igual forma, se realizaron las gestiones administrativas sobre el Decreto Ejecutivo No. 126 de 2017, mediante el cual se reglamenta el

procedimiento sancionador de la Superintendencia. Ref. Matriz Adjunta

- **Registro de Valores**

En el periodo del 1 de julio de 2024 al 14 de abril de 2025, se autorizaron para oferta pública un total de veinticuatro (24) emisiones, las cuales representan un monto total registrado de B/.1,728,945,000. Para este periodo se registraron dieciséis (16) Programas Rotativos, cuatro (4) Cuotas de Participación de sociedades de inversión, una (1) acciones preferidas, dos (2) acciones comunes y un (1) Bonos Corporativos. El 67% de los registros de este periodo fueron emisores nuevos.

En cuanto a los valores en trámite de proceso de registro tenemos diecisiete (17) solicitudes por un monto de B/.3,094,200,000, de las cuales trece (13) corresponden a Programas Rotativos de Bonos Corporativos, un (1) Programa Rotativo de Valores Corporativos, un (1) Programa Rotativo de Acciones Preferidas y dos (2) Cuotas de Participación de sociedad de inversión. Se mantiene una participación creciente de emisores nuevos en el mercado de valores para este periodo de un 76%.

- **Proyecto de Finanzas Sostenibles**

La Taxonomía de Finanzas Sostenibles de Panamá, publicada en marzo de 2024, fue elaborada por la Superintendencia de Bancos de Panamá (SBP), la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá (SMV), la Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá (SSRP), y el Grupo de Trabajo de Finanzas Sostenibles, en colaboración con el Ministerio de Ambiente (MiAmbiente)y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), y con el apoyo técnico de la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI) y el apoyo financiero de la Unión Europea y el Fondo Verde para el Clima, a través del programa EUROCLIMA.

Actualmente el proyecto se encuentra en fase de pilotaje y en el mismo participan tres (3) emisores. En las siguientes etapas se prevé la publicación de guías para la emisión de bonos temáticos y el diseño de un marco para la gestión de riesgos climáticos financieros.

Régimen Sancionador

En materia de Investigaciones Administrativas y Régimen Sancionador se ha logrado agilizar los procesos internos, mejorando la eficacia de las investigaciones administrativas y aumentando la percepción de transparencia y seguridad.

Se ha facilitado la supervisión transfronteriza de las operaciones bursátiles a través de la atención de solicitudes de asistencia internacional dentro del marco de investigaciones, así como del intercambio de información. Durante este período, se atendieron diez (10) asistencias internacionales en apoyo a reguladores de valores de otras jurisdicciones, implementando de manera efectiva los memorándums de entendimiento suscritos.

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES PROGRAMADAS	INVERSIÓN B/. (AVANCES DE LOS PROYECTOS)	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	POBLACIÓN BENEFICIADA	EJECUCIÓN (A LA FECHA %)
Superintendencia del Mercado de Valores - Dirección de Normativa	Elaboración y publicación de normativa para el desarrollo del mercado de valores	B/.500.76	Tres (3) acuerdos regulatorios aprobados	N/A	Mercado de Valores panameño	100%
Superintendencia del Mercado de Valores - Dirección de Administración y Finanzas	Pasarela de Pago Mis Pagos Hoy	B/.3,000.00	1. Tareas de desarrollo e implementación. 2. Pruebas del sistema	Revisión de términos con el proveedor, respecto al cobro de comisiones por transacción una vez se inicie la salida a producción.	Entes regulados por la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá	97%
Superintendencia del Mercado de Valores- Dirección de Prevención y Control de Operaciones Ilícitas	Curso mediante plataforma e-learning para el sector de valores	B/. 8,025.00	1. Términos de referencia. 2. Selección de proveedor. Reunión con el proveedor. 3. Revisión y prueba del producto.	En proceso de aprobación (contenido).	Total de 200 usuarios de la plataforma, que serán asignados a personal de SMV y a usuarios externos	95%

SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS Y REASEGUROS DE PANAMÁ - SSRP

LUIS ENRIQUE BANDERA
Superintendente de Seguros y Reaseguros

Informe a la Nación 2024 - 2025

En el ejercicio de nuestras funciones y apegados a la Ley 12 del 3 de abril de 2012, la cual regula la actividad de
seguros y dicta otras disposiciones, esta gestión ha fomentado un mercado asegurador inclusivo por medio del cumplimiento y ejercicio de las funciones y actividades que garantizan la solvencia y liquidez del sector seguros, así como también de la protección de los contratantes de seguros.

Nuestra hoja de ruta continúa avanzando en la Supervisión Basada en Riesgo, la Regulación Efectiva y Actualización del Marco Normativo y en el Aseguramiento de la Protección al Consumidor, velando así por el fortalecimiento y fomento de las condiciones propicias para el desarrollo de la industria de seguros en Panamá.

En este mismo sentido deseamos resaltar los principales logros de la Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá, comprendidos del 1° de julio 2024 al 1° de julio 2025.

Impacto a la industria de Seguros y Reaseguros:

- En línea con lo establecido por la Ley de Transparencia y la Ley de Seguros en Panamá, la Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá (SSRP) ha impulsado por primera vez la divulgación del ranking de los corredores de seguros basado en sus ingresos por honorarios al cierre de 2024.



Foto grupal del Superintendente de Seguros y Reaseguros, Luis Enrique Bandera y diez Corredores de Seguros que conforman el Ranking de Corredores por ingresos 2024.

- Participamos en reunión con el Director de la Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre, con el objetivo de evaluar las actualizaciones de la plataforma SOAT.



La Subdirectora General, Katherine Arjona junto al Director de la ATTP, Jorge Luis Abrego.

- Emitimos el Acuerdo N°1 del 30 de enero del 2025, por medio del cual se reglamenta el Registro Obligatorio de "Reaseguradoras Extranjeras y de Corredores de Reaseguros Extranjeros no establecidos en Panamá"

- Reforzamos los derechos del consumidor de seguros de salud mediante la firma de la Resolución N°DG-SSRP020, la cual garantiza un mayor equilibrio y equidad en la relación contractual entre aseguradoras y consumidores de seguros. Permitiendo que el asegurado utilice libremente la póliza de su elección en caso de existir concurrencia.



Katherine Arjona, subdirectora general; Luis Enrique Bandera, superintendente; Patricia Jiménez, directora de Atención a Regulados.

- Firma de Convenio de Colaboración entre la Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá y la Dirección General de Ingresos (DGI). Con el propósito de contribuir al cumplimiento de los tratados y convenios tributarios internacionales relacionados con el intercambio de información.



Director General de Ingresos, Camilo Valdés, y el Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera.

- Impulso a la educación continua a través del Diplomado en Seguros. Programa dirigido a los colaboradores de nuestra entidad, el cual tiene como objetivo fortalecer el conocimiento en seguros de vida y patrimoniales.
- Implementación de pago con tarjetas de crédito y/o débito a nuestros regulados, como parte del proyecto de modernización tecnológica.



El Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera, realizando el primer pago por tarjeta.

- Conmemoramos por primera vez el día del corredor de seguros a nuestros regulados, con un desayuno taller sobre la importancia de la humanización de la atención y los servicios que estos profesionales ofrecen a sus clientes.



El Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera, inaugurando el taller a los corredores de seguros.

Fortalecimiento de la industria a través del relacionamiento con los gremios:

- Participamos en la toma de posesión de la nueva junta directiva de la Asociación Panameña de Aseguradores, donde recalcamos nuestro compromiso de trabajar en equipo con miras de fortalecer a la industria de seguros.



La Subdirectora General, Katherine Arjona; el Presidente de la APADEA, Ian Van Hoorde, el Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera; y la Directora de Supervisión y Prevención de Empresas de Seguros y Reaseguros, Marcela Bernat de Paredes.

- Recibimos reconocimiento por parte de la Asociación Panameña de Aseguradores, por nuestra participación como jurado en el Concurso Nacional del Seguros 2024.



La Directora de Supervisión y Prevención de Empresas de Seguros y Reaseguros recibe el reconocimiento por parte del representante de la APADEA.

- Reunión con Marta Lasso, presidenta del Instituto de Gobierno Corporativo. Durante este encuentro, se abordaron iniciativas para fortalecer y gestionar capacitaciones dirigidas a la industria de seguros y reaseguros en Panamá.



La Directora de Supervisión y Prevención de Empresas de Seguros y Reaseguros, Marcela Bernat de Paredes; el Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera; y la Presidenta del Instituto de Gobierno Corporativo, Marta Lasso.

- Participamos en el seminario denominado "Corredor de Seguros en el Siglo XI" organizado por la Asociación de Corredores de Seguros de Panamá (APROSEPA).



La Subdirectora de Seguros y Reaseguros de Panamá, Katherine Arjona, con miembros de APROSEPA.

- **Asistimos a la novena edición del "Excellence by CAPECO-SE".**

Evento que reunió a las principales aseguradoras y corredores de seguros de Panamá, con el fin de celebrar la excelencia en el servicio.



La Subdirectora de Seguros y Reaseguros de Panamá, Katherine Arjona; y la Directora de Supervisión y Prevención de Empresas de Seguros y Reaseguros, Marcela Bernat de Paredes con miembro de CAPECOSE.

- Estuvimos presente en el IX Congreso Internacional de Cumplimiento de ASOCUPA.

Evento, que reunió a expertos locales e internacionales en regulación, control y cumplimiento normativo.



La Directora de Supervisión y Prevención de Empresas de Seguros y Reaseguros, Marcela Bernat de Paredes, participó como expositora en el Congreso de ASOCUPA.

- Participación en el Simposio Anual "Vive la experiencia CONALPROSE 2024".



La Directora de Atención a Regulados, Patricia Jiménez; la Subdirectora General, Katherine Arjona; y el Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera.

- Reunión con el presidente de la Asociación de Productores de Seguros de Panamá "APROSEPA" y su equipo.

Con el objetivo de fortalecer los lazos de cooperación y trabajo en equipo para el beneficio de nuestros regulados.



El Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera; y la Subdirectora General, Katherine Arjona; con miembros de APROSEPA.

- Participamos como aliado en la celebración del IX Congreso de Gobierno Corporativo, este año bajo el lema "Tecnología y Gobernanza en la Era Digital.



Equipo de la SSRP, participando en el Congreso de Gobierno Corporativo.

- Asistimos al Congreso Anual de Administración de Justicia, Jornada de Rendición de Cuentas y Transparencia 2023 - 2024.



El Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera junto a la Directora de ANTAI Sheyla Castillo de Arias.

- Participamos en el Foro de Inversionistas 2024, organizado por la Bolsa Latinoamericana de Valores "LATINEX".



El Contralor General de la República, Anel Flores y el Superintendente de Seguros y Reaseguros de Panamá, Luis Enrique Bandera.

Proyecciones al 1° de julio de 2025.

En miras de fortalecer la regulación y supervisión del sector asegurador y reasegurador del país, garantizando su cumplimiento con las normativas nacionales e internacionales, optimizando la eficiencia operativa y promoviendo la seguridad y la transparencia en el sector, esta institución proyecta los siguientes pasos a seguir:

- Acuerdo sobre las disposiciones mínimas que deben contener la solicitud de incremento de primas de salud.
- Acuerdo de Protección de Datos.
- Modificación del Acuerdo de Prevención por medio del cual se reglamenta las disposiciones de prevención del BC/FT/FPADM "Acuerdo -003-2022".
- Acuerdo de Gobierno Corporativo.
- Acuerdo de Reglamentación de Actuarios.
- Acuerdo de Tarificación de Inspección In Sito.
- Acuerdo de Actualización de Tarificación de Servicios de la SSRP.
- Acuerdo de Digitalización de la SSRP.
- Proyecto de optimización de procesos sostenibles.

Con la implementación de estos Acuerdos, buscamos garantizar una regulación eficiente, alineada con los estándares internacionales y adaptada a los cambios tecnológicos y económicos, protegiendo así los intereses de los consumidores y el sistema financiero del país.

INSTITUTO DE INNOVACIÓN AGROPECUARIO DE PANAMÁ - IDIAP
JOSÉ E. VILLARREAL
Director encargado

- Se realizó una evaluación de los proyectos ejecutados durante la gestión gubernamental 2019-2024, a través del Comité de Gestión Estratégica, llevando a cabo un exhaustivo proceso de revisión de los proyectos en cada uno de los Centros de Innovación Agropecuaria y en los tres Programas de Investigación e Innovación. Este proceso, permitió identificar los resultados obtenidos y definir las bases para el nuevo ciclo de proyectos (2025-2029), fortaleciendo el Sistema Integrado de Planificación, Seguimiento y Evaluación (SIPSyE), permitiendo la continuidad de 33 proyectos de los cuales 12 son de aporte externo.
- Se llevó a cabo la convocatoria de nuevos proyectos de investigación e innovación agropecuaria 2025-2029, lo que generó nueve proyectos seleccionados por evaluadores externos de la Secretaria Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT).
- Dentro de los proyectos trascendentales que desarrolla el IDIAP, se puso en marcha el Proyecto de Innovación Agropecuaria Sostenible e Incluyente (PIASI) con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Con un préstamo total de B/. 46,601,560.00, de los cuales B/. 27,526,700.00 serán ejecutados por el IDIAP. Entre los logró importantes del PIASI 2024-2025:
- Se conformaron 30 Comités Distritales de Innovación Agroecológica, con la participación de representantes de las autoridades tradicionales y administrativas, de entidades del gobierno (MIDES, MIDA, MINSA, MIAMBIENTE, IDIAP, IMA, entre otros), de organizaciones no gubernamentales y grupo productores.
- Los 30 comités creados han empoderado a las comunidades para que participen activamente en la toma de decisiones sobre las innovaciones y los beneficiarios del proyecto. Esto fomenta la cooperación comunitaria y la responsabilidad compartida en la implementación de prácticas agroecológicas y en la selección de las fincas que recibirán el apoyo.



Comité Distrital de Innovación Agroecológica (CDIA), Distrito La Pintada-Coclé.

- Se seleccionaron 22 Fincas de Innovación Agroecológica (FIA) para el aprendizaje común, de las cuales 15 cuentan con los planes de finca; que son la guía de trabajo de los productores para la implementación de sistemas agroecológicos en cada uno de sus predios.

- A través de las Fincas de Innovación Agroecológica Participativa (FIAP), los agricultores aprenderán a aplicar nuevas técnicas de cultivo, lo que aumentará la rentabilidad de sus fincas y mejorará la sostenibilidad de las prácticas agrícolas. Estas fincas sirven como modelos de buenas prácticas, mostrando a otros productores cómo implementar métodos más sostenibles y rentables.



Elaboración de planes de finca en el distrito de Nole duima-Comarca Ngäbe-Buglé.

- En Cumplimiento de las Salvaguardias Sociales: Consentimiento, Libre, Previo e Informado (CLPI), las autoridades tradicionales de las Comarca de Guna Yala, Madugandí y Emberá Wounaan, con su liderazgo y voluntad formalmente mediante notas sustentadas por sus normas internas, aprobaron el proyecto en sus territorios y manifestaron la colaboración para la implementación y coordinación a nivel local, dando el inicio a las diferentes actividades orientadas a potenciar la Agricultura Familiar y visibilizar sus aportes al sector agropecuario.
- El área de intervención del proyecto está integrada por 21 distritos (8 en áreas comarcales y 13 fuera de la comarca), que fueron seleccionados con base en criterios de niveles de inseguridad alimentaria.



Elaboración de planes de finca en el distrito de Almirante-Bocas del Toro.

- Se puso en funcionamiento el Centro Gestor, que es un requisito establecido en el Contrato de Préstamo No. 5316/OC/PN-2; Capítulo VI de las Normas Generales, artículo 4.01 literal d.



Reunión: productores del Bebedero, Tonosí.



Taller Formación Acción/ PN-T1295 Consultoría sobre Diagnósticos de Sistemas de Producción, IDIAP-MIDA - BID, en Comunidades de Cémaco (El Salto, Las Lajas Blancas y Alto Playón), Comarca Emberá- Wounaan.



Consultoría para la realización de diagnósticos de género y juventud con perspectiva de diversidad en la Comarca Ngäbe-Buglé, distrito de Mironó.



Manejo de suelo aplicando prácticas de curva de nivel en el FIAP de Hato Julí distrito de Mirono.



Construcción de trampa para captura de broca (Hypothenemus hampei) en el FIAP de Lajero distrito de Nole Duima.



Elaboración de planes de finca en el distrito de Cañazas-Veragua.

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DEL AGRONEGOCIO

- Se avanzó en control biológico de plagas y microencapsulación de microorganismos; en manejo ecológico de plagas en cultivos como guandú, raíces, tubérculos y cebolla.
- Se desarrollaron estrategias para el cultivo de arroz y maíz frente al cambio climático.
- Se implementaron iniciativas para mejorar la competitividad y sostenibilidad de la producción de leche, cría y ceba de ganado frente a desafíos climáticos.



Microcápsulas con nematodos.

- Se encontró que aislados de Metarhizium anisopliae alcanzaron los máximos porcentajes

de mortalidad (>95%) sobre garrapatas hembra adultas con la concentración 1x108 conidias mL–1 a los 10 días post tratamiento y sobre bovinos en pastoreo, lo que redujo el número de garrapatas.



Garrapata adulta infectada con Metarhizium anisopliae.

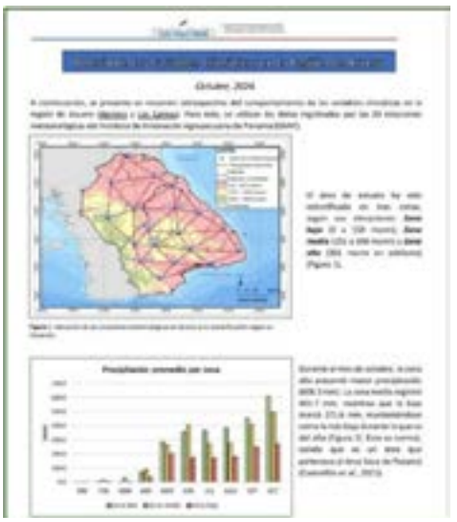


Medición de parámetros en embalses de agua.



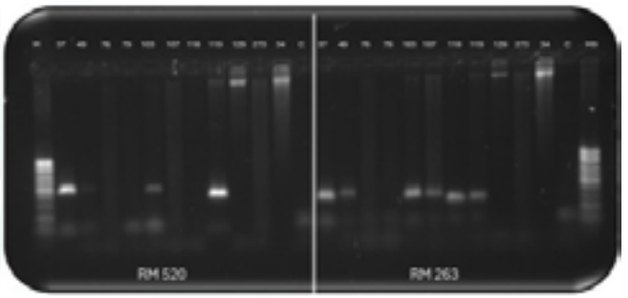
Hato de cría Estación Experimental Calabacito.

- Se generó un Mapa de Zonificación Climática preliminar para la región de Azuero. Asimismo, se produjeron mapas mensuales sobre cuatro variables climáticas (temperatura, humedad del aire, radiación solar y precipitación) que incidieron directamente sobre la producción agropecuaria.



PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN RECURSOS GENÉTICOS Y BIODIVERSIDAD

- Se destacó la identificación genómica en arroz, para la tolerancia al hongo de la Piricularia y al estrés hídrico; se utilizó diferentes líneas como donantes en el programa de mejoramiento genético.
- Se produjo semilla genética de arroces criollos de colores, y se sometieron a diversas pruebas sensoriales, lo que determinó su aceptabilidad por los consumidores.



Análisis de arroces criollos con marcadores asociados a la resistencia contra Piricularia.



Consenso entre los productores para nombrar las futuras variedades criollas.

- Se realizó la confirmación de los genes de resistencia a Xanthomonas dentro de la generación F1 producto de cruzas, se generaron plantas M1 de las variedades IDIAP 145-05 e IDIAP 52-05.
- Se generó y registró nuevos cultivares de papa, camote y tomate, los cuales se encuentran en el proceso para ser liberados en el 2025. Estos cultivares gozan de cualidades organolépticas e industriales demandadas por productores y consumidores.



Repatriación de accesiones de camote nacional, procedentes del Centro Internacional de la Papa.

- Se identificó razas y cruces resilientes con variabilidad genética y caracterización genómica de las razas criollas (Guaymí y Guabalá) y se inició la formación de diversos núcleos raciales, para la selección de sementales con alto valor genético en la producción de carne y leche, que se ofrecen a pequeños y medianos ganaderos del país.



Hato criollo Guaymí en finca Lo Tuyo en Chiriquí.



Productos cárnicos de ganado criollo panameño.

- Se impulsó la conservación y uso de la biodiversidad genética del ganado criollo, a través de la mayor entrega de sementales criollo Guaymí que se realizó en la actividad de repoblación y repatriación ganadera; en las zonas comarcales de Llano Tugrí, Besiko y Pueblo Nuevo.
- Se validó protocolos para la utilización de hongos entomopatógenos y microorganismos para disminución el uso de fertilizantes y como alternativa en el biocontrol de plagas insectiles.



Aislamiento de Lysinibacillus fusiformis en medio selectivo Ashby (libre de nitrógeno) (izquierda). Pseudomonas fluorescens en medio King B (derecha).

- Se seleccionó un Híbrido o Cruza simple para liberarlo y ser sembrado por los productores de maíz. El nombre de este nuevo cultivar es IDIAP-MH-2307, tiene un alto potencial de rendimiento (7.96 t.ha-1) y buena adaptación a todo tipo de suelos.



Nuevo híbrido de maíz IDIAP-MH-2307 para Tierras Altas.

- Se realizaron varias pruebas de catación de café, lo que demostró que es completamente factible empoderar al caficultor ante un mercado más complejo, exigente y competitivo.
- Las muestras del Banco de Germoplasma de Cítricos de IDIAP (20 naranjas y 6 portainjertos) resultaron libres de HLB, lo que se constituye en una fuente de germoplasma sano para la renovación de plantaciones comerciales y huertos.

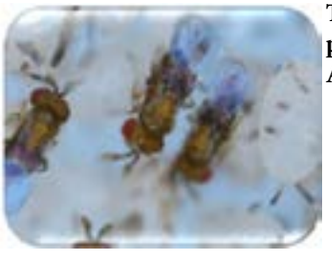


Catadores de café en el proceso de rompimiento de la bebida para percibir los sabores y aromas.



Muestras positivas para HLB con los cebadores HLB 65/ HLB 66.

- La producción promedio mensual de Trichogramma pretiosum fue 1,723,988 (17 ha) y de Telenomus podisi 212,000 hembras por mes, con liberaciones inundativas de 7 hectáreas. Esperando favorecer a 600 productores de arroz y alcanzando una superficie de 40,000 hectáreas, reduciendo el costo de producción, e incrementando la rentabilidad económica.



Trichogramma prestiosum, parasitando huevos de Anagasta kuehniella.



Telenomus poidis, parasitando huevos de Oebalus insularis.

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE SISTEMAS DE PRODUCCIÓN EN ÁREAS DE POBREZA RURAL E INDÍGENAS

- Por primera vez, se tiene información sobre el nivel de Cadmio en el cacao y reveló niveles bajos, adecuados para su exportación.
- Se diseñó de un modelo de secadora artesanal en el cultivo de cacao.
- Se realizó una entrega de 6,000 yemas de cacao al Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) para la propagación de plantas de cacao injertadas, que fueron distribuidas a nivel nacional a las familias de productores de la Comarca Ngäbe-Buglé.
- Se realizaron pruebas de eficacia de los Biopreparados para el manejo de enfermedades en el cultivo de tomate.



Clon de cacao AS-CP26-61.



Preparación de bioinsumos a base de estiércol de ganado + melaza.

AgroNutre Panamá

- Se distribuyó a productores familiares semillas de cultivos biofortificados de camote las variedades C-90-17 y C-03-17, y de poroto IDIAP P-1338, IDIAP P-0911 y IDIAP NUA 24.
- Se capacitó en la elaboración de ensilaje a 634 beneficiarios y en otras tecnologías de manejo agroecológico a 600 productores directo y alrededor de 1,500 indirectos.
- Se estudió la conservación y caracterización de suelos para el cultivo de café en zonas no tradicionales.



Procesamiento de harina de maíz precocido de las variedades IDIAP MQ-18 e IDIAP MQ-09 en la Planta La Montuna, Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Divisa.

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN PRODUCTOS Y SERVICIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS

- El IDIAP proporcionó la semilla necesaria para satisfacer la demanda de los productores de semillas de las variedades IDIAP.
- Modernización de laboratorios. Se remodelaron las instalaciones del laboratorio de Biotecnología y Bromatología en la Estación experimental de Gualaca. Se redistribuyeron áreas de trabajo y se adquirieron equipos de última generación como microscopios, sistemas de análisis seminal y cuartos fríos para semen y embriones para el Laboratorio de Biotecnología. Se adquirió mobiliario para el laboratorio de Bromatología y los Laboratorios de Protección Vegetal de Cerro Punta y Divisa.



Adecuación de la infraestructura y adquisición de mobiliario para el laboratorio de Bromatología de Gualaca.

- Se reafirmaron lazos de vinculación tecnológica con asociaciones de productores, instituciones públicas y empresas privadas para capacitaciones técnicas y desarrollo de capacidades sobre distintos rubros de importancia nacional.
- El programa ha garantizado la multiplicación de semillas de alta calidad genética y ha ofrecido servicios de procesamiento y almacenamiento de semillas a productores.
- Adecuación de infraestructura y maquinaria en diversas estaciones experimentales donde se producen semillas certificadas de cultivos clave

como arroz, maíz, poroto, frijol caupí, tomate, yuca, ñame, papa y plátano, entre otros.

- Mejora de infraestructura de cuartos fríos de conservación de semillas en la planta de Divisa y adquisición de una nueva planta de semillas con mayor capacidad de procesamiento para la Planta de Semillas de Alanje.



Planta de Semillas de Alanje. Renovada y con mayor capacidad de procesamiento.

- Promoción de variedades mejoradas y adaptadas a las condiciones locales de:

Granos básicos:

- **Arroz:** Se produjeron 1,364 quintales de semilla de arroz de 11 variedades IDIAP, cultivadas en 18.1 hectáreas entre Río Hato y Arenas de Mariato. Se donaron 276.50 quintales semilla de arroz al Fondo Agropecuario de MEDUCA, IMA y al Comité Nacional de Semilla.
- **Maíz:** Se establecieron 3.05 hectáreas con cuatro variedades IDIAP, con un rendimiento estimado de 85 quintales por hectárea.



Parcelas de producción de semilla de maíz.

- **Poroto:** Se sembraron 10 hectáreas con múltiples variedades IDIAP, produciendo 100 quintales y estimando 200 quintales para la zafra 2025.
- **Frijol (Vigna):** Se cultivaron 2 hectáreas con variedades IDIAP, estimando una producción de 25 quintales de semilla certificada para el 2025.
- **Soya y Sorgo Forrajero:** Se produjeron 10 quintales de semilla de soya y 10 de sorgo IDIAP en parcelas experimentales, beneficiando a más de 200 productores.

Hortalizas:

- **Tomate y Pimentón:** En la zafra 2024 se produjeron 80 libras de semilla de tomate y 25 libras de pimentón en Finca Experimental El Ejido para abastecer programas agroindustriales y hortícolas en tierras bajas. Actualmente se cosecha la semilla de la zafra 2025.



Parcelas de produccion de semillas de Tomate T9 y T8, zafra 2025.

Raíces y Tubérculos:

- **Yuca y Camote:** Se entregaron 4,869 esquejes de yuca y 40,850 de camote; actualmente hay más de 11,000 esquejes disponibles.
- **Ñame, otoe, ñampí:** Se realiza multiplicación por medio de vitroplantas destinado a beneficiarios directos e instituciones.
- **Papa:** En 2024 produjeron aproximadamente 250 mil minitubérculos mediante el Sistema

Autotrófico Hidropónico (SAH), trabajando con más de 30 productores de Tierras Altas. Actualmente se producen minitubérculos con limitaciones presupuestarias.



Producción de minitubérculos de papa en casa de vegetación en La Estación Experimental de Cerro Punta.



Cosecha de minitubérculos de papa en la Estación Experimental de Cerro Punta.

Frutales:

- **Plátano:** Se multiplican semillas por medio en el Laboratorio de Micropropagación de Rio Hato y en casa de vegetación en Alanje. Se donó semillas al programa del Fondo Agropecuario de Meduca y en eventos feriales y de promoción institucional.



Donación de plantones de plátano.

- Participaron los representantes de la Comunidad Económica Europea, CATIE, IICA e IDIAP en la presentación de resultados del proyecto Sistemas agroforestales adaptados al corredor seco Centroamericano Agroinnova-Panamá.
- Se capacitó en el manejo y utilización de la soya forrajera; alternativas de alimentación en la época crítica, el uso de las sales minerales, ensilados, usos de la caña de azúcar, bloques multinutricionales y cosecha de agua. También en alimentación animal y las Cualidades y características de la raza Beef Master.



Presentación de resultados del proyecto "Sistemas agroforestales adaptados al corredor seco Centroamericano Agroinnova-Panamá".



Productores de Río Sereno participan del día de campo Manejo y Utilización de la Soya Forrajera (Glycine max).

- La Red de Laboratorios de investigación con un enfoque multidisciplinario distribuidos a lo largo del territorio nacional, conformada por 32 laboratorios que cubren las principales áreas de interés del sector agropecuario nacional.

- Los laboratorios apoyan a la investigación institucional, brinda servicios tanto a productores, asociaciones de productores, centros educativos, entidades gubernamentales y privadas que requieran el servicio.



Bioensayos para la evaluación de hongos entomopatógenos en el control de insectos plaga.

PROYECCIÓN EXTERNA

- La institución mantiene proyectos que se desarrollan en alianzas estratégicas bilaterales con Brasil y Chile, así como proyectos de cooperación triangular con España, Cuba y Perú.
- A su vez, se están ejecutando proyectos en colaboración con diferentes organizaciones internacionales como el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO), el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y nacionales como la Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT), todos enfocados en fortalecer las capacidades técnicas y productivas del país.
- Se fortalecieron convenios con gremios de productores, instituciones públicas y privadas y cooperativas agropecuarias, logrando beneficios mutuos y trasferencia de conocimientos mediante los productos y servicios pertinentes que el IDIAP ofrece al sector agropecuario, generando impactos positivos para los productores y sus familias.
- Es importante destacar que, nuestros investigadores con su talento obtuvieron la aprobación de proyectos presentados para acceder a fondos concursables de FONTAGRO, OIEA, AECID, IICA y SENACYT, entre otros; continuamos trabajando como entidad cooperante al Plan Nacional de Cooperación de la Cancillería panameña, logrando el financiamiento de proyectos con Brasil y Chile.



Misión de Administración y Taller de Arranque del Programa de Innovación Agropecuaria Sostenible e Incluyente (PIASI).



Primera reunión del Grupo de trabajo técnico intergubernamental sobre los recursos genéticos de microorganismos e invertebrados para la alimentación y la agricultura de la FAO.

- Se divulgó a través de diversos canales de comunicación, de los avances y logros alcanzados en los proyectos de investigación realizados a nivel nacional.



- Se difunde a través de la plataforma de proyecto **(https://proyectos.idiap.gob.pa/proyectos/)** información de investigación, desarrollo e innovación que se llevan a cabo en nuestra institución. La misma alberga 55 proyectos.



Plataforma de proyectos.

- Se participó en más de 20 ferias agropecuarias en distintas localidades del país ofreciendo a productores y comunidades acceso a conocimientos y tecnologías que contribuyen a mejorar la producción de manera sostenible.



Participación en eventos feriales.

- Se publicó la revista científica Ciencia Agropecuaria No. 38 y 39 en su versión en línea disponible en

http://www.revistacienciaagropecuaria.ac.pa/index.php/ciencia-agropecuaria/issue/archive



Revista científica Ciencia Agropecuaria.

SEGUIMIENTO DE COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN LOS GABINETES TURISTICOS, AGROPECUARIOS, AGUA Y LOGUÍSTICOS
(JULIO DE 2024 - MARZO DE 2025)

Lugar	Proyectos /Actividades o Programas	Inversión Bf. (Avances de los Proyectos 35,791,433.66	Ejecutados (Hechos) 11,349,360.97	Programados 34,352,274.03	Población Beneficiada	Mecanismo de Consulta	Ejecución A La Fecha % 31.79
Nivel Nacional	Innovación Tecnológicas de Cadenas Productivas	1,818,373.00	803,657.12	1,814,715.88	165,268	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	44.20
Herrera	Manejo de Poscosecha Y Transformación	1,188,971.00	546,704.40	642,266.60	500	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	45.98

Nivel Nacional	Gestión del Agronegocio	199,782.00	84,733.01	115,048.99	4,052	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el *Comité Ejecutivo de Estación Experimental.*	42.41
Nivel Nacional	Valoración y Conservación de Recursos Genéticos	475,469.00	320,808.04	154,660.96	9,050	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el *Comité Ejecutivo de Estación Experimental.*	67.47
Nivel Nacional	Mejoramiento Genético de Cultivos y Animales	293,775.00	245,698.74	48,076.26	2,500	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el *Comité Ejecutivo de Estación Experimental.*	83.64

Nivel Nacional	Protección y Uso de la Biodiversidad	22,148.00	12,495.10	9,652.90	11000	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	56.42
Chinqui	Fortalecimiento de la Estación Experimental de Gualaca	770,262.00	277,193.45	493,068.55	20,000	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	35.99
Nivel Nacional	Innovación Tecnológica de Sistema de Producción	309,314.00	305,016.38	4,297.62	500	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	98.61

Nivel Nacional	Multiplicación de Semillas	1,117,046.00	1,026,359.76	90,686.24	15,000	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	91.88
Nivel Nacional	Facilitación de la Innovación	650,240.00	447,242.75	202,997.25	1,509	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	68.78
Nivel Nacional	Servicios Científicos Y Tecnológicos	3,219,437.00	2,177,401.79	1,042,035.21	800	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	67.63

Nivel Nacional	Fortalecimiento de la Infraestructura	4,981,972.00	3,177,771.91	1,804,200.09	700	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	63.79
Nivel Nacional	Sistema de Gestión de la Investigación e Innovación	1,858,656.00	1,296,689.47	561,966.53	25,000	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	69.76
Nivel Nacional	Capacitación de Talentos Humanos	165,162.00	42,731.12	122,430.88	600	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo Interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	25.87
Nivel Nacional	Fortalecimiento institucional para la Modernización de la Gestión en el IDIAP (PIASI)	1,934,120.00	77,789.00	1,856,331.00	800	No aplica	4.02

Nivel Nacional	Mejoramiento de Innovación Produc. Sostenible de los Sist. Agropecuarios de la Agricultura Familiar(PIASI)	14,889,544.00	183,533.27	14,706,010.73	5,000	Comités Distritales de Innovación Agropecuaria, Fincas de Innovación agropecuarias participativas, Aprobación de las Autoridades Tradicionales de las Comarcas Guna Ayala, Madugandí, Embera Guna	1.23
Nivel Nacional	Administración de Programa Sostenible Incluyente (PIASI)	1,176,978.00	39,426.33	1,137,551.67	No aplica/no aplica		3.35
Nivel Nacional	Desarrollo Prevención y Manejo de Plagas y Enfermedades	128,593.00	122,572.14	6,020.86	10,000	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	95.32
Azuero	Fortalecimiento Producción Hortícola Protegida y en Campo Abierto del Arco Seco de Panamá (PROHORTAS)	501,773.00	161,537.19	340,235.81	10,000	**Mecanismos Externa:** El Consejo Consultivo Nacional, El Consejo Consultivo de Centro, el Consejo Consultivo de Estación Experimental y el Consejo Consultivo de Proyecto. **Mecanismo interno:** Comité de Gestión Estratégica, Comité de Gestión Operativa, Comité de Gestión Técnica, Comité Técnico Nacional, Comité Técnico de Programa, Comité Técnico de Proyecto, Comité Ejecutivo de Centro (CEC) y el Comité Ejecutivo de Estación Experimental.	32.19

SISTEMA ESTATAL DE RADIO Y TELEVISIÓN - SERTV

DUSTIN GUERRA
Director General

Informe Logros de 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025

Logros y proyecciones de Sertv

Desde el inicio de la nueva administración en el Sistema Estatal de Radio y Televisión (Sertv), el trabajo se ha enfocado en obtener resultados, optimizando el uso de los recursos con los que se cuenta.

Durante este primer año de gestión nuestros proyectos van dirigidos a llegar a la población; así como a la mejora interna de Sertv y del personal que labora en la institución. Sertv lo conforman los canales Sertv y Sertv Deportes; así como las emisoras FM Nacional y Crisol. Además, Sertv Digital.

Entre los cambios que se introdujeron durante esta gestión está una nueva línea gráfica, nueva programación, activación de Sertv Digital, mediante el fortalecimiento de la web y las redes sociales.

A partir del 1 de julio de 2024 hubo un cambio en la estrategia, ya que la nueva administración heredó una señal que estaba a prueba, dirigida a programación infantil, no obstante, tras evaluar la realidad la cual indica que los niños hoy día no se sientan a ver televisión, sino que se van directo a las plataformas digitales, se tomó la decisión de optar por un canal deportivo para llegar a ese público e impulsar la autogestión.

Sertv Deportes, les brinda a los aficionados panameños acceso gratuito a todo el contenido deportivo de nuestra programación, tanto local como internacional. En pocos meses, se ha convertido en el referente del deporte panameño, siendo nuestro logro más importante en estos 12 meses de gestión.



Esta iniciativa aumenta la visibilidad de disciplinas que usualmente luchan por atención mediática, fomentando así su crecimiento y el interés ciudadano. Nuestra plataforma busca exhibir el talento local, desde disciplinas como el béisbol, fútbol, baloncesto, boxeo, tradicionalmente practicadas en Panamá, hasta otras poco practicadas como el waterpolo, inspirando a nuevos atletas.

De igual forma, la creación de Sertv Deportes fortalece el sentido de identidad nacional al celebrar los triunfos, esfuerzo, trabajo y disciplina de cada uno de nuestros atletas, lo que ayuda a construir nuestra cultura deportiva como país.

Sertv Deportes, nace a partir del 1 de julio de 2024 por la señal abierta y se estrenó el jueves 23 de enero de 2025 por la señal de TIGO, en el canal 24 y 1024 HD.

Una nueva opción

El principal foco de Sertv Deportes es promover y divulgar el deporte infantil y juvenil, dándole la importancia al deporte escolar, así como a las academias, clubes, equipos y federaciones que promueven la actividad física.

Desde el año pasado por la pantalla de Sertv Deportes la audiencia ha disfrutado de Mini Baloncesto, el Primer Torneo de Academias de Béisbol Sub-12, Premundial de béisbol infantil, Tour de Panamá de Ciclismo, la Vuelta a Chiriquí, Boxeo Aficionado, Waterpolo, Fútbol de Veteranos, Béisbol Profesional (PROBEIS), y más.



En este 2025, hemos seguido con muchas transmisiones: Estuvimos en vivo y en directo con el partido más importante del año en Panamá, Inter de Miami vs Sporting San Miguelito, con la presencia en Panamá del astro Lionel Messi, fueron más de cinco horas de transmisión con señales en diferentes puntos y la narración del partido en vivo por nuestras pantallas, además, seguimos fomentando el deporte aficionado con las transmisiones del Torneo GOLERINAS (niñas de 6 a 14 años), béisbol juvenil y mayor, Semillero de Campeones de Boxeo Olímpico, Central Caribbean Cup de Karate Panamá 2025, Torneo Elévate Sport de Voleibol Sub-15 y Sub-18, Cobertura en vivo del Ironman 70.3, Liga por la paz de Futsal, entre muchos otros eventos y transmisiones deportivas.



Desde el pasado jueves 10 de abril, por señal abierta digital y cable, les traemos a todos los panameños las emociones de dos de las principales ligas de Europa: la Conference League y la UEFA Europa League.



Para los próximos meses, ya hemos logrado acuerdos con las federaciones de Surf, Esgrima, Lucha, Lazo, para continuar dándole exposición a todos los atletas y disciplinas deportivas, ratificando de esta manera nuestro eslogan: Sertv Deportes, ¡la casa del deporte panameño!

Teniendo en cuenta el nuevo compromiso que hay con este nuevo canal (Sertv Deportes), dentro de la Dirección General se ha incluido el departamento de Autogestión con el fin de generar recursos propios que permitan desarrollar nuevas iniciativas sin depender exclusivamente del presupuesto anual asignado por el Estado. Esta estrategia busca fortalecer la sostenibilidad financiera de

la institución y ampliar su impacto en el ámbito de las telecomunicaciones públicas. Durante el primer periodo, se iniciaron gestiones y contactos estratégicos con el objetivo de ofrecer nuestra programación a diversas plataformas y aliados, destacando especialmente Sertv Deportes.

En el marco de estas acciones, Autogestión logró recientemente un acuerdo de colaboración con una agencia de viajes, mediante el cual se cubrirán los gastos de transporte y hospedaje del personal de Sertv Deportes designado para la cobertura de la Copa Oro. Esta alianza estratégica se enmarca en los esfuerzos encaminados a fortalecer nuestra presencia en eventos deportivos internacionales. Esta propuesta reafirma el compromiso de Sertv con la innovación, la promoción de contenidos de calidad y el impulso de un modelo de gestión más eficiente y autónomo.

Fortaleciendo lazos

Durante esta administración, con el fin de fortalecer relaciones con entidades públicas y privadas, hemos elaborado más de 80 acuerdos y convenios con diversas asociaciones sociales y deportivas, lo cual es una gran contribución al enriquecimiento de los valores y cultura de la población panameña, entre estas Federación Panameña de Baloncesto, federación Panameña de Boxeo, Ciclismo, Asociación panameña de Surf, Asociación Probeisbol de Panamá, Asociación de Futbolistas profesionales, Patronato del Festival Nacional del Sombrero Pinta'o, Feria de David, Festival del Almojábana con queso, Fundación Danilo Pérez para la transmisión de Panamá Jazz Festival, así como con diversas instituciones estatales como la Autoridad Marítima, Tribunal Electoral, ANATI, entre otras.





Estamos atendiendo activamente los procesos legales Judiciales en resguardo de los intereses económicos de la Institución.

Trabajo incansable

Mediante la Dirección de Producción, la gestión de Sertv se ha enfocado en resaltar cada una de las manifestaciones artísticas, folklóricas, deportivas, musicales y culturales que enriquecen nuestra identidad.

Con ese objetivo en mente, hemos maximizado los esfuerzos para llevar a nuestra teleaudiencia una mayor cantidad de eventos en vivo, con la finalidad de profundizar la conexión que siempre nos ha unido a nuestro público.

De esta manera, hemos ofrecido a la audiencia transmisiones de calidad, llenas de calidez, información, riqueza cultural, dinamismo deportivo, conocimiento educativo y fervor religioso, características que nos identifican como panameños.

Estrenos, producciones especiales, transmisiones en directo, documentales y colaboraciones internacionales, han sido la característica que nos identifica.

Entre los estrenos tenemos Dale Like Music un programa sobre música, enfocado en los géneros pop/urbano, a través de biografías, datos, noticias y los estrenos del momento y también De la Mano del Chef, donde Sertv y el Panamá International Hotel School se unen en una producción, que enseña los secretos más destacados de la cocina internacional.



La dinámica de trabajo ha llevado a realizar una lista de transmisiones en directo y proyectos especiales que supera los 137 eventos en vivo, torneos, transmisiones, desfiles, ferias, coberturas y producciones de espectáculos en tarima, con un total aproximado de cuatrocientas horas de transmisión en directo.

Entre esas transmisiones están: Fiestas Patronales de Santa Librada (Salve, Misa multitudinaria, Procesión y Serenata), Transmisión de la Gran Final Miss Universe Panamá 2024, del Desfile de Carretas en Guararé, Festival de la Mejorana en Guararé, Grabación y postproducción de 15 perfiles del Concurso Infantil de Oratoria del Club de Leones. Transmisión Inter Miami VS Sporting San Miguelito, Transmisión del Festival del Almojábano. Chiriquí y Desfile de las Mil Polleras. Las Tablas.



Además, se han grabado y producido documentales, entre ellos Simplemente Solinka, un documental que narra la vida de una de las cantantes panameñas de música popular, más exitosas a nivel latinoamericano, Solinka.

Junto al Tribunal Electoral de Panamá, nos encontramos en la producción del documental: Mireya, La Fortaleza de una Mujer. Un proyecto audiovisual que destaca y rinde homenaje a la primera mujer presidente de Panamá.

También, Eduardo Tejeira Davis: Al rescate de la historia panameña, que es un viaje por el legado cultural y artístico del arquitecto Eduardo Tejeira Davis, quien a partir de los años 80 dedicó gran parte de su vida y carrera a la investigación y restauración de inmuebles históricos a nivel nacional, entre ellos gran parte de las edificaciones del conjunto monumental del casco antiguo.



De igual forma con, Sitios de Defensa, vamos en búsqueda de los vestigios de las edificaciones que dejaron los estadounidenses, en el periodo que estuvieron estacionados en territorio panameño.

En este periodo hemos realizado coproducciones internacionales, en ese sentido como miembros de la Red de Televisoras de América Latina (TAL), nos unimos a la coproducción de un importante proyecto colaborativo, coordinado por la red TAL y CONSTRUIR TV de Argentina.

Unidos a los demás países pertenecientes a la Red Tal, nos encontramos en la producción del Documental Clima Laboral, sobre el impacto del cambio climático en los empleos en América Latina. Este documental podrá ser visto en 148 canales de televisión de 20 países, en una red que cubre más del 90% del territorio de América Latina.

El trabajo de nuestro equipo nos ha llevado a recibir reconocimientos internacionales, es así como la Asociación de las Televisoras Educativas y Culturales Iberoamericanas (ATEI), otorgó a nuestro documental: **Darién No es una Ruta**, el premio como **Mejor Programa en la Categoría de Impacto Social**, compitiendo con más de 90 postulantes de quince países.

Fuimos reconocidos con una Mención Especial, en la 12ava ceremonia de premiación de los Premios TAL 2024 celebrados en Chile, por nuestro documental: **Sugdupu El Impacto del Cambio Climático.**

Una ventana abierta al público

Así como la Dirección de Producción, Noticias se ha encargado de producir, no solo los noticieros, sino que además ha producido eventos como los desfiles patrios del 3,4 y 10 de noviembre. También se han realizado coberturas y transmisiones como la instalación de las sesiones ordinarias en la Asamblea Nacional y los conversatorios realizados por el presidente de la República, José Raúl Mulino.

Desde que asumió la nueva administración de Sertv, dentro del Departamento de Noticias se han registrado algunos cambios positivos para la audiencia y la institución, pero sin dudas ampliar los temas de coberturas y permitir que representantes de todos los sectores de la sociedad tengan en los noticieros y transmisiones un lugar donde plasmar sus inquietudes y solicitar el apoyo necesario, es el mayor logro.



Sumado a ello se han tomado medidas para reforzar nuestros productos noticiosos a través de nuevos contenidos entre ellos reportajes de investigación donde todos los miércoles se realiza una entrega especial de temas actuales de interés que han permitido a nuestros periodistas ser galardonados con premios de prensa entre ellos nuestra compañera Briceida Delgado que se alzó con el primer lugar en el reportaje "Víctimas silenciosas del delito de Trata de personas" en el Primer Concurso Nacional de Prensa Levántate Panamá contra la Trata de personas y la explotación sexual del Ministerio Público.

Otro trabajo periodístico en ser premiado fue el de la periodista Mirta Rodríguez con el tema Descubriendo el Chucantí, un Santuario de vida en las nubes de Darién, quien participo en el Concurso nacional de periodismo científico 2024, organizado por la SENACYT.

Entre las proyecciones en Noticias están ampliar nuestra oferta noticiosa con nuevos segmentos, emisión fin de semana, programas especiales, reportajes de investigación y una mayor interacción con nuestra teleaudiencia.

Era digital

Potenciar el uso de las redes sociales y las plataformas digitales ha sido un logro importante en esta gestión de Sertv.

A través de las plataformas como Facebook, Twitter, Instagram y TikTok, se ha logrado incrementar la visibilidad de las producciones, programas, actividades gubernamentales, juegos deportivos y noticias de interés público; lo que queda demostrado en las estadísticas con unas visualizaciones de nuestro contenido por 32,280,759, desde el 1 de julio de 2024 hasta la fecha.



Los logros obtenidos en la gestión de estas redes sociales son evidentes, con un aumento significativo en el número de seguidores de 878,006 a 930,473 en la comunidad Sertv.

Sertv Digital, junto con Sertv Deportes, ha logrado un hito trascendental al integrar la transmisión de contenidos en tiempo real a través de las redes sociales, consolidándose como un referente. Un claro ejemplo, fue la antesala del encuentro de Lionel Messi en Panamá, combinándose con la cobertura de la visita del Secretario de Estado de los Estados Unidos. Esta transmisión simultanea evidenció la versatilidad de Sertv Digital y subrayó su compromiso con la información oportuna y relevante.

Asimismo, la transmisión paralela, en vivo, del Festival de la Caña de Azúcar desde Pesé, Herrera y la gran final de la Elevate Summer League en Ciudad de Panamá, confirman la capacidad de Sertv Digital para ofrecer a su audiencia eventos de gran envergadura, celebrando así la cultura, el deporte y la riqueza nacional en un formato accesible y dinámico.

Campañas y voluntariado

El trabajo de esta administración nos ha llevado a producir no solo programas y transmisiones en vivo, sino además actos como 3er Llamado que se presenta el último jueves de cada mes, donde las familias panameñas pueden deleitarse con obras de teatro desde la comodidad de su hogar.

De igual forma se han elaborado al menos unas 15 campañas creativas con el objetivo de fortalecer la identidad y presencia de Sertv, generando un vínculo emocional con la audiencia y aumentando nuestro posicionamiento.

En la actualidad se gestiona brindarle wifi de cortesía a los visitantes del Volcán Barú, lo que contribuirá a un mejor manejo de situaciones de emergencia, como accidentes o personas extraviadas, que ocurren con frecuencia en la zona. Incluimos a Mi Ambiente, ATP y a SINAPROC en esta iniciativa.

En Sertv también impulsamos el voluntariado que ha desarrollado jornada Limpieza de playas, trabajo Social con el Instituto Oncológico, apoyo a Fredyk, operación de los ojos, jornada de Esterilización con Spy Panamá y Misión Patitas, Navidad en el Instituto Oncológico, Donación de Útiles escolares Escuela Gerardo Bacorizo, Reciclatón Rotary y donación a los niños Aldea SOS.



Además, en Radio hemos fortalecido significativamente la franja matutina, incorporando nuevos programas de lunes a domingo con contenidos informativos, entrevistas, reportajes y transmisiones en vivo desde el lugar de los hechos. Estas producciones se difunden también por streaming a través de nuestras redes sociales, lo que ha generado un crecimiento orgánico sostenido en las cuentas de Nacional y Crisol FM.

En cuanto a la infraestructura tecnológica, estamos en proceso de adquirir equipos de última generación que nos permitirán transmitir desde cualquier punto de la ciudad a través de nuestras señales de radio, redes sociales y página web. Paralelamente, se han instalado nuevos transmisores FM en ambas emisoras, ampliando la cobertura nacional de frontera a frontera. Igualmente, se ha mejorado nuestra señal en AM, lo que nos permite llegar a comunidades en áreas de difícil acceso, incluyendo los pueblos originarios Guna, Ngäbe-Buglé, entre otros.

Importancia del recurso humano

Sin dudas el recurso humano, es esa parte importante en toda institución que permite llevar a la audiencia todas las producciones, informaciones y mensajes y por ello se ha tratado de realizar todos los pagos de sus prestaciones al día.

En medio de ello se ha procedido a pagar las prestaciones pendientes a las personas que ya no laboran en Sertv, entre ellas la prima de antigüedad.

Se ha depurado el SIPE de personas que ya no laboran en la entidad y a las que no se les debe nada.

Se elaboró informe del Tiempo Compensatorio (TC), hasta el mes de marzo.

Se ha capacitado mediante diversos talleres y seminarios a los funcionarios.

El Departamento de Psicología de Sertv ha brindado atención psicológica personalizada a los funcionarios que requieren apoyo emocional o psicológico, ya sea por motivos personales o laborales



Administración adecuada de los recursos

Sin un presupuesto y administración adecuada de los recursos, todo el trabajo que se ha realizado en este año de gestión no se hubiese logrado.

Se ha realizado mejoramiento de Infraestructura y Equipo de Radio y Televisión. Este proyecto cuenta con una cifra modificada de B/. 3,420,072.00; se le asignó el 51.54% (B/.1,762,747.00); presentó un compromiso a la fecha del 18.60% (B/.327,845.00); compromiso anual del 19.12%(B/.653,857.00); muestra ejecución a la fecha del 9.89% (B/.174,331.00).

Además, se amplió la Programación Educativa y Cultural. Este proyecto con un presupuesto modificado de B/. 1,008,006.00; se le asigno el 50.40% (508,006.00), presenta compromiso a la fecha del 21.71% (B/.110,306.00) compromiso anual del 29.30% (B/.295,306.00) y ejecución del 3.54%(B/.18,006.00)



De igual forma se ha realizado el Equipamiento de unidades móviles de Radio y Televisión.

Hay un sinnúmero de logros en administración y finanzas de julio 2024 a julio 2025 para Sertv entre ellos:

La reserva para pago a proveedores de la vigencia 2024 es de B/.1,279,177.00; de la cual se ha pagado 99.10% (B/.1,267,664.00).

Política de pago a proveedores a más tardar 30 días a la presentación de su gestión de cobros.

Servicio Auditoría externa para los períodos 2023-2024-2025.

Adquisición de un módulo de control de Bienes patrimoniales para el Sistema Estatal de Radio y Tv Sertv.

Depuración de saldos vencidos de vigencia expirada 2020-2023-ASSA/ pólizas de Sertv.

Modernización del sistema de ascensor del Edificio de Sertv.

Se ha remodelado la infraestructura de edificios adyacentes de Sertv y realizado adecuaciones para el terreno de estacionamientos de Sertv.
Hemos remodelado el techo del área de escenografía ubicado en edificio de Sertv.
Acondicionamiento de estacionamientos para autos de colaboradores ubicados en Edificio Sertv.
En materia de ingeniería se han dado muchos avances y logros entre ellos: La implementación del Sistema Automatizado de Noticias para el manejo de archivos, con el objetivo de optimizar la producción del noticiero y otros programas en directo realizados en los estudios de Sertv.

También se ha adquirido e instalado transmisores para la frecuencia de Crisol FM, logrando mejorar significativamente la cobertura y la fidelidad del audio transmitido.
Se realizaron los ajustes técnicos necesarios para la implementación del canal de televisión Sertv Deportes en la televisión digital terrestre, así como su inserción en las principales cableras del país.
Por Sertv en el segundo semestre del año 2024 se emitió un total de 4416:00:00 horas que contempla eventos nacionales e internacionales. Mientras que, en el primer semestre del año 2025, la dirección de programación emitió por Sertv un total de 5088:00:00 horas que contemplan eventos nacionales.



GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
SEDE	Mejoramiento de Infraestructura y Equipo de Radio y Televisión	B/.3,357,141.00	B/.1,296,580.00	B/.3,420,072.00	NIVEL NACIONAL	18.60
SEDE	Ampliación de la Programación Educativa y Cultural	B/.910,000.00	B/.447,612.00	B/.1,008,006.00	NIVEL NACIONAL	21.71
SEDE	Equipamiento de Unidades Móviles de Radio y Televisión.	B/.921,317.00	B/.214,965.00	B/.700,000.00	NIVEL NACIONAL	0
SEDE	Desarrollo del Archivo Digital y Sonoro	B/.450,000.00	B/.255,818.00	B/.500,000.00	NIVEL NACIONAL	0

GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME

SECRETARÍA NACIONAL DE
NIÑEZ, ADOLESCENCIA Y FAMILIA

SECRETARÍA NACIONAL DE NIÑEZ, ADOLECENCIA Y FAMILIA - SENNIAF

ANA FÁBREGA
Directora General

INFORME A LA NACIÓN
1 de julio de 2024 a 30 de junio de 2025

La Secretaria Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia (SENNIAF) es la institución que ejecuta y promueve bajo un enfoque diferencial, el cumplimiento de las políticas públicas relacionadas con los derechos de la niñez, la adolescencia y la familia, a través de la formulación e implementación de planes, programas y estrategias que facilitan la promoción y la protección integral de los derechos, fomentando la responsabilidad social y familiar.

Durante el periodo de 1 de julio de 2024 a 30 de junio de 2025 se realizaron acciones y se obtuvieron logros, por cada uno de los pilares estratégicos, según el Plan Estratégico Institucional para la vigencia 2025-2029:

Pilar estratégico: Prevención

Estrategia destinada a fortalecer el rol de la familia como primera institución responsable de los niños, niñas y adolescentes (NNA), promoviendo acciones que permitan la crianza parental positiva y velar por que no se vulneren sus derechos humanos. Logros destacados en este periodo:

- Brindamos asesoría y orientaciones a los niños, niñas, adolescentes y sus familiares con el objetivo de fortalecer el vinculo familiar por medio de atención social y psicológica. Durante este periodo hemos contribuido atendiendo 1,515 nuevos casos y dando seguimiento a 907 casos provenientes de periodos anteriores.



Talleres: Trabajar y Aprender en Familia

- **Se impactaron a 7,688 personas**, en formación de crianza positiva, a través de la ejecución de los Talleres "Trabajar y Aprender en Familia", a nivel nacional. Los beneficiaros en esta actividad fueron 3,200 padres, madres y cuidadores, 916 padres separados y 3,572 adolescentes.
- Realizamos talleres para prevenir en consumo de drogas a **2,742 estudiantes** en planteles educativos, a nivel nacional. Adicional, también ejecutamos talleres para la prevención del acoso escolar, bullying y fortalecimiento de autoestima a un total de **320 estudiantes.**



Taller para la prevención del consumo de drogas en los Planteles Educativos

- Para prevenir vulneraciones en los NNA, con la finalidad de evitar el abandono escolar, el acoso escolar, problemas de salud mental, abuso sexual y rendimiento académico, capacitamos a **820 docentes** de planteles educativos.
- Se atendieron a 283 adolescentes en conflicto con la ley penal, en el marco de la ley 40 de 1999, de medidas reducativas, logrando impactar en cambio de comportamiento y prevención a conductas infractoras. De estas atenciones 82 fueron nuevos casos y 201 fueron seguimientos a casos de periodos anteriores.



Atención a padres y madres de adolescentes en conflicto con la ley penal.

- Se realizaron cuatro Mesas Psicoeducativas donde participaron 35 adolescentes de medidas reeducativas, reforzando la atención del adolescente para la no continuidad de conducta infractora, contando con la participación de sus padres y madres.



Conferencia Ministerial Mundial para Poner Fin a la Violencia contra la Niñez, Bogotá-Colombia

- Participamos de la 1ra Conferencia Ministerial Mundial para Poner Fin a la Violencia contra la Niñez, realizada en Bogotá Colombia, en noviembre de 2024. Ante el mundo, nos comprometimos como país, en el fortalecimiento de la familia, la crianza parental positiva y la transformación del Sistema de Cuidado Alternativo de niños para priorizar entornos familiares.
- Ejecutamos el Programa Nacional de Capacitación, Promoción y Divulgación de los derechos de los niños, niñas y adolescentes, donde se impactaron a 1,100 NNA, madres, padres y cuidadores. Entre los temas que se desarrollaron en estos talleres son: Protección de Derecho a la Convivencia en Familia, Uso seguro del internet y las redes sociales, Títeres de los Derechos, Noviazgo Violento, El Libro de Ana para la prevención del abuso sexual infantil y Convención de los Derechos de la niñez y adolescencia.



Jornada de promoción y divulgación de derechos en los centros educativos

- Atención de 506 casos de embarazo adolescente, en cumplimiento de la Ley No. 60 de 2016, brindándoles atención psicosocial, evitar la deserción escolar, promover la planificación familiar y prevención de un segundo embarazo adolescente. De estos 356 son nuevos casos

y 150 son seguimientos a casos de periodos anteriores.

- Realizamos reunión con el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) para la elaboración de un proyecto, en conjunto, denominado "Cero segundo embarazo adolescente", el cual consistirá en tener a disposición, a partir del año 2026, implantes anticonceptivos para las madres adolescentes remitidas a la Institución.



Reunión para la elaboración de estrategia "Creciendo Seguras"

- Participamos, junto al Ministerio de la Mujer, en la elaboración de la estrategia "Creciendo Seguras", la cual, se ejecutará desde el segundo semestre del año 2025, para la prevención e identificación del abuso sexual y violencia en niñas, niños y adolescentes.
- Dimos seguimiento a los Consejos Consultivos de Niñez y Adolescencia, como mecanismo innovador para garantizar la participación activa de los NNA en la toma de decisiones que les afectan, tal como lo establece la Convención sobre los Derechos del Niño. Hemos logrado mantener activo 4 Consejos Consultivos donde participan 58 NNA, en lugares como Colón, San Carlos, Panamá y Renacimiento.



Consejo Consultivo de Niñez y Adolescencia de Renacimiento

- Atención de 192 casos remitidos por instituciones judiciales para realizar abordaje y atención psicosocial a las victimas de abuso sexual infantil y a las familias. De estos casos, 44 fueron nuevos y 148 fueron seguimiento a casos pertenecientes a años anteriores.
- Iniciamos la ejecución del Proyecto "Fortalecimiento de las capacidades de SENNIAF para atender a niños, niñas y adolescentes en situación de movilidad humana y victimas de violencia sexual", con el apoyo de financiamiento de la Comisión Nacional para Prevención del Delito de la Explotación Sexual (CONAPREDES). Por medio de este proyecto hemos contrato a profesionales idóneos para la atención de las victimas de este crimen y adicional, hemos contratado una consultoría para la confección del Modelo de Intervención y Atención de Victimas de Violencia Sexual, y el Protocolo de Atención a Victimas de Explotación Sexual.



Participación de reunión ordinaria de CONAPRES

- Seguimos en la misión de la erradicación del trabajo infantil por medio de recorridos y operativos, a nivel nacional, junto a las instituciones que conforman el Comité para la Erradicación del Trabajo Infantil y Protección a la Persona Adolescente Trabajadora (CETIPPAT). Durante este periodo hemos realizado **85 recorridos.**



Recorridos para la erradicación de trabajo infantil

- Se han intervenido, de forma interdisciplinaria, a 12 niños, niñas y adolescentes que se encontraban en situación de trabajo infantil. Durante estas intervenciones se hicieron análisis socioeconómicos a las familias, remisión de casos a Instituciones para apoyo intersectorial de los casos y solicitud de ingreso al programa de becas de trabajo infantil. Adicional, se brindo seguimiento a 72 NNA en trabajo infantil detectados en periodos anteriores.
- 2,444 personas fueron sensibilizadas, en jornadas en centros educativos, instituciones y otros espacios comunitarios, en materia de trabajo infantil, dando cumplimiento a la hoja de ruta intersectorial para la prevención y eliminación del trabajo infantil.



Sensibilización para la prevención del trabajo infantil

Pilar estratégico: Protección

Estrategia destinada a dar asistencia oportuna y ágil a niños, niñas y adolescentes que requieren una medida de protección, priorizando la restitución y defensa de sus derechos, en especial el derecho a vivir en familia a través del fortalecimiento de programas de familia extensa, familia de acogida y adopciones. Logros destacados en este periodo:

- Atendimos un aproximado de 700 denuncias, a nivel nacional, provenientes de distintas fuentes, sobre situaciones de vulneraciones de derecho de niños, niñas y adolescentes, donde se verificó cada caso y se logró evitar la institucionalización del 80% de los NNA, permitiendo la restitución de derecho de convivir en familia.
- Desinstitucionalizamos a 344 niños, niñas y adolescentes lo que representa un 60% del total de los NNA que estaban institucionalizados en el periodo anterior. Esto representa un trabajo arduo de revisión de expedientes, análisis psicosocial, investigación de árbol genealógico familiar para la búsqueda de alternativas familiares.



Mesas técnicas para el análisis de los casos de los NNA institucionalizados

- A partir de la disminución de los NNA Institucionalizados, logramos el cierre permanente del Centro Casa Mena, el cual

era uno de los Centros de Atención Integral de Niñez y Adolescencia administrados por SENNIAF. Esto representa un gran avance, ya que pasamos de administrar tres (3) centros a tener dos (2).

- Participamos en la Comisión de la Mujer, la Niñez, la Juventud y la Familia de la Asamblea Nacional, aportando en el fortalecimiento normativo del Programa Familia Acogente a través de la discusión del nuevo anteproyecto de ley del programa, lo que conllevó a que el mismo ingresara a primer debate.
- Compartimos buenas prácticas con Colombia y Costa Rica, estrechando lazos, para el fortalecimiento del Programa Familia Acogente. Estos intercambios han permitido compartir experiencias, protocolos y documentación para en análisis del programa, fortalecimiento presupuestario y normativo.
- Avanzamos en el diseño de una estrategia junto a fundaciones de Sociedad Civil en beneficio de los niños, niñas y adolescentes que se encuentran institucionalizados o han sido victimas de vulneración de derechos.



Reunión con Sociedad Civil de Aliados por la Niñez

- Un total de 16 niños, niñas y adolescentes participaron del Programa Familia Acogente, siendo una alternativa familiar temporal para los NNA con medida de protección y evitando las institucionalizaciones. En la actualidad el Programa Familia Acogente cuenta con 31 familias acogentes idóneas.



Programa Familia Acogente

- Ejecutamos el Plan Piloto de Agentes Operarios del Programa Familia Acogente con la Fundación Casa Esperanza y UNICEF, permitiendo la captación de nuevas familias acogentes en la Provincia de Chiriquí. En total se sensibilizaron a 83 familias de esta provincia y se evaluaron a 40 familias para verificar su capacidad de convertirse idóneas de participar del programa.
- Se elaboró y se realizó el lanzamiento de la nueva imagen de Programa Familia Acogente junto el apoyo de Casa Esperanza y UNICEF, lo cual permitirá atraer a más familias a participar del programa, a través de un Plan de divulgación en medios de comunicación, redes sociales y sensibilización de comunidades claves.

Programa de Familia Acogente

¡Tu Familia, la esperanza de un niño!

Nueva imagen del Programa Familia Acogente

- Participamos de la Misión Oficial, en San Salvador de Jujuy – Argentina, del Seminario RELAF 2025 "Niñas, niños y adolescentes sin cuidado parental: prioridades que no admiten espera". En este encuentro participaron actores regionales de América Latina y el caribe, favoreciendo la visibilizar demostrar e intercambiar resultados que permitan enfrentar las amenazas latentes y los desafíos pendientes en materia de cuidado de la puerta de entrada al subsistema de cuidado alternativo, desinstitucionalización y fortalecimiento de los programas de acogimiento familiar.



Seminario RELAF 2025

- Se inicia la elaboración de borrador de Memorándum de Entendimiento con el Instituto Nacional de la Infancia (INAC) de la República de Angola vs. SENNIAF. Este documento tiene como objetivo impulsar el intercambio de buenas prácticas, fortalecer las capacidades institucionales y promover la formación continua del personal especializado en la protección de la niñez migrante.



Acompañamos a una madre de nacionalidad de Angola a inscribir a su hijo. Es el primer niño de la población migrante en nacer en el año 2025 en Darién.

- SENNIAF, en su misión de proteger y garantizar los derechos de la niñez, logró que se otorgara la nacionalidad panameña a una niña migrante en condición de separada, la cual ingreso al territorio nacional en 2020 sin información sobre su nacionalidad, nombre, edad, padres, ni familiares.

Esto representa un avance significativo en la protección de la niñez migrante y reafirma el compromiso del Estado panameño con la Convención sobre los Derechos del Niño, la cual establece que todos los niños y niñas tienen derecho a un nombre y una nacionalidad.



Niña migrante en condición de separada a la que se le otorga nacionalidad panameña

- Se realizaron tres seminarios para la formación de futuros padres adoptivos donde participaron un total de 35 personas que solicitan el proceso de adopción. Esto constituye una herramienta indispensable con información útil para superar cada una de las etapas que se presentan durante el proceso de adopción.
- Durante este periodo, se declaran idóneos para adoptar un total de treinta y ocho (38) solicitantes de adopción y se realizaron siete (7) reuniones del Comité de Asignación Familiar, para evaluar y asignar a niños, niñas y adolescentes en estado de adoptabilidad y se logró la declaración en adopción un total de treinta y cinco (35) niños, niñas y adolescentes.



Seminario para la formación de futuros padres adoptivos

- Se siguió brindando seguimiento postadoptivo, a nivel nacional, de ciento ochenta y seis (186) familias adoptivas, en cumplimiento con el proceso de finalización de adopción.

Pilar estratégico: Presencia

Estrategia destinada a lograr ser una Secretaria Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia con mayor presencia en los territorios, articulando efectivamente acciones con entidades públicas, gobiernos locales y organizaciones no gubernamentales, asegurando que ningún NNA quede atrás abordando situaciones de vulnerabilidad de manera integral. Logros destacados en este periodo:

- Logramos la supervisión del 100% de los albergues de niños, niñas y adolescentes, en cumplimiento del Decreto 404 del 30 de octubre de 2020, el cual garantiza la supervisión, de al menos dos veces al año de estos centros. En promedio, durante el año, 950 NNA fueron beneficiados de estas supervisiones.

  Cabe destacar que esta acción representa la supervisión y presencia en todo el territorio nacional, en beneficio de los niños, niñas y adolescentes que utilizan estas instalaciones. En la actualidad, operan un total de 49 centros, distribuidos de la siguiente manera: 6 albergues de recuperación nutricional, 19 albergues de temporada escolar, 22 albergues de protección y 2 centros transitorios.



Comité de supervisión de los albergues

- Se han beneficiado a 340 personas que ejercen funciones administrativas, de cuidado y equipo técnico de los albergues, capacitándolos en diversos temas, como: Trastorno de la conducta, Trastorno de Estrés Postraumático y uso de la Plataforma Primero Panamá.
- Hemos priorizado mejorar las instalaciones de los albergues de niñez y adolescencia que se encuentran bajo la administración de SENNIAF, por lo cual, conseguimos presupuesto, a través de un traslado interinstitucional aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas,

por un monto de doscientos treinta mil, setecientos balboas (B/. 230,700.00) destinado a ejecutar adecuaciones, en el Centro Integral de Atención de Niñez y Adolescencia de Tocumen (CAI-Tocumen), de instalación de cámaras de videovigilancia, construcción de muro perimetral, tanque de reserva y mejoras en dormitorios.



Reunión con S.E. Astrid Caseres, Directora General del ICBF, Bogotá-Colombia

- Fortalecimos la atención de niñez migrante, separada y/o no acompañada, en situación de movilidad humana, por medio de la elaboración, junto al Instituto Colombiano de Bienestar Familia (ICBF) de la República de Colombia, del anexo técnico para el abordaje y atención de los NNA entre ambos países en la frontera. Este documento se realiza en el cumplimiento del Memorándum de Entendimiento existente entre ambas instituciones.
- Participamos de la audiencia, "Derechos Humanos de las personas en movilidad humana en la selva colombo-panameña", ante la Comisión Interamericana de los Derechos Humanos (CIDH) en Washington D.C., donde comunicamos sobre las políticas de Estado para mejorar las condiciones de movilidad humana en la selva de Darién, profundizando en materia de niñez y adolescencia.



Comparecencia ante la CIDH en Washington D.C.

- Capacitamos a ciento ochenta (180) funcionaros públicos en el uso del Protocolo para la Identificación y Atención a NNA no acompañados y/o separados en contexto de movilidad humana en Panamá, en las provincias de Chiriquí, Bocas del Toro, Veraguas y Darién, para la preparación en la atención de casos provenientes del fenómeno de flujo migratorio inverso.

Pilar estratégico: Procesos

Estrategia destinada a agilización y modernización de procesos, a través de implementación de tecnología y buenas prácticas, con estandarización de procesos, planificación para el desarrollo y puesta en marcha de sistemas digitales robustos que permitan la oportuna atención de los casos, salvaguardando las estadísticas, informes, transparencia y rendición de cuentas. Logros destacados en este periodo:

- Se capacitó al 100% de los nuevos servidores públicos, de SENNIAF, dedicados a la atención de casos de protección, en el uso del Sistema Primero Panamá, para la gestión de los casos de niñez y adolescencia. Esto permitirá pasar de contar con carpetas físicas a carpetas digitales, y dar un adecuado seguimiento permanente de los casos.



Capacitación de servidores públicos en el uso de la Plataforma Primero Panamá.

- Se realizó capacitación a 58 personas administrativas de los albergues para el uso del Sistema Primero Panamá para mantener en tiempo real los reportes de las atenciones y actuaciones en beneficio de los NNA en los albergues.
- Se actualizaron el 100% de los formatos de recolección estadística de cada uno de los servicios que ofrece la Institución, garantizando datos sociodemográficos e información relevante de forma mensual, con el propósito de poder reportar con transparencia y de manera oportuna los avances obtenidos.
- Con el apoyo de UNICEF, iniciamos una consultoría que permitirá estimar los costos y necesidades de financiamiento para la implementación eficaz, eficiente y sostenible de los programas y servicios de promoción y protección de los derechos de la niñez en Panamá para el periodo 2025-2029.
- Finalizamos el año 2024 con una ejecución presupuestaria de 99% lo que representa nuestro compromiso en la ejecución de acciones en tiempo oportuno para beneficio de los niños, niñas y adolescentes.

INSTITUTO PARA LA FORMACIÓN Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS - IFARHU

GABRIEL CAJICA
Director General encargado

LOGROS TRASCENDENTALES

1° de julio 2024 al 1° de julio 2025

El Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFRAHU), creado mediante la Ley No. 1 del 11 de enero de 1965 y sus modificaciones, dirigido por el Magister Gabriel Cajiga – Director General Encargado, presenta los logros trascendentales del primer periodo anual de la actual administración gubernamental, cuya gestión institucional ha reflejado una notoria transformación.

- **BECAS, ASISTENCIA ECONÓMICA EDUCATIVA, AUXILIO ECONÓMICO Y PASE-U**

Modificación al Reglamento de Becas, Asistencia Económica Educativa y Auxilio Económico, aprobado por el Consejo Nacional del Ifarhu, mediante Resolución No.024 de 30 de diciembre de 2024, Gaceta Oficial No.30189, 02 de enero de 2025. El actual Reglamento de Becas ha implicado la eliminación de la figura de los "auxilios económicos" transformándolos a becas por mérito o por necesidad, a las cuales se podrá acceder, a través de la participación en concursos o convocatorias que realice la Institución para su otorgamiento, eliminando totalmente la discrecionalidad en su adjudicación.

Recuperación de los Auxilios Económicos

Se dictaminó procedimiento de Devolución Voluntaria de los beneficios del subprograma de Auxilio Económico Educativo, mediante la Resolución No.320-2024-610 de 13 de agosto de 2024. Actualmente, se ha logrado la recuperación de B/.45,402.08.

Pago de Compromisos Pendientes del IFARHU y PASE-U

El Ifarhu realizó diversos pagos de beneficios nuevos y vigentes durante el periodo. En el segundo semestre del año 2024, se efectuó el primer pago a más de 43 mil estudiantes de primaria, premedia y media por B/.20.0 millones, cubriendo subprogramas de becas y asistencias económicas.

En septiembre 2024, se pagaron más de B/.15.0 millones a 11 mil estudiantes de postgrado y maestría con pagos pendientes desde 2023, y se inició la recepción de documentos para estudiantes de licenciatura.

En octubre, se desembolsaron B/.83.6 millones para el segundo pago del PASE-U a 769,609 estudiantes y B/.3.1 millones a 5,652 estudiantes universitarios con pagos atrasados a través de MI WALLET Nacional.

Se realizaron los pagos universitarios pendientes luego de gestionar los traslados de partidas para el segundo y tercer pago en MI WALLET en diciembre, beneficiando a más de 84 mil estudiantes de diversos niveles por B/.14.0 millones.

En enero 2025, se realizó el primer pago de becas y asistencias económicas nuevas tramitadas durante el año 2024 por el monto de B/.19.0 millones, beneficiando a más de 97 mil estudiantes de diversos niveles; PASE-U alcanzó a beneficiar más de 175 mil estudiantes con un desembolso de 20.1 millones. Para el mes de marzo 2025, se realizó un

pago de B/.16.7 millones en concepto de becas y asistencias, mientras que para PASE-U se destinó B/.75.6 millones, lo cual benefició a más de 700,000 estudiantes.

Por último, en el mes de mayo, se ejecutaron B/. 48.6 millones para hacer frente al último pago pendiente del 2024 en concepto de becas y asistencias. Para PASE-U, se destinaron B/. 74.3 millones para el primer pago correspondiente al año 2025.

Con el traslado de partida superior a los B/.55.0 millones, aprobado por la Asamblea Nacional de Diputados, se logró saldar cuentas pendientes del año 2022, 2023 y 2024. La suma permitió honrar pagos a casi 200 mil beneficiarios de los programas de becas, asistencias y auxilios económicos educativos, debidamente otorgado y refrendado por la Contraloría General de la República, para realizar estudios a nivel nacional y en el exterior.

Esta administración logró saldar en su totalidad los compromisos financieros heredados y, por ende, cumplir con los pagos pendientes del año 2024. Esto se alcanzó mediante el desembolso de B/.315.7 millones, los cuales se distribuyeron en B/. 135.7 millones durante el segundo semestre del 2024 y B/. 180 millones durante el primer semestre del año 2025.

Pagos de Beneficios Pendientes del Subprograma de Auxilio Económico Educativo

En el transcurso del primer semestre del año 2025, se procesaron más de 500 pagos pendientes del año 2024 que requirieron documentación adicional, los cuales se lograron desembolsar. En el mes de abril del año 2025, se gestionó y aprobó crédito reconocido para 616 estudiantes con pagos pendientes correspondientes a los años 2022 al 2024.

Becas Concedidas

A partir de la modificación del Reglamento de Becas, surge la particularidad de cambios en la oferta de beneficios, lo que se refleja en los cuadros estadísticos presentados.

BECAS, ASISTENCIA ECONÓMICA EDUCATIVA, AUXILIO ECONÓMICO, PASE-U Y OTROS FONDOS CONCEDIDAS POR EL FARHU EN LA REPÚBLICA, POR MONTO ANUAL SEGÚN SUBPROGRAMA, PERIODO DE JULIO A DICIEMBRE 2024(P)

Programa y subprograma	Número	Monto Anual
TOTAL	820,991	256,377,653.00
Becas	6,362	5,720,464.00
Puesto Distinguido	132	136,480.00
Concurso General	6,048	5,002,724.00
Estudiantes Sobresalientes en Eventos del Área Académica o Cultural	1	650.00
Deportivo	1	650.00
Asistencia Económica Educativa	2,316	2,239,537.00
Asistencia Económica a Estudiantes con Discapacidad	1,196	780,922.00
Asistencia Económica Educativa	973	1,332,066.00
Asistencia de Conocimientos	99	133,600.00
Asistencia Económica para Afectados por la Intoxicación Masiva con Dietilenglicol	6	5,410.00
Asistencia Erradicación del Trabajo Infantil	42	17,540.00
Auxilio Económico	426	3,935,645.00
Auxilio Económico Educativo	60	809,140.00
Auxilio Económico para Movilidad Estudiantil	365	3,125,950.00
Servidores Públicos del FARHU	1	040.00
Programa de Asistencia social Educativa (Pase-U)	811,266	243,003,190.00
Otros Fondos	52	1,488,867.00
Exoneración	8	-
FARHU - SENACYT	44	1,488,867.00

(P) Cifras preliminares.
- Dato no aplicable al grupo o categoría
Fuente: Departamento de Estadística y Dirección de Tecnología Informática

Durante el segundo semestre del año 2024, se concluyó el trámite de los beneficios pendientes del primer semestre del año (entregados por la administración anterior).

Para el primer semestre del año 2025, las estadísticas reflejan tanto las modificaciones al reglamento, como la falta de presupuesto producto de la atención a los compromisos pendientes, lo que ha provocado que solo se pueda ejecutar el subprograma de Puesto Distinguido y ponerse al día con 146 becas para colaboradores.

E l

BECAS, PASE-U Y OTROS FONDOS CONCEDIDAS POR EL FARHU EN LA REPÚBLICA, POR MONTO ANUAL SEGÚN SUBPROGRAMA, ENERO A JUNIO 2025(P)

Programa y subprograma	Número	Monto Anual
TOTAL	781,270	92,715,918.00
Becas	4,333	4,491,863.00
Becas por Puesto Distinguido	4,187	4,331,194.00
Becas Socioeconómicas para Funcionarios del FARHU	146	160,669.00
Programa de Asistencia social Educativa (Pase-U)	776,733	83,707,200.00
Otros Fondos	204	4,517,855.00
Exoneración	8	-
FARHU - SENACYT	196	4,517,855.00

(P) Cifras preliminares.
- Dato no aplicable al grupo o categoría
Fuente: Departamento de Estadística y Dirección de Tecnología Informática

total de becas otorgadas para el periodo fue de 14,313 beneficios por un monto total de B/. 22.4 millones.

El siguiente cuadro refleja la distribución según provincia y comarca:

BECAS, ASISTENCIA ECONÓMICA EDUCATIVA Y AUXILIO ECONÓMICO CONCEDIDAS POR EL IFARHU EN LA REPÚBLICA, POR MONTO ANUAL SEGÚN PROVINCIA Y COMARCA. JULIO 2024 A JUNIO 2025(P)

Provincia y Comarca	Número	Monto anual
TOTAL	**14,313**	**22,384,191.00**
Comarca Guna de Wargandí	2	900.00
Comarca Emberá	33	26,400.00
Comarca Guna Yala	29	24,100.00
Darién	108	114,422.00
Bocas del Toro	259	257,511.00
Los Santos	605	584,372.00
Comarca Ngäbe Buglé	1,794	994,500.00
Colón	476	451,496.00
Herrera	248	267,908.00
Coclé	568	600,312.00
Veraguas	523	565,420.00
Panamá Oeste	2,504	1,428,764.00
Chiriquí	2,737	2,843,880.00
Panamá	4,407	14,224,214.00

(P) Cifras preliminares.
Nota: Incluye fondo SENACYT.
Fuente: Departamento de Estadística.

El Programa de Asistencia Social Educativa Universal (PASE-U) concedió un total de 1,587,938 beneficios, por un monto total de B/.326.7 millones.

PROGRAMA DE ASISTENCIA SOCIAL EDUCATIVA UNIVERSAL (PASE-U) CONCEDIDAS POR EL IFARHU EN LA REPÚBLICA, POR MONTO ANUAL SEGÚN PROVINCIA Y COMARCA. JULIO 2024 A JUNIO 2025(P)

Provincia y Comarca	Número	Monto anual
TOTAL	1,587,938	326,719,386.00
Comarca Ngäbe Buglé	1,557	250,960.00
Comarca Guna de Wargandí	1,578	254,706.00
Comarca Guna de Madungandí	3,081	447,190.00
Comarca Emberá	7,187	1,185,386.00
Comarca Guna Yala	20,460	3,246,160.00
Los Santos	26,029	5,534,396.00
Darién	25,889	4,482,630.00
Herrera	36,958	7,651,010.00
Bocas del Toro	100,413	18,219,240.00
Veraguas	103,925	21,025,650.00
Coclé	104,923	22,271,250.00
Colón	120,915	25,381,430.00
Comarca Ngäbe Buglé	164,525	30,395,370.00
Chiriquí	180,724	37,919,340.00
Panamá Oeste	221,545	53,050,530.00
Panamá	436,711	97,433,820.00

(P) Cifras preliminares.
Fuente: Departamento de Estadística.

El programa de Becas IFARHU-SENACYT, adjudicó a marzo 2025 un total de 145 becas por un monto de B/.2.9 millones, correspondiendo para estudios de maestría el 45.5%, licenciatura el 34.5% y doctorado el 20.0%.

BECAS IFARHU-SENACYT
Julio 2024 - Marzo 2025

País	Nivel	Beneficios	Monto (En B/.)
Argentina	Maestría	26	769,311.00
Canadá			
España			
Estados Unidos			
Francia			
Inglaterra			
Reino Unido			
Argentina	Doctorado	29	818,936.00
Canadá			
Chile			
China			
España			
Estados Unidos			
Reino Unido			
Suecia			
Panamá	Licenciatura	50	556,841.00
	Maestría	40	761,857.00
		145	**2,906,945.00**

Fuente: Departamento de Becas Internacionales.



Estudiantes beneficiados IFARHU y SENACYT, diciembre 2024

Estudiantes sobresalientes de las provincias de Bocas del Toro, Coclé, Colón, Chiriquí, Herrera,

Los Santos, Panamá, Panamá Oeste y Veraguas, recibieron beneficios del programa IFARHU-SENACYT por sus méritos académicos, quienes se especializarán en áreas fundamentales para el desarrollo del país como: Ingenierías y Ciencias Básicas para formar Capacidades en Semiconductores; Recursos Hídricos; Ciencias Físicas; Entomología; Especialidades Médicas; maestría y doctorado Fullbright; doctorado en Áreas Específicas del Conocimiento; doctorado en Investigación Ronda II; Ciencias Sociales; además de maestrías en áreas identificadas por la Autoridad del Canal de Panamá.

- **CRÉDITO EDUCATIVO**

Se otorgaron un total de 427 créditos educativos por un monto anual de B/.7.9 millones, donde las provincias de Panamá, Veraguas y Chiriquí resultaron con la mayor cantidad de beneficios tramitados con el 81.0%, 6.6% y 5.4%, para un total de 93% entre las tres provincias.

CRÉDITOS EDUCATIVOS OTORGADOS POR EL IFARHU POR MONTO, SEGÚN PROVINCIA: JULIO 2024 A JUNIO 2025 (P)

PROVINCIA	CANTIDAD	MONTO ANUAL
TOTAL	427	7,913,541.10
PANAMÁ	346	6,921,900.71
VERAGUAS	28	343,352.13
CHIRIQUÍ	23	257,885.34
HERRERA	15	190,199.23
LOS SANTOS	6	79,084.93
PANAMÁ OESTE	5	69,717.49
BOCAS DEL TORO	2	36,401.27
COCLÉ	1	5,000.00
COLóN	1	10,000.00

(P) Cifras preliminares
Fuente: Dirección de Crédito Educativo.

Según lugar de estudio se otorgaron 290 créditos educativos para estudios en Panamá y 137 para estudios en el exterior, representando el 68% y 32% respectivamente.

DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITO EDUCATIVO, SEGÚN LUGAR: JULIO 2024 A JUNIO 2025 (P)



De acuerdo con los niveles educativos, se otorgaron mayores porcentajes para licenciatura el 60.6%, técnicos el 19.2% y maestrías el 11.9%.

CRÉDITOS EDUCATIVOS OTORGADOS POR EL IFARHU, SEGÚN NIVEL ACADÉMICO: JULIO 2024 A JUNIO 2025 (P)

NIVEL ACADÉMICO	CANTIDAD
TOTAL	427
LICENCIATURAS	259
TÉCNICOS	82
MAESTRIAS	51
CURSOS	20
POSTGRADOS	6
DOCTORADOS	4
DIPLOMADOS	3
PRIMARIA	2

(P) Cifras preliminares
Fuente: Dirección de Crédito Educativo

Se lograron fondos por un monto de B/.438.0 mil a través del traslado de partida de la vigencia del 2025, con la aprobación de la Comisión de Presupuesto de la Asamblea Nacional de Diputados, para cumplir con 86 estudiantes cuyos pagos estaban pendientes y corresponden a beneficios nacionales e internacionales.

Entre las estrategias para impulsar la cartera de crédito educativo se llevaron a cabo dos acciones relevantes:

1. Plan Piloto para Optimizar Desembolsos, con el objetivo de reducir los tiempos de procesamiento interno para el desembolso de créditos, logrando disminuir el tiempo de desembolso a dos meses, lo que permite a los estudiantes recibir sus préstamos educativos de manera más oportuna.

2. Participación en Ferias Educativas, para dar a conocer las diversas modalidades de créditos educativos:

- Universidad de Panamá
- Embajada de Canadá
- Quality Leadership University
- Fundación Supérate
- Ferias educativas en la USMA
- Universidad Latina
- Language Solutions
- Colegio Chino Panameño
- Edufair



Feria Educativa – Universidad Latina

- **FINANZAS**

La implementación de la **Cuenta Única del Tesoro (CUT)** en el Ifarhu, a partir del año 2025, ha sido un avance crucial para la modernización y optimización de la gestión financiera de la Institución. La CUT es un sistema establecido por la Ley 56 de 2013, que centraliza la administración de todos los recursos del Tesoro Nacional en una sola cuenta bancaria gestionada por la Dirección General de Tesorería del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). El objetivo principal de este sistema es mejorar la liquidez pública, reducir saldos ociosos, disminuir costos financieros y agilizar los pagos mediante acreditaciones digitales. Para el Ifarhu, la implementación de la CUT ha permitido alinearse con las políticas del gobierno de modernización del sector público, lo que a su vez mejora la eficiencia en la ejecución de pagos y fortalece la transparencia en la administración de los recursos.

El sistema ha mostrado ser altamente efectivo, ya que elimina los costos asociados con la emisión de cheques, que anteriormente generaban gastos en papelería, impresión y horas extras, además de provocar retrasos en los pagos a proveedores. A través de la CUT, el Ifarhu ha optimizado sus procesos de pago, reduciendo significativamente los tiempos de movilización física de documentos y facilitando pagos inmediatos a proveedores mediante acreditaciones electrónicas (ACH), lo que mejora la operatividad y la rendición de cuentas.

La implementación de la CUT emprendió con un enfoque inicial en los pagos de funcionamiento, que incluyen a proveedores, alimentación, transporte y viáticos. Esto ha permitido al Ifarhu obtener un ahorro directo en términos de costos operativos. En el 2024, la Institución había emitido 4,249 cheques, lo que representaba un gasto de B/.1,444.66 anuales. Con la implementación de la CUT en estos rubros, se estima que el ahorro alcanzará al menos esa cantidad, y se prevé que este ahorro pueda incrementarse conforme se extienda el uso del sistema a otros pagos y programas.

Para los proveedores, la CUT les ha proporcionado una ventaja significativa al recibir pagos directamente en sus cuentas bancarias sin la necesidad de desplazarse físicamente para recibir cheques, lo que también contribuye a una mayor eficiencia en el proceso.

La **recuperación de la cartera administrativa del Ifarhu** presenta una suma de **B/.16.4 millones** recaudados en el periodo con aplicación en el sistema hasta marzo del 2025, de acuerdo con diversas modalidades de pagos, que incluye

B/.412,318.94 que corresponden a pagos de becas reembolsables. Además, en cuanto a Moratoria de intereses, que comprendió el periodo del 22 de febrero al 22 de agosto de 2024, según la Resolución 320-2024-14 de 22 de febrero 2024, publicada en Gaceta Oficial Digital del miércoles 21 de febrero 2024, la cartera administrativa tramitó un total de 478 casos, entre arreglos de pago y cancelaciones para una suma total recaudada de B/.659,861.00.

- **JUZGADO EJECUTOR**

En el periodo comprendido de julio de 2024 a junio de 2025 el Juzgado ha logrado la recaudación de B/.1.4 millones, según se observa en el siguiente cuadro:

MES	TOTAL
Julio 2024	169,172.71
Agosto 2024	140,921.27
Septiembre 2024	101,511.97
Octubre 2024	127,233.14
Noviembre 2024	111,327.55
Diciembre 2024	58,012.19
Enero 2025	93,408.01
Febrero 2025	112,091.17
Marzo 2025	119,142.19
Abril 2025	114,757.80
Mayo 2025	114,757.80
Junio 2025	114,757.80
TOTAL	1,377,093.60

El Juzgado Ejecutor logró culminar el proceso de moratoria dirigida a los deudores que se encontraban en etapa de recuperación en la vía administrativa y judicial, a quienes, exonerándoles el interés moroso que mantenían, podían cancelar el saldo a capital y fondo de reserva colectivo adeudado de manera inmediata o someterse a un sistema de pago que permitía la cancelación del saldo. Ésta, aprobada por un periodo de seis meses culminando en el mes de agosto de 2024, cuantificó una recuperación en los meses de julio y agosto de B/.153,461.73 por la vía judicial.

- **TECNOLOGÍA**

En materia de tecnología se han impulsado importantes avances de modernización tecnológica, fortalecimiento institucional y mejora de los servicios. Entre los logros alcanzados destacan:

Generación y publicación de data histórica (últimos 10 años) de auxilios económicos otorgados entre los años 2014 y 2024, la cual fue publicada en el portal oficial de Datos Abiertos de Panamá (www.datosabiertos.gob.pa) el 8 de agosto de 2024, a disposición del público en general como parte del compromiso institucional con la transparencia y el acceso a la información pública.

Integración de la Red Nacional Multiservicios (RNMS) y fortalecimiento de la conectividad institucional de la telefonía IP, a través de la RNMS, y se avanza en la implementación de redundancia en los enlaces de transmisión de datos de las direcciones provinciales, comarcales, agencias regionales y la Sede Central del Ifarhu para garantizar la continuidad operativa de los servicios institucionales de comunicación, fortaleciendo la resiliencia tecnológica y la calidad del servicio.

Consolidación de alianzas estratégicas para la transformación digital y modernización institucional con entidades como la Autoridad para la Innovación Gubernamental (AIG) y la Secretaría de Digitalización y Simplificación de Trámites (SEDIGE), con quienes se trabaja en la transformación digital del Ifarhu. Así mismo, se dio continuidad y fortalecimiento a la colaboración existente con el Banco Nacional de Panamá y la Caja de Ahorros para la digitalización de los pagos de los programas institucionales, para modernizar los procesos operativos y financieros del Ifarhu, promoviendo una gestión más ágil, transparente y eficiente, en beneficio de los usuarios y beneficiarios de la Institución.

Igualmente se sumaron 14 universidades públicas y privadas en el plan piloto de recepción de documentos universitarios por medios digitales, ahorrándole tiempo así a los estudiantes.

Optimización de la infraestructura de red institucional en la arquitectura de la Sede Central y las direcciones provinciales, comarcales y agencias regionales, para actualización, modernización y mejorar la fluidez en la comunicación y la conectividad, garantizando un entorno más eficiente en el uso de aplicaciones y servicios esenciales.

Adquisición de servidor y respaldo para la aplicación de digitalización. En trámite la obtención del equipo para alojar la aplicación, así como una unidad de almacenamiento de red (NAS) que permitirá aumentar la capacidad de respaldo y asegurar la operatividad del sistema en todas las áreas de la Institución, fortaleciendo la infraestructura tecnológica para implementar el proceso de digitalización documental, garantizando estabilidad, acceso y respaldo de la información.

Implementación de cápsulas informáticas, que consiste en una publicación mensual con contenido relacionado a la seguridad de la información y buenas prácticas en el uso de las TIC, dirigidas a todos los funcionarios del Ifarhu, acercando la tecnología a todo el personal, transmitiendo conocimientos de forma clara y accesible. Esta iniciativa busca, no solo mejorar el desempeño en las funciones laborales, sino también brindar herramientas útiles para la vida personal de los colaboradores.

- **ADMINISTRACIÓN**

Para cumplir con las necesidades institucionales y principalmente para garantizar un mejor servicio, se ejecutaron proyectos de gran relevancia destacando:

	PROYECTO	FECHA
1.	Mudanza de la Regional de San Miguelito a Los Andes Mall	Oct. 2024
2.	Mudanza de la Regional de Arraiján al Westland Mall	Nov. 2024
3.	Construcción del Depósito de Combustible en Emberá Wounaan	Mar. 2025
4.	Acondicionamiento de Centros Estudiantiles	Mar. 2025



Agencia de San Miguelito - Los Andes Mall

Cumpliendo con las normas de salud, además de la liberación de espacios para brindar un servicio adecuado se realizaron las siguientes acciones:

- Descarte de un total de diecisiete (17) vehículos a nivel nacional.



Vehículos descartados- Agosto 2024

- Descarte de novecientos ochenta y ocho (988) activos del depósito en la Regional de Panamá Este ubicada en el corregimiento 24 de Diciembre, los cuales habían cumplido con su vida útil y no eran funcionales ni adecuados. Octubre 2024
- Descarte de setecientos sesenta y cuatro (764) activos de material ferrosos con disposición inadecuada, es decir, bienes obsoletos y dañados.



Activos de material ferroso descartados. -Octubre 2024

Se han realizado acciones generales de mantenimiento a los centros estudiantiles para lo cual se contó con apoyo interinstitucional. Actualmente, se encuentran cinco (5) activos y cuatro (4) inactivos pendientes de su próxima reapertura.

CENTRO ESTUDIANTIL	ACTIVOS	ACCIONES GENERALES
CHIRIQUÍ	✓	• Limpieza y pintura de pabellones • Instalación de baldosas • Reparaciones eléctricas • Reparación de plomería • Mallas y vidrios en ventanas • Reemplazo de cielos rasos • Cambio de puertas y cerraduras • Reparación de llaves de chorros • Desinstalación e instalación de aires acondicionados • Mantenimiento de extractor de grasas • Instalación de tapas de inodoros • Limpieza de trampa de grasa • Cambio de calentador de agua • Reparación de baños (inodoros, urinal y lavamanos) • Reparación de puertas • Reemplazo de lámparas • Reparación de muebles de cocina • Pintura de verjas • Reemplazo de baldosas en pared de cocina • Confección de techo de tanque de reserva • Reparación de camarotes • Remplazo de fregadores
VERAGUAS	✓	
HERRERA	--	
LOS SANTOS	✓	
COCLESITO	✓	
COCLÉ	✓	
DARIÉN	--	
COLÓN	--	
GUNA YALA	--	

Nota:
✓ Activos
- Inactivos

Acondicionamiento de Centros Estudiantiles



Coclesito



Veraguas

- **ACCIONES LEGALES**

Entre las más relevantes acciones legales llevadas a cabo a nivel interinstitucional se precisaron las siguientes:

Se logró presentar catorce (14) solicitudes de Condonación de Créditos Educativos por Excelencia Académica ante el Consejo Nacional del Ifarhu, de las cuales cinco (5) fueron aprobadas doscientos once mil seiscientos doce balboas con 70/100 (B/. 211,612.70).

Por otra parte, en este período, se tramitaron tres (3) solicitudes de extinción de obligación patrimonial de Crédito Educativo con cargo al Fondo de Reserva Colectivo, por encontrarse los prestatarios incapacitados de manera total y permanente por el monto total de B/.36,932.91.

Esta figura, permite que sean cargados al Fondo de Reserva Colectivo, los saldos pendientes de aquellos prestatarios que atraviesan condiciones médicas severas y delicadas que no les permiten generar ingresos para hacer frente a su crédito educativo.

CARRERA	CENTRO DE ESTUDIO Y PAÍS
Piloto Comercial de Avión Multimotor	Airborne Systems Inc. - Estados Unidos
Arquitectura	Isthmus – Escuela de Arquitectura y Diseño -Panamá
Ciencias de la Computación	Florida State University - Panamá/Estados Unidos
Buzo Comercial ADCI	HS Training - Argentina
Bellas Artes	Savannah College of Art and Design - Estados Unidos
Doctor en Medicina	Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología (ULACYT) - Panamá
Especialidad en Otorrinolaringología	Universidad de Ciencias Médicas de La Habana - Cuba
Mtr. en Ingeniería Ambiental	Universidad Estatal de Pensilvania - Estados Unidos
Mtr. en Dirección y Administración de Empresas Internacional (Hispano – Luso)	ITAE Escuela de Negocios - España

CONDONACIONES DE CRÉDITOS EDUCATIVOS POR EXCELENCIA ACADÉMICA

Resoluciones Administrativas Relevantes

- Resolución No.320-2024-540 de 17 de julio del 2024, que deja sin efecto la Resolución No.320-2021-522 de 3 de agosto de 2021, que declaraba datos confidenciales las Resoluciones de Comité y Actas del Consejo Nacional, así como toda información manejada por la Institución a razón del otorgamiento de cualquiera de los empréstitos que conceda en los que consten datos personales.
- Resolución No.320-2024-610 de 13 de agosto del 2024, mediante la cual se dictan los procedimientos de devolución voluntaria de los beneficios del subprograma de Auxilio Económico Educativo.

Procesos Penales

Producto de procesos penales iniciados contra exservidores y comerciantes por la comisión de delitos en la modalidad de estafa y otros fraudes en perjuicio del Ifarhu, relacionado con el Programa de Asistencia Social Educativa Universal (PASE-U), la entidad ha logrado devoluciones de fondos por la cantidad de ciento veintinueve mil balboas (B/.129,000.00).

- **AUDITORÍA INTERNA**

Entre los informes especiales de auditoría ejecutados, destacan los siguientes:

- Revisión de 423 expedientes de prestatarios para gestionar la devolución efectiva por pagos excedidos.
- Análisis de cuentas por pagar a proveedores registradas en el Departamento de Contabilidad, con datos comprendidos entre 2020 y 2023.
- Investigación sobre sustracciones de cheques del Programa PASE-U.
- Detección de uso inadecuado en el consumo de combustible.
- Identificación de malos manejos en el uso de equipos rodantes.
- Casos de falsificación de firmas y sustracción de cheques a favor de beneficiarios de los programas institucionales.

En lo que respecta a posibles afectaciones patrimoniales a la Institución, se han elaborado auditorías cuyos resultados han sido evaluados por la Oficina de Asesoría Legal, logrando la presentación de las denuncias y/o querellas correspondientes ante las autoridades competentes.

- **IGUALDAD DE OPORTUNIDADES**

Se llevó a cabo el Foro: "El Emprendimiento Femenino dentro de la Sociedad Panameña" en conmemoración del Día Internacional de la Mujer, celebrado el 12 de marzo del año 2025 en el Ifarhu, con la participación de la Vice Ministra de la Mujer, Lcda. Lilibeth Cárdenas Chanis, la H.D. Yuzaida Marín, la Secretaria General de Ampyme, Lcda. Joan Pérez, además de representantes de otras instituciones gubernamentales y colaboradores de la entidad, donde se analizó y debatió el rol crucial que desempeñan las mujeres; y a su vez se desarrolló un bazar donde funcionarias demostraron sus talentos y emprendimientos.



1° Foro de la Mujer, Ministerio de la Mujer – IFARHU, 12 de marzo 2025

Se dio inicio al proceso para la instalación de una Sala de Lactancia Materna, el cual se tiene previsto culminar para el mes de agosto de 2025, de

acuerdo con lo establecido en el Código de Trabajo, Resolución 129 de 26 de febrero 2018, con el objetivo de fomentar la cultura de alimentación con leche materna a los niños, mediante el establecimiento de un espacio amigable para que las madres puedan extraer, conservar y transportar la leche materna al hogar de manera segura.



Capacitación de Lactancia Materna, Expositor: Dr. Leonardo González, Ministerio de Salud, 23 septiembre 2024

- **RECURSOS HUMANOS**

Con el objetivo de fomentar una cultura de aprendizaje continuo y colaboración, fortaleciendo las capacidades individuales y colectivas (conocimientos, habilidades y actitudes) mediante estrategias de desarrollo personal y profesional alineadas con los objetivos institucionales, impactando positivamente el desempeño laboral se desarrollaron las siguientes actividades:

Capacitación de Brigadistas de Emergencias. Como parte del plan de emergencia, el Benemérito Cuerpo de Bomberos realizó adiestramientos y capacitaciones para los colaboradores que integran el equipo de brigada de emergencias de la Institución.



Como atender un atoramiento. Uso y Manejo de extintores



Atender persona inconsciente.



Maniobra de RCP

Se llevaron a cabo **ferias de salud,** en el marco del mes del Bienestar y la Salud en el Trabajo, así como en atención a la prevención.



Octubre 2024



Abril 2025

Funcionarias del Ifarhu, culminan bachiller integral del **Programa de Tecno- Edúcame** demostrando compromiso con la mejora continua con el título en educación Pre-media y Media, pese a muchas limitantes como el tiempo, factor económico o la falta de conocimiento en la tecnología.



Bachiller Integral – Educación Pre-media y Media Diciembre 2024

- La Institución **pagó la Prima de Antigüedad** a 403 servidores públicos que finalizaron su contrato en el año 2014, en cumplimiento con la Ley 241 del 12 de octubre de 2021.

- **PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL**

Se realizaron diversas acciones en materia de planificación:

Revisión de la Ley Orgánica de la Institución, que incluyó reunión de mesa técnica del Consejo Nacional del Ifarhu para elaborar propuesta de modificación a la Ley N° 1 de 11 de enero de 1965 que crea el Ifarhu.

Plan Quinquenal de Inversiones de la Institución 2025 – 2029, el cual incluye las cifras proyectadas para las becas y préstamos nuevos y vigentes, los montos requeridos para PASE-U, el convenio Ifarhu – Senacyt, así como atender las necesidades de construcción, mantenimiento, rehabilitación y equipamiento de las oficinas que mantiene el Ifarhu en todo el país. Presentado al MEF en diciembre del 2024 para el Plan Indicativo de Inversiones Gubernamental.

El **presupuesto solicitado para la Vigencia Fiscal 2026** fue por el orden de los B/.474.3 millones, con lo que se respeta el tope presupuestario establecido por el MEF.

Este presupuesto contempla recursos económicos para las becas y préstamos, nuevos y vigentes, PASE-U, becas Ifarhu-Senacyt y fondos requeridos para iniciar el proyecto de Transformación Tecnológica y Digital del Ifarhu.

Se requirió, además, revisar y ajustar el presupuesto asignado 2025, conforme los compromisos identificados, para establecer los montos requeridos para becas y préstamos vigentes hacia el 2026 y asignar el presupuesto estrictamente necesario para cada renglón, esto debido al tope presupuestario.

Para el monitoreo y seguimiento de los programas del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** se tomaron en consideración las normas establecidas sobre la ejecución física-financiera de los programas y se realizaron las coordinaciones pertinentes para adecuar la estructura presupuestaria del Ifarhu al enfoque de presupuesto basado en resultados.

Desarrollando la entidad acciones de **aprovechamiento de recursos humanos** y ante la necesidad de contratación de personal técnico para el desarrollo de proyectos se han impulsado relaciones con tres universidades nacionales para lograr que estudiantes universitarios puedan realizar sus prácticas profesionales, así como horas de labor social en la Institución, brindándoles una experiencia laboral a jóvenes panameños y una forma de retribuir al Estado.



¡Graduandos! Noviembre 2024

El desarrollo de competencias curriculares de la mano de experimentados funcionarios ha sido un binomio que propició los espacios de aprendizaje en la sede principal donde 13 estudiantes realizaron su práctica profesional.

En la base datos del Registro de Profesionales del año 2024, se incluyeron 15,201 egresados de nivel superior con el objetivo de mantener información de titulados con que cuenta el país y atender solicitudes de recursos humanos especializados.

- **RELACIONES PÚBLICAS**

Publicación de un boletín bimensual durante el periodo 2024, y mensualmente para el año 2025, el cual circula de forma digital en la Intranet y es colgado en una sección dentro del sitio web de la Institución.

Se creó nueva línea gráfica del Ifarhu y con ello la renovación y presentación del nuevo logo en el sexagésimo aniversario.

Se innovó con la puesta en escena de códigos Qr´s, para facilitar el acceso a los contenidos informativos.

Emisión de un Newsletter que tiene como propósito circular en las esferas académicas, aliados y relacionados a la Institución, dándoles a conocer las acciones que se realizan.

Presentación del proyecto CAP (Centro de Atención al Público) destinado a mejorar la imagen de la institución en el renglón de la atención al público.

INSTITUTO PARA LA FORMACIÓN Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS
DIRECCIÓN DE FINANZAS
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO
PROGRAMAS Y PROYECTOS ASIGNADOS Y EJECUTADOS

(DEL 01 DE JULIO DE 2024 AL 30 DE JUNIO DE 2025)

Entidad: 1.20 IFARHU

T	DESCRIPCIÓN	TOTAL ASIGNADO	PROYECCIÓN 2025	TOTAL EJECUTADO	% EJECUCIÓN A LA FECHA
1	**TOTAL:**	**514'054'357.00**	126'006'449.41	**435'063'609.10**	**85%**
	CRÉDITO EDUCATIVO	**54'967'181.00**	3'000'000.00	**16'701'339.89**	**30%**
	PRÉSTAMOS	**54'967'181.00**	3'000'000.00	**16'701'339.89**	**30%**
	BOCAS DEL TORO	**70'000.00**	18'000.00	**19'679.00**	**28%**
	COCLÉ	**419'622.00**	13'200.00	**57'045.00**	**14%**
	COLÓN	**210'100.00**	15'000.00	**38'849.28**	**18%**
	CHIRIQUÍ	**965'176.00**	126'000.00	**255'598.00**	**26%**
	DARIÉN	**39'000.00**	0.00	**0.00**	**0%**
	HERRERA	**427'702.00**	94'800.00	**173'605.88**	**41%**
	LOS SANTOS	**163'184.00**	39'000.00	**52'832.00**	**32%**
	PANAMÁ	**51'200'771.00**	2'490'000.00	**15'722'639.26**	**31%**
	VERAGUAS	**1'076'626.00**	171'000.00	**337'832.47**	**31%**
	COMARCA KUNA YALA	**97'500.00**	0.00	**0.00**	**0%**
	PANAMÁ OESTE	**297'500.00**	33'000.00	**43'259.00**	**15%**
	CONSTRUCCIONES MEJORAS Y EQUIPAMIENTO	**134'000.00**	100'000.00	**132'737.02**	**99%**
	EQUIPAMIENTO	**134'000.00**	100'000.00	**132'737.02**	**99%**
	Equipamiento Institucional	134'000.00	100'000.00	132'737.02	99%
	BECAS DE ASISTENCIA EDUCATIVA Y AUXILIO ECONÓMICOS	**458'953'176.00**	122'906'449.41	**418'229'532.19**	**91%**
	BECAS	**188'122'459.00**	**48'010'514.07**	**153'346'514.89**	**82%**
	BOCAS DEL TORO	**6'140'714.00**	1'332'067.71	**3'703'914.96**	**60%**
	COCLÉ	**9'627'648.00**	3'148'005.03	**9'064'412.68**	**94%**
	COLÓN	**6'764'040.00**	1'762'945.47	**5'434'780.25**	**80%**
	CHIRIQUÍ	**25'073'817.00**	8'317'096.17	**24'788'984.91**	**99%**
	DARIÉN	**3'016'473.00**	855'506.28	**2'271'180.26**	**75%**
	HERRERA	**7'431'286.00**	2'449'817.43	**7'098'214.98**	**96%**
	LOS SANTOS	**5'373'732.00**	1'774'462.59	**5'297'420.43**	**99%**
	PANAMÁ	**84'486'383.00**	15'755'298.21	**59'365'911.14**	**70%**
	VERAGUAS	**15'058'338.00**	4'852'884.63	**14'548'256.79**	**97%**
	KUNA YALA	**2'013'398.00**	569'250.00	**1'456'376.14**	**72%**
	EMBERÁ	**269'624.00**	64'350.00	**136'155.00**	**50%**
	MADUNGANDI	**86'766.00**	0.00	**4'930.00**	**6%**
	WARGANDI	**80'526.00**	0.00	**40'400.00**	**50%**
	NGÄBE BUGLE	**6'799'115.00**	1'698'840.00	**5'063'823.69**	**74%**
	PANAMÁ OESTE	**15'890'513.00**	5'429'990.55	**15'071'753.66**	**95%**
	NASO TJËR DI	**10'086.00**	0.00	**0.00**	**0%**

	OTRAS BECAS	**31'795'972.00**	575'084.34	**19'405'864.43**	**61%**
	SENACYT	**30'065'972.00**	575'084.34	**18'373'614.43**	61%
	BECAS ESPECIALES	**1'730'000.00**	0.00	**1'032'250.00**	60%
	BECAS DE PASE-U	**239'034'745.00**	**74'320'851.00**	**245'477'152.87**	**103%**
	Logística de Beca PASE-U	**3'903'331.00**	484'881.00	**2'966'641.87**	76%
	BOCAS DEL TORO	**13'169'651.00**	5'013'390.00	**10'924'952.00**	83%
	COCLÉ	**14'764'611.00**	4'742'190.00	**13'945'800.00**	94%
	COLÓN	**15'708'491.00**	6'213'810.00	**15'992'880.00**	102%
	CHIRIQUÍ	**24'028'171.00**	7'828'560.00	**23'915'670.00**	100%
	DARIÉN	**4'746'665.00**	1'156'740.00	**4'461'930.00**	94%
	HERRERA	**5'278'161.00**	1'519'230.00	**4'746'030.00**	90%
	LOS SANTOS	**4'855'035.00**	1'047'840.00	**5'000'100.00**	103%
	PANAMÁ	**74'338'841.00**	21'174'360.00	**88'160'329.00**	119%
	VERAGUAS	**16'055'481.00**	4'367'010.00	**14'696'550.00**	92%
	COMARCA DE GUNA YALA	**3'580'275.00**	924'270.00	**3'342'570.00**	93%
	COMARCA DE EMBERA WOONAN	**1'175'616.00**	342'150.00	**1'171'830.00**	100%
	COMARCA DE NGÄBE BUGLÉ	**22'699'950.00**	9'045'900.00	**21'164'520.00**	93%
	PANAMÁ OESTE	**33'603'531.00**	10'460'520.00	**34'207'290.00**	102%
	WARGANDI	**382'570.00**	0.00	**258'210.00**	67%
	MADUNGANDI	**479'635.00**	0.00	**281'880.00**	59%
	NASO TJËR DI	**264'730.00**	0.00	**239'970.00**	91%

INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO - IMA
NILO MURILLO ROBLES
Director General

LOGROS COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE JULIO DE 2024 AL 1° DE JULIO DE 2025

Durante nuestra gestión la gestión del Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), correspondiente al período del 1 de julio de 2024 al 30 de junio de 2025, se ejecutaron diversas acciones estratégicas orientadas a fortalecer la presencia institucional a nivel nacional, mejorar la infraestructura agroindustrial, apoyar a los productores locales y promover la competitividad del sector agropecuario. Asimismo, se priorizó la atención a la población en condiciones de vulnerabilidad socioeconómica mediante la comercialización de productos de calidad a precios accesibles.

Entre las principales líneas de trabajo se destacan la creación de unidades especializadas para la atención de comunidades comarcales, el impulso a proyectos de infraestructura postcosecha, la modernización institucional, la consolidación de alianzas interinstitucionales y la participación en espacios de diálogo con actores clave del sector. A continuación, se detallan las principales gestiones realizadas durante este periodo:

PRINCIPALES LOGROS DE LA DIRECCIÓN GENERAL

Atención a comunidades comarcales: Se creó una unidad especializada de los Comarcales del IMA para la atención de comunidades comarcales, con el fin de atender integralmente las necesidades de estos territorios. Esta iniciativa ha mejorado la coordinación institucional y fortalecido la presencia del IMA en poblaciones indígenas históricamente marginadas.

Expansión de cobertura territorial: A través de esta unidad, el IMA logró llevar agroferias y agrotiendas a zonas donde nunca habían estado presentes, beneficiando a más de 600 mil familias en comunidades remotas como Chichica, Hato Julí, Soloy, Sabanitas, Pueblo Nuevo, Buenos Aires, Kusapín, Santa Catalina y Kankintú.

Apoyo a la comercialización de maíz rojo: Mediante una negociación tripartita entre el IMA, la agroindustria y los productores de Azuero, se acordó la compra de 124,101 quintales de maíz rojo a un precio de B/. 21.00 por quintal, beneficiando directamente a 92 productores. El maíz será procesado por la agroindustria y distribuido por el IMA en sus ferias y tiendas, en bolsas de dos libras a B/. 0.75.

Compra de arroz nacional: El IMA suscribió un acuerdo con los productores para adquirir 120 millones de libras de arroz nacional, asegurando el abastecimiento interno y fortaleciendo la producción local.

Adquisición de cebolla a pequeños productores: Se compraron 50,000 quintales de cebolla a cuatro organizaciones de productores del distrito de Natá, provincia de Coclé. Esta gestión evitó pérdidas de cosecha y permitió ofrecer el producto a precios justos en agroferias y agrotiendas.

Infraestructura para postcosecha de cebolla: Se puso en marcha una planta de secado de cebolla en Natá con capacidad de tres mil quintales cada tres días dependiendo del estado de la misma, esto prolonga la vida útil y mejora las condiciones de comercialización del rubro.

Programa Naviferias 2025: Se establecieron acercamientos con la Cadena Agroalimentaria de Cerdo y Derivados para asegurar la provisión de 300,000 piezas de jamón picnic con hueso, destinadas al programa Naviferias 2025. El director exhortó a la industria porcina nacional a incluir este compromiso en su planificación anual.

Fomento a cultivos no tradicionales: El director general visitó una finca de cultivo de pitahaya en Veraguas, con el fin de brindar asistencia técnica y explorar el potencial exportador de esta fruta exótica.

Fortalecimiento de relaciones interinstitucionales: Se realizaron reuniones con Consejos Provinciales y Municipales en diversas regiones del país para coordinar soluciones conjuntas a las problemáticas del sector agropecuario.

Alianzas internacionales: Se estableció un canal de cooperación con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), orientado a fortalecer el desarrollo agropecuario en el marco de los tratados de libre comercio suscritos por Panamá.

Respuesta ante emergencias climáticas: Ante las intensas lluvias que afectaron varias provincias, el IMA intensificó su labor humanitaria, distribuyendo más de 15,000 bolsas de alimentos, agua potable y otros víveres en zonas vulnerables como Veraguas, Herrera, Los Santos y Bocas del Toro.

ATENCIÓN A LAS COMARCAS

Durante el primer año de gestión del gobierno del presidente José Raúl Mulino, el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), a través de la recientemente creada Unidad Especializada de los Comarcales, inició coordinaciones con diversas autoridades locales para la ejecución de agroferias y el fortalecimiento de la comercialización de productos agrícolas en las regiones comarcales.

Se desarrollaron estrategias para optimizar la logística, mejorar las vías de acceso y establecer agrodistribuidoras en puntos estratégicos. Estas acciones permitieron beneficiar a aproximadamente 600 mil familias pertenecientes a distintas comarcas, marcando un avance significativo en cobertura institucional y atención territorial.

El programa de agroferias logró expandirse hacia áreas donde el IMA nunca había tenido presencia, incluyendo zonas remotas e insulares. Esta expansión representa un hito en términos de inclusión social y acceso a servicios, generando un impacto directo en los productores locales. Muchos de ellos han logrado incrementar la venta de sus productos tradicionales como frutas, vegetales y alimentos procesados, generando ingresos sostenibles y fortaleciendo sus capacidades productivas y comerciales.

Adicionalmente, el IMA estableció alianzas con comunidades indígenas para fomentar la producción agrícola local y reactivar el centro de acopio de Chichica, brindando así un espacio funcional para la recepción, almacenamiento y distribución de productos del área.

RECURSOS HUMANOS

Como parte de un proceso de reingeniería institucional enfocado en la eficiencia operativa, se realizó una evaluación integral de los perfiles profesionales y la productividad del personal del IMA. A partir de esta revisión, se implementó una reestructuración interna que redujo la planilla de 890 a 665 colaboradores, garantizando una mayor

eficiencia y una mejor correspondencia entre los perfiles laborales y las funciones asignadas.
Asimismo, se atendieron compromisos laborales pendientes. Se procedió al pago de prestaciones acumuladas, específicamente la prima de antigüedad correspondiente al período comprendido desde el año 2014 hasta la fecha, con un desembolso total de **B/. 1,202,598.82**, cumpliendo así con los derechos adquiridos de los colaboradores de la institución.

ADMINISTRACIÓN
Durante el período de gestión comprendido entre julio de 2024 y marzo de 2025, se implementaron diversas acciones orientadas al fortalecimiento administrativo, la seguridad institucional y la gestión eficiente de recursos.
Se contrató personal de seguridad altamente calificado, con el objetivo de reforzar la protección de las instalaciones, bienes y personas que forman parte de la institución.
Se coordinó con entidades de seguridad como la Policía Nacional, el Benemérito Cuerpo de Bomberos, la Cruz Roja Panameña y el Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC), la realización de charlas formativas sobre temas como desastres naturales, conatos de incendio, violencia doméstica, amenazas de artefactos explosivos y primeros auxilios.
Se logró la recuperación y puesta en funcionamiento de 73 vehículos de los 127 que componen la flota vehicular del IMA, gracias a un programa de reparación y mantenimiento.
En coordinación con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la Contraloría General de la República, se inició el proceso de descarte y chatarreo de activos institucionales obsoletos.
Se elaboró el Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones correspondiente al primer semestre del año fiscal 2025, alineado con las metas institucionales y el presupuesto aprobado.

PLANIFICACIÓN
La Dirección de Planificación del IMA ha desempeñado un papel fundamental en la definición de la hoja de ruta institucional para los próximos años, así como en el diseño y respaldo técnico de los programas en ejecución.
Se elaboró el **Plan Estratégico Institucional 2025–2029**, producto de un proceso participativo que reunió a técnicos agropecuarios de todo el país, sentando las bases estratégicas para orientar la acción del IMA en el mediano y largo plazo.
Se formuló el presupuesto de funcionamiento e inversiones correspondiente a la vigencia fiscal 2026, en estrecha colaboración con las unidades ejecutoras de programas y proyectos.
Asimismo, se registraron los programas y proyectos de inversión en el **Banco de Proyectos del Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SINIP)**, paso esencial para su consideración en el **Presupuesto General del Estado.**
El IMA construirá silos nuevos en Los Santos, Chepo y Chiriquí para enfrentar las cosechas de arroz y maíz. Con estos nuevos silos se podrá guardar comida segura en el país. La inversión para este proyecto será de aproximadamente 21 millones de dólares.

FINANZAS
Durante el primer año de gestión, la Dirección de Finanzas gestionó con responsabilidad y transparencia los recursos asignados, dando cumplimiento a los compromisos institucionales y garantizando la sostenibilidad de los programas. El IMA hizo pagos por 75 millones de dólares.
Se garantizó la operatividad del fideicomiso mediante la ejecución oportuna de pagos a asociaciones, proveedores de productos cárnicos y molinos, así como a prestadores de servicios logísticos y de transporte. Reestructurando los procesos administrativos.

TECNOLOGÍA

Implementación de dispositivos (PDA) con tecnología de código QR para optimizar el control y trazabilidad de productos, incluyendo arroz, en agroferias y agrotiendas a nivel nacional. Este sistema garantiza una distribución más equitativa, reduce los tiempos de atención al público, proporciona estadísticas en tiempo real para una mejor toma de decisiones y mejora el control de inventarios, asegurando la disponibilidad eficiente de los productos.

Modernización del sistema de ventas mediante la incorporación de nuevas cajas registradoras en la tienda Silos Pan de Azúcar, mejorando la eficiencia y agilizando el proceso de atención al cliente.

Instalación de conectividad Starlink Satelital mediante paneles solares en ferias ubicadas en zonas de difícil acceso, optimizando la comunicación y la operatividad.

Se fortaleció la seguridad en las bodegas mediante la instalación de nuevas cámaras de videovigilancia en puntos estratégicos a nivel nacional, incluyendo Bocas del Toro, Colón, Chepo y Darién.

Se renovó la infraestructura tecnológica mediante la modernización de equipos en diversas sedes a nivel nacional, mejorando la eficiencia operativa y la prestación de servicios.

MERCADEO Y COMERCIALIZACIÓN

NAVIFERIAS

Bajo la dirección del presidente José Raúl Mulino, el IMA activó las Naviferias para que las familias pudieran contar con alimentos para la cena de Navidad. Se ofreció a la población un jamón picnic con hueso, arroz, piña, guandú y azúcar.

Con este programa, el IMA tuvo presencia en más de 100 puntos en todo el país, abarcando todas las provincias del territorio nacional y beneficiando a más de 700 mil personas.

Las Cajas Navideñas ofrecidas en las Naviferias en diciembre de 2024, generaron un ahorro significativo para la población panameña, lo que reflejó un impacto positivo en la economía familiar, permitiendo el acceso a productos esenciales a precios accesibles durante la temporada navideña.

Agrotiendas, ferias y agrodistribuidoras

El IMA desarrolla un robusto programa de asistencia alimentaria que beneficia directamente a 325,000 familias mensualmente, impactando positivamente a más de un millón de personas en todo el territorio nacional. Este programa se ejecuta a través de tres proyectos: agrotiendas, agrodistribuidoras y agroferias itinerantes, diseñados para garantizar el acceso a productos básicos a precios justos, especialmente en comunidades vulnerables.

La red de distribución cuenta actualmente con 13 agrotiendas operativas, destacando la reciente apertura en diciembre de una nueva tienda en Bingos Nacionales, y en abril de dos megatiendas denominadas "Tiendas del Pueblo": Frigos San Antonio y Silos San Miguelito. Estas megatiendas fueron instaladas en zonas de alta densidad poblacional con bajo poder adquisitivo, optimizando el acceso a alimentos en áreas prioritarias. Complementan esta red 9 agrodistribuidoras, con 6 en pleno funcionamiento y 3 en proceso de reapertura en regiones comarcales, ampliando la cobertura a poblaciones indígenas.

Semanalmente se organizan 75 ferias itinerantes (300 mensuales) en diversas regiones del país. Estas ferias facilitan la comercialización directa de productos agrícolas y generan un ahorro promedio del 30% para los consumidores frente a los precios tradicionales. Además, apoyan a los productores al promover la venta directa, fortalecer el vínculo con los consumidores y otros actores del mercado, y asegurar una ganancia más justa.

El Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA) ha llevado a cabo diversas iniciativas de donación y apoyo social a hogares y comedores, albergues, iglesias y centros educativos.

CADENAS AGROALIMENTARIAS

Durante el periodo reportado, el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA) ha mantenido una participación en diversas cadenas agroalimentarias clave para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico nacional, entre las que destacan las cadenas de arroz, cerdo, maíz, cebolla, ñame, yuca y frijoles.

En las cadenas de arroz y de cerdo y sus derivados, el IMA participó en mesas de trabajo junto a actores del sector productivo y la agroindustria, abordando temas estratégicos como la producción, comercialización, precios y mejora de los procesos logísticos. Estas acciones buscan fortalecer la cadena de suministro y garantizar la disponibilidad sostenida de estos productos en el mercado nacional.

En apoyo a productores de ñame, el IMA gestionó la comercialización de 17 mil libras de ñame diamante de primera calidad, beneficiando a pequeños productores de la provincia de Darién. La adquisición se realizó a través de una empresa comercializadora, facilitando la colocación efectiva de la cosecha en el mercado. Además, bajo el enfoque "Aprender Haciendo", se estableció un vínculo comercial directo con una reconocida cadena de supermercados, permitiendo la distribución del producto hasta la provincia de Chiriquí.

Una estrategia similar fue aplicada en la yuca, cuya compra se llevó a cabo directamente a través de una cooperativa local, fomentando el desarrollo económico y la comercialización asociativa.

En la comunidad de La Pasera, en Guararé, el IMA respaldó a los productores de tomate mediante la gestión de la comercialización de 1,600 libras semanales de las variedades "perita dura" y "ensalada". Se logró transformar el producto en sopa de tomate enlatada y así evitar la pérdida del producto.

El IMA estableció vínculos comerciales con hoteles y supermercados en Playa Venado y otras zonas del área de Azuero, fortaleciendo el acceso al mercado y generando ingresos directos para los agricultores.

RED CENTROAMERICANA DE MERCADOS DE GRANOS BÁSICOS

Como parte de los compromisos regionales en materia de seguridad alimentaria, el Gobierno de Panamá, a través del IMA y el Sistema de Información de Precios Agropecuarios de Panamá (SIPAN), retomó su participación en la Red Centroamericana de Mercados de Granos Básicos.

Se acordó un calendario de trabajo para la elaboración de informes mensuales conjuntos, lo cual permitirá una mejor planificación y seguimiento de la situación de los granos básicos en la región.

Asimismo, Panamá reforzó su participación en plataformas regionales como el Sistema de Información de Mercados de Productos Agropecuarios del Istmo Centroamericano (SIMMAGRO) y la Organización de Información de Mercados de América (OIMA), ratificando su compromiso con la integración regional y el fortalecimiento de la cooperación técnica.

Estas acciones consolidan la presencia estratégica de Panamá en espacios de análisis, diálogo y coordinación regional, esenciales para el diseño de políticas públicas orientadas a garantizar la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible del sector agropecuario.

FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO

Durante el periodo de gestión, el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA) ha impulsado el fortalecimiento del sector agropecuario a través de estrategias integrales de comercialización, mercadeo y compraventa de productos esenciales como ñame, queso, arroz, maíz, plátano y menestras, entre otros.

Como parte de esta estrategia, se proyecta la construcción de una planta de transformación de materia prima agropecuaria, destinada a la producción de harinas de yuca, plátano y maíz,

así como al procesamiento de cebolla empacada al vacío y tomate. Esta infraestructura fomentará la industrialización agrícola, generará valor agregado en la producción nacional y garantizará el abastecimiento de insumos a instituciones como el Ministerio de Educación (MEDUCA), la Policía Nacional y el sistema penitenciario a nivel nacional.
En apoyo a la comercialización local, el IMA facilitó el traslado de más de 20 mil libras de guandú desde la provincia de Veraguas hacia Merca Panamá, beneficiando a 47 productores y 23 familias, quienes lograron colocar su producción en un mercado formal y competitivo.
Asimismo, se inició un proyecto piloto de cultivo de piña in vitro en la provincia de Los Santos, enfocado en la investigación y formación de nuevos productores. La cosecha de este cultivo será destinada a orfanatos y hogares de ancianos, como parte de la proyección social de la institución.

EXPORTACIÓN DE FRUTAS PANAMEÑAS HACIA EUROPA

En el marco de la estrategia de apertura a nuevos mercados, el IMA apoyó una iniciativa orientada a fortalecer el comercio internacional de productos agrícolas panameños:
La empresa Frugreen Market expresó su interés en adquirir frutas nacionales con el propósito de exportarlas hacia mercados europeos. En respuesta, la Dirección de Mercadeo del IMA facilitó el contacto con la agroexportadora Panamá Squash Co., ubicada en el corregimiento de El Barrero, distrito de Pesé, provincia de Herrera.
Esta articulación interinstitucional busca fomentar oportunidades de exportación, fortalecer los vínculos entre productores y mercados internacionales, y dinamizar el flujo comercial del sector agrícola panameño, posicionando al país como proveedor de productos frescos y de calidad en el mercado global.

PROYECTO DE HUERTOS DE SUBSISTENCIA Y VIVEROS DEL IMA

Como parte del compromiso del IMA con la sostenibilidad y la responsabilidad social, se implementó un programa de huertos de subsistencia y viveros en diversas sedes regionales del país, con los siguientes logros:
En la provincia de Los Santos, se establecieron cultivos de maíz, frijol, melón, habichuelas, ají y tomate, ajustando las siembras según la temporada agrícola. Paralelamente, se instaló un vivero construido con materiales reciclados, fomentando la reutilización de recursos y la educación ambiental.
En Veraguas y Coclé, funcionarios del IMA desarrollaron estructuras similares para la siembra de vegetales, frutas y granos, orientadas al abastecimiento local y a la educación agroproductiva.
La Dirección Regional de Chiriquí inició la siembra de zapallo y otros rubros, con el objetivo de contribuir al suministro alimentario de comunidades vulnerables de la región.
Además de su función productiva, estos espacios contribuyen al componente ambiental, mediante la producción de plantones ornamentales y forestales, destinados a la recuperación de áreas degradadas y al paisajismo de espacios institucionales.

INFRAESTRUCTURA

Durante el periodo de gestión, el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA) ha continuado fortaleciendo su presencia institucional a nivel nacional mediante el acondicionamiento e inauguración de nuevas infraestructuras, en beneficio directo de la población:
Se habilitó una nueva Tienda del Pueblo en las instalaciones de Bingos Nacionales, ubicadas en el corregimiento de Santa Ana, dentro de un espacio funcional y adecuado que mejora la experiencia de atención al público.
Se inauguró una moderna Tienda del Pueblo en los Silos de Pan de Azúcar, en el distrito de San

Miguelito, equipada con aire acondicionado, cajas registradoras y un ambiente cómodo y funcional, lo que permite brindar un servicio de calidad a los moradores del área.

Se proyecta la apertura de una nueva Tienda del Pueblo en las instalaciones del Frigorífico Panamá, ubicada estratégicamente para beneficiar a residentes de San Antonio, Pedregal, Juan Díaz y comunidades vecinas, contribuyendo al acceso a alimentos a precios asequibles.

Se ampliaron las Tiendas del Pueblo en otras regiones del país, con aperturas en Aguadulce, Atalaya, Renacimiento y Río Hato, como parte del compromiso del IMA de acercar productos de la canasta básica a la población de comunidades rurales y semiurbanas.

Adicionalmente, se realizó el acondicionamiento del antiguo depósito de Bienes Patrimoniales, que ahora funciona como área de almacenamiento de archivos de la oficina central, mejorando la gestión documental institucional.

SERVICIOS A LA AGROINDUSTRIA

Como parte del acompañamiento técnico-productivo al sector agropecuario, el IMA ha brindado servicios de secado, almacenamiento y procesamiento de granos básicos, beneficiando tanto a productores individuales como a asociaciones y entidades gubernamentales:

Durante el ciclo agrícola 2024-2025, la Agencia de Soná brindó el servicio de secado de arroz húmedo con impurezas, alcanzando un total de 15,620.84 quintales. De este volumen, 2,042.14 quintales fueron procesados para el Ministerio de Educación (MEDUCA), destinados a comedores escolares, y 13,578.70 quintales correspondieron a nueve productores y agroempresas usuarias del servicio.

En la planta agroindustrial Silos La Barrera, se logró el secado de 52,671.57 quintales de arroz húmedo con impurezas y 5,641.41 quintales de maíz en condiciones similares, en apoyo a productores nacionales.

Al mes de marzo de 2025, la planta de Silos La Honda, ubicada en la provincia de Los Santos, mantenía almacenados 195,871.91 quintales de maíz nacional limpio y seco, propiedad de nueve usuarios, entre asociaciones y productores independientes.

En los Silos La Barrera de Santiago, Veraguas, se registró una existencia total de 120,138.29 quintales, distribuidos en 92,591.56 quintales de maíz y 27,546.73 quintales de arroz limpio y seco, evidenciando la capacidad operativa de la planta para el resguardo de productos estratégicos para la seguridad alimentaria.

Ferias por Corregimientos a Nivel Nacional			
Ferias Regulares	Ferias Nuevas	Ferias en Comarcas	Total Ferias
682	33	97	1,112
Corregimientos Regulares	Corregimientos Nuevos	Comunidades Comarcales	Total Corregimientos
185	251	97	533

SEGUIMIENTO DE COMPROMISOS EN LOS GABINETES TURÍSTICOS, AGROPECUARIOS, AGUA Y LOGÍSTICOS

N°	Lugar	Propuesta	Fecha de Promesa	Inversión	Cumplimiento (%)	Comentarios
1	Coclé	Rehabilitación Molino La Campiña	2025	1,385,000.00	En preparación de pliegos de cargos	
2	Los Santos	Rehabilitación Silos La Honda	2025	2,000,000.00	En preparación de pliegos de cargos	

INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO - INADHE

YAJAIRA PITTI ATENCIO
Directora General

PRIMER AÑO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL 01 JULIO DE 2024 AL 01 DE JULIO 2025

Presentación

La Dirección General del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH), dando cumplimento al numeral 5 del Artículo 183 de la Constitución Política de la República de Panamá, presenta el informe de gestión correspondiente al periodo del 1 de julio del 2024 al 1 de julio de 2025, donde se describen las actividades más relevantes de nuestra institución.

1. Formación y Capacitación

Del 1 de julio de 2024 al 1 de julio de 2025, Se dio apertura a 5,552 acciones de formación y capacitación, con una matrícula de 134,265 participantes. Las áreas de mayor demanda son las de Tecnología de la Información, Gestión Empresarial, Idiomas y Gastronomía, las cuales representan el 44.3% de las capacitaciones que brinda la Institución. Para cumplir con los planes establecidos fueron requeridos los servicios de 1,248 instructores, quienes impartieron unas 733,169 horas de formación, con un monto de inversión solo en planilla de formadores de B/.10,072,755.00.

2. Plan de Transformación Integral

Con una inversión de más de B/. 65 millones, cofinanciada por el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y fondos locales, el proyecto impactará directamente en la vida de miles de panameños. Se estima la generación de mil 400 empleos directos y 2 mil 200 indirectos durante la fase de construcción, de los cuales un 15% corresponderá a egresados del propio INADEH, reafirmando su papel como puente efectivo hacia el empleo.



3. Nuevas instalaciones del INADEH- Edificios 1 y 2

Con una inversión de B/.32,875,000.18. La construcción las nuevas instalaciones de INADEH Tocumen que en su primera etapa comprende 2 edificios que contarán con dos niveles superiores. Esta construcción está concebida bajo estándares de responsabilidad ambiental donde contempla la recolección de 350 mil galones de agua lluvia, 359 tonelada de CO2. También en temas de inclusión a través de espacios apropiados de lactancia y señalizaciones en sistemas Braille. Con esta nueva construcción, se espera atender un total de 21,000 beneficiarios por año de gestión, permitiendo

ampliar la capacidad de respuesta a los sectores productivos, con una formación con calidad y pertinencia.



4. Hotel Escuela

Con el objetivo de brindar una plataforma teórica práctica a los aprendices del área de Hotelería y Gastronomía, en un entorno real de trabajo, se construye el Hotel Escuela del INADEH, con un monto de B/.30,715,035.00, siendo el primero en la región. Con este proyecto se busca cerrar las brechas de experiencias que se solicitan principalmente a la población joven, al momento de incursionar en el mundo laboral. Se espera atender anualmente a 650 participantes de diferentes partes del país y el mismo contará con 56 habitaciones, dormitorios para 80 participantes, 3 restaurantes, spa, barbería, salón de belleza, tienda de artesanías, business center y salones de eventos, entre otros espacios de aprendizaje.



5. A partir de junio INADEH tendrá nuevo Centro en San Miguelito

San Miguelito es el tercer distrito más poblado en el país después del distrito Capital y Arraiján, cuenta con una población de 280,777 habitantes, representando un 6.9% de la población total del País. Con este centro se logrará capacitar a un lugar que concentra gran parte de la mano de obra del país, a través de cursos en: construcción, idiomas, tecnología, emprendimiento entre otros.



6. Proyecto de INADEH-Arraiján

La población de la Provincia de Panamá Oeste es de 653,665 habitantes, se encuentran en edades entre 15 a 64 años un total de 438,788. Con la creación del nuevo Centro de Formación Profesional de Arraiján, se beneficiará a los habitantes de nueve corregimientos, cuya población es de 299,079 habitantes (48.8% hombres y 51.2% mujeres), o sea que el Distrito de Arraiján cuenta con aproximadamente un 46% de la población de la Provincia. Este centro inicia sus cursos el mes de mayo de 2025.



7. Renovación de Convenio con la Organización Internacional del Trabajo (OIT/CINTERFOR)
En este encuentro ambas instituciones renovaron su convenio de cooperación técnica, lo que permitirá que sigan trabajando en conjunto en el Plan de Transformación y Mejora Integral de INADEH, específicamente en el componente Académico, cuyo fin es **actualizar y ampliar la oferta de programas de capacitación para el empleo,** de tal manera que respondan y anticipen efectivamente las necesidades del sector productivo panameño.



8. INADEH y Mi Ambiente gradúan a guardaparques.
Este es un paso significativo en la inclusión y empoderamiento femenino en el sector ambiental y en la protección de los ecosistemas naturales de Panamá. El curso, que tuvo una duración total de 100 horas, abarcó cuatro módulos fundamentales: Conservación de los ecosistemas naturales, gestión de áreas protegidas, control y vigilancia de áreas protegidas, así como seminarios y talleres sobre liderazgo, redacción de informes técnicos y técnicas de primeros auxilios.



9. INADEH lanza plataforma en materia de Género e Inclusión
Desde la Oficina de Equidad de Oportunidades y Género del INADEH, se creó una plataforma digital pensada específicamente para la mujer y la familia. Esta plataforma es un espacio donde se puede acceder a información valiosa, sobre una amplia variedad de temas tales como: Red de emergencia: Línea de Denuncias de Violencia, guía de negocios y finanzas, Salud de la mujer y lactancia, Consejos y recursos enfocados en el bienestar físico y emocional, Instructivos de trámites y documentos importantes entre otros.



10. INADEH invertirá 5 millones en la construcción de un nuevo centro de formación en Bugaba.
El Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano **(INADEH)**, invertirá 5 millones en la construcción de un nuevo centro de formación que incluirá un CAIPI (Centro de Atención Integral a la Primera Infancia), en Bugaba, provincia de Chiriquí. Esta obra inicio sus trámites en el mes de y se prevé esta lista a principio de 2027.



11. INADEH- Parque metropolitano de David. (PAMEDA). David, Chiriquí.
Dentro de los proyectos en este periodo esta la construcción del centro PAMEDA en David, cuyo objetivo es atender a la población con movilidad reducida y de la tercera edad y con una inversión de B/. 5,000,000.00, que beneficiará a más de 25,000 habitantes en este distrito y áreas aledañas.



12. La comarca Ngäbe Bugle tendrá su Centro de Formación Profesional
Con una inversión de B/. 4,800,000.00 se iniciará próximamente la construcción del primer centro de Formación en la Comarca Ngäbe Buglé con una superficie a construir de 3,800 m^2. El proyecto incluye la construcción de albergues para la estadía de participantes que provienen de regiones distantes al centro. Este proyecto beneficiará a más de 96,043 habitantes de las diferentes comunidades comarcales.



13. INADEH y SPIA exploran alianza para otorgar licencias a egresados.
Como parte del compromiso institucional de brindar más oportunidades a los aprendices y egresados, la Directora General, sostuvo una reunión con el presidente de la Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos (SPIA), Ricardo Carrillo. Durante el encuentro, ambas autoridades abordaron la posibilidad de establecer un convenio que permita a los egresados del INADEH en las áreas de electricidad, refrigeración, fontanería y albañilería optar por una licencia reconocida por la SPIA.



14. INADEH y El Metro de Panamá negocian renovación de convenio de cooperación.
La renovación de este convenio es una muestra del compromiso mutuo en el desarrollo de programas que contribuyan a la formación de profesionales altamente capacitados y con conocimientos aplicados a sectores estratégicos como el transporte masivo.



15. INADEH AZUL
Con un monto B/.5,000,000.00, se gestiona la construcción del centro INADEH Azul, en El Coco de Penonomé. Este proyecto ofrecerá formación técnica y vocacional a jóvenes y adultos con Trastornos del Espectro Autista (TEA), se

construirán sitio especializado de aprendizaje que permitirán la mejora de habilidades sociales, comunicativas y académicas de los participantes con esta condición, a fin de que puedan integrarse de manera efectiva en el mercado laboral y contribuir activamente al desarrollo del país.



16. INADEH-Nunciatura

La antigua sede diplomática del Vaticano en Panamá será la sede de La Casa del Adulto Mayor, en el marco de un proyecto con el despacho de la Primera Dama. En este espacio el INADEH brindará cursos de cuidado del adulto mayor, primeros auxilios, artesanías, cocina y repostería, idiomas, entre otros. Se tiene programado una inversión de B/. 300,000.00 para la adecuación y equipamiento de estas instalaciones que beneficiarán al corregimiento de San Francisco, mismo que registra alta población adulta mayor.



17. Reconocimiento por parte de la Asociación de directoras de Panamá

La Asociación directoras de Panamá (ADP) otorgó un reconocimiento al Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH) por su destacada labor en promover la diversidad de género en sus Juntas Directivas.



CONVENIOS FIRMADOS

Algunos Convenio de cooperación firmado



Adenda al Convenio de cooperación del Ministerio de Gobierno (MINGOB)



Convenio con el Servicio Nacional Aeronaval (SENAN)



Convenio con la Unidad de Análisis Financiero (UAF)



Convenio con el Tribunal Administrativo de la Función Pública (TAFP)



Convenio con la Asociación de Distribuidores de Autos de Panamá (ADAP)



INADEH y CIDE refuerzan cooperación bilateral en educación y empleo.



Convenio con la Fundación Voces Vitales de Panamá



Convenio con Ministerio de la Presidencia (apoyo al Despacho de la primera dama)



El INADEH y la nueva Junta Directiva de la Asociación Panameña de Agencias de Viaje (APAVIT) aseguran alianzas estratégicas.



El INADEH y el BID unen esfuerzos

GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

Lugar	Proyectos /Actividades o Programas	Inversión B/.	Ejecución B/.	Ejecutados (Hechos)	Programados (Fecha)	Número de Beneficiarios	Ejecución a la fecha %
Tocumen, Arimae, Guararé, Santiago, David y Las Lajas	Programa de Construcción y mejoras a obras de infraestructura	16,882,478	3,664,884.77	Actividad en ejecución	-	59,475	56.26%
A nivel nacional	Programa de Equipamiento a Centros	26,246,976	1,758,678.65	Actividad en ejecución	-	181,250	12.49%
Penonomé, Chiriquí grande, Arimae, Las Lajas, Guararé, El Bongo	Programa de Manejo de Granjas Didácticas	1,096,283	127,503.99	Actividad en ejecución	-	7,425	18.25%
Tocumen	Programa Dual	5,643,425	1,559,977.86	Actividad en ejecución	-	1,500	57.00%
A nivel nacional	Programa de Formación y Capacitación	32,533,037	15,508,285.60	Actividad en ejecución	-	179,750	77.05%
A nivel nacional	Programa de Fortalecimiento Institucional	13,036,006	1,649,563.28	Actividad en ejecución	-	821	29.97%

Fuente: Oficina de Planificación

INSTITUTO CONMEMORATIVO GORGAS DE ESTUDIOS DE LA SALUD - ICGES

NICANOR OBALDÍA

Director General

El Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud ha llevado a cabo diversas actividades y ha desarrollado múltiples proyectos de inversión durante el período comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 1 de julio de 2025, contribuyendo así al fortalecimiento de la salud pública en el país.

1. Producción Científica.

La inversión en investigación, desarrollo e innovación es una medida del potencial para el progreso de un país. La productividad de nuestros científicos se ve reflejada en la publicación de 54 artículos en revistas indexadas para el año 2024. Para el año 2025, para el mes de abril se han publicado un total de 13 artículos científicos. Los conocimientos generados por estas, permiten implementar políticas, cuyo éxito e impacto se reflejan en la salud pública.

2. Construcción de la Primera Fase del Nuevo Campus Gorgas.

- Presentación de tres informes del Plan de Manejo Ambiental (PMA) al Ministerio de Ambiente. El ICGES ha presentado dos informes (No. 8 y No.9) del Plan de Manejo Ambiental (PMA) del proyecto "Campus Gorgas".
- Continuar con los trabajos de MAT Foundation de los edificios G1 y G4, que incluyen colocación de anclajes y Pantallas de Concreto Lanzado en Muros de Geoceldas perimetrales a los Edificios G1 y G4, Colocación de acero de refuerzo, Vaciado de concreto de limpieza y excavación para las Instalaciones Sanitarias
- Inicio del montaje de estructura de la Grúa uno, se tienen previstas cuatro a lo largo del proyecto.
- Avanzar en la construcción del Muro M-1, con la colocación de acero de refuerzo, encofrado y vaciado de zapata y muro de concreto, proyectando su finalización.
- Presentación de al menos seis (6) cuentas por avances, tres (3) correspondiente al Consorcio Manhattan (GST) y tres (3) del Consorcio GIA RM GORGAS (Construcción).



Instalación de refuerzo y encofrado de la zapata del muro de retén M-1.



Inicio de instalación de parrillas inferior de acero de refuerzo para el MAT Foundation del edificio G1.

3. Construcción del Centro de Investigación y Diagnóstico de Enfermedades Emergentes e infecciosas (CIDEEI), Metetí Darién.

El objetivo es construir un centro para realizar actividades diagnósticas, de investigación y tratamiento, de las enfermedades desatendidas, emergentes e infecciosas, en los pobladores de la Provincia de Darién y migrantes.

Generar información y evidencias que sustenten las acciones de vigilancia epidemiológica y disminuir los riesgos de epidemias en las comunidades de la Región de Darién.



Mejoras realizadas en el Nuevo terreno donde está siendo construido nuestro Nuevo laboratorio en Metetí Darién.

4. Estudio de las Enfermedades Emergentes y síndromes febriles en la población del Darién y migrantes.

- De 2,889 muestras, el 97% fueron procesadas en el Laboratorio de Metetí y el 3% restante fue enviado al laboratorio del ICGES (Panamá) para las pruebas de calidad.
- Se incorporaron pruebas rápidas de dengue, detección de enfermedades de transmisión sexual, Leishmaniasis, Meningitis y Leptospira en PCR en tiempo real.
- Se realizaron giras de atención médica en comunidades, de las regiones de Darién y Panamá Oeste, atendiéndose pacientes de la población de Altos de Buenos Aires, Metetí Darién, El Teria de Capira.
- Capacitación a personal de salud y seguridad, además de charlas educativas a estudiantes de colegios.



Jornada de Salud en la comunidad de Altos de Buenos Aires, Metetí Darién.



Atención médica a niños en la comunidad de El Teria de Capira.

5. "Implementación de indicadores para determinar el efecto de plaguicidas y metales pesados en la salud de los ecosistemas acuáticos en cuencas de uso agrícola y en la población".

El ICGES evaluó la condición ambiental de 26 de las 52 cuencas hidrográficas del país, incluyendo la del río La Villa (Cornejo et al., 2017), donde se evidenció un deterioro en la calidad del agua y del hábitat, aunque sin análisis de plaguicidas ni metales. A partir de 2019, los estudios se ampliaron para incluir indicadores de contaminantes en seis cuencas agrícolas: Chiriquí Viejo (29 detecciones de plaguicidas), Canal de Panamá (3) y Tonosí (11), mediante análisis de agua. También se evaluaron las cuencas de Coclé del Norte, Chiriquí y Río Grande. Se identificaron efectos ecológicos relevantes, como alteraciones en comunidades indicadoras y una menor tasa de descomposición de hojarasca, lo que evidencia impactos funcionales en los ecosistemas. Actualmente, se desarrollan estudios en las cuencas del Arco Seco —incluida La Villa— con un enfoque integral que incorpora múltiples estresores (plaguicidas, metales, nutrientes, hábitat y cambio climático), fortaleciendo así la base científica para la toma de decisiones en salud ambiental.



Guía de identificación de familias de invertebrados acuáticos.



La Dra. Aydeé Cornejo entrenando a jóvenes de la comunidad de Boquerón en la Cuenca del Canal de Panamá.

INSTITUTO PANAMEÑO AUTÓNOMO COOPERATIVO - IPACCOP

ERIKA VARGAS DE GONZÁLEZ
Directora Ejecutiva

LOGROS RELEVANTES
DEL 1° DE JULIO DE 2024 AL 1° DE JULIO DE 2025

El IPACOOP tiene la responsabilidad de apoyar a las cooperativas en la construcción de un mundo mejor, contribuyendo al crecimiento económico sostenible a través de sus servicios, proyectos y emprendimientos en las comunidades tanto en los sectores urbanos y rurales.

El Cooperativismo es un movimiento social que se basa en un modelo de economía solidaria, permitiendo que las comunidades trabajen de forma colectiva y sean más resilientes en sus seis (6) subsectores (servicios financieros, bancarios, seguros, turismo, logística, transporte y telecomunicaciones). Todas contribuyen con sus recursos a la economía del país y mantienen un trabajo de forma asociativa que hace más fácil la reactivación económica, e incentiva la inversión.

En el periodo julio 2024-2025 se ha mantenido una gestión de seguimiento a las Direcciones Provinciales y unidades administrativas de la institución a las acciones y proyectos realizados en el sector y el avance de cumplimiento del Plan Anual.

A continuación, síntesis de los principales logros de este período.

CRECIMIENTO DEL NÚMERO DE COOPERATIVAS

En el nuevo año 2025, se reporta un crecimiento en el sector de Panamá, trescientas catorce (314) cooperativas a las previamente revisadas durante los primeros meses de la nueva administración de Gobierno, para un total de 973 a nivel nacional.

La compilación de logros presentados de las actividades, metas trazadas y los proyectos realizados, a nivel nacional son el reflejo de las acciones implementadas en el sector cooperativo.

FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURA INSTITUCIONAL:

Se realizó una reorganización administrativa que permitieron cambios en la Estructura Institucional del IPACOOP, creando nuevas direcciones que facilitaran el cumplimiento de los objetivos institucionales y gubernamentales en pro del beneficio de la comunidad en general y de los fines fundamentales en la Institución.

IMPACTO ECONÓMICO

Las cooperativas han contribuido de manera significativa al crecimiento de la economía del país generando recursos y facilitando la reactivación económica a través del trabajo asociativo y, destacando los avances significativos en proyectos y planes que han contribuido al bienestar socioeconómico de Panamá.

El total de activos del sector cooperativo es de B/.2,171 millones de Balboas, con un patrimonio de B/. 426 millones y aportaciones por B/. 271 millones.

Este informe anual enfatiza en el impacto positivo de la política cooperativista que detalla las actividades y logros alcanzados en el período comprendido entre el 1 de Julio de 2024 y 1 de Julio de 2025, destacando los avances en los proyectos,

planes que han contribuido al bienestar y progreso de los asociados.

PARTICIPACIÓN EN CONGRESO Y CONVENIOS INTERNACIONALES

La Directora Ejecutiva del IPACOOP, Mgter. Erika Vargas de González, participó en el acto inaugural de Panamá CLERTIC 2025, Congreso Internacional dirigido por la Confederación Latinoamericana y Caribeña de Energía, Telecomunicaciones Rurales y TIC (CLERTIC), que reúne a organizaciones y federaciones de cooperativas de América Latina y el Caribe, para compartir planes de conectividad energética y digital en los pueblos originarios de las diferentes comarcas del País.

Fuimos participes de la Convención Internacional COOPCIONES – 2024, con el tema "Prospectiva Estratégica del Cooperativismo 2030" realizada en la ciudad de Panamá del 5 al 7 de diciembre de 2024 y organizada por la Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Suramérica (CCC-CA), reuniendo a cooperativas de la región. Este evento tuvo como propósito desarrollar una prospectiva estratégica del cooperativismo para enfrentar cada reto y convertirlo en valiosos aportes ante la agenda sostenible e inclusiva cuyo eje principal es el crecimiento de la economía del sector cooperativo.



Directores Provinciales en Convención Internacional COOPCIONES 2024

ALIANZAS ESTRATÉGICAS



Con el respaldo del BID, se explorarán opciones innovadoras de financiación en el proyecto de automatización del sistema cooperativo. Este proyecto apoya los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Con esta iniciativa, se fortalecen las alianzas del IPACOOP - BID y Asociados de la Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales en Energía, Hidrocarburos y Gas de Panamá, R.L. (COOPEHGAS), impulsando el crecimiento de las cooperativas y su sostenibilidad mediante la incorporación de la tecnología.

NUEVOS PROCEDIMIENTOS

La Dirección de Cumplimiento y Riesgo del IPACOOP, realizó jornada de Capacitación, a lo largo y ancho del país dirigido a Directivos y oficiales de cumplimiento de cooperativas que realizan la actividad de ahorro crédito y las que son sujetos obligados a la Ley N°23, del 27 de abril del 2015.

- Los sujetos obligados del sector cooperativo deben establecer políticas y aplicarlas, así como realizar procesos de evaluación de riesgo operativo, clientes, empleados, proveedores, zonas geográficas, canales y servicios para prevenir el blanqueo de capitales.
- La jornada de capacitación fue estructurada en dos fases; incluyó como tópicos la "Responsabilidad del Gobierno Cooperativo", "Enfoque Basado en Riesgo", "Supervisión Extra-Situ/ In-Situ en Prevención de Blanqueo

de Capitales, Financiamiento del Terrorismo, y Financiamiento Proliferación de Armas de Destrucción Masiva".

PROGRAMAS Y PROYECTOS INSTITUCIONALES

Paneles Solares:

El Plan Piloto de paneles solares en las comunidades indígenas, de la mano con COOPEHGAS, busca llevar energía sostenible a las áreas rurales, en donde se han identificado 150 cooperativas.

De estas se ha iniciado con dos (2) comunidades piloto, una en la comunidad Emberá, Drua que se encuentra en el Parque Nacional Chagres y otra ubicada en la Comarca Ngöbe Buglé., donde han aprovechado la instalación de energía verde para ofrecer internet a los turistas, lo cual les está permitiendo a las cooperativas ser autosostenibles, marcando de esta manera la Nueva Era del Cooperativismo.



Este evento buscó crear un impacto positivo llevando electricidad y conectividad de internet a las comunidades rurales a través de CLERTIC y el apoyo del IPACOOP.

Granjas Familiares y Capital Semilla

Actualmente se encuentra en fase de modificación la Resolución D.E/A.L/318/2022, que quedará creando la nueva Resolución D.E./L.L/001/2025 e incorpora nuevos requisitos para ambos programas, entre los ajustes están que el Comité de selección estará bajo la Dirección de Fomento Cooperativo-Asistencia Técnica y la elaboración de la Resoluciones y Acuerdos bajo la responsabilidad de Asesoría Legal.

Además, incorpora como nuevos beneficiarios a las Cooperativas de Ahorro y Crédito que desarrollan actividades agropecuarias y otros emprendimientos, a fin de impulsar el desarrollo socioeconómico en las comunidades a nivel nacional y que sean dirigidos a desarrollar sus programas de negocios. Estos proyectos deben sustentar el impacto social y económico que los mismos tendrán en comunidad. Durante este período, el programa benefició a tres (3) Cooperativas y setenta y nueve (79) asociados, brindando a las familias cooperativistas ayuda económica y/o a los asociados dedicados a la actividad agropecuaria o agroindustriales del país, con mayor énfasis en las que se encuentran distribuidas en zonas rurales, con la implementación de proyectos por un monto de B/.11,843.00. Fortaleciendo las capacidades individuales y sociales de la población rural para generar nuevas oportunidades de empleo e ingresos en el área rural para generar nuevas oportunidades del empleo e ingresos en el área rural, con ello se busca además mejorar la alimentación en las provincias y Comarca Ngábe Buglé y en Chiriquí, Veraguas y Bocas del toro.



Cooperativas beneficiadas con insumos - Programa Granjas Familiares auto sostenibles.

a. Apoyos Económicos:

- Brinda recursos financieros a las cooperativas de reciente creación, a cooperativas ya constituidas y a sus asociados tiene como propósito desarrollar programas de negocios, los cuales deben estar sustentados en el impacto social y en la comunidad.
- Finalizando el segundo semestre del 2024, se ha otorgado desde julio a la fecha en apoyos económicos la suma de B/. 44,766 en beneficio de las cooperativas y sus asociados.

Patrocinio:

- En este concepto IPACOOP, hizo entrega de B/. 439,862.32 a Cooperativas, Federaciones y Organismos auxiliares del cooperativismo dirigido a apoyar programas específicos de fomento y desarrollo cooperativo como capacitación, estudios, congresos y otras asignaciones.

b. Asistencia Social Educativa Cooperativa (PASECOOP)

- Para este período se hizo entrega de un monto de B/. 146,400, entre las provincias de Herrera, Veraguas, Comarca, Chiriquí, Bocas del Toro, Darién y Panamá, a 648 estudiantes. El programa ha beneficiado a más de 1,249 estudiantes a nivel nacional.
- Con miras a mejorar algunas pautas del programa se publicó en Gaceta Oficial No. 30214 del 7 de febrero de 2025, la Resolución D.E./A. L N°235/2024 de 12 de diciembre de 2024, modificada.



Estimulando el rendimiento académico con PASECOOP

c. FONDECOOP:

- En este periodo julio 2024-2025, la Cooperativa Unión Progresista, R.L., se otorgó un financiamiento de B/.20,200.00, destinado a la siembra, cultivo y comercialización del maíz, para beneficio de sus 189 asociados, para esto presentaron un estudio de factibilidad.

Patrocinio:

- Se han otorgado a la fecha un monto de B/.409,700 para financiar actividades de Congresos para Jóvenes, Capacitaciones, Seminarios de Matriz de Riesgo, Compra de Fertilizantes, Celebración del día Internacional de las Cooperativas y Talleres de Robótica entre otros.

IPACOOP ATIENDE A COOPERATIVAS INTERVENIDAS

- La cooperativa S/M La Esperanza de los Campesinos R.L., de la provincia de Veraguas, conformada por 105 asociados, actualmente mantienen ventas de: víveres a través de su propio supermercado, de materiales de construcción, almacén de ropa, mueblería y cuentan también con una procesadora de café.
- La Cooperativa Bananera del Atlántico COOBANA R. L., exporta hacia Europa más de 25 contenedores de bananos al mes.
- El IPACOOP en su gestión de responsabilidad y apoyo a las cooperativas intervenidas, seguirá realizando acciones que impulsen la activación de sus operaciones.



ACCIONES REALIZADAS POR LAS DIRECCIONES PROVINCIALES

Bocas del Toro:

- Cooperativa de la Provincia de Bocas del Toro Cacao Bocatoreño R.L COCABO R.L dedicada a la producción de cacao participó de EXPOCOMER, mostrando sus productos entre ellos el chocolate en polvo, barra y pastillas, permitiéndole convertirse en una de las empresas cooperativas exportadoras de CACAO en Europa. Para este periodo exportaron 14 contenedores de Cacao, lo que representan 350 toneladas métricas y proyecta su crecimiento para los próximos años con valor agregado.

Coclé:

- Logramos la entrega de la personería jurídica a las Cooperativas de Servicios Múltiples Playa Juan Hombrón, R.L.; Cafetaleros Unidos de Coclé, R.L. y El Rescate de Tulú, R.L. También se realizó la reunión de ccoordinación para el fortalecimiento del Sector Pesquero de la Provincia de Coclé, y fuimos parte de diferentes actos feriales donde nuestra institución mantuvo presencia y contacto con las comunidades de esta provincia.

Colón:

- Se participó del Consejo Consultivo Agropecuario Región Colón 2024-2025, activado para dar inicio al movimiento de Abono Completo, que por intermedio de la Dirección Nacional de Agricultura y de Desarrollo Rural del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), será distribuido entre pequeños productores, de agricultura familiar y cooperativas agrícolas, para el fortalecimiento de los cultivos de café, cacao, coco, plátano y pequeños huertos.

Darién:

- Se brindó una capacitación a 21 jóvenes cooperativistas, en tema de gestión ambiental, con el objetivo principal de concienciar a la juventud sobre la importancia del séptimo principio del cooperativismo

Chiriquí:

- Se auspició el curso de robótica impartido por el Instituto CECOOPE. dirigido a los estudiantes de la Cooperativa Juvenil Escolar San Andrés.

Comarca Ngäbe Buglé:

- Realizamos siembra de 1,000 alevines de Tilapia hibrida, donadas por la ARAP en la comunidad de Hato Horcón en el distrito de Nole Duima, Comarca Ngäbe Buglé que busca fomentar el desarrollo de proyectos acuícolas.
- Se participó en la jornada de cosecha de arroz y fertilización de maíz, como seguimiento a fondo otorgado del Programa de Granjas Familiares Autosostenibles a la Cooperativa de Producción Kruo Ngobe, R.L. ubicada en Cerro Banco, Comarca Ngäbe Buglé.
- Programa de Asistencia Agropecuaria de IPACOOP Chiriquí, realizó una jornada de reforestación, junto a asociados de la Cooperativa de Trabajo La Arenera, R.L., en la que se plantaron 75 plantones de diversas especies nativas de tipo maderable y frutal, todo esto con el objetivo de mitigar los efectos del cambio climático y favorecer a la conservación del medio ambiente.

DIRECCIONES Y JEFATURAS

DIRECCIÓN DE FOMENTO:

Departamento de Asistencia Técnica

Un total de más de 60 actividades, que incluyen capacitaciones, jornadas educativas y seminarios, impactando directamente a unos 5,300 beneficiados, de ellos 2,275 hombres y 3,115 mujeres.

Oficina de Cooperación Técnica Internacional

1. GESTIÓN DE MISIONES INTERNACIONALES:

- Honduras (18-20 de marzo): Participación de la directora ejecutiva y el subdirector en el II Encuentro Iberoamericano de Jóvenes Líderes de la Economía Social.

- México (20-22 de marzo): Participación del director de asesoría legal como panelista en el Encuentro Regional Estado y Cooperativismo.

2. ALIANZAS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL:

- **ARAP:** Avanzamos para la elaboración de un convenio marco de cooperación en beneficio de cooperativas de pesca.
- **COLAC:** Se gestionó la capacitación sobre gobernabilidad cooperativa para auditores y cooperativas, con miras a su certificación y un plan piloto de auditoría cooperativa.
- **AECID:** Se explora la posibilidad de un proyecto para llevar energía a cooperativistas en el área de Darién.
- **JICA-Panamá:** Se han realizado gestiones para retomar el programa de voluntarios técnicos provenientes del Japón.

3. EVENTOS:

- Se participó virtualmente del lanzamiento de la Agenda ACI 2025.
- Se está gestionando la participación como panelista de la directora ejecutiva en la Octava Reunión del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre Desarrollo Sostenible a realizarse en Santiago, Chile.

4. CAPACITACIONES Y OPORTUNIDADES FORMATIVAS:

- ADEN, Fundación Panamá Lidera, FMI, Escuela Andaluza y CCC-CA.

5. PASANTÍAS Y MISIONES: Se recibió en nuestro país delegados cooperativistas encabezados por FUNDESCOOP procedentes de Republica Dominicana.

Oficina de Equiparación de Oportunidades

Mantuvimos participación conjunta con instituciones del estado con el fin de concienciar y visualizar acciones de protección, enfoque, equidad, inclusión, seguridad, apoyo en celebraciones conmemorativas en nuestro país y otras de índole mundial e internacional.

DIRECCIÓN DE CUMPLIMIENTO Y RIESGO

- Creación de la Dirección de Cumplimiento y Riesgo: El 20 de noviembre de 2024, mediante la Resolución de Junta Directiva N°004/2024, se aprobó la creación de la nueva Dirección de Cumplimiento y Riesgo. Estas acciones permitieron recopilar y actualizar un inventario de cooperativas a nivel nacional, con ello la Automatización de Procesos con el objetivo de optimizar la eficiencia operativa y mejorar la precisión en el manejo de la información.

DIRECCION JURÍDICA

Departamento de Registro Cooperativo

Al cierre de marzo 2025, se realizaron 3,552 Certificaciones y se tramitaron 87 actas de distribución de cargos, proveniente de los diferentes provinciales a nivel nacional. También se logró 6 refrendos de Reglamentos, 6 reformas de Estatutos junto a la realizaron de asesorías en la Confección de Actas en la Cooperativa de Empleados del Ministerio de Relaciones Exteriores y de la Cooperativa Empleados de la Universidad de Panamá, R.L., se atendieron 14 solicitudes varias de escalonamiento en los años de los directivos, escogencia de los directores, documentos de identidad y confección de actas.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

Culminamos los trámites y alcanzamos el aumento de la Caja General de Gastos de la Dirección de Administración y Finanzas, aprobaciones por parte de la Contraloría General de la República, para los nuevos Custodios y Autorizantes de Cajas Menudas de las Provincias, registro de la cuenta de ACH a funcionario, proveedores, los estudiantes del Programa de Asistencia Social Educativa Cooperativa (PASEECOOP 2024) y Programa de Granja Familiar y pagos atrasados.

El Departamento de Contabilidad: Se logró consolidar el comité de Depuración Contable con el apoyo de la Contraloría General de la República

y del Ministerio de Economía y Finanzas y las actualizaciones en el Sistema Contable Istmo.
Departamento de Bienes Patrimoniales: se hicieron los traslados de desperdicios a Cerro Patacón y descartes a nivel nacional.

JEFATURA DE FINANZAS:
Departamento de Contabilidad: Se logró consolidar el comité de Depuración Contable con el apoyo de la Contraloría de la República y del Ministerio de Economía y Finanzas. Se ha logrado identificar documentación de vieja data que ha cumplido su periodo útil y se está descartando de manera progresiva. En conjunto con el Departamento de Tesorería, se han identificados procesos omisos, que se han implementado y actualizado en el Sistema Contable Istmo.
Participación como entidad PILOTO, ante el Ministerio de Economía y Finanzas, en el proyecto "Gestión basada en resultados: Cerrando brechas con eficiencia y transparencia", a través del cual se está ejecutando la implementación del enfoque de Presupuesto basado en Resultados (PbR).

OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS
Es importante mencionar que se logran crear las secciones de Bienestar Laboral y Capacitación, con el objetivo de dar seguimiento en conjunto con estas secciones, evaluar las necesidades de formación de los colaboradores y garantizar una continua formación y desarrollo, implementando estrategias de motivación, reconocimiento y bienestar en el ámbito laboral.

CAPACITACIÓN Y PARTICIPACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS DEL IPACOOP:
Se lograron nuevos nombramientos, ajustes salariales por leyes especiales y reclasificaciones de cargos. Asimismo, se atendieron solicitudes de más de 108 vacaciones y 195 resoluciones y 157 certificaciones, se implementó el servicio de seguro de accidentes personales para los colaboradores del IPACOOP, a nivel nacional. Se ejecutó el pago de decimos XIII caídos correspondientes a los años 2021 y 2022, asimismo el pago de liquidaciones, pagos de prima de antigüedad a excolaboradores.

DIRECCIÓN DE ASESORIA LEGAL:
Se brindó atención de Consultas Jurídicas Internas, relacionadas con procesos laborales de recursos humanos, interpretación normativa y procedimientos disciplinarios, asistencia jurídica a Cooperativas en actualización de estatutos, cumplimientos de normativas, procesos de registro y resolución de conflictos internos. Participamos en audiencias y diligencias ante entidades como el Ministerio Público, Órgano Judicial, Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso de la Información (ANTAI), Ministerio de Trabajo, Procuraduría de la Administración.
Unidad de Informática: Administración de Nodo de Transparencia (ANTAI), Administración de Red Nacional Multiservicios (RNMS), Agenda digital, Gestión de Infraestructura de red e Internet y Programas y Proyectos con Base Tecnológica.
Hemos innovado en controles internos digitalizados, como la adopción y uso de la plataforma Microsoft Teams, Intranet, control de entrada de las visitas con código QR, entre otros controles para automatizar, optimizar e incrementar la productividad mediante el ahorro de tiempo y la disminución de costos en las actividades de la institución.
Participación en las capacitaciones de FOSS (software libre de código abierto), organizadas por la Autoridad de Innovación Gubernamental (AIG). Certificamos ante la RNMS (Red Nacional Multiservicio) red que permite mejorar las comunicaciones estatales, los nombres de los colaboradores para el registro en la RNMN.

Producto de las auditorías realizadas a nivel nacional, el Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOP), anunció que el hallazgo de irregularidades en la Cooperativa de Servicios Múltiples Suntracs, R.L., se mantiene con una estricta fiscalización con el fin de prevenir incumplimientos a la Ley 23 del 27 de abril de 2015.



En la fotografía, la directora ejecutiva del IPACOOP Erika Vargas, el Ministro de la Presidencia Juan Carlos Orillac y el Subdirector IPACOOP Boris Allara.

GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME

INSTITUTO PANAMEÑO AUTÓNOMO COOPERATIVO (IPACOOP)

N°	Lugar	Propuesta	Fecha de la Promesa	Inversión	Cumplimiento %	Comentario
		Gran Total		224,809.38		
		Total de Granjas Sostenibles y Apoyo Económico		56,609.38		
		PROGRAMA DE ASISTENCIA SOCIAL EDUCATIVA COOPERATIVA (PASECOOP)		118,200.00		
1.	Herrera	PASECOOP (Primaria)		6,400.00	100%	Bajo el periodo comprendido se le otorgo a la Prov. De Herrera el monto de B/.32,800.00 en total
2.	Herrera	PASECOOP (Pre Media)		8,000.00	100%	
3.	Herrera	PASECOOP (Universidad)		4,000.00	100%	
4.	Comarca	PASECOOP (Primaria)		2,400.00	100%	Bajo el periodo comprendido se le otorgo al área Comarcal el monto de B/.16,800.00 en total
5.	Comarca	PASECOOP (Pre Media)		4,600.00	100%	
6.	Comarca	PASECOOP (Universidad)		2,800.00	100%	
7.	Veraguas	PASECOOP (Primaria)		5,000.00	100%	Bajo el periodo comprendido se le otorgo a la Provincia de Veraguas el monto de B/.40,800.00 en total
8.	Veraguas	PASECOOP (Pre Media)		11,200.00	100%	
9.	Veraguas	PASECOOP (Universidad)		8,400.00	100%	
10.	Darién	PASECOOP (Primaria)		3,000.00	100%	Bajo el periodo comprendido se le otorgo a la Provincia de Darién el monto de B/.22,800.00 en total
11.	Darién	PASECOOP (Pre Media)		7,400.00	100%	
12.	Darién	PASECOOP (Universidad)		2,000.00	100%	
13.	Chiriquí	PASECOOP (Primaria)		1,600.00	100%	Bajo el periodo comprendido se le otorgo a la Provincia de Chiriquí el monto de B/.44,400.00 en total
14.	Chiriquí	PASECOOP (Pre Media)		15,200.00	100%	
15.	Chiriquí	PASECOOP (Universidad)		10,800.00	100%	
16.	Bocas del Toro	PASECOOP (Primaria)		8,400.00	100%	Bajo el periodo comprendido se le otorgo a la Provincia de Bocas del Toro el monto de B/.46,800.00 en total
17.	Bocas del Toro	PASECOOP (Pre Media)		13,000.00	100%	
18.	Bocas del Toro	PASECOOP (Universidad)		4,000.00	100%	

GOBIERNO NACIONAL
* CON PASO FIRME *

19.	En todas las provincias de Panamá	**Proyecto:** Programa de Granjas Familiares Auto sostenibles: Granjas	2024-2025	11,843.39	**100%**	3 proyectos destinados a Granjas Familiares Sostenible para beneficio de 79 asociados
20.	A nivel de todas las provincias	**Proyecto:** Programa de Granjas Familiares Auto sostenibles: Apoyo Económico	2024-2025	44,765.99	**100%**	11 proyectos destinados a Apoyo Económico para beneficio de 467 asociados
21.	Comarcas y Áreas de difícil acceso: S/M Tranchichi Emberá Drua, R.L. Panamá Norte Producción Productores de Café y Agricultura Orgánica, R.L. Veraguas. S/M Raíces del Sombrero Pintado R.L. Coclé S/M César Pardo R.L. Coclé S/M Warra Cincha, R.L. Panamá Norte. Producción Productores Unidos La Playita, R.L Herrera Producción Nurúm, R.L. Bocas del Toro S/M Damián, R.L. Bocas del Toro Turismo Playa Muerto, R.L. Darien. S/M Chorcha, R.L. Chiriquí.	Proyecto de electrificación y conectividad de internet a través de la instalación de paneles solares.	2024-2025	200,000.00		150 cooperativas ubicadas en comunidades rurales y comarcales.

		CAPACITACIÓN		**50,000.00**		
22.	Chiriquí	**Proyecto ESCACESO, R.L:** capacitación para el desarrollo de la educación a nivel de sector cooperativo	11/3/2025	5,000.00	**100%**	Proyectos destinados 5 cooperativas de Turismo
23.	Panamá	**Proyecto: FECOOTOUR** capacitación para el desarrollo de la educación a nivel de sector cooperativo	11/3/2025	10,000.00	**100%**	Proyectos destinados 5 cooperativas de Turismo
24.	Chiriquí	**Proyecto CACECHI, R.L.**	Febrero 2025	12,500.00	**100%**	125 delegados y 5 colaboradores de IPACOOP
25.	Panamá	Fundación para la Integración de la Mujer Cooperativista (FUNDEPROMUCOOP) participación de 13 cooperativas.	8/3/2025	12,500.00	**100%**	Destinado 50 participantes de los cuales 37 funcionarios de IPACOOP capacitados y beneficiados
26.	Panamá	COOPEHGAS,R.L	9/2/2025 al 21/02/2025	10,000.00	**100%**	Para el beneficio de 20 participantes

GOBIERNO NACIONAL
* CON PASO FIRME *

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Los Santos Fondo de desarrollo cooperativo (FONDECOOP)	FONDECOOP: Proyecto: COOP. S/M UNIÓN PROGRESISTA, R.L. COOSMUP,R.L. 2024	20,220.75	24/07/2024	15/05/2025	189	Proyectos en ejecución, destinados a la siembra, cultivo y comercialización de maíz
Veraguas	**CONALCOOP**: Dia Internacional de las Cooperativas	25,000.00	Pendiente	5/7/2025	250	5 de julio 2025,
Herrera	UNION AGRICOLA, R.L :: GIRA TÉNICA A BRASIL	9,000.00	Pendiente	25/4/2025 al 4/5/2025	3	25/4/2025 al 4/5/2025
		54,220.75				

GOBIERNO NACIONAL
★ CON PASO FIRME ★

CRECIMIENTO DEL NÚMERO DE COOPERATIVAS

ACTUALIZACIÓN DE LA BASE DE DATO	COOPERATIVAS ACTIVAS A NIVEL NACIONAL.	ASOCIADOS A NIVEL NACIONAL	ASOCIADOS FEMENINAS	ASOCIADOS MASCULINOS	PORCENTAJE	OBSERVACIÓN
Cooperativas existentes según auditoría realizada por esta administración en 2025	973	241,058				Gracias a las auditorías realizadas durante esta administración se logró constatar la existencia de 341 cooperativas en registro cooperativo.
			123,553		51%	Esta referencia demuestra que el sistema cooperativo contribuye con el objetivo de desarrollo sostenible de la equiparación de oportunidades para todas las personas.
				117,505	49%	

INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO - ISA

ARIEL ESPINO
Gerente General

Acciones prioritarias:

Siguiendo los lineamientos establecidos en el plan estratégico de Gobierno PEG 2025-2029, el Instituto de Seguro Agropecuario, ha establecido una visión innovadora y trasformadora, colaborando de esta manera con el sector agropecuario en vista de obtener un crecimiento económico para todos los productores, protegiéndolos de diversos riesgos propios de su labor, provocadas por afectaciones agroclimáticas, plagas y enfermedades, entre otros. De esta manera el ISA, se ha comprometido en ofrecer pólizas que cubran su inversión. consideradas en nuestros manuales técnicos.

En este periodo que comprende de julio del 2024 a mayo 2025, hemos trabajado en la modernización de los seguros agropecuarios, realizando cambio en los procesos, creando un sistema más amigable, totalmente digital para el productor asegurado por nuestra institución, de manera rápida y efectiva.

Somos la única aseguradora del estado en asuntos agropecuarios y dentro de nuestras carteras ofrecemos los seguros pecuarios, agrícolas y complementarios.

En este periodo la gerencia general del ISA, ha realizado una estrategia integral con las gerencias nacionales de las carteras: Pecuaria, Agrícola y Complementario, en conjunto con las Gerencias Regionales, realizado capacitaciones con el personal técnico para optimizar procesos de los seguros agropecuarios, realizando los ajustes pertinentes para dar una respuesta ágil al productor y así captar nuevos productores y ampliar nuestra cobertura, para eso se han actualizado los manuales de seguro de las diferentes carteras, realizando los cambios pertinentes que nos ayudaran a seguir con nuestro proceso de modernización en los seguros agropecuarios.

- **Seguros Pecuarios**



Presentan plan piloto para incluir el hurto pecuario en la cobertura del ISA.

El hurto pecuario es un problema que afecta actualmente a la economía del país principalmente al sector ganadero, es por este motivo que el ISA, teniendo una visión firme sobre esta problemática que afecta al productor de este rubro, decide ampliar nuestras coberturas en el seguro pecuario, utilizando nuevas tecnologías, específicamente para la especie bovina, como un nuevo riesgo asegurable, el hurto pecuario, dependerá que los productores, que apliquen herramientas tecnológicas (microchip, plataforma. etc.), las cuales nos aseguran corroborar, la existencia del mismo. La Implementación de este sistema de identificación individual por animal, será utilizada

inicialmente como plan piloto en el Este de la provincia de Panama y la provincia de Darien.
Seguimos con el acercamiento y acompañamiento a nuestros pequeños y medianos productores, ofreciéndoles nuestras coberturas y que se sientan respaldados por nuestra institución.

- **Seguro Agrícola**

Con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) iniciamos la coordinación de innovación tecnológica para la producción de arroz en Panama, cuyo principal objetivo es que el productor pueda reducir costos de producción, mitigar riesgos agroclimáticos y a su vez disminuir la emisión de gases de efecto invernadero (GEI). Este programa inicia en las provincias de Chiriqui, Veraguas, Herrera, Los Santos, Cocle, Panama Este y Darien.

Mesas Técnicas Agroclimáticas (MTA) de Panamá



En colaboración con el Instituto de Hidrometeorológica de Panamá (IHMPA), se participó en las sesiones de las Mesas Técnicas Agroclimáticas (MTA), promoviendo el análisis de escenarios agroclimáticos para la toma de decisiones en la planificación agrícola. Estas mesas han permitido integrar la información agroclimática en los procesos de producción agropecuaria y en la gestión de mitigación el riesgo

Seguro Complementario

Optimización de procesos para Microfinanzas:

- Se realizaron ajustes operativos y técnicos para agilizar las respuestas a solicitudes de microfinanza, garantizando mayor accesibilidad para pequeños productores y alineando los trámites con estándares de calidad y transparencia.

Coordinación interinstitucional con BDA e ISA:

- Se gestionaron acuerdos y protocolos para mantener el orden en los procesos de aseguramiento, fortaleciendo la colaboración con el Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA) y el Instituto de Seguros Agropecuarios (ISA). Esto permitió reducir tiempos y optimizar recursos.
- Indemnizaciones pagadas a productores de julio 2024 a abril 2025

Durante este periodo se cancelaron pagos de indemnizaciones por siniestros de años anteriores poniendo al día en las solicitudes de indemnizaciones pendientes, así mismo logrando reducir los tiempos de este trámite.

- **Indemnizaciones pagadas por región de julio a diciembre 2024**

Provincia	Monto	
Bocas Del Toro	B/.	21,699.25
Chiriquí	B/.	20,294.09
Coclé	B/.	139,605.70
Colón	B/.	17,062.23
Darién	B/.	34,814.42
Herrera	B/.	110,515.72
Los Santos	B/.	585,018.76
Panamá Este	B/.	104,882.65
Panamá Oeste	B/.	36,990.23
Veraguas	B/.	11,308.10
Total	**B/.**	**1,082,191.15**

- **Indemnizaciones pagadas por cartera de julio a diciembre 2024**

Tipo de Seguro	Monto
Agrícola	B/. 905,474.02
Complementario	B/. 25,212.29
Pecuario	B/. 151,504.84
Total	**B/. 1,082,191.15**

- **Indemnizaciones pagadas por cartera de enero a abril 2025**

Tipo de Seguro	Monto
Agrícola	B/. 314,547.40
Complementario	B/. 2,353.09
Pecuario	B/. 135,652.20
Total	**B/. 452,552.69**

- **Indemnizaciones pagadas por región de enero a abril 2025**

Provincia	Monto
Bocas Del Toro	B/. 19,897.37
Chiriquí	B/. 114,648.76
Coclé	B/. 24,536.65
Colón	B/. 12,031.50
Darién	B/. 8,856.75
Herrera	B/. 130,541.72
Los Santos	B/. 75,362.65
Panamá Este	B/. 41,416.68
Panamá Oeste	B/. 4,814.42
Veraguas	B/. 20,446.19
Total	**B/. 452,552.69**

- **Ventas de julio 2024 a abril 2025**

Las ventas de pólizas de seguros durante este periodo, señalan un buen comportamiento a la fecha.

RESUMEN DE JULIO 2024-ABRIL2025							
TIPO DE SEGURO	SUMA ASEGURADA	PRIMA	PÓLIZAS	PRODUCTORES	HECTÁREAS	CABEZAS	UNIDADES
AGRÍCOLA Y FORESTAL	B/.32,608,140.49	B/. 2,251,118.97	1071	791	13434.514	0	0
PECUARIO	B/.23,405,246.24	B/. 1,908,762.70	1764	1637	0	27863	0
COMPLEMENTARIO	B/.3,672,284.95	B/. 44,125.56	365	346	0	0	421
TOTAL	B/. 59,685,671.68	B/. 4,204,007.23	3,200	2,774	13,434.51	27,863	421

Agrícola: 1,071 nuevas pólizas por una suma total asegurada de B/.32,608,140.49.
Pecuaria: 1,764 nuevas pólizas por una suma total asegurada por B/.23,405,246.24
Complementario: 365 nuevas pólizas por una suma asegurada de 3,672,284.95

- **Modernización del Instituto de Seguros Agropecuario (ISA)**

En vías de modernizar los procesos de aseguramiento del ISA, se ha implementado una nueva herramienta totalmente digital de gestión de pólizas llamada ISA CORE. Para su implementación se seleccionó a tres provincias como plan piloto que son Chiriqui, Los Santos y Cocle para dar inicio al uso de esta nueva herramienta que servirá para agilizar y mejorar el aseguramiento de las diferentes carteras, así como reducir los tiempos de trámite para la emisión de pólizas.
El proyecto comprende la implementación y puesta en marcha de nuevas funcionalidades y mejoras al desarrollo Informático que involucra al sistema de administración de seguros, siniestros e indemnizaciones con todos los Módulo según

el flujo de trabajo de cada uno de estos procesos institucionales.



Instituto de Seguro Agropecuario lanza plataforma ISA Core para agilizar trámites de productores.

Este Sistema de Seguros (Core) está formado por los siguientes elementos con nuevas funcionalidades:

- Un (1) app móvil compatible con Android y iOS para uso interno de la institución.
- Una (1) plataforma o aplicación web para abrir desde los navegadores comercialmente utilizados. (Google Chrome, Safari, Mozilla Firefox.) Para uso interno de la institución.

Para la puesta en marcha de esta nueva herramienta se realizó la actualización de la infraestructura tecnológica que incluye: cableado estructurado, computadoras, equipos de comunicaciones y de redes.

- **El MIDA presenta al ISA plataforma para mejorar la gestión de flota vehicular**



Durante la presentación, se detalló que la plataforma de gestión de flota vehicular permite administrar todos los vehículos, conductores, mantenimientos, giras e historial de manera eficiente.

Convenios y acuerdos estratégicos, giras de trabajo y día de campo.

Se participó en diversas reuniones interinstitucionales con representantes del MIDA, el Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), ARAP, IICA, IMPHA, Superintendencia de Seguros y Reaseguros, Empresa Nestlé, MOCROSERFIN, Asociaciones de productores de diferentes rubros, Cooperativas y Organizaciones No Gubernamentales (ONG), abordando temas claves relacionados con los mecanismos de aseguramiento, con el fin de fortalecer la resiliencia del sector ante eventos adversos y garantizar la sostenibilidad de la producción, elaborando en algunos casos convenios interinstitucionales con la finalidad de apoyar a los productores en el uso de las mejores prácticas como también aumentar el aseguramiento de nuestras carteras.

Convenios

Proyectos	Inversion	Ejecutados	Programados	Poblacion Beneficiada
Convenio ISA-IICA (NAMA)	"Plataforma de Monitoreo y Gestión Integral de Riesgos para el Cultivo de Arroz (NAMA)"	En ejecucion	abr-25	Productores de Arroz
Convenio OSIGA	Proveer información climática geoespacial para programa de alerta temprana	firma	Una vez refre	Productores agricolas
Convenio AIRAP	apoyo al productor acuicola y nos brinde la asistencia tecnica en casos de siniestros	firma	Una vez refre	productores acuicola
Convenio ISA-BDA	Coordindar programas, establecer criterios, agilizar procedimientos de creditos, aseguramientos y afianzamientos de lod prestamos agropecuarios	renovacion	Una vez refre	productores con financiamientos activos
Convenio Banco Nacional de Panama	establecer criterios para la agilizacion de los creditos agropecuario y agro industrial	renovacion	Una vez refre	productores con financiamientos activos
Convenio Bac	El presente convenio tiene como objetivo establecer las condiciones bajo las cuales el Instituto ofrecerá seguros para los préstamos agropecuarios y pecuarios otorgados por el Banco a los productores de Panamá	revision lega	Una vez refre	productores con financiamientos activos
Convenio ISA MIDA	1. Brindar apoyo técnico en las agencias a nivel nacional del ISA, con personal técnico del MIDA, debidamente coordinado con las unidades de Informática de ambas instituciones.	revision del	Una vez refre	brindar asistencia tecnica a los productores
Convenio AMPYME	Desarrollar la inclusion al credito agropecuario en las areas rurales y comarcales	renovacion	Una vez refre	productores rurales y de comarcas
Convenio Registro Público	convenio de cooperadon interintitucional, capacitacion y asistencia tecnica	renovacion	Una vez refre	personal del ISA
Convenio ISA-IMHPA	Colaborar en actividades de intercambio de información, personal experto, capacitación de personal de investigacion cientifica, desarrollo ecologico, donacion de predios para radares y demas instrumentos meteorologico	renovacion	Una vez refre	Tecnicos del ISA



El Instituto de seguro Agropecuario ISA firma convenio con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA, para la implementación de un proyecto que ayudara a mitigar los riesgos en el cultivo de arroz llamado: Plataforma de monitoreo y gestión integral de riesgos para el cultivo de arroz (NAMA)



Convenio BDA-, ARAP-ISA, retomando los seguros para pesca y acuicultura seguro complementario

- **Gira de trabajo y días de campo**



ISA se reúne con productores pecuarios en Costa Arriba de Colón.

Continuamos reafirmando el compromiso con el agro panameño en el acompañamiento a nuestros productores, orientándolos de los beneficios de las tres carteras, para lo cual se organizaron giras de trabajo y visita a productores.
Nuestra presencia en estas giras refleja el compromiso continuo de la institución de brindar respaldo a los productores agropecuarios del país, garantizando la protección de su inversión y contribuyendo al fortalecimiento del sector.

Otros encuentros con los productores fueron:

- Productores de Cebolla en invernadero Santiago de Veraguas
- Cooperativa COOBANA, Changuinola
- Visita productor bufalino, Changuinola provincia de Bocas del Toro
- Productores Cebolla y Lechuga Tierras Altas, Chiriquí
- Productor de Pitahaya, Chame, Panamá Oeste
- Productor Pecuario Transferencia de Embriones, Parita provincia de Herrera
- Productor Tomate, Provincia de Herrera
- Productor Pecuario e invernadero (complementario) en provincia de Coclé
- Visita a productores afectados por inundaciones, Chiriquí, Herrera y Los Santos.
- Visita a productores de Costa Arriba y Costa Debajo de Colón
- Visita a productores de Darién
- Visita a productores de Tortí Chepo
- Encuentro agropecuario del Banco Nacional en Volcán y Bocas del Toro.
- Encuentro de productores de arroz Chiriquí

- **Participación en Actividades del Sector**

En alianzas estratégicas con agrupaciones y asociaciones agropecuarias nuestros técnicos participaron de días de campos, Congresos, día del Productor, entre otros.



El Instituto de Seguro Agropecuario (ISA) estuvo presente en un Día de Campo llevado a cabo en el corregimiento de Boca del Monte, distrito de San Lorenzo, provincia de Chiriquí. Este evento reunió a diversos actores del sector agropecuario con el objetivo de promover el desarrollo y el fortalecimiento de las actividades productivas de la región.



Reconocen al Mejor Gran Productor 2024 con medalla al mérito "Rafael Grajales".

El Instituto de Seguro Agropecuario (ISA) participó de la actividad del Día del Productor y Profesional de las Ciencias Agropecuarias, evento que se realiza en la Feria Internacional de Azuero, provincia de Los Santos.

El Gerente General del ISA, Ariel Espino junto al ministro de Desarrollo Agropecuario, Roberto Linares y el viceministro Francisco Ameglio entregaron a José Víctor González la medalla al mérito "Rafael Grajales" como el mejor gran productor del año 2024.

El señor González es uno de los mayores productores y exportadores de la provincia de Coclé.

Durante el evento también se hizo entrega de medalla al mejor mediano productor, mejor productor agricultura familiar, mejor profesional, mejor extensionista y mejor investigador.

También participamos del día de campo en Mariato y Soná, en la provincia de Veraguas, así mismo en día campo en El Colmón de Macaracas, provincia de Los Santos, apoyando siempre al productor.

- **Ferias nacionales**

El Instituto de Seguro Agropecuario con la finalidad de mantener la presencia y la promoción constante de nuestras carteras de seguros agropecuarios, participo con stands informativos en Ferias a nivel nacional. Siendo esta una vitrina de divulgación y de promoción de nuestros servicios.

ISA visita la comarca Ngäbe-Buglé y participa en la Feria de Salto Dupí.



Durante la inauguración de la feria, el ISA realizó la entrega de herramientas que servirán para el trabajo de estos productores en el campo.

Ferias donde el ISA a dicho presente promocionando nuestra oferte de seguros:

- Stand Feria del Ganado Lechero en Monagrillo en provincia de Herrera.
- Stand Feria del Mar en Isla Colón, provincia de Bocas del Toro
- Stand Feria de Fundación de la provincia de Coclé

- Stand en la Feria de Boquete, provincia de Chiriquí
- Stand en la Feria de San Sebastián de Ocú, provincia de Herrera
- Stand en la Feria de Bugaba, provincia de Chiriquí
- Stand en la Feria de la Naranja, en Churuquita Grande, provincia de Coclé
- Participación en Feria del Ñampí en Salto Dupi área comarcal, provincia de Chiriquí
- Stand en la Feria de David.
- Stand en la Feria de Tolé.
- Stand en Feria de Darién.
- Stand en Feria de Tortí.
- Stand Feria de Natá.
- Stand Feria de Colón
- Stand Feria de Zanguenga Chorrera
- Stand Feria de Soná Veraguas
- Stand Feria El Colmón Macaracas Los Santos
- Stand Feria de Azuero

- **Capacitación**

El Instituto de Seguro Agropecuario capacita al personal técnico y de campo para mejorar la comunicación entre el ISA y los productores.



El Instituto de Seguro Agropecuario (ISA) en conjunto con la Oficina del Sistema de Información Geoespacial Agropecuaria (OSIGA) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), llevó a cabo un curso de inducción dirigido a los futuros pilotos de RPAS (Sistemas de Aeronaves Pilotadas Remotamente) del sector agropecuario.
Ariel Espino, Gerente General del ISA, destacó que el uso de esta tecnología tiene el potencial de abordar y minimizar diversos problemas que surgen al realizar evaluaciones ante contingencias en el sector agropecuario.



ISA brinda charla informativa sobre seguros a coordinadores regionales de ganadería.

El Instituto de Seguro Agropecuario (ISA) se reunió con coordinadores regionales de la Dirección Nacional de Ganadería del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA). Entre los temas tratados se presentaron las coberturas para los siguientes programas: Mejoramiento Ovino Caprino, Programa un Mejor Semental y el Programa Apícola. El propósito del mismos es respaldar el compromiso de nuestra institución con los pequeños y medianos productores.



Productores reciben capacitaciones del ISA

El ISA capacitó a 6 productores en un evento ferial desarrollado en David, provincia de Chiriquí, 3 de ellos pusieron a disposición sus fincas para ser utilizadas por estudiantes y productores en días de campo.
Los productores expresaron sentirse satisfechos con estas actividades en donde adquieren conocimientos que le servirán en sus labores que realizan en el campo.

Participación del XVIII Congreso de la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (ALASA), Brasilia
Del 7 al 10 de abril del 2025, en la ciudad de Brasilia, Brasil, se llevo a cabo el XVII Congreso de ALASA, con la participación del Gerente General del ISA, Ing. Ariel Espino, quien es actualmente miembro de la Junta Directiva de ALASA. El objetivo principal de este Congreso fue el de presentar los avances que en materia de seguro agropecuario se vienen desarrollando en los países de Latinoamérica, temas como el seguro paramétrico, los fenómenos climatológicos que afectan al sector agro, la digitalización de los procesos en materia de seguro, entre otros temas de importancia, fueron abordados por expertos de la rama de seguros. Para el caso especifico de Panama, se tuvieron reuniones con empresas reaseguradoras, entre ellas Swiss Re, quienes nos presentaron una propuesta para iniciar conversaciones para incorporar el seguro agropecuario de Panama, en el área de reaseguros, ya les fue remitida información que fue solicitada por esta empresa, para una evaluación de nuestra cartera de seguro pecuario.





INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR ESPECIALIZADO - ITSE

MILENA GÓMEZ CEDEÑO
Gerente Educativa

Informe a la Nación

Un hito histórico en la revolución de la educación de ciclo corto para potenciar el capital humano y reactivar la economía nacional: Lanzamiento de la Segunda fase de implementación del ITSE.



19/03/2025. Ciudad de Panamá/El Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) ha dado un nuevo paso en su evolución con el lanzamiento de la segunda fase de su implementación, un hito impulsado por el financiamiento del CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe.

En marzo de 2025 el ITSE. Educación Superior de Ciclo Corto dio inicio a la implementación de la segunda fase, gracias al financiamiento otorgado a través de un préstamo de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe. Esta iniciativa representa un esfuerzo clave del gobierno panameño para transformar la educación superior, con el propósito de impulsar la reactivación económica mediante el fortalecimiento del capital humano, alineando la formación académica con las necesidades del mercado laboral y las demandas de la economía nacional.

- Esta segunda fase del ITSE representa un paso clave en su evolución, con la incorporación de una residencia estudiantil con capacidad para 700 jóvenes, garantizando acceso a la educación superior a panameños de todo el país. Además, se desarrolla un parque científico-tecnológico, un espacio diseñado para fomentar la investigación, la creación de patentes y el emprendimiento.
- Con este esfuerzo, se construirá una piscina industrial diseñada para la formación especializada en servicios marítimos. En alianza con la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), se trabajó en la formación de talento altamente calificado para el sector industrial, que garantice la eficiencia operativa de la vía interoceánica.
- En esta segunda fase, se avanzó en la alianza con Copa Airlines, permitiendo la formación de técnicos superiores con el equipamiento de nuestro hangar de última generación, equipado con los más altos estándares de la industria para las carreras prioritarias para el sector aeronáutico de Panamá.
- Esta nueva etapa incluye un trabajo en conjunto y sostenido con el TEC de Monterrey que comenzó este 18 de febrero de 2025.
- Con más de 4,000 estudiantes y un 97% de ocupación en las aulas, esta segunda fase permitirá ampliar las capacidades del ITSE, con el respaldo del gobierno nacional y el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), seguimos apostando por la ciencia, la tecnología

y la innovación, formando profesionales que marcan la diferencia y responden a los desafíos del futuro.

Hito: Implementación Exitosa del Programa de Capacitación en Auxiliar Logístico y Aprovisionamiento para el Fortalecimiento al Desarrollo del Capital Humano:

- Se lanzó la capacitación en Auxiliar Logístico y Aprovisionamiento, en colaboración con EDUPAN y la Universidad Santa María La Antigua, a través del Programa de Apoyo al Desarrollo Productivo a través de Capital Humano que apoyo el Banco de Desarrollo Interamericano (BID), con 120 alumnos. La iniciativa ha tenido un impacto a nivel nacional, abarcando las regiones Occidental, Central y Oriental, y abriendo oportunidades en sectores estratégicos como Turismo, Logística, Banca, Agroindustria, Construcción e Industria.
- Este esfuerzo impulsa el desarrollo y la competitividad del país, respondiendo de manera rápida y efectiva a las demandas del mercado laboral y consolidando un futuro más próspero y dinámico.



ITSE en alianza para la educación y el desarrollo profesional en Panamá, une esfuerzos con EDUPAN y la USMA, con apoyo BID para ofrecer microcredenciales y programas de capacitación para profesionales panameños.

Registro Fotográfico



Asistencia de estudiantes a inicios del IIdo. cuatrimestre 2025.





Asistencia de estudiantes a inicios del IIdo. cuatrimestre 2025.



Ceremonia de Graduación 2024. 10 de 10, es decir 8 se insertan al mercado laboral; 1 emprende; y 1 continua.



Curso de Reforzamiento Académico para nivelar a los estudiantes de primer ingreso.



En el ITSE buscamos constantemente actualizar y mejorar la malla curricular de las carreras, y lo hacemos de la mano del sector productivo.



Inauguración del Centro de Idiomas ITSE, tanto para estudiantes, docentes, a administrativos, y también para externos, donde se imparten clases de inglés, francés, portugués.




Se instalan mesas sectoriales con el objetivo de conectar la academia con el sector productivo para fortalecer la formación de ciclo corto y el empleo.





ITSE Educación de Ciclo Corto, refuerza de manera constante las alianzas estratégicas para fortalecer la educación superior, con todos los sectores: gobierno, academia, sector privado y organismos de cooperación internacional.



AMPYME, ITSE y CIIECYT lanzan proyecto para digitalizar a emprendedores en Panamá.



Talleres de fortalecimiento para emprendedores.



Estudiante del ITSE gana concurso con su proyecto Microgreen un innovador sistema de cultivos en ambientes controlados que produce alimentos altamente nutritivos y sostenibles. Capital Semilla BCIE.



4 Kioscos de estudiantes emprendedores del ITSE.



4 Kioscos de estudiantes emprendedores del ITSE.





AMPYME, ITSE y CIIECYT lanzan proyecto para digitalizar a emprendedores en Panamá.





Formación Colaborativa Academia Industria (FCAI)



Lanzamiento del programa de capacitación en Integración y Optimización de Proyectos con SIG y BIM.).



El ITSE presentó su nuevo Laboratorio de Inteligencia Artificial.



Reapertura del Club de Robótica del ITSE. Un espacio para la creatividad y la imaginación.



Certificación de 74 académicos – científicos en Aprendizaje Basada en Retos, a través del Tecnológico de Monterrey, como parte del programa de formación y desarrollo educativo del ITSE.



Jornadas de fortalecimiento de habilidades blandas y liderazgo.



Clubes estudiantiles en diferentes disciplinas: ODS, arte y cultura, deporte, cine debate, música.



Estudiante Jaime Patiño estudiante del TS de Artes Culinarias, ganador de Tutiplén 2024.



Estudiante del TS de Artes Culinarias. Ceremonia de Reconocimiento participación del ITSE en la 8va Versión del Festival Gastronómico Panamá Fusión 2025.



45 Egresados ITSE compartieron experiencias de éxito en vínculo con el sector productivo.



Feria de Oportunidades y Talento del ITSE.



Programas televisados con los estudiantes del TS de Artes Culinarias

GOBIERNO NACIONAL
• CON PASO FIRME •

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS /ACTIVIDADES o PROGRAMAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A LA FECHA %
Panamá	**Equipamiento de las Oficinas y Aulas de ITSE.** **En ejecución.** Comprende la adquisición del mobiliario de todos los espacios para el desarrollo de actividades académicas y administrativas del ITSE, desde aulas, talleres, laboratorios, auditorio, oficinas, equipo de transporte, cafeterías, biblioteca.	B/. 1,748,189.03	Esta referido a la adquisición y suministro para las áreas de administración y soporte, así como las escuelas y CAIPI del ITSE: útiles de oficina, sillas y mesas plegables para la cafetería, mesas de metal para trabajos en los talleres de todas las escuelas; suministro e instalación de unidad portátil de transmisión en tiempo real (STREAMING), instalación de interruptor para habilitar grupo electrógeno #5 en el ITSE, pago de 183 Estipendios pagados a estudiantes de la Escuela de tecnología Industrial a las carreras de TS Electricidad Industrial y TS Mantenimiento Industrial TS bajo el convenio ITSE -ACP, adecuación de fuentes de agua decorativas	Se espera equipar y dotar de las herramientas requeridas para el proceso de enseñanza – aprendizaje al menos 10 laboratorios, aulas y talleres especializados.	• 4,217 a la fecha • Proyección 6,000 estudiantes	48%
Panamá	**Desarrollo de la nueva oferta educativa en el ITSE y consolidación de gestión académica (Escuela Digital).** **En ejecución.** Se han fortalecido las alianzas establecidas con distintos actores del sector productivo y académico con el fin implementar iniciativas para mejorar los programas de estudio y reforzar los conceptos teóricos con especial énfasis en la parte práctica.	B/. 1,350,604.79	**15** carreras técnicas **7** mesas sectoriales Centro de Lenguas ITSE **233** estudiantes Microcredenciales de Barismo con 44 estudiantes	6 nuevas carreras técnicas 2 nuevas microcredenciales Transformación Cultural ITSE -AI	• 4,217 a la fecha • Proyección 6,000 estudiantes	27.5%
Panamá	**Capacitación del capital humano para el desarrollo productivo. (BID)** **En ejecución.** En este proyecto se busca poder apoyar financieramente, por un lado, la capacitación de la fuerza laboral del sector productivo, demandado precisamente por dicho sector; y por otro lado, apoyar las entidades que brindan capacitación técnica y que se quieren enfocar en los requisitos del sector productivo.	B/ 2,000,000.00	Desarrollo de iniciativas de capacitación guiadas por los empleadores para fortalecer las capacidades de la del capital humano de la población en sectores productivo como logística, turismo, banca, construcción. Los contratos fueron adjudicados 6 empresas con impacto nacional en las tres regiones del país: Occidental, Central y Oriental.	Continuidad y seguimiento a la implementación de las **6 iniciativas** capacitación guiadas por los empleadores para fortalecer las capacidades de la del capital humano de la población en sectores productivo como logística, turismo, banca, construcción.	Coordinar/desarrollar 3 capacitaciones correspondientes a la Ronda 1 guiadas por los empleadores para fortalecer las capacidades de la del capital humano de la población en sectores productivo como logística, turismo, construcción. **7** capacitaciones guiadas	28.65%

						por los empleadores para fortalecer las capacidades de la del capital humano de la población en sectores productivo como de industria y agroindustrial Con beneficio directo a **3.500** personas e indirectos **7.000**	
Panamá	**Fortalecimiento Académico, Institucional y Gobernanza. (CAF)** **En ejecución.** El proyecto consiste en la actualización de los planes de estudio de los 17 programas diseñados; la puesta en marcha de la Escuela de Innovación y Ambientes Digitales; el diseño de políticas y programas de inclusión y equidad de género, así como las correspondientes a la sostenibilidad ambiental; la formación y desarrollo profesional del personal académico y administrativo.	B/. 1.600.200.00	Envío de TDRs por ITSE a CAF para aprobación, de CAF de la participación de IESALC-UNESCO como GEE PNUD y UNESCO (IESALC) - acuerdo inter agencial (UN to UN). Revisión TDRs -	Se elaboraran paquetes de gobernanzas, protocolos, guías para identificar necesidades, construir y transferir capacidades en el ITSE, en etapa y actividades específicas, con el objetivo de fortalecer sus competencias y posicionarlo en rankings internacionales, a través de la colaboración con instituciones de Educación Superior reconocidas y con experiencia internacional.	• - 4,217 a la fecha Proyección 6.000 estudiantes	97.17%
Panamá	**Equipamiento Tecnológico y Operativo. (CAF)** **En ejecución.** El proyecto consiste en la operación y mantenimiento de la infraestructura actual, el equipamiento de laboratorios y la dotación de mobiliario para las áreas comunes, auditorio, aulas, talleres, oficinas, biblioteca y auditorios, así como la incorporación progresiva del personal directivo, académico y administrativo requerido.	B/. 335,343.00	Pago ter. desembolso Convenio firmado PNUD. Desarrollo de nueva oferta educativa consolidación de la gestión académica por un monto 5.000.000.00; ITSE - Convenio PNUD 00995050010102793 "Desarrollo nueva oferta educativa" 1.1 por un monto de 113.205.00; ITSE-Convenio PNUD 00995050010102793 "Desarrollo nueva oferta educativa" 2.1 por un monto de 14.025.000.00. En proceso de Contratación de Servicios de Gerencia Externa la cual se encuentra en evaluación bajo los procesos del PNUD como agencia dinamizadora del proyecto administración, coordinación y coordinación y asistencia técnica Envío de TDRs por ITSE a CAF para aprobación. Aprobación de CAF de la participación de IESALC-UNESCO como GEE PNUD y UNESCO (IESALC) - acuerdo inter agencial (UN to UN).	Se espera equipar y dotar de las herramientas requeridas para el proceso de enseñanza – aprendizaje más de 20 laboratorios y15 laboratorios, aulas y talleres especializados. Además de licencias antivirus, software, hardware. Proyecto Mobiliario ITSE/3 Cafeterías.	• 4,217 a la fecha Proyección 6.000 estudiantes	97.58%

				Pendiente Revisión TDRs - PNUD para su envío a ITSE - 2 al 4 de abril 25 a en la ejecución del componente de mobiliario y equipamiento del Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE).			
Panamá	**Construcción de Infraestructura Complementaria.** **En ejecución.** Este proyecto comprende la construcción de edificaciones complementarias como Edificio de residencia para estudiantes, instalaciones para piscina de subacuática, primera fase del parque tecnológico, estudios de factibilidad de las edificaciones. Y adecuación de espacios existentes, como el Centro de atención a la primera infancia (CAIPI) y sala de lactancia, la Unidad académica de producción audiovisual, el Centro de investigación e innovación Educativa, Ciencia y Tecnología (CIIECYT).	B/. 488,736.00		Pago Ier. Desembolso ITSE-Convenio PNUD 00995050010279 3 "Desarrollo nueva oferta educativa" 1.2 por un monto de 82,620.00; ITSE-Convenio PNUD 00995050010279 3 "Desarrollo nueva oferta educativa" 2.2 por un monto de 975,000.00. En proceso de Contratación de Servicios de Gerencia Externa la cual se encuentra en refrendo en la Contraloría general de la república para la administración, coordinación y asistencia técnica en la ejecución del componente de infraestructura del Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE).	Se espera los estudios y anáisis técnicos para el diseño y construcción de la residencia Estudiantil y Piscina para las carreras de ACP Ampliación de 3 Cafeterías. Estudio de laboratorios, aulas y talleres. Prefactibilidad. • Anteproyecto conceptual para la Construcción del Edificio de Residencia Estudiantil con certificación LEED. Anteproyecto conceptual para la Construcción la Piscina para soldadura subacuática y sus instalaciones y la Primera Fase del Parque Tecnológico, Centro de Innovación CIIECYT – AIP.	• 4,217 a la fecha Proyección 6,000 estudiantes s	96.44%
Panamá	**Administración de Proyecto. (CAF)** **En ejecución.** Este proyecto define el esquema bajo el cual se ejecutarán todas las actividades, e incluye las inversiones asociadas a la Unidad Ejecutora del Proyecto, las empresas externas que actuarán como Gerencias Especializadas para los componentes y la supervisión externa de las obras. Además del apoyo de las Gerencias Externas Especializadas (GEE) en cada componente que se encargarán de realizar la planificación, preparación técnica y administrativa para la contratación y ejecución de los paquetes de trabajo en sus respectivos componentes.	B/.1.903.493.00		Pago Ier. Desembolso ITSE-Convenio PNUD 00995050010279 3 "Desarrollo nueva oferta educativa" 3 por un monto de 100,000.00. Entrega del Plan Operativo 2025, documento fundamental para guiar las actividades y recursos necesarios para la ejecución efectiva del proyecto. Se entrego el primer informe de avance para el periodo 2025.	Seguimiento al Plan Operativo 2025, documento fundamental para guiar las actividades y recursos necesarios para la ejecución efectiva del proyecto. Seguimiento a las gerencias externas especializadas de cada componente del proyecto. Elaboración de informes semestrales para la rendición de cuentas cada semestre.	• 4,217 a la fecha Proyección 6,000 estudiantes es	78.49%

SECRETARÍA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN - SENACYT

EDUARDO ORTEGA BARRÍA
Scretario Nacional

- La Estrategia Nacional para el Desarrollo del Ecosistema de Semiconductores y Microelectrónica busca posicionar al país como un nodo emergente con potencial real para integrarse en segmentos estratégicos de la cadena global de suministro. Fue aprobada en octubre de 2024.



- Se otorgaron 51 becas de licenciatura para el Fortalecimiento de Capacidades en Semiconductores (15 mujeres y 36 hombres, entre 19 y 25 años), en áreas estratégicas como el diseño, la fabricación y la aplicación de tecnologías de semiconductores. Cursarán sus estudios en la Universidad de Panamá y la Universidad Tecnológica de Panamá, instituciones clave en el desarrollo del talento nacional en ciencia y tecnología.



UTP fortalecerá en 2024 el ecosistema de la industria de semiconductores.

- El Centro de Investigación de Producción en Ambiente Controlado (CIPAC AIP) impulsa el desarrollo de tecnologías agrícolas avanzadas, promueve prácticas más eficientes y sostenibles, y contribuye a la diversificación productiva adaptada a condiciones controladas. Fortalece su compromiso con la innovación y la sostenibilidad en el sector agrícola del país, mediante el diseño e implementación de 9 prototipos de investigación y producción. Estos ensayos abarcan cultivos estratégicos como fresas, uvas sin semilla, higos, arándanos, pitahaya, papa sin tierra y cebolla.



Desarrollando ensayos con frutos y hojas verdes.

- 17 cafés científicos lograron impactar a más de 6,500 personas en espacios de diálogo entre ciencia y sociedad, en temas de: Café Científico en Comarca Ngäbe Buglé denominado “Diálogo de saber para abordar enfermedades infecciosas que requieren un tratamiento disciplinado”, Aplicaciones de la Bioarqueología y la antropología forense;

Manejo de vida silvestre(las poblaciones de cocodrilos); Mujer Trabajadora 8 de marzo; Género, Ciencia y Tecnología; Investigación en reserva privada de cerro Chucantí; Estado de salud de los migrantes, casos de estudio; Arqueología de restauración, conservación e historia / Patronato de Panamá Viejo; Manejo sostenible y Diversidad Marina en el Parque Nacional Coiba; Nuevos paradigmas en la lucha contra la malaria; El IMPHA y el seguimiento al Fenómeno El Niño; Migración / impacto y percepción social; Vulnerabilidad hidrológica en Chiriquí y calidad de agua; Biodiversidad y ecosistemas tropicales; Epidemiología, Investigación y Vigilancia de Virus Circulantes en Panamá; Mujeres de campo y la ciudad: salud y producción de alimentos, Agro y clima. Estos encuentros fortalecieron el conocimiento y la reflexión.



- Se obtuvieron 2 medallas de plata, 1 de bronce y 2 menciones honoríficas, por estudiantes que participaron en la XVI Olimpiada Latinoamericana de Astronomía y Astronáutica (OLAA) 2024, representando a distintos colegios como: Instituto Cultural (San Miguelito), Colegio Bilingüe de Panamá (San Miguelito), Instituto Episcopal San Cristóbal (Panamá Centro), Saint John's Academy (Panamá Centro).

Este certamen internacional busca fomentar el pensamiento científico, el trabajo en equipo y el intercambio cultural entre jóvenes de distintos países de América Latina, promoviendo así el desarrollo de futuras generaciones de científicos y profesionales del espacio.

- 66 estudiantes de 22 colegios a nivel nacional participaron en colaboración con la Escuela de Química de la Universidad de Panamá en la IX Competencia Nacional de Química en la Cocina. El I.PT Las Palmas de Veraguas, el Colegio San Agustín de Chiriquí y el Colegio Sun Yat Sen, fueron los ganadores. Esta competencia promueve el aprendizaje activo de la ciencia a través de experiencias prácticas y cotidianas para desarrollar habilidades científicas en estudiantes de Bocas del Toco, Chiriquí, Coclé, Colón, Comarca Ngäbe Buglé, Herrera, Panamá Oeste, Veraguas y Los Santos.



Ganadores la IX Competencia Nacional de Química en la Cocina.

- 30 estudiantes de centros educativos de media académica oficial y particular participaron en el campamento científico en el marco de la VIII Olimpiada Panameña de Ciencias Espaciales (OLIPACE), fortaleciendo el interés en áreas como matemáticas, física, astronomía, astronáutica y ciencias afines, promoviendo así el desarrollo de habilidades científicas a través de experiencias prácticas y teóricas.



VIII Olimpiada Panameña de Ciencias Espaciales (OLIPACE)

- 8 Rincones Clubhouse reunieron a aproximadamente 350 miembros activos y han beneficiado a más de 2,500 jóvenes entre los 13 y 18 años en el desarrollo de habilidades digitales, la creatividad, el pensamiento crítico y el liderazgo. Los Clubhouse se han consolidado como entornos seguros e inclusivos que impulsan el talento juvenil y fomentan la innovación desde edades temprana en la Comarca Ngäbe Buglé, Coclé, La Chorrera, El Tecal, Santa Ana, Ancón, San Francisco y Condado del Rey.



Juventud de la Red Nacional de Rincones Clubhouse muestra su ingenio.

- En el Technovation Girls participaron más de 200 niñas y 47 mentoras para el empoderamiento femenino en STEM, ciencia, Tecnología, matemáticas e ingeniería. Desafió a las participantes a identificar problemas en su entorno y proponer al país soluciones innovadoras mediante el desarrollo de aplicaciones móviles o proyectos de inteligencia artificial; empoderando a las niñas y jóvenes a ser agentes de cambio en sus propias vidas y en sus comunidades, promoviendo la inclusión y el empoderamiento femenino en el ámbito tecnológico.

  A través de Technovation Girls, las chicas tienen la oportunidad de demostrar que la tecnología no tiene género y que la creatividad y la capacidad no conocen límites.



Participación en el programa Technovation Girls.

- 181 estudiantes de educación media y premedia, de 88 equipos, en categorías: Junior (10 a 13 años) y Major (14 a 19 años) participaron en 5 eventos regionales RoboTIC, desarrollando competencias esenciales como el trabajo en equipo, la comunicación efectiva y la resolución de problemas, orientando a los participantes hacia vocaciones científicas y tecnológicas promoviendo el interés por la ciencia y la tecnología mediante desafíos prácticos y colaborativos que estimulan la creatividad, la innovación y el pensamiento crítico.



Concurso RoboTIC

- 340 estudiantes y docentes se reunieron en la competencia RoboCupJunior, para el desarrollo de habilidades, ampliando sus conocimientos, despertando su curiosidad y aumentando su comodidad al trabajar con la tecnología.
- Los estudiantes ganadores fueron Camrobot del Colegio Adventista Metropolitano en la categoría Rescate en Línea y Tech Titans del I.P.T. Arnulfo Arias Madrid en la categoría OnStage, viajaron a representar a Panamá en la competencia de RoboCup Internacional 2024 en Países Bajos.



Representantes de RoboCUP Junior Eindhover 2024 en Países Bajos

- La Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación participó en el Primer Foro Empresarial K-CAFTA, en Corea del Sur, para fortalecer el ecosistema de innovación en el país. Durante el evento también se presentó el proyecto ferroviario nacional como una iniciativa estratégica para la región.



Panamá fortalece lazos con Corea del Sur en tecnología avanzada en el Primer Foro Empresarial K-CAFTA

- SENACYT desarrolló 2 nuevos repositorios institucionales para el Ministerio de Salud y de la Caja del Seguro Social, las cuales cuentan con acceso abierto al conocimiento en el ámbito de la salud pública, dedicados a preservar, organizar y difundir la producción científica y técnica generada por ambas instituciones.
  La incorporación de información al sistema nacional permitirá ampliar significativamente la cobertura y disponibilidad de la producción científica nacional.
- Se Implementó una nueva versión del cosechador de metadatos y el desarrollo del módulo de estadísticas en la Plataforma de Registro de la Ciencia, la Innovación y la Tecnología en Latinoamérica (PRICILA) cuenta con 8,538 documentos provenientes de 10 instituciones nacionales para impulsar la visibilidad del conocimiento científico y tecnológico del país.
- 80 investigadores capacitados en métodos avanzados de política pública como la teoría del cambio de innovación transformativa, en herramientas estratégicas para impulsar el desarrollo y la implementación de políticas efectivas.
- SENACYT y la Universidad de Sussex, capacitó 30 funcionarios de ministerios clave (MIAMBIENTE, MIDES, MIDA, MINSA, MIVIOT, MICI) y 20 miembros de gremios empresariales, ONGs y organismos internacionales.
  Durante el taller, se emplearon metodologías innovadoras para planificar el desarrollo sostenible del país, proporcionando a los asistentes herramientas estratégicas para diseñar políticas y proyectos transformadores. Este taller destacó por su enfoque colaborativo e interinstitucional, impulsando una visión compartida para un futuro más sostenible en Panamá.



Talleres de métodos de política pública.

- Se estableció la Red Iberoamericana de Diplomacia Científica en el marco de las Conferencias Iberoamericanas de Ciencia, Tecnología e Innovación, junto a representantes de 22 países, adoptando medidas claves para la implementación de la Estrategia Iberoamericana de Innovación y se resaltó los avances del país en materia de ciencia y tecnología, así como su compromiso con la cooperación internacional.



El evento contó con representantes de 22 países de Iberoamérica.

- 140 participantes de la región de Azuero, Chiriquí y la Ciudad de Panamá compartieron experiencias, aprendizajes para fortalecer redes de colaboración para el desarrollo académico y profesional de jóvenes universitarias a través del acompañamiento de investigadoras consolidadas en el Programa de Mentoría JULIA 2024 (Jóvenes Universitarias Lideradas por Investigadoras en Acción).



El Programa Mentoría JULIA 2024(Jóvenes Universitarias Lideradas por Investigadoras en Acción)

- 37 jóvenes de educación media, de la Comarca Ngäbe-Buglé (1), Bocas del Toro (1), Colón (1), Herrera (1), Los Santos (3), Chiriquí (3), Coclé (5), Panamá Oeste (8) y Panamá (14) participaron en el Campamento CampTech 2024–2025, fortaleciendo sus habilidades en programación, desarrollo web/app, electrónica y visión artificial mediante una formación virtual y una semana presencial en la ciudad de Panamá, que promovió el pensamiento crítico, el liderazgo y el interés por carreras STEM.



Estudiantes en el Campamento CampTech 2024–2025

- 40 docentes de Media y Premedia fueron capacitados, a través de los encuentros de Didáctica de Ciencias Naturales y 66 docentes de primaria en encuentros de Experiencias de Aula.



- Estudio sobre estereotipos de género en la ciencia, desarrollado en el marco del proyecto "Pioneras de la Ciencia en Panamá", por el Centro Internacional de Estudios Políticos y Sociales (CIEPS) y el Centro de Investigación Educativa (CIEDU). La investigación, que recogió percepciones de 154 estudiantes de cuarto grado de primaria utilizando la técnica "Draw-A-Scientist Test" (DAST), 2 reveló importantes patrones de género y disparidades étnico-raciales, destacando la necesidad de abordar estereotipos desde una edad temprana para fomentar la igualdad en el ámbito científico.



Acciones de impulso a investigaciones de género.

- En su 8ª edición, el Concurso Nacional de Fotografía Científica FotoCiencia 2024 recibió 639 fotografías distribuidas en cuatro categorías, de las cuales 12 fueron seleccionadas como ganadoras. Este concurso tiene como propósito capturar y reflejar la esencia del quehacer científico, las actividades de los investigadores, los paisajes astronómicos del universo, las maravillas microscópicas y los efectos del cambio ambiental, ofreciendo una perspectiva visual y artística que inspira a la sociedad a valorar y comprender la ciencia en toda su magnitud.



Concurso Nacional de Fotografía Científica FotoCiencia 2024.

- 37 proyectos de I+D, fueron adjudicados abordando una amplia gama de desafíos en áreas de cambio climático, seguridad alimentaria y el uso sostenible de recursos. Entre los temas destacados se encuentran la conservación de la biodiversidad, bioconversión de residuos y la producción de hormigón ecológico, la investigación sobre vectores de enfermedades, el fortalecimiento a la educación y a la evaluación hídrica en regiones críticas.
- La coalición Vamos ha destinado el financiamiento del subsidio postelectoral a la SENACYT, impulsando así un proyecto de vital importancia para la salud pública. La SENACYT ha diseñado el consorcio científico panameño de investigación contra el cáncer, un esfuerzo colaborativo que promete revolucionar la lucha contra esta enfermedad. En una reciente

jornada de rendición de cuentas, la SENACYT presentó los avances del proyecto, reflejando así su compromiso con la transparencia y el progreso científico.



- El Concurso Nacional de Periodismo Científico 2024 seleccionó 10 propuestas ganadoras en las categorías de salud, biodiversidad y cambio global ambiental, desarrollo sostenible, transformación digital y ciencias sociales.
  Este concurso recibió un total de 51 propuestas y busca reconocer la excelencia periodística en la divulgación de ciencia, tecnología e innovación, destacando el trabajo de aquellos que informan y educan a la sociedad sobre estos temas cruciales.



Concurso Nacional de Periodismo Científico 2024

- El Taller de Periodismo Científico Reach & Turn se realizó como una capacitación para resaltar la importancia de mejorar las habilidades de comunicación en ciencia, tecnología e innovación (CTI). Este taller busca fomentar una cultura de difusión científica y promover la innovación abierta y colaborativa, capacitando a los participantes para que se conviertan en comunicadores efectivos y embajadores del conocimiento científico.
- El lanzamiento del proceso para el diseño del nuevo edificio de INDICASAT AIP marca un hito significativo en la expansión de las capacidades de investigación y desarrollo (I+D) facilitando la realización de investigaciones avanzadas en áreas como biomedicina, biotecnología y salud pública, que contribuirá al desarrollo de soluciones científicas para problemas locales y regionales.
  INDICASAT AIP contará con un diseño innovador del edificio de laboratorios que duplicará la capacidad existente de INDICASAT.
- La construcción de la Estación Científica COIBA alcanzará investigaciones de alto nivel, generación de conocimiento científico local, monitoreo en tiempo real de datos oceánicos fortaleciendo el estatus del Parque Nacional Coiba.
  Se lanzó el 22 de noviembre el proceso en la plataforma de UNOPS, mientras que la licitación para la supervisión de las obras se publicó el 13 de diciembre. Ambos procesos están actualmente en evaluación para su adjudicación, con el objetivo de iniciar los trabajos en la isla en el corto plazo.
- Se desarrolló la Plataforma Tecnológica HELENA para la automatización de los procesos de convocatorias correspondientes a 10 programas para adjudicar fondos públicos.
- Se desarrolló la Plataforma de Pares de Evaluadores y el diseño del Programa Nacional de Evaluadores de CTI, un mecanismo que respaldará la evaluación de calidad en la toma de decisiones de la financiación de convocatorias.

Este proceso permitirá mejorar la eficiencia en la evaluación de convocatorias, crear una base de datos de evaluadores regionales, capacitar de forma especializada al personal evaluador, fortaleciendo la rigurosidad y transparencia de los procesos.

Se inauguró el Centro Regional de Innovación en Vacunas y Biofármacos (CRIVB AIP), el cual asegura las condiciones óptimas para generar conocimiento, fortalecer la comunidad científica y aumentar las oportunidades en I+D desarrollando el recurso humano con nuevos investigadores y técnicos calificados quienes aportan en el desarrollo de las capacidades y competencias para el fortalecimiento del área de vacunas y biofármacos local y regional.



- 10 programas de Maestrías Científicas en las universidades nacionales fueron otorgados para fomentar la investigación y el desarrollo en áreas clave como ingeniería, tecnología, salud y medio ambiente, que contribuyen al avance del conocimiento y la innovación en el país, fortalece el capital humano al formar profesionales altamente calificados, mejorando la capacidad de resolver problemas complejos y de competir a nivel internacional.
- 410 estudiantes e investigadores participaron en 7 Programas de Movilidad de Investigación y 7 programas de Estancias Académicas, fortaleciendo así su formación académica y experiencia internacional.

  Estos resultados reflejan el impacto de los programas de internacionalización que promueven las universidades, los cuales buscan integrar una dimensión global en la educación superior. A través de intercambios estudiantiles, colaboración en investigaciones internacionales y alianzas estratégicas con instituciones extranjeras, estas iniciativas enriquecen la experiencia educativa y aumentan la competitividad de las universidades en un entorno globalizado.
- 164 estudiantes panameños fueron beneficiados a través del Programa de Becas de la Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT) y el Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU), que garantizará que el país cuente con profesionales altamente capacitados que puedan impulsar el desarrollo nacional, especialmente en sectores estratégicos.



Formación Estudiantiles.

- 19 mujeres investigadoras se destacaron su participación en el Programa de Nuevos Investigadores e Innovadores que refleja un avance en la inclusión de mujeres en carreras científicas y tecnológicas; fomentando la investigación en el nivel terciario en áreas prioritarias de CTI basada en el conocimiento y entornos sociales.

  El programa incentivó a la realización de tesis en las universidades para desarrollar habilidades de investigación avanzadas, contribuir al conocimiento, prepararse para estudios de posgrados y mejorar su oportunidad de empleo.

- En colaboración con la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, se realizó Premio Nacional a la Innovación Empresarial. La SENACYT ha consolidado durante 18 años una exitosa alianza público-privada orientada a promover la cultura de innovación en las empresas del país.

  La edición 2024 del Premio Nacional a la Innovación Empresarial tuvo un enfoque en el liderazgo de las mujeres empresarias, reconociendo su rol transformador dentro del tejido productivo nacional. Este galardón continúa siendo un instrumento clave para visibilizar proyectos con resultados medibles en innovación, contribuyendo al fortalecimiento de la competitividad y sostenibilidad del ecosistema empresarial panameño.



- Con una visión estratégica de transformación e integración territorial, la SENACYT ha impulsado una estrategia para el desarrollo del tren David–Panamá. El proyecto contempla no solo la infraestructura ferroviaria, sino también la incorporación de tecnologías avanzadas en logística, digitalización de la cadena de suministro y formación de talento humano especializado. Esta visión integral busca convertir las regiones involucradas en polos de innovación, favoreciendo la sostenibilidad, reduciendo la huella de carbono y mejorando la movilidad. El tren representa una apuesta por el desarrollo inclusivo y la equidad regional.



- En la provincia de Chiriquí se logró establecer el primer laboratorio de fabricación digital (Fab Lab) del país enfocado exclusivamente en soluciones para la agroindustria. Equipado con impresoras 3D, cortadoras láser y herramientas de prototipado, este espacio permite la creación de tecnologías que responden a desafíos reales del sector agrícola. Más de 300 personas, entre estudiantes, docentes y productores, han sido beneficiadas con talleres y programas de formación en áreas clave como automatización y uso de tecnologías emergentes, fortaleciendo las capacidades de innovación local.



- Clandestino Transforma: Eco-innovación para una Economía Circular. Este proyecto ejemplifica la innovación con impacto ambiental y social. A través de tecnología de control numérico, se optimizan los procesos de transformación de plásticos para contribuir a la mitigación del cambio climático. La adquisición de una termocompresora ha permitido aumentar la capacidad productiva, generar más de 20 empleos técnicos e incrementar las ventas. Adicionalmente, uno de sus diseños ha sido protegido mediante registro de propiedad intelectual, fortaleciendo su sostenibilidad como modelo de economía circular.



- Plataforma de Gestión del Talento con Inteligencia Artificial. Una empresa panameña desarrolló una innovadora plataforma de gestión organizacional que integra inteligencia artificial y flujos automatizados para optimizar el reclutamiento y desarrollo de talento. Esta herramienta tecnológica proporciona datos clave para la toma de decisiones y permite una adaptación ágil a las necesidades del entorno empresarial. En menos de un año, la solución logró escalar sus servicios a nivel regional, con presencia en mercados como México y Costa Rica.

  Creación de un Fab Lab Móvil en Innovación y Desarrollo para Energías Fotovoltaicas

- Creación de un laboratorio móvil equipado con tecnologías de fabricación digital, como impresoras 3D, cortadoras láser y herramientas de prototipado rápido. Diseño y ejecución de programas de formación y capacitación en energía solar para estudiantes, docentes y profesionales, enfocados en el diseño, instalación y mantenimiento de sistemas fotovoltaicos. Desarrollo de prototipos de paneles inteligentes adaptados a las necesidades específicas de comunidades rurales y áreas con acceso limitado a la energía eléctrica.
- II Fase de Ampliación de Capacidades Técnicas del Fab Lab UP-CIDETE en Veraguas, Laboratorio de fabricación digital enfocado en la adquisición de equipos, herramientas y capacitaciones, lo que le ha permitido asumir un rol dinamizador e integrador de la tecnología en la región de Veraguas.

  Inversión estratégica en la adquisición de equipamiento especializado, herramientas tecnológicas avanzadas y procesos de formación continua, lo que ha posibilitado la asunción de un papel protagónico como agente dinamizador e integrador de ecosistemas tecnológicos en el contexto regional Fab Lab.

  Agricultura Circular y Adaptación al Cambio Climático en Finca Agroindustrial, Agroturística y Acuícola de Producción Sostenible en Penonomé. Producción de abono orgánico a partir de la reutilización de residuos de café y tilapia gris.

  Se emplea un proceso de compostaje controlado que incluye volteos frecuentes de la materia orgánica, controlando simultáneamente la temperatura, humedad y oxígeno. Este proceso dura entre 4 y 5 meses y da como resultado un compost de alta calidad, estable y adecuado para su aplicación en la agricultura.
- Unidad Móvil de Laboratorio de Secuenciación Genómica y Análisis Bioinformático de Genética de Animales y Patógenos Infecciosos

  Se realizó una investigación exhaustiva del mercado relacionada con la secuenciación

genómica y se evaluó la demanda potencial del servicio móvil en diferentes sectores, como la medicina, la agricultura y la investigación científica. Asimismo, se identificaron las necesidades y requerimientos específicos de los clientes potenciales en términos de servicios de secuenciación genómica móvil.

- Cooperación internacional SENACYT y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) para el análisis de la conducta innovativa de las empresas panameñas, identificando espacios de política donde podría incentivarse una conducta innovativa virtuosa. Además, analizar el grado de conocimiento, de acceso y de interacción con los programas oficiales de apoyo a la Innovación e I+D.
- El Observatorio Panameño de Ciencia y Tecnología e Innovación (OPCYT)- Participa del Laboratorio de Política Industrial de la Organización de las Naciones Unidas para Industrial (ONUDI) para el Desarrollo de Capacidades de implementación formulación de Políticas de promoción del desarrollo industrial con perspectiva género a través de dos etapas complementarias de las políticas públicas: el diseño ex ante y la evaluación ex post de las políticas.
- El Sistema Integrado Estadístico en Ciencia, Tecnología e Innovación (SIECTI), la cual es una plataforma para proporcionar datos estadísticos y administrativos, que permiten el análisis de las actividades y proyectos de la ciencia, la tecnología y la innovación en Panamá, para la toma de decisiones.
- Se diseño y formuló el Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación (PENCYT) para el periodo 2025-2029, el cual representa una hoja clave para transformar Panamá en una economía del conocimiento. El Plan busca que la ciencia, la tecnología y la innovación sean los principales impulsores del crecimiento económico y social del país.



- Se aprobó el Préstamo entre la SENACYT y la Corporación Andina de Fomento (CAF) para la construcción de 3 Centros de investigación y Producción en Ambiente Controlado, por monto de B/. 19,000,000.00.
  Estos centros garantizarán la seguridad alimentaria en Panamá.



- Se aprobó el préstamo entre el Banco Interamericano de Desarrollo BID y la

SENACYT por un monto de B/. 37,000,000.000 con el objetivo de desarrollar el Programa de innovación para cerrar brechas. Este Programa contribuirá al fortalecimiento de la capacidad científica con enfoque en brechas territoriales, cambio climático y género; a la Innovación Empresarial y emprendimiento para el desarrollo sostenible; Innovación Empresarial y emprendimiento para el desarrollo sostenible de Panamá.





GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

LUGAR	PROYECTOS/ ACTIVIDADES PROGRAMADAS	INVERSIÓN B/.	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN (A LA FECHA%)
San Miguelito Panamá Oeste, Los Santos, Herrera, Veraguas y Chiriquí	Programa Hagamos Ciencia	$241,825.00	Finalización de diplomado.	Visitas a centros educativos, talleres presenciales y virtuales con líderes educativos y docentes para seguimiento del plan de la mejora. Evaluación diagnóstica a estudiantes.	25 escuelas 44 directores y subdirectores de centros educativos 368 docentes 4,214 estudiantes.	70% ejecución física, 70% financiera
Nivel Nacional	Rincones Clubhouse activos	$174,000.00	Reúne a miembros y jóvenes para el desarrollo de habilidades científicas.	Los Rincones son espacios de uso continuo.	350 miembros permanentes y beneficia a más de 2,500 jóvenes.	100%
Nivel Nacional	Technovation Girls		Se realizó el Programa Technovation Girls 2025 participando el empoderamiento femenino en áreas STEM.	Finalizó el Programa Technovation Girls de 2025	200 niñas y 47 mentoras.	100%
Nivel Nacional	Campamento Camptech 2024-2025		Se realizó el Campamento para jóvenes de educación media de la Comarca Ngäbe-Buglé, Bocas del Toro, Colón, Herrera, Los Santos, Chiriquí, Coclé, Panamá Oeste y Panamá	Finalizó el campamento.	37 jóvenes	100%
Nivel Nacional	Programa de Fomento a la Innovación Educativa	$358,154.19	Se realizaron (8) Proyectos y (5) Talleres, con enfoque en el área de educación beneficiados de la Convocatoria Pública para Proyectos y Talleres.	Gira de supervisión de proyectos vigentes y culminación de (3) proyectos del área de educación.	47 colegios, 1 Universidad Pública, 8,635 estudiantes, 279 docentes y 78 pertenecientes a otras organizaciones que participaron en los proyectos	100%
Nivel Nacional	Programa de Fomento a la Innovación Educativa	$84,893.98	3 nuevos proyectos en proceso	Contratos refrendados	Programa en proceso	40%
Nivel Nacional	Olimpiada Panameña de Ciencias Especiales OliPaCe 2025 VIII	$82,725.00	Reunión del grupo de educación de la Unidad de Innovación y Apoyo (UIA). Cierre de inscripción, prueba de pre-selección (abril, 1ra Fase) Campamento de selección.	Campamento en Ciudad del Saber y selección de representantes de Panamá a nivel internacional (2da fase). Inicio de capacitación a los 5 participantes de la Olimpiada latinoamericana (OLAA) (3ra fase).	350 jóvenes hacen el examen. 40 estudiantes participan en campamento. Se seleccionan 5 para la I Olimpiada Latinoamericana de Astronomía y Astronáutica (OLAA).	50% física, 60% financiera
Nivel Nacional	Concurso Nacional Proyectos de Ciencia 2024	$20,000.00	15 proyectos beneficiados	Realizar el desembolso	15 profesores (F=9, M= 6) 65 estudiantes (F= 46, M=19)	90%
Nivel Nacional	Diplomado en Ciencia Fenomenal	$20,000.00	100% ejecutado	Programa finalizado	121 docentes de disciplina científica (Biología, Física y Química)	100 % ejecutado
Internacional	RoboCupJunior Eindhoven 2024	$34,000.00	Participación de estudiantes en el concurso internacional RoboCupJunior	Finalizado	2 docentes tutores (M=2) 5 estudiantes (F=2, M=3)	100%

Nivel Nacional	Regionales RoboTIC 2024	$32,000.00	Se realizaron 5 competencias regionales	Finalizado	181 estudiantes participantes (regionales)	100%
Nivel Nacional	Final Nacional	$28,000.00	Final Nacional realizada.	En su etapa final	36 participantes como finalistas (F=22, M=14) 13 docentes tutores finalistas (F=4, M=9)	90%
Nivel Nacional	Diplomado de Resolución de Situaciones Problemáticas en Química	$12,600.00	Diplomado Finalizado.	Entrega de certificados a participantes.	23 participantes (F:16, M: 7)	100%
Nivel Nacional	Diplomado de Resolución de Situaciones Problemáticas en Física	$12,600.00	Diplomado Finalizado.	Entrega de certificados a participantes.	15 participantes (F: 7, M: 8)	100%
Nivel Nacional	Gira de Comunidades de Aprendizaje	$9,836.78	Se realizó la gira nacional.	Finalizado.	190 participantes (F.102, M. 88)	100%
Nivel Nacional	Gira de Comunidades de Aprendizaje	$8,000.00	Procesos organizativos de la gira.	Gira nacional está en proceso.	250 participantes	50% de ejecución y pago. 0% de avance financiero
Nivel Nacional	Diplomado en IA para docentes	$84,500.00	Primera cohorte del diplomado	Segunda del diplomado, iniciará el 1 de julio 2025	69 docentes en primera cohorte (F: 52, M: 17) 61 participantes proyectados	45% de ejecución de los diplomados y 60% de la inversión completada
Nivel Nacional	Encuentro de Didáctica de Ciencias Naturales	$38,607.28	Encuentro realizado.	Finalizado.	40 docentes	100%
Nivel Nacional	Encuentro de Experiencias de Ciencias	$46,800.00	Encuentro realizado.	Finalizado.	66 docentes	100%
Nivel Nacional	Concurso Nacional de Fotociencia	$12,800.00	Se organizó el concurso a través de la página web: www.fotociencia.senacyt.gob.pa Se entregaron 12 certificados para los participantes y 3 para los jurados	Finalizado.	12 participantes	100%
Nivel Nacional	Concurso Nacional de Periodismo Científico 2024	$10,300.00	Se lanzó el concurso a través de la página web: https://periodismocientifico.senacyt.gob.pa Se otorgaron 10 certificados para los ganadores y 3 para los jurados	Finalizado.	10 ganadores	100%
Nivel Nacional	Taller de Periodismo Científico Reach and Turn 2024	$40,000.00	El taller, se realizó del 21 al 23 de octubre de 2024 en el Centro de Convenciones Ciudad del Saber. Se entregaron 48 certificados para los participantes y expositor	Finalizado.	48 participantes	100%
SENACYT	Plataforma Tecnológica denominada HELENA.	B/.300,000.00	Se implementó el módulo de registro único de perfiles de la plataforma para la automatización de los procesos de convocatorias de 10 programas para adjudicar fondos públicos	Se tiene previsto implementar el módulo de lanzamiento de convocatorias para el mes de julio de 2025.	Población Panameña	80%
A nivel nacional	Programa de Inserción de Talento Especializado	B/. 1,315,000.00	Profesionales insertados en sectores académicos, científicos, públicos y privados.	Lanzamiento de la convocatoria ronda I 2025.	33 profesionales	90%
A nivel nacional	Programa de Jóvenes Científicos	B/. 384,025.00	Se han impactado 141 proyectos.	Tramitar los pagos y dar seguimiento a los proyectos.	277 jóvenes	80%
A nivel nacional	Programa de Semillero de Investigación en Educación Superior (SIES)	B/. 1,088,849.82	Se realizaron Proyectos de impulso a que los jóvenes de nivel terciario realicen investigación.	Tramitar los pagos y dar seguimiento a los proyectos.	137 beneficiarios	85%

A nivel nacional	Programa de Fortalecimiento a los Postgrados Nacionales	B/. 1,299,567.00	• 11 programas beneficiados a nivel de maestrías y doctorados. • Lanzamiento de la convocatoria 2025 para adjudicar 7 programas.	• Realizar pagos multianuales de los programas vigentes. • Cierre, evaluación, selección y adjudicación de los programas de la convocatoria 2025.	172 estudiantes	87%
A nivel nacional	Programas de Estancias Académicas	B/. 901,808.50	• 12 programas de estancias académicas. • Lanzamiento de la convocatoria 2025 para adjudicar 7 programas.	• Realizar pagos y seguimientos a los programas vigentes. • Lanzamiento de la convocatoria 2025.	166 beneficiarios	90%
A nivel nacional	Programa de Movilidad y de Investigación	B/. 875,880.00	• 19 programas de movilidad de investigación. • Lanzamiento de la convocatoria 2025 para adjudicar 7 programas.	• Realizar pagos y seguimientos a los programas vigentes. • Cierre, evaluación, selección y adjudicación de los programas de la convocatoria 2025 Ronda I 2025.	244 beneficiarios	85%
A nivel nacional	Programa de Campamento Científico y Tecnológico	B/. 300,000.00	6 programas ejecutados.	Cierre de los proyectos.	240 beneficiarios	100%
Ciudad de Panamá	Fortalecimiento a diez (10) asociaciones de interés público	B/.23,170,500.00	Fondos transferidos según los convenios plurianuales	Cierre de convenios.	10 AIPs	100%
Ciudad de Panamá	Construcción del Centro Regional de Innovación en Vacunas y Biofármacos (CRIVB	B/. 6,000,000.00	• Avance de la obra en 66% • Mobiliario de laboratorio en sitio	Instalación del equipo prioritario, mobiliario de laboratorios y mobiliario de oficina.	Nuevos investigadores	86%
Veraguas	Estación Científica COIBA	B/. 1,600,000.00	Se lanzo la litación para la construcción de la	•Aprobar la enmienda No. 2 • Adjudicar los contratos	Nuevos investigadores	20%
Ciudad de Panamá	Centro de Investigación de Producción en Ambiente Controlado (CIPAC AIP)	B/. 1,400,000.00	• Diseño e implementación de 9 ensayos de prototipos de investigación y producción de fresas, uvas sin semilla, higos, arándanos, pitahaya, papa sin tierra y cebolla. • Constitución de una Red de Inversionistas públicos y privados para el escalamiento de soluciones innovadoras en la producción de alimentos con base en tecnologías físicas y digitales de alta gama. • Negociación de acuerdos de Colaboración en el desarrollo de AAC y acuerdos interinstitucionales.	• Construcción, equipamiento y puesta en marcha del Centro de investigación y Producción de Ambiente Controlado bajo la implementación de CIPAC AIP y OEP de SENACYT. • Desarrollar alianzas en 2025 para la co-creación e interdependencia y arreglos con universidades y centros de investigación internacionales y nacionales. • Impulsar desde 2025 la producción anual de bienes y servicios y la metodología de aprender haciendo para lograr sostenibilidad de CIPAC AIP.	MEDUCA, IPT, estudiantes, agricultores, profesores	20%
Ciudad de Panamá	Nuevo edificio de INDICASAT AIP	B/. 15,208,957	• Lanzamiento de la licitación para el diseño del nuevo edificio de INDICASAT AIP. • Evaluación de propuestas	• Adjudicar contrato con la empresa de diseño. • Firma de contrato con la empresa de diseño adjudicada.	• Futuros investigadores. • Investigadores de INDICASAT AIP	24%
Nivel Nacional	Programa Nacional de Evaluadores de CTI	B/. 45,000.00	• Asistencia Técnica con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) para el diseño e implementación de un mecanismo de evaluación de calidad que respalde la toma de decisiones relacionadas con la financiación de convocatorias. •Misión oficial a España, para adquirir transferencia de conocimientos por parte de actores estratégicos del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, en el marco del fortalecimiento del Programa Nacional de Evaluadores de CTI.	• Convenio con la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI) México • Aprobación del Reglamento del Programa Nacional de Evaluadores de CTI. • Implementación del Programa Nacional de evaluadores CTI en la Plataforma Helena programado para el segundo semestre del 2025.	+100,000 beneficiarios (Evaluadores Nacionales e Internacionales, Personas Naturales, investigadores, emprendedores, estudiantes que apliquen a las convocatorias de la SENACYT a nivel Nacional)	80%

Nivel Nacional	Convocatoria Pública de Fomento a I+D (FID) 2024	B/.3,434,774.20	Convocatorias de proyectos de I+D	Adjudicación de 37 proyectos de I+D	249 profesionales	100%
Nivel Nacional	Convocatoria Pública de Fomento a I+D (FID) 2025	B/. 1,354,990.00	Selección de 16 proyectos de I+D beneficiados	Adjudicación (contratos refrendados) prevista para mes de Julio 2025	64 profesionales	• 100% selección de proyectos. • 10% adjudicación de proyectos
Nivel Nacional	Convocatoria Pública de Fomento a I+D para Egresados de Estudios de Doctorado (FIED) 2025	B/. 650,000.00	Selección de 13 proyectos de I+D beneficiados	Adjudicación (contratos refrendados) prevista para mes de Julio 2025	52 profesionales	• 100% selección de proyectos. • 10% adjudicación de proyectos
Soná y Chiriquí	Taller de Generación de capacidades de formulación de proyectos de I+D,	B/. 9,900.00	En proceso de planificación para la capacitación.	Capacitación de médicos residentes en investigación en salud e investigación clínica a 2 hospitales del interior del país (Soná, De Obaldía).	20 médicos residentes y 10 médicos internos	15%
Nivel Nacional	Cafés científicos	B/. 13,450.00	17 cafés científicos realizados	Programados 3 cafés científicos	6,500 personas (presenciales y virtuales)	90%
Nivel Nacional	Programa Mentoría JULIA 2024 (Jóvenes	B/. 40,000.00	Fueron realizados 2 encuentros nacionales	Finalizado.	• 60 mentoras • 62 mentees	100%
Panamá y Provincias centrales	Programa de Networking de oportunidades	B/. 30,000.00	2 jornadas realizadas (Panamá y provincias centrales)	Finalizado.	• 550 participantes en Ciudad Panamá. • 300 participantes en centrales.	100%
Nivel Nacional	Implementación de una nueva versión del cosechador de metadatos y avance en el módulo de estadísticas de PRICELA	B/.9,000.00	Cosechador implementado y módulo de estadísticas funcionando	Fase de producción disponible al público.	9 instituciones académicas y de investigación conectadas	90%
Nivel Nacional	Colección de Taylor & Francis (+2,000 títulos) y Scopus para instituciones afiliadas a SENACYT.	B/. 120,000.00	Suscripción anual realizada	Finalizado.	2,000 usuarios	100%
Chiriquí	Talleres de Divulgación del Observatorio Panameño de Ciencia, Tecnología e Innovación (OPCYT)	$4,882.00	Talleres de Divulgación del Observatorio en la Provincia de Chiriquí.	Talleres de Bibliometría: Conceptos y herramientas para la generación de resultados de investigación en cienciometría a partir de herramientas gratuitas (VOSviewer)	40 profesionales.	100
Panamá	Plan de Acción (2023-2024) de la Política Nacional de Igualdad de Género en Ciencia, Tecnología e Innovación de la República de Panamá al 2040 (Política Nacional de Género CTI2040)		Actualización del Plan de Acción 2023-25	Seguimiento del Plan de Acción 2023-25 de la Política Nacional de Igualdad de Género en Ciencia, Tecnología e Innovación de la República de Panamá al 2040.	57 instituciones públicas	100%
Panamá a nivel Nacional	Cooperación internacional SENACYT y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO	$62,000.00	Fortalecimiento del Observatorio Panameño de Ciencia y Tecnología, en Innovación, basado en la Encuesta de Innovación 2021-22.	Análisis de la conducta innovativa de las empresas panameñas, identificando espacios de política donde podría incentivarse una conducta innovativa virtuosa. Además, analizar el grado de conocimiento, de acceso y de interacción con los programas oficiales de apoyo a la innovación e I+D.	Empresas panameñas	30%
Panamá a nivel Nacional	Observatorio Panameño de Ciencia y Tecnología e Innovación (OPCYT)- Participa del Laboratorio de Política Industrial de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)		Desarrollo de Capacidades de implementación formulación de Políticas de promoción del desarrollo industrial con perspectiva de género a través de dos etapas complementarias de las políticas públicas: el diseño ex ante y la evaluación ex post de las políticas.	Desarrollo de Nuevos Indicadores de medición de la Política de Género al 2024	Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	40%

Panamá a nivel Nacional	Desarrollo de la Plataforma 2.0 del Observatorio Panameño de Ciencia y Tecnología e Innovación (OPCYT	$35,000.00	Desarrollo de la segunda versión de la Plataforma del Observatorio de CTI.	Se desarrolla una tercera fase que permitirá recolectar nuevas encuestas	A nivel nacional	70%
Nacional	Sistema Integrado Estadístico en Ciencia, Tecnología e Innovación (SIECTI)		• Mantenimiento y actualización de la plataforma (OPCTI) para el área de Estadística de la Oficina de Planificación de la SENACYT. • Extracción, transformación, y carga (ETL) de los datos almacenados en sistema actual de registro estadístico	Mejorar diseño de la página web de SIECTI.	A nivel Nacional	80%
A nivel nacional e internacional	Plataforma de Gestión y Fortalecimiento del Talento Organizacional usando Inteligencia Artificial	$180,000.00	Plataforma tecnológica creada.	Implementación de soluciones basadas en algoritmos heurísticos para asignar recursos eficientemente	50 empresas de gestión de talento humano en Panamá, México y Costa Rica	80%
Panamá	Creación de un Fab Lab móvil en Innovación y Desarrollo para Energías Fotovoltaicas	$175,000.00	Creación de un laboratorio móvil equipado con tecnologías de fabricación digital, como impresoras 3D, cortadoras láser y herramientas de prototipado rápido	• Selección de comunidades en zonas rurales para implementar proyectos piloto de energía fotovoltaica. • Sistema de monitoreo para evaluar el desempeño de los sistemas fotovoltaicos instalados.	5,879 estudiantes de la Universidad Católica Santa María la Antigua (USMA), empresas energéticas, residentes de comunidades rurales	55%
Región Occidental de Panamá (Chiriquí, Bocas del Toro y Comarca Ngäbe Buglé)	Proyecto: FabLab de Innovación Agro	$174,384.00	Equipamiento del primer laboratorio de fabricación digital	• Implementación de proyectos piloto en comunidades rurales. • Iniciar la creación de prototipos de herramientas y sistemas agrícolas. • Programas de capacitación, talleres y eventos educativos para compartir las soluciones innovadoras desarrolladas diseñado y desarrollado.	300 estudiantes de OTEIMA y sector agro de la Región Occidental.	60%
A nivel nacional	Concurso Premio Nacional a la Innovación Empresarial	$150,000.00	Se realizó el Concurso.	Concurso Finalizado	22 mujeres empresarias y 40 empresas, se otorgó reconocimiento económico a: 10 empresas panameñas 3 empresarias panameñas	100%
A nivel nacional	Estrategia para impulsar el Tren David Panamá	$149,600.00	Elaboración de una estrategia.	Proyecto Finalizado	10,000 y 15,000 empleos directos durante su construcción y operación	100%
Veraguas	II Fase de Ampliación de capacidades técnicas del FabLab UP CIDETE	$124,400.00	Adquisición de equipamiento especializado, herramientas tecnológicas avanzadas y procesos de formación continua.	Fabricación digital, de bits a átomos, desde la creación e innovación hasta el prototipado empleando los equipos y herramientas tecnológicas adecuadas para cada creación.	500 estudiantes universitarios	80%
Penonomé	Agricultura Circular y Adaptación al Cambio Climático en Finca Agroindustrial, Agroturística, Acuícola de Producción Sostenible	$100,000.00	Producción de abono orgánico.	Se realizarán talleres y capacitaciones para agricultores y productores locales.	1,700 empresas agroindustriales afiliadas	45%
A nivel nacional	Unidad móvil de laboratorio de secuenciación genómica y análisis bioinformático de genética de animales y patógenos infecciosos	$13,500.00	• Se realizo una investigación exhaustiva del mercado relacionada con la secuenciación genómica. • Se identificaron las necesidades y requerimientos específicos de los clientes potenciales en términos de servicios de secuenciación genómica móvil.	• Establecer un laboratorio móvil de secuenciación. • Utilizar la tecnología de secuenciación de tercera generación	10,000 personas de comunidades de escasos recursos y difícil desplazamiento hacia la Ciudad de Panamá.	100%
Panamá	Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial	B/170,087.47	Desayuno-Visión Estratégica de Inteligencia Artificial	Desarrollo de la Metodología participativa de la Estrategia de IA.	Estimado más de 1,000 personas	15%
Panamá	Acuerdo de Cooperación Científica SENACYT y CNR de Italia	B/1,550.00	Firma de Convenio	Talleres, seminarios, Congresos, Invitación e intercambio de Experto y visitas Técnicas	Ambos países	20%
Panamá	Convenio entre OPS y SENACYT	B/.263.30	Firma de Convenio	Impulsar la cooperación en I+D en áreas de interés común para la salud pública regional. Promover el fortalecimiento de capacidades en biomedicina, biotecnología y producción de insumos médicos y farmacéuticos. Facilitar el diálogo y la colaboración con actores académicos, científicos e industriales para desarrollar productos de interés sanitario.	Ambos Organismos	20%

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ - UP
EDUARDO FLORES CASTRO
Rector

Logros más trascendentales de la Universidad de Panamá
(1 de julio de 2024 al 30 de junio de 2025),
Ampliación e innovación académica con visión de futuro

- La Universidad de Panamá ha dado pasos firmes hacia una oferta académica moderna e inclusiva, centrada en las necesidades del presente y los desafíos del futuro. Como parte de este compromiso, ha incorporado carreras innovadoras como el Técnico en Seguridad e Informática Forense, la Licenciatura en Ciberseguridad de las Tecnologías de la Información, la Licenciatura en Ingeniería de Internet de las Cosas y la Licenciatura en Ciencias de Datos, todas ellas alineadas con los avances tecnológicos y las demandas del mercado laboral.
- En el ámbito del postgrado, se mantienen en ejecución el Programa de Doctorado en Ciencias de la Educación y el Curso Especial de Postgrado "Desarrollo de Competencias para Cursos Virtuales de Postgrados", desarrollados en colaboración con la Corporación en Ciencias Pedagógicas Latinoamericana y del Caribe (CCPLAC), con sede en Colombia, como parte del proceso de internacionalización de los servicios universitarios de la Facultad de Ciencias de la Educación.
- Se han aprobado nuevos programas de maestría en áreas estratégicas como: Historia de América Latina, Ciencias Biomédicas, Filosofía Práctica, Psicología Jurídico Forense, Psicología Escolar, Gerencia Pública (con énfasis en Alta Gerencia Pública o Recursos Humanos), Lingüística Aplicada al Inglés, Contabilidad, Paisajismo y Ordenamiento Territorial. Asimismo, se han puesto en marcha tres nuevos programas de doctorado: en Ciencias Agropecuarias (primero en la región centroamericana, en alianza con la Universidad de Chapingo, México, y la Universidad Agraria de La Habana), en Control Gubernamental en la Gestión Pública (en conjunto con la Contraloría General de la República), y el Doctorado en Música, pionero en la región, en coordinación con la Universidad de las Artes de Argentina.
- La Facultad de Ingeniería también marcó un hito académico al inaugurar la primera Maestría en Ciencias de la Tierra, dirigida a profesionales de disciplinas como la hidrología, meteorología, geografía, topografía, geología y áreas afines, fomentando la investigación interdisciplinaria para comprender y enfrentar fenómenos naturales y ambientales.
- En cuanto a la descentralización de la educación superior, se abrieron nuevas maestrías en distintos centros regionales: Maestría en Administración de Recursos Humanos (CRU Bocas del Toro), Maestría en Derecho con énfasis en Derecho Penal (CRU San Miguelito), Maestría en Docencia Superior (Extensión Universitaria de Ocú) y Maestría en Ciencias Pecuarias con énfasis en Producción Animal (CRU Darién).

- Una de las iniciativas más significativas en materia de inclusión social ha sido la implementación de programas educativos en centros penitenciarios, tales como el Programa Anexo del Renacer, el Anexo Universitario del Centro Femenino de Rehabilitación Cecilia Orillac de Chiari (adscrito al CRU San Miguelito), y el Programa Anexo en la cárcel pública de Santiago (adscrito al CRU Veraguas). En estos espacios, los privados de libertad tienen la oportunidad de acceder a una educación universitaria que les permita una reinserción efectiva y digna en la sociedad. Cabe destacar que la Universidad de Panamá es la única universidad en la región que ofrece clases presenciales dentro de los centros penitenciarios, reafirmando su compromiso con la equidad, la rehabilitación y la transformación social a través de la educación.



Una clase presencial en el Centro Penitenciario

Producción científica

- Por medio de la Vicerrectoría de Extensión, la Universidad de Panamá lanzó la revista científica "Vinculación, Universidad y Sociedad", cuyo propósito es difundir conocimientos y experiencias derivados de estudios científicos centrados en problemáticas concretas de comunidades y territorios. Esta publicación tiene como objetivo articular el trabajo de equipos inter, trans y multidisciplinarios, integrando de forma coherente las tres funciones básicas de la universidad: docencia, investigación y extensión.



Portada de la revista

- La Universidad de Panamá ha registrado un crecimiento notable en su producción científica, cuadruplicando el número de publicaciones en revistas afiliadas a la prestigiosa base de datos Scopus entre los años 2016 y 2024. Durante este período, se pasó de 53 publicaciones en 2016 a 219 en 2024, reflejando un compromiso sostenido con la investigación y la visibilidad académica internacional.



Scopus es una de las bases de datos más reconocidas a nivel mundial en el ámbito

científico, albergando citas y resúmenes de revistas especializadas, libros, actas de congresos, patentes y publicaciones comerciales. Permite búsquedas multidisciplinarias y ofrece herramientas para analizar y visualizar el impacto de la investigación.

La afiliación de Scopus vincula formalmente las publicaciones de un autor con su institución, lo que facilita la categorización, el seguimiento y la evaluación de la producción científica a nivel individual e institucional.

Excelencia académica, inclusión y compromiso estudiantil

- Un reciente informe del Consejo Interinstitucional de Certificación Básica en Medicina confirmó que los egresados de la Facultad de Medicina de la Universidad de Panamá han obtenido los mejores resultados en la prueba de certificación básica que se aplica a todos los aspirantes a ejercer la profesión médica en el país. En la última década, el 95 % de los egresados de la UP aprobó esta evaluación en su primer intento, consolidando a la institución como la mejor entre las siete universidades panameñas que imparten la carrera, evidencia del alto nivel académico y la rigurosidad con que se forman los futuros médicos.
- De los 2,079 graduados de la Universidad de Panamá que se presentaron al examen en los últimos diez años, 1,973 aprobaron, lo que representa una tasa de éxito notable. Además, este examen, administrado tres veces al año, ha tenido como resultado que los egresados de la UP superen el puntaje total nacional en más de diez ocasiones. A nivel internacional, 134 doctores en Medicina egresados de la Universidad también aprobaron exámenes de certificación global, y 43 de ellos superaron el puntaje de referencia internacional del 73 %, destacando en escenarios comparativos de alto estándar.



Juramentación a nuevos profesionales de la medicina.

- El talento estudiantil de la institución también brilló en el ámbito de la investigación. Durante las Jornadas de Iniciación Científica, organizadas por la Universidad Tecnológica de Panamá y Senacyt, estudiantes de la Universidad de Panamá obtuvieron el primer lugar en dos de las cuatro categorías del certamen. En Ciencias Naturales y Exactas, Lineth Torres y Catherine Arrocha, bajo la tutoría del profesor Pedro Méndez, fueron reconocidas por su investigación sobre la densidad poblacional del mono tití panameño (Oedipomidas geoffroyi) en el distrito de Chame. En Ciencias de la Salud, Maylín Ortega y Marian Urriola, con la guía del profesor Jordi Querol, lograron el primer puesto con un estudio sobre Escherichia coli resistente a aminoglucósidos en aguas residuales y naturales de la Ciudad de Panamá.
- La Facultad de Ciencias Agropecuarias, comprometida con la sostenibilidad y la equidad en el acceso, avanza en el desarrollo de una residencia estudiantil de alta calidad, destinada a estudiantes que residen en zonas remotas o con difícil acceso. Este proyecto de infraestructura busca ofrecer un entorno cómodo, seguro y adecuado para el estudio, reforzando la comunidad universitaria y consolidando el posicionamiento de la facultad como espacio de innovación y apoyo estudiantil.



Entrada principal de las instalaciones de la Facultad de Ciencias Agropecuarias -Chiriquí.

- En el marco de su compromiso con la inclusión, la Universidad de Panamá, en coordinación con el Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (Mitradel), llevó a cabo una jornada para identificar perfiles profesionales de estudiantes y egresados con discapacidad, con el fin de facilitar su acceso a oportunidades laborales. Esta iniciativa es liderada por la Oficina de Equiparación de Oportunidades, unidad clave en la promoción de la accesibilidad y la equidad dentro de la institución.
- Actualmente, la Universidad brinda acompañamiento a aproximadamente 200 estudiantes con discapacidad en todo el país. Estos alumnos cursan diversas carreras como Economía, Psicología, Comunicación Social y Humanidades, entre otras, lo que refleja el compromiso de la institución con formar profesionales capaces de contribuir significativamente al desarrollo de una sociedad más justa, equitativa e inclusiva.



Conversatorio con estudiantes que presentan alguna discapacidad.

Posicionamiento académico y sostenibili-dad internacional

- La Universidad de Panamá alcanzó un hito relevante al mantenerse, por quinto año consecutivo, en el prestigioso QS World University Rankings (Reporte 2024, edición 2025), integrándose a una élite de 1,503 universidades seleccionadas entre 5,663 evaluadas en 106 países. Además, escaló 60 posiciones en el ranking regional, al pasar del puesto 152 al 92, posicionándose entre las 100 mejores universidades de Latinoamérica y reafirmándose, por cuarto año consecutivo, como la institución número uno del país, según el Ranking Scimago 2025. También destacó en el ranking Webometrics, por su impacto web y visibilidad institucional.
- Por primera vez, la Universidad participó en el QS Ranking de Sostenibilidad, siendo reconocida por su impacto ambiental y social en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En esta evaluación, obtuvo una valoración destacada en el indicador de Gobernabilidad, gracias a sus prácticas sostenibles, investigación en medio ambiente y compromiso social.
- Asimismo, logró importantes avances en el ranking UES, donde ocupa el segundo lugar general y lidera en los indicadores de producción científica, citas por investigación, redes internacionales de colaboración y empleabilidad de sus egresados, consolidando su liderazgo académico en la región.

Infraestructura y desarrollo institucional

Durante el último período, la Universidad de Panamá ha consolidado importantes avances en infraestructura académica y tecnológica, reafirmando su compromiso con la formación de calidad, la investigación y el desarrollo social del país.

- En la Facultad de Medicina Veterinaria se inauguró el primer Laboratorio de Histopatología, que lleva el nombre de la Dra. Janina Subía Melgar. Este laboratorio representa un hito académico que fortalecerá la formación práctica de los estudiantes y fomentará proyectos de investigación científica, en reconocimiento de la estrecha relación entre la salud animal y la salud humana.



Corte de cinta inaugural con la doctora Subía

- Asimismo, en la Extensión Universitaria de Soná, adscrita al Centro Regional Universitario de Veraguas, se inauguró la séptima Infoplaza, un espacio tecnológico orientado a reducir la brecha digital en las áreas rurales. Esta iniciativa tiene como objetivo promover la equidad digital, mejorar la calidad educativa y contribuir al desarrollo social y económico de comunidades vulnerables.



Corte de cinta inaugural de la infoplaza

- Inauguración, en la Facultad de Comunicación Social, de la nueva emisora online, "NEXO by UP Digital", proyecto académico que tiene como propósito fortalecer las habilidades y competencias de los estudiantes, mediante prácticas en un laboratorio de sonido dotado de tecnología digital. Este nuevo espacio servirá como una plataforma para que los futuros comunicadores desarrollen habilidades en producción radial, periodismo digital, locución, gestión de contenidos y narrativas multimedia, alineado con las exigencias del entorno mediático actual.



Inauguración de la emisora online

- La institución celebró la apertura de la Sala de Diálogo El-DisTReC (Escuela Interamericana de Diálogo Social, Tripartismo y Resolución de Conflictos), un nuevo espacio dedicado a la promoción del diálogo social y la resolución pacífica de conflictos. Esta sala está concebida como un recurso estratégico para fomentar la convivencia democrática, tanto dentro del ámbito universitario como en la sociedad panameña en general.



Vista panorámica de la Sala de Diálogo

Mejoras en infraestructura para la seguridad y funcionalidad universitaria

- La Facultad de Ciencias Agropecuarias en Chiriquí realizó una importante inversión de B/. 26,500.00 para la instalación de una Cámara de Extracción de Gases en el Laboratorio de Docencia de Química (L-16). Esta adquisición representa un avance relevante en las condiciones de seguridad para las prácticas académicas, garantizando un entorno más seguro para estudiantes y docentes durante el desarrollo de actividades científicas.



Instalación de Cámara de extracción de gases

- En la Extensión de Tortí, se completó con éxito la construcción de la cerca perimetral, abarcando un área de 9 hectáreas y 36.97 metros cuadrados, lo que permitirá resguardar el campus, limitar el acceso de personas no autorizadas y evitar el uso del terreno como paso peatonal, reforzando así la seguridad de las instalaciones universitarias.



Fotografías de la cerca perimetral de la Extensión de Tortí

- En la Facultad de Medicina, se culminó la construcción de una escalera de emergencia en el edificio F2, una obra esperada por años y vital para la seguridad estructural del recinto. Este edificio alberga espacios clave como la Biblioteca, salones de estudio, la Asociación de Estudiantes de Medicina de Panamá (AEMP), comités estudiantiles y otras áreas funcionales. La nueva escalera ofrece salidas en cada piso desde el primero, garantizando el acceso y evacuación desde todas las dependencias del edificio.



Nueva escalera de emergencias

VIII Escuela Internacional de Verano: un impulso a la internacionalización académica

La octava versión de la Escuela Internacional de Verano se consolidó como una plataforma estratégica para la internacionalización de la Universidad de Panamá, reuniendo a más de 50 académicos y conferencistas de países como Colombia, México, Cuba, Chile, España, Brasil, Bolivia, Estados Unidos, Costa Rica, Perú y Guatemala. Durante dos semanas, estos expertos

compartieron conocimientos, experiencias y buenas prácticas con la comunidad universitaria panameña, fortaleciendo los vínculos académicos globales.

El programa académico incluyó 158 actividades destacadas, entre las cuales se desarrollaron: 4 conferencias magistrales, 47 seminarios internacionales con 970 participantes, 75 seminarios nacionales con 1,896 asistentes, 11 diplomados internacionales con 326 participantes y 21 diplomados nacionales con 159 participantes.

Estos espacios se centraron en temas de alta relevancia contemporánea, como la inteligencia artificial y su impacto en la educación, lo que evidencia el compromiso de la Universidad con la actualización permanente de sus enfoques académicos.

En esta edición, la Universidad Nacional de Córdoba (UNC) de Argentina fue la institución invitada de honor, destacando por su trayectoria, excelencia académica y estrecha cooperación con la Universidad de Panamá.

En el marco de este evento, se otorgó el título de Doctorado Honoris Causa 2025 al rector de la UNC, Dr. Jhon Boretto, en reconocimiento a sus aportes académicos como especialista en formulación, evaluación y administración de proyectos, además de su desempeño como contador público, investigador y docente.



El rector Flores entrega pergamino Honoris causa a su homólogo argentino Jhon Boretto

Proyección social, alianzas estratégicas e impacto comunitario

- El Centro Regional Universitario de Panamá Oeste impulsa un proyecto de extensión comunitaria en la comunidad de Ciricito Arriba, distrito de Capira, con el objetivo de mejorar la calidad de vida en zonas rurales. Esta iniciativa se enfoca en brindar soluciones a problemáticas concretas como la escasez de personal médico, deficiencias en la infraestructura de salud, transporte, comercialización, entre otros aspectos claves del desarrollo local.

  El programa integra múltiples componentes. Entre ellos, destaca la impartición de cursos técnicos por parte de la Universidad de Panamá, que permiten a los participantes acceder al mercado laboral y fomentar el emprendimiento. Además, se incluye el acompañamiento para el registro sanitario y el Registro Único de Contribuyentes (RUC), facilitando la formalización de actividades productivas y la participación en procesos de comercialización. Como primer resultado tangible, se logró organizar una demostración de productos comunitarios en La Chorrera.



Profesores y estudiantes durante la visita a la comunidad de Ciricito Arriba.

- En el marco de la responsabilidad social universitaria, la Universidad de Panamá, en colaboración con el Ministerio de la

Presidencia y el Despacho de la primera dama de la República, renovó el programa "Sonrisa de Mujer", una iniciativa que brinda atención odontológica gratuita a mujeres en situación de vulnerabilidad, especialmente en áreas rurales. El programa ofrece servicios dentales integrales y educación en salud bucal, contribuyendo al bienestar y empoderamiento de las beneficiarias.



Primera Dama de la República, el Rector Flores y la decana de Odontología.

- En el ámbito de las políticas públicas, la Universidad de Panamá ha tenido un papel activo en el debate sobre la reforma del sistema de pensiones de la CSS, presentando propuestas técnicas para evitar reformas paramétricas perjudiciales para los trabajadores, como el aumento de la edad de jubilación o la reducción de beneficios. En su lugar, la Universidad ha propuesto alternativas centradas en el fortalecimiento de la recaudación, la auditoría, la gestión de los recursos y la inversión productiva, como vías sostenibles para garantizar la viabilidad del sistema a largo plazo.



Dr. Eduardo Flores Castro, durante su exposición de las propuestas

- Contribuyendo a la formación técnica especializada, la Facultad de Ingeniería, en conjunto con la Unión Panameña de Aviadores Comerciales (UNPAC), desarrolló e impartió un Diplomado Técnico Aeronáutico, en el que se graduaron 120 pilotos comerciales panameños. Este programa, de 138 horas distribuidas en 22 módulos, abordó las últimas tendencias aeronáuticas, dotando a los participantes de herramientas actualizadas para enfrentar los desafíos del sector. Este esfuerzo refuerza el posicionamiento de Panamá como un referente regional en formación aeronáutica.



Grupo de pilotos participantes del diplomado

- En cuanto a la internacionalización, se fortalecieron los vínculos académicos con la Universidad Católica de la Santísima Concepción de Chile (UCSC) a través de un convenio que contempla actividades académicas conjuntas, publicaciones científicas, y movilidad estudiantil y docente. En el marco de este acuerdo, se recibió la visita institucional de la Dra. Fabiola Sáez, directora de posgrado de la Facultad de Educación, y la Dra. María José Seckel, directora del programa de Doctorado Educación en Consorcio. Este convenio promueve un enfoque interdisciplinario y colaborativo entre ambas instituciones, abriendo oportunidades para ampliar el alcance a otras facultades y áreas de conocimiento.



Las doctoras María José Seckel y Fabiola Sáez, participaron de un programa de radio donde conversaron del convenio firmado.

- Se ha dado un salto cualitativo en materia de sostenibilidad ambiental y en el cumplimiento de la Ley 295 de 2022, así como del Decreto Ejecutivo 51 de 2023, que establecen la transición de las flotas de combustibles fósiles a energías limpias como la electricidad", con la compra de dos automóviles eléctricos, marcando un paso significativo en el compromiso institucional con la protección ambiental y la transición hacia la movilidad sostenible.
- Por último, desde el Centro Regional Universitario de Coclé, se desarrolló un estudio de evaluación del Sistema Nacional de Facilitadores Judiciales Comunitarios en el distrito de Olá, Panamá, con el apoyo de la Organización de Estados Americanos (OEA) y el Órgano Judicial. Esta investigación ofreció un análisis profundo del funcionamiento del programa y su impacto, concluyendo que el mismo facilita el acceso a la justicia en comunidades de difícil acceso, superando barreras geográficas, económicas y sociales, y fomentando una cultura de paz y resolución de conflictos desde un enfoque participativo y comunitario.



Presentación del estudio

Universidad de Panamá
PROYECTOS EJECUTADOS
1-julio-2024 al 30-junio-2025)

LUGAR	PROYECTOS/ ACTIVIDADES PROGRAMAS	INVERSIÓN B/. AVANCES DE LOS PROYECTOS	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	POBLACIÓN BENEFICIADA	MECANISMO DE CONSULTA	EJECUCION (A LA FECHA %)
Panamá, Centros Regionales Universitarios.	**Ampliación e innovación académica con visión de futuro**	Sin costo	• Carreras innovadoras como el Técnico en Seguridad e Informática Forense, la Licenciatura en Ciberseguridad de las Tecnologías de la Información, la Licenciatura en Ingeniería del Internet de las Cosas y la Licenciatura en Ciencias de Datos. • Se mantienen en ejecución el Programa de Doctorado en Ciencias de la Educación y el Curso Especial de Postgrado "Desarrollo de Competencias para Cursos Virtuales de Postgrados" desarrollados en colaboración con la Corporación en Ciencias Pedagógicas Latinoamericana y del Caribe (CCPLAC), con sede en Colombia. • Nuevos programas de maestría en áreas estratégicas como: Historia de América Latina, Ciencias Biomédicas, Filosofía Práctica, Psicología Jurídico Forense, Psicología Escolar, Gerencia Pública (con énfasis en Alta Gerencia • Pública o Recursos Humanos), Lingüística Aplicada al Inglés, Contabilidad, Planeamiento y Ordenamiento Territorial. • Nuevas maestrías en distintos centros regionales: Maestría en Administración de Recursos Humanos (CRU Bocas del Toro), Maestría en Derecho con énfasis en Derecho Penal (CRU San Miguelito), Maestría en Docencia Superior (Extensión Universitaria de Ocú) y Maestría en Ciencias Pecuarias con énfasis en Producción Animal (CRU Darién). • Implementación de programas educativos en centros penitenciarios, tales como el Programa Anexo del Renacer, el Anexo Universitario del Centro Femenino de Rehabilitación Cecilia Orillac de Chiari (adscrito al CRU San Miguelito), y el Programa Anexo en la cárcel pública de Santiago (adscrito al CRU Veraguas).		Estudiantes Universitarios, Estudiantes de la Informática Electrónica y Comunicación, Estudiantes de Centros Regionales Universitarios	Informes de Rendición Cuentas Institucional, Memoria Institucional, Página Web	100%
Panamá	**Producción científica**	Sin costo	• Por medio de la Vicerrectoría de Extensión, la Universidad de Panamá lanzó la revista científica "Vinculación, Universidad y Sociedad", cuyo propósito es difundir conocimientos y experiencias derivados de estudios científicos centrados en problemáticas concretas de comunidades y territorios. • Crecimiento notable en la producción científica,		Investigadores Universitarios	Informes de Rendición Cuentas Institucional, Memoria Institucional.	100%

LUGAR	PROYECTOS/ ACTIVIDADES PROGRAMAS	INVERSIÓN B/. AVANCES DE LOS PROYECTOS	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	POBLACIÓN BENEFICIADA	MECANISMO DE CONSULTA	EJECUCIÓN (A LA FECHA %)
						Página Web	
Panamá	Excelencia académica, inclusión y compromiso estudiantil	Sin costo	cuadruplicando el número de publicaciones en revistas afiliadas a la prestigiosa base de datos Scopus entre los años 2016 y 2024. • Egresados de la Facultad de Medicina de la Universidad de Panamá han obtenido los mejores resultados en la prueba de certificación básica que se aplica a todos los aspirantes a ejercer la profesión médica en el país. • En las Jornadas de Iniciación Científica, organizadas por la Universidad Tecnológica de Panamá y Senacyt, estudiantes de la Universidad de Panamá obtuvieron el primer lugar en dos de las cuatro categorías del certamen. • La Facultad de Ciencias Agropecuarias, comprometida con la sostenibilidad y la equidad en el acceso, avanza en el desarrollo de una residencia estudiantil de alta calidad, destinada a estudiantes que residen en zonas remotas o con difícil acceso. • Acompañamiento a aproximadamente 200 estudiantes con discapacidad en todo el país. Estos alumnos cursan diversas carreras como Economía, Psicología, Comunicación Social y Humanidades, entre otras, lo que refleja el compromiso de la institución con formar profesionales capaces de contribuir significativamente al desarrollo de una sociedad más justa, equitativa e inclusiva. • El talento estudiantil de la institución también brilló en el ámbito de la investigación. Durante las Jornadas de Iniciación Científica, organizadas por la Universidad Tecnológica de Panamá y Senacyt, estudiantes de la Universidad de Panamá obtuvieron el primer lugar en dos de las cuatro categorías del certamen. • En el marco de su compromiso con la inclusión, la Universidad de Panamá, en coordinación con el Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (Mitradel), llevó a cabo una jornada para identificar perfiles profesionales de estudiantes y egresados con discapacidad, con el fin de facilitar su acceso a oportunidades laborales.		Estudiantes universitarios, Estudiantes de la Facultad de Medicina, Ciencias Agropecuarias	Informes de Rendición de Cuentas Institucional, Memoria Institucional, Página Web	100%
Panamá	Posicionamiento académico y sostenibilidad internacional	Sin costo	• Quinto año consecutivo, en el prestigioso QS World University Rankings (Reporte 2024, edición 2023), integrándose a una élite de 1,503 universidades seleccionadas. • Por primera vez, la Universidad participó en el QS Ranking de Sostenibilidad, siendo reconocida por su impacto		Estudiantes Universitarios, Comunidad Universitaria	Informes de Rendición de Cuentas Institucional, Memoria Institucional,	

LUGAR	PROYECTOS/ ACTIVIDADES PROGRAMAS	INVERSIÓN B/. AVANCES DE LOS PROYECTOS	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	POBLACIÓN BENEFICIADA	MECANISMO DE CONSULTA	EJECUCIÓN (A LA FECHA %)
			ambiental y social en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).			Pagina Web	
Panamá, CRU de Veraguas, CRU de Panamá Este	**Infraestructura y desarrollo institucional**	Sin Costo	• Se inauguró el primer Laboratorio de Histopatología, que lleva el nombre de la Dra. Janina Subía Melgar, en la Facultad de Medicina. • **Inauguración, en la Facultad de Comunicación Social, de la nueva emisora online, "NEXO by UP Digital", proyecto académico que tiene como propósito fortalecer las habilidades y competencias de los estudiantes, mediante prácticas en un laboratorio de sonido dotado de tecnología digital.** • **Se inauguró la séptima Infoplaza, en la Extensión Universitaria de Soná, Provincia de Veraguas.** • **Apertura de la Sala de Diálogo El-DisTReC (Escuela Interamericana de Diálogo Social, Tripartismo y Resolución de Conflictos), un nuevo espacio dedicado a la promoción del diálogo social y la resolución pacífica de conflictos**		Estudiantes de Medicina, Comunicación Social, Comunidad universitaria	Informes de Rendición de Cuentas Institucional, Memoria Institucional, Pagina Web	100%
Panamá, Panamá Este, Facultad de Ciencias Agropecuarias de Chiriquí	**Mejoras en infraestructura para la seguridad y funcionalidad universitaria**		• **La Facultad de Ciencias Agropecuarias en Chiriquí realizó una importante inversión de B/. 26,500.00 para la instalación de una Cámara de Extracción de Gases en el Laboratorio de Docencia de Química (L-16).** • Construcción de la cerca perimetral, abarcando un área de 9 hectáreas y 36.97 metros cuadrados, Extensión de Tortí. • En la Facultad de Medicina, se culminó la construcción de una escalera de emergencia en el edificio F2.		Comunidad universitaria, Estudiantes de la facultad de Ciencias Agropecuarias, Medicina, Estudiantes de la Extensión Universitaria de Tortí	Informes de Rendición de Cuentas Institucional, Memoria Institucional, Pagina Web	100%
Panamá	**VIII Escuela Internacional de Verano: un impulso a la internacionalización académica**	Sin costo	• La octava versión de la Escuela Internacional de Verano se consolidó como una plataforma estratégica para la internacionalización de la Universidad de Panamá, reuniendo a más de 50 académicos y conferencistas de países como Colombia, México, Cuba, Chile, España, Brasil, Bolivia, Estados Unidos, Costa Rica, Perú y Guatemala. Durante dos semanas, estos expertos compartieron conocimientos, experiencias y buenas prácticas con la comunidad universitaria panameña, fortaleciendo los vínculos académicos globales.		Comunidad universitaria y Público General	Informes de Rendición de Cuentas Institucional, Memoria Institucional, Pagina Web	100%
Panamá, CRU de Panamá Oste,	**Proyección social, alianzas**	Sin costo	• El Centro Regional Universitario de Panamá Oeste impulsa un proyecto de extensión comunitaria en la		Comunidad universitaria,	Informes de Rendición de Cuentas Institucional,	100%

LUGAR	PROYECTOS/ ACTIVIDADES PROGRAMAS	INVERSIÓN B/. AVANCES DE LOS PROYECTOS	EJECUTADOS (HECHOS)	PROGRAMADOS	POBLACIÓN BENEFICIADA	MECANISMO DE CONSULTA	EJECUCIÓN (A LA FECHA %)
Centro Regional Universitario de Coclé	estratégicas e impacto comunitario		comunidad de Cincito Arriba, distrito de Capira, con el objetivo de mejorar la calidad de vida en zonas rurales. • Con el Ministerio de la Presidencia y el Despacho de la primera dama de la República, renovó el programa "Sonrisa de Mujer", una iniciativa que brinda atención odontológica gratuita a mujeres en situación de vulnerabilidad, especialmente en áreas rurales. • Se ha dado un salto cualitativo en materia de sostenibilidad ambiental y en el cumplimiento de la Ley 295 de 2022, así como del Decreto Ejecutivo 51 de 2023, que establecerán la transición de las fosas de combustibles fósiles a energías limpias como la electricidad", con la compra de dos automóviles eléctricos. • Papel activo en el debate sobre la reforma del sistema de pensiones de la CSS, presentando propuestas técnicas para evitar reformas parametricas perjudiciales para los trabajadores, como el aumento de la edad de jubilación o la reducción de beneficios. • Contribuyendo a la formación técnica especializada, la Facultad de Ingeniería, en conjunto con la Unión Panameña de Aviadores Comerciales (UNPAC), desarrolló e impartió un Diplomado Técnico Aeronáutico, en el que se graduaron 120 pilotos comerciales panameños. Este esfuerzo refuerza el posicionamiento de Panamá como un referente regional en formación aeronáutica. • En cuanto a la internacionalización, se fortalecieron los vínculos académicos con la Universidad Católica de la Santísima Concepción de Chile (UCSC) a través de un convenio que contempla actividades académicas conjuntas, publicaciones científicas, y movilidad estudiantil y docente. • Por último, desde el Centro Regional Universitario de Coclé, se desarrolló un estudio de evaluación del Sistema Nacional de Facilitadores Judiciales Comunitarios en el distrito de Olá, Panamá, con el apoyo de la Organización de Estados Americanos (OEA) y el órgano Judicial. Esta investigación ofreció un análisis profundo del funcionamiento del programa y su impacto, concluyendo que el mismo facilita el acceso a la justicia en comunidades de difícil acceso, superando barreras geográficas, económicas y sociales, y fomentando una cultura de paz y resolución de conflictos desde un enfoque participativo y comunitario.		Público en general, Estudiantes del Centro Regional Universitario de Panamá Oeste, Facultad de ingeniería	Memoria institucional, Página Web	

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ - UTP
ANGELINO HARRIS
Rector encargado

Principales Logros Institucionales (julio 2024 – julio 2025)

La Universidad Tecnológica de Panamá (UTP), fundada el 13 de agosto de 1981, forma recurso humano calificado en ingeniería, ciencias y tecnología, socialmente responsables, que contribuyen al desarrollo sostenible y a los requerimientos del entorno.

Para lograr estos propósitos, la UTP está conformada por 6 facultades, 7 centros regionales y 5 centros de investigación, fortaleciendo su posición como institución rectora de la educación superior científico – tecnológica del país.

ACADEMIA

Oferta Académica

La oferta en el año 2025 es de 157 carreras y programas, constituida por 7 doctorados, 59 maestrías, 22 postgrados, 57 licenciaturas, 11 técnicos y 1 profesorado.

Matrícula

La matrícula al primer semestre de 2024 fue de 28,331 estudiantes, de los cuales 18,485 pertenecían a la Sede Panamá y 9,846 a los centros regionales, que representó un incremento de 10% con relación al año 2023. Para el año 2025, se estima una población de 28,483 estudiantes.



Sistema de Ingreso Universitario

Un total de 7,089 estudiantes aprobaron el proceso de ingreso para el periodo 2024-2025. De éstos, el 64% estaban interesados en iniciar una carrera de ingeniería y el 36% de licenciatura. La matrícula de primer ingreso, al primer semestre 2025 fue de 6,140 estudiantes (preliminar).



Monumento en honor al Dr. Víctor Levi Sasso, padre, fundador y primer rector de la UTP.

Nuevos Profesionales



Aplicación de la Prueba de Aptitud Académica (PAA) a estudiantes que aspiran ingresar a la UTP.

La UTP aportó al país 5,822 profesionales, de los cuales 3,748 (64.4%) correspondieron a la Sede Panamá y 2,074 (35.6%) a los centros regionales. En sus 43 años de existencia ha emitido 98,407 títulos académicos.





Ceremonia de Graduación, Promoción 2024, Campus Central Dr. Víctor Levi Sasso.

Aseguramiento de la Calidad

En el QS World University Rankings 2025, la UTP se posicionó en el rango de 1,001-1,200 de las 5,663 universidades evaluadas. El indicador de mayor fortaleza de la UTP continúa siendo el de "Reputación del Empleador", ocupando la posición No. 493 de las 5,663 universidades evaluadas.

En el Latin America & The Caribbean 2025, ocupó la posición 137 a nivel regional, de 437 universidades participantes y ocupó el primer puesto a nivel nacional entre 7 instituciones educativas clasificadas.

En la docencia, se continuó con los procesos de acreditación y reacreditación de programas y carreras con agencias internacionales, que garantizan la excelencia de la educación que imparte la UTP. Se logró la reacreditación de la Licenciatura en Ingeniería Mecánica Industrial ante la Agencia Centroamericana de Acreditación de Programas de Arquitectura y de Ingeniería (ACAAI).

Reafirmando este compromiso, se elaboró el Manual de Buenas Prácticas en la preparación del Autoestudio, Plan de Mejora y Evidencias según los nuevos requerimientos de la guía y matriz 2023 de la Agencia Centroamericana de Acreditación de Programas de Arquitectura y de Ingeniería (ACAAI).



Presentación del Manual de Buenas Prácticas, según los requerimientos de ACAAI.

En el UI GreenMetric World University Rankings, versión 2024 la UTP se ubicó en la posición 492nd entre las universidades más sostenibles del mundo. La UTP ocupó el primer puesto a nivel de Centroamérica y la posición 69 a nivel de la región de Latinoamérica.



Certificado GreenMetric World University Rankings 2024.

Certificación de 34 colaboradores de personal operativo clave de la UTP, en la metodología Lean6Sigma los cuales obtuvieron la certificación Lean6Sigma White Belt.



Equipo multidisciplinario de UTP recibieron certificación "Lean6Sigma White Belt".

Fortalecimiento de la Academia

La UTP continuó fortaleciendo su academia a través de la actualización y ampliación de su oferta, la modernización de los procesos y la consolidación del crecimiento en la carrera docente:

Apertura de tres nuevas carreras:

- Licenciatura en Ingeniería Química
- Licenciatura en Ingeniería en Eléctronica Industrial
- Técnico en Ingeniería Electromecánica Industrial.

Actualización de 34 carreras:

- 27 Licenciaturas en Ingeniería
- 3 Licenciaturas
- 4 Técnicos.

Ampliación de 8 programas y carreras ya existentes, en los centros regionales de Azuero, Coclé, Colón, Chiriquí y Veraguas:

- 3 Maestrías
- 3 Licenciaturas en Ingeniería
- 1 Licenciatura
- 1 Técnico.

En el marco del Modelo Educativo UTP 2023-2028, se implementó el primer año de estudios generales para las 27 licenciaturas en ingeniería, permitiendo mejorar la eficiencia administrativa y ampliar la oferta en las sedes regionales a nivel de ingeniería.

Inauguración del Laboratorio Académico de Innovación Educativa (INNOVATED), cuyo objetivo es apoyar a los docentes en la implementación de tecnologías innovadoras en el proceso de enseñanza y aprendizaje, lo cual es un importante paso en la misión de fomentar la innovación educativa y el desarrollo de competencias digitales en los docentes de la UTP.



Inauguración del Laboratorio Académico de Innovación Educativa.

Implementación del programa "Café Académico", que es un espacio de discusión y reflexión sobre temas de actualidad, que fijan pautas para el desarrollo académico, fortaleciendo la docencia.



Desarrollo del Café Académico "Conociendo el Modelo Educativo 2023-2028".

VIDA UNIVERSITARIA

La UTP desarrolló programas, proyectos y actividades que promovieron la participación estudiantil, que favoreció su bienestar y calidad de

vida; entre éstos, bienestar estudiantil, orientación psicológica, servicio social universitario, equiparación de oportunidades, cultura y deportes.



Estudiantes asisten al acto de inicio de clases del primer semestre 2025.



Estudiantes del Centro Regional de Veraguas realizaron voluntariado social en el evento Relevo por la Vida Fanlyc 2024.

Comprometida con una educación de excelencia, se realizaron 264 giras técnicas con el objetivo de fortalecer los conocimientos de los estudiantes adquiridos en las aulas de clases.



Estudiantes de la Facultad de Ingeniería Eléctrica realizaron gira a la planta térmica Termocolón.

La UTP, como anfitriona, junto a otras universidades panameñas, acogió el Festival Interuniversitario Centroamericano de la Cultura y el Arte (FICCUA 2024) en Panamá. Este festival promueve la educación integral, mediante la expresión de distintas manifestaciones artísticas.



Autoridades de la UTP participaron de FICCUA 2024.

La estudiante Yinela Solís de Licenciatura en Ingeniería Geológica, fue nominada al premio Enrique García al Liderazgo, organizado por el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), como una de los 20 jóvenes líderes de la región.



Estudiante nominada al premio Enrique García al Liderazgo, organizado por el CAF.

La estudiante Ailín Ábrego de Licenciatura en Saneamiento y Ambiente del Centro Regional de Bocas del Toro, fue galardonada con el Premio Regional a la Excelencia Académica Rubén Darío 2024 en su Versión XIX, en la Universidad Nacional de Ciencias Forestales-Siguatepeque, Honduras.

Desarrollo e implementación de la Aplicación UTP-Link para dispositivos móviles que facilita el acceso a servicios estudiantiles: carné digital, mapa informativo de las instalaciones de la UTP, menú de la cafetería, historial de notas, horario de clases, contactos docentes, entre otros.



Aplicación móvil UTP Link que centraliza los servicios estudiantiles.

Implementación de cuatro kioskos digitales para el pago de servicios estudiantiles como; matrículas, constancias, créditos y fotocopias, que permite a los estudiantes acceder a una variedad de servicios de manera autónoma, a través del número de cédula o con el carné digital, utilizando tarjetas Clave, Visa y MasterCard.



Estudiantes de la UTP realizan trámites rápidos y eficientes a través del kiosko digital.

Adecuación de habitaciones en la Extensión de Howard para hospedajes de corta estancia, con capacidad de 120 camas, destinadas a estudiantes de los centros regionales que visiten el Campus Central para participar de congresos, seminarios, prácticas, giras técnicas, entre otros.

INVESTIGACIÓN, POSTGRADO Y EXTENSIÓN



Adecuación de las habitaciones de hospedaje de corta estancia, para estudiantes de UTP.

Proyectos de Investigación e Innovación

Desarrollo de diversas investigaciones científicas, tecnológicas y humanísticas en beneficio del país; entre éstas:

- "Aplicación de un Modelo Hídrico e Hidráulico para determinar las planicies de inundación en el río La Villa", que busca determinar las planicies de inundación para diferentes periodos de retorno, por medio del establecimiento de un modelo hídrico e hidráulico y la generación de mapas e hidrogramas de inundación.



Egresados de la Maestría Científica en Recursos Hídricos desarrollan la investigación.

- "Estudio de la segunda vida de las baterías como fuente de energía para aplicaciones en Panamá". Se analiza la capacidad de energía disponible de las baterías de litio recicladas, como fuente de energía para aplicaciones en Panamá.



Investigadora presenta el proyecto a estudiantes y docentes de la UTP.

- "Sistema Inteligente de Monitoreo Ambiental (SIMA). Está compuesto por cuatro componentes: estaciones de medición, red de comunicación, plataforma de análisis de datos e Inteligencia Artificial. Busca medir en tiempo real los niveles de contaminación, procesarlos, estudiarlos e interpretarlos para detectar patrones de comportamiento con técnicas estadísticas, a fin de predecir posibles afectaciones ambientales en el futuro.



Estación de monitoreo de la contaminación atmosférica utilizada en el proyecto SIMA.

Fortalecimiento de la Investigación

Realización de la X Jornada de Iniciación Científica – JIC 2024 que fomenta la cultura de investigación entre los estudiantes de grado. Los estudiantes de la UTP presentaron 500 proyectos, de los cuales 32 fueron seleccionados para participar en la Gran Final de la JIC Nacional (donde participaron universidades públicas y privadas del país). De los 12 proyectos ganadores, 6 fueron de la UTP.



Estudiantes participantes en la final de la Jornada de Iniciación Científica Nacional- JIC 2024.

Desarrollo del IX Congreso Internacional de Ingeniería, Ciencias y Tecnología (IESTEC-2024), con el lema "Innovando el presente, transformando el futuro", evento científico-tecnológico de mayor relevancia en la región centroamericana, que fomenta la investigación, mediante la cooperación entre diversas universidades e instituciones nacionales e internacionales.



Participantes del IX Congreso Internacional de Ingeniería, Ciencias y Tecnología (IESTEC 2024).

Habilitación de la extensión del Laboratorio Pierre y Marie Curie, Dispositivos de Almacenamiento Energético, en el Edificio de Laboratorios de Investigación e Innovación (ELII). Este laboratorio brindará apoyo al Centro de Tecnologías Avanzadas en Semiconductores (C-TASC-AIP).



Laboratorio Pierre y Marie Curie, Dispositivos de Almacenamiento Energético.

Inauguración del Laboratorio Marino Costero, enfocado al estudio de la hidrodinámica costera en Panamá. Está dotado con equipos especializados que incluye: medidor de velocidad del agua marina, sonda con sensores de presión y salinidad para caracterizar la columna de agua, espectrofotómetro y equipo UAV para la toma de imágenes georreferenciadas en zonas costeras, entre otros.



Inauguración del Laboratorio Marino Costero en el Edificio de Laboratorios de Investigación e Innovación (ELII) de la UTP.

Lanzamiento de la primera fase de la Plataforma Alpha Persei, nuevo sistema institucional para gestionar la información científica en la UTP: perfiles de investigadores y la producción científica académica de la Institución.



Plataforma Alpha Persei para gestionar la información científica de la UTP.

VINCULACIÓN CON EL ENTORNO

Centro de Tecnologías Avanzadas en Semiconductores C-TASC

La UTP en su compromiso con el desarrollo tecnológico del país, realizó el Bootcamp sobre diseño y simulación de circuitos impresos, utilizando la herramienta Altium. La capacitación busca que Panamá pueda, a futuro, incursionar en esta nueva tecnología como un actor relevante y crear un ecosistema en nuestro país.

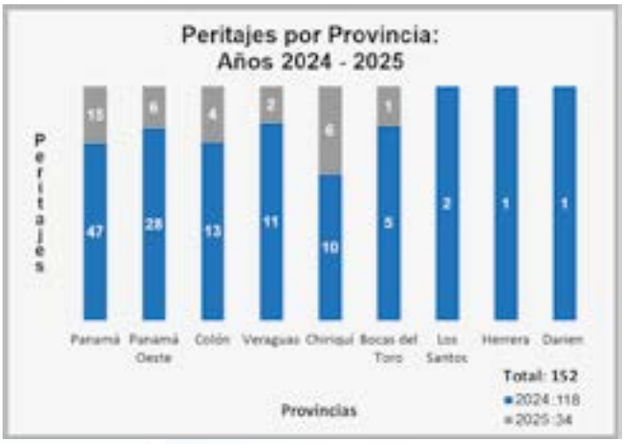


Participantes del Bootcamp sobre diseño y simulación de circuitos impresos.

Ingeniería Aplicada

La UTP apoya al país con servicios de ingeniería forense, análisis pericial y proyectos especializados ofreciendo soluciones técnicas a las necesidades de la sociedad. Estas acciones forman parte de su labor como brazo consultor del Estado.

En el año 2024 se realizaron 118 peritajes a distintas instituciones del Estado, valoradas en B/. 822,260.00 balboas; y al mes de abril de 2025, 34 peritajes por un monto de B/.208,500.00.



Servicios Técnicos

Atención de más de 1,123 solicitudes de servicios técnicos de empresas privadas, instituciones públicas, organizaciones y de la comunidad en general, entre éstos: pruebas de laboratorio y campo, diseños de planos, trabajos topográficos y asesoramientos técnicos.



Ejecución de ensayos a flexión en vigas.

Responsabilidad Social Universitaria

Entrega oficial al Ministerio de Educación (MEDUCA) de la Guía para la enseñanza de la Geología, como parte del Proyecto Plan Piloto para la Formación de Docentes en Geolodáctica en el Geositio Piedra Jabón. Este documento está avalado para ser un texto complementario, para la enseñanza de la geología en cuarto, quinto y sexto grado, de las materias de Ciencias Naturales, Ciencias Sociales y Español.



Entrega oficial de la Guía para la enseñanza de la Geología al MEDUCA.

Gestión y Transferencia del Conocimiento

El Ing. Kelvin Kung, investigador de la UTP registró ante el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) su invento "Chip en escala nanométrica utilizado para transformar señales binarias en salidas de 7 segmentos", el primer semiconductor desarrollado por una universidad panameña.



Investigador de la UTP registra su invención de Chip en escala nanométrica ante el MICI.

Este es el primer diseño, a escala nanométrica, que tiene como función transformar señales eléctricas en señales visibles. Se encargará de controlar el tablero ubicado en la Cancha de Softbol del Complejo Deportivo Dr. Omar Olmedo Aizpurúa Pino, del Campus Central.

VINCULACIÓN INTERNACIONAL

Convenios

La UTP logró la firma de 28 convenios internacionales para impulsar los programas académicos, de investigación, extensión e internacionalización que promueven la proyección global y el fortalecimiento de la gestión universitaria.

Algunas de las prestigiosas universidades con las que la UTP firmó convenios internacionales.

Movilidad Internacional

En 2024 se realizaron 583 movilidades que incluyeron intercambio académico, pasantía de investigación, práctica profesional y visitas académicas presencial y virtual.



GESTIÓN

Carrera Administrativa

Dando cumplimiento a la Ley No. 62 de Carrera Administrativa Universitaria, la UTP acreditó 73 colaboradores a nivel nacional, como servidores públicos de Carrera Administrativa Universitaria, tras resultar ganadores en los concursos internos.



Colaboradora recibe acreditación como servidora pública de carrera administrativa.

Equipamiento

La UTP impulsa el proyecto de movilidad eléctrica, basado en la Ley 295 que incentiva la movilidad eléctrica en el transporte terrestre en Panamá. Se logró la adquisición de nueve vehículos eléctricos amigables con el medio ambiente.



Entrega de vehículos eléctricos a diferentes unidades de UTP.

Creación y equipamiento de laboratorios académicos en los siete centros regionales.

Apertura del Food Truck a cargo del Centro de Estudiantes, donde se brinda a la comunidad estudiantil acceso a comida rápida en horario nocturno.



Equipamiento de laboratorios académicos en los siete centros regionales.



Inauguración del Food Truck "La Parada UTP".

Atención al desarrollo tecnológico que incluyó mejoras al acceso de Internet y nuevo Centro de Datos.



Instalación de equipos inalámbricos en el Centro Regional de Chiriquí.

Desarrollo de Infraestructura

Inauguración del Estadio de Softbol dentro del Complejo Deportivo, en el Campus Central Dr. Víctor Levi Sasso.



Estadio de Softbol en el Complejo Deportivo, Campus Central UTP.

Diseño, Construcción y Equipamiento de edificio de aulas, laboratorios académicos y cancha de baloncesto, en el Centro Regional de Bocas del Toro, avance: 94.07%.



Construcción del Edificio de Aulas y Laboratorios Académicos, Centro Regional de Bocas del Toro.

Diseño, Construcción y Equipamiento de Edificio para los Centros Regionales de Azuero, Coclé y Veraguas, avance: 57.21%.



Núcleo de Servicios Especializados y de Transferencia en Ciencias y Tecnología, Centro Regional de Veraguas.

Instalación de chillers en el Edificio de Postgrado, Campus Central Dr. Víctor Levi Sasso de la UTP.



Chillers en el Edificio de Postgrado, Campus Central UTP.

Construcción de Torre de Ascensor para Edificio de Postgrado del Campus Central Dr. Víctor Levi Sasso de la UTP, avance: 23.40%.



Avance del Proyecto Construcción de Torre de Ascensor en el Edificio de Postgrado-UTP.

Diseño y construcción de bohío para el Complejo Deportivo del Campus Central. Inicio de los trabajos preliminares.



Diseño y Construcción de Bohío para el Complejo Deportivo en el Campus Central Dr. Víctor Levi Sasso.

Construcción de Puente de Interconexión entre los edificios de Facilidades Estudiantiles y el Edificio de Estudios Generales de Ingeniería y Tecnología del Campus Central, Dr. Víctor Levi Sasso. Inicio de los trabajos preliminares.



Acto de Primera Palada del Puente Peatonal Campus Central Dr. Víctor Levi Sasso.

Construcción de divisiones metálicas internas para el Edificio de Laboratorio Docente, Campus Central, Dr. Víctor Levi Sasso. Avance: 100%.



Construcción de divisiones metálicas internas en el Edificio de Laboratorio Docente-UTP.

PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN
PERIODO: 1 DE ENERO DE 2024 AL 31 DE MARZO DE 2025

Institución: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ

PROYECTO	AÑO	LUGAR	Inversión		Manual de Ejecución				Número de Beneficiarios	Porcentaje de Ejecución (Comprometido/ Modificado) [1]
			Presupuesto Modificado (B/.)	Compromiso (B/.)	Programado		Ejecutado			
Construcción del Campus de la UTP	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	4,511,496	3,062,509	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	21,230	67.9
	2025		9,728,714	1,544,965	02/01/2025	31/12/2025	02/01/2025	31/03/2025		69.9
Fortalecimiento de la Ciencia, la Tecnología e Innovación	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	230,507	162,646	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	30,457	70.6
Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Infraestructura Física y Patrimonial de la UTP a Nivel Nacional	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	1,294,816	1,032,940	02/01/2024	31/12/2024	01/03/2024	31/12/2024	32,611	79.8
	2025		4,475,540	624,087	02/01/2025	31/12/2025	02/01/2025	31/03/2025		57.7
Construcción de Edificio de Facilidades Estudiantiles y Cafetería en el CR de Colón	2024	Provincia de Colón (Centro Regional de Colón)	14,200	8,996	02/01/2025	31/12/2024	01/11/2024	31/12/2024	944	63.4
Reparación del Edificio 70 y del Taller de Metal Mecánica del CR de Colón	2024	Provincia de Colón (Centro Regional de Colón)	173,601	173,368	02/01/2025	31/12/2024	01/07/2024	31/12/2024	944	99.9
Fortalecimiento de las Sedes Regionales de la UTP	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	1,359,859	777,410	02/01/2024	31/12/2024	01/04/2024	31/12/2024	11,353	57.2
	2025		9,197,056	570,292	02/01/2025	31/12/2025	02/01/2025	31/03/2025		30.0
Implementación de Base de Datos Bibliográficas y Colecciones Digitales para el Sector Académico y de Investigación de la UTP	2024	Provincia de Panamá - (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	337,858	329,598	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	30,457	97.6
Mejoramiento de los Laboratorios de Facultades y Centros Regionales de la UTP	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	10,470,817	9,148,348	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	30,457	87.4
	2025		3,171,558	620,852	02/01/2025	31/12/2025	02/01/2025	31/03/2025		51.4
Equipamiento de los Laboratorios de Cómputo de la Facultad de Ingeniería de Sistemas Computacionales del CR de Azuero	2024	Provincias de Herrera y Los Santos (Centro Regional de Azuero)	75,922	75,922	02/01/2024	31/12/2024	01/03/2024	31/12/2024	1,327	100.0
Equipamiento del Laboratorios de Suelos y Ensayo de Materiales del CR de Azuero	2024	Provincias de Herrera y Los Santos (Centro Regional de Azuero)	1,915	1,915	02/01/2024	31/12/2024	01/03/2024	31/12/2024	1,429	100.0
Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica de la UTP a Nivel Nacional	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	980,263	299,726	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	32,611	30.6
	2025		1,200,000	39,134	02/01/2025	31/12/2025	01/03/2025	31/03/2025		16.3

PROYECTO	AÑO	LUGAR	Inversión		Manual de Ejecución				Número de Beneficiarios	Porcentaje de Ejecución (Comprometido/ Modificado) [1]
			Presupuesto Modificado (B/.)	Compromiso (B/.)	Programado		Ejecutado			
Implementación de Movilidad Eléctrica en al UTP	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	342,170	336,967	02/01/2024	31/12/2024	01/05/2024	31/12/2024	32,611	98.5
	2025		4,239,322	40,970	02/01/2025	31/12/2025	01/02/2025	31/03/2025		7.6
Fortalecimiento de la Gestión Administrativa de la UTP	2025	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	2,431,456	396,603	02/01/2025	31/12/2025	02/01/2025	31/03/2025	4,280	47.7
Mejoramiento de los Laboratorios de la Facultad de Ingeniería Mecánica de la UTP	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	292,198	221,883	02/01/2024	31/12/2024	01/06/2024	31/12/2024	3,989	75.9
Mejoramiento del Centro de Datos de la UTP	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	1,068,818	1,014,454	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	32,611	94.9
	2025		1,270,000	2,087	02/01/2025	31/12/2025	01/03/2025	31/03/2025		0.8
Equipamiento del Núcleo de Servicios Especializados y de Transferencia en Ciencias y Tecnología (NSETC&T) en el CR de Veraguas	2024	Provincia de Veraguas (Centro Regional de Veraguas)	717,330	633,344	02/01/2024	31/12/2024	01/04/2024	31/12/2024	1,786	88.3
Equipamiento del Laboratorio de Suelos y Materiales del CR de Coclé	2024	Provincia de Coclé (Centro Regional de Coclé)	55,499	53,534	02/01/2024	31/12/2024	01/05/2024	31/12/2024	1,330	96.5
Fortalecimiento del Sistema Eléctrico del CR de Coclé	2024	Provincia de Coclé (Centro Regional de Coclé)	9,567	9,567	02/01/2024	31/12/2024	01/07/2024	31/12/2024	1,330	100.0
Equipamiento de Laboratorios Académicos del CR de Bocas del Toro	2024	Provincia de Bocas del Toro (Centro Regional de Bocas del Toro)	90,535	82,994	02/01/2024	31/12/2024	01/04/2024	31/12/2024	454	91.7
	2025		149,583	438	02/01/2025	31/12/2025	01/03/2025	31/03/2025		1.5
Habilitación del Laboratorio de Análisis Industriales y Ciencias Ambientales (LABAICA) - CEI UTP	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	36,051	25,954	02/01/2024	31/12/2024	01/04/2024	31/12/2024	30,457	72.0
Habilitación de Laboratorios de Docencia para el Centro de Innovación y Transferencia Tecnológica (CITT)	2024	Provincia de Coclé (CITT Aguadulce)	174,477	152,669	02/01/2024	31/12/2024	01/03/2024	31/12/2024	4,283	87.5
	2025		509,056	11,714	02/01/2025	31/12/2025	02/01/2025	31/03/2025		12.2
Desarrollo de la Plataforma E-Virtual de Programa de Postgrado de la UTP	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	94,538	93,555	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	30,457	99.0
Habilitación del Laboratorio de Ensayo de Eficiencia Energética para Certificación de Sistemas de Aire Acondicionado en Panamá	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	421,135	389,590	02/01/2024	31/12/2024	02/04/2024	31/12/2024	30,457	92.5

PROYECTO	AÑO	LUGAR	Inversión		Manual de Ejecución				Número de Beneficiarios	Porcentaje de Ejecución (Comprometido/ Modificado) [1]
			Presupuesto Modificado (B/.)	Compromiso (B/.)	Programado		Ejecutado			
Implementación de un Túnel de Viento de Tipo Abierto con Sistema de Adquisición de Datos LDA para Estudios Estructurales de Mecánica de Fluidos y Térmicos-UTP	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	3,909	3,909	02/01/2024	31/12/2024	01/03/2024	31/12/2024	30,457	100.0
Equipamiento de Aulas de Dibujo Lineal y Geometría Descriptiva del CR de Chiriquí	2024	Provincia de Chiriquí (Centro Regional de Chiriquí)	3,201	1,249	02/01/2024	31/12/2024	01/06/2024	31/12/2024	2,859	39.0
Implementación de un Sistema de Energía Renovable para la Alimentación de las Luminarias del Edificio de la Facultad de Ingeniería Eléctrica del CR de Chiriquí	2024	Provincia de Chiriquí (Centro Regional de Chiriquí)	28,438	27,663	02/01/2024	31/12/2024	01/06/2024	31/12/2024	2,859	97.2
Mejoramiento del Laboratorio de Suelos y Materiales del CR Chiriquí	2025	Provincia de Chiriquí (Centro Regional de Chiriquí)	387,079	10,569	02/01/2025	31/12/2025	01/03/2025	31/03/2025	3,014	14.7
Equipamiento del Laboratorio de Arquitectura, Redes y Sistemas Operativos Computacionales (LARSO) del CR de Panamá Oeste	2024	Provincia de Panamá Oeste (Centro Regional de Panamá Oeste)	48,321	46,383	02/01/2024	31/12/2024	01/04/2024	31/12/2024	2,256	96.0
Equipamiento del Laboratorio de Topografía del C R de Panamá Oeste	2024	Provincia de Panamá Oeste (Centro Regional de Panamá Oeste)	19,580	10,573	02/01/2024	31/12/2024	01/08/2024	31/12/2024	2,256	54.0
Desarrollo de Consultorías para Proyectos de Estado	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	382,058	352,392	02/01/2024	31/12/2024	01/07/2024	31/12/2024	32,611	92.2
Fortalecimiento de la Gestión para la Generación y Presentación de Patentes Tecnológicas Desarrolladas en la UTP	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	208,366	201,195	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	32,611	96.6
	2025		663,668	3,136	02/01/2025	31/12/2025	01/02/2025	31/03/2025		7.8
Desarrollo del Centro de Estudios Multidisciplinarios en Ciencias, Ingeniería y Tecnología-AIP (CEMCIT-AIP)	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	1,471,315	1,471,315	02/01/2024	31/12/2024	01/03/2024	31/12/2024	30,457	100.0
Desarrollo del Programa Institucional de Investigación, Postgrado y Extensión (PIIPE)	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	650,232	648,664	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	30,457	99.7
Desarrollo e Implementación de Tecnología Especial en la Logística y la Agricultura Nacional (DITELAN)	2024	Provincia de Coclé (Centro Regional de Coclé)	158,834	55,421	02/01/2024	31/12/2024	01/06/2024	31/12/2024	7,684	34.9

PROYECTO	AÑO	LUGAR	Inversión		Manual de Ejecución				Número de Beneficiarios	Porcentaje de Ejecución (Comprometido/ Modificado) [1]
			Presupuesto Modificado (B/.)	Compromiso (B/.)	Programado		Ejecutado			
Desarrollo del Hub de Formación para la Transformación Digital e Industria 4.0	2024	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	873,689	709,890	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	30,457	81.2
	2025		1,634,454	138,911	02/01/2025	31/12/2025	01/02/2025	31/03/2025		87.7
Habilitación de infraestructura y Equipamiento de Laboratorios para el Impulso de la Investigación y la Innovación	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	2,750,761	2,468,218	02/01/2024	31/12/2024	01/02/2024	31/12/2024	30,457	89.7
	2025		5,049,296	1,002,016	02/01/2025	31/12/2025	02/01/2025	31/03/2025		58.6
Habilitación del Centro Nacional de Supercomputación para Investigación de Diferentes Fenómenos y Escalas (IBEROGUN)-UTP	2024	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	7,827	7,826	02/01/2024	31/12/2024	01/05/2024	31/12/2024	30,457	100.0
Mejoramiento de los Laboratorios Académicos y de las Áreas Docente y Administrativas de la Facultad de Ingeniería Industrial - UTP	2025	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	472,174	48,407	02/01/2025	31/12/2025	01/02/2025	31/03/2025	4,692	39.6
Habilitación de Laboratorios de Química en el Campus Central Dr. Víctor Levi Sasso de la UTP	2025	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	186,164	6,864	02/01/2025	31/12/2025	01/02/2025	31/03/2025	2,350	9.0
Desarrollo del Plan de Formación para Docente e Investigadores de la UTP	2025	Provincia de Panamá (Coordinación Sede Panamá – Proyecto a nivel nacional)	2,100,000	289,756	02/01/2025	31/12/2025	01/03/2025	31/03/2025	30,457	69.0
Habilitación de un Centro de Tecnología Avanzada para la Industria de Semiconductores en Panamá (C-TASC)	2025	Provincia de Panamá (Sede Panamá)	2,067,604	23,610	02/01/2025	31/12/2025	01/03/2025	31/03/2025	30,457	5.6

Se ha tomado el 30 de marzo de 2025 como fecha de corte para la elaboración de este cuadro, no obstante, estos proyectos continuarán su ejecución durante el año 2025.
[1] El porcentaje de ejecución para el año 2025, se calculó sobre la base del presupuesto comprometido entre el asignado.

UNIVERSIDAD ESPECIALIZADA DE LAS AMÉRICAS - UDELAS
NICOLASA TERREROS BARRIOS
Rectora

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024-2025

Informe de los principales resultados y avances del período junio-2024 a abril 2025 presentados en el marco del informe a la Nación, solicitado por el Ministerio de la Presidencia.



I. INTRODUCCIÓN

El año 2024, se caracterizó por ser un año irregular debido a la extensión del proceso electoral para la elección del nuevo Rector de la Universidad Especializada de las Américas (UDELAS) para el periodo 2024-2029, por lo que el Consejo Académico de la UDELAS, tuvo que extender el periodo hasta junio del 2024. Las condiciones que prevalecieron para la suspensión del proceso electoral fueron las protestas nacionales en contra del contrato minero y las irregularidades detectadas en el desarrollo del proceso electoral.

Superadas las causas de la suspensión del proceso electoral se logró concluir el mismo con la elección de la Dra. Nicolasa Terreros Barrios como nueva Rectora de la UDELAS, para el período que comprende de junio 2024 a junio 2029.

La transmisión de mando, con la toma de posesión y ratificación de la elección, tuvo lugar el 14 de junio del 2024; proceso que fue refrendado por la Contraloría General de la República el 19 de junio de 2024.

Independientemente de los hechos descritos del proceso electoral, la universidad continuó laborando ininterrumpidamente con todos sus estamentos y en todas sus sedes con base a lo programado en los respectivos planes estratégicos y de trabajo anual, en atención a las tres funciones que le son atribuidas como una universidad oficial del estado panameño, estas son, docencia, investigación y extensión.

I. PRINCIPALES RESULTADOS 2024

A. Órganos Colegiados de Gobierno y Rectoría 2024

- Los Órganos de gobierno, Consejo Superior Universitario, Consejo Académico y Consejo Administrativo, se reunieron de forma regular durante el año 2024 y en su conjunto totalizaron la tramitación de 76 acuerdos (36 del Consejo Administrativo, 47 del Consejo Académico y 1 del Consejo Superior Universitario). Principales temas aprobados:
  - o Creación del Centro de Orientación y Atención Estudiantil (COAES), con el propósito de brindar orientación y atención especializada a los estudiantes para mejorar su rendimiento

académico, orientación social y profesional y contribuir a elevar los niveles de permanencia y eficiencia terminal de las carreras, así como también mejorar la calidad de vida y de los estudiantes.

- Aprobación de cuatro Centros de Simulación: Educación Especial; de Estimulación Temprana y Orientación Familiar; de Pedagogía y Dificultades en el Aprendizaje y el cuarto de Innovación Tecnológica.
- El Acuerdo Académico 28-2024, (del 14 de mayo de 2024), crea el programa académico de Soloy, en el Distrito de Besiko, de la Comarca Ngäbe Buglé, para dar respuesta a la creciente demanda que han registrado las carreras de licenciatura en docencia de inglés, en docencia de informática y en Educación Bilingüe Intercultural.
- El Consejo Administrativo, aprobó la incorporación de un total de 103 servidores públicos administrativos, que cumplían con los requisitos establecidos en la norma, a la carrera administrativa.
- En seguimiento al establecimiento del reglamento de la carrera docente, a finales del año 2024 se aprobó mediante Acuerdo Administrativo, la implementación de la nueva escala salarial docente para los docentes regulares, docentes especiales de tiempo completo y medio tiempo y docentes con dedicación por horas.

Otro resultado importante, en materia de la Política de Recursos Humanos, dada la asignación de la totalidad de los recursos financieros solicitados por primera vez, lo constituyó el pago de todos los saldos adeudados al personal docente y administrativo en razón de la aplicación de su clasificación y ascenso estipulados en la norma de la Carrera Docente y Carrera Administrativa.

A requerimiento del Ministerio de Economía y Finanzas, que invocó el cumplimiento a la Ley 56 de 2013 que crea el Sistema Nacional de Tesorería y la Cuenta Única del Tesoro Nacional, el Consejo Administrativo aprobó la inclusión de las cuentas bancarias de la UDELAS para su gestión financiera, a la Cuenta Única del Tesoro (CUT).



Con respecto a la Política de Bienes Patrimoniales, se lograron dos importantes resultados en el año 2024; el primero de ellos y de mayor importancia fue la celebración del contrato con opción a compra entre la UDELAS y la Empresa de Distribución Eléctrica Metro Oeste S.A. del edificio 812, ubicado en la Avenida Diógenes de la Rosa de Albrook y de una plaza de estacionamiento, ubicado en la calle Héctor Conte Bermúdez, ambos bienes inmuebles colindan con los edificios 806, 807 y 808 de propiedad de UDELAS por lo que su adquisición contribuye a la conformación del campus universitario de la UDELAS de su sede central en Ciudad de Panamá.

El segundo resultado, corresponde a la donación a título gratuito del Consejo Municipal del Distrito de Antón, Provincia de Coclé de un terreno con una superficie de 631.12 metros cuadrados, ubicado en el corregimiento de Juan Díaz, Distrito de Antón el cual será destinado para la creación de un Centro de Atención Integral a la Primera Infancia y la Familia.

B. Eje Estratégico del factor de Docencia

Como resultado del proceso de actualización del marco legal de la UDELAS que culminó con la aprobación de un nuevo Estatuto Orgánico mediante el Acuerdo No.001-2020, se crea la Vicerrectoría Académica, con el objetivo de diseñar y proponer las normas que propicien la calidad y pertinencia del proceso formativo en el ámbito de

pre grado y grado. A continuación, sus principales resultados:

- Durante el año 2024, se continuó avanzando con la capacitación de 995 docente de todas las sedes de la UDELAS, en la temática de Entornos Virtuales de Aprendizaje (EVA), para implementar el modelo pedagógico híbrido de educación a distancia, como una acción estratégica dirigida a la actualización de nuestros docentes tanto en la planificación didáctica como la pedagógica, lo cual se espera concluir en al año 2025, alcanzando una meta entre el 90 a 100 por ciento de un promedio de 1,400 docentes.



- A fin de reforzar la planta de docentes regulares para hacer frente al crecimiento de la universidad durante los años 2023-2024, se realizaron un total de 15 concursos de plazas para docentes regulares en las diferentes áreas académicas (pedagogía, lenguas, ciencias sociales, ciencias médicas y clínicas, ciencias exactas, ingeniería y sistemas computacionales, salud pública), lográndose la contratación de 9 docentes.
- Durante el año 2024, se ha iniciado el proceso de autoevaluación, con fines de acreditación de otras dos carreras: urgencias médicas y desastres de la Facultad de Ciencias Médicas y Clínicas y la carrera de ingeniería en biomédica de la Facultad de Biociencias y Salud Pública. Asimismo, se inicia el proceso de autoevaluación de dos carreras de la Facultad de Educación Social y Desarrollo Humano: Traducción e Interpretación de Lengua de Señas y la carrera de Investigación Criminal.
- La matrícula, continuó con una tendencia positiva, al registrar un incremento del 3 por ciento en el año 2024 (11,800 estudiantes), con respecto al año 2023, cuando se matricularon 11,488 estudiantes.
- El programa de tutorías de acompañamiento y seguimiento a estudiantes que se realizan a nivel nacional alcanzó a 1,285 estudiantes durante los tres últimos años, lo que representa un estimado del 10 por ciento de la matrícula anual de estudiantes de la universidad.
- Desarrollo de la Estructura Organizativa de la Vicerrectoría Académica.
- Desarrollo de la etapa inicial de la Dirección del Sistema de Registro de Carrera Docente (SIRCAD).
- Implementación de la transición de la Dirección de Evaluación y Desarrollo Docente, desde la Dirección de Planificación a la Vicerrectoría Académica.
- Convocatoria de Becas para profesores de UDELAS, como un incentivo a su capacitación profesional se otorgó una para Postgrado, una para maestría y dos para doctorados, totalizando cuatro (4) becas para el perfeccionamiento docente en el 2024.
- La Comisión de Convenios Internacionales tramitó la firma de nueve convenios de carácter internacional y cinco de carácter nacional.
- Coordinación y seguimiento del Comité Ética y Bioética en UDELAS con el propósito de lograr el reconocimiento y registro ante el Comité Nacional de Bioética.

C. Eje Estratégico del Factor de Investigación y Postgrado

Como resultado del proceso de actualización del marco legal de la UDELAS que culminó con la aprobación de un nuevo Estatuto Orgánico

mediante el Acuerdo No.001-2020, se crea la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado, con el objetivo de liderar y orientar el desarrollo de forma más articulada, efectiva y eficiente las acciones de investigación, innovación y los estudios de postgrado en el mejor interés de la universidad. A continuación, sus principales resultados:

- El Decanato de Investigación, en conjunto con el Decanato de Postgrado de la UDELAS, organizó el Foro: "Criterios y Estrategias para un Desarrollo Integral de la Investigación en la UDELAS", presentado por el Dr. Juan Camilo Salas y transmitido a través de YouTube Live logrando una asistencia de 139 personas, además de alcanzar un total de 346 visualizaciones, reflejando un alto nivel de interés por parte de la comunidad universitaria.
- Conferencia en línea "La investigación en ciencias de la Educación: Retos permanentes y nuevos desafíos" a través de YouTube Live, con la asistencia de 164 participantes en la conferencia, se proporcionó una visión profunda sobre los desafíos continuos y emergentes en la investigación educativa, fomentando un espacio enriquecedor para el intercambio de ideas y experiencias entre los asistentes.



- Conferencia en línea a través de la plataforma Google Meet, "La investigación en ciencias de la salud desde una perspectiva interdisciplinar". Con la participación de 100 asistentes. Durante la conferencia, se destacó cómo la colaboración entre distintas disciplinas puede enriquecer y fortalecer la investigación en el campo de la salud, promoviendo un diálogo constructivo sobre enfoques y metodologías interdisciplinarias.
- Se llevó a cabo el Primer Concurso de Póster Científico con la participación de 19 equipos de estudiantes y tutores que presentaron sus investigaciones. El evento contó con la evaluación de jurados externos de CENAMED, SENACYT y la Universidad Tecnológica de Panamá, quienes calificaron los pósteres en categorías de originalidad, metodología, resultados y presentación.
- Se realizó la III Jornada Científica de UDELAS con el objetivo de promover el perfeccionamiento académico y la investigación científica dentro de la comunidad universitaria. Este evento incluyó conferencias internacionales, talleres y presentaciones de proyectos innovadores, logrando una participación destacada de 1,038 personas. Además, se amplió el alcance del evento mediante la transmisión en vivo por YouTube, alcanzando 213 vistas en directo y acumulando más de 5,100 reproducciones, de las cuales 3,000 correspondieron al primer día y 2,100 al segundo día.
- Se realizó el Curso de Investigación para Docentes I – 2024 con la capacitación de 131 docentes de todas las sedes.
- La convocatoria del año 2024 del Programa Semillero de Investigadores permitió la incorporación de nuevos grupos de estudiantes y el seguimiento de los conformados en 2023. Un total de 30 grupos interdisciplinarios trabajan en diversas áreas, como ciencias de la salud y educación especial.
- La 9º convocatoria del Fondo Concursable para el apoyo a la investigación UDELAS 2024

se llevó a cabo y se beneficiaron 12 equipos de investigación, integrados por 37 investigadores.

- Las publicaciones incluyeron revistas de alto impacto, como la European Journal of Education y PLOS ONE, ambas clasificadas en el cuartil Q1, lo que evidencia la relevancia y calidad de los estudios realizados. También se publicaron investigaciones en revistas especializadas como la Revista Española de Nutrición Humana y Dietética y la Revista Latinoamericana de Hipertensión, contribuyendo al impacto en áreas de salud y nutrición, aunque clasificadas en el cuartil Q4.
- En Consejo Académico se aprobaron los acuerdos para la creación de dos nuevos programas y una actualización: la Maestría en Educación Física con Orientación en Estrategias Didácticas (Acuerdo 10-2024); Curso Especial de Postgrado en Formación de Formadores para la Investigación y Juzgamiento en la Jurisdicción de Cuentas y la actualización del Postgrado en Salud Integral del Adolescente con énfasis en Salud Sexual y Reproductiva, Orientación y Consejería.
- En el área de Producción Científica de Postgrado, de maestría y Doctorado, a nivel nacional, se sustentaron más de 150 trabajos de grado como parte de la culminación de sus programas de formación, distribuidos en tesis, proyectos y prácticas profesionales.
- En la sección de Internacionalización, el Decanato de Postgrado asumió la Presidencia del Sistema Regional Centroamericano y del Caribe de Investigación y Postgrado (SIRCIP), así como la Vicepresidencia de la Agencia Centroamericana de Acreditación de Postgrado (ACAP).

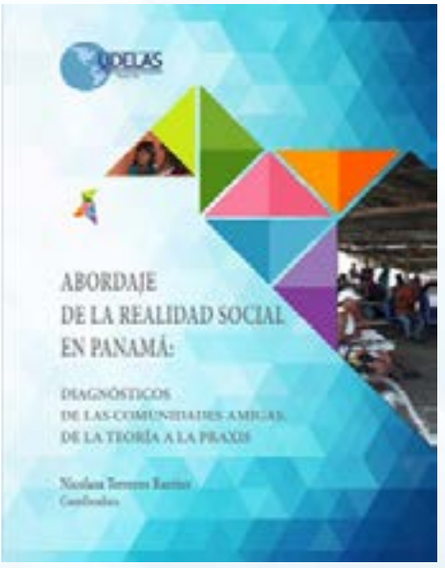
D. Eje Estratégico de Extensión Universitaria

La Vicerrectoría de Extensión es la unidad encargada de la articulación de acciones en el marco de la estrategia de integración de la docencia, la extensión y la investigación (estrategia DEI). Para ello se ejecutan programas y proyectos de extensión a nivel nacional, orientados bajo los principios de las políticas de extensión de la Universidad Especializada de las Américas. Entre sus principales resultados del año 2024 a abril 2025, se destacan:

- UDELAS es la primera universidad panameña que logra la coordinación del Proyecto de Fortalecimiento de la Extensión en el Ecosistema Social de las Universidades en Centroamérica (FUESE), financiado por el Fondo de la Unión Europea ERASMUS+ en el que participan bajo un esquema de red 12 universidades centroamericanas y 2 europeas y tiene como objetivo fortalecer las relaciones de trabajo de las universidades para generar un modelo de evaluación de impacto de las actividades en los territorios del Istmo Centroamericano. Su duración es de dos años.
- En el marco de la estrategia de internacionalización de la extensión universitaria, se desarrolló un Programa de Intercambio de Experiencias con la Universidad Nacional de Costa Rica (UNA), el Centro Comunitario de Salud y Educación de San Miguelito y el Centro de Atención Integral a la Familia en Juan Díaz, Antón, para abordar la estrategias y modelos de trabajo en territorios, que incluyó un Foro de Modelos de Desarrollo Territorial.
- UDELAS asume la coordinación del proyecto de consolidación de la Red Centroamericana de Investigación en Extensión Crítica (RECIEC-II) financiado por la agencia canadiense IDRH- RDI/CSUCA. El proyecto tiene como objetivo promover la extensión crítica desde las universidades públicas centroamericanas. orientadas a la integración universitaria, formación académica, difusión de experiencias y recuperación de conocimiento nuevo, generado desde posturas de extensión transformadora en Centroamérica, para

el aumento en el tratamiento integral de problemáticas socio comunitarias asociadas a la territorialidad, riesgo y desarrollo local aplicando enfoques de multiculturalidad, enfoque de género e innovación social.

o La Vicerrectoría de Extensión de UDELAS asumió la Presidencia de la Unión Latinoamericana de Extensión Universitaria (ULEU) y se está organizando la realización del XVIII Congreso Latinoamericano y Caribeño de Extensión Universitaria. Un espacio de intercambio de experiencias y de encuentros de saberes desde perspectivas críticas cuyo tema central será, "La Extensión universitaria como función articuladora de la Universidad con la Sociedad: Feminismos, movimientos sociales, Comunicación e integración de las funciones de la universidad" y tendrá lugar entre el 18 al 22 de agosto de 2025, en Panamá, Ciudad de Panamá.



o En el marco del Programa de Seguridad y Educación Vial se desarrolló el Curso "Movilidad Segura para una Calidad de Vida", a través del cual se capacitaron a 2,774 conductores sancionados por manejar en estado de embriaguez comprobada o bajo los efectos de alcohol. De este total el 93% son hombres y 7% son mujeres. En cuanto a las provincias tenemos que Chiriquí mantiene el porcentaje más alto de infractores sancionados con el 33% del total, seguido por la región de Azuero y la provincia de Veraguas.

o El Programa de Trabajo Comunitario en Comunidades Amigas, logró generar 149 actividades, como eje articulador de la estrategia de integración entre la docencia, la extensión y la investigación (DEI). Se lograron atender 2,148, personas de las cuales 623 son hombres y 1,525 mujeres. No se lograron visitar seis territorios ya que, por las condiciones de difícil acceso, son muy costosas las giras de acompañamiento comunitario.

o La Escuela Digital 60, el viernes 23 de agosto de 2024, en el auditorio del edificio 807 llevó a cabo la ceremonia de graduación de la tercera promoción. Se graduaron 12 adultas mayores, que se autonombraron Golden Baby Boomers. La Escuela Digital 60, inició un nuevo grupo de 40 personas, que completarán los 3 niveles del programa didáctico digital este mismo año lectivo 2024.

o El programa de Fomento a la Iniciativa Empresarial, se ofrece a todos los estudiantes de UDELAS; este año se han atendido 1175 estudiantes, entre ellos 1096 mujeres y 309 hombres. Se ha incorporado como incentivo a los estudiantes, una categoría nueva, al Premio a la Excelencia, Mejor Idea Udelista, para promover y fortalecer la capacidad de emprendimiento en Panamá.

Eje Estratégico de Vida Estudiantil

La Vicerrectoría de Vida Estudiantil, creada por medio de la Ley 111 del 18 de noviembre de 2019, que modificó la Ley 40 del 18 de noviembre de 1997 y es la instancia principal que tiene a su cargo la implementación de acciones y logro de los resultados de este eje estratégico. Entre sus

principales logros del período 2024-abril 2025 se destacan:

- En el año 2024, se evaluaron y se otorgaron más de 1,250 becas a nuestros estudiantes. Estas becas fueron en las secciones de: Vulnerabilidad, Indígena, Excelencia, Especiales y Trabajo por matrícula.
- Se realizaron, 117 talleres abiertos deportivos y culturales para todos los estudiantes en sede central y extensiones universitarias en verano, I y II semestre 2024.
- Participación de la UDELAS en el Festival Interuniversitario Centroamericano por la Cultura y el Arte (FICCUA-2024), realizado en Panamá con una delegación de 31 estudiantes de sede y extensiones además de 3 instructores.



- Actividades culturales programadas a nivel nacional: Celebración de la Etnia Negra; actividades por el mes de los pueblos originarios; Día del Estudiante, Fiestas Patrias, entre otros.
- Participación de los grupos culturales: Banda de Música, grupo folklórico Congo, danza Guna, ensamble vocal, grupo de teatro, conjunto folclórico, en actividades institucionales y nacionales.
- Reactivación y Conformación del Conjunto de Proyecciones Folklóricas de las Extensiones Universitarias de Chiriquí y Veraguas. Además, de grupo coral y teatral en Coclé.
- Participación del equipo femenino y masculino de fútbol en la Liga "Unidos por el Fútbol" logrando las estudiantes el tercer lugar.
- Participación de seis (6) estudiantes en el equipo UDELAS FC, en la Liga PROM de la Liga Panameña de Fútbol (LPF).
- El Equipo femenino de voleibol lograron el campeonato en la Liga ELEVATE U y en esta misma liga el equipo masculino logró el subcampeonato.

CENTRO	NÚMERO DE ATENCIONES
Centro Especializado en Salud y Seguridad Ocupacional (CESSO)	
Información y Capacitación en SSO	583
Servicios de Audiometría	1,290
Instituto de Salud Física y Deportiva (INSAFIDE)	
Atletas paralímpicos atendidos	38
Sesiones con pacientes	1,967
Número de servicios ofrecidos	7
El Centro Interdisciplinario de Atención e Investigación en Educación y Salud (CIAES)	
Pacientes atendidos en 57 giras	4,680
Pacientes atendidos en 5 Clínicas	11,599
Número de servicios ofrecidos	12
El Centro de Atención a la Diversidad (CADI)	
Atenciones a Necesidades Específicas de Apoyo Educativo	6,264
Número de servicios brindados	9
Centro de Investigación sobre Educación de los Pueblos Indígenas (CIEPI)	
Total de artículos producidos	10
Ensayos académicos producidos	7
Revista Publicada	1
Sistema de Bibliotecas de UDELAS (SIBUDELAS)	
Total	+15,000
Total de consultas anuales	+200,000
Número de tesis en intranet	+500

E. Institutos y Centros Especializados

Los Institutos y Centros Especializados, constituyen una instancia de apoyo a las unidades académicas que se crean con el objetivo de abrir otros espacios, más allá del aula de clases, para contribuir en la formación de los estudiantes a través de la investigación, la innovación, las prácticas universitarias y programas de extensión universitaria. Los principales resultados del período de junio 2024 a abril 2025 de 6 de un total de 9, centros se detallan a continuación:

F. Eje de Planificación y Administración

La gestión de apoyo institucional está a cargo de dos funciones principales como lo son la Planificación y la Administración que, en la aprobación del nuevo Estatuto Orgánico de la UDELAS, han sido

consideradas como los dos elementos principales de la Vicerrectoría de Administración, con el propósito de mejorar la articulación de un total de 12 instancias que comprenden las funciones mencionadas. Un resumen de los principales logros se presenta a continuación.

- En planificación se destacan las jornadas de conclusión y evaluación del Plan Estratégico 2019-2023, la formulación del Plan Estratégico 2024-2028 y la formulación y seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) 2024.
- Para la vigencia 2024, el presupuesto institucional asignado fue de B/.63,880,026.00, que representa un 100% de lo solicitado por la Universidad. Esta asignación, por primera vez, en los últimos cuatro años corresponde al 100 por ciento de los recursos necesarios lo que permitió completar el pago de la docencia y cubrir el déficit de los años anteriores.
- El proceso de evaluación del año 2024, que finalizó en el primer trimestre del año 2025, de acuerdo al nuevo Reglamento de Carrera Docente, el proceso se llevó a cabo bajo la coordinación de la Vicerrectoría Académica. Se logró concluir la evaluación de 995 docentes de un total aproximado de 1,200.
- Los Informes Estadísticos más relevantes elaborados en el año 2024 son: Cifras para la Educación 2023; Estadísticas del Trabajo y Empleo de UDELAS, Informe Anual Estadístico UDELAS 2023; Compendio Estadístico de UDELAS 2019–2023; Informe sobre el número de estudiantes graduados de UDELAS (2000– 2023); Informe Estadístico de Primer Semestre 2024; Sistematización de Bases de Datos en Extensiones Universitarias: progreso en la organización y consolidación de datos en las Extensiones de Colón, Los Santos, Coclé, Chiriquí y Veraguas.
- En 2024, se entregó el primer informe de cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional Ajustado (PMIA) 2023-2028 que reflejó los avances significativos en las metas definidas para los once proyectos de mejoramiento, alineados con las políticas institucionales, los sistemas de aseguramiento de la calidad y el fortalecimiento del modelo universitario.
- El Comité Institucional de Evaluación continuó con los procesos de evaluación y acreditación de dos carreras del área de Ciencias de la Salud, Ingeniería Biomédica y Urgencias Médicas y Desastres, que lograron su acreditación inicial. La carrera de Fisioterapia, UDELAS completó y entregó el Informe de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento de Carrera Ajustado (PMCA), asegurando su reacreditación por un período de seis años. Además, en el área de Ciencias Sociales, las carreras de Investigación Criminal y Seguridad, y Traducción e Interpretación en Lengua de Señas, iniciaron su proceso de acreditación en 2024.
- Se aprobó el Manual de Procedimientos para la Auditoría de Puesto, Descripción de Puesto, clasificación de Puesto, Reclasificación de Puesto y Valoración de Puesto.
- Se aprobó el Nuevo Reglamento del Personal Administrativo y de Carrera Administrativa en la Universidad Especializada de las Américas.
- Se realizaron 110 auditos de puestos administrativos a nivel nacional y se realizaron 10 acciones de capacitación a nivel nacional a 171 funcionarios.
- Se elaboraron y gestionaron 6,031 acciones de personal de las cuales 3,986 correspondieron a la contratación y pago de docentes por la estructura contingente y 2,045 corresponden a contratación, ajustes, pago de antigüedades y otros en el estamento administrativo.
- Adquisición de equipo rodante para la sede y extensiones: 4 buses de 30 pasajeros; vehículos tipo sedan 7 autos; vehículos tipo pickup 2, y 1 vehículo 4x4.

o La implementación de puntos de pagos (POS) para la recepción de ingresos a través de Tarjetas de Créditos VISA, MASTERCARD, Sistema Clave a nivel nacional, centros especializados y Servicios de cafetería.

o Primera fase de inclusión a la Cuenta Única del Tesoro, de acuerdo con la ley 56 del 17 de septiembre de 2013; Acuerdo Administrativo No 032-2024 de 8 de noviembre de 2024.

o El programa de desarrollo de infraestructura de extensiones universitarias y programas académicos las construcciones de las etapas 1 y 2 has sido adjudicadas y están a la espera del refrendo de la Contraloría; la construcción de la etapa 1 de la extensión de Colón se inició; mientras que en los programas académicos de Las Palmas, Tolé y Chichica, han sido adjudicados y está a la espera del refrendo de la Contraloría General de la República.

o Se logró el refrendo para la adquisición del edificio 812, de propiedad de Naturgy, por un monto de 6.2 millones de Balboas, lo que contribuirá a consolidar el campus de la universidad al integrar el área de los edificios 806, 807 y 808, ya en propiedad de UDELAS.



o Se amplió el ancho de banda de la red a 2.5 GB a nivel nacional y logró re-cablear la red de los edificios con el objetivo de mejorar el rendimiento. Se implementó el Programa de FotoCarnet para estudiantes y funcionarios de la UDELAS. Se avanzó en el Proyecto de Modernización de los salones de clases al adquirirse 6 pantallas inteligentes.

o En el plano de la internacionalización se desarrolló la VII Feria de Becas y Estudios Internacionales con embajadas acreditadas en Panamá; se realizó un intercambio docente con la Universidad Autónoma de Chile; se recibió la visita del Embajador de la India e inauguró la actividad del Centro de Estudios Bharat. Se atendió la solicitud del Gobierno de Belice de asesoría para replicar el modelo CADI.

o Se inició el año 2024 en Facebook: con 13 mil seguidores y se incrementaron a más de 14 mil; la red "X", antes conocida como Twitter, se incrementó de 3,239 a 3 mil 358 seguidores; "X" es una red más usada por un público joven adulto y adulto profesional, además de ser nuestro vínculo con instituciones y empresas dentro y fuera del país.

o Instagram, la cuenta @udelasoficial pasó de 41,300 a 50 mil 400 seguidores, siendo la red social que más interacción genera con la comunidad universitaria. · El canal de YouTube UDELAS Universidad registra 10,100 suscriptores. La red Tik Tok, creada recientemente, contamos con 1,359 seguidores; es una nueva plataforma explorada y que en poco tiempo se ha logrado tener un crecimiento significativo, porque está igualmente vinculada a los jóvenes; en Linkedin se cuenta con 10 mil seguidores.

o Al finalizar el año 2024 la población estudiantil con discapacidad que cursan carreras en UDELAS se incrementó a 94 estudiantes; el personal administrativo (12) y el personal docente con discapacidad (14).

o Se aplicaron dos encuestas a nivel nacional a docentes y estudiantes con discapacidad con el objetivo de conocer lo que requieren los docentes para atender en el aula a los estudiantes con discapacidad.

G. Prioridades para 2025 – 2026

- La primera prioridad del año 2025, es la consolidación de la institucionalidad de la UDELAS para el período, 2024-2029, la cual se vio amenazada por irregularidades cometidas por algunos miembros del Consejo Electoral y un reducido grupo de docentes y estudiantes.
- Durante el año 2025, se espera culminar la capacitación de los docentes en el Entorno Virtual, así como la implementación de un proyecto piloto en planificación curricular y principios del aprendizaje adaptativo mediante la utilización de la inteligencia artificial, como parte de la meta de realizar la transición del modelo pedagógico presencial hacia el modelo híbrido.
- Continuar con la prioridad de aumentar el número y calidad de las investigaciones e innovaciones fortaleciéndolas, en todas sus dimensiones y sedes de la UDELAS, enfatizando las relaciones con SENACYT y del Decanato de Postgrado con los trabajos de grado.
- El desafío de avanzar al ritmo de los cambios en la tecnología nos impone proseguir, durante el año 2025 y sucesivos años, tanto en la sede como en las extensiones universitarias con el trabajo académico inter y trans disciplinario, con la capacitación docente, con la adquisición de plataformas y herramientas digitales, incrementar el ancho de banda y velocidad del internet y establecimiento de centros de simulación para la actualización del proceso pedagógico.
- Otras prioridades para el año 2025, serán la implementación de la carrera docente, que incluye la reclasificación de los docentes no regulares como docentes especiales; concluir el proceso de concurso para docentes regulares, el establecimiento de la plataforma digital del Sistema de Registro de la Carrera Docente (SIRCAD), y fortalecer el sistema de evaluación de los estamentos docente y administrativo, así como solicitar al MEF, las correspondientes partidas presupuestarias, para su implementación.
- Culminación de las obras de construcción de las Extensiones Universitarias de UDELAS en Colón, Azuero y Coclé, y los Programas Académicos de Las Palmas, Chichica, Buenos Aires Ñurum y la Clínica Comunitaria en Tolé.

UNIVERSIDAD MARÍTIMA INTERNACIONAL DE PANAMÁ - UMIP
VICTOR LUNA BARAHONA
Rector

La Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP), es una de las 5 universidades oficiales del Estado panameño. Creada bajo ley 40 del 1 de diciembre del año 2005, la cual fue modificada por la Ley Orgánica No. 81 del 8 de noviembre de 2012. La UMIP está llamada a ser una universidad especializada para atender las necesidades nacionales e internacionales que demanda el desarrollo marítimo y sus áreas conexas.
Este informe detalla proyectos y logros de la Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP), destacando su compromiso con la formación de profesionales altamente capacitados en el sector marítimo. Incluye información sobre programas académicos, talleres especializados, convenios internacionales, infraestructura educativa, investigación científica y actividades de extensión, reflejando su impacto en la educación superior y el desarrollo sostenible en Panamá y la región.

Incrustaciones Biológicas Marinas:
Del 8 al 12 de julio de 2024, se realizó en Panamá, en las Instalaciones de la Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP), una serie de talleres sobre Incrustaciones Biológicas Marinas.
El objetivo es concienciar a la región de América Latina y el Caribe sobre los aspectos generales de la gestión de Incrustaciones Biológicas Marinas en buques y capacitar a los actores regionales sobre los procesos de gestión de la Incrustaciones Biológicas Marinas y la implementación de las directrices al respecto.

Esta serie de eventos fue dirigido a una gama de participantes, incluidos representantes de industrias marítimas (transporte marítimo, acuicultura, pesca, petróleo y gas en alta mar y minería, etc.), administraciones gubernamentales pertinentes, autoridades, pesca, guardacostas, etc.), docentes, y ONG medioambientales, entre otros de todas partes del mundo.

Este evento logró que especialistas en gestión de las incrustaciones biológicas de la región de América Latina y el Caribe recibieran formación especializada a través de una serie de eventos organizados del 8 al 12 de julio de 2024 en Panamá, lo cuales incluyeron:
Curso de formación específico sobre evaluación del riesgo de las incrustaciones biológicas y métodos de inspección;
Visitas en campo para observar las tecnologías de limpieza con el buque en el agua en acción y demostraciones prácticas de las últimas soluciones de gestión de las incrustaciones biológicas; y Curso específico para mujeres en el sector marítimo en América Latina y el Caribe, que fomentará la creación de redes y las oportunidades de desarrollo profesional para las mujeres en este campo tan crucial.

- **Corredores de Navegación Verde a través de Panamá.**

Un proyecto de 24 meses de duración, patrocinado por SENACYT (Secretaría Nacional de Ciencia de Panamá), donde estudiamos las perspectivas

de Panamá de formar parte de los Corredores Marítimos Verdes.



Un proyecto colaborativo con Liverpool John Moores University, GaTech Panama, Canal de Panamá, UMIP Universidad Marítima Internacional de Panamá, Universidad Tecnológica de Panamá, MTCC Latin America y Norges Handelshøyskole (NHH).

- **Descarbonización Marítima a través de Soluciones Tecnológicas en Eficiencia Energética.**

El MTCC Latin America en el marco del Proyecto de Red Global de Centros de Cooperación en Tecnologías Marítimas, en su Fase II, implementado por la Organización Marítima Internacional, financiado por la Unión Europea, llevó a cabo el Primer Taller Regional Latinoamericano sobre Descarbonización del Transporte Marítimo a través de Soluciones Tecnológicas de Eficiencia Energética.

El evento fue organizado en la Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP), los días 18 y 19 de marzo de 2025.

El objetivo del taller fue promover el intercambio de conocimientos, fortalecer la cooperación Regional, y avanzar en la implementación de tecnologías innovadoras y sostenibles para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector marítimo de América Latina. Asimismo, se buscó alinear las acciones Regionales con los objetivos climáticos internacionales y con la Estrategia Revisada 2023 de la OMI.

Los principales logros del taller incluyeron:

- Fomentar la cooperación Regional en torno a las soluciones tecnológicas de eficiencia energética.
- Identificar desafíos clave en la adopción de medidas de descarbonización marítima en la región.
- Proponer soluciones viables para enfrentar dichos desafíos y fortalecer el papel de las administraciones marítimas, instituciones financieras, sector privado y academia.
- Impulsar la igualdad de género en las iniciativas de eficiencia energética marítima.

- **Firma del Memorando de Entendimiento entre la OMI y la UMIP sobre la Fase II del Proyecto GMN.**

La Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP) continuará siendo la institución anfitriona del Centro de Cooperación en Tecnología Marítima (MTCC) para la región de Latinoamérica de la Organización Marítima Internacional, en el marco de un ambicioso proyecto financiado por la Unión Europea, cuyo objetivo es mitigar los efectos perjudiciales del cambio climático.

La decisión se hizo efectiva durante la firma del Memorando de Entendimiento sobre Centros de Cooperación en Tecnología Marítima realizado en la sede de la OMI en Londres, Inglaterra.



El Memorando de Entendimiento es un acuerdo que formaliza la cooperación internacional para avanzar en la sostenibilidad del transporte marítimo a través de la implementación de tecnologías y prácticas que mejoren la eficiencia energética y reduzcan las emisiones contaminantes.

Esta iniciativa, promovida por la OMI en colaboración con la Unión Europea, busca apoyar la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y la mejora de la eficiencia energética en el sector marítimo, especialmente en países en desarrollo.

El proyecto establece una red mundial de Centros de Cooperación en Tecnología Marítima (MTCC), distribuidos estratégicamente en varias regiones del mundo para promover la sostenibilidad y la eficiencia energética en el sector marítimo.

La UMIP es la institución educativa oficial de Panamá para la formación de marinos, tanto para buques de carga como para cruceros. Esta formación se basa en estándares internacionales como el convenio STCW, asegurando que los profesionales sean competentes y estén preparados para las demandas del sector. Para optar por una Licencia de Oficial de Marina Mercante (II Oficial) de la Autoridad Marítima de Panamá, los cadetes de la UMIP de la Facultad de Ciencias Náuticas, que aspira a su título universitario deben en su quinto y último año de carrera, realizar su práctica profesional por un periodo de doce (12) meses a través de un embarque o "tiempo de mar".

- Desde el 2018 hasta el 2024 se han embarcado 1,191 cadetes de la Facultad de Ciencias Náuticas, en donde el 72% lo realizaron en aguas internacionales y un 28% en aguas nacionales.



- Las principales compañías navieras con las que se han embarcado nuestros cadetes año 2024-2025 y con los que mantenemos convenios o acuerdos de cooperación están las siguientes:



- El Instituto Técnico Marítimo (ITEMAR) de la UMIP desarrolló 40 cursos para la formación de Gente de Mar, brindando conocimientos técnicos y habilidades prácticas necesarias para desempeñarse en diferentes áreas de la industria marítima, como buques mercantes o empresas relacionadas con la logística de carga. Estos cursos buscan preparar a los estudiantes para una carrera profesional en el mar, con un enfoque en la vida en el buque y en un equilibrio entre la vida laboral y personal.



- Estas alianzas estratégicas con las navieras permiten que los cadetes realicen sus prácticas profesionales a bordo de buques mercantes, cumpliendo con los requisitos de formación establecidos por la normativa nacional e internacional (como el Convenio STCW). Estas empresas aportan espacios de formación en

condiciones reales de navegación y operación, esenciales para la preparación técnica y profesional de los futuros oficiales de la marina mercante.

- **Nueva infraestructura educativa tecnológica** La Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP) inauguró 3 salas de laboratorios ubicados en Albrook. Estos nuevos espacios de aprendizaje, equipados con tecnología de punta, no solo mejoran nuestra infraestructura, sino que refuerzan el compromiso de UMIP con la formación de profesionales de calidad para el sector marítimo.
  - **Sala de Laboratorios de Hidromecánica** 5 kit didáctico de Laboratorio de Hidromecánica DL-DCHO53, Los estudiantes de todas las carreras de la UMIP, incluyendo proyectos de investigación podrán adquirir competencias y realizar investigaciones en las áreas de Mecánica de los Fluidos, Termodinámica, Estabilidad del Buque, Cuerpos Sumergidos, etc.



  - **Laboratorios Portátiles de Electricidad Básica**
  - **Laboratorios Portátiles de Electrónica General**. Los laboratorios portátiles, tipo maletas para el estudio de controladores lógicos programables, redes y supervisores, DL-CLPTR-SS son para el aprendizaje de estudiantes de las carreras de Maquinaria Naval y de Electrotecnia, así como Oficiales de las especialidades de Máquinas y Electrotecnia los cuales podrán adquirir competencias acordes a las más nuevas y modernas tecnologías de controles automáticos a bordo de buques mercantes y en la industria marítima.



Convenios de Vinculación Académica

Los convenios académicos nacionales e internacionales para la movilidad y las pasantías internacionales son fundamentales para el crecimiento académico y profesional de los estudiantes, además de fortalecer las relaciones educativas y empresariales entre instituciones y países.

- **Reactivación del Programa de Pasantías y Movilidades Académicas con Massachusetts Maritime Academy.**



En el marco de la participación de la UMIP en la Reunión Anual de la IAMU —organización que agrupa a las principales universidades marítimas del mundo— se renovó el Memorando

de Entendimiento con Massachusetts Maritime Academy (MMA), institución anfitriona del evento. Este acuerdo establece que en agosto de 2025 una delegación de la UMIP participará oficialmente en estas actividades.

- **Beca JICA - Programa de Co-Creación del Conocimiento (KCCP)**

Durante el mes de octubre 2024, una docente de la Facultad de Transporte Marítimo asistió al curso planificación de mantenimiento portuario y clases de japonés por medio de la Beca otorgada por la Agencia de Cooperación Internacional del Japón. Este programa internacional en Japón fortaleció sus capacidades en docencia e investigación, permitiendo la transferencia de conocimientos a colegas y estudiantes.



Matrícula de las carreras de licenciaturas



La Universidad Marítima Internacional de Panamá, continúa con un crecimiento sostenido en los últimos 5 años, este incremento en la matrícula se debe a una oferta académica robusta, a la tecnología de punta que ofrece la UMIP a sus estudiantes y a las nuevas estrategias de promoción que se han estado implementando a través de las ferias universitarias, visitas a centros educativos, open house UMIP, entre otros.

- **Matrícula de Postgrado**

Para el 2024, se registró 124 estudiantes en los diferentes programas ofertados por la UMIP, de estos, la Especialización en Docencia Superior continua siendo la de mayor matrícula con 68%, seguido de la Maestría en Eficiencia Energética de las Operaciones Marítimas con 11% y la Maestría con Educación Superior con énfasis en Currículum 11%. La Maestría en Ciencias en Manejo de Recursos Marinos y Costeros representó un 10%.

- **Titulaciones de Grado**

En el año 2024, un total de 150 nuevos profesionales, se sumaron a las filas del sector marítimo, portuario y marino costero, recibieron sus títulos de culminación de estudios a nivel superior en la Universidad Marítima Internacional de Panamá.

- **Titulaciones de Postgrado**

Para el 2024 se emitieron 67 títulos de especialidad o maestría. De estos, 35 son para damas y 32 masculinos. Es de observar que las titulaciones son para maestría profesionales.



Durante el mes de octubre se realizó la ceremonia de graduación 2024, evento solemne que contó con la participación de las diferentes autoridades de la

UMIP, entre ellas el rector profesor Víctor Luna Barahona, quien presidió el evento.



Buque Escuela Atlas III "Centro de Formación Marítima Flotante"

- Es conocido por el valor agregado que le suma a toda la academia náutica ya que suple los requisitos exigidos como Centro de Formación Marítima y como complemento, atiende las necesidades donde se articulan las funciones de la docencia, la investigación y la extensión de toda la oferta académica de esta Institución de Educación Superior.



- **Los objetivos específicos:**

Cumplimiento Normativo Internacional: Asegurar que sus operaciones y formación cumplan con los requisitos de:

  - o Agencia Europea de Seguridad Marítima (EMSA)
  - o Belgium Maritime Inspectorate (CMB Tech)
  - o Autoridad Marítima de Panamá (AMP)



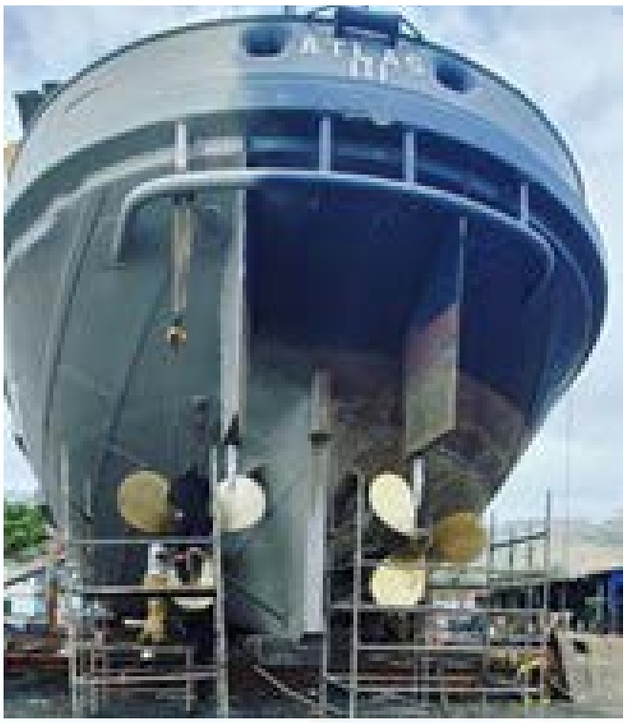
- **Apoyo Académico Institucional:**

Fortalecer los procesos formativos de las Facultad de Ciencias Náuticas y del Instituto Técnico Marítimo.

  - Impartición de Cursos STCW Obligatorios:
  - o Curso OMI 1.19 – Suficiencia en Técnicas de Supervivencia
  - o Personal (Regla VI/1 – Sección A-VI/1 – Cuadro A-VI/1-1)
  - o Curso OMI 1.24 – Suficiencia en Manejo de Embarcaciones de Rescate Rápido (Regla VI/2.2 – Sección A-VI/2 (párrafos 7–12) – Cuadro A-VI/2-2)
  - o Curso OMI 1.23 – Suficiencia en Manejo de Embarcaciones de Rescate No Rápido (Regla VI/2.1 – Sección A-VI/2 (párrafos 1–6) – Cuadro A-VI/2-1).
- El Buque Escuela Atlas III, da respuesta a requerimientos de organismos gubernamentales y otras organizaciones internacionales encargadas de velar por el cumplimiento de las normas de formación de la gente de mar.

Infraestructura Mejorada: Con la finalidad de garantizar la operatividad de la nave la UMIP ha tramitado diversas adquisiciones de bienes y servicios, entre las más importantes se puede destacar el servicio de ensamblaje, instalación, puesto en marcha y entrenamiento de grúas para bote de rescate y bote salvavidas, al igual que el

servicio de suministro, instalación, mantenimiento preventivo y correctivo en seco, que incluye reemplazo de equipos y sistemas, soldadura, plomería, pintura y electricidad.



Además de ser un buque de entrenamiento, es una herramienta educativa de alto nivel, alineada con los estándares exigidos por la industria marítima internacional.



- **Reconocimiento a la labor docente**

Actividad de carácter anual orientada a reconocer el desempeño, la formación académica, las competencias profesionales y los valores de los docentes, como parte del compromiso institucional con el aseguramiento de la calidad educativa. En noviembre 20024, la UMIP reconoció a un total de 130 docentes por su desempeño, mediante la entrega formal de certificados y placas, fortaleciendo la cultura institucional de excelencia académica.

- **Taller de transferencia de conocimientos y herramientas TIC y uso del OPEN LMS.**

Con el objetivo de reforzar las competencias de los docentes en la confección de sus aulas virtuales, utilizando la herramienta OPMLS (Objeto de Aprendizaje Mediado por la Tecnología y sus Instrumentos de Evaluación). A través de este taller, los docentes adquirieron los conocimientos y habilidades necesarias para:

- Diseñar y desarrollar actividades de aprendizaje efectivas en entornos virtuales.
- Utilizar la herramienta OPMLS para crear objetos de aprendizaje de alta calidad.
- Implementar estrategias de evaluación efectivas en entornos virtuales.

- **Implementación del Diplomado de Modelo Educativo Socioformativo**



Este diplomado se encuentra abierto actualmente para docentes y administrativos de la Universidad Marítima Internacional de Panamá, el mismo tiene como objetivo desarrollar en los participantes las competencias necesarias para comprender los

fundamentos del Modelo Educativo Socioformativo y aplicarlo en su práctica docente, con el fin de formar profesionales competentes, capaces de enfrentar los desafíos del mundo actual.

Giras Académicas a nuestros estudiantes

- Las giras académicas se establecen como estrategias clave de enseñanza que combina la teoría aprendida en el aula con la práctica en el campo. De esta manera los docentes de las carreras pueden integrar los conocimientos teóricos a la realidad, permitiendo a los estudiantes crear y construir su propio conocimiento a través de la experiencia en campo, traduciéndose cada gira en experiencias, aprendizaje y competencias reales que los jóvenes estudiantes llevan a su vida profesional, incrementado las posibilidades de estar preparados para cualquier desafío en el campo laboral, mejorando sus posibilidades de empleabilidad.
- Gira a la División Industrial de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP): Permitió a los estudiantes conocer de cerca las operaciones del Canal de Panamá y su importancia logística. Se fortalecieron los aprendizajes teóricos mediante la observación directa. Se promovió el interés por el desarrollo profesional en el sector marítimo.
- Zona Libre de Colón: Conocer el funcionamiento logístico y comercial de esta área estratégica. Fortalecer el aprendizaje práctico vinculado al comercio internacional.



- **Terminal de PSA Panamá International Terminal, S.A**

Conocer de cerca las operaciones de rutina de una terminal Portuaria no sólo desde la parte operativa dentro de las instalaciones sino desde el campo, en donde tuvieron la oportunidad de tener un amplio conocimiento en ambas perspectivas.

Observar en campo las operaciones portuarias y el manejo de contenedores. Se fortalecieron conocimientos prácticos sobre logística y terminales marítimas.



- **Astillero de la Areonaval**

Conocer esta importante instalación de seguridad para el mantenimiento de la embarcación que dan servicio de protección en nuestras aguas. Se les explicó el programa de mantenimiento de las distintas embarcaciones.



- **Terminal de CCT en Colón**

Visitar el patio de contenedores y les dieron una charla explicando la importancia de esa terminal y su sistema de operación.

También conocer las operaciones de carga y descarga en un puerto de clase mundial. Se reforzaron conocimientos sobre logística portuaria y gestión operativa.

- **Naviera COSCO**

Conocer la importancia del agenciamiento naviero en las operaciones del buque, una actividad de servicio de las IMA en donde se le asiste al barco en todas sus necesidades para el correcto funcionamiento operativo durante su estadía en un país.

También la estructura operativa y modelo de gestión internacional de la naviera. Se fortalecieron competencias en logística global y comercio marítimo.

- **Metro de Panamá**

Conocer su funcionamiento operativo, logístico y tecnológico.

Al igual que su operación, infraestructura y gestión del transporte masivo. Se fortalecieron aprendizajes sobre movilidad urbana y sistemas de transporte eficientes.



- **Nuevas Especializaciones en Educación Continua Y Postgrados**

Durante el mes de abril, la UMIP realizó el lanzamiento de programas académicos de educación continua y postgrados, con el fin fortalecer la oferta educativa superior y las competencias de los profesionales. A nivel de postgrado, en el ámbito de las Ciencias de la Educación se presenta una nueva propuesta de tres Maestrías en Educación con énfasis en Gestión Curricular, otra en Aseguramiento de la Calidad y la última en Investigación Educativa. Se mostró las diferentes alternativas de ofertas en Derecho Marítimo.



- **La Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP) se encuentra al 100% en conformidad con los requisitos de la norma ISO 9001:2015**

Durante la auditoría del ente certificador Bureau Veritas se indicó que "se alcanzaron los objetivos y se verificaron los procesos planificados evidenciando conformidad con los requisitos evaluados y cerrando las no conformidades de la auditoría anterior. En la auditoría se destacó el compromiso que tiene la comunidad universitaria con el sistema de gestión de la calidad".

El alcance de la auditoría llega a varios procesos, considerando "los servicios de docencia, investigación, innovación, extensión, cursos técnicos y de emprendimiento educacional a nivel universitario en el sector marítimo".

La norma ISO 9001 es una norma internacional para Sistemas de Gestión de la Calidad (SGC) que ayuda a las organizaciones a mejorar su desempeño, satisfacer las necesidades de los clientes y demostrar su compromiso con la calidad.

- **Auditoría por la Autoridad Marítima da Panamá (AMP) para mantener el reconocimiento como Centro de Formación Marítima.**

En octubre la Autoridad Marítima de Panamá realizó la auditoría con el alcance de verificar el grado de cumplimiento en cuanto a la formación de la gente de mar con respecto a las disposiciones establecidas por la AMP, en base al Convenio STCW 78, enmendado, los cursos modelos OMI, normativa aplicable, así como también la eficacia de su Sistema de Gestión de la Calidad y su compromiso con la mejora continua. Producto de los buenos resultados hemos obtenido las autorizaciones provisionales hasta el 27 de agosto 2025 a través de las siguientes resoluciones:

- Los cursos regulares: Resolución DGGM-CFM-021-2025.
- Los cursos de repaso: Resolución DGGM-RPS-009-2025.
- Cursos impartidos mediante la modalidad de Servicio de Aprendizaje a Distancia, Aprendizaje electrónico o Aprendizaje combinado: DGGM-FAD-007-2025.



- **Proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación**
  - Evaluación de la densidad de nidos de caimán de anteojos en hábitats fragmentados y no fragmentados.

  Objetivo: Estudio sobre la densidad de nidos de caimán de anteojos en el río San Pedro, golfo de Montijo.

  Beneficiarios: Estudiantes de Biología Marina, comunidad científica.

  Logros: Adjudicación de B/. 16,500.00 por SENACYT en la Convocatoria de Nuevos Investigadores 2024, Ronda I.
  - Economía Circular como modelo de Gestión ambiental para el manejo y Disposición de los residuos.

  Objetivo: Manejo y Disposición de Residuos Urbanos.

  Beneficiarios: Población Panameña, academia, y comunidad científica en general.

  Logros: Apoyo económico 12,000.00 – SENACYT – Desarrollo de la Investigación, generación de Publicaciones Científicas en Revistas indexadas, generación de nuevo proyecto de investigación.
  - Evaluación de la presencia de micro plásticos en huevos de tortuga golfina (Lepidochelys olivases) en Zona de Reserva Playa La Marinera.

  Objetivo: Consiste en evaluar la presencia y concentración de micro plásticos en la yema y cáscara de huevos de tortuga golfina (Lepidochelys olivacea). Las muestras serán colectadas en la Zona de Reserva Playa La Marinera, provincia de Los Santos.

  Beneficiarios: Estudiantes graduandos de la Facultas de Ciencias de Mar-UMIP, investigadores de la UMIP, sector marino-costero y comunidades costeras.

  Logros: Adjudicación de B/. 16,500.00 por SENACYT en la Convocatoria Pública de Nuevos Investigadores e Innovadores 2023 Ronda I.

- **Informe De Cumplimiento Del Plan De Mejoramiento Institucional Ajustado (PMIA).**

El Rector Víctor Luna Barahona, presentó el Informe de Cumplimiento del PMIA ante el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA) para la

vigencia 2024, reafirmando el compromiso con la educación de calidad y la inserción laboral de nuestros graduados.



- **Proceso de autoevaluación con fines de Acreditación de Carreras.**

Actualmente la Facultad de Transporte Marítimo se encuentra ejecutando la autoevaluación de la carrera de Licenciatura en Administración Marítima y Portuaria para presentar el informe ante el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA).

Como parte de este importante proceso, la UMIP logró tener el acercamiento con nuestros grupos de interés en la cual se tuvieron diferentes sesiones con los empleadores, graduados, docentes, estudiantes y administrativos quienes tuvieron la oportunidad de evaluar y opinar sobre aspectos claves para para el mejoramiento de la calidad de la educación superior.

Alguno de los objetivos específicos de estos encuentros está:

- o Modernizar, actualizar y vincular la pertinencia del currículo con fundamento en las consultas a los grupos de interés.
- o Justificar la correspondencia de perfil de egreso de la Lic. en Administración Marítima y Portuaria con las exigencias el mercado laboral.
- o Identificar la correspondencia del plan de estudio de la Licenciatura en Administración Marítima y Portuaria, con la misión, visión, políticas y planes de desarrollo de la UMIP.
- o Implementar innovaciones pedagógicas para el mejoramiento del proceso de enseñanza-aprendizaje.

La UMIP se encuentra comprometida a seguir avanzando en la mejora continua de sus programas académicos, con el firme propósito de formar profesionales altamente capacitados y contribuir al desarrollo del sector marítimo y portuario en Panamá y la región.

- **Gobernanza eficiente y fortalecimiento institucional**



La Dirección impulsó procesos de modernización y fortalecimiento administrativo como la reclasificación de 28 cargos conforme a funciones reales, el reconocimiento de permanencia laboral a 57 colaboradores y la rendición de los avances del cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional, que contó con una participación superior al 30% de la comunidad universitaria. Estas medidas promueven la estabilidad laboral, la transparencia institucional y la mejora continua de la gestión pública.

- **Proceso de Construcción de edificaciones educativas con arquitectura sostenible y eficiencia ambiental**

Actualmente la UMIP se encuentra en elaboración de estudios, diseño, desarrollo de planos para la construcción del nuevo edificio sede y un edificio de estacionamientos. Este proyecto contará con dormitorios estudiantiles, ascensor, comedor y

laboratorio de investigación, con esta expansión se podrá garantizar un ambiente adecuado para la enseñanza, el aprendizaje y la investigación.



- **Reparación y modernización de aulas, laboratorios, oficinas y otras áreas.**

La Universidad Marítima Internacional de Panamá refleja el compromiso con la mejora continua y la adaptación a las necesidades educativas, tecnológicas y sociales de la comunidad universitaria. La renovación y mejora de la infraestructura no solo favorecen el desarrollo académico, sino que también contribuyen a la imagen institucional y el bienestar general de todos los miembros de la comunidad universitaria.

- Remoción, nivelación, suministro e instalación de pisos del 1033 área del lobby, refresquería pasillo de finanzas y contabilidad, la Universidad Marítima Internacional de Panamá.



- Suministro de materiales y mano de obra para la remodelación de área de pesas en el edificio 1032 de la UMIP,
- Suministro e Instalación de Muebles Modulares para Departamentos Administrativos de la Universidad Marítima Internacional de Panamá.
- Remoción, suministro e instalación de cubierta de techo de sala de máquinas, edificios 411-A, de la Universidad Marítima Internacional de Panamá.
- Suministro e instalación de gradas en cancha de fútbol y gimnasio.



- Suministro e Instalación de accesorios deportivo de cancha de Baloncesto.
- Diseño, desarrollo de planos, permisos, material y equipos para remodelación de cocina en la UMIP.
- Diseño, Desarrollo de Planos, Anteproyecto, Planos Aprobados, Permisos, Suministro de materiales y mano de obra para la construcción de 312 ml de Marquesina para la Universidad Marítima Internacional de Panamá.
- Adquisición de 17 armarios de 12 divisiones para estudiantes.
- Proyector y pantalla automática para reemplazo de las que se encuentran en el Auditorio.
- Remodelación de vestidores de damas y caballeros del edificio 1031.
- Suministro e instalación de sillas de visitas y sillones para área de espera de la UMIP.

ubicado en la Boca, Corregimiento de Ancón, Distrito de Panamá, Provincia de Panamá.

- Adecuación de dos salones de clases para FACINA en Sala de Máquinas en Albrook.



- Suministro e instalación, equipamiento y adecuación de infraestructura de oficinas modulares para el departamento de calidad universitaria.
- Suministro e instalación de materiales, mano de obra, herramientas, para la rehabilitación de Piso de tabloncillo de la cancha multiusos del Gimnasio- Edificio 1032 de la Universidad Marítima Internacional de Panamá.
- Suministro e instalación de contenedor sanitario de la umip, ubicado en la boca, corregimiento de Ancón.
- Adquisición de un (1) Bus de 50 pasajeros para la Universidad Marítima Internacional de Panamá.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIRIQUÍ - UNACHI
ETELVINA MEDIANERO DE BONAGAS
Rectora

Informe a la Nación

En el marco del compromiso del Estado panameño con la educación como motor de transformación social, presentamos el informe de logros de la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI) correspondiente al periodo 2024–2025.

- La Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI), en cumplimiento de su misión como institución pública de educación superior, presenta ante la Nación su informe de logros correspondientes al periodo 2024–2025. Este informe recoge las principales acciones, proyectos y avances que consolidan a la UNACHI como un actor estratégico del desarrollo regional y nacional, en consonancia con las políticas públicas, el Plan Estratégico Institucional 2023–2028 y los ejes del Plan de Gobierno 2025–2029.
- A pesar de las limitaciones presupuestarias, la UNACHI ha sostenido una gestión responsable, inclusiva e innovadora, alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), garantizando el acceso a una educación de calidad en las provincias de Chiriquí, Bocas del Toro y la comarca Ngäbe Buglé.
- El presupuesto aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas, para el año 2024, fue por un monto de B/. 106,076,054.00, del cual para Funcionamiento se asignó B/. 101,370,854.00 y para Inversión, B/. 4,705,200.00.
- El presupuesto de Funcionamiento, compuesto por los programas de Administración General, Educación Superior e Investigación, para el año 2024, tuvo una ejecución, de julio a diciembre, de B/. 50,978,938.00, lo que corresponde al 50% de ejecución sobre la base del presupuesto modificado anual.
- La Tabla 1 presenta el presupuesto de Inversión, compuesto por los programas de Construcción y Rehabilitación, Equipamiento e Investigación, para el año 2024, tuvo una ejecución, de julio a diciembre, de B/. 1,526,627.00, lo que corresponde a un 52% de ejecución sobre la base del presupuesto modificado anual.

Tabla 1

Algunos Proyectos de Inversión Ejecutados por la Universidad Autónoma de Chiriquí durante el Año 2024

PROYECTO	MONTO
Diseño y Construcción Del Centro Regional De Tierras Altas de la UNACHI	370,725.00
Construcción de la cuarta fase de 18 Aulas	189,381.00
Construcción de 2 aulas de la Sub Sede de Río Sereno	53,195.00
Tercera Fase de Construcción del Auditorio del Centro Regional Universitario de Barú	152,675.25
Mantenimiento Profundo de los Sistemas de Aire Vrf del Edificio De 18 Aulas, Cafetería de Educación, Edificio Administrativo, Edificio del Parque Científico	22,302.00
Construcción de la segunda etapa del Auditorio del Parque Científico	77,473.50

- El Presupuesto Ley aprobado para la Universidad Autónoma de Chiriquí, para el año 2025, fue por un monto de sólo B/. 72,000,000.00, del cual para Funcionamiento se asignó B/. 69,200,000.00 y para Inversión, B/.2,800,000.00.
- De este presupuesto asignado para el año 2025, se proyecta tener una ejecución al mes de julio, para el presupuesto de Funcionamiento de B/.48,923,607.00 y para el presupuesto de Inversión de B/. 1,188,581.00, lo que corresponde a un 71% y 42%, del presupuesto Ley. En la Tabla 2 se muestran los proyectos que se ejecutaran.

Tabla 2

Proyectos de Inversión que Serán Ejecutados por la Universidad Autónoma de Chiriquí durante la Vigencia 2025 como Parte de sus Prioridades Institucionales

PROYECTO	MONTO
Suministro e Instalación de Pozos para el Campus Central de la UNACHI	174,415.00
Construcción de Módulos de Baños para la Escuela de Música	17,119.04
Tercera Fase del Auditorio Centro Regional Universitario de Chiriquí Oriente	111,416.40
Suministro e Instalación de Aire Acondicionado Tipo Cassette para el Auditorio del Centro Regional Universitario de Chiriquí Oriente	34,248.00
Adecuaciones al Nivel 200 del Parque Científico	99,000.00
Primera Fase de Construcción de Aulas para la Facultad de Medicina	150,000.00
Adecuación al Sistema Eléctrico de la Facultad de Medicina por Aumento de Carga	25,000.00
Adecuación al Sistema de Aire del Parque Científico	26,843.00
Adecuación a Laboratorios del Parque Científico	99,000.00
Adecuación al Edificio del Centro Regional Universitario de Chiriquí Oriente	90,000.00
Adecuación y Conexión al Sistema Eléctrico de 12 Aulas del Centro Regional Universitario de Barú	25,000.00
Suministro e Instalación de Aire Acondicionado para el Edificio de 18 Aulas	21,000.00
Adecuación a Estacionamiento del Parque Científico	99,900.00
Adecuación de Filtración y Techo en Azotea de Edificio de 18 Aulas	64,000.00
Mantenimiento al Sistema Eléctrico de la UNACHI	250,000.00

- Es importante señalar, que con el recorte presupuestario asignado para este año 2025, en comparación con el presupuesto asignado en el 2024, la estructura de personal docente, solo contempla el pago de la planilla de personal fijo (001) hasta el mes de julio y hasta el mes de junio para los administrativos de la Institución, lo que repercutiría en la funcionalidad y operatividad de la universidad, de agosto a diciembre del presente año, para seguir brindando los servicios de Educación Superior a los estudiantes de la región.

Vicerrectoría Académica – Acreditaciones y actualización curricular 2024-2025

- En mayo 2024, el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA) acreditó dos programas del área de la salud: la Licenciatura en Enfermería (Resolución AC-014-2024, 29 de mayo de 2024) y la Licenciatura en Tecnología Médica (Resolución AC-013-2024, 29 de mayo de 2024).
- La Licenciatura en Medicina se encuentra en etapa de evaluación; la visita de pares externos está prevista para mayo de 2025.
- Se inició la autoevaluación con fines de acreditación de dos programas de ciencias sociales: la Licenciatura en Contabilidad y la Licenciatura en Derecho y Ciencias Políticas.
- La actualización del contenido y la oferta académica a nivel de pre grado y posgrado según las necesidades del mercado ha sido fundamental para responder a las demandas educativas.
- Se inició el diagnóstico de la demanda real de la oferta académica, aceleramos a nivel de las unidades académicas la actualización de los programas educativos y se estableció un mejor vinculo de la docencia con la investigación y el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) y el emprendimiento; estos han sido los principales logros que hemos tenido a nivel curricular en los últimos años. De igual forma, se busca incorporar en el modelo educativo institucional nuevas estrategias de evaluación y a su vez rediseñar las estrategias de medición de los aprendizajes como tareas cruciales para el desarrollo de la docencia universitaria.
- Durante el 2024 se puso en marcha el proyecto de colaboración entre la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado y la Dirección de Curriculum, el cual tiene como objetivo estratégico: Fomentar la investigación educativa institucional. Para promover la investigación se trabaja en crear un nuevo sistema de métricas de desempeño del proceso de enseñanza aprendizaje, en los niveles de pregrado (técnico y licenciatura) y posgrados (especialidad, maestrías y doctorados).
- Para el 2025 alcanzamos un ingreso de 6150 nuevos estudiantes: 1,980 del área científica, 1,100 del área comercial, del área de Arquitectura 131 y 3,071 del área humanística. Un aspecto importante para el ingreso satisfactorio de nuevos estudiantes fue el establecer la enseñanza propedéutica en el proceso de admisión universitaria. Los estudiantes que ingresaron a la UNACHI durante el 2025 realizaron un curso propedéutico por área de conocimiento y un Seminario de Éxito y Desarrollo Estudiantil, ambos fueron de carácter obligatorio.
- Desde el 2020, la Universidad Autónoma de Chiriquí, cumpliendo con lo estipulado por la Ley 2 de 2003 de la Asamblea Nacional, se fija como meta fortalecer el bilingüismo en el proceso de enseñanza aprendizaje. El cumplimiento de este requisito es necesario para egreso de todas las carreras. Para favorecer la enseñanza en un lenguaje extranjero se atendieron 2,475 estudiantes de manera virtual en el segundo semestre del 2024, el 52% de las atenciones a los estudiantes fueron de

activación e inducción sobre la plataforma, un 48% trámites de certificados, y un mínimo de 0.53% para realizar el examen de ubicación de manera presencial.

- A partir de 2024, se estableció hojas de ruta para fortalecer la vinculación de la Universidad con las instituciones de educación media académica. Para implementar proyectos de vinculación, la Dirección de Curriculum ha realizado reuniones con autoridades del Ministerio de Educación específicamente para el análisis de algunas ofertas académicas de nuestra Institución versus la Tabla de Afinidades de los títulos académicos requeridos para aspirar a los cargos docentes en el Ministerio de Educación; específicamente en las carreras de Licenciatura en Educación Física y Licenciatura en Expresiones Artísticas.
- En el 2024 se realizaron dos jornadas de Inducción sobre el Reglamento para el Desarrollo de Planes y Programas en Modalidad Semipresencial y/o Virtual, con el objetivo de sensibilizar a los docentes de la institución, con las normativas para el uso efectivo y seguro de las Aulas virtuales en Moodle, como plataforma principal educativa. Para estas sesiones de inducción, se contó con la participación de 390 docentes.
- En el 2025 se trabaja para establecer un programa de incentivos para el desempeño docente. Nos encontramos diseñando el reglamento del programa.
- Entre julio de 2024 y julio de 2025, la Universidad fortaleció el perfil docente institucional mediante la realización de 15 seminarios y diplomados de perfeccionamiento profesional orientados a elevar la calidad de la enseñanza y al desarrollo de la carrera académica. Estas actividades brindaron acceso a las últimas metodologías, tecnologías educativas y fuentes de información actualizadas, lo que permitió a 984 participantes actualizar sus competencias y avanzar en sus respectivas áreas de especialización.
- Por su parte Vicerrectoría de Extensión participó de la XXXV Asamblea Regional del Sistema Centroamericano de Relación Universidad – Sociedad (SICAUS).
- La UNACHI colaboró con el MINSA en el Lanzamiento de la Campaña Salud y Bienestar: Rico, Inspirador, Saludable y Activo (Risa).
- La UNACHI apoyó la movilización nacional para la eliminación de criaderos de mosquitos, realizada en coordinación con el MINSA, en los corregimientos de Doleguita y Las Lomas, distrito de David.
- Se llevaron a cabo ferias de salud y bienestar en Sortová y Querévalo, organizadas de forma conjunta por la UNACHI, el MINSA y las respectivas juntas comunales.
- Jornada Científica de la salud y bienestar, MINSA – UNACHI, Promotores de la Salud, Feria Internacional de San José de David.
- Reunión - Proyecto: Fortalecimiento de la Extensión en el Ecosistema Social de las Universidades en Centroamérica (FUESE), UNACHI-UNED de Costa Rica.

- Registro mediante formulario de proyectos y actividades de Internacionalización que realizan los docentes y estudiantes de las diferentes unidades académicas.
- La Dirección de Extensión Docente registró un total de 66 proyectos ejecutados (sede central y centros regionales.
- Seminario: Uso y Manejo de Drone. Propuesta por la Dirección de Educación Continua.
- Seminario: “Gestión cooperativa: Estructura y funciones de los Directivos. Propuesta por la Dirección de Educación Continua.
- Curso: Modísteria Básica. Propuesta por la Dirección de Educación Continua.
- Diplomado: Educación ambiental y cultura

del reciclaje. Propuesta por la Dirección de Educación Continua.
- Diplomado: Diseño cualitativo Investigación-Acción para la Extensión Docente. Propuesta por la Dirección de Educación Continua.
- Foro: Comunicación e información sobre Puerto Barú. Fecha jueves 27 de marzo de 2025.
- Webinar: Tema Inteligencia artificial, una realidad contextual, responsable Dirección de Educación Continua, Vicerrectoría de Extensión (VIEX), Sistema Centroamericano de Evaluación y Armonización Académica (SICEVAES). 23 de abril de 2025.
- La Orquesta Sinfónica, el grupo Danzas Chiriquí y el Coro Polifónico "A Viva Voz" realizaron un total de 115 presentaciones a nivel nacional y algunas a nivel internacional.
- Proyecto: Formación de la Escuela Musical en el Distrito de Renacimiento, por el Coro Universitario "A Viva Voz".
- Programa Infanto Juvenil de la Universidad Autónoma de Chiriquí, con 50 participantes y organizado por la Orquesta Sinfónica Universitaria.
- Proyecto Folclore y Cultura en el Centro Educativo Nuevo Amanecer, Distrito de David (cantos folclóricos), por el Grupo Folclórico de la VIEX.
- Club de Arte Escuela Nuevo Amanecer. David (enseñanza de dibujo y pintura), propuesta por la Dirección de Cultura.
- Festival Internacional de Coros para el mes de agosto, 2025.
- Curso: Formación de directores jóvenes en el área de música coral (45 participantes), febrero 2025.
- Concierto de Orquesta y Coro, con el Dir. Juan Diego Camoretti de Argentina en la Parroquia Nuestra Señora del Carmen. 7 marzo 2025.
- Primer encuentro demostrativo del curso de Dirección Coral y Orquestal en la Catedral San José de David. 08 de marzo 2025.
- Concierto de Orquesta y Coro, con el Dir. Juan Diego Camoretti de Argentina en la Iglesia Inmaculada Concepción. 14 de marzo 2025.
- Segundo concierto demostrativo del Curso de Dirección Coral y Orquestal, Coro Universitario en la Iglesia San Francisco de Asís. 15 de marzo de 2025.
- Concierto Coro Polifónico "A Viva Voz" en conmemoración de los 30 años de aniversario, se dará en la Parroquia Santiago Apóstol de Alanje, 03 de mayo de 2025.
- Gala Folclórica, organizada por el grupo folclórico de la VIEX. 2025.
- La Dirección de Servicio Social Universitario registró un total de 99 proyectos ejecutados.
- Sistematización y capacitación para la entrega de anteproyecto y proyecto ejecutado de Servicio Social Universitario.
- Capacitación Virtual: "Canva: Diseño Gráfico y Creatividad", organizado por la Dirección de Graduados. 2024.
- 1era Feria Empresarial 2024.
- Reuniones de acercamiento con las unidades académicas para establecer métodos de vinculación con el graduado.

- Para el 2024 hubo un total de 3,929 graduados (50 Graduados de Doctorado, 1,868 Graduados de Maestría, 3,469 Graduados de Posgrado, 7,269 Graduados de Licenciatura, 2,866 Graduados de Profesorado, 1,884 Graduados de Técnico y 40 Graduados de Diplomado).
- Curso Modistería Básica, en Boquerón, organizado por la Universidad Popular de Alanje (UNIPAL), 2024.
- Jornada de Sensibilización sobre buenos hábitos de alimentación, realizado en el corregimiento de Nuevo México, Distrito de Alanje, febrero 2025. organizado por la Universidad Popular de Alanje (UNIPAL).
- Jornada de Sensibilización sobre buenos hábitos de alimentación, realizado en el corregimiento

de Palo Grande, Distrito de Alanje, marzo 2025. Universidad Popular de Alanje (UNIPAL).

- Jornada de Sensibilización sobre buenos hábitos de alimentación, realizado en el Distrito de Alanje, mayo 2025. Organizado por la Universidad Popular de Alanje (UNIPAL).
- Jornada de Sensibilización sobre buenos hábitos de alimentación, realizado en la comunidad de Los Pozitos, Distrito de Alanje, junio 2025. organizado por la Universidad Popular de Alanje (UNIPAL).
- Jornada de Sensibilización sobre buenos hábitos de alimentación, realizado en el Corregimiento del Tejar, Distrito de Alanje, julio 2025. Organizado por la Universidad Popular de Alanje (UNIPAL).
- La Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles impulsó la educación inclusiva y equitativa mediante la aprobación del Reglamento de la Dirección de Equiparación de Oportunidades, elaborado conforme a la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, la legislación panameña y estándares internacionales.
- Además, en 2025 el Consejo Académico aprobó las Guías de Estrategias Inclusivas para Estudiantes con Discapacidad, que orientan la adaptación académica y administrativa a las necesidades de esta población.
- Se beneficiaron 1,200 estudiantes con discapacidad mediante procesos de inducción, orientación vocacional (381 atenciones) y programas de integración educativa.
- Se capacitaron 70 docentes y administrativos en inclusión y ajustes razonables.
- Se brindaron 355 atenciones psicológicas a estudiantes con discapacidad.
- Se garantizó el uso continuo de tecnología asistida (tiflotecnología) en beneficio de 4 estudiantes cada semestre.
- Se otorgaron 253 exoneraciones de matrícula a estudiantes con discapacidad en el año 2024.
- Creación del Centro de Mediación y Conciliación Estudiantil: Se elaboró y presentó el Reglamento del Centro de Mediación ante la Dirección de Asesoría Jurídica, obteniendo visto bueno para su presentación ante el Consejo Académico.
- Se realizaron los trámites para establecer el espacio físico y humano necesario, incluyendo la solicitud de certificaciones de idoneidad al Ministerio de Gobierno.
- Se elaboró la resolución de adjudicación del proyecto de construcción del centro. Este avance fortalece la prevención de la violencia y la resolución pacífica de conflictos dentro del campus.
- Atención Psicológica Integral y Desarrollo Personal: se brindaron 2,927 atenciones psicológicas, que incluyeron programas individuales, terapias grupales y evaluaciones vocacionales.
- Se implementaron pruebas clínicas automatizadas (MCMI, MACI, PAI) en carreras con filtros especiales de ingreso.
- Se difundieron contenidos de salud mental y prevención del suicidio mediante el programa radial "Más Psicología".
- Seminario de Inducción para el Éxito y Desarrollo Estudiantil: Se ejecutó con éxito el Seminario de Inducción 2024, con la participación de 1,317 estudiantes de primer ingreso.
- Los temas incluyeron liderazgo, habilidades blandas, procesos académicos, resolución de conflictos, desarrollo personal y manejo de plataformas tecnológicas.
- Se inició la actualización de contenidos para la versión 2025.
- Apoyos Económicos y Servicios a Estudiantes Vulnerables: se otorgaron 8,336 exoneraciones de matrícula durante el año 2024.
- Se brindaron 500 apoyos económicos para cubrir necesidades como lentes, alimentación,

hospedaje, uniformes, libros, medicamentos y tesis.

- Se fortaleció la Dirección de Bienestar Estudiantil para atender de forma equitativa a estudiantes con limitaciones económicas y sociales.
- Internacionalización y Movilidad Estudiantil: participación de 42 estudiantes de Arquitectura en el CLEFA en Colombia y 26 estudiantes becados por el IFARHU en pasantía en Milán, Italia, sobre Inteligencia Artificial y Cultura Digital.
- Tres estudiantes participaron en el Curso de Historia Natural en Bogotá, y otros tres en el Congreso COLAEIQ en El Salvador.
- Promoción activa de la movilidad académica en coherencia con los objetivos de internacionalización del sistema universitario nacional.
- Fortalecimiento del Bilingüismo: implementación del programa Masterminds con la plataforma EDUSOFT – English Discoveries.
- Atención a más de 8,000 estudiantes de manera presencial y virtual en procesos de activación, certificación y evaluación de inglés.
- Certificación del nivel de competencia como parte de la preparación profesional de los estudiantes.
- Promoción de la Cultura, el Deporte y la Recreación: participación activa de los grupos culturales universitarios (folklore, etnia negra, danza, teatro, porrismo) en más de 60 actividades culturales y académicas.
- Se realizó del programa "Verano Feliz" para niños de la comunidad universitaria.
- Ejecución de más de 60 actividades deportivas en disciplinas como futsal, baloncesto, atletismo, voleibol, ajedrez y karate, con más de 2,500 estudiantes beneficiados.
- Brigadas Estudiantiles de Emergencia y Gestión del Riesgo: Formación y fortalecimiento de brigadas de emergencia en colaboración con SINAPROC, Policía Nacional y Cruz Roja.
- Se realizaron capacitaciones, inspecciones y simulacros de evacuación con enfoque preventivo.
- Se promovió la cultura de la seguridad universitaria en centros regionales y facultades.
- Alineación con el Plan de Gobierno 2025–2029: La Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles (VAE) de la Universidad Autónoma de Chiriquí ha logrado que sus proyectos y acciones estén en completa coherencia con los ejes estratégicos establecidos en el Plan de Gobierno 2025–2029, especialmente en las áreas de inclusión, protección social, transformación digital, internacionalización, cultura de paz y gestión del riesgo.
- En educación inclusiva, se aprobó el Reglamento de Equiparación de Oportunidades (2024), Guías para estrategias Inclusivas para estudiantes con discapacidad (2025); se capacitó a personal universitario en ajustes razonables y se brindaron apoyos específicos a estudiantes con discapacidad, en consonancia con el eje "Educación con Equidad del Plan de Gobierno".
- En bienestar y protección social, se otorgaron más de 8,000 exoneraciones de matrícula y múltiples apoyos económicos (lentes, alimentación, libros, movilización, salud), alineado con el eje "Protección Social y Atención a Grupos Vulnerables del Plan de Gobierno".
- En transformación digital y fortalecimiento de competencias, se desarrolló el uso de la plataforma English Discoveries (Plataforma de Inglés), y se aplicaron pruebas psicométricas clínicas automatizadas en bienestar estudiantil (VAE), siguiendo el eje "Transformación Educativa y Digital del Plan de Gobierno".
- En internacionalización, se promovió la participación de estudiantes en congresos y pasantías en países como Colombia, Italia y El

Salvador, lo que se relaciona con el eje "Panamá en el Mundo del Plan de Gobierno".

- En cultura de paz, se creó el Reglamento del Centro de Mediación y Conciliación, en línea con el eje "Cultura de Paz y Convivencia del Plan de Gobierno".
- En gestión del riesgo, se fortalecieron las Brigadas de Emergencia Estudiantil- VAE mediante capacitaciones con entidades como SINAPROC y la Policía Nacional, al igual que a instituciones y universidades públicas y privadas en cumplimiento del eje "Gestión Integral del Riesgo y Resiliencia del Plan de Gobierno".
- Por su parte, la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado a través de la Dirección de Investigación y Documentación Científica; registro de 201 nuevos investigadores en la Dirección de Investigación y Documentación Científica.
- Se desarrollaron 73 proyectos de investigación y pasantías con financiamiento externo e interno, por un monto total de B/. 780,720.00.
- Inscripción de 35 nuevos proyectos de investigación en distintas áreas del conocimiento.
- Ejecución de 68 actividades de capacitación científica, incluyendo el Programa Café Científico, foros, conversatorios, congresos, talleres y seminarios, con una participación estimada de 4,677 personas.
- Organización del IX Congreso Científico Internacional UNACHI 2024, con 596 participantes, más de 100 exposiciones entre magistrales y micro conferencias, incluyendo la participación de 18 expositores internacionales y 80 nacionales.
- Firma de acuerdos transformativos con el consorcio ABC (Acceso a Bibliografía Científica) para ampliar el acceso a publicaciones científicas.
- Se realizó la I Gala Científica UNACHI 2024, con 195 participantes, donde se reconoció a investigadores destacados por sus logros y aportes al desarrollo científico.
- Diseño, conjunto con la Dirección de Tecnologías de Información y Comunicación, de la plataforma SIGPRI (Sistema de Información y Gestión de Proyectos de Investigación), que permitirá el seguimiento y gestión integral de los proyectos registrados.
- Ejecución del Primer Campamento Científico y Tecnológico UNACHI – Verano 2025, bajo el lema "Ciencia y Tecnología: tu llave al futuro", dirigido a 50 estudiantes de colegios públicos y particulares de la provincia de Chiriquí y la comarca Ngäbe Buglé.
- La Dirección de Posgrado, Extensión y Divulgación Científica gestiona actualmente el funcionamiento de 128 programas de posgrado activos. Y trabaja en la creación de nuevos programas de especialización y maestrías.
- Se adecuaron los planes de estudio del Doctorado en Ciencias de la Educación.
- La Dirección Administrativa promueve la participación del personal administrativo en los programas de capacitación impartidos por la Dirección de Recursos Humanos, fortaleciendo sus competencias y elevando su motivación profesional.
- Garantía de transparencia en el proceso de Evaluación del Desempeño por Competencias para funcionarios eventuales y permanentes.
- Dirección de Cooperación Técnica Internacional
- Implementación del programa radial "Cooperación en Acción" a través de la emisora universitaria 93.3 FM.
- Aprobación, mediante el Consejo Académico No. 11-2024, del Reglamento de Procedimiento para los Convenios y Acuerdos Internacionales.
- La Dirección Ejecutiva Interinstitucional gestiona la firma de convenios de cooperación

con: Fundación Olimpiadas Panameñas de Matemáticas, Centro de Innovación en Ciencias Espaciales de Panamá (CENACEP), Energía Natural S.A., Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (AMPYME).

- Se gestionaron las prácticas profesionales de 213 estudiantes y 357 clínicas.
- Un total de 272 estudiantes participó en proyectos de servicio social universitario.
- Los Institutos de Investigación desarrollan los siguientes proyectos:
- Relación entre el porcentaje de masa muscular y la capacidad funcional de los docentes y administrativos mayores de 60 años.
- Factores que inciden en la economía familiar del personal docente y administrativo de la UNACHI (2025).
- Condiciones psicosociales que influyen en los usuarios de los casinos de la ciudad de David.
- "La violencia doméstica en la provincia de Chiriquí: factores y percepción".
- Integración a la Red Nacional de Drogas de Panamá (CONAPRED).
- Capacitaciones sobre emprendimiento y herramientas tecnológicas en comunidades de Soloy y Boca de Remeneo.
- Conversatorio presencial "Mujer: Nutrición e Imagen".
- Obtención de 9 reconocimientos por investigaciones.
- Ejecución de 19 proyectos de investigación.
- Publicación de 3 artículos en revistas indizadas en SCOPUS o JCR.
- Publicación de 8 artículos en otras revistas indizadas.
- Colaboración en la asesoría de 21 tesis de licenciatura, maestría y doctorado.
- Colaboración con INDICASAT-AIP en detección de Mycobacterium avium.
- Formación de 11 estudiantes de Tecnología Médica.
- Organización de la I Jornada Interdisciplinaria de Epidemiología 2024.
- Aplicación de Derechos Humanos en centros educativos del distrito de David.
- Estudio de Línea Base en el Centro Femenino de Rehabilitación de los Algarrobos.
- Evaluación de políticas institucionales de seguridad vial en David.
- Formación en metodologías de investigación a nivel nacional e internacional.
- Organización de actividades de sensibilización, talleres, simulaciones y programa radial "Oyendo y Previniendo con la UNACHI".
- Ejecución del Proyecto CLIMAR, financiado por la Unión Europea.
- Arborización urbana: 12 parques arborizados con 2012 árboles. Publicación en Revista Vida Natural 2024.
- Restauración ecológica: 1 ha reforestada en Boquerón, Chiriquí. Capacitación en Colegio El Macano.
- Estudio de biodiversidad en el Parque Metropolitano de David (PAMEDA).

Proyecciones a julio de 2025

- Implementar, a nivel institucional, la plataforma SIGPRI como sistema oficial para la gestión y el seguimiento integral de los proyectos de investigación.
- Desarrollar el proyecto de modernización del sistema de posgrado, para optimizar su estructura académica y administrativa.
- Gestionar financiamiento internacional para proyectos de investigación, ampliando oportunidades para investigadores.
- Implementar proyectos de intercambio y movilidad estudiantil, fortaleciendo la internacionalización.
- Facilitar intercambios de profesores, estudiantes y administrativos, mediante programas de movilidad y pasantías.

- Someter para revisión y aprobación del Consejo Académico convenios estratégicos con instituciones nacionales e internacionales (MINSA, PRO-TREN, GLOBAL BRIGADES, PANDEPORTES, entre otros).
- Actualizar reglamentos de Institutos para adaptarlos a los nuevos retos académicos y científicos.
- Incorporar nuevos investigadores de todos los estamentos universitarios, para fortalecer la cultura investigativa transversal.
- Realizar capacitaciones dirigidas a estudiantes, docentes y personal administrativo.
- Dar seguimiento al Proyecto "Evaluación Integral de Servicios Especializados en la UNACHI: Diagnóstico y Propuestas", enmarcado en el Plan Estratégico Institucional 2023–2028.
- Se prevé la participación de cinco equipos de tesistas de la Licenciatura en Tecnología Médica, lo que reforzará la investigación desde el nivel de pregrado.
- Ejecutar un proyecto financiado por el Programa de Subsidios de la UNACHI, consolidando la financiación interna.
- Organizar la II Jornada Interdisciplinaria de Epidemiología 2025, como espacio de intercambio académico.
- Presentar una propuesta para la reestructuración del sistema penitenciario femenino de Los Algarrobos, con enfoque en derechos humanos.
- Implementar el Observatorio de Derechos Humanos en el Centro Penitenciario Femenino de Los Algarrobos.
- Investigar sobre el conocimiento ciudadano respecto a la participación e iniciativa ciudadana, promoviendo la investigación social aplicada.
- Ejecutar diplomados en resolución de conflictos escolares y comunitarios, y en gestión forestal, contribuyendo a la formación continua.
- Organizar seminarios sobre redacción de trabajos de grado, fortaleciendo capacidades metodológicas de los estudiantes.
- Desarrollar un proyecto de investigación sobre la efectividad de la mediación comunitaria en la zona comarcal, con enfoque en justicia alternativa.
- Presentar para aprobación e implementación el Plan de Gestión del Riesgo y Cambio Climático Institucional, impulsando acciones para la resiliencia climática y comunitaria.

ZONA LIBRE DE COLÓN - ZLC
LUISA NAPOLITANO
Gerente General

1 DE JULIO 2024 A JULIO 2025
Hitos Importantes

- Inspección y recorrido de las instalaciones - Mejoramiento de Infraestructura - Investigación y Desarrollo



- 2 jornadas de limpieza y 1 de recolección de desechos - Julio 2024 – Mejoramiento de Infraestructura – Mantenimiento y Ornato.



- Integración de carros cisterna en la Administración de la Zona Libre de Colón - Fortalecimiento de la Seguridad – Herramientas de Mejora en la Capacidad de Respuesta a Emergencias.



- Apertura de 88 empresas nuevas usuarias y 81 empresas nuevas representadas, un total de 169 empresas nuevas dentro de la Zona Libre de Colón - Atracción de Inversión.



- Recuperación de Terrenos de la Zona Libre de Colón - Fortalecimiento Administrativo y Legal.



- Firma de Convenio entre Zona Libre de Colón - Ministerio de Seguridad y Servicio Nacional de Migración - Alianza para el Fortalecimiento Administrativo.



- Iniciación de Módulo de Consolidación y Desconsolidación de Carga del sistema de Declaración de Movimiento Comercial Electrónico - Mejora de la Infraestructura Tecnológica.



- Inventario y evaluación de infraestructura para la prevención de incendios – Mejora de la Infraestructura para la Mejora de la Capacidad de Respuesta en Emergencias.



- Acercamiento con las aseguradoras para la iniciación del proceso de soluciones a los altos costos de la prima – Desarrollo de Capacidades Gerenciales para la Negociación de Primas más Competitivas para las Operaciones de los Usuarios.



- HP establece su centro de distribución en la Zona Libre de Colón - Atracción de nuevas inversiones de multinacionales de alto perfil.



- Inauguración de la Puerta #10 de Coco Solito – Mejora de Infraestructura para el sector logístico.



- Patrocinador oficial del FIATA World Congress (FIATA 2024) en Panamá - Promoción Comercial Internacional.



- Fusión y expansión entre Leon Import y Aisin Sales Latin America (ASLA) - Atracción de inversión de empresas de alto perfil.



- Apertura de la Puerta 0 frente a Colón 2000 – Mejora de infraestructura para el movimiento de personas y vehículos.



- Mejoramiento del Almacén Central – Mejora de infraestructura – Mantenimiento y ornato.



- Mejoramiento del Depósito Público - Mejora de Infraestructura – Mantenimiento y Ornato.



- Punto de Salida del TOUR de Panamá desde la Puerta 6 – Sostenibilidad y Promoción Comercial – Deporte



- Firma de Convenio Marco de Cooperación entre la Zona Libre de Colón y el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) - Alianzas para el Fortalecimiento Administrativo y la Sostenibilida d en Educación.



- Instalación de más de 400 cámaras de videovigilancia en la Zona Libre de Colón - Mejora de la Infraestructura para la Seguridad.



- Instalación de red telefónica celular en conjunto con la Cable and Wireless Panama, Concesionaria Madden y Ministerio de Ambiente en puntos de la Autopista Panamá - Colón - Alianza para la Sostenibilidad en Acceso al Internet y la Seguridad.



- Inauguración de sucursal de BI BANK en la Zona Libre de Colón - Atracción de Inversión.



- Instalación de la multinacional logística Savino Del Bene - Atracción de Inversión de empresas de alto perfil.



- Zona Libre de Colón apoya la Teletón 20-30 – Sostenibilidad – Desarrollo Humano.



- Zona Libre de Colón patrocina “Estudio sobre Empleo en Centro América para el Impulso del Desarrollo Sostenible” - Sostenibilidad – Empleo.



- Graduación de TECNOEDUCAME – Sostenibilidad – Desarrollo Humano - Educación



- Participación en las ferias nacionales Boquete, David, Azuero y Colón – Promoción Comercial.



- Compromiso y apoyo al programa “Escuela Libre de Armas para la Paz y el Desarrollo Sostenible” del PNUD y organizaciones de base comunitaria de la ciudad de Colón - Sostenibilidad – Desarrollo Humano.



- Encuentro de la Zona Libre de Colón y presidente de la República de Paraguay – Mirando hacia el MERCOSUR - Promoción Comercial



- Visita de Ministro de Relaciones de Comercio de Belice, S.E. Osmond Martínez - Promoción Comercial



- Visita y recorrido de S.E. Marco Riquelme, Viceministro de Industrias de Paraguay – Mirando hacia el MERCOSUR - Promoción Comercial



- Visita de Gobernador de Magallanes, Chile, Jorge Files MIrando hacia el MERCOSUR - Promoción Comercial



- Fortalecimiento de lazos comerciales con la Cámara de Comercio de Guatemala - Promoción Comercial.



- Misión Comercial a Honduras - Promoción Comercial



- Inspección del próximo edificio de Ventanilla Única para la Zona Libre de Colón - Infraestructura para la Agilización del Comercio.



- Lanzamiento de la Expoferia Mundial Zona Libre de Colón - Promoción Comercial.



- Reparación de la Calle de las Textileras – Mejora de Infraestructura - Vial y Servicios Públicos



- Patrocinador Oficial del equipo de béisbol los Correcaminos de Colón - Sostenibilidad – Deporte.



- Apoyo al remozamiento del Centro de Educación Básica General de Salud – Sostenibilidad - Educación



- Zona Libre de Colón, SSA Marine y Pandeportes se reúnen para promover la inversión en coliseos deportivos – Alianzas por la Sostenibilidad de Colón



- Auspiciadores y expositores en Expocomer y Expologística - Promoción Comercial



- 2 jornadas de entrega de útiles escolares en la comunidad de CUIPO y CUANGO – Sostenibilidad – Deporte y Educación.



- Zona Libre de Colón participa en el 2do Foro Nacional de Turismo de Compra, promoviendo la planificación de la próxima Visa de Turismo Empresarial de la Zona Libre de Colón - Promoción Comercial.



- Entrega de apoyos económicos a organizaciones no gubernamentales sin fines de lucro – Sostenibilidad – Apoyo Financiero



- Patronos y patrocinadores del 14º Festival de Diablos y Congos de Portobelo – Sostenibilidad - Cultura



- Participación del Congreso ALACAT Madrid Cargo: Mujeres Exitosas en la Logística - Promoción Comercial Internacional.



- Patronos y patrocinadores de la Feria Nacional de Colón - Sostenibilidad – Desarrollo de Comunidades.



- Firma de Convenio Zona Libre de Colón y la Unidad de Análisis Financiero – Alianzas para Fortalecimiento Administrativo – Cumplimiento.



- Jornada de Limpieza de la Puerta 9 - France Field – Mejora de Infraestructura – Mantenimiento.



- Road Show de Promoción País, Zona Libre de Colón – ProPanama: Perú, México y Colombia.



DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN
JUAN CARLOS ORILLAC U.
REALIZADO POR:
DIANA S. DE CORONADO

